

出國報告（出國類別：其他）

「參加「Antwerp/ Flanders Port
Training Center(“APEC”) 2016
年亞洲專屬研討會」出國報告書

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：陳奕澄法務處高級督導

派赴國家：比利時

出國期間：105.10.18 至 105.10.28

報告日期：106.01.03

行政院所屬各機關出國報告提要

頁數：20 頁

含附件：■是 □否

出國報告書名稱：參加「Antwerp/ Flanders Port Training Center(“APEC”)
2016 年亞洲專屬研討會」出國報告書

出國計畫主辦機關/聯絡人/電話

臺灣港務股份有限公司/陳奕澄/07-213-6976

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話

陳奕澄/臺灣港務股份有限公司/法務處/高級督導/07-213-6976

出國類別： 1. 考察 2. 進修 3. 研究 4. 實習 5. 其他：國際
會議

出國期間：民國 105 年 10 月 18 日至同年 10 月 28 日

出國地區：比利時安特衛普市

報告日期：民國 106 年 01 月 03 日

分類號 / 目：

關 鍵 詞：

內容摘要：

APEC 與本公司設置之海運學院簽有合作備忘錄，為提升港口人員之專業知識，並使亞洲各重要港口或航商相關人員得以相互交流，APEC 乃於 105 年 10 月 19 日至同年月 26 日舉行「亞洲專屬研討會 (Asian Exclusive Seminar)」。會議過程中，除介紹當今海運及港口物流發展趨勢外，並大量介紹安特衛普港口之環境及投資機會，並透過介紹該港與大陸「一帶一路」之關聯性，吸引中國大陸之投資。另，參訪比利時安特衛普港及德國 Duisburg 港之過程中，發現歐洲港口極為清潔，我國綠色港埠政策之推動，實有必要性。港口經營上，同屬政企分離，惟 V.T.S. 由港務公司管理，較具效益；而商港土地及設施之租賃，由港務公司負責，較富商業彈性而符合實際需求。

目次

壹、目的	4
貳、行程安排	5
參、會議過程	7
肆、心得及建議事項	19
伍、附錄	20

壹、目的

Antwerp/ Flanders Port Training Center (簡稱 APEC)為比利時安特衛普港務局之教育訓練機構，APEC 於西元 1977 年起即開始舉辦相關港口業務訓練之研討會，已約有 15,000 人次參加，藉以提升港口專業技能。

APEC 與本公司設置之海運學院簽有合作備忘錄，為提升港口人員之專業知識，並使亞洲各重要港口或航商相關人員得以相互交流，APEC 乃於 105 年 10 月 19 日至同年 26 日舉行「亞洲專屬研討會 (Asian Exclusive Seminar)」，並邀請本公司指派一名成員與會，並由 APEC 負擔該員與會期間之食宿費用。

本公司為我國獨占之國際商港經營事業機構，身為港口經營事業之法務人員不僅應熟悉相關法令，對於產品或服務內容更應有所了解，俾使所提供之法律意見符合實際需要。是以，本公司乃推薦法務處高級督導陳奕澄出席，並由 APEC 同意後邀請之（請參附錄：邀請函）。

貳、行程安排

本次研討會行程共計 11 日，扣除交通時間 3 日及例假日 2 日，實際研討會共舉辦 6 日。本次行程簡列如下，詳細日程表如附錄 2：

10 月 18 日

高雄機場 — 香港國際機場轉機-- 荷蘭史基浦機場—搭乘火車至比利時安特衛普中央車站 - 入住飯店。

10 月 19 日

歡迎式、安特衛普港口參觀、安特衛普市區導覽、安特衛普港務局官方晚宴。

10 月 20 日

安特衛普港口對歐洲海運之地位、海運物流趨勢、安特衛普港口資訊控制系統 (Information Control System, “ICS”) 介紹、參訪安特衛普港口 V.T.S. (Vessel Traffic System, 船舶交通服務系統) 及 A.C.C (Antwerp Coordination Center)、參訪 Lillo Fort、中遠海比利時公司晚宴。

