

出國報告(出國類別：其他)

## 「2016 年經濟部歐洲暨攬才招商團」報告

服務機關：經濟部

姓名職稱：王次長美花

投資業務處陳副處長佩利

工業局產業政策組陳副組長慧英

投資業務處林科長美杏

投資業務處鄭秘書金蘭

派赴國家：德國、荷蘭、法國

出國期間：105 年 10 月 29 日至 11 月 6 日

報告日期：106 年 1 月 11 日

## 摘 要

本次訪團由經濟部王次長美花率團，洽訪德國、荷蘭及法國等地區之重要電子及綠能材料、生醫、物聯網、半導體設備及影音平台及數位內容等相關業者，包括：德商 Merck、Heraeus、Bayer、Dekra、荷蘭商 ASML、法商 Dailymotion 等廠商，經濟部透過與外商高層主管直接洽商，以促進該等廠商來臺投資及擴大其在臺營運規模，並同時與拜會之外商討論國際產業人才培育合作之可行性。此外本次經濟部亦與德商 Merck 及 Dialog、法商 Elofi、Olmix、Valorem 及 Dailymotion 簽署投資意向書。另於德國與茨維考西薩克森(WHZ)應用科技大學共同簽署攬才合作備忘錄。

本次團員涵蓋經濟部投資業務處、經濟部工業局、經濟部精密機械產業小組、經濟部招商投資服務中心、工業技術研究院、資訊工業策進會等政府單位及產業專家，期藉由整合性的招商團隊，推動外商來臺投資。

## 目錄

|                   |    |
|-------------------|----|
| 一、目的 .....        | 3  |
| 二、訪團辦理情形 .....    | 4  |
| 三、心得與建議 .....     | 15 |
| 附錄 1：訪團行程表 .....  | 18 |
| 附錄 2：訪團團員名單 ..... | 19 |
| 附錄 3：訪團照片 .....   | 20 |

## 一、目的

本次訪團係依據「經濟部招商策略規劃」辦理，配合我國重點產業及 5+2 產業創新之發展，洽訪德國、荷蘭及法國等地區之重要相關業者，包括：德商 Merck(電子材料)、Heraeus(綠能及醫藥金屬材料)、Dialog(晶片設計)、Bayer(生醫製藥)、Dekra (物聯網-第三方驗證測試)、荷蘭商 Asml(半導體設備)、法商 Dailymotion(影音平台)等廠商，透過與外商高層主管直接洽商，以促進加速來臺投資計畫，並向拜會之外商洽談國際產業人才培育合作之可行性。此外本次訪團亦於法國財經部舉行「臺法投資意向書簽署儀式」與法商 Elofi(離岸風力發電)、Olmix(循環經濟、生技食品)、Valorem(太陽能及離岸風力發電)及 Dailymotion(數位內容)簽署投資意向書。本次招商團將推動優質外商來臺設立研發中心、製造及與國內企業合作，創造我國就業及厚實臺灣產業在國際市場競爭力。

另外，本次經濟部投資業務處亦與德國茨維考西薩克森(WHZ)應用科技大學共同簽署攬才合作備忘錄，以建置產業人才交流機制，雙方未來可就共同關注的產業議題，由經濟部引薦企業資源，科技團體提供在地人脈網絡，進行互動交流。

## 二、訪團辦理情形

### 10月30日行程

本次訪團於10月31日下午抵達德國法蘭克福，晚間王次長率團員會晤全德台商會劉會長淑慧及德中台商會曾副會長冠誌，瞭解台商在德投資現況，席間Merck Taiwan 謝志宏董事長亦在座參與餐敘，王次長並向臺商代表說明我國目前政府產業最新發展概況。

### 10月31日行程

#### (一) 參訪德商Merck

由Merck公司執行董事暨特用化學品事業群(Performance Material)總裁(Member of the Executive Board CEO) Mr. Walter Galinat接待。Merck公司為全球歷史最悠久之製藥與化學公司，員工約5萬名，擅長之領域包括健康照護、生活日用及特用材料等方面之新技術開發。

Merck公司已分別於2011年及2014年兩度與經濟部簽署投資意向書(Letter of Intent, LOI)，投資內容包括：加碼新臺幣3億元擴建集團在亞洲首座「新技術應用與研發中心」，發展LED、OLED、可撓式面板等未來先進照明與顯示器技術。103年「默克光電科技股份有限公司」為我國

