

出國報告（出國類別：會議）

赴馬來西亞出席  
2016 年第二屆臺馬高等教育論壇  
出國報告

服務機關：教育部

姓名職稱：陳良基政務次長

派赴國家：馬來西亞

出國期間：105 年 10 月 14 日至 15 日

報告日期：105 年 11 月 4 日

## 摘要

繼第一屆臺馬高等教育論壇於 103 年在臺灣逢甲大學舉辦後，臺灣與馬來西亞兩國大專校院代表於 2 年後再次聚首，「2016 年第二屆臺馬高等教育論壇」於 105 年 10 月 15 日馬來西亞金寶地區揭開序幕。

臺馬高等教育論壇設定為每 2 年舉辦 1 次，由臺馬雙方輪流舉辦。本屆臺馬高等教育論壇輪由馬來西亞主辦，主辦單位為馬來西亞拉曼大學（Universiti Tunku Abdul Rahman）、協辦單位為馬來西亞國立理科學大學（Universiti Sains Malaysia）、逢甲大學及馬來西亞臺灣教育中心，共邀請臺馬雙方教育官員、知名大專校校長、副校長及國際事務主管等共 87 名（臺方 44 人，馬方 43 人），47 校（臺方 24 校，馬方 23 校）參與，雙方針對「人力資本發展之國際合作」（International Collaboration for Human Capital Development）此一主題進行交流討論。

教育部新南向人才培育政策為推動與東南亞國家教育交流合作，透過我國相關部會、大專校院等通力合作，共同促進我國與東南亞及南亞教育雙向交流，達到成就新南向國家青年跨國學涯發展夢想、厚植產業優質人力資源、以及創造互利共贏教育合作與區域經濟發展的目標。自第一屆臺馬高等教育論壇舉行以來，兩國大專校院的互動因為瞭解而增加，雙邊學校藉由論壇的平台，相繼簽署了 15 件合作備忘錄。本次教育部陳良基政務次長應邀於論壇擔任開幕致詞嘉賓並進行專題演講，向馬來西亞官方及大專校院代表介紹臺灣高等教育發展優勢及新南向政策推動規劃，盼能為臺灣與馬來西亞雙方高等教育合作開啟新頁。

## 目次

|  |    |
|--|----|
| 摘要.....  | 1  |
| 壹、 目的.....   | 3  |
| 貳、 過程.....   | 4  |
| 一、 10月14日(星期五).....  | 4  |
| 1. 啟程.....   | 4  |
| 2. 駐馬來西亞教育組工作報告.....   | 4  |
| 3. 拜會拉曼大學蔡賢德校長.....  | 5  |
| 4. 主持「2016年第二屆臺馬高等教育論壇」歡迎晚宴.....                                   | 6  |
| 二、 10月15日(星期六).....  | 7  |
| 1. 臺馬大專校院代表早餐交流會.....  | 7  |
| 2. 「2016年第二屆臺馬高等教育論壇」開幕致詞.....                                     | 7  |
| 3. 專題演講「Higher Education and New Southbound Policy in Taiwan」..... | 10 |
| 4. 離馬.....   | 10 |
| 參、 心得與建議事項.....  | 11 |
| 附錄一：第二屆臺馬高等教育論壇議程.....   | 13 |
| 附錄二：專題演講資料.....  | 17 |
| 附錄三：臺灣出席學校及代表.....   | 22 |
| 附錄四：馬來西亞出席學校及代表.....   | 25 |

## 壹、目的

東南亞國家向為我國新住民及境外學生主要來源國，除地理位置接近外，近年來該地區經濟與社會進步快速，有鑒於此，我國推出「新南向政策」，期深化政經文化及教育雙向交流與合作。為執行政府推動以人為本、雙向交流、資源共享的「新南向政策」人才培育計畫，教育部除優化目前相關政策及措施外，亦規劃一系列具有創新創意的精進策略，期帶領我國大專校院開拓與東協及南亞國家的實質教育交流，深化雙方互動及聯盟關係，達成創造互利共贏的人才培育合作及區域經濟發展的願景。

馬來西亞為近年我國境外招生重鎮，根據教育部統計，104年來臺進修之馬來西亞學生人數已達1萬4,946人，為中國大陸以外，我國境外生最主要來源國，加強馬來西亞與我國高等教育體系的交流與合作，向來皆為教育部在馬推動業務的重點目標之一。

深化雙邊學者、學生、產業人力的交流與培育，促進與夥伴國人才資源的共享與互補，以創造互利共贏的新合作模式，均是新南向政策「以人為本」的核心價值。

「2016第二屆臺馬高等教育論壇」的舉行，即在呼應前述政策，希望為臺灣、馬來西亞雙方高等教育機構建立交流平臺，讓兩國大專校院代表有機會齊聚一堂，針對人才培育的國際合作模式進行討論，也盼透過論壇讓與會人員對彼此代表的學校有更多認識，進而為雙邊未來合作奠立基礎。