10 月 21 日

參訪 DP World 於安特衛普港口投資興建之碼頭、參訪 PSA 投資興建之碼頭、安特衛普港務局簡介其港口條件、未來發展及主要計畫。

10 月 22 日及 23 日

例假日休息。

10 月 24 日

貿易條件介紹、安特衛普通訊系統介紹、安特衛普港口之投資利益介紹、小組午餐會議、歐洲鐵路系統簡介、安特衛普港口投資之可行性分析。

10月25日

參訪德國 Duisburg 港。

10月26日

港口性能分析、安特衛普對中國之機會、研討會之意見調查、結業式。

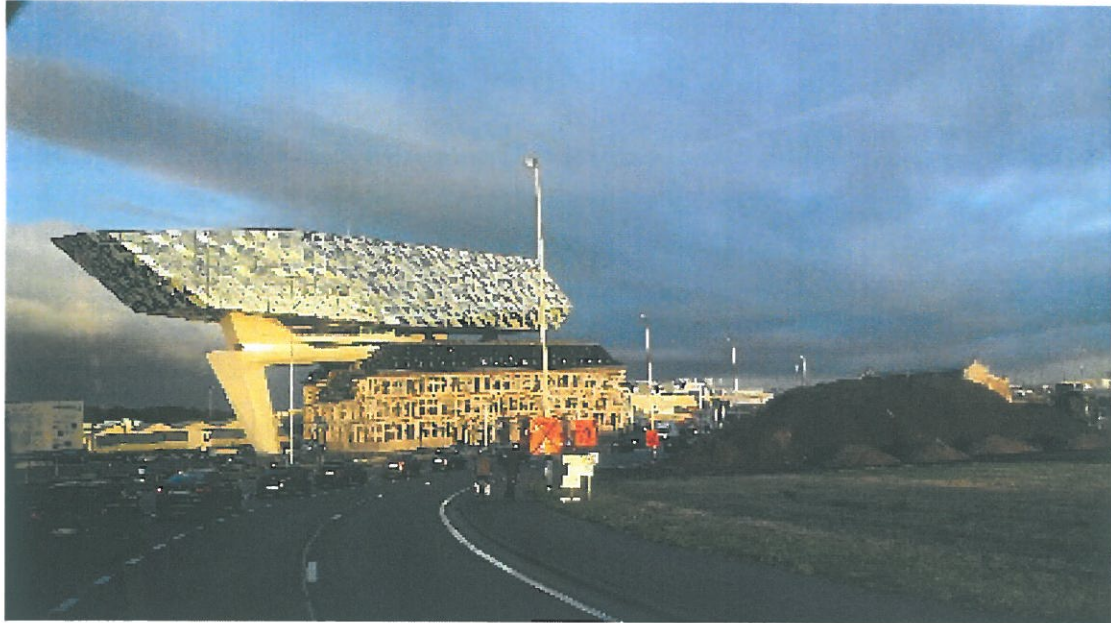
10月27日及28日

飯店—比利時安特衛普中央車站—荷蘭史基浦機場—香港國際機場轉機—高雄機場。

參、會議過程

一、10月19日：

首先由 APEC 接待人員將本次與會成員由飯店接送至安特衛普港務局，該局辦公室極具美感，結合古典及現代之特色（如下圖）。



本次會議之主題為「亞洲專屬研討會」，因此，與會成員除一人外，其餘 17 人均為中國大陸相關航運業（例如招商局、中遠海公司等）中高階人員。安特衛普港務局之目的，乃透過本次研討會，說明安特衛普港之相關投資環境，以及該市與中國大陸「一帶一路」政策之關聯，冀能透過此次會議增加中國大陸對該市之投資機會。是以，該局對此次會議非常重視，一開始即由副局長 Mr. B. Van Mol 主持歡迎式，而該港港務局一樓設有文史館，藉由文史館地板設置之港口平面圖，約略介紹安特衛普港之港口地理條件（照片如下）。



隨後登船參觀安特衛普港口，環港一周，並由該港港務局劉爾金經理負責解說，安特衛普港位處斯海爾河、摩澤爾河及萊因河沖積而成的三角洲，可利用天然的河道及運河的方式進行航運。且安特衛普為 12 條重要鐵路列車之終點、7 條歐洲公路之交會點，該港之重要優勢為位處內陸，相較於鹿特丹港而言，可透過內陸運送（鐵路或公路）將貨物運送至歐洲重要購買力地區，可節省較多之成本（照片如下）。

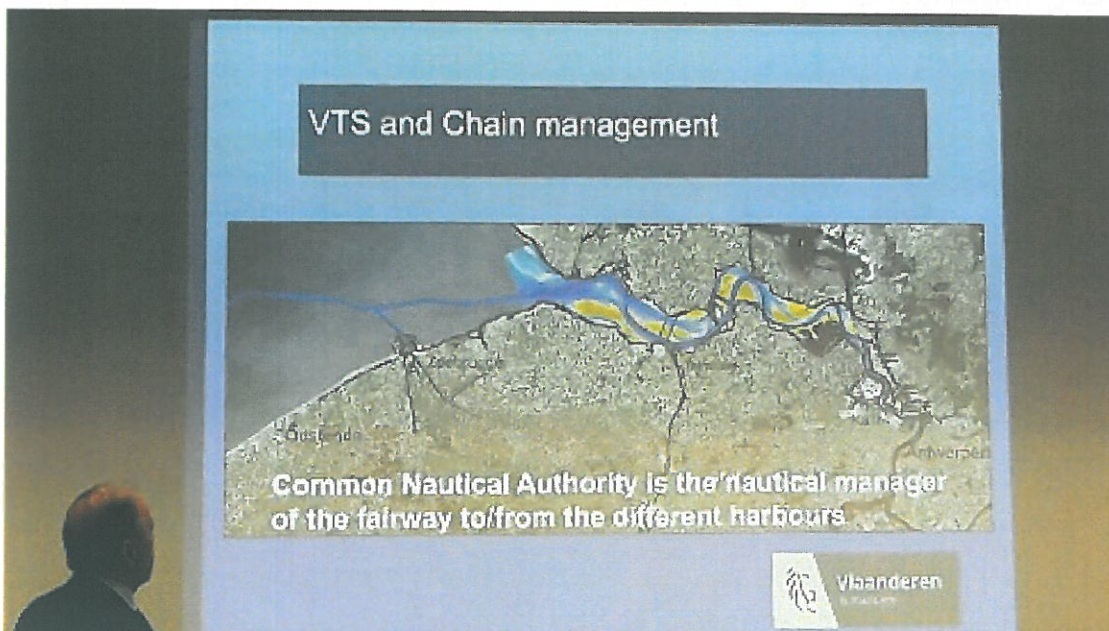
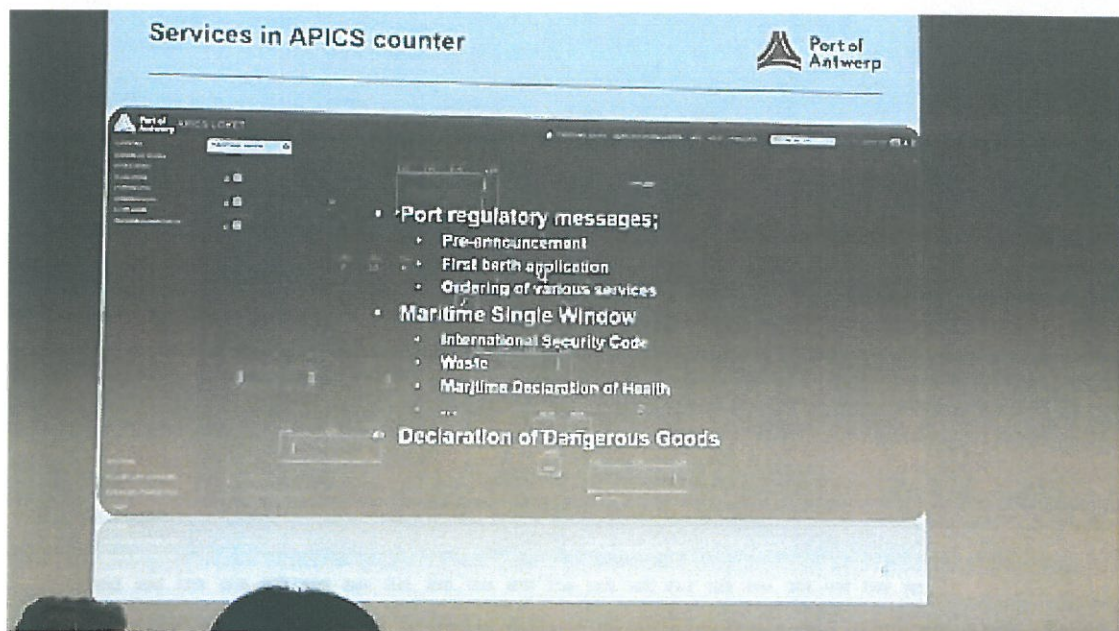


