

出國報告（出國類別：其他）

# 大陸媒體行銷馬祖觀光推廣計畫-與大陸地區地質公園交流活動

服務機關：交通部觀光局馬祖國家風景區管理處

姓名職稱：李課長進益

孔主任金蘭

曹課員玉蘭

派赴國家：大陸

出國期間：105年9月23日至9月27日

報告日期：105年11月8日

106年4月12日修正

## 活動摘要

由本處李課長進益偕同孔主任金蘭、曹課員玉蘭等 3 人赴大陸地區辦理大陸媒體行銷馬祖觀光推廣計畫-與大陸地區地質公園交流，參訪大陸地質公園，藉參訪平台交流經營管理經驗，俾利推廣馬祖地質公園相關生態旅程以吸引大陸地區旅客來馬旅遊作業參考。

綜整本次行銷活動，收穫如下：

- 一、藉參加本次大陸地質公園交流活動，了解經營管理經驗，也深刻體認大陸對推廣地質公園的用心。
- 二、大陸地區地質公園地貌與馬祖地區地質公園大不相同，應用心規劃並凸顯差異處，以吸引大陸旅客蒞馬祖旅遊。

## 目 次

壹、交流活動目的與基本資料.....	4
貳、行程(過程)概要 .....	4
參、心得及建議 .....	5
附錄、活動(行程)照片.....	9

## 壹、交流活動目的與基本資料

- 一、活動名稱：大陸媒體行銷馬祖觀光推廣計畫-與大陸地區地質公園交流
- 二、活動日期：105 年 9 月 23 日— 105 年 9 月 27 日
- 三、主辦（或接待）單位：福建省建寧縣閩江源旅遊發展有限公司、台旅會上海辦事分處福州辦公室
- 四、目的：赴大陸地區辦理大陸媒體行銷馬祖觀光推廣計畫-與大陸地區地質公園交流，參訪大陸地質公園，藉參訪平台交流經營管理經驗，推廣馬祖地質公園相關生態遊程以吸引大陸地區旅客來馬旅遊作業參考。

## 貳、行程（過程）概要

### 一、活動性質：

- (一)泰寧世界地質公園位於福建省西北部的泰寧縣，面積 492.5 平方公里，由石網、大金湖、八仙崖、金饒山四個園區和泰寧古城遊覽區組成，是一個以丹霞地貌為主體，兼有花崗岩、火山岩、構造地質地貌等多種地質遺跡，自然生態良好，人文景觀豐富的綜合性地質公園。
- (二)九龍潭風景區位於福建省泰寧縣世界自然遺產、世界地質公園北部核心區，距離泰寧縣城約 15 公里，與上清溪、紅石溝、和狀元岩毗鄰，因四周九條蜿蜒如龍的山澗泉水匯聚潭中而得名。
- (三)本處李課長進益偕同孔主任金蘭、曹課員玉蘭等 3 人赴大陸地區辦理大陸媒體行銷馬祖觀光推廣計畫-與大陸地區地質公園交流，參訪大陸地質公園，藉參訪平台交流經營管理經驗，推廣馬祖地質公園相關生態遊程以吸引大陸地區旅客來馬旅遊作業參考。

### 二、過程內容：

- (一) 23 日上午 9 時於馬祖南竿福沃碼頭集合後，搭乘南、北竿島際交通船至北竿，10 時轉乘北竿-黃歧小三通航班，經由黃歧抵達福州。
- (二) 24 日搭乘動車前往福建省建寧縣，參訪位於福建省建寧縣東南部閩江源國家級自然保護區-金饒山；閩江河發源於此，為花崗岩石蛋地貌，屬福建省最古老的陸地之一，主峰白石頂海拔 1,858 公尺，自古以來即有「東南第一顛」之稱。
- (三) 25 日參訪福建省九龍潭風景區，因園區四周有九條蜿蜒如龍的山澗泉水匯聚而得名，景區 15 平方公里，主體景區由丹霞地貌構成的丹霞湖，潭內峭壁林立、突兀奇峰，丹霞地貌有的似船、如新月、如粉黛，千奇百怪，幻化萬千，令人嘆為觀止。
- (四) 26 日搭乘動車前往福建省三明市的泰寧古城，古城內的縣內重點文物保護「尚書第建築群」，是江南地區保存最完好的明代民居建

築。

- (五) 27 日原預計搭乘下午黃歧-北竿小三通航班返回馬祖，因梅姬颱風，小三通航班停航，滯留福州待命，並於 29 日經由黃歧-北竿小三通航班返回馬祖。

### 三、遭遇之問題：

- (一)大陸到馬祖交通航線有兩條，一條為南竿福沃-馬尾，每天 14：00 時航班，航程約 120 分鐘；另條為北竿白沙-黃歧，每天 2 航班，分別為 10：00 時及 15：00 時，航程約為 25 分鐘。其中黃歧-北竿航線部分，由黃歧搭乘船班前往北竿，再由北竿搭原船到南竿，須將所有行李搬下船經過海關通關後再搭乘原船前往南竿，徒增旅遊不便性，浪費旅客寶貴時間成本。
- (二)馬尾-南竿航程太長及票價高，部分旅客因搭船不適（暈船）導致到馬祖旅遊意願降低。

