

## 出國報告（出國類別：服務及招商）

# 「2016 工業總會兩岸經貿交流訪問團」 出國報告書

服務機關：經濟部投資業務處、投資審議委員會

姓名職稱：簡專門委員良材、劉組員桐任、李專員雅萱

派赴國家：中國大陸浙江

出國期間：105 年 9 月 27 日至 9 月 29 日

報告日期：105 年 10 月



## 摘要

浙江省民營經濟成熟發達，匯聚大量中小企業，是中國大陸少數省份能同時坐擁產業、人才、環境等資源之三位一體的經貿大省。為促成掌握中之投資案源落實來臺投(增)資，爰規劃拜訪已在臺投資的浙江陸商及當地臺商。

本訪團行程包含：拜訪永力達等 5 家浙江陸商及明旺乳業等 2 家臺商、參訪衢州綠色產業集聚區及夢想小鎮等新創園區、參與衢州市臺辦及杭州市臺商協會交流座談。

透過訪團實地參訪當地具來臺投資潛力之陸商及已在當地投資之臺商，瞭解渠等經營策略、經營概況、面臨問題與產業前景。復與當地臺辦、臺商協會交流座談瞭解其經濟發展政策及中國大陸經濟環境之變化。藉由加深兩岸經貿交流，推動兩岸企業合作，拓展全球市場。

## 目次

壹、 目的 .....	1
貳、 訪團活動情形 .....	2
一、 參訪浙江永力達數控機床有限公司(永力達) .....	2
二、 參訪浙江明旺乳業有限公司(明旺乳業) .....	3
三、 參訪浙江開山壓縮機股份有限公司(開山壓縮機) .....	4
四、 參訪衢州綠色產業集聚區 .....	5
五、 參訪邵永豐成正食品廠有限公司(邵永豐) .....	6
六、 與衢州市臺辦交流座談 .....	7
七、 與杭州市臺商協會交流座談 .....	8
八、 參訪富陽富春山居休閒事業有限公司(富春山居) .....	9
九、 參訪愛麗芬集團(愛麗芬) .....	10
十、 參訪夢想小鎮眾創空間(夢想小鎮) .....	10
十一、 參訪浙江納愛斯集團(納愛斯) .....	11
十二、 參訪杭州創意設計中心 .....	12
參、 心得與建議 .....	14
肆、 附件 .....	15
一、 行程表 .....	15
二、 參團人員名單 .....	16
三、 照片集錦 .....	17

## 壹、目的

105 年度經濟部「促進陸商來臺投資專案計畫」，鎖定有益於兩岸產業供應鏈合作、開拓兩岸或全球市場之陸資企業，籌組訪團赴中國大陸進行投資交流活動。依據與工研院產經中心(IEK)共同完成的「推動陸商來臺投資之招商策略與效益」研究，優先引入「對我利益大風險小」的陸商來臺投資案。考量產業與業態，媒合適當的企業與臺商進行合作；秉持「先緊後寬、循序漸進、有成果再擴大」原則循序漸進推動陸資來臺投資。

浙江省在中國大陸的地緣優勢明顯，作為沿海城市，民營經濟成熟發達，不僅匯聚大量的中小企業，還包括孕育聞名海內外之世界級電商公司的阿里巴巴，也有像義烏這樣生產全球小商品之都，又有深諳經商之道發展出溫州模式之溫州人，是中國大陸少數省份能同時坐擁產業、人才、環境等資源之三位一體的經貿大省。

自我國開放陸資來臺後，浙江陸商是最早實行來臺投資的第一批陸商。同時，浙江也是臺商對中國大陸投資第 5 大省份。在符合臺灣產業政策下，基於兩岸產業優勢，推動兩岸企業合作。訪團行程納入已在臺投資的浙江陸商及在陸臺商，藉由拜訪掌握中之具體投資案源，促成落實來臺投(增)資。