搭乘巴士參訪安特衛普市區及市政廳，並由安特衛普劉爾金經理解說安特衛普之歷史及景點，由於比利時之地理位置關係，多能遠離戰火，故歷史建築較能保存，

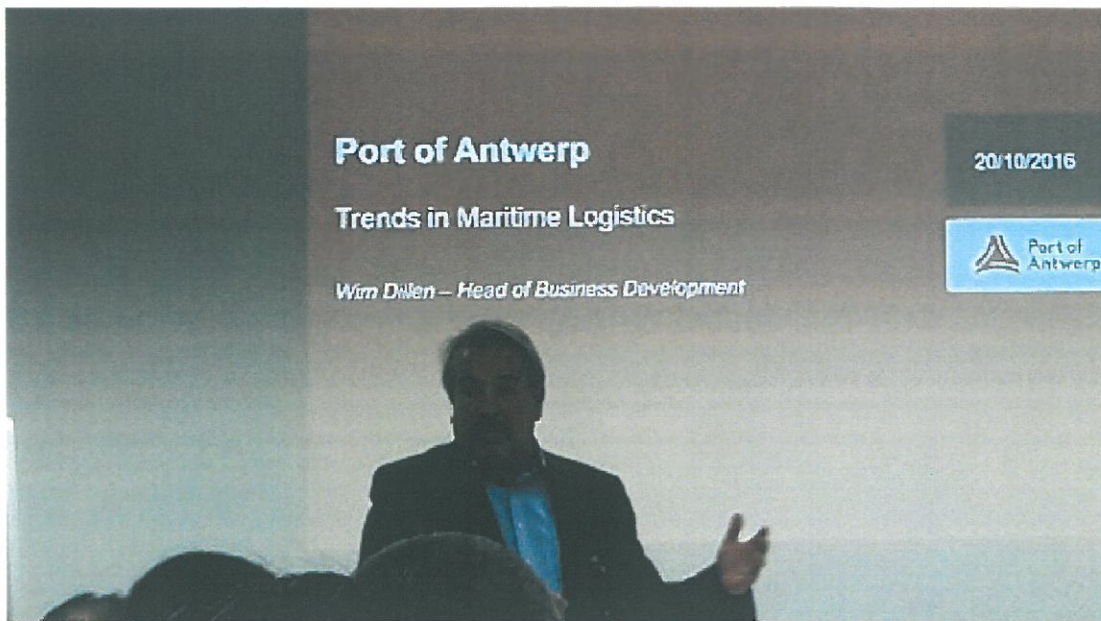
隨後由該局官方舉行歡迎晚宴。

二、10月20日：

本日上午為靜態會議，先由比利時引水人協會之 Mr. A. Vuylsteke 簡介安特衛普港口之船舶交通管理。其乃由安特衛普指揮監控中心（Antwerp Coordination Center，簡稱 ACC）負責管理港口之交通，透過 APICS 系統，管理港口交通、指定船舶停靠之泊位、優先靠泊、危險品之運輸及監控船舶動態等（照片如下）。



隨後由安特衛普港務局之 Mr. W. Dillen 介紹海運物流趨勢（照片如下）。由於受船舶大型化、運能供給過剩及世界景氣之不良影響，海運界景氣低彌發了韓進破產危機，2016 年 9 月爆發了韓進破產危機，而景氣低彌正是企業併購之最佳時機，日本三大海運公司（日本郵船、商船三井、川崎汽船）因無法各自度過寒冬，正洽談併購。Dillen 揚言，此等海運公司之重整與併購，只是開始，尚未結束，港口業者如何因應海運界之整併，將是極為嚴峻的課題。