自德國進口排名第一的公司，每年進口量超過其他德國企業。為就近提供我半導體產業所需原料，2014 年默克公司併購了臺灣安智(AZ)電子材料股份有限公司，納入位於新竹縣湖口鄉的三座生產中心，正式跨入半導體產業，提供積體電路製程關鍵材料。2015 年，默克集團併購美國西格瑪奧瑞奇集團(Sigma-Aldrich)。該公司旗下子公司 SAFC Hitech 賽孚思為全球知名電子化學材料供應商，其高雄路竹廠區納入臺灣區默克集團版圖。

王次長於會中先向 Merck 表示，半導體產業長期為臺灣經濟發展的重心，臺灣不僅擁有全球最完整之半導體產業鏈，並在國際供應鏈各環節扮演關鍵之領導角色。感謝 Merck 長期以優質的產品，協助臺灣半導體產業發展，更期盼該公司能結合臺灣資源，持續擴大在臺從事高階半導體材料之研發及生產，將臺灣視為發展區域化及全球化業務之最佳夥伴，為該公司及臺灣產業界創造互利。

本次訪團亦參訪 Merck 甫於 2016 年 9 月成立之 OLED 實驗室，並參觀該公司先進科技，包括 OLED 材料、照明及太陽光電等。Merck 並展示新型液晶顯示產品，包括隱私窗(privacy window)及液晶窗戶(liquid crystal window)等。

本次拜訪中，王次長與 Mr. Walter Galinat 總裁簽署 LOI，Merck 公司承諾擴大對台灣投資。本次係 Merck 公司

第三度與經濟部簽署投資意向書，未來該公司預計在台持續進行半導體原料的應用及研發、健康照護及生命持續科學等方面之投資。

## (二) 參訪德商 Heraeus

Heraeus 由該集團營運長(COO) Dr. André Kobelt 親自接待。該公司成立於 1851 年，總部位於德國哈瑙市，在全球 38 個國家設有 100 多處分支機構，擁有約 1 萬 2,500 名員工，主要產品為貴金屬材料、電子材料、紅外線加熱器、紫外線燈管及特殊化學品等，藉由結合材料的專業知識與技術，應用於環境、能源、健康、交通運輸及工業等重要領域。

Heraeus 首先就該集團事所屬電子、醫療、太陽能及新事業部門等業務進行簡報，說明相關金屬應用技術現況及未來發展趨勢。

王次長感謝該集團在 2014 年在臺設立太陽能銀膠實驗室，從事投資先進材料實驗室，續說明我政府刻正積極推動「五大產業創新」，並由工研院綠能所及材化所分別介紹我政府最新推動中之臺南沙崙綠能科學城相關規劃、半導體及平面顯示器產業相關材料研發技術等項目，期盼該公司擴大在臺投資綠能及電子營運計畫。

Heraeus 表示，該集團對於我國發展中之太陽能電池及

其他相關電力儲存裝置次世代材料之應用研發深具興趣，亦將與我國研究單位就電子金屬材料之技術研發洽談合作。該集團亦有意願與我材料應用相關廠商進行技術合作，及投資我國具潛力之新創公司(start-ups)，以促成實質合作。

## 11 月 1 日行程

### (一)與茨維考西薩克森(WHZ)應用科技大學午宴並進行攬才合作備忘錄(MOU)換約

本次儀式於我國駐德國代表處舉辦，由經濟部投資業務處與 WHZ 應用科技大學簽署攬才 MOU，並邀請德國國會(Deutscher Bundestag)Zwickau 議員 Mr. Carsten Koerber、德國工商總會(DIHK)組長 Mr. Gert Rabbow 及德國商展公司柏林辦事處代表 Mr. Andrej Gross 參加。

WHZ 應用科技大學由校長 Prof. Dr. rer. nat. Karl Schwister 與副校長 Prof. Dr. phil. Hui-fang Chiao 代表出席，並由 S 校長與經濟部投資業務處陳副處長佩利進行換約，駐德國代表處謝大使志偉及經濟部王次長美花擔任見證人，過程圓滿順利。

WHZ 應用科技大學成立於 1897 年，是德國公立應用技術大學，約有 5,000 名學生，設有汽車工程學院、自動化與機械學院、電子技術學院等 9 個學院，以應用和實用性

