

出國報告（出國類別：其他）

「2016 年臺灣赴印度攬才訪問團」 參訪報告

主辦機關：經濟部

參團機關：國家發展委員會、科技部、外交部、教育部菁英來臺留學辦公室、中華民國對外貿易發展協會、行政院全球招商及攬才聯合服務中心、財團法人臺灣經濟研究院

服務機關：科技部

姓名職稱：王瑛瑛副研究員

派赴國家：印度(德里、孟買、清奈)

報告日期：105 年 11 月 11 日

出國時間：民國 105 年 10 月 16 日～10 月 22 日

摘 要

人才是創新技術研發或企業發展的核心，也是提升國際競爭力的關鍵因素之一。在全球化、知識經濟發展趨勢下，國際間人才移動可視為全球技術與知識交流的媒介。

近年來我國面臨各國競逐人才、企業人才挖角日益嚴重等問題。為吸引、留用及延攬優秀外籍專業人才，行政院 104 年 9 月核定實施「全球競才方案—Contact Taiwan」，成立「全球攬才」、「海外網絡」、「競才條件」、「留才環境」等 4 個工作小組，以跨部會合作模式辦理全球攬才相關活動。

印度為我國吸引海外人才及技術重要來源國之一，經濟部依據前開方案籌組「2016 年臺灣赴印度攬才訪問團」，於本(2016)年 10 月 16 日至 22 日間，由經濟部投資業務處王副處長劍平率領參團團員一行 13 人前往新德里、孟買、清奈拜訪知名大學及科技社團共 10 單位，向海外人才介紹「新南向政策」、各部會攬才措施、來臺留學獎學金計畫及「Contact Taiwan 攬才服務網站」等，期能透過多元的攬才管道，吸引印度專業人才來臺。

延攬科技人才為科技部職掌業務之一，為落實行政院「全球競才方案—Contact Taiwan」，本次亦派員參團，藉以說明科技部補助延攬科技人才相關措施，期能擴大延攬印度科技人才來臺參與研究，提升臺印雙方人才、技術的合作交流，增助我國創新研發技術的效益。

目 次

- 壹、 前言
- 貳、 背景及訪問目的
- 參、 訪問單位及行程
- 肆、 訪問紀要
 - 一、 2016 年 10 月 17 日新德里
 - (一) 電信業技能委員會
 - (二) 印度電子資訊部
 - (三) 印度理工學院德里分校
 - (四) 印度留臺學生校友會
 - 二、 2016 年 10 月 18 至 19 日孟買
 - (一) 印度理工學院孟買分校
 - (二) 孟買大學
 - (三) IES 管理學院和研究中心
 - 三、 2016 年 10 月 20 至 21 日清奈
 - (一) 印度理工學院 Madras 分校
 - (二) Tagore Engineering College 大學
 - (三) B. S. Abdur Rahman 大學
- 伍、 心得與建議
- 陸、 附件
 - 一、 訪問國家及城市圖示
 - 二、 團員名單
 - 三、 行程活動照片

壹、前言

近年來，日本、韓國、中國大陸及歐美等國家，正如火如荼的全面搶進東協與南亞市場，並積極地網羅當地的專業人才資源，面對當前國際經貿情勢的詭譎，亞洲經貿環帶的多變，現行臺灣經貿地緣相關策略極須思變創新，以因應嶄新的局面。

人才是創新技術研發或企業發展的核心，也是提升國際競爭力的關鍵因素之一。在全球化、知識經濟發展趨勢下，國際間人才移動可視為全球技術與知識交流的媒介，惟近年來我國面臨各國競逐人才、企業人才挖角日益嚴重等問題，為吸引、留用及延攬優秀外籍高階專業人才，協助我國經濟轉型、研發技術創新，提升我國國際競爭力，行政院毛前院長於去(2015)年1月20日主持「行政院人才政策會報」第4次會議，指示成立「行政院強化競才策略推動小組」，規劃「啟動全球攬才—建立網實整合全球攬才服務中心」、「啟動全球攬才—整合建立海外人才網絡」、「提高我國競才條件」及「建構友善留才環境」等四大策略，並於去(2015)年9月核定實施「全球競才方案—Contact Taiwan」，成立「全球攬才」、「海外網絡」、「競才條件」、「留才環境」等4個工作小組，分別由經濟部、外交部、教育部、內政部主政，科技部為各工作小組之協辦單位，由強化全球攬才、活絡海外網絡、提高競才條件及建立友善留臺環境等面向著手，透過跨部會共同合作模式，啟動全球攬才相關措施，擴大向國際搶才行動。

基於印度為我國吸引海外人才及技術重要來源國之一，為深化臺印雙邊關係，引進印度專業人才來臺，藉以促進我國產業創新與技術升級，經濟部依據「全球競才方案—Contact Taiwan」首次籌組「2016年臺灣赴印度攬才訪問團」，赴印度辦理海外攬才活動，於本(2016)年10月16日至22日間，由經濟部投資業務處王副處長劍平率領參

團團員一行 13 人(經濟部投資業務處 2 位、科技部 1 位、外交部 1 位、國家發展委員會 1 位、教育部 2 位、行政院全球招商及攬才聯合服務中心 1 位、財團法人臺灣經濟研究院 2 位、中華民國對外貿易發展協會 3 位)前往新德里、孟買、清奈拜訪當地知名大學及科技社團共 10 單位，向海外人才介紹「新南向政策」、各部會攬才措施、來臺留學獎學金計畫及「Contact Taiwan 攬才服務網站」等，期能透過建立多元化的攬才資源與管道，協助企業、學研機構、法人單位延攬我國所需關鍵技術研發人才，提升臺印雙邊技術、人才資源的互補與合作。

延攬科技人才為科技部職掌業務之一，配合行政院「全球競才方案－Contact Taiwan」、「新南向政策」及跨部會海外攬才活動，本次由科教國合司派員(王副研究員瑛瑛)參團，以協助推廣及宣導科技部補助延攬科技人才相關措施，深入瞭解印度地區人才之需求，藉以掌握吸收新政府創新產業技術人才及團隊之時機，並透過說明科技部補助延攬科技人才相關補助措施及作法，期能吸引印度專業人才來臺，藉由臺印雙邊合作交流，使我國技術擴散至東協與南亞市場，增助推動我國創新研發技術及產業的效益。

貳、背景及訪問目的

南亞(South Asia)是由七個國家組成，依人口數量順序排列，分別是印度、巴基斯坦、孟加拉、尼泊爾、斯里蘭卡、不丹及馬爾地夫，土地面積合計 448 萬平方公里。根據 IMF 的統計資料，至 2015 年底，南亞六國(除馬爾地夫外)人口合計達 16 億 8,105 萬人，占全球人口約 23%。其中印度人口將近 13 億，為世界人口第二大國；巴基斯坦及孟加拉人口亦分別有 1 億 8,000 及 1 億 5,000 萬，龐大的人口數量帶來的相關效益不容小覷。

