

行政院各機關因公出國人員報告書
(出國類別：開會)

2016 年美國聯邦調查局國家學院
亞太協會第 19 屆再訓練會議

服務機關：內政部警政署

職 稱：組 長、專 員

姓 名：曹晴輝、李長錦

出國地區：美國 夏威夷州

出國期間：中華民國 105 年 6 月 5 日至 10 日

報告日期：中華民國 105 年 8 月 29 日

摘 要

美國聯邦調查局 (Federal Bureau of Investigation, FBI) 為全球執法機關之翹楚，該局所屬之國家學院 (National Academy, FBINA) 為一教育訓練機構，為加強跨國執法合作及國際交流，每年邀請全美及 170 個國家的資深執法人員參加訓練。

訓練班每期 10 週，每年舉辦 4 期，每期約有 250 名執法人員，結業後成為國家學院校友會 (National Academy Associates, FBINAA) 會員。校友會現有近 17,000 名會員，來自 170 個國家，為國際間最廣大緊密之執法人員聯繫網絡；於美國及全球共有 47 個協會，包括歐洲協會、亞非協會、拉美協會及**亞太協會** (Asia Pacific Chapter) 等。

亞太協會 共有 44 個國家或地區，分為 12 個分區；**第 4 分區** 為香港分區，包含香港、澳門和**臺灣**。

校友會和各協會每年舉辦再訓練會議，研討最新犯罪趨勢與對策、分享執法新知及創新警政作為，為一重要之執法人員年度交流平臺，有助提昇國際及區域執法機關與人員之互動，擴展國際合作管道。

參與及考察再訓練會議舉辦情形，作為我國評估未來辦理之參考；藉由派員參與，加強我國警政行銷及國際聯繫，強化與各國警察機關之犯罪情資交流。

目 次

壹、目的	1
貳、會議安排	3
一、主辦單位	3
二、雞尾酒會	3
三、開幕典禮	5
四、歡迎晚會	8
五、結訓晚會	10
參、課程議題	12
一、國際反恐	12
二、跨國合作	16
三、大型賽事	22
四、科技新知	24
肆、週邊活動	27
一、團體合照	27
二、贊助廠商	27
三、課間餐點	28
四、午餐會談	29
五、自由行程	31
六、互贈禮品	31
伍、建議事項	34
一、派員發表經驗分享	34
二、安排特色民俗表演	34

三、自由行程加深體驗.....	34
四、邀請民間社團參與.....	34
陸、結語	35

壹、目的

現今的社會環境和網路媒體，國際事件和活動的相關報導，瞬間即可傳遍全球，衝擊執法機關反應作為和民眾生命財產安全。犯罪活動跨越疆界障礙，沒有國境限制，在各國之間迅速移動遞嬗，國際執法機關間的情資分享和合作打擊跨國犯罪，更形迫切重要。

美國聯邦調查局（Federal Bureau of Investigation, FBI）以先進犯罪偵查技術及刑事鑑識科技，居美國執法機關領導地位，並於國際上享有盛名。

美國聯邦調查局下設國家學院（FBI National Academy, FBINA），為一教育訓練機構，除新進人員養成培訓外，另有訓練及進修課程。為加強執法合作及國際交流，邀請全美及 170 個國家的資深執法人員參訓，內容包含法律、行為科學、刑事鑑識、領導統御、人際溝通及體能訓練等。

校友會現有近 17,000 名會員，來自 170 個國家，為國際間最廣大緊密之執法人員聯繫網絡；於美國及全球共有 47 個協會，包括歐洲協會、亞非協會、拉美協會及**亞太協會**(Asia Pacific Chapter)。

亞太協會分為 12 個分區，共有 44 個國家或地區；**第 4 分區**為香港分區，包含香港、澳門和**臺灣**。




校友會和各協會每年會舉辦再訓練會議，藉由召開會議的機會，強化各執法機關間的合作，研討最新犯罪趨勢與對策，為分享執法新知及創新警政作為之重要平臺，有助提昇國際及區域執法機關與人員之互動，擴展國際合作管道，共同維護大眾安全。