### 四、我方因應方法及效果：

- (一)北竿-黃歧交通運輸部分，應與連江縣政府及移民署駐馬祖機構溝通，增加南竿海關通關作業，以減少黃歧-南竿遊客之旅遊不便性。
- (二)南竿-馬尾交通運輸部分，與連江縣政府溝通，減短航程並降低票價誘因下以提高大陸民眾來馬祖旅遊意願。

## 參、心得及建議

### 一、本次參訪心得：

- (一)藉參加本次交流活動，了解大陸地質公園經營管理經驗，分析大陸地質公園經營管理方式如次：
- 1、大陸地質公園均由具國營企業背景的公司負責經營管理，本次參訪之金鏡山景區及九龍潭景區均屬泰寧世界地質公園組成之一部分：
    - (1)金鏡山原名大歷山，又名太弋山，有「八閩第一峰」之稱，由閩江源保護區管理局所屬閩江源旅遊發展有限公司負責經營。
    - (2)九龍潭景區位於泰寧世界自然遺產、泰寧世界地質公園的核心區，由泰寧旅遊發展有限公司(是省屬國有企業福建華閩實業（集團）有限公司與泰寧縣旅遊管委會下屬泰寧古城旅遊開發有限公司合資成立並由華閩實業集團控股的企業)負責經營。
  - 2、大陸地質公園能整合相關資源，系統性運作，發揮綜合效能-
    - (1)金鏡山景區：
      - A.基礎設施能滿足閩江源自然保護區開展保護管理等綜合需求--同時位於閩江源國家森林公園及閩江源自然保護區範圍內，配合自然保護區基礎設施建設項目建設，基礎設施基本能滿足閩江源自然保護區開展保護管理、科研、宣傳教育等的使用和功能的發

揮。

B.社區共管模式日漸成熟-

- (a)管理局成立了聯合保護委員會，並與相關十四個村締結「閩江源自然保護區聯合保護公約」。
- (b)邀請村幹部在管理局召開座談會，共同探討保護區建設與發展地方經濟的關係。
- (c)組織相關人員到保護區周邊村、村民小組調解糾紛，解除村民顧慮，及時消除不穩定因素。
- (d)為村民修建牧場實現耕牛圈養，完成牛柵欄建設，有效保護區內資源。
- (e)引進高山茶葉、油茶及無患子等種植項目，鼓勵社區民眾參與。
- (f)成功引進武夷山茶商，採取公司加農戶的形式在區內種植高山紅茶，截至 2010 年 5 月，已發展茶葉基地 600 餘畝，出茶 4,000 斤。不僅帶動了當地經濟發展，還為附近村民提供了就業機會，增加民眾收入。

C.確立發展方向-

- (a)進一步提升生態資源保護能力，及時制止和消除各種危害森林資源的因素，做到無亂砍濫伐、無亂採濫挖、無亂捕濫獵、無火災病害，有效地維護林區秩序和生態安全。
- (b)加快自然保護區的項目建設，積極爭取在野生動植物、生物多樣性保護方面的更多國際合作項目，多管道爭取國內資金，促進保護區持續、快速、健康發展。
- (c)深入開展野生動植物保護宣傳教育和科研監測，加強交流與合作。
- (d)在不影響保護的前提下，加快生態旅遊開發和產業發展作業，把景區建成集休閒度假、生態科考、體育健身、文化體驗為一體的 4A 級旅遊區。
- (e)提高民眾收入促進社區經濟發展，主動為社區民眾解決生產作業中的困難，積極幫助調整產業結構，因地制宜地發展優質農業；鼓勵周邊民眾參與生態旅遊開發與建設，使周邊民眾由"資源直接使用受限者"成為保護區開發建設的最大受惠者，實現經濟效益、生態效益、社會效益的統一與效益最大化。

(2)九龍潭景區：

A.建設旅遊經濟開發區成為綜合性的生態型旅遊開發新社區-

含括在泰寧金湖旅遊經濟開發區規劃內，規劃總目標確立為通過項目建設、基礎設施建設、生態環境保護等建設，把泰寧旅遊經濟開發區建設成為集體閒度假、觀光遊覽、景觀房產為一體，山、水、森林與人文古蹟相結合生態型旅遊開發新社區。

B.建立旅遊標準化作業，提升服務品質-

泰寧旅遊發展有限公司為福建省旅遊標準化試點單位，自 2016 年 3 月起積極參加由福建省旅遊局和質監局聯合主辦、永泰縣旅遊局承辦的全省旅遊標準化試點現場培訓班。