印度國土面積 316.6 萬平方公里，為臺灣 91 倍，居全球第七位。至 2016 年 8 月為止，印度總人口逾 13.1 億人，僅次於中國大陸，其中 25 至 54 歲以下人口占總人口數 40.74%，國民平均年齡為 28 歲，可以說是年輕且充滿生命力的國家。

提到印度，讓人印象深刻地的是傲視全球的數理天才，事實上，印度也是繼美國、俄羅斯、歐盟之後全球第四位成功探測火星的科技先進國家。融合傳統與現代的印度，如今正積極崛起於全球經貿板塊。尤其是莫迪於 2014 年 5 月上任印度總理後，再度掀起新一波的印度旋風，他特別力倡「在印度製造」(Make in India)政策，積極到海外招商，企圖讓印度成為全球製造中心，也因此吸引無數外商爭相赴印度投資及網羅人才。

蔡英文總統於 2012 年 9 月曾赴印度進行考察之旅，建構未來臺灣與印度產業經貿合作的戰略思維，並在今(2016)年 5 月 20 日的就職演說中，除強調印度是未來臺灣對外經貿交流重點市場之一外，亦提到將在科技、文化與經貿等各層面，和區域成員廣泛交流合作，尤其是增進與東協、印度的多元關係，由此可見，印度在未來全球經貿版圖中的重要性。此外，蔡英文總統於今(2016)年 8 月 16 日召集「對

外經貿戰略會談」，並在會中通過「新南向政策」政策綱領，明確揭示新南向政策理念、短中長程目標、行動準則及推動架構。有鑑於「新南向政策」的推動，擴大東協及印度市場對臺灣的連結性，且印度理工人才濟濟，是全世界 IT 人才孕育的重要搖籃之一。因此，作為亞洲及亞太地區的重要成員，臺灣必須因應全球情勢變化及區域經濟整合趨勢，作出相應的調整。

臺灣高科技產業發展仰賴產業技術的升級與創新，關鍵即在如何加強研發能量與妥善運用人力資源。經濟部自 2003 年啟動「協助國內企業延攬海外科技人才計畫」，籌組「行政院延攬海外科技人才訪問團」，由行政院科技顧問組(現已改制為「科技會報」)召集，經濟部主辦，邀集廠商及學研機構，結合行政院經濟建設委員會(現已改制為「國家發展委員會」)、行政院國家科學委員會(現已改制為「科技部」)、行政院勞工委員會(現已改制為「勞動部」)、行政院僑務委員會、內政部、外交部、教育部等機關共同籌組訪問團赴國外攬才，提供國內企業與目標市場人才面對面交流及面試之機會，協助國內有意延攬海外科技人才之企業、學研機構及法人單位等，辦理延攬專業人士來臺。為更有效整合產、官、學、研資源，「行政院延攬海外科技人才訪問團」自 2012 年起更名為「臺灣招商攬才訪問團」，賡續辦理赴國外攬才相關活動。

今(2016)年中華民國對外貿易發展協會執行經濟部「105 年度協助國內企業延攬海外科技人才計畫」，首次籌組「2016 年臺灣赴印度攬才訪問團」，由經濟部投資業務處邀集國家發展委員會、科技部、外交部、教育部、行政院全球招商及攬才聯合服務中心及財團法人臺灣經濟研究院等單位代表參團，針對不同領域需求，以跨部會合作共同行銷方式提升臺灣整體攬才形象，共同辦理延攬技術、研發、行銷

或管理等國際專業人才，期能透過延攬印度專業人才來臺，深化臺印關係，使臺灣與印度形成有利的夥伴關係，共享人才、技術資源，共同因應來自全球化、區域經貿的各種挑戰，提升我國對外經濟的格局及多元性。

參、訪問單位及行程

2016 年臺灣赴印度攬才訪問團行程表(10/16-22)

日期	時間	行程	說明
第 1 天 10/16 (日) (臺北→香港→ 德里)	11:25 22:30	於桃園國際機場出發 抵達德里機場	團員： 經濟部投資處 2 位、科技部 1 位、 外交部 1 位、國發會 1 位、教育部 2 位、招商中心 1 位、臺經院 2 位、外貿協會 3 位，合計 13 位。
第 2 天 10/17 (一) (新德里)	10:00 13:00	拜會電信業技能委員會 (Telecom Sector Skill Council, TSSC)及簽署 MOU 臺經院簡報新南向政策及 5 大創新產業 (5-10 分鐘) 貿協簡報 Contact Taiwan (5-10 分鐘) TSSC 簡報組織、願景及任務 (5-10 分鐘)	單位簡介： TSSC 是一個非營利性組織。由印 度手機運營商協會 (COAI)，印度 手機協會與電信中心成立，員工 總數接近 280 萬人，及間接員工 700 萬人，是全國最大的就業產生 部門之一。 拜訪目的： 瞭解印度政府針對外商提供印度 人才工作機會，並培訓電子資訊 方面技能提供之補助措施及雙方 合作可行性。
	14:30 15:00	拜會印度電子資訊部 (Ministry of Electronics & Information Technology)	單位簡介： 該部成立宗旨為了促進電子政務 的賦予公民權利，促進電子的包 容性和可持續的增長，IT 及信息 技術帶動產業，增強印度在互聯 網治理中的作用，其中包括人力 資源開發，促進研發和創新，通 過提高效率數字服務，並確保安 全的網絡空間。
	15:30 17:00	拜會印度理工學院德里分校 (Indian Institute of Technology Delhi, IIT Delhi)	