為導向的專業系所著稱，並和企業工商界合作關係密切，該校已與我高雄應用科技大學及台北科技大學進行交換學生合作。

王次長於會中表示，臺灣擁有豐富的科技研發人力資源，希望透過與 WHZ 應用科技大學 MOU 簽署，以建立雙方夥伴關係，搭建臺灣企業與優秀技術人才直接接觸的平臺，並能帶動培育智慧機械相關人才以促進展產業發展，增進雙方的合作機會。

## (二)與 Dialog 公司簽署投資合作意向書(LOI)

Dialog 公司於 1981 年在德國成立，1999 年在德國法蘭克福上市，目前總部註冊於英國，在全球 14 國設有據點，全球雇用員工約 1,500 名，2015 年集團營收超過 13 億美元，為歐洲成長最快速之半導體公司之一，其中研發費用占營收 16.5%。該公司主要業務為半導體 IC 設計，包括混合信號處理、電源管理、音頻、短距無線通訊技術及觸控晶片等。

本次王次長另代表經濟部與 Dialog 公司簽署投資合作意向書，並由經濟部投資業務處陳副處長佩利與 Dialog 台灣分公司劉副總經理彥紹進行換約儀式，駐德國代表處謝大使志偉擔任見證人。Dialog 公司劉副總經理表示，為因應未來物聯網之發展趨勢，該公司未來將持續在臺與我國廠商進行穿戴式電源管理晶片研發合作，共同拓展全球

市場。

## 11 月 2 日行程

### (一) 拜會德國 Bayer

由 Bayer 執行董事暨醫藥部門總裁 Mr. Dieter Weinand 及醫藥部門亞太資深副總 Mr. Claus Zieler 接待。

Bayer 公司 2015 年營收達 463 億歐元，其中 33% 來自醫藥部門，13% 來自消費性健康產品，26% 來自動物用藥及作物科學，26% 來自 Covestro 材料科技(已於 2015 獨立成立公司)。該公司於 2016 年併購美國作物科學大廠孟山都 (Monsanto) 公司，預估未來該公司營收將有一半來自醫藥部門，另一半來自作物科學。

以產品週期區分，該公司有現有產品、發展中產品及約 50 種進行臨床實驗中的 compound。目前 Bayer 公司在臺員工約 300 人，七成營收來自醫藥部門，過去七年來，已與臺灣相關研究機構合作進行 30 個臨床研究。

此行 Bayer 公司特別安排本團參訪 CoLaboratory，由該公司技術顧問 Dr. Jörg Knäblein 介紹 Bayer 研發創新夥伴策略，Bayer 在各藥品開發階段，該公司並與大學及研究機構進行合作，已在北京、舊金山、新加坡、波士頓及大阪設立創新中心。其運用之夥伴策略包括策略聯盟、合作實驗室、群眾外包、育成中心、授權及創投投資等方式。

另藉本團之赴訪，醫藥部門亞太資深副總 Mr. Claus Zieler 亦針對臺灣藥品市場，提出對於我國政府發展生醫產業之建言，並對我國穩健之醫療保險(reimbursement)系統及健全專利保護制度表示肯定。王次長表示感謝 Bayer 接待，並承諾將相關建議與衛福部討論，經濟部亦將持續協助業者排除相關投資障礙，以加速相關投資案之落實。

## 11 月 3 日行程

### (一) 拜會 DEKRA

拜會德商 DEKRA 公司位於荷蘭 Arnhem 之總部，由該公司驗證事業群總經理 drs. G. J. (Bert) Zoetbrood 接待。DEKRA 為全球技術服務業領導廠商，在汽車電子、醫療照護、無線通訊等領域，提供各製造商產品驗證、測試及技術解決方案。2015 年於全球 50 多個國家設有據點，營業總額達 27 億歐元，員工人數超過 3 萬 6,000 名。同年在臺收購合併快特電波 (Quietek)、德凱宜特 (DEKRAiST) 及 AT4 wireless，專注無線通訊測試、電磁相容(EMC)測試、可靠性測試及失效分析，目前臺灣員工約 250 名。

