

出國報告（出國類別：考察）

海外實地稽核黎明工程顧問股份有限公司

赴海外拓點申請補助計畫

出國報告

服務機關：行政院公共工程委員會

姓名職稱：陳義昌科長

派赴國家：越南

出國期間：105年8月17日至105年8月19日

報告日期：105年10月7日

## 摘要

考量營建工程特有之強烈地域性（地理、氣候、人文、風俗與政治等）本質，拓點目標市場並長期深耕為工程產業獲取海外標案不二法門。行政院公共工程委員會（下稱工程會）為拋磚引玉補助業界初期成本，已分別於 104 年及 105 年爭取補助預算新臺幣 1,363 萬元、1,635 萬 7,000 元，106 年亦將持續爭取預算，由業者研提 3 年期之計畫，並視預算額度採分年審查分年核定方式辦理，期能有效提高業界赴海外發展之意願。

為瞭解受補助廠商之海外執行情形，由工程產業全球化專案辦公室就本（105）年受補助廠商擇定地區，依工程會補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫相關規定，辦理海外實地稽核作業，並擇定黎明工程顧問股份有限公司（下稱黎明顧問公司）為訪查對象。

黎明顧問公司於本年度係執行其延續性計畫之第 2 年，爰本次查核主要內容為針對 104 年度執行成果及 105 年度拓點計畫中「預定查核點」各項執行進度之驗證查核作業，包括：訪視黎明顧問公司於越南拓點設立之辦公室、已取得標案之工地現況及查察相關憑證文件等資料，稽核結果為黎明顧問公司執行情形符合核定計畫內容。

本次海外實地稽核作業係首次辦理，可充分瞭解受補助廠商之海外執行情形，並體會廠商在海外辛苦經營及爭取商機、標案所遭遇的困難，而相關實地稽核經驗亦可作為後續辦理之參考。

## 目次

壹、目的	1
貳、過程	3
參、心得與建議	14

## 壹、目的

考量營建工程特有之強烈地域性（地理、氣候、人文、風俗與政治等）本質，拓點目標市場並長期深耕為工程產業獲取海外標案不二法門。行政院公共工程委員會（下稱工程會）為拋磚引玉補助業界初期成本，已分別於 104 年及 105 年爭取補助預算新臺幣 1,363 萬元、1,635 萬 7,000 元，106 年亦將持續爭取預算，由業者研提 3 年期之計畫，並視預算額度採分年審查分年核定方式辦理，期能有效提高業界赴海外發展之意願。

為瞭解受補助廠商之執行情形，由工程產業全球化專案辦公室（下稱專案辦公室）就本(105)年受補助廠商擇定地區，並依工程會補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫作業要點第 11 點及申請須知第 8 條第 4 款規定，辦理海外實地稽核作業。依據專案辦公室所訂之拓點稽核作業原則，就本年度申請通過工程會「補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫」之拓點計畫，擇定黎明工程顧問股份有限公司（下稱黎明顧問公司）為稽核對象，該公司拓點計畫背景說明如下：

### 一、 104 年度完成工作項目：

- （一）完成越南胡志明市拓點設立。
- （二）洽訪 10 家客戶。
- （三）取得 1 件工程標，境外營收為新臺幣(下同)1,700 萬元。

### 二、 105 年度預定工作項目：

- （一）增設北越河內或河靜省據點，進而規劃至柬埔寨金邊與寮國永珍等地設點。
- （二）洽訪 12 家客戶。

(三) 取得 4 件標案，境外營收 1,800 萬元。

(四) 帶動國內產業鏈出口 1 億元。

### 三、 105 年度計畫書摘要：

#### (一) 地緣背景：

105 年全球經濟發展重心仍持續聚焦亞洲市場，東協為亞洲現階段最受注目的經濟體。越南雖為共產政權，但政府政策逐漸走向自由化、私有化、開放貿易之路，也吸引愈來愈多的外資，憑藉其豐富的天然資源和大量的人力，已成為東南亞經濟成長率最驚人的地區之一。因此黎明顧問公司海外營運據點之布建，初期策略以越南為重心，且從南越經濟重鎮胡志明市開始，並視業務狀況，進而向中越河靜或北越河內等地拓建據點。