日期	時間	行程	說明
		臺經院簡報新南向政策及 5 大創新產業 (5-10 分鐘) 貿協簡報 Contact Taiwan (5-10 分鐘)	
	17:30 18:30	會晤印度留臺學生校友會 (Taiwan Alumni Association in India, TAAI)及簽署 MOU	單位簡介： 印度留臺學生校友會本(105)年 8 月 29 日正式成立，該會扮演印臺之間的橋梁，並成為留臺印度學生的交流平臺。
第 3 天 10/18 (二) (新德里→孟買)	09:45 12:00	搭乘 Jet Airways 前往孟買	
	15:00 17:30	拜會印度理工學院孟買分校 (Indian Institute of Technology Bombay, IIT Bombay) 臺經院簡報新南向政策及 5 大創新產業 (5-10 分鐘) 貿協簡報 Contact Taiwan (5-10 分鐘)	單位簡介： 孟買印度理工學院是由印度政府所建設和組成的 7 所自治工程與技術學院。目前大學生人數約 1.7 萬人，包括研究學者在內的研究生有 1.3 萬人。
第 4 天 10/19 (三) (孟買)	11:00 13:30	拜會孟買大學(University of Mumbai)及簽署 MOU 臺經院簡報新南向政策及 5 大創新產業 (5-10 分鐘) 貿協簡報 Contact Taiwan (5-10 分鐘)	單位簡介： 孟買大學 (相當於中國的南京大學) 建於 1857 年，是印度歷史最悠久的大學之一，在 THES-QS 的世界大學排名中，孟買大學躋身於前 500 名的行列。下設 70 多個分院及 16 個研究所，學生 12.5 萬人。
	15:00 17:00	拜會 IES 管理學院與研究中心 (IES MCRC)及簽署 MOU 臺經院簡報新南向政策及 5	單位簡介： IES (Indian Education Society) 印度教育協會是印度最古老的公益慈善信託基金之一，致力於教育

日期	時間	行程	說明
		大創新產業 (5-10 分鐘) 貿協簡報 Contact Taiwan (5-10 分鐘) IES 簡報組織、願景及任務 (5-10 分鐘)	和營運 67 所學院。IES 管理學院與研究中心(IES MCRC)隸屬 IES，被公認為一流的商學院。
第 5 天 10/20 (四) (孟買→清奈)	10:30 12:30	搭乘 Jet Airways 前往清奈	
	16:30 18:30	拜會印度理工學院 Madras 分校(Indian Institute of Technology Madras, IIT Matras)及簽署 MOU	單位簡介： 印度理工學院 (Indian institute of technology，簡稱 IIT)是由政府於全印度設立的 7 間工程與技術學院總稱。在世界學術界享有極高聲譽，被稱為印度「科學皇冠上的瑰寶」，是印度最頂尖的工程教育與研究機構，印度理工學院培養的 IT 人才遍及世界各地，美國矽谷更是這些 IT 人才的聚集地。IIT 馬德拉斯分校(學院)擁有近 550 位教師，8,000 名學生和 1,250 行政人員，學院有 16 個學術部門。電機工程學系於 QS 排名前 100。
	16:30~17:20	環境導覽	
	17:20~17:30	接待	
	17:30~17:40	IITM 代表致詞	
	17:40~17:50	王副處長致詞	
	17:50~17:55	簽署 MOU	
	17:55~18:00	贈禮及合照	
	18:00~18:05	臺經院簡報 新南向政策 及 5 大創新 產業	
	18:00~18:05	貿協簡報 Contact Taiwan	
18:10~18:20	IITM 簡報		
18:20~18:30	影片		
第 6 天 10/21 (五) (清奈)	11:00 12:00	拜會 Tagore Engineering College 大學及簽署 MOU	單位簡介： Tagore Engineering College 成立於西元 1996 年，集團共有 7 個院

日期	時間	行程	說明
		參訪議程： 校方簡報 臺經院簡報新南向政策及 5 大創新產業 (3-5 分鐘) 貿協簡報 Contact Taiwan (5-10 分鐘) 簽署 MOU	校，分別為基礎科學學院、生命科學學院、另有資訊工程系、機械工程及企業管理學系等科系。其中工程學院以研究和創新開發最富盛名，並爭取到許多單位的資金補助如航空研究開發委員會、大學教育資助委員會、泰米爾納杜邦國務院科技部及海軍研究部等。
	15:00 16:00	拜會 B. S. Abdur Rahman 大學 及簽署 MOU 參訪議程： 校方簡報 臺經院簡報新南向政策及 5 大創新產業 (3-5 分鐘) 貿協簡報 Contact Taiwan (5-10 分鐘) 簽署 MOU	單位簡介： B. S. Abdur Rahman 大學建立於 1984 年，是印度最大的工程學校之一，並在全國工科院校的排名前 50 位。在教學和研究質量上享有盛譽，它注重創新研究，並投資於高品質的設備和一流的基礎設施。該學校共有十個學院，最著名的包括基礎設施科學學院、機械科學學院、電氣和通信科學學院等。
(清奈→新加坡)	20:00 23:20	由清奈機場返程回臺 (因天候因素，改搭新航由新加坡轉機回臺灣)	
第 7 天 10/22(六) (清奈→新加坡 →臺北)	11:55 16:45	返程回臺 (因天候因素，改搭新航由新加坡轉機回臺灣)	

肆、訪問紀要

本(2016)年10月16日至22日間，由經濟部投資業務處王副處長劍平率領「2016年臺灣赴印度攬才團」參團團員前往印度新德里(Delhi)、孟買(Bombay)、清奈(Chennai)拜訪知名大學及科技社團共10單位。

「2016年臺灣赴印度攬才訪問團」一行13人(經濟部投資業務處2位、科技部1位、外交部1位、國家發展委員會1位、教育部2位、行政院全球招商及攬才聯合服務中心1位、財團法人臺灣經濟研究院2位、中華民國對外貿易發展協會3位)，於16日晚上飛抵印度新德里(Delhi)，由駐印度代表處(新德里)經濟組楊組長宏偕同仁接機。17日上午拜會電信業技能委員會(Telecom Sector Skill Council, TSSC)，下午拜會印度電子資訊部(Ministry of Electronics & Information Technology, MEIT)、印度理工學院德里分校(Indian Institute of Technology Delhi, IIT Delhi)及印度留臺學生校友會(Taiwan Alumni Association in India, TAAI)，並與電信業技能委員會(TSSC)及印度留臺學生校友會簽署攬才合作備忘錄(MOU)。18日中午飛抵孟買(Bombay)，由臺北世界貿易中心駐孟買辦事處林慶鑫主任偕同仁接機，並於當天下午拜會印度理工學院孟買分校(Indian Institute of Technology Bombay, IIT Bombay)，19日拜會孟買大學(University of Mumbai)及 Indian Education Society's Management College and Research Centre (IESMCRC)，並分別簽署攬才合作備忘錄(MOU)。20日搭機轉抵清奈(Chennai)，由駐清奈臺北經濟文化辦事處李處長朝成接機，隨後拜會印度理工學院 Madras 分校(Indian Institute of Technology Madras, IIT Madras)，亦簽署攬才合作備忘錄(MOU)。於21日續拜會 Tagore Engineering College(TEC)及 B. S. Abdur Rahman 大學，並分別簽署攬才合