## 貳、訪團活動情形

### 一、參訪浙江永力達數控機床有限公司(永力達)

#### (一)永力達簡介

1. 永力達成立於2002年7月，2016年中國大陸新三板掛牌上市，總公司位於浙江省衢州市經濟開發區，主要營業項目為數控立式車床、鑽削中心、數控銑床等產品生產製造與銷售，外銷市場遍及歐、美、亞等多個先進國家與新興市場地區。
2. 公司先後獲選為浙江省成長型中小企業、浙江省創業新星100佳，浙江省中小微企業創新發展先進單位等殊榮。
3. 2010年9月來臺投資，於臺中新設全資子公司—永力達機械工業股份有限公司，累計增資2次，合計投資新臺幣2,000萬元。從事車床機械設備製造與相關零組件批發與零售，是中國大陸車床行業首家來臺投資企業，也是浙江省首批赴臺灣投資企業之一，並為105年度投資臺灣宣傳手冊陸資來臺成功案例之一。

#### (二)會談情形

1. 陳勝總經理指出，過去中國大陸企業發展屬於粗放型(廠房大、員工多，但產值不高，附加值低)。相對地，臺灣中小企業精細化的管理模式，值得大陸企業學習。並強調連結兩岸，結合臺灣人才、技術、管理、通路及低稅率、低融資成本等優勢，與中國大陸內需市場、人力資源、土地廠房等優勢，以進一步加速實現永力達公司國際化的三步走戰略，即：1.實現產業升級 2.與臺灣產品同步 3.接軌德國產品。故建議兩岸中小企業加強合作，發揮臺灣、大陸各自的優勢，共同提升創新設計能力，以工業4.0為目標，加快轉型升級，力求共建品牌，一同

走向世界市場。(註：該公司聘請二位德國資深工程師協助技術升級。)

2. 我方回應，臺灣製造業技術發展成熟，國際接軌程度高。永力達臺灣子公司所在地一臺中，擁有工具機製造產業之聚落，更為目前「五大產業創新研發計畫」中，「智慧機械」產業之推動核心，將促進臺灣機械製造產業在智慧生產、物聯網、雲端科技等科技創新與生產製造的融合，強化工業基礎能力，加速產業轉型升級。
3. 鼓勵永力達增加在臺投資，強化其在兩岸工具機市場的布局，可帶動母公司製造水準與管理效率提升，加速轉型升級。

## 二、參訪浙江明旺乳業有限公司(明旺乳業)

### (一)明旺乳業簡介

1. 明旺乳業隸屬於臺灣旺旺控股有限公司(旺旺集團)，2005年7月於衢州市經濟開發區設廠，註冊資本額4,910萬美元，廠房占地220餘畝，員工人數1,000餘人。
2. 公司定位為旺旺集團系列乳製品之生產基地，以衢州市為中心，向周邊省份及地級市輻射供應商品。
3. 營業項目主要為乳製品，原料自紐西蘭採購，採全程自動化生產，並以自動鋁箔包封裝(利樂包專利)，且擁有智慧倉儲系統。月平均產能為鐵罐裝飲料1,600萬罐、利樂包裝牛乳2,500萬盒，月產值近人民幣3,500萬元。

### (二)會談情形

1. 王朝正副總經理表示，旺旺集團運用臺灣卓越的食品生產及研發技術與能量，在中國大陸市場取得相當不錯的成績。至今，臺灣食品企業仍持續不斷創新，以多角化經營，結合通路及文創產業擴展大陸廣大消費市場，滿足不同的消費族群。

2. 我方鼓勵該公司持續優化本身物流體系以提升效率，擴大在中國大陸市場通路行銷作為，引進更多的臺灣食品進入中國大陸，以鏈結兩岸食品市場，進而帶動臺灣食品產業上下游產業鏈出口外銷。

### 三、參訪浙江開山壓縮機股份有限公司(開山壓縮機)

#### (一)開山壓縮機簡介

1. 開山壓縮機成立於 2002 年 7 月，總公司位於浙江省衢州市經濟開發區，於美國西雅圖設有「開山北美研發中心」，為中國大陸產銷規模最大空氣壓縮機製造企業。主要技術來源為美國歸國學人。
2. 中國大陸境內設有 2,000 多家銷售據點，年營收近人民幣 20 億元。主要營業項目為螺桿式空壓機、冷媒壓縮機、螺桿膨脹發電機、工藝氣壓縮機、環境工程與冷鏈產業等產品生產製造與銷售，外銷市場遍及歐、美、亞等 60 多個先進國家與新興市場地區。
3. 2011 年 5 月經旗下香港子公司來臺投資，於臺中新設全資子公司—臺灣開山壓縮機有限公司。截至 2015 年 11 月共累計增資 5 次，合計投資新臺幣 1.25 億元，從事壓縮機製造與銷售。