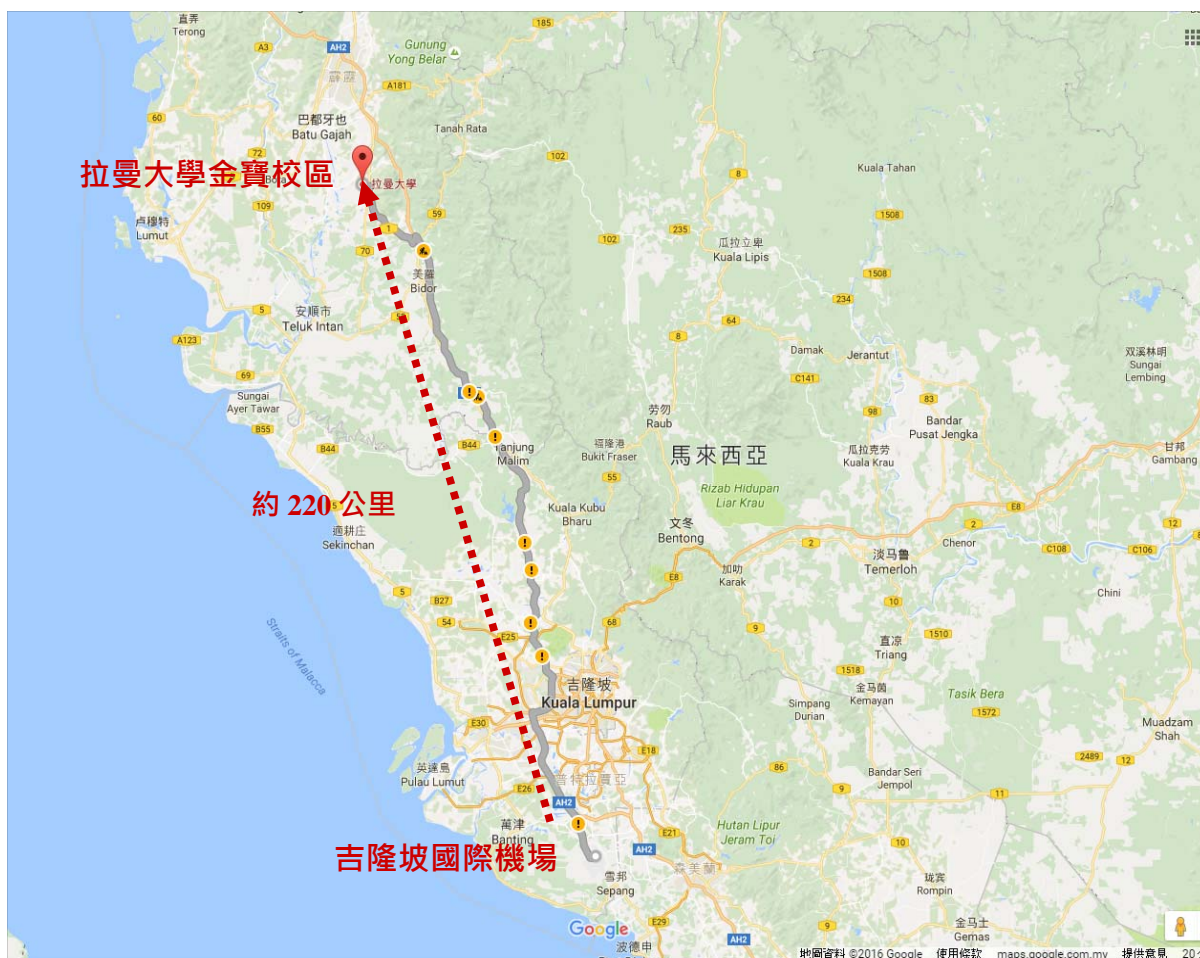
## 貳、過程

### 一、10月14日（星期五）

#### 1. 啟程

教育部陳良基政務次長於上午 9 時 35 分自桃園國際機場搭乘長榮航空 BR-227 班機前往馬來西亞，於下午 2 時 15 分抵達吉隆坡國際機場。駐馬來西亞代表處尹新垣公使、教育組朱多銘組長、廖苡亘秘書一同前往機場登機門迎接，並協助陳政務次長禮遇通關。

#### 2. 駐馬來西亞教育組工作報告



本屆臺馬高等教育論壇輪由馬方舉辦，主辦學校為馬來西亞拉曼大學，協辦學校則為馬來西亞理科學大學。會議地點為拉曼大學金寶校區，該校區位於北馬，由吉隆坡國際機場出發向北約需 3 小時車程方可抵達。

陳政務次長於前往金寶途中，聽取教育組朱多銘組長近期在馬推動業務報告，並針對代表處擬推行之「新南向政策」相關方案提出建議，盼在為馬來西亞學生簡化申請入學相關程序的

同時，也能兼顧相關法規，以收互榮互利之效；另一方面，陳政務次長也表達對馬來西亞招生業務的期許，認為馬來西亞是推動新南向政策業務的重點地區之一，希望教育組能持續積極辦理招生業務，加強推動雙邊人才交流工作，協助拓展我國學生赴馬來西亞進修或實習機會。

### 3. 拜會拉曼大學蔡賢德校長

陳政務次長於下午 5 時 30 分左右抵達拉曼大學金寶校區，拉曼大學校長拿督蔡賢德博士親自在場迎接。蔡賢德校長是馬來西亞科學院高級院士、傑出工程學者，在馬來西亞學術界享有極高聲望，樂於分享在馬學術界人脈。除積極促成臺馬學歷互認工作外，屢把握機會向馬來西亞友人介紹臺灣高等教育優勢，並於 103 年協助籌辦第一屆臺馬高等教育論壇，持續促進兩國高等教育機構聯繫交流。

主辦單位拉曼大學雖是一所才成立 14 年的新大學，學生人數已將近 3 萬人。蔡賢德校長治學嚴謹，辦學有方，在幾位華僑領袖組成的理事會協助下，校務發展突飛猛進，廣獲各界好評。蔡校長親自帶領陳政務次長參觀校內各項規劃建設，特別指著該校創校 10 周年慶的雕塑「孔子與愛因斯坦的棋局」，此雕像設計讓孔子與愛因斯坦對坐，互相下著圍棋與西洋棋，象徵學校努力追求東方與西方智慧的撞擊與融合（見下方照片）。

而陳政務次長也對該校圖書館上方的標語「德智體群美新」感到新奇，因為該校強調的「新」，指的就是現代教育該有的 Innovation and Creativity，由此足見拉曼大學辦學目標在培養能跟上時代脈動的人才。





#### 4. 主持「2016年第二屆臺馬高等教育論壇」歡迎晚宴

陳政務次長參觀完拉曼大學校園後搭車前往 Grand Kampar Hotel 飯店稍作休息，並於晚間 8 時前往飯店頂樓主持第二屆臺馬高等教育論壇歡迎晚宴。

第二屆臺馬高等教育論壇將於 10 月 15 日正式揭幕，許多大學校院代表於 14 日先行抵達，俾利隔日準時參加活動。為了答謝拉曼大學校長、師生及工作人員本次籌辦論壇之辛勞，也為了歡迎從臺灣、馬來西亞全國各地遠道而來的學校代表，我國教育部特別辦理歡迎晚宴，希望能藉此拉近彼此的距離、增加雙方代表的認識。

是日晚宴並邀請拉曼大學董事會主席敦林良實擔任特別嘉賓，敦林良實為馬來西亞最大華人政黨「馬來西亞華人公會」前總會長，從政期間亦擔任過馬來西亞交通部部長、教育部副部長等重要職務，為拉曼大學的創設工作投入高度支持與貢獻。



晚宴嘉賓（左起）：馬來西亞拉曼大學尤芳達副校長、逢甲大學李秉乾校長、拉曼大學董事會主席夫人王維娜暨主席敦林良實、陳良基政務次長、拉曼大學蔡賢德校長、拉曼大學董事邱宏義先生、馬來西亞臺灣教育中心劉霈主任。

陳良基政務次長（左）致贈紀念品予拉曼大學董事會主席敦林良實（右）。



## 二、 10月15日（星期六）

### 1. 臺馬大專校院代表早餐交流會

為加強臺馬雙邊大學校院代表高層交流，拉曼大學國際處與駐馬來西亞教育組共同邀請雙方大學校院副校長以上層級代表，於論壇開幕當天上午共進早餐，介紹各校辦學特色、發展目標，以拉近各校距離。



早餐會邀請之馬方代表為：高教部高等教育局高教卓越計畫辦公室主任 YB Prof. Dr. Raha binti Abdul Rahim、馬來西亞國立理科學大學講師 Dr. Yeoh, Fei-Yee、拉曼大學蔡賢德校長、拉曼大學尤芳達副校長、雙威大學潘永忠副校長；我方代表為：教育部陳良基政務次長、駐馬來西亞代表處教育組朱多銘組長、國立臺灣大學張慶瑞副校長、國立臺北科技大學黎文龍副校長、高雄第一科技大學陳振遠校長、逢甲大學李秉乾校長、逢甲大學黃錦煌副校長、中華醫師科技大學楊堉麟副校長、崑山科技大學李天祥副校長、菁英來臺留學計畫辦公室程萬里教授、馬來西亞臺灣教育中心劉霈主任。