作備忘錄(MOU)，隨即搭乘 22 日凌晨班機返臺，當日下午 4 時 30 分返抵國門。謹將相關重點摘陳如下：

一、2016 年 10 月 17 日新德里：

(一)電信業技能委員會(Telecom Sector Skill Council, TSSC)：

電信業技能委員會(TSSC)是一個非營利性組織。是由印度手機運營商協會(COAI)，印度手機協會與電信中心成立，員工總數接近 280 萬人，及間接員工 700 萬人，是全國最大的就業產生部門之一。印度電信部門在過去 10 年中整體用戶增長超過 35%。印度是全世界第二大電信市場，擁有 9.39 億用戶，每年的手機銷量超過 200 萬臺，印度正在迅速成為電信基礎設施設備的製造中心。

該會由執行長 Dr. SP Kochhar 接見本團，雙方代表致詞及本團各部會團員自我介紹，並由外交部楊專委慶輝、科技部王副研究員瑛瑛、教育部菁英來臺留學辦公室協同主持人周教授永燦等人分別介紹目前政府各部會的攬才措施與來臺留學獎學金計畫等，讓雙方了解此次拜會目的為招募印度優秀人才來臺及簽署攬才合作備忘錄(MOU)。接著由財團法人臺灣經濟研究院介紹我國新南向政策及產業發展等，簡報中提到目前印度的經濟成長與臺灣創新產業發展扣合，如電子軟體產業等，未來可透過臺灣硬體與軟體發展優勢，結合印度人才合作，應可創造更多的雙贏機會；再來由中華民國對外貿易發展協會介紹 Contact Taiwan 攬才服務網站，包含臺灣生活的方便性、攬才的任務、及網站提供的服務與功能；最後由電信業技能委員會執行長 Dr. SP Kochaar 介紹電信業技能委員會(TSSC)整體業務及主要負責的領域，如物聯網、

智慧城市等。簡報中提到電信業技能委員會目前在印度有 507 個訓練夥伴，約 24,000 人受專業訓練，強化經濟研究及促進產業發展的人才。當臺灣企業提出人力需求時，電信業技能委員會(TSSC)亦可提供相關技術訓練，挑選出優秀的人才與企業進行面談。電信業技能委員會(TSSC)表示可協助將 Contact Taiwan 攬才服務網站資訊介紹給印度人才，並成為 Contact Taiwan 網站會員，使印度人才認識與接觸更多臺灣企業、學研機構的需求，增加雙方交流合作的機會。

最後進行攬才合作備忘錄(MOU)的簽署，成為攬才合作夥伴，建立我國延攬印度當地人才的重要資源。

(二)印度電子資訊部(Ministry of Electronics & Information Technology, MEIT)：

印度電子資訊部(MEIT)成立宗旨為了促進電子政務的賦予公民權利，促進電子的包容性和可持續的增長，IT 及信息技術帶動產業，增強印度在互聯網治理中的作用，採取多管齊下的辦法，其中包括人力資源開發，促進研發和創新，通過提高效率數字服務，並確保安全的網絡空間。

該部由助理次長 Rajiv Bansal 接見，雙方代表致詞後，我方團長經濟部投資業務處王副處長劍平說明此次拜會目的，中華民國對外貿易發展協會介紹 Contact Taiwan 攬才服務網站，包含網站內容、APP 使用方式等；接著由外交部楊專委慶輝、科技部王副研究員瑛瑛、教育部菁英來臺留學辦公室協同主持人周教授永燦等人介紹目前各部會攬才措施及來臺留學獎學金計畫等，並表達歡迎印度人才到臺灣，及對臺灣與印度合作交流的支持，同時由我方團長表示未來可簽

署攬才合作備忘錄(MOU)，加強雙方合作的機會。

該部助理次長 Rajiv Bansal 表示，印度政府目前正致力於推展 Made in India(在印度製造)，skilled India(培訓有技能勞工)，start-up(新創事業)等政策，盼與我方共同合作，我方團長表示，基於我國電電公會會員刻正積極在印度尋找合適之工業區設廠，如能實現將有助於 Made in India。有鑑於本團上午與電信業技能委員會(TSSC)簽署攬才合作備忘錄(MOU)，未來將洽我國廠商共同合作培訓印度勞工之可行性，助理次長 Rajiv Bansal 表示感謝我方之協助，盼日後與我方持續保持聯繫。

(三)印度理工學院德里分校(Indian Institute of Technology Delhi, IIT Delhi)：

印度理工學院(Indian Institutes of Technology, IIT)是印度最頂尖的工程教育與研究機構，創建於 1951 年，是印度國家所屬的一所大學體系。印度理工學院是由印度政府所建設和組成的 7 間自治工程與技術學院，大學生人數有大約 1 萬 7 千名，研究生有 1 萬 3 千名，包括研究學者在內。最早的印度理工學院是 1951 年創立在西孟加拉邦，目前印度理工學院共有 7 所分校，分別是卡拉格普爾分校(IIT Kharagpur)、孟買分校(IIT Bombay)、馬德拉斯分校(IIT Madras)、坎普爾分校(IIT Kanpur)、德里分校(IIT Delhi)、古瓦哈蒂分校(IIT Guwahati)、和羅克分校(IIT Roorkee)。

印度理工學院德里分校(IIT Delhi)，成立於 1961 年，為印度理工學院系統 7 所分校之一，與孟買分校並稱印度最好之理工學校。目前約有 6000 名學生，其中本科生 2000 名，

研究生 3000 名，博士生 900 名。學院有 13 個院系，9 個研究中心，2 個多功能中心。現有教師 450 名，其中教授 200 名，副教授 100 名，講師及助教 150 名。主要的學科領域有應用工程、生物工程與生物技術、土木工程、化工、電腦科學與工程、管理研究、機械工程、物理、紡織技術等。

本次由該校國際合作事務院長 Sanjeev Sanghi 接見，雙方代表簡單致詞後，接著由財團法人臺灣經濟研究院與中華民國對外貿易發展協會針對臺灣與印度的合作與攬才計畫進行簡報，隨後由外交部楊專委慶輝、科技部王副研究員瑛瑛、教育部菁英來臺留學辦公室協同主持人周教授永燦等人介紹各部會攬才措施及來臺留學獎學金計畫等，我方團長表示希望有機會與印度理工學院德里分校(IIT Delhi)簽署攬才合作備忘錄(MOU)，舉辦一對一的企業媒合會及校園徵才等，推廣印度人才到臺灣工作。該校院長 Sanjeev Sanghi 及 Anishya Madan 則回應願意協助推廣 Contact Taiwan 攬才服務網站，未來可偕同辦理相關攬才活動，協助宣傳活動並邀請該校學生參與。同時也表示非常贊同與我方簽署攬才合作備忘錄(MOU)，並將陳請該校高層優先予以考慮。