王次長首先感謝該公司於 2016 年 7 月在臺林口設置技術實驗中心，提供物聯網(IoT)市場需求之檢測驗證技術及服務，且持續評估擴大在臺投資營運規模。此外，經濟部招商投資服務中心及投資業務處分別在會中簡報我國五大

產業創新政策及亞洲・矽谷計畫與商機。

王次長強調我國五大產業創新中亞洲・矽谷及綠能科學城分別已計畫在桃園及臺南等地提供產業專區，歡迎 DEKRA 投資進駐，建議該公司之後亦可結合臺灣汽車及 ICT 產業聚落及優勢，強化在物聯網、車載系統等創新應用產品之整合，請該公司將臺灣視為發展區域化及全球化業務之最佳夥伴，持續擴大在臺的營運及研發。

該公司回應表示，接續林口實驗室之完成，未來規劃於臺灣新竹投資設置車聯網認證實驗室 (IoV R&D Laboratory)，預計 2017 年 1 月完成。王次長表示，經濟部招商投資中心後續將追蹤聯繫，提供必要之資訊與協助。

## (二) 拜會荷蘭商 ASML

由 ASML 公司財務部門總裁 Mr. Wolfgang Nickl 接待，該公司並安排參觀 ASML 體驗中心。ASML 為半導體設備製造商，主要服務及供應我國晶圓廠相關半導體生產設備，全球約 1 萬 5,000 名員工。ASML 公司主要產品用途係生產大規模積體電路之核心設備曝光機，其同類產品在全球市佔率達 90%。

ASML 表示，歡迎本次招商團來訪，該公司於 2016 年 6 月收購我先進半導體製程設備的圖像驗證系統領導廠商漢民微測科技股份有限公司(簡稱漢微科)，為近期對臺灣最

大投資案。

王次長表示 ASML 長期經營半導體設備市場，與我國半導體大廠已建立緊密合作關係，期盼該公司能進一步擴大投資臺灣及在臺供應鏈體系。ASML 回應表示，目前與臺灣業務進展順利，目前與臺灣合作的重點，在於調整收購漢微科的後續營運方向，包括供應鏈的經營及客戶開發。對於我國政府長期在政策以及基礎建設上的支持表示感謝。

此外，ASML 特別安排王次長與在荷蘭總部工作的我國籍員工會面，該公司陪同接待的採購管理協理 Mr. Bruce Cheng 及台灣業務負責人 Mr. Ethan Chiu 亦來自我國，N 財務長表示，我國在半導體相關領域研發人才素質優良，該公司相關歡迎我國人才到該公司服務。會中王次長亦與我國籍員工針對政府攬才及留才措施進行意見交換。

11 月 4 日行程

(一) 聽取法商 Eolfi/ Olmix/ Valorem 投資簡報

由我國駐法國代表處張大使銘忠主持，該處經濟組邀法商 Eolfi、Olmix 及 Valorem 公司代表分別說明該公司在台投資計畫。

法國自 2015 年宣布於 4 個風場招標設立浮動離岸風電系統，Eolfi 即為首家選定得於大西洋海域設置首座浮動式風場之業者，技術深獲法國政府肯定；E 公司於 2014 年在臺成立子公司歐風能源，依據能源局「離岸風力發電規

劃場址申請作業要點」，已分別選定我國西海岸 5 處，規劃設立浮動式風力發電場，期望於 2030 年前完成建置 1GW 發電量，預估可帶動鋼鐵、船舶、塔架及底座設備等我國本地供應鏈之商機。

法國 Olmix Group 為法國最大之海藻開採、研發及銷售公司，其產品應用於植物除蟲、動物飼料及人類保健，可減少化學農藥及抗生素使用。該公司已於全球 22 國設立據點，產品行銷 100 餘國，全球員工約 500 人，2015 年營業額約 1 億歐元，該法商頃獲法國公共投資銀行(Bpifrance) 創新研發補助，擬尋求與我政府或科研單位共同投資及技術研發合作機會。

Valorem 集團為太陽能及風能發電整合服務廠商，共有 160 位員工，2015 年營業額約 6,000 萬歐元，國際外銷市場佔其總營業額 10%。該公司於法國西南部成功開發占地 32 公頃之太陽能電廠，總發電量為 48MW，其太陽能板係使用我國之矽晶片，並在當地組合模組及追日設備，總投資約 3,000 萬歐元，為法國大型太陽能電廠之一。該集團同時研發智慧電網及儲能等 2 項研發計畫，可有效進行電力調度，於計畫測試成功後，預計明(2017)年於法國海外省 Guadeloupe 進行安裝。