#### (二) 拓點策略：

以越南、柬埔寨及寮國為主要發展之目標市場，預計拓點時程及位置分別為 104 年越南胡志明市、105 年越南河靜市及柬埔寨金邊、106 年寮國永珍，目前已取得台塑河靜鋼廠區大地沈陷監測計畫，計畫爭取「湄公皇家島高爾夫大橋(暫訂名稱)新建工程」及「胡志明市台灣學校擴建工程」。

#### (三) 量化效益：

拓點數 2 個，洽訪客戶 12 家，取得工程顧問標或工程標案件數 4 件，增加海外客戶 3 家，境外營收 1,800 萬元。

#### (四) 質化效益：

協助公司全球化，使人才有出路，提升薪資水準。

(五) 對產業、經濟及社會之影響：

國外賺錢回國內消費，對國內經濟有刺激效果，對經濟發展亦有助益，也可使社會穩定。

## 貳、過程

本次海外實地稽核活動日期為 105 年 8 月 17 日至 105 年 8 月 19 日，於出發前已由專案辦公室先行與黎明顧問公司、駐胡志明市臺北經濟文化辦事處連繫及協助安排相關訪視行程，詳細行程如下表。

日期	途程起迄	班機時刻	活動內容	備註
8/17 (三)	起-桃園機場 迄-胡志明機場	09:20 11:40	1.機場搭車至據點約 12:00 2.12:00~13:00 午餐 3.拓點業務查訪: *拓點查訪時間: 13:30~15:30 *工地查訪時間: 15:50-16:30	1.搭乘長榮班機 BR391 2.赴拓點辦公室及工地等請黎明 公司業務接送引導 3.稽核地點: 拓點辦公室/12F 04A 184Le DaiHanh St.11TH Dist,Hochiminh City,VIET NAM(胡志明第一郡) 稽核工地/駐胡志明市臺北經濟 文化辦事處設計監造案- No. 8A, Mac Dinh Chi st., Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam. 4.下榻旅館 蒙泰飯店/Muong Thanh Saigon Centre Hotel/No.8A, Mac Dinh Chi St., Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam
8/18 (四)	起-胡志明 機場 迄-河靜榮 市機場	07:05 08:50	1.6:00 搭車至機場 (06:20) 2.機場至河靜鋼廠 (12:00) 3.12:00~13:00 午餐	1.越南國內班機 VN1262 2.赴拓點辦公室及工地等請黎明 公司業務接送引導 3.稽核地點 拓點辦公室/ B2-3 Polaris,Ky

			4.拓點業務查訪: *據點查訪時間: 13:00~14:30 *工地查訪時間: 14:30~16:30 5.搭車至機場 2 小時	Thinh,Ky Anh,Ha Tinh Province,VIET NAM(河靜省永 安經濟區) <b>稽核工地/ Khu Cong Nghiep Formosa</b> (台塑河靜鋼廠-河靜 省奇英市奇龍坊永安經濟區)
8/18 (四)	起-榮市機 場 迄-河內機 場	20:10 21:00	-	1.越南航空 VN1714 2.下榻旅館- HAAP Transit Hotel (過境酒店) Thai Phu, Vo Nguyen Giap Street, Noibai Airport, 內排, 越南)
8/19 (五)	起-河內機 場 迄-桃園機 場	12:00 15:55	返國	長榮班機 BR398

#### 一、8 月 17 日(胡志明市拓點辦公室)

抵達胡志明機場後，赴黎明顧問公司於胡志明市之拓點辦公室(12F 04A 184Le DaiHanh St.11TH Dist,Hochiminh City,VIET NAM)，並隨即展開會議，瞭解當地拓點業務(圖 1 與圖 2)；該據點位處胡志明市第 11 郡之 The Flemington 購物中心 12 樓，地理位置靠近胡志明市的經濟、貿易、金融中心與華人集中的第 5 郡北邊約 1.5 公里，屬交通、安全考量平衡之據點。稽核主要內容如下：