參與及考察再訓練會議舉辦情形，作為我國評估未來辦理之參考；藉由派員參與，加強我國警政行銷及國際聯繫，強化與各國警察機關之犯罪情資交

流。

ASIA PACIFIC CHAPTER

AUSTRALIA, Canberra Australia Christmas Island Cook Islands Fiji French Polynesia Kiribati Nauru New Caledonia Papua New Guinea New Zealand Niue Pitcairn Island Solomon Islands Tokelau Tonga Tuvalu Vanuatu Wallis & Futuna Islands Samoa	CAMBODIA, Phnom Penh Cambodia Vietnam CHINA, Beijing Mongolia People's Republic of China CHINA, Hong Kong Hong Kong Macau Taiwan INDIA, New Dehli Bangladesh Bhutan India Maldives Nepal Sri Lanka	INDONESIA, Jakarta Indonesia Timor-Leste JAPAN, Tokyo Japan MALAYSIA, Kuala Lumpur Malaysia PHILIPPINES, Manila Philippines SINGAPORE, Singapore Brunei Diego Garcia Singapore SOUTH KOREA, Seoul South Korea THAILAND, Bangkok Laos Myanmar Thailand
---	--	--

www.fbinaa-asiapacific.com

圖 1：國家學院校友會亞太協會分為 12 個分區，共有 44 個國家或地區。

貳、會議安排

一、主辦單位

本次協會的再訓練會議，是首次不在亞太協會的會員國或地區舉辦，而在最鄰近亞太協會的美國夏威夷州舉行，由澳大利亞主辦，共有 220 名學員參加，來自 21 個國家。

我國原有意主辦本次會議，後因考量 2015 年總統選舉及 2016 年總統就職典禮等活動，我員警勤務負荷龐大，且將排擠相關可運用資源，經向亞太協會說明，改由澳大利亞主辦。



圖 2：本次亞太協會年會共有 220 名學員參加，來自 21 個國家。

二、雞尾酒會

為了讓大家能相互熟悉，報到當天的下午，在會場飯店的戶外場地，安排雞尾酒會，輕鬆活潑的氣氛，參與校友們隨意走動交談，和老朋友寒暄，和新朋友握手交換名片等，為三天的活動揭開序幕。