本日下午則動態行程，參訪安特衛普港口 V.T.S. 及 A.C.C.（照片如下）。



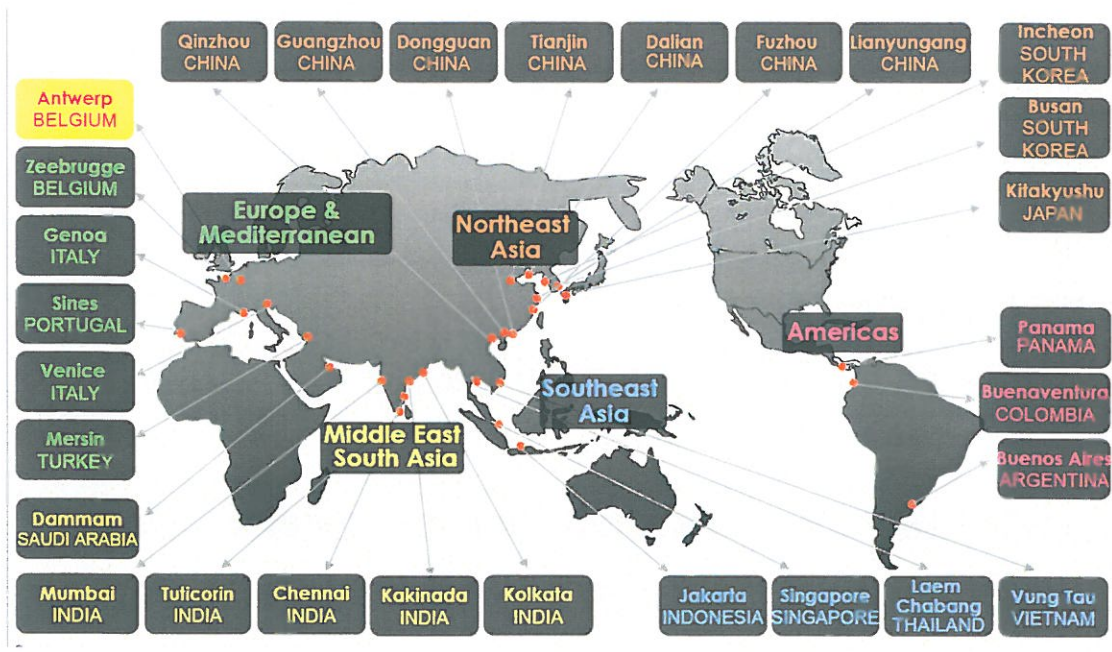
三、10月21日：

本日上午為動態行程，參訪 DP World 及 PSA 於安特衛普港口投資興建之碼頭及倉儲設備（照片如下）。

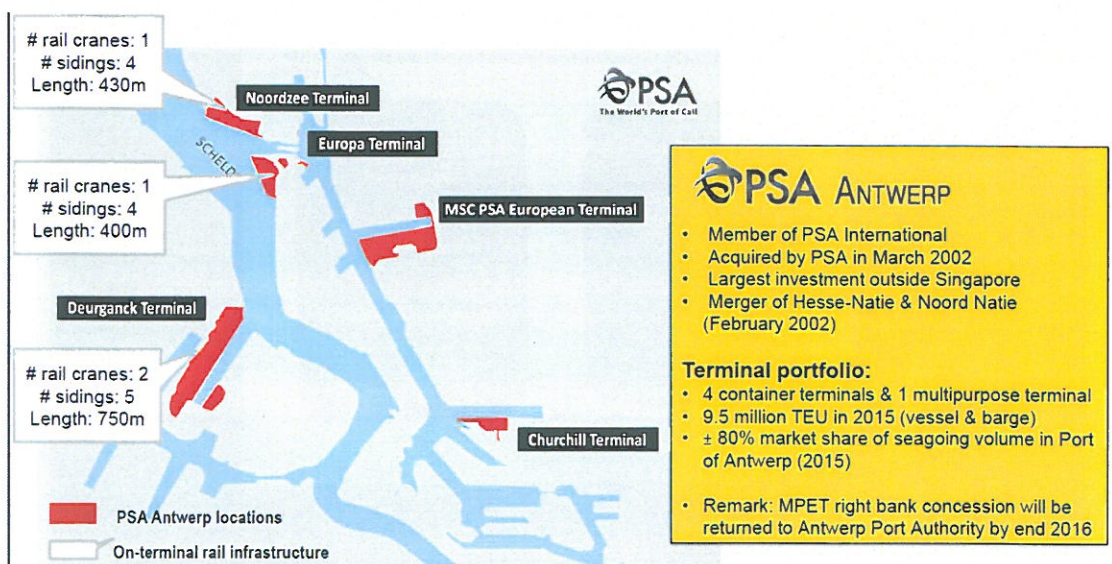




PSA 為世界大型港碼頭業者之一，於 2015 年其在全世界擁有的碼頭之運量為 6410 萬 TEU，全球約有 3 萬名員工，其全球布局如下：



PSA 集團於安特衛普港共經營 4 個貨櫃碼頭及 1 個多功能碼頭，碼頭配置如下圖所示：



PSA 在安特衛普共有 6 個船席，450 萬 TEU 的容量，及 17 座橋式起重機（計畫增加至 20 座）。因應船舶大型化，碼頭峻深至 14.74 公尺。基於三項因素：(1) COSCO、China Shipping 合併、(2) 韓進破產及 (3) 海運聯盟重整，PSA 比利時的客戶也更形集中，於 2017 年僅為 2M+HMM、Ocean Alliance 及 THE Alliance。由於航運公司之相互整併，聯盟數變少，碼頭業對於航運業之談判空間可能會面臨新的挑戰。

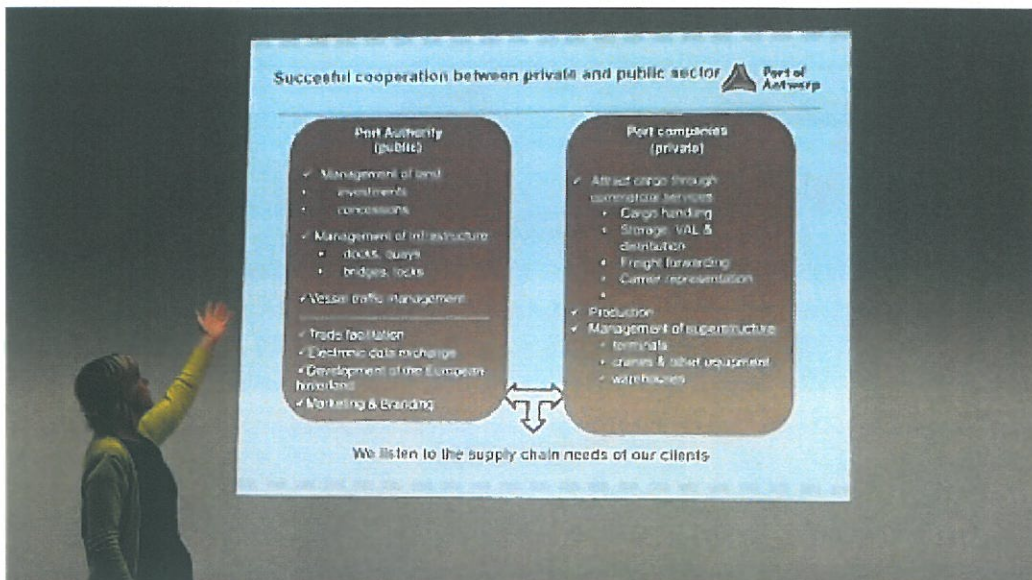
本日下午則為靜態會議，由安特衛普市港務局之 Mr. D. Remiksen 介紹安特衛普港務局簡介其港口條件、未來發展及主要計畫。

四、10月24日：

本日行程均為靜態會議，會議主題如下：

(1) 安特衛普港營運模式（由安特衛普港務局之 Mrs. K. Van Ketseren-Stefan 報告）。

安特衛普港務局隸屬於安特衛普市政府，為港市合一之型態。其營運模式為：行政管理為港務局，而商業經營則屬碼頭公司。港口管理（包含投資及經營許可）、商港設施之管理、船舶交通管理及電子數據交換等事項，概由港務局負責；至於港務公司則提供碼頭、貨物運送及倉儲服務（照片如下）。



(2) 安特衛普通訊系統介紹（由安特衛普港務局之 Mr. J. Kerkhof 報告）。

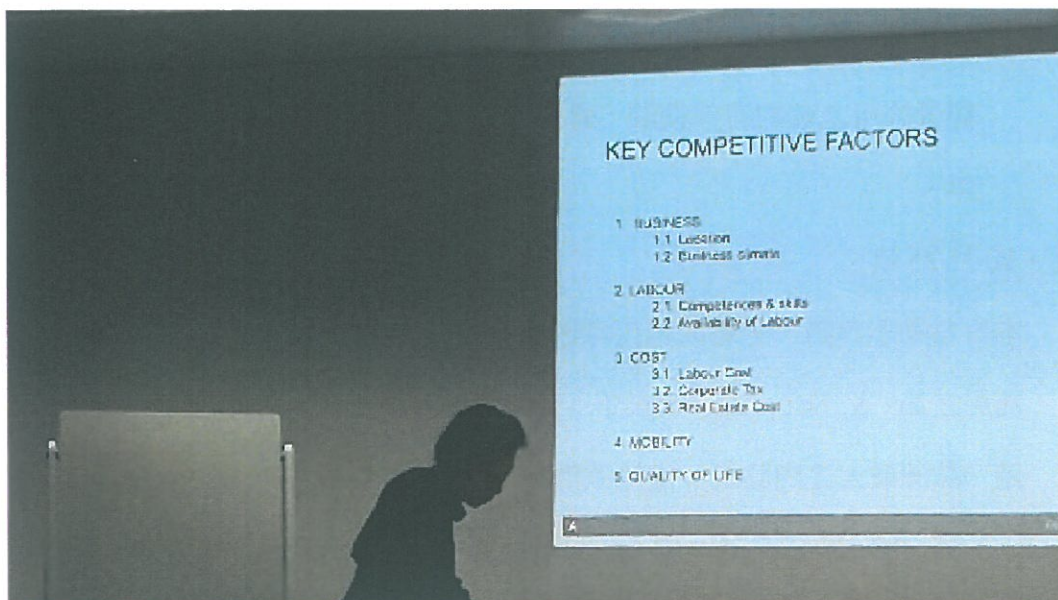
安特衛普港擁有現代化之 EDI 系統進行數據及信號交換，該港港務局使用「安特衛普訊號控制系統（簡稱 APICS）」，以引導船舶航行、泊靠及國際危險品之申報；為便利民營企業之訊息交換，並有「安特衛普電子數據交換系統」（簡稱 SEAGEH），除了上述兩大系統相連之外，且與海關使用之「SADBEL」系統及比利時鐵路公司之「中央電腦系統」等網路系統相連。由於速度化之要求