(四)印度留臺學生校友會(Taiwan Alumni Association in India, TAAI)：

印度留臺學生校友會(TAAI)於本(2016)年 8 月 29 日正式成立，該會扮演印臺之間的橋梁，並成為留臺印度學生的交流平臺。臺灣與印度自 2010 年簽署高等教育合作交流協議書、為臺印相互學歷認證奠基後，印度留臺學生逐年成長，根據駐印度代表處教育組的資料，和 3 年前相較，印度留臺

學生這兩年各成長了 50% 及 60%。另根據教育部最新統計，105 學年度印度在臺學生人數為 1,143 人，較前年 104 學年度 814 人成長約 40%，印度近 4 年由臺灣外籍學生來源地第 8 名躍升到第 4 名，成長快速。目前印度留臺學生校友會初期共有 334 名留臺學生加入，並選出 2012 年在臺灣修讀華語的德里大學東亞研究所博士候選人夏海娜(Namrata Hasija)為會長。

MOU 簽署儀式在駐印度代表處舉行，駐印度代表處田大使中光親臨致詞時，特別提到臺印關係經歷多年，在雙方新政府上台後有更大進展，包括印度總理莫迪推動「在印度製造」(Make in India)等多項政策、鬆綁投資限制，吸引包括臺灣在內更多企業到印度投資，臺灣的新政府也提出新南向政策，把印度列為重點國家之一。不僅僅要強化臺印之間的經貿、科技、資通訊產業交流與合作外，還希望強化人才培育，建立臺印新生代的連結，未來希望透過攬才合作備忘錄(MOU)的簽署，促進臺印合作，整合臺灣硬體實力及印度的軟體人才，雙方正好可以互補合作，透過本次攬才團之行，希望能找到許多印度年輕人才到臺灣，這將是臺灣在印度攬才的開始；另外，夏海娜(Namrata Hasija)會長於致詞中表示，臺灣硬體製造聞名於世，印度則以軟體見長，雙方結合是天作之合的美好姻緣，未來將致力擴大校友會規模，並盡力推動印度人才到臺灣企業工作。最後，由田大使見證與印度留臺校友會簽署 MOU，並設宴款待團員。

二、2016 年 10 月 18 至 19 日孟買：

(一)印度理工學院孟買分校(Indian Institute of Technology

Bombay, IIT Bombay) :

印度政府 1957 年於孟買建立印度理工學院，印度理工學院孟買分校(IIT Bombay)主要優勢領域有航空工程、生物科學與工程、化學工程、化學、計算科學與工程、材料與冶金工程、機械工程。

本次拜會印度理工學院孟買分校(IIT Bombay)，分別由國際事務院(International Relations & Faculty Affairs Office)院長 Arnab Das、創新育成中心(Society for Innovation & Entrepreneurship)執行長 Poyini Bhatt 及就業輔導辦公室(Placement Office)主任 Tom V. Mathew 等 3 位主管接見。重點分述如下：

1. 國際關係事務院(International Relations & Faculty Affairs Office)：我方團長表示臺灣近年人才短缺，又因政府目前力推南向政策，鎖定印度等東協及南亞市場，臺印雙方在交換學生或工作的人才交流會更加密切，希望未來可與印度理工學院孟買分校(IIT Bombay)合作，並簽署攬才合作備忘錄(MOU)。再來由財團法人臺灣經濟研究院介紹南向政策內容，希望與印度建立夥伴合作關係，並介紹臺灣的環境優勢，歡迎印度理工學院孟買分校(IIT Bombay)的學生到臺灣實習。續由中華民國對外貿易發展協會介紹 Contact Taiwan 攬才服務網站，希望透過校方的推廣，引介學生加入 Contact Taiwan 網站的人才會員。我方團長也表示此攬才團已赴美國、印尼、馬來西亞及新加坡等國，與知名大學及科技社團等，如新加坡大學進行交流，並表示臺灣知名半導體製造商臺積電及 3M、Sony 等知名外商

皆是 Contact Taiwan 網站的會員。續由教育部菁英來臺留學辦公室協同主持人周教授永燦介紹菁英獎學金計畫，表明與東南亞國家如泰國、馬來西亞、印尼及越南學校合作，未來也希望與印度建立人才渠道。科技部王副研究員瑛瑛亦說明科技部補助延攬博士後研究人員到臺灣的學研機構參與研究計畫的相關補助措施，並表達歡迎印度博士後研究人員及研究人員到臺灣共同合作交流。該校 Arnab Das 院長表示非常高興可以聽到臺灣有這麼多資源可以運用，由於雙方是第一次接觸，在簽署攬才合作備忘錄(MOU)方面尚需遵循流程，仍會持續追蹤，評估未來簽約的可行性，後續將會與臺北世界貿易中心駐孟買辦事處保持密切連絡。

2. 創新育成中心(Society for Innovation & Entrepreneurship)：由執行長 Poyni Bhatt 進行創新育成中心的介紹，我方團長表示臺灣有許多創業基金與天使創投，歡迎執行長 Poyni Bhatt 到臺灣參訪，與教育部菁英獎學金計畫橋接，進一步促進人才與產業的合作機會。
3. 就業指導辦公室(Placement Office)：我方團長表示希望 Tom V. Mathew 教授協助宣傳 Contact Taiwan 攬才服務網站，請學生加入人才會員，我方可辦理一對一媒合會或校園徵才活動，提供該校學生就業的不同選擇。Tom V. Mathew 教授表示雙方在尚未簽署攬才合作備忘錄(MOU)的情況下，校園徵才等活動建議可配合學生求職期間辦理，以方便學生就近參加。

由於此次拜會行程因時間緊湊未實際簽署攬才合作備忘

錄(MOU)，但與國際關係事務院、創新育成中心及就業指導辦公室接見者交談熱絡，後續仍將密切保持聯繫，以促進未來雙方人才交流合作的機會。

(二)孟買大學(University of Mumbai)：

孟買大學(University of Mumbai)建於 1857 年，是印度歷史最悠久的大學之一，包含 70 多個分院及 16 個研究所，學生 12.5 萬人。它曾為印度國家和孟買城市發展有傑出的貢獻，被譽為國家的智力和品德的動力之源。該校在印度綜合排名第九位，被印度大學評估委員會(NAAC)認定為印度五星級大學，主要的課程包含哲學、社會學、藝術、商業、法律、醫學、教育、計算機與信息技術、生物技術、語言文學、數學、物理、化學、化工、管理及統計學等領域。