#### (二)會談情形

1. 負責人邢太林表示，該公司除在美國西雅圖設立「開山北美研發中心」外，也與西安交通大學建教合作培育研發人才。強調在臺投資至今已 5 年有餘，累計銷售 3,600 臺各式壓縮機，約占臺灣市場 20%。2016 年截至 9 月，臺灣開山壓縮機銷售額已達 1,200 萬人民幣。
2. 另臺灣開山壓縮機除自有產品之生產銷售外，亦與臺灣企業洽談合作開發「地熱」新能源設備。期望藉由與臺灣企業合作，

加速轉型升級，共拓海外市場，協助母公司提高新能源設備製造之比重。

3. 我方回應，樂見開山壓縮機在臺灣穩健成長，並逐年擴大在臺營運規模。在推動母公司轉型升級的同時，也帶動臺中產業發展，增加當地就業機會，有助兩岸壓縮機與新能源設備相關產業正向發展。
4. 我方強調開山壓縮機臺灣子公司所在地一臺中，擁有工具機製造產業之聚落，更為目前「五大產業創新研發計畫」中，「智慧機械」產業之推動核心，將促進臺灣機械製造產業在智慧生產、物聯網、雲端科技等科技創新與生產製造的融合，強化工業基礎能力，加速產業轉型升級。
5. 鼓勵開山壓縮機增加在臺投資，強化在兩岸壓縮機及新能源設備市場的布局，可帶動母公司製造水準與管理效率提升，加速其轉型升級。

#### 四、參訪衢州綠色產業集聚區

##### (一)衢州綠色產業集聚區簡介

1. 衢州綠色產業集聚區由 4 個園區合併組成，分別是國家級衢州經濟技術開發區、浙江衢州綠色產業集聚區、衢州國家級高新技術產業開發區、浙江中關村科技產業園。
2. 園區總規劃面積為 306 平方公里，總體架構為「一核三片」，「一核」及衢州市核心區，規劃面積為 198 平方公里，總體布局為「一心四園一村」組成，「一心」即白沙—烏溪江服務中心；「四園」即東港工業園、高新產業園、綜合物流園、生態產業園；「一村」即浙江中關村科技產業園；「三片」分別指龍游片區、江山片區、常山片區。

##### (二)會談情形

1. 方圓副主任表示，園區核心區現有企業約 1,300 家，具規模以上企業 243 家，包括：巨化集團、韓國曉星集團、臺灣旺旺乳業、元立集團、開山壓縮機、艾森醫藥等國際企業。
2. 園區產值佔衢州市總產值達 30%，其中 70%產值來自開發區內上市公司，預估今年園區總產值將同比增長 6.8%。統計園區內產值超過人民幣億元以上企業有 95 家，吸納就業人口 8 萬，居民 20.5 萬人。並強調衢州市正逐步淘汰高耗能、低產出的殭屍企業，目標建設綠色、低碳、可持續發展產業的宜業、宜居、宜遊城市。
3. 我方回應，近幾年兩岸在總體產業發展的目標上具有高度共同性，兩岸皆積極調整產業結構，強調去化過剩產能，推動以「創新」科技為導向的新形態產業，並強調綠色新能源等環保科技運用。
4. 衢州市結合綠能、低碳、可持續發展的理念，將可借鏡臺灣生態旅遊與文創產業發展經驗，打造工業發展與環境生態共存的可持續城市經濟。
5. 因應新環境帶來的機遇與挑戰，兩岸可透過加強雙邊合作，並結合臺灣的優勢，透過共同研發、雙邊投資，或是利用臺灣的平臺讓浙江及衢州市企業能夠「走出去」面向國際。