在現代化物流的角色日益增加，由安特衛普之實踐可知，數據化是現代港口提高競爭力的重要因素（照片如下）。



(3) 安特衛普港口之投資利益介紹（由 Mr. Anh Le Hong 報告）。

舉凡跨國投資，多需考量被投資方所屬商業環境面（例如地理位置、商業政策等）、勞動力面（例如競爭力、勞動人口等）、成本面（包含勞工工資、營業稅及不動產取得成本等）、投資自由度及生活品質等。Mr. Anh Le Hong 乃由上述五種面向出發，說明安特衛普港之投資環境。值得注意的是，安特衛普之營業稅通常高達營業收入之 33.99%(照片如下)。



(4) 小組午餐會議。

(5) 歐洲鐵路系統介紹（由安特衛普港務局 Mr. J. Van Dessel 報告）。

安特衛普港有 12 條鐵路與歐洲鐵路系統相連，每周 150 車次貨櫃火車往返於安特衛普港與 8 個國家之間。此外，為加強在中國市場的地位，安特衛普港積極參與中國「一帶一路」之戰略，並申請加入「亞洲基礎設施投資銀行」，以圖成為西部「新絲路」(New Silk Road) 之重要樞紐；另外，目前已有鐵路從中國大陸四川出發，通過蒙古、俄羅斯、烏克蘭、德國連接至比利時。

(6) 安特衛普港口投資之可行性分析（由安特衛普港務局 Mrs. I. Van Looy 報告）。

本次會議之主要目的，既是安特衛普為響應中國大陸「一帶一路」政策，企圖吸引對岸在該港投資，故本次會議乃宣導其投資利益及可行性。除 Mr. Anh Le Hong 所報告者外，並由 Mrs. I. Van Looy 說明在該港投資碼頭之相關條件。申言之，欲取得該港經營碼頭之許可，至少必須考量下列因素：

1. 該碼頭及後線之使用方式。
2. 投資計畫之品質。
3. 保證運量。

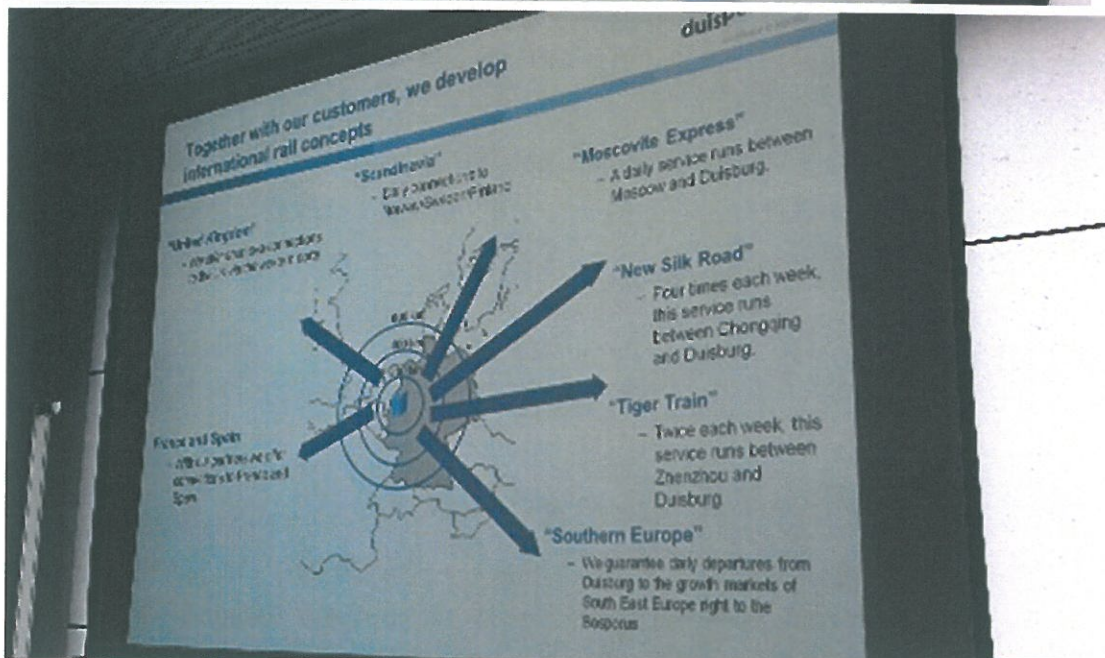
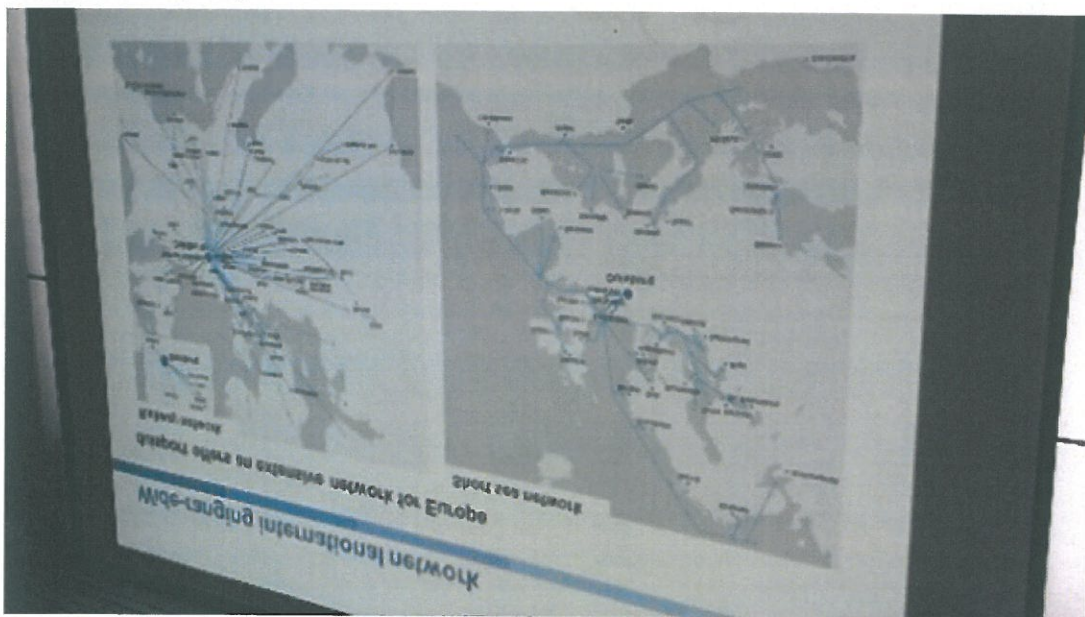
而碼頭經營權之權利金，約為每年每平方公尺 3 歐元至 5.5 歐元不等。