- (一) 越南胡志明市辦公室租約正本：檢視房屋租賃契約書。
- (二) 越南公司登記證書(營業執照)：檢視營業執照號碼。
- (三) 黎明顧問公司拜訪合作廠商資訊：檢視訪談服務表。
- (四) 標案取得 1 件：檢視台塑河靜鋼廠大地沉陷監測案合約書。



圖 1、黎明-林經理解說黎明於越南拓點相關地理位置

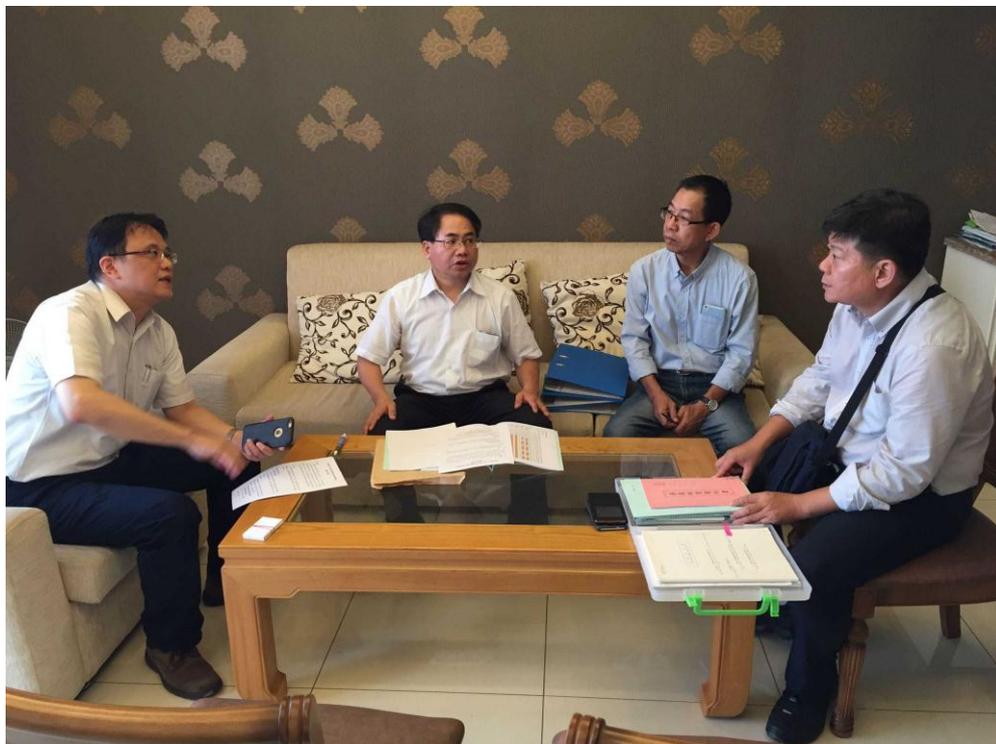


圖 2、胡志明市拓點辦公室稽核實況

## 二、8月17日(駐胡志明市台北經濟文化辦事處設計監造案)

結束於黎明顧問公司胡志明市拓點辦公室訪查工作後，至駐胡志明市台北經濟文化辦事處(No. 8A, Mac Dinh Chi st., Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam.)，進行駐胡志明市臺北經濟文化辦事處設計監造案(如圖 3)之工地實地訪視，摘要說明如下：