### 2. 「2016年第二屆臺馬高等教育論壇」開幕致詞

早餐交流結束以後，陳政務次長在教育組朱多銘組長及廖苡巨秘書陪同下，前往拉曼大學參加2016年「第二屆臺馬高等教育論壇」開幕典禮，並應邀擔任致詞嘉賓。

陳政務次長於致詞時表示，首先要感謝拉曼大學、馬來西亞國立理科學大學、逢甲大學及馬來西亞臺灣教育中心協助籌辦本次論壇，讓兩國的專家學者得以齊聚一堂，分享彼此的理



念與經驗、促成雙方大學校院的國際合作交流。首屆論壇在 103 年於臺中舉辦後，雙方大學校院建立了良好的聯繫，也促成許多校院簽署了合作備忘錄。

臺馬雙邊的交流合作，主要建立在彼此的認識與瞭解，高教論壇提供了一個交流平臺，讓兩國的學生、研究人員有機會互動交流，甚至發展往後的學習、實習及共同研究機制。這也是本年度論壇主題「人力資源發展之國際合作」最關注的方向，因此，教育部期盼各校的代表都能透過本次論壇認識各校研究強項及發展重點，在未來形塑更密切的合作關係。

是日開幕活動並邀請馬來西亞前高等教育部副部長何國忠擔任開幕嘉賓，應邀參加者尚有高教部高等教育局高教卓越計畫辦公室主任 YB Prof. Dr. Raha binti Abdul Rahim、駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處章計平大使等。



陳政務次長應邀為「第二屆臺馬高等教育論壇」開幕儀式致詞。



陳良基政務次長（前排右 4）和與會嘉賓合影。



陳良基政務次長（左 4）和與會嘉賓合影（左起）：馬來西亞臺灣教育中心丁重誠顧問、馬來西亞理科大學代表 Dr. Muhizam Mustafa、逢甲大學李秉乾校長、拉曼大學蔡賢德校長、馬來西亞高等教育部前副部長何國忠上議員、高教部高等教育局高教卓越計畫辦公室主任 YB Prof. Dr. Raha binti Abdul Rahim、駐馬來西亞代表處章計平大使、馬來西亞臺灣教育中心劉霈主任、拉曼大學尤芳達副校長及馬來西亞臺灣教育中心馬秋南執行長。

### 3. 專題演講「Higher Education and New Southbound Policy in Taiwan」

陳政務次長於開幕典禮之後，擔任首場專題演講講者，向與會代表介紹臺灣高等教育制度近期發展概況、赴臺進修優勢以及現行新南向政策推動重點。

我國目前高等教育政策在於協助研究型大學邁向頂尖，成為世界級的一流大學；透過加強產學合作提升我國產業競爭力；提高我國教學品質；協助東南亞國家培育高等技術人才。



陳政務次長專題演講會場場景

另一方面，我國長期以來在資訊通訊技術方面的發展有目共睹，多項研究成果深獲國際矚目，在瑞士洛桑管理學院發布的「2016世界競爭力年鑑」中，我國在全球 61 個受評國家中排名第 14，這些都可以看出臺灣高等教育、研究發展的能力不容小覷。根據統計，104 年共有近 1 萬 5,000 名馬來西亞學生在臺灣就讀，未來我國希望能加強與馬來西亞的雙邊交流，除了吸引馬來西亞學生赴臺深造，也將鼓勵我國學生前往馬來西亞實習、進行研究。

### 4. 離馬

結束臺馬高等教育論壇專題演講行程後，陳政務次長於 10 時 30 分由駐馬來西亞代表處章計平大使、教育組朱組長及廖秘書陪同前往吉隆坡國際機場。陳政務次長於下午 3 時 20 分搭乘長榮航空 BR-228 號班機離開吉隆坡，並於當日晚間 8 時 20 分返抵桃園中正國際機場，結束此次短暫但充實的馬來西亞訪問行程。



## 參、心得與建議事項

在短短的 35 小時內往返馬來西亞、在馬來西亞停留時間僅有 25 小時，這樣的行程對體力是一大挑戰。慮及國內高等教育面對如此多的挑戰，廣結外援以創造更多機會是絕對必須的事，尤其教育部現在高舉新南向之大旗，更需要加強我國高等教育機構與馬來西亞的連結與交流！陳政務次長即是基於上述考量，雖然停留時間有限仍決定前往馬來西亞參加高教論壇。

從本次的出席情形來看，馬來西亞教育當局及各教育單位對臺馬高等教育論壇展現了高度重視，臺灣共有 24 所大學與會，馬方則有 23 所大學出席，其中並包含多所馬來西亞政府重點發展之國立大學，代表性十足。會中除了進行學術研討，也有 10 所學校商定合作，於會議尾聲共簽署了 9 件學術教育合作備忘錄，成果豐碩。

本次論壇，教育部的出席對學校是一極大鼓舞，陳政務次長在會中以臺灣高等教育的創新與成果發表演說，強調為何來臺就讀高教是值得的，並宣示臺灣新南向的教育策略。馬國高教卓越辦公室 Raha 主任也在會中說明馬國高教狀況，她是分子化學領域的教授，會中也一再宣示她們會以臺灣高教成就為標竿。事實上，陳政務次長今年 8 月甫拜訪馬來亞大學，該校目前已竄升至 QS 排名前 200 名內，國際水準已直逼國內各大學。

我國政府目前積極推動新南向政策，在推動相關政策時，可多加思考如何結合我國研究強項與當地發展需求，如，東南亞許多國家以農業、漁業作為發展重心，而我國農業改良與水產養殖技術，可能都是當地亟需之技術；另一方面，發展中國家往往對公共衛生領域方面的專業知識有比較高的需求，此也是我國發展領先之領域。希望大家在將目光轉向東南亞時，可以多注意彼此可互補互助之處，以追求共榮共利的合作關係。

最後，在推動吸引馬來西亞學生來臺就讀方面，我方尚有幾項議題尚待檢討及精進：

一、海聯會未來應朝招收所有國際學生(僑生及外生)整合平臺發展：

1. 海外聯招會僑生海外招生功能應繼續加強，海外聯招與各校單獨招生兩種管道並存。
2. 海外聯招會以服務之角色，提供外國學生招生資訊整合平臺，各校依意願自由加入。
3. 海外聯招會可作為海外招生之窗口。

二、檢討招收馬來西亞國民型中學學生之政策議題：為維持高教品質，應落實及查核各校對招收中五生招生及補修學分之相關規範。學校如有違反規定，可透過減招措施(減少學校招收僑外生或本地生名額)來處理。