經營許可之契約有效期間，通常為 10 年至 40 年不等，期滿可延展 1 至 5 年。

五、10 月 25 日：

本日為動態參訪，全體成員搭乘巴士至德國參訪 Duisburg 港，並由該港港務局之 Mr. S. Noreika 及 Mr. J. - C. Maaß 介紹其港口環境及優勢。Duisburg 港乃歐洲最大之內陸港，位於歐洲最重要水道萊茵河畔，處中國大陸所提倡「一帶一路」新絲路之一環。自四川重慶發車，途經新疆、哈薩克、俄羅斯、

白俄羅斯及波蘭，最後抵達 Duisburg 之鐵路，稱為「渝新歐」鐵路，從起點重慶至 Duisburg 約費時 16 天，較海運快兩倍。在該港半徑 150 公里範圍內，約有 3000 萬個消費者及 30 萬家公司。該港每年處理貨櫃超過 360 萬 TEU，擁有物流園區 1350 公頃，每年到港船隻約 2 萬艘，每年到港火車車次約 2 萬輛。該港目前有 Audi、SIMENS、BAYER、DHL 等國際知名公司進駐投資。由於中國大陸與德國貿易關係良好，目前在已有金昇實業、中國中鐵、中航網信、臥龍等中國大陸公司在德國設立，中資企業在 Duisburg 所屬的北威州約有 800 家之多。



六、10月26日：

本日上午由 Mr. K. De Craene 介紹港口性能分析，並由安特衛普港務局副局長 Mr. B. Van Mol 再次報告該港與中國大陸「一帶一路」之關聯性。下午則全體成員至安特衛普市政廳，由市長頒發結業證書（如附錄3）。市長特別強調，其對該市市民一再宣導，兩種語言必須學習，其一為英文，其一則為中文，顯見該市對一帶一路之響應程度。



肆、心得與建議

- 一、由於本次與會成員多為中國大陸人士，安特衛普港務局得藉由本次會議，加深中國對該港之良好印象，增加其在該港之投資機會。簡言之，本次會議或屬另類之置入性行銷。而本公司設有海運學院之教育機構，未來若可增設全英文課程，邀請其他國家航運公司或港公司人員至本公司學院受訓，則可使渠等在受訓過程中，瞭解我國各國際商港之港口特色及優勢，增加渠等未來在我國港口之投資機會，達成行銷之目的。
- 二、比利時安特衛普港及德國 Duisburg 港之環境極為整潔，前者並設有化學專區，集中統一管理化學品。相較於我國國際商港，固然近年推動綠色港埠政策，惟與歐洲港口相比，仍有進步空間。期待未來在綠色港埠政策推動下，可以還港口清潔之環境。
- 三、就港口之經營而言，雖我國與安特衛普港均採政企分離制度，惟 V.T.S.（船舶交通系統）在我國由本公司管理，而於安特衛普則由港務局管理。由於 V.T.S. 涉及管制船舶之進出港，為維護及管理港口秩序，並使港口有限資源之利用得以最大化，V.T.S 由港務公司管理，較為妥適。
- 四、雖我國與安特衛普均為政企分離，惟前者在商港土地及設施之租賃，由港務局負責，而我國依商港法則由本公司負責，就租賃制度而言，本公司顯然較具彈性，而較能符合實際需要。
- 五、港口若欲吸引投資，涉及政治經濟穩定度、勞動競爭力、工資成本、稅賦成本、法規透明度、不動產及商港設施租金等因素。就法規面而言，我國就商港土地及設施租金固依商港法第 10 條第 2 項之授權，定有「公民營事業機構投資興建或租賃經營商港設施作業辦法」，惟該辦法第 9 條之「年租金率」究何所指，未有明文規範，宜由立法授權港務公司因應環境需要，制定年租金率之標準並予公告，以提升法規透明度，增加投資意願。

伍、附錄

- 一、邀請函影本乙份。
- 二、詳細日程表影本乙份。
- 三、結業證書影本乙份。



APEC-Antwerp
Flanders Port Training Center n.p.o.
Hofstraat 17 - 2000 Antwerp - Belgium
T +32 3 205 23 22
F +32 3 205 23 27

apec@portofantwerp.com
www.portofantwerp.com/apec
KBC Bank - Antwerp
IBAN BE 30 7330 5480 3111
BIC KREDBEBB



Port of
Antwerp

Taiwan International Ports Corporation Ltd.
Mr. Yi-Cheng Chen
2-2 Jianguo 3rd Road, Sanmin District
80748 – KAOHSIUNG CITY
R.O.C. TAIWAN

Our ref./Votref
KW/AD/16/355

Date
29/08/2016

Invitation letter Exclusive Seminar for Asian Shipping Groups, Antwerp, 19 – 26 October 2016

Dear Mr. Chen

On behalf of the Antwerp Port Authority and APEC-Antwerp/Flanders Port Training Center we have the honour to inform you that your candidature for the above mentioned seminar has been accepted and that we hereby officially invite you to attend the above mentioned seminar in Antwerp, Belgium:

Mr. Yi-Cheng Chen, Senior Supervisor Legal Affairs Department
Taiwan International Ports Corp (TIPC)

The Antwerp Port Authority subsidizes this exclusive seminar including the inscription fee and boarding facilities at the
Van Der Valk Hotel Antwerpen
Luitenant Lippenslaan N°66,
B - 2140 Borgerhout-Antwerp
T +32 3 235 91 91
antwerpen@valk.com
www.vandervalkantwerpen.be

Your reservation has been made as from 18 till 27/10/2016. Lunch is also foreseen in the programme. Cost of international travelling and supplementary nights, lunches etc., are on your behalf.