## 五、參訪邵永豐成正食品廠有限公司(邵永豐)

### (一)邵永豐簡介

1. 「邵永豐麻餅」始於清光緒年間，為浙江省老字號手工麻餅生產企業，擁有著名商標「邵永豐」，公司已是第四代傳承人，其麻餅生產傳統手工藝已列入非物質文化遺產。
2. 營業項目主要為麻餅、月餅、糕點等食品生產製造與銷售，銷售通路遍布中國大陸境內各省市。

3. 2012 年 12 月來臺投資，於臺北京華城新設全資子公司—臺灣邵永豐成正食品有限公司。從事食品什貨、飲料等批發零售。

## (二)會談情形

1. 徐成正董事長指出，目前臺北京華城門市已暫停營業，預計明年（2017）調整後再行復業。休業主要考量有二，一是評估更換門市地點；二是為麻餅運送過程中的保鮮問題。為提供臺灣消費者最原始風味的衢州麻餅，已著手評估聘請麻餅製作師傅赴臺。
2. 我方回應，麻餅製作師傅來臺應符合《大陸地區人民進入臺灣地區許可辦法—投資經營管理》規定。其申請名額應符合：
  - (1) 已實行投資金額 30 萬美元以上者，得申請 1 人，已實行投資金額每增加 50 萬美元，得再申請增加 1 人，最多不得超過 7 人。
  - (2) 主管或專業技術人員應具碩士學位或具學士學位並有二年以上相關工作經驗，或具有專業技術持有證明文件，並具五年相關工作經驗者。
3. 鼓勵邵永豐在臺增資，並依規定申請專業技術人員來臺，從而為臺灣消費者提供更多樣的糕餅食品選擇，或者是選擇與臺灣食品企業合作經營。

## 六、與衢州市臺辦交流座談

### (一)會談情形

1. 衢州市政府副秘書長占珺對兩岸投資交流訪問團一行表達歡迎之意，並介紹衢州市整體概況：衢州市地處浙江西部，錢塘江源頭，區域面積近 9,000 平方公里，總人口達 225 萬。對外交通方面，以衢州為中心向外輻射 300 公里範圍內涵蓋杭州、南昌、福州等省會城市，對外交通連結完善便利。在經濟發展

方面，衢州市境內擁有衢州綠色產業集聚區（國家級衢州經濟技術開發區、浙江衢州綠色產業集聚區、衢州國家級高新技術產業開發區、浙江中關村科技產業園）。

2. 我方回應，目前浙江企業來臺投資項目共計 17 個，投資金額 8,459 萬美元，其中衢州市即佔 3 個，為本次交流訪問團來訪衢州市所參訪之企業：永力達數控機械、開山壓縮機、邵永豐成正食品。顯示衢州市企業充分具備「走出去」的條件，並與臺灣產業具備互補條件。這也是本次交流訪問團赴衢州參訪的主要原因。
3. 在互利共贏的基礎上，臺灣企業藉由與中國大陸企業合作，可發揮「1+1>2」的綜效，共同走向國際開拓市場。這是兩岸企業合作的利基，也是我方推動陸企來臺投資的意義和價值。

## 七、與杭州市臺商協會交流座談

### （一）杭州市臺商協會簡介

杭州市臺商協會現有 300 多家會員，產業範圍涵蓋紡織、醫藥、食品、機械、教育、酒店和旅行社等，包括臺灣知名上市企業，如：鴻海、富士康、頂新康師傅、旺旺、華新麗華、榮成紙業、兩岸咖啡、藍天百腦匯等。

### （二）會談情形

1. 劉光榮會長表示，臺商過去在賴以發展的技術優勢，正被中國大陸企業追趕，唯有積極謀求轉型升級，才能在一片紅海市場中找到新藍海。
2. 林佳燕副會長亦指出，中國大陸以杭州市為例，隨著經濟的增長，民眾所得普遍提高，使得服務業佔總體經濟比重逐漸拉升，為臺商帶來發展及轉型的契機。
3. 我方回應，臺商在中國大陸投資項目總金額中，浙江排名第 5，