王次長於會中說明，目前我國政府致力於發展再生能源產業，包括風能及太陽能等領域，為達到再生能源設置

目標，我國需要引進國外先進之技術，尤其歐洲廠商在離岸風電方面居全球產業領導地位，未來 Elofi 與 Valorem 的投資案將有助提升我國再生能源產業發展。此外在我國推動循環經濟及新農業的帶動下，Olmix 產品對環境友善及創新應用將符合我國產業發展方向，未來招商投資服務中心將依據此 3 家廠商投資需求，持續提供必要之服務。

## (二) 投資意向書簽署儀式暨茶會

由駐法國代表處經濟組安排於法國財經部舉行「臺法投資意向書簽署儀式」，先由王次長與法國主管產業合作之企業總局（DGE）副總局長 Benjamin Gallezot 會面交流，續安排次長與 Elofi、Olmix、Valorem 及 Dailymotion 4 家法商代表輪流簽署 LOI，並邀 G 副總局長及駐法代表處胡公使見證雙方簽署，以利臺法政府支持並協助落實法商來臺投資；會後舉辦茶會，以促進雙方非正式交流。

## (三) 拜會法商 Dailymotion

由 Dailymotion 公司副總裁 Mr. Giuseppe de Martino 接待，Dailymotion 成立於 2005 年，為全球第二大影音播放平台，全球約有 30 億收視觀眾，僅次於 Youtube，主要內容為新聞、運動、電影、遊戲與音樂。該公司相當重視臺

灣市場，已與我電視臺、直播頻道等業者有合作關係，2016年3月已宣布建置臺灣網頁，並有意願考量未來在臺設立據點。

王次長表示，臺灣網路使用率普及，線上影音服務在臺灣深具發展商機，我政府一直致力於推動資通訊產業、軟體設計及數位遊戲產業發展，除建構國內外產業交流平台，也提供各項研發補助及相關配套措施，以促進臺灣數位內容業者與世界接軌，期待 Dailymotion 能到臺灣投資設立據點，進一步深化與我國廠商之合作，共同拓展蓬勃發展之亞太新興市場。未來 Dailymotion 一旦確定在臺投資計畫，經濟部將請招商投資服務中心將提供各項協助以加速投資案之落實，為 Dailymotion 及臺灣產業界創造互利雙贏。

M 副總裁回應表示感謝，該公司以為大眾提供優質影音服務體驗為宗旨，近期計劃深耕亞太市場，以打造更多元的影音平台，未來將持續與我國駐法國代表處經濟組保持密切聯繫，若該公司決議於我國設立據點，將主動與經濟部聯繫。

### 三、心得與建議

#### (一)加強 5+2 產業創新之招商力度

本次訪團拜會之外商對我國 5+2 產業創新之發展所衍生之商機皆深感興趣，尤其在離岸風電市場及物聯網等領域，例如我國政府已推出離岸風電發展計畫，亦刻正規劃臺南沙崙綠能科學城及桃園智慧城市計畫等場域供廠商利用。此行拜會廠商之挑選亦是配合我國產業政策之發展，本次招商成效可帶動國內材料、綠能、生技醫藥、物聯網、半導體設備等產業發展。經濟部亦將持續針對我國重點產業，鎖定擁有關鍵技術的外商，推動外商來臺投資，帶動產業升級。

## (二) 推動國際產業人才交流與培育

在全球人才高度競爭的環境下，許多政府皆積極營造優質友善的研發及經商環境，吸引高階人才。近年來因為我國教育體系轉型及許多優秀人才擇到海外工作(如於荷蘭 ASML 之我國籍員工)，造成我國白領工作階層不斷流失，尤其在我國目前極力推廣的創新產業極需更多人才之投入，政府亦已意識人才問題並著手提出解決。臺灣具民主自由、多元文化之優勢，此行經濟部透過與 WHZ 應用科技大學 MOU 簽署合作，除期待強化我國學生競爭力外，亦希望讓國外學生有機會瞭解我國的環境優勢，提高未來產業合作之可能性。