- 三、研議海外招生訂定錄取最低標準：本部近期規劃召集外交部、校方及相關單位就訂立標準與否討論各面向之利弊，未來若有決議將納入外國學生來臺就學辦法內實施。
- 四、自招/單招/獨招等名稱正名：以上名稱將統一稱為單獨招生(單招)，相關法規名稱亦將配合修正為一致。
- 五、增加我國學生赴海外教育見習機會：本部於105年8月18日發布「教育部補助師資培育之大學辦理國外教育見習課程計畫及教育實習課程計畫要點」，鼓勵師資培育之大學選送師資生至海外臺灣學校及海外僑校從事教育見習或教育實習課程之計畫案，並優先予以補助赴新南向國家者，透過此機制將有助提高師資生未來至海外任教意願。培養未來教師具備國際視野及充足的語言能力，以逐步推動教學國際化，也可提升未來配合12年國教課綱實施新住民語文教學、編輯教材及加深對新住民學生文化理解。
- 六、檢討放寬各校僑外生名額：為推動新南向政策，積極吸引僑外生來臺就學，並符大學校院因實務需求建議本部鬆綁僑外生名額上限之訴求，將採在學校規模可容納及符合生師比條件下，讓學校可充分招收僑外生，未來相關法規配合修正後，各校招收僑外生名額即無外加10%之限制。



## 附錄一：第二屆臺馬高等教育論壇議程

主辦單位：馬來西亞拉曼大學

協辦單位：臺灣逢甲大學、馬來西亞國立理科學、馬來西亞臺灣教育中心

指導單位：臺灣教育部

日期：105.10.14~105.10.16

地點：馬來西亞拉曼大學金寶校區

會議主題：人力資源發展之國際合作

**Organizer** : Universiti Tunku Abdul Rahman, Malaysia

**Co-Organizer** : Feng Chia University, Taiwan/ Universiti Sains Malaysia, Malaysia/ Taiwan Education Centre in Malaysia

**Advisor** : Ministry of Education, Taiwan

**Date** : 14-16 October 2016

**Theme** : International Collaboration for Human Capital Development

| 2016年10月14日(星期五) October 14, 2016 Friday   |   |                                    |                            |
|--|---|------------------------------------|----------------------------|
| 時間 Time                                    | 活動 Activity   | 地點 Venue                           | 備註 Remarks                 |
|  | 接機、入住飯店<br>Airport pick-up and hotel check-in   | Kuala Lumpur International Airport | KLIA -> Grand Kampar Hotel |
| 19:00 ~ 20:00                              | 歡迎會 Reception   | Grand Kampar Hotel                 |                            |
| 20:00 ~ 21:30                              | 歡迎晚宴 Welcome Dinner   | Grand Kampar Hotel                 |                            |
| 2016年10月15日(星期六) October 15, 2016 Saturday |   |                                    |                            |
| 時間 Time                                    | 活動 Activity   | 地點 Venue                           |                            |
| 06:45 ~ 07:45                              | 早餐會談 Breakfast meeting  | Grand Kampar Hotel                 |                            |
| 07:45 ~ 08:00                              | 前往拉曼大學金寶校區<br>Depart from Grand Kampar Hotel to UTAR Perak Campus   |                                    |                            |
| 08:00 ~ 08:30                              | 報到 Registration   | A001 Heritage Building             |                            |
| 08:30 ~ 09:00                              | 開幕典禮 Opening Ceremony   |                                    |                            |
| 09:00 ~ 09:20                              | 臺馬雙方互贈禮品 Exchange of Souvenirs  |                                    |                            |
| 09:20 ~ 09:30                              | 全體與會代表合影 Group Photo  |                                    |                            |
| 09:30 ~ 10:30                              | 專題演講 1 (臺灣代表)<br>1. Keynote Speech by Taiwan Representative<br>Dr. Chen Liang-Gee<br><br>專題演講 2 (馬來西亞代表)<br>2. Keynote Speech by Malaysia Representative<br>YB Prof. Dr. Raha binti Abdul Rahim |                                    |                            |
| 10:30 ~ 11:00                              | 茶敘 Tea Break  | A011 Heritage Building             |                            |

議題 1：最佳案例與經驗

Parallel Session 1 Title: Best Practices and Experiences

|                      |  |   |  |
|----------------------|--|---|--|
| <p>11:00 ~ 12:00</p> | <p><b>學校與產學合作/Academic-Industry Collaboration</b><br/>                 主持人引言/<br/>                 Moderator (5mins) :<br/> <b>Assoc. Prof. Dr. Liew Soung Yue (Dean, Faculty of Information and Communication Technology, UTAR)</b></p> <p>1.馬來西亞講者/<br/>                 Malaysian Speaker (20mins)<br/> <b>Prof. Ir. Dr. Lee Sze Wei (Vice President of Universiti Tunku Abdul Rahman)</b></p> <p>2.臺灣講者/<br/>                 Taiwanese Speaker (20mins)<br/> <b>黃錦煌教授 (逢甲大學副校長)</b></p> <p>3.問與答/ Q&amp;A (15 mins)</p> | <p><b>校際合作/University-University Collaboration</b><br/>                 主持人引言/<br/>                 Moderator(5mins) :<br/> <b>Prof. Dr. Syue-Sinn Leu (President, National Kaohsiung Marine University)</b></p> <p>1.馬來西亞講者/<br/> <b>Malaysian Speaker (20mins)</b><br/> <b>Dr. Muhizam Mustafa (Director of International Mobility and Career Centre, Universiti Sains Malaysia )</b></p> <p>2.臺灣講者/<br/>                 Taiwanese Speaker (20mins)<br/> <b>張慶瑞教授 (臺灣大學副校長)</b></p> <p>3.問與答/Q&amp;A (15 mins)</p> | <p><b>技職教育與培訓之合作 /Collaboration on Technical and Vocational Education and Training (TVET)</b><br/>                 主持人引言/<br/>                 Moderator (5mins) :<br/> <b>Assoc. Prof. Dr. Ng Swee Chin (Vice President Academic &amp; Research, Tunku Abdul Rahman University )</b></p> <p>1.馬來西亞講者/<br/> <b>Malaysian Speaker (20mins)</b><br/> <b>Associate Prof. Dr. Muhammad Fahmi bin Miskon (Director, Academic Planning &amp; Development Office, Universiti Teknikal Malaysia Melaka)</b></p> <p>2.臺灣講者/<br/>                 Taiwanese Speaker (20mins)<br/> <b>陳振遠教授 (高雄第一科技大學校長)</b></p> <p>3.問與答/ Q&amp;A (15mins)</p> |
|                      | <p>會議地點：<br/>                 Heritage Hall, UTAR Perak Campus</p>   | <p>會議地點：<br/>                 Auditorium, BlockA</p>  | <p>會議地點：<br/>                 A009, Block A</p>  |