投資金額達 500 億美元。同時，臺灣也是浙江第 1 大進口來源、第 3 大外資來源、第 7 大服務貿易市場來源，間接帶動對我貿易出口。

4. 鼓勵與會臺商回臺投資，參與政府「5+2」創新產業及響應新南向政策，結合長期在中國大陸建立的資源，促使兩岸企業合作，有效利用雙邊互補優勢，厚植臺灣經濟實力。

## 八、參訪富陽富春山居休閒事業有限公司(富春山居)

### (一)富春山居簡介

1. 富春山居為榮成紙業的轉投資事業，成立於 2001 年。富春山居之渡假村基地位於杭州市富陽區富春江畔，距杭州市城區約 1 小時車程，擁有 70 間客房的酒店主體，並設有沿湖別墅 12 幢及 1 座高爾夫球場。以中西融合的古典建築風格作為酒店意象，輔以大量花藝擺飾強化自然意象。
2. 客源主要來自中國大陸，約佔總體 80%，多數來自上海、杭州，顯示中國大陸消費力提升及生活型態改變。

### (二)會談情形

1. 史默威總經理表示，渡假村原址原定開發為榮成紙業之造紙廠，因周圍環境原始自然，故有開發為度假村之發想。並表示，渡假村為浙江之指標性頂級酒店，於 2007 年及 2008 年連續兩度獲國際 WTA 世界旅遊獎評鑒為中國頂級度假村和亞洲頂級別墅殊榮。該公司一切登記、繳稅、開發都合乎當地法令，因此高爾夫球場未遭吊銷執照。
2. 我方回應，榮成紙業旗下的富春山居，跳脫集團既有之產業領域，利用當地原始環境與資源，開發景緻與風格獨樹一格的渡假酒店，其成功多角化的經營模式，將可作為臺商傳統產業轉型升級的案例參考。

3. 鼓勵該公司持續多角化經營，朝向結合臺灣文創與休閒產業特色發展，創造標誌 MIT 的休閒渡假品牌，進而以文創生活品牌形象作延伸，帶動臺灣周邊相關產品進入當地市場，促使其產業附加價值再提升。

## 九、參訪愛麗芬集團(愛麗芬)

### (一)愛麗芬簡介

1. 愛麗芬成立於 1992 年，是中外合資企業，主要經營中高檔服裝出口業務，為浙江省最大成衣出口商之一。合作服裝生產基地 200 餘家，面輔料生產基地 100 餘家。另連續多年被評為「中國外商投資雙優企業」、獲杭州市政府授予「杭州市外貿創新型百佳企業」。
2. 2010 年 4 月來臺投資，新設全資子公司—臺灣愛麗芬進出口有限公司，資本額新臺幣 1,100 萬元，是浙江省首批赴臺灣投資企業之一，從事民生用品採購與批發零售。

### (二)會談情形

1. 姚博明董事長表示，該公司近年積極推動轉型升級，集團業務呈現多角化經營，涉足領域涵蓋：服飾產業、文創產業、IT 互聯網、生物科技等，致力成為兩岸文化創意產業交流與合作的平臺。
2. 我方回應，隨著經濟發展與文化水準提升，文創產業已是兩岸企業與創業者爭相投入發展的產業領域。鼓勵愛麗芬集團，可藉由在臺設有子公司的優勢，透過加強在臺投資規模，同步擴大經營業務範圍，以增設文創發展部門，鏈結兩岸文創產業優勢，實現集團轉型升級的目標。

## 十、參訪夢想小鎮眾創空間(夢想小鎮)

### (一)夢想小鎮簡介

1. 為響應中國大陸「大眾創業、萬眾創新」政策，杭州市 2014 年 8 月於余杭區倉前地區，規劃占地 3 平方公里，名為「夢想小鎮」的青年創業育成園區，並於 2015 年 3 月正式營運。
2. 園區提供新創企業加速孵化器輔導服務，致力於降低青年創業者在資金、時間、精力成本的負擔，並提供有效時限內免租金入駐優惠，促使其創業成本下降，加速其產品市場化。