Wednesday morning October 19th, 2015 at 08h45, a member of the APEC staff will welcome you at the reception of the hotel.

To finalise all reservations and other arrangements we need the confirmation of your participation at the latest before September 30 and preferably your date and time of arrival.

Looking forward to welcoming you for a fruitful study and interesting stay in Antwerp, we remain,

Sincerely yours,

Marc Van Peel
Vice Major of the City of Antwerp, Alderman of Port & Personnel Affairs
President of the Antwerp Port Authority
President of APEC - Antwerp/Flanders Port Training Center

**ASIAN EXCLUSIVE SEMINAR
19 - 26 October 2016**

APEC-Antwerp/Flanders Port Training Center n.p.o.



With the support of the Flemish Government



DATE	START	END	LECTURER/VISIT	SUBJECT	LOCATION
Tuesday 18th Oct.				Candidates arrange their arrival at hotel by themselves ARRIVAL @Van der Valk Hotel ADDRESS: Luitenant Lippenslaan 66, B-2140 Antwerp T: + 32 (0)3 235 - F: +32 (0) 3 235 08 96; reservations@antwerpen.valk.com	
Wednesday 19th Oct.	08:30	-	Mrs. Anouk Dergent APEC	Pick-up at the Van der Valk Hotel	Port House - Antwerp Port Authority (APA) Zaha Hadidplein 1 2030 Antwerpen
	08:30	09:15	Mrs. A. Dergent APEC	Transfer to the Port House	Room 03.06 (3rd Floor)
	09:15	09:30	Mr. G. Liu APA	Welcome	Room 03.06 (3rd Floor)
	09:30	10:00	Mr. G. Liu APA	Presentation of the delegation	Room 03.06 (3rd Floor)
	10:00	11:00	Mr. B. Van Mol APA	Presentation on the Port of Antwerp	Room 03.06 (3rd Floor)
	11:00	11:50	Mr. F. Geerikens APA	The Antwerp Port Authority: investing for the future; Masterplanning projects One belt, one road	Room 03.06 (3rd Floor)
	11:50	12:00	Mr. Marc Van Peel President APA	Official welcome and reception by Mr. Marc Van Peel, Vice Major of the city of Antwerp. President Antwerp Port Authority, President APEC - Antwerp/Flanders Port Training Center	Room 03.06 (3rd Floor)
	12:00	12:45	Lunch	Sandwich Lunch - Offered by the Antwerp Port Authority	Room 03.06 (3rd Floor)
	12:45	13:00	Mr. G. Liu APA	Transfer to Spring River Boat	Quay 62
	13:00	16:00	Boattrip	Discover the Port of Antwerp on board of the Spring River Boat	Quay 62
	16:00	16:15	Mr. G. Liu APA	Transfer to Steenplein by bus	Steenplein 1, 2000 Antwerpen
	16:00	18:00	Mr. G. Liu APA	Guided visit to the historical city of Antwerp	Restaurant Fong Mei Van Arteveldestraat 65-67 2060 Antwerpen
	18:00	20:00	Dinner	Welcome dinner offered by the Antwerp Port Authority	
	20:00	-	Bus driver Bus & Co	Transfer to the Van der Valk Hotel	

A.P.A. stands for Antwerp Port Authority
Address: Port House, Zaha Hadidplein 1, 2030 Antwerp
APEC representative: Ms. Anouk Dergent - T: +32 3 205 22 49
E: anouk.dergent@portofantwerp.com

ASIAN EXCLUSIVE SEMINAR
19 - 26 October 2016

APEC-Antwerp/Flanders Port Training Center n.p.o.



With the support of the Flemish Government



DATE	START	END	LECTURER/VISIT	SUBJECT	LOCATION
Thursday 20th Oct.	08.30	-	Bus driver Bus & Co	Pick-up at the Van der Valk Hotel	Port House - Antwerp Port Authority (APA)
	08.30	09.15	Bus driver Bus & Co	Transfer to the Port House	Room 03.08 (3rd Floor)
	09.15	10.15	Mr. A. Vuysteke Belgian Pilots	Vessel Traffic Management: the flow of vessel traffic from the Belgian coast to Antwerp	Room 03.08 (3rd Floor)
	10.15	11.15	Mr. W. Dillen APA	Trends in Maritime Logistics	Room 03.08 (3rd Floor)
	11.15	11.30	Break		
	11.30	12.30	Mrs. S. Sak & Mr. W. Serré APA	Introduction of Antwerp Port Information Control System	Room 03.08 (3rd Floor)
	12.30	13.30	Lunch	Lunch offered by Antwerp Port Authority	Restaurant at Port House - 6th Floor
	13.30	14.00	Mr. J. Van Noten APEC Guide	Transfer to Antwerp Coordination Center	ACC Zandvliet lock
	14.00	15.30	Mr. M. Rom APA	Visit to V.T.S (Vessel Traffic System) and A.C.C. (Antwerp Coordination Center) Few words on deepening of the river Scheldt	Potpolderweg 1 2040 Zandvliet
	15.30	16.30	Mr. J. Van Noten APEC Guide	Visit to Lillo Fort	
	16.30	17.15	Mr. J. Van Noten APEC Guide	Transfer to the restaurant	
	17.15	19.15		Dinner offered by Cosco SHIPPING Belgium	Ni Shifu Sichuan Cuisine & Fondue Breydelstraat 8
	19.15	-	Bus driver Bus & Co	Transfer to the Van der Valk Hotel	2018 Antwerpen

A.P.A. stands for Antwerp Port Authority
Address: Port House, Zaha Hadidplein 1, 2030 Antwerp
APEC representative: Ms. Anouk Dergent - T: +32 3 205 22 49
E: anouk.dergent@portofantwerp.com

ASIAN EXCLUSIVE SEMINAR
19 - 26 October 2016

APEC-Antwerp/Flanders Port Training Center n.p.o.