議題 2：經費與可持續性的機制

Parallel Session 2 Title: Funding and Sustainable Mechanisms

|                      |  |  |   |
|----------------------|--|--|---|
| <p>12:00 ~ 13:00</p> | <p><b>學校與產學合作/Academic-Industry Collaboration</b><br/>                 主持人引言/<br/>                 Moderator (5mins) :<br/> <b>鄭義暉教授(首府大學副校長)</b></p> <p>1. 馬來西亞講者/<br/>                 Malaysian Speaker (20mins)<br/> <b>Prof. Dr. Mohamed Ibrahim Abdul Mutalib (Deputy Vice Chancellor Academic of Universiti Teknologi Petronas)</b></p> <p>2. 臺灣講者/<br/>                 Taiwanese Speaker (20mins)<br/> <b>蘇芳慶教授 (成功大學研究總中心主任)</b></p> <p>3. 問與答/Q&amp;A (15mins)</p> <p>會議地點：<br/>                 Heritage Hall, UTAR Perak Campus</p> | <p><b>校際合作/University-University Collaboration</b><br/>                 主持人引言/<br/>                 Moderator (5mins) :<br/> <b>Assoc. Prof. Dr. Yazrina (Director, UKM Global)</b></p> <p>1. 馬來西亞講者/<br/>                 Malaysian Speaker (20mins)<br/> <b>Prof. Ir. Dr. Hairul Azhar Abdul Rashid (Director of Research &amp; Management, Multimedia University)</b></p> <p>2. 臺灣講者/<br/>                 Taiwanese Speaker (20mins)<br/> <b>程萬里教授 (教育部菁英來臺計畫主持人)</b></p> <p>3. 問與答/Q&amp;A (15mins)</p> <p>會議地點：<br/>                 Auditorium, Block A</p> | <p><b>技職教育與培訓之合作/ Collaboration on Technical and Vocational Education and Training (TVET)</b><br/>                 主持人引言/<br/>                 Moderator (5mins) :<br/> <b>喻新教授(宜蘭大學研發長)</b></p> <p>1. 馬來西亞講者/<br/>                 Malaysian Speaker (20mins)<br/> <b>Professor Baharuddin Aris (Dean of Faculty of Education, Universiti Teknologi Malaysia)</b></p> <p>2. 臺灣講者/<br/>                 Taiwanese Speaker (20mins)<br/> <b>黎文龍教授 (臺北科技大學副校長)</b></p> <p>3. 問與答/Q&amp;A (15mins)</p> <p>會議地點：<br/>                 A009, Block A</p> |
| <p>13:00 ~ 14:30</p> | <p>午餐/Lunch</p>  |  | <p>用餐地點：<br/>                 A011, Block A, UTAR Perak Campus</p>  |

議題 3：未來趨勢及挑戰

Parallel Session 3 Title: Future Trends and Challenges

|                      |   |  |  |
|----------------------|---|--|--|
| <p>14:30 ~ 15:30</p> | <p><b>學校與產學合作/Academic-Industry Collaboration</b><br/>                 主持人引言/<br/>                 Moderator: (5mins)<br/> <b>Dr. Kasi Marimuthu (Deputy Vice Chancellor, AIMST University)</b></p> <p>1. 馬來西亞講者/<br/>                 Malaysian Speaker (20mins)<br/> <b>Prof. Dr. Noor Azizi bin Ismail (Deputy Vice Chancellor of Universiti Utara Malaysia)</b></p> <p>2. 臺灣講者/<br/>                 Taiwanese Speaker (20mins)<br/> <b>王世明教授 (中原大學產學營運總中心副執行長)</b></p> <p>3. 問與答/Q&amp;A (15mins)</p> <p>會議地點：<br/>                 Heritage Hall, UTAR Perak Campus</p> | <p><b>校際合作/University-University Collaboration</b><br/>                 主持人引言/<br/>                 Moderator: (5mins)<br/> <b>Dr. Yeoh Fei Yee (Industry Coordinator, Division of Industry and Community Network Universiti Sains Malaysia)</b></p> <p>1. 馬來西亞講者/<br/>                 Malaysian Speaker (20mins)<br/> <b>Emeritus Prof. Dato' Dr. Visweswaran Navaratnam (Pro Vice – Chancellor of Taylor's University)</b></p> <p>2. 臺灣講者/<br/>                 Taiwanese Speaker (20mins)<br/> <b>荊宇泰教授 (交通大學副國際長)</b></p> <p>3. 問與答/ Q&amp;A (15mins)</p> <p>會議地點：<br/>                 Auditorium, Block A</p> | <p><b>技職教育與培訓之合作/ Collaboration on Technical and Vocational Education and Training (TVET)</b><br/>                 主持人引言/<br/>                 Moderator: (5mins)<br/> <b>劉霈(逢甲大學國際長)</b></p> <p>1. 馬來西亞講者/<br/>                 Malaysian Speaker (20mins)<br/> <b>Prof. Dr. Wahid bin Razzaly (Deputy Vice Chancellor of Universiti Tun Hussein Onn Malaysia)</b></p> <p>2. 臺灣講者/<br/>                 Taiwanese Speaker (20mins)<br/> <b>楊堉麟教授 (中華醫事科技大學副校長)</b></p> <p>3. 問與答/Q&amp;A (15mins)</p> <p>會議地點：<br/>                 A009, Block A</p> |
| <p>15:30 ~ 16:30</p> | <p>臺馬校院合作備忘錄簽約儀式暨閉幕典禮<br/>                 MOU signing Ceremony &amp; Closing Ceremony</p> <p>1. Speech by Representative from Malaysia<br/>                 2. Speech by Representative from Taiwan</p>  |  | <p>Heritage Hall, UTAR Perak Campus</p>  |
| <p>16:30 ~ 17:00</p> | <p>1. 拉曼大學參訪行程/Campus Tour<br/>                 2. 離開拉曼大學回飯店/Departure from UTAR Perak Campus to Grand Kampar Hotel</p>   |  |  |
| <p>19:30 ~ 20:00</p> | <p>茶會/Refreshment</p>   |  | <p>Grand Kampar Hotel</p>  |
| <p>20:00 ~ 21:30</p> | <p>2016 臺馬高教論壇晚宴<br/>                 2016 Malaysia-Taiwan Higher Education Forum Dinner</p>  |  | <p>Grand Kampar Hotel</p>  |

## Higher Education – Universities, Colleges, and Junior Colleges

- 158 universities and colleges: 1,332,445 students**
  - 2-year junior colleges
  - 5-year junior colleges
  - Universities
- Length of programs**
  - 4 years for an undergraduate university degree
  - 1 to 4 years for a master's degree
  - 2 to 7 years for a doctorate
- Teaching staff**
  - More than 80% of teaching staff have a PhD
- Annual government investment: more than \$400 million**

2016 Malaysia-Taiwan Higher Education Forum

18 Oct 2016  
Malaysia - Taiwan  
Higher Education Forum

## Higher Education and New Southbound Policy in Taiwan

Prof. Dr. Chen Liang-Gee

Board Member,  
Foundation for International  
Cooperation in Higher Education of  
Taiwan (FICHET)

## Higher Education – Key Policies

- Creating World-Class Universities & Colleges
- Ensuring Schools' Center on Effective Student Learning
- Accelerating Industrial Growth through Industry-Academia Cooperation
- Ensuring High-Quality Teaching & Learning
- Cultivating Highly-Skilled People for Interaction in Southeast Asia

2016 Malaysia-Taiwan Higher Education Forum

## Agenda

- Taiwan's current higher education
- The advantages we have
- New Southbound Policy
- Conclusion

2016 Malaysia-Taiwan Higher Education Forum



## Taiwan Attractions

- Taipei 101 Tower was the tallest building in the world from 2004 to 2010, when it was surpassed in height by Burj Dubai.