### (二)會談情形

1. 趙其凱副主任說明，目前園區內共計創業項目 710 餘個、創業人數 6,700 餘名、已獲得人民幣百萬元以上融資項目 80 餘個、創業項目融資額約人民幣 30 億元、集聚金融機構 420 家、集聚資本逾人民幣 1,110 億元、新三板掛牌上市企業 3 家。園區未來也將整合杭州市以圍繞互聯網+科技為核心發展的手機遊戲、車聯網、跨境電商等園區，持續協助新創企業發展。
2. 我方回應，近期兩岸不約而同提出以「創新」作為拉升經濟發展的火車頭，其中尤其重視青年創業。我方鼓勵園區的新創企業，未來可優先將具備同語言與相近文化等優勢的臺灣，作為新創企業向海外「走出去」的第一站，以結合兩岸企業與青年優勢，共同研發產品、服務，甚至共創品牌，將有利兩岸新創企業發展，互利雙贏。

## 十一、參訪浙江納愛斯集團(納愛斯)

### (一)納愛斯簡介

1. 納愛斯前身為成立於 1968 年的地方國營麗水五七化工廠，而後於 1993 年完成民營化股份制改造，2001 年組成現有集團公司，另總部於 2016 年自浙江省麗水市搬遷至杭州市新址。
2. 納愛斯旗下擁有納愛斯肥皂、雕牌洗衣粉、超能皂粉等品牌，

自 1994 年起即維持中國大陸洗潔劑用品市佔第 1 的位置，在肥皂、洗衣粉、皂粉三大產品銷量排名第 1。集團年營收逾人民幣 200 億元，共有員工 2 萬餘人，在中國大陸設有 50 多家銷售分公司，多種產品已進入歐洲、非洲、大洋洲、東南亞、美國、紐西蘭等地區和國家銷售。

## (二)會談情形

1. 金春庭副總裁表示，未來將充分利用杭州市優越的互聯網及電商產業基礎，加強虛擬通路銷售力道，並積極發展自有線上銷售平臺，以提高與客戶端的直接銷售比例。
2. 另表示，納愛斯於 2014 年 10 月赴臺投資，以新臺幣 13.5 億元收購臺灣妙管家(家庭用品公司)100%股權，並於 2015 年 6 月完成交割。納愛斯將打造臺灣妙管家為旗下中高價位品牌，透過在中國大陸的通路銷售，並布局海外市場。
3. 我方回應，納愛斯可利用既有臺灣妙管家品牌，強化臺灣製造(MIT)形象，作為中高價位產品代表，並結合臺灣妙管家研發與管理優勢，善用納愛斯市場資源，開發中國大陸及海外地區市場。
4. 我方鼓勵納愛斯集團在臺增資，強化臺灣妙管家在該集團洗滌劑產品研發與製造的比重，將可進一步帶動集團製造水準與提升管理效率，同時加速升級轉型。

## 十二、參訪杭州創意設計中心

### (一)杭州創意設計中心簡介

1. 杭州創意設計中心成立於 2014 年 3 月，由杭州多個文化創投公司共同發起。該中心以舊工業廠區改建而成，占地約 4 萬平方公尺。開發構想源自臺灣臺北松山菸廠文化創意園區，以及華山文化創意產業園區的改建及經營模式。

2. 園區內規劃計有：文創設計機構及品牌辦公區、臺灣原創商品店街區、影視文化產業區、產品展示發布展示區等。

## (二)會談情形

1. 余建國常務副總表示，目前臺灣方面已有吳卿金雕博物館、陶作坊、吉爾好、良品美器、優禮館臺灣設計師集合店等 60 多個臺灣文創品牌入駐臺灣原創商品店街區；中國大陸方面則有洛可可、木馬設計、博樂設計等多家知名中國工業設計公司入駐辦公區，該中心已初步形成集兩岸文創業業者及在地消費者匯聚的複合式文創園區空間。
2. 我方鼓勵已進駐之臺灣文創業業者，在積極保護自有智慧財產權的基礎上，將其商品作為臺灣文化與創意的延伸，建立 MIT 的產品形象，並善用中國大陸市場資源，持續擴大臺灣文創商品的 brand 價值與市場規模，將臺灣文化軟實力發揮最大化。