圖 3：與同期同學合影，左起：臺灣、日本、泰國校友。



圖 4：安排夏威夷當地傳統舞蹈和表演，為活動增添地方文化色彩。

除了主辦單位主管及重要賓客致詞外，還安排夏威夷當地傳統舞蹈和表演，為活動拉起美麗的序幕，增添多元文化色彩。為了配合夏威夷濃濃的渡假風情，

主辦單位特別規定，會議期間改穿夏威夷衫，不穿正式西服。

三、開幕典禮

會議第一天的議程，由開幕典禮開始。首先是美國國旗及 FBI 國家學院校友會會旗進場，之後由美國海軍陸戰隊樂隊演奏表演。



圖 5：美國海軍陸戰隊樂隊於開幕典禮表演。



圖 6：美國夏威夷州檀香山市警察局原住民警察演唱美國國歌。

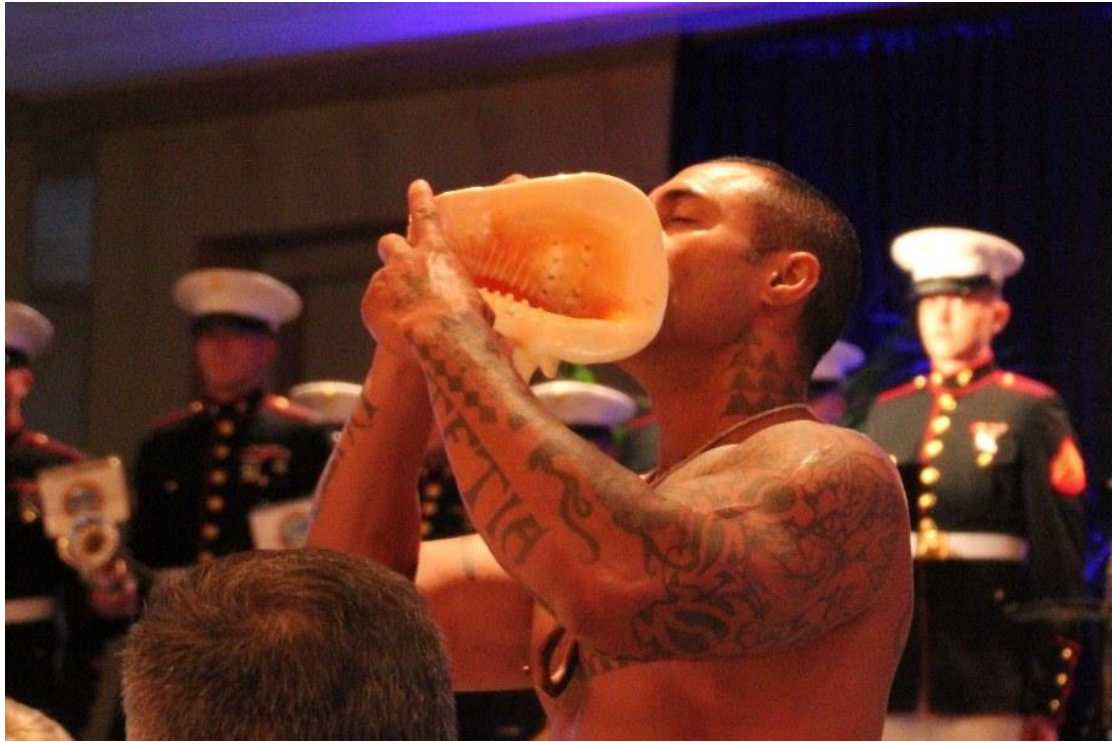


圖 7：循夏威夷原住民傳統，吹海螺為號，宣布會議正式開始。



圖 8：在美國執法機關的會議和活動中，常見軍方樂團的參與支持。

會議主席亞太協會會長 Paul Stewart 現職為澳洲昆士蘭警察局副局长，於開幕致詞時表示，亞太協會自 2005 年起，在亞洲地區舉辦會議，今年改在太平

洋地區的美國夏威夷舉行。

本次會議特別感謝美國太平洋司令部、FBI 夏威夷辦事處、FBI 國家學院校友會夏威夷協會以及夏威夷檀香山警察局的全力協助和支持。同時歡迎各位貴賓和校友參加，及感謝贊助單位長期的支持。