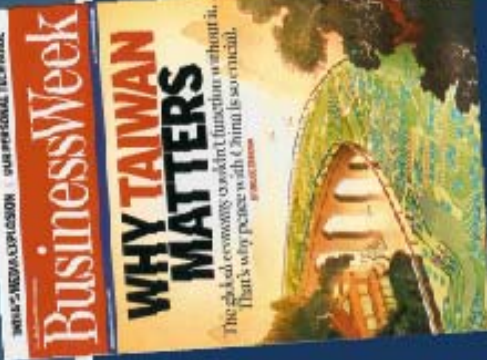
2016 Malaysia Taiwan Higher Education Forum

## Taiwan Attractions

- Traditional Chinese food to be found all over Taiwan



2016 Malaysia Taiwan Higher Education Forum



“Playing an important role in global ICT value chain, showing strong commitment to R&D...”

2016 Malaysia Taiwan Higher Education Forum

## Taiwan Attractions

- Taiwan's largest natural lake, Sun Moon Lake, sits at an altitude of 762m in the mountains of Nantou County, Yuchi Township in the center of Taiwan.



2016 Malaysia Taiwan Higher Education Forum

## Achievements in Academic Research

### Higher Education and Training Rankings

|               | 2006-2007 | 2007-2008 | 2008-2009 | 2009-2010 | 2010-2011 | 2011-2012 | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Singapore     | 17        | 16        | 6         | 5         | 5         | 4         | 2         | 2         | 2         | 1         |
| Switzerland   | 7         | 7         | 7         | 6         | 4         | 3         | 3         | 4         | 4         | 4         |
| United States | 4         | 5         | 5         | 7         | 9         | 13        | 8         | 7         | 7         | 5         |
| Hong Kong     | 26        | 26        | 28        | 31        | 28        | 24        | 22        | 22        | 22        | 13        |
| Taiwan        | 5         | 4         | 13        | 13        | 11        | 10        | 9         | 11        | 12        | 14        |
| Germany       | 20        | 20        | 21        | 22        | 19        | 7         | 5         | 3         | 16        | 17        |
| Japan         | 19        | 22        | 23        | 23        | 20        | 19        | 21        | 21        | 21        | 21        |
| Korea         | 21        | 6         | 12        | 16        | 15        | 17        | 17        | 19        | 23        | 23        |
| Israel        | 15        | 19        | 24        | 36        | 33        | 27        | 28        | 34        | 36        | 28        |
| China         | 74        | 78        | 64        | 61        | 60        | 56        | 62        | 70        | 65        | 68        |

Source: WEF

2016 Malaysia Taiwan Higher Education Forum

## Developing world class universities and cutting-edge research centers

The results are encouraging. In 2016:

- 7 universities in Taiwan were listed in the top 500 universities in the Shanghai Jiao Tong University's Academic Ranking.
  - 11 were listed in the top 500 universities in the QS World University Rankings.
  - 24 of our universities were listed in the top 800 universities in the Times Higher Education World University Rankings.
  - A total of 21 subjects offered at Taiwan universities were ranked in the Top 50.
- World-class subject rankings are the kind of unique feature that we want our institutions to develop.

2016 Malaysia Taiwan Higher Education Forum

## Achievements in Academic Research

### Citations of papers: Taiwan ranked No. 17 out of 239 countries in 2016

| Country           | Citations | Change   | 2015-2016 | 2014-2015 | 2013-2014 |
|-------------------|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| 1. United States  | 8456830   | 20273930 | 8456830   | 8456830   | 20273930  |
| 2. China          | 4817148   | 4417864  | 1547187   | 1547187   | 1547187   |
| 3. United Kingdom | 2724719   | 9478200  | 1176200   | 1939      | 1939      |
| 4. Germany        | 2487246   | 4051616  | 1524240   | 1524240   | 1524240   |
| 5. France         | 2172226   | 2945614  | 773388    | 773388    | 773388    |
| 6. Japan          | 1864747   | 4644816  | 2780069   | 2780069   | 2780069   |
| 7. Canada         | 1238472   | 2007200  | 868728    | 868728    | 868728    |
| 8. Italy          | 1418444   | 4084844  | 2666400   | 2666400   | 2666400   |
| 9. South Korea    | 1150712   | 1828217  | 707505    | 707505    | 707505    |
| 10. Australia     | 1048718   | 1481788  | 433070    | 433070    | 433070    |
| 11. India         | 845112    | 1527500  | 682388    | 682388    | 682388    |
| 12. Sweden        | 845112    | 1527500  | 682388    | 682388    | 682388    |
| 13. Netherlands   | 778492    | 1007500  | 229008    | 229008    | 229008    |
| 14. Belgium       | 645112    | 1007500  | 362388    | 362388    | 362388    |
| 15. Israel        | 645112    | 1007500  | 362388    | 362388    | 362388    |
| 16. Switzerland   | 645112    | 1007500  | 362388    | 362388    | 362388    |
| 17. Taiwan        | 645112    | 1007500  | 362388    | 362388    | 362388    |

Source: Scopus Journal & Quality Rank

2016 Malaysia Taiwan Higher Education Forum

## Achievements in Academic Research

- In the International Institute for Management Development (IMD) IMD World Competitiveness Yearbook 2016, Taiwan was rated 14<sup>th</sup> among the 61 countries rated.

| Rank                     | Year |      |      |      |      |
|--------------------------|------|------|------|------|------|
|                          | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Overall Competitiveness  | 7    | 11   | 13   | 11   | 14   |
| 1. Economic Performance  | 13   | 16   | 14   | 11   | 15   |
| 2. Government Efficiency | 5    | 8    | 12   | 9    | 9    |
| 3. Business Efficiency   | 4    | 10   | 17   | 14   | 16   |
| 4. Infrastructure        | 12   | 16   | 17   | 18   | 19   |

Source: IMD WORLD COMPETITIVENESS ONLINE

2016 Malaysia Taiwan Higher Education Forum

## New Southbound Policy Framework(1)



Enhance and expand bilateral educational cooperation platforms

### Platform

Set up a think tank to elaborate optimal strategies to train and prepare people for interactions with India & different countries in Southeast Asia

Set up interactive communication platforms and higher education alliances

Identify the different educational services requirements of each country and region

Identify strategic opportunities for Taiwanese business & industry engagement

## Vigorously recruiting overseas students to come and study in Taiwan



- The **Study-in-Taiwan Enhancement Program** was launched in 2011.
- There are now **110,182** overseas students studying in Taiwan. They make up **8.27%** of the number of the current students in the universities, tertiary colleges, and junior colleges in Taiwan.
- By January 2016 **14,946** people from **Malaysia** have come to undertake advanced training ( including learning mandarin ) or a degree course.