- (一) 由黎明顧問公司說明設計理念與改建過程，包含當初駐胡志明市臺北文化辦事處館舍改建工程案的背景，係我國與越南共同達成「臺方出資、越方出地」之合作方式，顯示雙方持續優化實質良好的臺越合作關係，並展現雙方彌足珍貴的高度互信與善意。
- (二) 駐胡志明市臺北經濟文化辦事處館舍改建工程案之進行，除依據越南當地建築法規辦理外，也依照我國政府採購法辦理公開評選廠商與招標作業，參與該案的廠商及本案所採用之建材設備大多由在越投資的臺商所提供；其中工程承建係由黎明(越南)建設設計顧問有限公司負責規劃設計暨監造(勞務契約)，鼎榮建築責任有限公司擔任專業營建管理。另外外交部工程施工查核小組曾於 103 年 8 月間進行該建案工程之施工查核作業，為我國海外施工查核之首例，同時也顯示我國工程業者(如本案黎明工程公司等)拓展越南工程市場的重要里程碑，整體建案成果更揭露於竣工啟用紀念碑中(如圖 4)。
- (三) 駐胡志明市臺北經濟文化辦事處梁光中處長亦在訪查過程中熱情地介紹目前越南的政經與投資情勢(如圖 5)，並述及當初館舍改建時與黎明顧問公司間良好的互動關係，梁處長也提供在越南經營的重要原則與經驗，摘述如下：

1. 越南市場實質狀況並非臺灣各界所言之負面評價及其風險區域(台塑事件應僅為個案因素)，臺越雙方已累積相當依賴關係，越方政府及其民間業者仍非常信賴臺灣廠商所提供的品質與服務，而越南目前各項工程建設及產業發展正邁向高速成長時期，投資機會及商機都相當龐大，惟拓展越南市場需充分掌握越方政府對產業發展、地方勢力(地方政府)需求、經營習慣與文化等，方能順利經營越南市場，臺商亦可透過該辦事處尋求相關協助，而目前已有一萬多家臺商。
2. 外交部已多次處理臺商在越南經營所遭遇相關的問題，除以臺商利益為主要考量外，亦在兼顧越方利益的基礎上，尋求能將問題迅速獲得會商及解決。而在越南排華情節上，越南民眾已愈來愈能區隔中國大陸與臺灣間之差異，因此，對臺商而言，越南應屬低風險國家(台塑河靜鋼廠事件後，臺商並無撤離越南之情形)。
3. 另外為順利在越南拓展商務，加入商會是非常重要的途徑，透過商會可連結資源及發揮優勢，建議臺商於拓展越南市場時應積極加入商會。越南從胡志明市到河內市(南越到北越)已進入經濟、建設、文化、產業等加速發展時期，各領域商機龐大，其中基礎建設(含交通、道路、公路、鐵路與公共設施等)可帶動相當多的工程顧問、規劃、設計、監造、營運等市場機會，鼓勵我國業者可積極拓展越南基礎建設市場。