## 參、心得與建議

### 一、在兼顧國家及經濟安全的前提下，持續推動陸資來臺投資：

- (一) 依據兩岸產業合作發展與我產業需求，針對人員來臺與開放投資業別項目檢討既有政策，並明訂陸資來臺投資的審核機制與時限，避免造成陸資來臺投資的不確定性。
- (二) 持續檢討已開放個別業別項既有「限制條件」，在兼顧國家及經濟安全的前提下，創造友善的人員來往與投資環境，持續推動陸資來臺投資。

### 二、有效利用陸資來臺，促成兩岸企業合作：

- (一) 面對兩岸產業發展由互補走向競合，我對陸招商更應有新思維。優先引進「對我利益大風險小」的陸商來臺投資，促成兩岸企業合作，為我產業發展注入活力、提供就業機會，進而帶動出口。
- (二) 例如，浙江納愛斯集團透過全資收購臺灣妙管家，雙方共享原暨有兩岸研發資源，在臺達成技術合作，並利用中國大陸母集團資源提升妙管家品牌價值，進一步共同開拓中國大陸及海外市場。

### 三、可藉由與中國大陸合作，推進「新南向政策」：

- (一) 「新南向政策」為臺灣產業發展政策的延伸，藉由持續推動陸資來臺投資，促成兩岸企業合作。雙方企業可從資本、技術、市場等方面合作出發，共同推進在東協國家市場的開拓。
- (二) 除能有效促進臺灣產品出口外銷至中國大陸、東協國家等地區外，亦能協助臺商加速布局東協國家市場，對我國與東協各國深化經貿交流提供助益。

## 肆、附件

## 一、行程表

「兩岸投資交流訪問團」浙江行程表

9/27 (二)	0815	搭乘復興航空 GE312 自桃園機場赴杭州蕭山機場
	1000-1330	杭州->衢州
	1330-1415	參訪浙江永力達數控機床有限公司及座談 (在臺陸商)
	1415-1445	參訪浙江明旺乳業有限公司 (大陸臺商)
	1445-1530	參訪浙江開山壓縮機股份有限公司及座談 (在臺陸商)
	1530-1700	參訪衢州綠色產業集聚區及座談
	1700-1745	參訪衢州市邵永豐成正食品廠有限公司 (在臺陸商)
	1800-1930	拜會衢州市臺辦
	住宿	杭州市
9/28 (三)	0930-1130	與杭州市臺商協會交流座談
	1430-1600	參訪富陽富春山居休閒事業有限公司及座談 (大陸臺商)
	1630-1800	參訪愛麗芬集團及座談 (在臺陸商)
	住宿	杭州市
9/29 (四)	1000-1100	參訪夢想小鎮眾創空間
	1330-1500	參訪浙江納愛斯集團及座談 (在臺陸商)
	1530-1630	參訪杭州創意設計中心
	1630	搭乘長榮航空 BR757 自杭州 (蕭山機場) 返桃園機場

## 二、參團人員名單

### 團長

蔡練生（工業總會 秘書長）

### 團員

張志毓（工業總會理事、臺灣新日化股份有限公司董事長）

簡良材（工業總會大陸事務組顧問、投資業務處專門委員）

張翠玲（職業訓練研究發展中心 營運長）

林以山（群創知識科技股份有限公司 總經理）

李雅萱（投資審議委員會 專員）

劉桐任（投資業務處 組員）

黃健群（工業總會大陸事務組 副組長）

何淑敏（資誠聯合會計師事務所 會計師）

雍桂芳（理律法律事務所 律師）

李靜秀（勤業眾信聯合會計師事務所 協理）

伍致翰（工業總會大陸事務組 資深專員）

趙君慧（工業總會大陸事務組 專員）

### 三、照片集錦



訪問團參訪在臺陸商浙江永力達數控機床工廠(105/09/27)



訪問團參訪大陸臺商浙江明旺乳業工廠(105/09/27)



訪問團與在臺陸商浙江開山壓縮機舉行交流座談(105/09/27)



訪問團參訪大陸臺商富陽富春山居休閒渡假村(105/09/28)



訪問團參訪在臺陸商浙江納愛斯集團杭州新落成總部(105/09/29)