## New Southbound Policy Framework(2)



Increase bilateral exchanges between young scholars and young students

### Pipelines

**Inward**  
Attract more university lecturers and excellent students from Southeastern Asia to study, conduct research, do internships, and get on-the-job training in Taiwan

**Outward**  
Encourage students in Taiwan - including children of migrants-to go to Southeast Asian countries to learn about them first-hand, study, and do internships and practicums

## Implement the New Southbound policy, and develop our strategic presence



- Deepen our **two-way links and cooperation** with ASEAN countries and with India
- Boost establishing a strategic presence to increase bilateral interaction and exchanges



1<sup>st</sup> Malaysia - Taiwan Higher Education Forum, 2013

## New Southbound Policy Framework(2)



Train and educate professional & technical personnel

Market

### In Taiwan

#### Elementary & secondary schools:

1. Provide language programs, teachers & teaching materials, for the languages of Southeast Asia
2. Set up exchanges between schools

#### Colleges & universities:

1. Provide courses on regional cultures, economy & trade, language & business;
2. Assist innovative project ventures

### For Southeast Asia & India

1. Provide post-graduate degree programs, & high level professional, technical & vocational skill training programs, targeting teachers
2. Provide industry-academy cooperative programs, including technical training, digital learning services.
3. Set up international museum & popular science education exchanges

# THANK YOU





附錄三：臺灣出席學校及代表

|   | 學校名稱  | 與會師長姓名                          | 職稱              | 單位名稱  |
|---|---|---------------------------------|-----------------|---|
| 1 | 國立交通大學<br>National Chiao Tung University                                    | 荊宇泰(Speaker)<br>Yu-Tai Ching    | 副國際長            | 國際事務處<br>Office of International Affairs                          |
| 2 | 慈濟科技大學<br>Tzu Chi University of Science and Technology                      | 朱芳瑩<br>Fang-Ying (Sylvia) Chu   | 教授              | 國際暨兩岸教育資源中心<br>Office of International and Cross-Strait Education |
|   |   | 游志興<br>Yu, Chih-Hsin            | 教師              |   |
| 3 | 義守大學<br>I-Shou University   | 林許淑謙<br>Warangkana Lin          | 處長              | 國際及兩岸事務處<br>Office of Internatinal and Cross-Strait Affairs       |
| 4 | 環球科技大學<br>TransWorld University   | 吳豐帥<br>Wu Feng Shuai            | 教務長             | 國際暨兩岸事務處<br>Office of International & Cross-strait Affairs        |
| 5 | 樹德科技大學<br>Shu-Te University   | 嚴大國<br>Alan D.Yein              | 副校長             | 副校長辦公室  |
|   |   | 陳武男<br>Chen, Wu-Nan             | 處長              | 國際及兩岸事務處<br>Office of International and Cross-Strait Affairs      |
| 6 | 台灣首府大學<br>Taiwan Shoufu University  | 鄭義暉<br>Cheng,I-Hui              | 副校長             |   |
|   |   | 黃文琛<br>Hung,Wen-Shen            | 處長              | 國際及兩岸事務處<br>International and Cross Strait Office                 |
| 7 | 國立宜蘭大學<br>National ILan University  | 喻新<br>Hsin Yu                   | 研發長             | 國際事務中心<br>Office of International Affairs                         |
| 8 | 崑山科技大學<br>Kun Shan University   | 李天祥<br>Lee, Tien-Shang          | 副校長兼國際長         | 國際暨兩岸交流處<br>Office of International and Cross-Strait Affairs      |
|   |   | 莊岳峰<br>Chuang, Yueh-Feng        | 副國際長            |   |
|   |   | 丁琬瑜<br>Ting, Wan-Yu             | 組長              |   |
| 9 | 國立高雄第一科技大學<br>National Kaohsiung First University of Science and Technology | 陳振遠(Speaker)<br>Cheng-Yuan Chen | 校長<br>President | 國際事務處<br>Office of International Affairs                          |
|   |   | 許正義<br>Jeng-Yih Hsu             | 國際長             |   |



|    |   |                                   |   |   |
|----|---|-----------------------------------|---|---|
| 10 | 長榮大學<br>Chang Jung Christian University   | 吳佩芝<br>Wu, Pei-Chi                | 研發長   | 研發處   |
| 11 | 中華醫事科技大學<br>Chung Hwa University of Medical Technology                              | 楊瑋麟(Speaker)<br>Yang, Yu-Lin      | 副校長<br>暨教務長   | 副校長辦公室  |
|    |   | 謝玉貞                               | 主任  | 國際暨兩岸事務處  |
| 12 | 教育部菁英來臺留學辦公室<br>Elite Study in Taiwan Project Office, Ministry of Education, Taiwan | 程萬里(Speaker)<br>Dr. Wan-Lee Chang | 計劃主持人<br>Project Leader                                   | 教育部菁英來臺留學辦公室<br>Elite Study in Taiwan Project Office (ESIT), Ministry of Education, Taiwan    |
|    |   | 李家芳<br>Chia-Fang Lee              | 專員<br>Coordinator   |   |
| 13 | 中原大學  | 王世明 (Speaker)<br>Shih-Ming Wang   | 副執行長  | 產學營運總中心   |
| 14 | 南華大學<br>Nanhua University   | 廖英凱<br>Liao, Ying-Kai             | 組長  | 國際暨兩岸交流處<br>Office of International and Cross-Strait Affairs                                  |
| 15 | 國立成功大學<br>National Cheng Kung University  | 蘇芳慶 (Speaker)<br>Su, Fong-Chin    | 研究總中心<br>主任 CEO,<br>Research and Services<br>Headquarters | 國際事務處<br>Office of International Affairs  |
| 16 | 國立臺灣大學<br>National Taiwan University  | 張慶瑞(Speaker)<br>Ching-Ray, Chang  | 行政副校長   |   |
|    |   | 吳俊輝<br>Jiun Huei Protty Wu        | 副國際長  | 國際事務處<br>Office of International Affairs  |
| 17 | 中華大學<br>Chung Hua University  | 林冠文<br>Lim Kuan Wen               | 助理教授  |   |
| 18 | 明道大學<br>Mindao University   | 張冀青<br>Chang, Chi-Ching           | 副校長   |   |
| 19 | 國立澎湖科技大學<br>National Penghu University of Science & Technology                      | 謝慧桂<br>Hui kuei Alice Hsieh       | 組長  | 研發處實習就業輔導組<br>Practical Training and Career Services Section, Research & Development Division |
| 20 | 朝陽科技大學<br>Chaoyang University of Technology   | 李延熹<br>Richard Lee                | 副國際長  | 國際暨兩岸合作處<br>Office of International and Cross-Strait Cooperation                              |
| 21 | 國立虎尾科技大學<br>National Formosa University   | 林中彥<br>Lin, Chung-Yen             | 組長  | 國際事務處   |
| 22 | 國立屏東科技大學<br>National Pingtung   | 石儒居<br>Ru Chu Shih                | 國際長   | 國際事務處   |