面對全球各式各樣新增的威脅，藉由會議的舉行，讓各國資深執法和領導人員，可以分享經驗和作法，強化亞太地區各執法機關間的合作和夥伴關係。

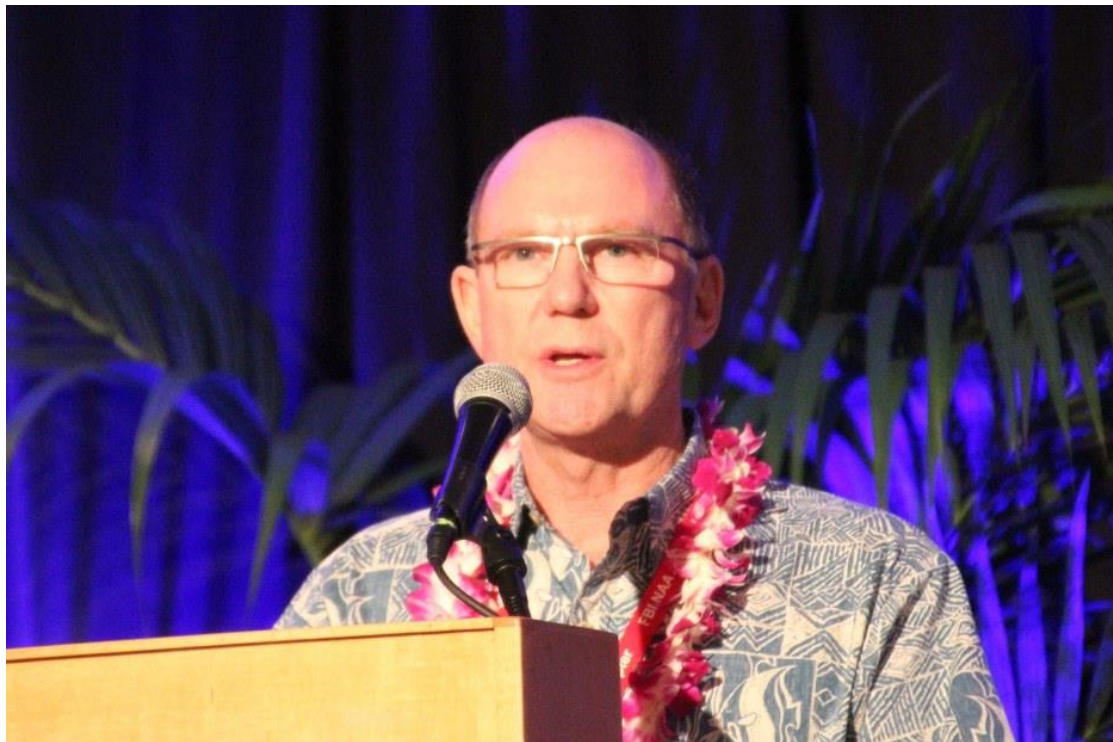


圖 9：亞太協會會長 Paul Stewart 於開幕典禮致詞。

在三天的會議中，將討論當今重要執法議題。我們所處的世界、國家和社區，一直在改變。科技發展與時俱進，犯罪趨勢日新月異。藉由會議的舉辦，建立聯繫網絡，分享即時情資。

維持家園安全是執法機關的第一要務，但無法由任何單一機關獨立完成。我們需要合作夥伴和持續的訓練精進，這是我們在此參加會議的原因。在接下來三天的會議中，我們不只將瞭解最近犯罪趨勢，也將學到新的技術和方法，

用來保護和服務我們的社區。

四、歡迎晚會

正式會議課程第一天結束後，安排到距離會場步行約 10 分鐘的一家特色餐廳，舉辦歡迎晚會。

傍晚約 5 點 30 分到達晚會餐廳，戶外的草皮庭院，有各式夏威夷的傳統技藝，如椰子葉編結、花串、印花、舞蹈、歌唱，藉由參與和互動，增加遊客對夏威夷傳統文化的瞭解。



圖 10：夏威夷當地傳統手工藝，透過參與，跟遊客互動。



圖 11：歡迎晚會在 6 點左右陸續入坐，主持人開始暖場。



圖 12：席間與各國學員互動，左 2 為 FBI 駐香港辦事處法務專員 Joshua Kim。

晚宴約於 21 點 30 分結束，學員在夜色中，徐徐海風吹拂，沿著夏威夷漂亮的沙灘，踩著舒緩的步伐，與新朋友老朋友閒聊走回飯店，是很難得的體驗。



圖 13：晚間在燈光的烘托下，夏威夷傳統舞蹈表演，更為精彩奪目。

五、結訓晚會

在正式會議第三天結束的晚上，舉辦結訓晚會。一開始由美國海軍爵士樂團表演暖場，與會的女性學員和眷屬，都盛裝出席。會場燈光音樂均美，食物酒水質量俱佳，隨意入座，把握各種機會與各國學員互動。



圖 14：晚宴前由美國海軍爵士樂團表演暖場。



圖 15：晚宴會場隨意入座，把握各種機會加強學員間互動。

FBI 國家學院校友會會長 Barry Thomas 利用晚會的機會，頒贈資深傑出校友紀念品。紀念品是一面包裝精美之美國國旗，由美國空軍攜帶飛越國會山莊上空，飛行員會在國旗上簽名，並註明飛越日期時間，向為美國執法人員視為最高榮譽之一。