圖 3、駐胡志明市台北經濟文化辦事處館外觀

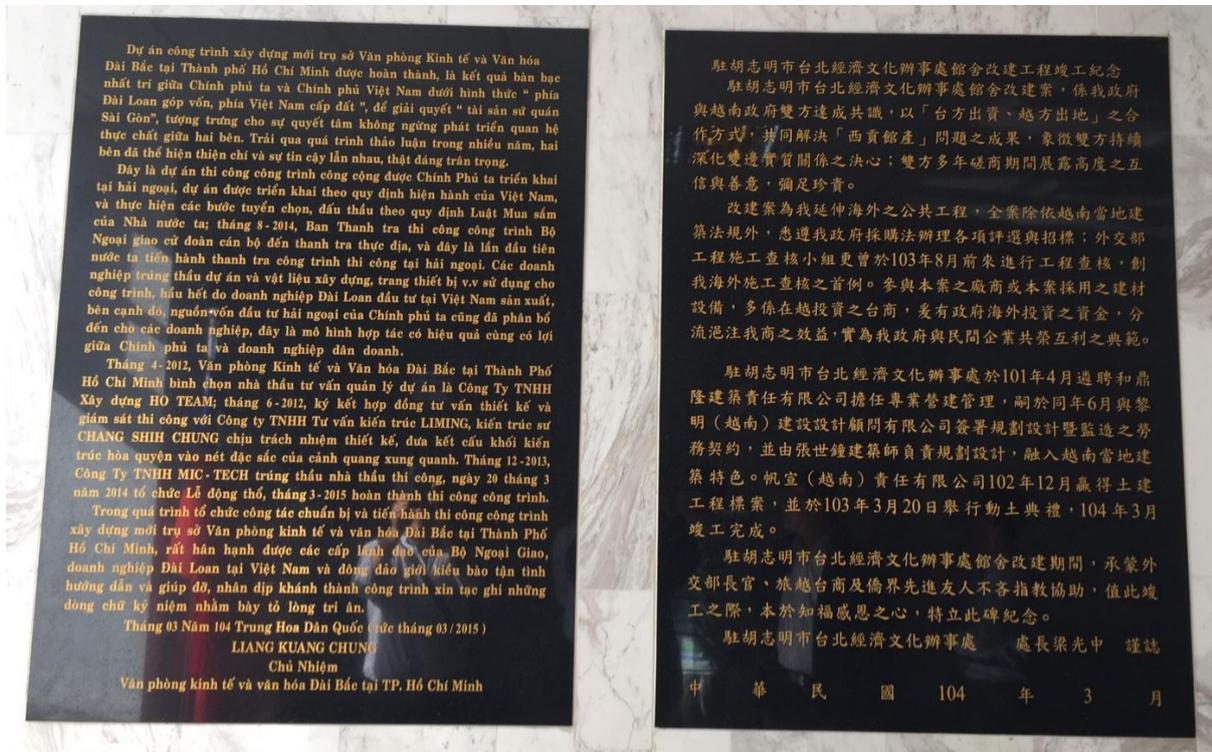


圖 4、駐胡志明市台北經濟文化辦事處館舍改建工程竣工紀念碑



圖 5、拜訪駐胡志明市臺北經濟文化辦事處 梁光中處長

### 三、8月18日(河靜拓點辦公室)

黎明顧問公司河靜拓點辦公室位於河靜省永安經濟區(如圖 6、7)，距離台塑河靜鋼廠約 4.3 公里(B2-3 Polaris,Ky Tinh,Ky Anh,Ha Tinh Province,VIET NAM)，附近生活機能完善，103 年越南雖發生嚴重排華事件，惟該辦公室幸未遭受波及，顯示其所在地之安全尚無問題。另為強化於河靜市場之服務與開拓，黎明顧問公司特別聘請之當地同仁為華裔，精通華語、越語及廣東語，非常瞭解在地文化、風俗、民情，對未來該公司於越南市場之開拓有相當助益。相關稽核過程(如圖 8)摘述如下：