|    |  |                          |                 |       |
|----|--|--------------------------|-----------------|-------|
|    | University of Science and Technology               | 梁智創<br>Jik Chang Leong   | 院長              | 國際學院  |
| 23 | 國立高雄海洋科技大學<br>National Kaohsiung Marine University | 呂學信<br>Syue-Sinn Leu     | 代理校長            |       |
|    |  | 董正欽<br>Chengdi Dong      | 研發長             | 研發處   |
| 24 | 逢甲大學<br>Feng Chia University                       | 李秉乾<br>Dr. Bing-Jean Lee | 校長<br>President |       |
|    |  | 黃錦煌(Speaker)             | 副校長             |       |
|    |  | 劉霈                       | 國際長             | 國際事務處 |
|    |  | 黃焜煌                      | 院長              | 商學院   |
|    |  | 李德明                      | 主任              | 產學合作處 |

附錄四：馬來西亞出席學校及代表

| No | Name   | Position  | Organization                                   |
|----|--|---|--|
| 1  | Dr. Wong Kah Hui                             | Senior Lecturer   | University of Malaya (UM)                      |
| 2  | Assoc. Prof. Dr. Yazrina Yahya *             | Director, UKM Global  | National University of Malaysia (UKM)          |
| 3  | Dr. Muhizam Mustafa *                        | Director of International Mobility & Career Centre  | Universiti Sains Malaysia (USM)                |
| 4  | Prof. Baharuddin Aris *                      | Dean of Faculty Education   | Universiti Teknologi Malaysia (UTM)            |
| 5  | Assoc. Prof. Dr. Zelina Z. Ibrahim           | Director, Putra International, International Centre   | Universiti Putra Malaysia (UPM)                |
| 6  | Assoc. Prof. Ong Hui Lin                     | Material Engineering Research Center (Academic)   | Universiti Malaysia Perlis (UniMAP)            |
| 7  | Prof. Dr. Noor Azizi bin Ismail *            | Deputy Vice Chancellor  | Universiti Utara Malaysia (UUM)                |
| 8  | Assoc. Prof. Rozita Husani                   | Deputy Director   | National Defense University of Malaysia (UPNM) |
| 9  | Assoc. Prof. Dr. Muhammad Fahmi bin Miskon * | Director of Academic Planning & Development Office  | Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM)     |
| 10 | Dr. Ahmad Nazrul Bin Rosli                   | Deputy Dean, Faculty of Science & Technology  | Islamic Science University of Malaysia (USIM)  |
| 11 | Dr. Mohd Fadzli Bin Marhusin                 | Deputy Director, USIM 'Alamiyyah (International Center)                                     | Islamic Science University of Malaysia (USIM)  |
| 12 | Dr. Azlan bin Jaafar                         | Lecturer, Faculty of Dentistry  | Islamic Science University of Malaysia (USIM)  |
| 13 | Dr. Zaibunnisa Abdul Haiyee                  | Coordinator, International Student Development (ISD), Office of International Affairs (OIA) | Universiti Teknologi MARA (UiTM)               |
| 14 | Prof. Ir. Dr. Lee Sze Wei *                  | Vice President (R&D and Commercialisation)  | Universiti Tunku Abdul Rahman (UTAR)           |
| 15 | Prof. Dr. Mohamed Ibrahim Abdul Mutalib *    | Deputy Vice Chancellor (Academic)   | Universiti Teknologi Petronas (UTP)            |
| 16 | Prof. Pua Eng Chong                          | Deputy Vice-Chancellor  | Sunway University                              |
| 17 | Prof. Poh Chit Laa                           | Distinguished Professor, Research Centre for Biomedical Sciences                            | Sunway University                              |

|    |  |  |  |
|----|--|--|--|
| 18 | Mr. Augustine                                | Head (Academic),<br>Department of Art and<br>Design)                       | Sunway University                                |
| 19 | Assoc. Prof. Dr Yap Kian Meng                | Associate Professor,<br>Department of Computing<br>and Information Systems | Sunway University                                |
| 20 | Assoc. Prof. Dr. Tang Siew Fun               | Dean, Learning & Teaching  | Taylor's University                              |
| 21 | Emeritus Prof. Dato' Dr.<br>Navaratnam       | Pro Vice Chancellor  | Taylor's University                              |
| 22 | Prof. Dr. Ho Chin Kuan                       | Dean, Faculty of<br>Computing and Informatics                              | Multimedia University<br>(MMU)                   |
| 23 | Prof. Ir. Dr. Hairul Azhar Abdul<br>Rashid * | Director of Research &<br>Management                                       | Multimedia University<br>(MMU)                   |
| 24 | Senior Prof. Dr. Ravichandran<br>Manickam    | Vice-Chancellor & Chief<br>Executive                                       | AIMST University                                 |
| 25 | Dr. K. Marimuthu *                           | Deputy Vice-Chancellor<br>(Academic & International<br>Affairs)            | AIMST University                                 |
| 26 | Dr. S. Kathiresan                            | Registrar  | AIMST University                                 |
| 27 | Mr. Megat                                    | Director, Business<br>Development Unit                                     | AIMST University                                 |
| 28 | Prof. Dato' Dr. Ahmad Zainuddin              | Deputy Vice-Chancellor<br>(Academic Affairs and<br>Support)                | USCI University                                  |
| 29 | Prof. Dr. Ooi Keng Boon *                    | Deputy Vice-Chancellor<br>(Research and<br>Postgraduate)                   | USCI University                                  |
| 30 | Prof. Dr Toh Chooi Gait                      | Pro-Vice Chancellor<br>(Development)                                       | International Medical<br>University (IMU)        |
| 31 | Prof. Dr. Wahid Bin Razzaly*                 | Deputy Vice Chancellor<br>(Academic & International)                       | Universiti Tun Hussein Onn<br>Malaysia (UTHM)    |
| 32 | Assoc. Prof. Dr. Ng Swee Chin *              | Vice President, Academic<br>& Research                                     | Tunku Abdul Rahman<br>University College (TARUC) |
| 33 | Assoc. Prof. Dr. Loke Chui Fung              | Dean, Faculty of Applied<br>Sciences & Computing                           | Tunku Abdul Rahman<br>University College (TARUC) |
| 34 | Prof. Dr. Ho Chee Cheong                     | Vice Chancellor  | First City University College                    |
| 35 | Mr. Lye Boon Han                             | Registrar  | First City University College                    |

\* Speaker / Moderator