## (三) 提高我國新創企業之能見度，創造新興投資機會

本次拜訪之廠商皆多屬各領域之關鍵技術擁有者，並具多年的歷史，惟在本次與廠商的會議中不難發現，有許多的老牌外商亦積極尋找與新創企業的投資機會，以提升該公司的創新能量，例如 Heraeus 及 Bayer。此亦為我國中小企業及新創企業提供新的合作契機，例如我國工研院產業服務中心，展示我國新創企業研發之科技成果，即可作為外商尋找潛在合作對象之參考。

#### (四)加強宣傳經濟部招商投資服務中心之服務

本次經濟部招商投資服務中心人員亦隨團拜會各招商對象，一旦外商對我方表達投資意願後，經濟部即可無縫接軌的提供後續服務。本次訪團亦可讓國外廠商瞭解經濟部在招商引資提供之協助措施，經濟部除藉由單一窗口提供外商投資前中後全程服務外，亦將提升跨部會層級協助廠商排除投資障礙，以加速落實各大投資案。

## 附錄 1：訪團行程表

| 日期       | 時間 | 行程  | 備註     |
|----------|----|---|--------|
| 10/29(六) | 晚間 | 21:30 桃園機場集合(@第 2 航廈)<br>23:50 BR 87 飛往法國巴黎                                 | 夜間長途飛行 |
| 10/30(日) | 上午 | 預計 06:50 抵達法國戴高樂機場(轉機)<br>10:55 搭乘漢莎航空(LH 1029)飛往德國法蘭克福<br>12:10 抵達法蘭克福國際機場 |        |
|          | 晚間 | 與德國台商會代表晚宴  |        |
| 10/31(一) | 上午 | 洽訪 Merck(電子材料)  |        |
|          | 下午 | 洽訪 Heraeus(金屬材料)  |        |
| 11/1(二)  | 上午 | 08:45 搭乘漢莎 LH 176 飛往德國柏林<br>09:55 抵達柏林塔吉爾國際機場                               |        |
|          | 中午 | 與茨維考西薩克森應用科技大學(WHZ)午宴   |        |
|          | 下午 | 與 WHZ 攬才 MOU 換約 /Dialog 公司 LOI 換約儀式   |        |
| 11/2(三)  | 上午 | 洽訪 Bayer(生技醫藥)  |        |
|          | 下午 | 14:30 搭乘荷蘭航空 KL 1826 飛往荷蘭阿姆斯特丹<br>15:50 抵達荷蘭史基普機場                           |        |
| 11/3(四)  | 上午 | 洽訪 DEKRA(物聯網)   |        |
|          | 下午 | 洽訪 ASML(半導體設備)  |        |
|          | 晚間 | 前往比利時布魯塞爾安特惠普轉火車至巴黎   |        |
| 11/4(五)  | 上午 | 法商 Eolfi/ Olmix/ Valorem 投資簡報   |        |
|          | 中午 | LOI 簽署儀式暨茶會<br>Eolfi/ Olmix/Valorem/Dailymotion                             |        |
|          | 下午 | 洽訪 Dailymotion(影音平台)  |        |
| 11/5(六)  | 上午 | 11:20 搭乘長榮 BR88 返台  | 夜間長途飛行 |
| 11/6(日)  | 上午 | 07:00 抵達桃園國際機場  |        |

## 附錄 2：訪團團員名單

| No | 單位              | 姓名    | 職稱      | 備註                 |
|----|-----------------|-------|---------|--------------------|
| 1  | 經濟部             | 王美花   | 次長      | 團長                 |
| 2  | 經濟部投資業務處        | 陳佩利   | 副處長     |                    |
| 3  | 經濟部投資業務處        | 林美杏   | 科長      |                    |
| 4  | 經濟部投資業務處        | 鄭金蘭   | 秘書      |                    |
| 5  | 經濟部工業局          | 陳慧英   | 副組長     |                    |
| 6  | 經濟部招商及投資服務中心    | 湯偉民   | 組長      |                    |
| 7  | 經濟部招商及投資服務中心    | 許文欣   | 組長      |                    |
| 8  | 資訊工業策進會         | 葉貞秀   | 資深產業分析師 | 不參與本團 11/4 活動      |
| 9  | 工業技術研究院材料與化工研究所 | 鄭功龍   | 副組長     | 只參加 10/29~11/2 行程  |
| 10 | 工業技術研究院生醫與醫材研究所 | 呂瑞梅   | 副組長     | 只參加 10/29~11/2 行程  |
| 11 | 工業技術研究院綠能與環境研究所 | 黃崇傑博士 | 技術總監    | 只參加 10/29~10/31 行程 |
| 12 | 經濟部精密機械產業小組     | 余子瀚   | 專案經理    | 只參與 11/3 拜會行程      |