C.運用監視系統確保旅遊安全並機動人員調度-

景區引進視頻監控設備(監視器)，在景區入口、上排點、修排區等位置安裝了 14 個監控視頻設備。景區相關主管及工作人員只需在手機上安裝一個 APP，即可隨時隨地查看景區內實時監控畫面，可及時根據實際情況做好應變部署，提升景區保全人員的機動性。

(二)馬祖地區地質公園相較大陸地區地質公園地貌，各有擅場：

1、馬祖地質公園地貌、地景-

A.馬祖列島大部分是由花崗岩組成，東引則以閃長岩為主，另外在西莒的流紋岩則顯示不同的火成岩呈現的岩石多樣性。這些岩石歷經千萬年來的海浪侵蝕以及風化作用，呈現多樣化的景觀，層次分明的**節理**，彰顯浪濤錘鍊與壯闊險峻的**海崖、海拱、海蝕柱、海蝕洞**等地景。

B.有非常豐富的海洋資源、生態資源以及戰地政務創造的地景。馬祖地區的自然與人文景觀具高度資源價值與意義，包括各種**漁業資源、潮間帶資源**，**生態資源**(例如，黑嘴端鳳頭燕鷗等鳥類資源)、以及馬祖**石蒜**特有的植物，均顯示其資源獨特性；閩東建築文化與軍事坑道等，也記錄了過去人類活動的歷史。尤其是近數十年的兩岸對峙所創造的**戰地景觀**，作為文化資產，對臺灣與全球社會都有特殊意義。

C.寺廟建築格局簡單、色彩大膽艷麗，尤以「**封火山牆**」為特色。民宅建築以花崗岩為材，窗戶位高而小，屋頂如一方方的印章，成為淡定、卻又風格強烈的閩東建築。建築依山羅列，井然有序，彰顯自然地質與文化融合之美，是地質公園極具特色的在地元素，也是馬祖觀光遊憩景觀的極致。

2、大陸地區地質公園地貌、地景-

(1)金饒山景區-秀起東南第一巔，千里閩江正源頭：

A.中生代的**火山岩、花崗岩**和**碎屑岩**在金饒山都可以看到，甚至還有**丹霞**景觀。

B.各個山頭上都有許多造型各異的**石蛋群**(花崗岩)，有像海龜殼的，有像海龜蛋的，有像鯨魚或其他海裡的動物。這些石蛋群證明了在數萬年甚至數十萬年前，金饒山處在海水覆蓋的位置。

C.氣勢磅礴的**雌雄雙瀑**（千層崖瀑布、大際面瀑布）、幽靜秀美的**紅河峽谷**、碧波蕩漾的**高山平湖**、依山而立的**聖主像高峰**、**千年**

古道等。

D.連綿起伏的**高山草甸**、珍稀物種**柳杉群**、**鐘萼木**、**南方紅豆杉**等。

(2)九龍潭景區：

A.景區屬泰寧縣，該縣是大陸東南沿海諸省丹霞地貌面積最大的一個縣，其中金湖具有獨特的**水上丹霞**，浩瀚幽深的碧水與千姿百態的丹山，被譽為「天下第一湖山」。

B.山水交融形成的**水上一線天**、**水上二線天**、**水上大赤壁**、**情侶峰**、**貓兒山**、**玉柱峰**等，都是稀少的或是獨有的地景。

二、本次考察建議：

(一)循序漸進行銷及推廣馬祖地質旅遊資源，並統整閩東聚落、海蝕地景、戰地風情等旅遊資源，以強化旅遊行程。

(二)持續在地化深耕，結合民眾及社區參與，推動馬祖地質公園建設，並完成環境教育設施場域認證；藉由體驗光觀，點亮村落等具體行動，輔導並發展具地方觀光特色產業，深化生態旅遊，擘劃馬祖可長可久永續發展概念。

(三)應用心規劃並凸顯馬祖獨具之特色景觀，吸引大陸旅客蒞馬祖旅遊-南竿的仁愛、津沙、牛角等社區；北竿的芹壁、坂里等社區；東引的東湧社區；東莒的福正、大坪社區；西莒的青帆、田沃、西坵社區，均是發展馬祖地質公園的在地潛力社區。這些聚落社區所擁有的自然資源及人文襲產，可以擦亮馬祖自然和人文的地景美學進而創造永續的在地社區，也勾勒出深度旅遊經濟的一環。



附錄：交流活動行程照片



9月24日參訪閩江源國家級自然保護區-金饒山-1



9月24日參訪閩江源國家級自然保護區-金饒山-2



9月24日參訪閩江源國家級自然保護區-金饒山-3



9月24日參訪閩江源國家級自然保護區-金饒山-4



9月25日參訪福建省九龍潭風景區-1



9月25日參訪福建省九龍潭風景區-2



9月25日參訪福建省九龍潭風景區-3



9月25日參訪福建省九龍潭風景區-4



9月26日參訪泰寧古城-1



9月26日參訪泰寧古城-2



9月26日參訪泰寧古城-3



9月26日參訪泰寧古城-4