此次由孟買大學校長 Sanjay Deshmukh 接見，雙方代表致詞，並在中華民國對外貿易發展協會介紹 Contact Taiwan 攬才服務網站後，由外交部楊專委慶輝、科技部王副研究員瑛瑛、教育部菁英來臺留學辦公室協同主持人周教授永燦等人介紹各部會攬才措施及來臺留學獎學金計畫等。我方團長表示目前臺灣的印度學生眾多並提供許多教育資源，如獎學金、華語訓練等，此趟目的為透過與孟買大學簽署攬才合作備忘錄(MOU)建立未來合作關係。Sanjay Deshmukh 校長表示 Contact Taiwan 攬才服務網站與獎學金的資源是印度需要的，希望簽署攬才合作備忘錄(MOU)是雙方合作的第一步，期待未來有更多的合作機會，如碩士、博士學位計畫、線上教學計劃及學術合作交流等。最後進行攬才合作備忘錄(MOU)的簽署，成為攬才合作夥伴，並建立延攬印度人才的

重要網絡資源。

(三)IES 管理學院和研究中心(Indian Education Society's Management College and Research Centre, IESMCRC)：

IES(Indian Education Society)是印度最古老的公益慈善信託基金之一，致力於教育和營運 67 所機構。IES 管理學院和研究中心(IESMCRC)被公認為一流的商學院，致力於學術和價值觀教育。該校提供的課程，包括碩士管理研究(Master of Management studies, MMS)隸屬於孟買大學、Post graduate Diploma in Management (PGDM)，以及隸屬於孟買大學的兼職課程(MIM, MFM and MMM)。

IES 擁有經驗豐富的教師和最先進的學術基礎設施，IES 管理學院和研究中心(IESMCRC)為研究和開發活動提供了一個良好的環境，透過獨特的教學方法提供學生最新的管理教育，使學生成為成功的專業人士。

本次拜訪首先由該校對外合作院長 Mohan B. Rao 校園導覽，介紹可容納 800 人的禮堂、擁有 32,000 本藏書的圖書館、教授研究室、IT 實驗室等校園場所；後由該校管理學院及研究中心主任 Dinesh D. Harsolekar 進行該校簡介，包括 IES 於 1998 年成立，主要學生以十年級以上至研究所學生為主，主要學習計畫可分為兩年與三年期，該校約 34% 畢業學生從事銀行金融相關產業、約 14% 畢業學生進入 IT 產業、12% 學生進入製造產業。在財團法人臺灣經濟研究院及中華民國對外貿易發展協會介紹新南向政策與 Contact Taiwan 攬才服務網站後，我方團長表示臺灣新竹科技園區及臺北南港軟體園

區，都需要印度的軟體人才，另外臺灣已與許多知名學府簽署攬才合作備忘錄(MOU)，如孟買大學、韓國 KAIST，未來也即將與新加坡等大學合作，布建更多元化的攬才網絡；外交部楊專委慶輝表示希望透過臺灣獎學金計畫及華語學習計畫，促進臺灣及印度雙向人才交流，有鑑於華語學習趨於熱門，目前規劃在 IIT 成立華語中心。該校隨即表示 IES 也有成立華語中心之意願，希望我方協助。臺北世界貿易中心駐孟買辦事處林主任慶鑫表示，會後將提供更多的臺灣相關的教育與訓練資源，以橋接與加速雙方的人才延攬與合作。最後進行攬才合作備忘錄(MOU)的簽署，成為臺印交流合作夥伴，建立延攬印度當地人才的重要網絡資源。

三、2016 年 10 月 20 至 21 日清奈：

(一) 印度理工學院 Madras 分校 (Indian Institute of Technology , IIT Madras)

印度理工學院 Madras 分校 (IIT Madras)，主要優勢領域有航空工程、應用數學、生物技術、化學工程、化學、土木工程、計算科學與工程、電子工程、機械工程、人類與社會科學、數學、冶金與材料工程、海洋工程和物理學。

本次由國際長 DR. R. Nagarajan 接見，並介紹該校的概況，包括願景、學校組織、主要的研究領域與教學計畫。目前學校博士生占 23%，技術領域研究生占 13%，印度理工學院 Madras 分校(IIT Madras)有數個研究中心，除了科技研發，也有中國研究中心。在產學交流上，非常鼓勵學界與業界雙方的互動，學生到企業學習，接觸多元產業，如印度 TATA 企業，目前交流超過 50 家企業，學生在科技創新的表現上非

常突出。在國際合作上，目前已簽署 180 個 MOU，其中亞洲包含 39 個單位，獎學金提供超過 100 個單位，博士生與研究生的交流超過 50 個單位。我方團長表示臺灣目前正推動新南向政策，而印度人才正是臺灣延攬重點對象之一，希望印度理工學院 Madras 分校(IIT Madras)鼓勵學生至 Contact Taiwan 攬才服務網站登錄人才會員並上傳履歷，本網站將自動媒合相關職缺。後由財團法人臺灣經濟研究院介紹新南向政策及中華民國對外貿易發展協會介紹 Contact Taiwan 攬才服務網站。續由科技部王副研究員瑛瑛說明科技部延攬博士後研究人員到臺灣的學研機構參與研究計畫的補助措施。DR. R. Nagarajan 國際長對臺灣提供的資源表示甚有興趣，最後雙方簽署攬才合作備忘錄(MOU)，促成雙方合作交流的開始。

(二)Tagore Engineering College 大學

Tagore Engineering College 大學建立於 1998 年，本次先由校方帶領校園導覽，參觀航空機械教室、學生的上課情況，並透過影片對醫學院與附設醫院、主要學術研究領域與研究計畫、技術實際操作情形、學校設備、圖書館等作校園整體介紹。接著財團法人臺灣經濟研究院介紹臺灣的新南向政策，積極與東協與南亞國家建立合作關係，表示印度也是我們積極開拓的合作對象。續而表示目前臺灣正整合政府各部會的資源，如經濟部、教育部、科技部等，共同針對新南向國家提供誘因，如各部會的攬才措施、來臺留學獎學金計畫、產學合作的機會等，希望可以加速雙贏的未來合作。臺灣的經濟環境評比超前，印度的經濟成長快速，加上臺灣產業發展方向 ICT、能源等領域與印度相輔相成，未來可創造更多

的合作。後由中華民國對外貿易發展協會展示 Contact Taiwan 攬才服務的五分鐘影片，介紹臺灣的環境、產業發展、人才就業發展與加入 Contact Taiwan 的方便性。

學校的接待人員逾 20 位，雙方在歡樂的交談氣氛下，由我方團長與 Tagore Engineering College 大學校長進行攬才合作備忘錄(MOU)簽署儀式，展開未來共同合作交流。