With the support of the Flemish Government



DATE	START	END	LECTURER/VISIT	SUBJECT	LOCATION
Friday 21th Oct.	08.30	-	Mr. J. Van Noten APEC Guide	Pick-up at the Van der Valk Hotel	
	08.30	09.15	Mr. J. Van Noten APEC Guide	Transfer to DP World	DP World Antwerp Gateway, Quay 1700 9130 Doel
	09.15	10.15	Mr. R. Van Gestel DP World	Visit to Antwerp Gateway Terminal	
	10.15	10.45	Mr. J. Van Noten APEC Guide	Transfer to PSA	PSA Antwerp nv Quay 869 - skyclub 3rd floor
	10.45	11.45	Mr. F. Merckx PSA Antwerp nv	Presentation and visit to PSA Terminal	
	11.45	12.15	Mr. J. Van Noten APEC Guide	Transfer to Port House	Port House - APA
	12.15	13.15	Lunch	Lunch offered by Antwerp Port Authority	Restaurant at Port House - 6th Floor
	13.15	15.00	Mr. D. Remijsen	Antwerp Port Authority: General presentation, Future and Masterplanning	Room 03.06 (3rd Floor)
	15.00			Transfer to the Van der Valk Hotel	

A.P.A. stands for Antwerp Port Authority
Address: Port House, Zaha Hadidplein 1, 2030 Antwerp
APEC representative: Ms. Anouk Dergent - T: +32 3 205 22 49
E: anouk.dergent@portofantwerp.com

ASIAN EXCLUSIVE SEMINAR
19 - 26 October 2016

APEC-Antwerp/Flanders Port Training Center n.p.o.



With the support of the Flemish Government



DATE	START	END	LECTURER/VISIT	SUBJECT	LOCATION
Monday 24th Oct.	08.30	-	Bus driver Bus & Co	Pick-up at the Van der Valk Hotel	Port House - APA
	08.30	09.15	Bus driver Bus & Co	Transfer to the Port House	Room 03.08 (3rd Floor)
	09.15	10.15	Mrs. K. Van Kesteren-Stefan APA	Trade facilitation	Room 03.08 (3rd Floor)
	10.15	11.15	Mr. J. Kerkhof APA	Introduction of Antwerp Port Community System	Room 03.08 (3rd Floor)
	11.15	11.30	Break		
	11.30	12.30	Mr. Anh Le Hong Antwerp Headquarters	Introduction of Antwerp Headquarters and the advantages of Antwerp as an investment location	Room 03.08 (3rd Floor)
	12.30	12.45	Mr. G. Liu APA	Transfer to the network lunch Bas-Île	Bas-Île Napelstraat 57 2000 Antwerpen
	12.45	14.15	Lunch	Network Lunch: opportunity to meet the private sector	
	14.15	14.30	Mr. G. Liu APA	Transfer to the Port House	
	14.30	15.30	Mr. J. Van Dessel APA	A smooth intermodal network to the European hinterland	Room 03.08 (3rd Floor)
	15.30	16.30	Mrs. I. Van Looy APA	Investment Possibilities in the Port of Antwerp	Room 03.08 (3rd Floor)
	16.30	-	Bus driver Bus & Co	Transfer to the Van der Valk Hotel	

ASIAN EXCLUSIVE SEMINAR
19 - 26 October 2016

APEC-Antwerp/Flanders Port Training Center n.p.o.

With the support of the Flemish Government



DATE	START	END	LECTURER/VISIT	SUBJECT	LOCATION
Tuesday 25th Oct.	08.00	-	Mr. J. Van Noten APEC Guide Mr. G. Liu APA	Pick-up at the Van der Valk Hotel	
	08.00	11.00	Mr. J. Van Noten APEC Guide	Transfer to Port of Duisburg (D.P.A.)	
	11.00	11.15	Mr. S. Noreika DPA Mr. J. - C. Maaß DPA	Few words of welcome	Duisburg Hafen Ag Alte Ruhrorter Str. 42-52 47119 Duisburg T:0049203803270
	11.15	12.15	Mr. S. Noreika DPA Mr. J. - C. Maaß DPA	Port of Duisburg: European logistics hub & strategic partnership with the Port of Antwerp	
	12.15	13.15	DPA	Lunch	
	13.15	14.45	Mr. S. Noreika DPA Mr. J. - C. Maaß DPA	Visit to the Port of Duisburg and Logport by coach	
	15.30	-	Mr. J. Van Noten APEC Guide Mr. G. Liu APA	End of visit and Transfer to the Van der Valk Hotel	

ASIAN EXCLUSIVE SEMINAR
19 - 26 October 2016

APEC-Antwerp/Flanders Port Training Center n.p.o.



With the support of the Flemish Government



DATE	START	END	LECTURER/VISIT	SUBJECT	LOCATION
Wednesday 26th Oct.	08.30	-	Bus driver Bus & Co	Pick-up at the Van der Valk Hotel	MAS PORT PAVILION Hanzestedenplaats 19 2000 Antwerpen
	08.30	09.00	Bus driver Bus & Co	Transfer to MAS Pavilion	
	09.00	10.00	Mr. K. De Craene APA	Sustainability in the Port	Meeting Room MAS Pavilion
	10.00	10.15	Coffee Break		
	10.15	11.15	Mr. B. Van Mol APA	Antwerp: the port of choice for China	Meeting Room MAS Pavilion
	11.15	11.45	Mr. B. Van Mol APA	Evaluation of the seminar	Meeting Room MAS Pavilion
	11.45	12.00		Transfer to Restaurant Lux, Room Nautive	Restaurant Lux Adriaan Brouwerstraat 13 2000 Antwerpen
	12.00	14.00	Lunch	Offered by the Antwerp Port Authority, networking with the Antwerp Port Community	
	14.00	14.15		Transfer to Antwerp City Hall	
	14.15	15.15	Mr. Marc Van Peel Vice Mayor of the city of Antwerp	Official closing ceremony	City Hall Grote Markt 1 2000 Antwerpen
	15.15		Bus driver Bus & Co	Transfer to the Van der Valk Hotel	

A.P.A. stands for Antwerp Port Authority
Address: Port House, Zaha Hadidplein 1, 2030 Antwerp
APEC representative: Ms. Anouk Dergent - T:+32 3 205 22 49
E: anouk.dergent@portofantwerp.com



**Port of
Antwerp**



Flanders
State of the art

APEC-ANTWERP/FLANDERS PORT TRAINING CENTER

HAD THE HONOUR TO WELCOME THE ATTENDANCE OF

Chen Yi-Cheng

at the

ASIAN EXCLUSIVE TAILOR MADE SEMINAR

ORGANISED IN ANTWERP FROM 19.10.2016 TILL 26.10.2016

KRISTOF WATERSCHOOT
MANAGING DIRECTOR
APEC-ANTWERP/FLANDERS PORT TRAINING CENTER

MARC VAN PEEL
PRESIDENT - ANTWERP MUNICIPAL PORT AUTHORITY
PRESIDENT - APEC-ANTWERP/FLANDERS PORT TRAINING CENTER