### 附錄 3：訪團照片



王次長拜會德商 Merck



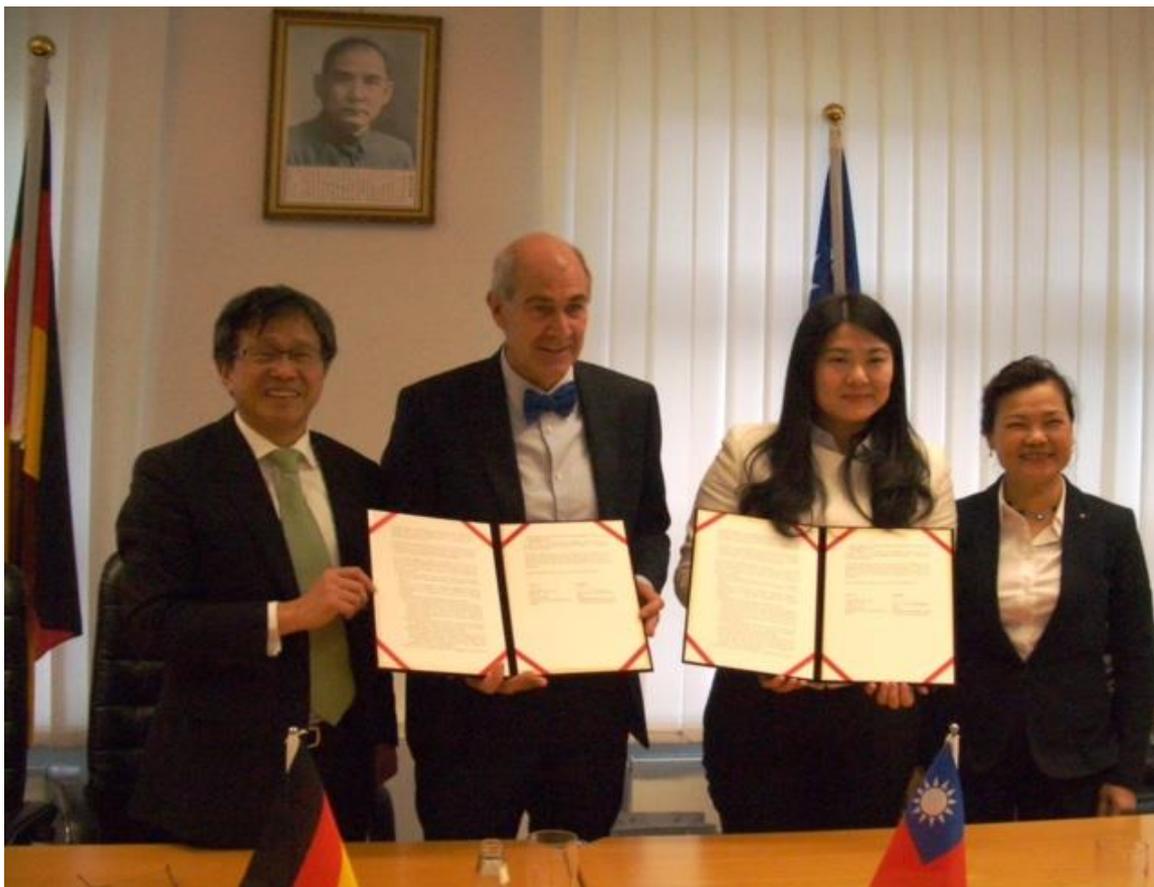
王次長拜會德商 Bayer



王次長參觀荷蘭商 ASML Experience Center



王次長與 ASML 我國籍員工進行意見交流



2016年11月1日經濟部投資業務處與德國茨維考西薩克森(WHZ)應用科技大學共同簽署攬才合作備忘錄



2016年11月4日於法國財經部舉行「臺法投資意向書簽署儀式」