(三)B. S. Abdur Rahman 大學

B. S. Abdur Rahman 大學成立於 1984 年，此行接待人士有各主要研究單位的負責人與教授共約 20 位，並透過影片介紹學校理念、設備、主要學術領域成就與眾多的產學合作對象。該校提供多種訓練計畫，並與國內外企業產學合作家數逐年成長。

我方團長表示，此趟主要拜訪三個城市，接觸德里、孟買、清奈的許多學校與單位，並簽署攬才合作備忘錄(MOU)，希望藉以開啟攬才與產業合作的積極發展，結合臺灣硬體與印度軟體的長才，是此行的目的。B. S. Abdur Rahman 大學表示與英國、日本等學校亦有簽署 MOU，與新竹國立清華大學等也有學術交流。我方團長接續表示，此行目的希望與印度建立合作友好的關係，延攬印度優秀人才到臺灣學習與就業，建立人才資源共享，提供誘因到臺灣就業發展，當然也希望創造雙贏使人才回印度發展，促進雙方繼續合作。而臺灣未來十年主要產業發展聚集在 ICT、能源、智慧機械等，和印度的經濟發展扣合，最後藉由攬才合作備忘錄(MOU)的簽署，開啟雙方對延攬人才與經貿投資的第一步接觸。

伍、心得與建議

本團此行共拜會 10 個單位，並由主辦單位(經濟部投資業務處)與其中 7 個單位(電信業技能委員會、印度留臺學生校友會、孟買大學、IES 管理學院和研究中心、印度理工學院 Madras 分校、Tagore Engineering College 大學及 B. S. Abdur Rahman 大學)簽署攬才合作備忘錄(MOU)，後續將透過整合各部會攬才資源，如科技部(延攬科技人才補助措施)、外交部(臺灣獎學金)、教育部(菁英來臺留學計畫)、經濟部(Contact Taiwan 攬才服務網站)等，提供更多的誘因給簽署合作對象，以強化臺灣與印度地區人才、技術、經貿等交流，加速國際人才延攬的速度。

本團此行在德里、孟買、清奈等地皆邀請臺商與宴，並就印度攬才事務、經貿環境、人才交流等事項交換意見，其中團長表示未來將積極爭取印方攬才合作夥伴，並提到後續再組團赴印攬才時，將廣邀 Contact Taiwan 會員廠商參與，盡全力提供相關協助。

本次拜會後續將由教育部菁英來臺留學辦公室(中原大學統籌)安排及接待孟買大學校長訪臺(暫定今(2016)年 12 月中旬)，預定拜會單位包括教育部、經濟部投資業務處、新竹科學園區、中華民國對外貿易發展協會、財團法人資訊工業策進會、財團法人工業技術研究院與學校單位(如國立清華大學、國立交通大學等)，希望可以透過雙方互訪機制，加速促成印度人才來臺發展，深化臺印合作關係。

科技部目前與印度、菲律賓及越南科技部均簽有雙邊科技合作協議，並持續推動雙邊科技合作，包括高層互訪、人員交流、共同研究計畫、雙邊研討會及科學園區交流等。有鑑於我國作為亞洲及亞太地區的重要成員之一，為因應全球情勢變化及區域經濟整合趨勢，後續配合「新南向政策綱領」，針對我國各領域科技人才需求，及雙邊可

合作之重點領域及交流方式，未來可持續與經濟部(投資業務處)等相關部會共同推動海外攬才活動，擴大印度或東協或南亞學者專家來臺進行雙向學術合作交流；此外，亦可善用印度在臺碩、博士留學生及學者專家，強化臺印雙向學術合作優先推動領域(如奈米科技、醫療/醫護/公衛、地球科學/海洋發展、數位資訊科技等)的合作研究，藉由我國優勢與經驗，使印度在臺的碩、博士留學生或學者專家等，在未來返國後成為最好的攬才宣傳代言人、以及未來臺印兩國交流的助力，藉以促成臺灣與印度間的科技、學術、人才等層面連結，透過共享人才、技術資源，創造互利共榮的交流模式，建立緊密的合作關係，共創區域的發展和繁榮。

陸、附件

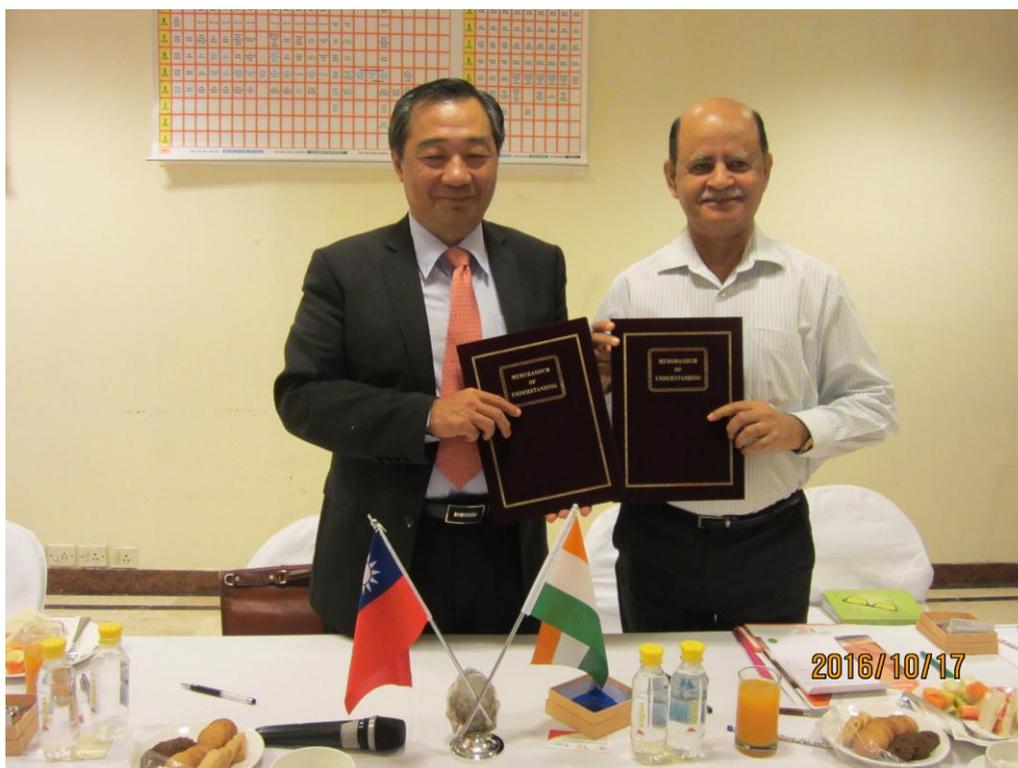
一、訪問國家及城市圖示



二、團員名單(共 8 個單位，13 人)