- (一) 辦公室租約正本：檢視房屋租賃契約書。
- (二) 營業執照申請：檢視營業執照號碼
- (三) 市場調查：市場調查資料

(四) 拜訪合作廠商資訊：檢視訪談服務表。

(五) 取得標案金額 1,800 萬元：檢視標案合約書。



圖 6、河靜拓點辦公室建築外觀

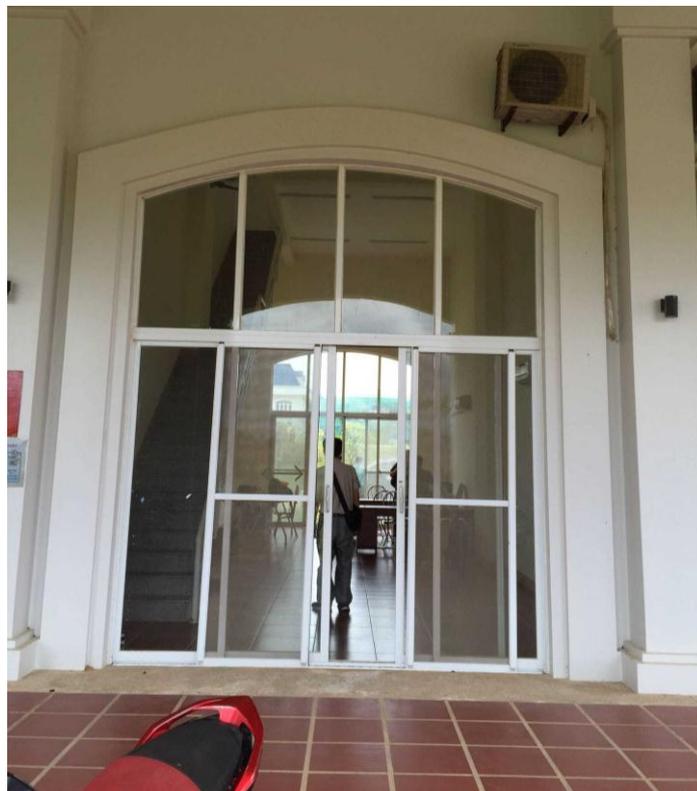


圖 7、河靜拓點辦公室大門



圖 8、河靜拓點辦公室稽核實況

#### 四、8月18日(台塑河靜鋼廠)

於結束河靜拓點辦公室訪查後，前往台塑河靜鋼廠瞭解大地沉陷監測案(如圖 9、10、11、12)執行情形，包括黎明顧問公司於廠區內所佈建的大地沉陷監測設備，目前主要工作係以定期數據的量測、分析、回饋與提供建議及防治對策為主，相關訪視情形摘要說明如下：

- (一) 廠區地域近海，地質多屬海砂成份，興建時係以抽砂回填及陸運填土等方式填築墊高建廠用地。
- (二) 為瞭解填土區長期沉陷可能對廠區建物、設備所造成之影響，爰台塑河靜鋼廠委請黎明顧問公司進行大地沉陷監測。由於監測或分析評估屬於高精度及高技術之工作，台塑河靜鋼廠對信譽良好之臺商較為信任，成為黎明顧問公司取得本計畫之優勢。

(三) 執行內容包括：

1. 控制點 GPS、水準點高程檢測。
2. 電子式水壓計、伸縮式沉陷計、地表沉陷點、傾斜管設置及定期量測。
3. 水位觀測井設置及定期量測。
4. 量測數據整理並回饋、分析。
5. 提供建議及防治對策。



圖 9、台塑河靜鋼廠西門管制入口



圖 10、控制點固定樁檢視



圖 11、沉陷監測儀器檢視



圖 12、於廠區內控制點固定樁前合影

### 參、心得及建議

- 一、本次查核主要內容為針對黎明顧問公司 104 年度執行成果及 105 年度拓點簽約計畫中「預定查核點」各項執行進度之驗證查核作業，包括：訪視黎明顧問公司於越南拓點設立之辦公室、已取得標案之工地及查察相關憑證文件等，稽核結果為黎明顧問公司執行情形符合原核定計畫內容。
- 二、本次海外實地稽核作業係首次辦理，可充分瞭解受補助廠商之海外執行情形，並體會廠商在海外辛苦爭取及執行標案所遭遇的困難，而相關稽核經驗亦可作為後續辦理之參考，建議後續可持續辦理，並前往

不同地區及國家瞭解我商海外拓點執行情形，並將相關經驗分享其他我國廠商，提供其作為海外拓點之參考。

三、目前政府刻正積極推動新南向政策，越南亦屬於新南向區域的國家之一，於實地稽核過程中，透過我駐胡志明市臺北經濟文化辦事處梁處長的說明，未來越南在基礎建設方面有許多商機值得台商前往爭取，而工程會為協助我國工程業者拓點海外工程市場爭取工程相關標案，已依據工程產業全球化推動方案（政策白皮書）訂定補助國內工程產業策略聯盟赴海外拓點計畫作業要點，而從本次實地稽核結果可以發現，我商可以充分利用本身優勢(例如黎明顧問公司所具備的大地監測專業能力)爭取海外標案。另從本次實地稽核情形亦可發現，建議我駐外單位或廠商未來於海外有興建或投資設廠計畫時，可優先考量由我商負責執行，俾順利擴大國內工程產業整體輸出能量。