No	單位	參團者姓名	職稱	參加行程	
1	經濟部投資業務處 (主辦單位) Department of Investment Services, MOEA	王劍平(團長) WANG JIEN-PING	副處長 Deputy Director General	新德里 孟買 清奈	
		陳羿樺 CHEN, YI-HUA	秘書 Secretary		
2	外交部研究設計會 Department of Policy Planning, Ministry of Foreign Affairs (MOFA)	楊慶輝 YANG CHING-HUEI	專門委員 Assistant Director-General		
3	科技部 Ministry of Science and Technology	王瑛瑛 WANG, YING-YING	副研究員 Associate Researcher		
4	國家發展委員會 National Development Council	高育幸 GAU, YUH-SHING	科員 Officer		
5	中華民國對外貿易發展 協會 Taiwan External Trade Development Council	郝代源 HAO, TAI-YUAN	組長 Manager		
		李宏政 LEE, HUNG-CHENG	高級專員 Senior Project Manager		
		柯珣婷 KO, HSUN-TING	專員 Project Manager		
6	臺灣經濟研究院 Taiwan Institute of Economic Research	王偉鴻 WANG, WEI-HONG	副研究員 Associate Research Fellow		
		劉欣儀 LIU, SHIN-YI	助理研究員 Assistant Research Fellow		
7	全球招商及攬才聯合服 務中心 InvesTaiwan Service Center	蕭維儀 HSIAO, WEI-YI	專員 Project Specialist		
8	教育部菁英來臺留臺辦 公室 Elite Study in Taiwan Project Office, Ministry of Education	周永燦 JOU, YUNG-TSAN	教授 Professor		新德里 孟買
		蘇榆婷 SU, YU-TING	專案經理 Project Manager		

三、行程活動照片



2016.10.17(新德里)拜會電信業技能委員會(Telecom Sector Skill Council)及簽署 MOU



2016.10.17(新德里)拜會電信業技能委員會(Telecom Sector Skill Council)合影



2016.10.17(新德里)拜會印度電子資訊部 (Ministry of Electronics & Information Technology)合影



2016.10.17(新德里)拜會印度電子資訊部 (Ministry of Electronics & Information Technology)會議情形



2016.10.17(新德里)拜會印度理工學院德里分校(IIT, Delhi)會議情形



2016.10.17(新德里)會晤印度留臺學生校友會(Taiwan Alumni Association in India) 合影



2016.10.17(新德里)由駐印度代表處田光中大使見證與印度留臺學生校友會(Taiwan Alumni Association in India)夏海納會長簽署 MOU



2016.10.18(孟買) 拜會印度理工學院孟買分校 (IIT Bombay)會議情形



2016.10.18(孟買) 拜會印度理工學院孟買分校 (IIT Bombay)合影



2016.10.18(孟買) 拜會印度理工學院孟買分校 (IIT Bombay)會議情形



2016.10.19(孟買) 拜會孟買大學(University of Mumbai)及簽署 MOU



2016.10.19(孟買) 拜會孟買大學(University of Mumbai)合影



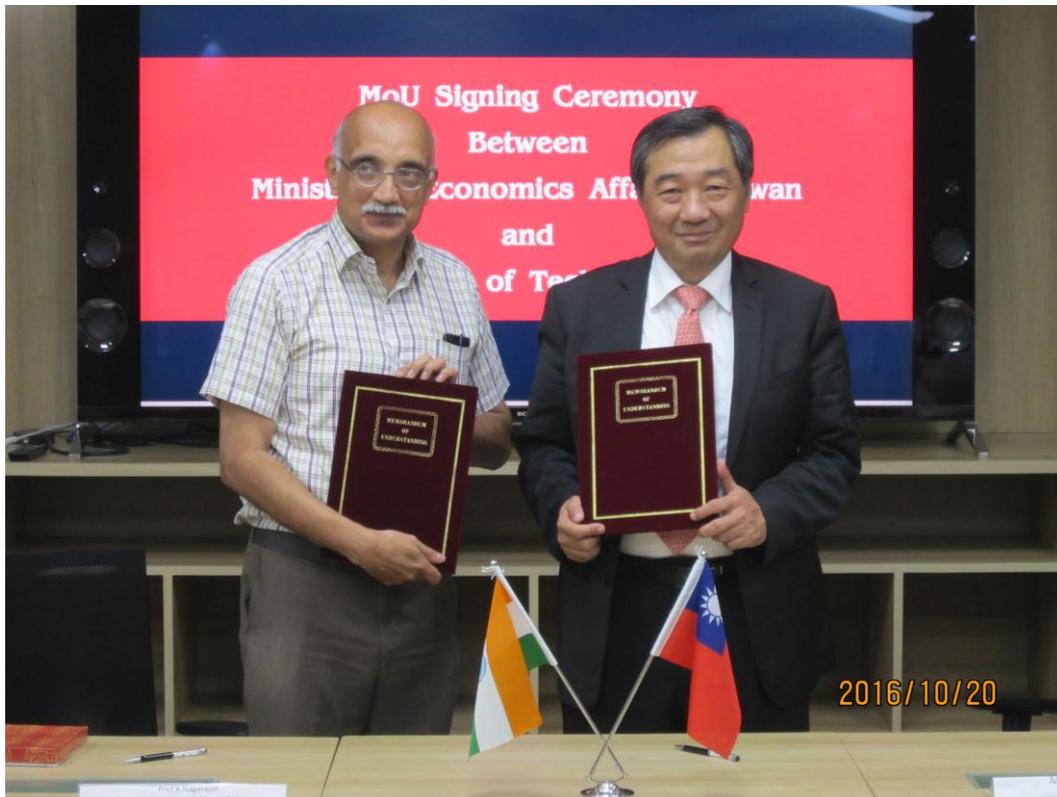
2016.10.19(孟買) 拜會孟買大學(University of Mumbai)合影



2016.10.19(孟買) 拜會 IESMCRC 合影



2016.10.19(孟買) 拜會 IESMCRC 會議情形



2016.10.20(清奈) 拜會印度理工學院 Madras 分校(Indian Institute of Technology Madras)及簽署 MOU



2016.10.20(清奈) 拜會印度理工學院 Madras 分校(Indian Institute of Technology Madras)合影



2016.10.21(清奈) 拜會 Tagore Engineering College 大學校園導覽



2016.10.21(清奈) 拜會 Tagore Engineering College 大學合影



2016.10.21(清奈)拜會 B. S. Abdur Rahman 大學



2016.10.21(清奈)拜會 B. S. Abdur Rahman 大學合影