圖 16：贈送資深傑出校友紀念品。

在晚宴之後，清理會場桌椅，變成一個舞池。美國女性很大方地在中央舞池跳舞，並邀請各國學員參與，是很特別的經驗。

參、課程議題

一、國際反恐

課程 1：恐怖分子使用網路及社群媒體

「恐怖分子使用網路及社群媒體」課程由紐約市警察局借調支援 FBI 人員 Peter Lavezzo 講授。FBI 現已成立一個專責部門，負責協調、整合執法和情報機關作為，以打擊利用網路從事恐怖活動。介紹恐怖分子如何利用網路、線上論壇及社群平臺，取得爆裂物製作及從事恐怖活動的相關資訊。由於網路使用的匿名性，對於現存及新興恐怖分子及活動，可透過 FBI 派駐各地的法務專員，協助提供相關資訊。

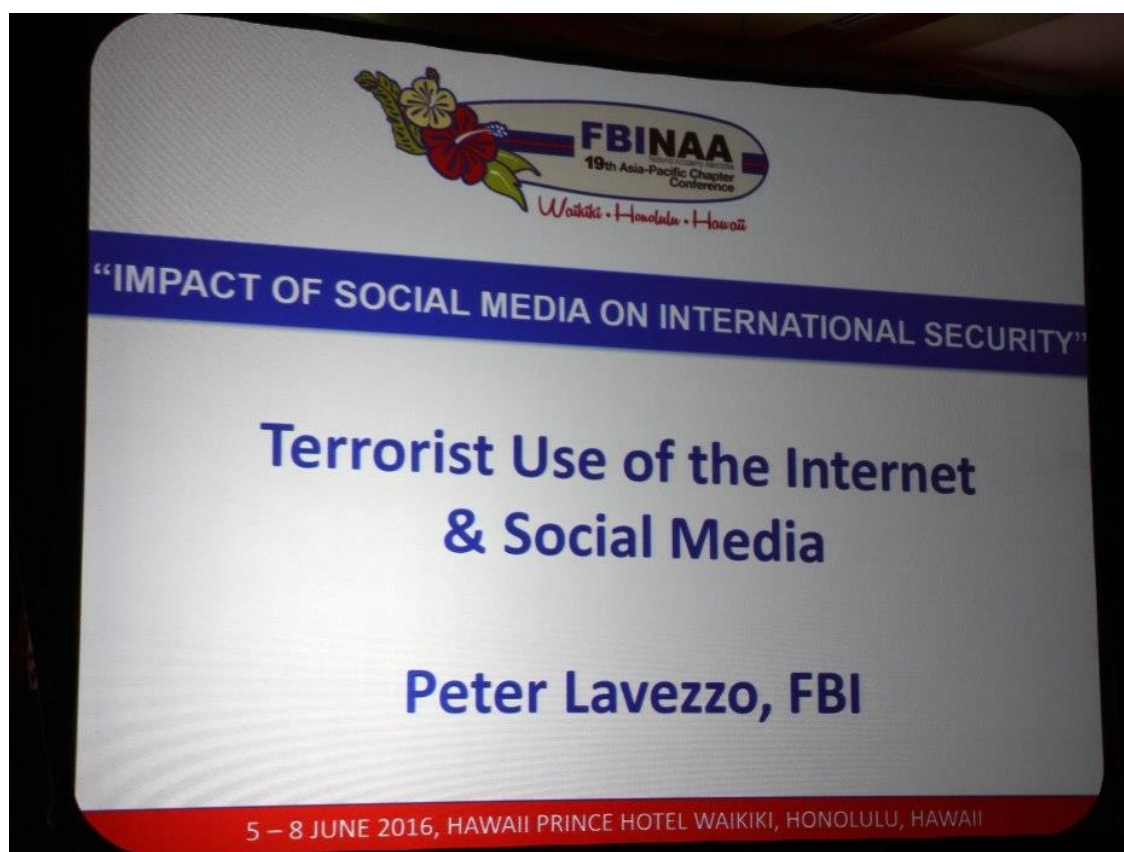


圖 17：紐約市警察局 Peter Lavezzo 講授「恐怖分子使用網路及社群媒體」。

課程 2：外籍戰士和恐怖主義調查

從全球加入敘利亞和伊拉克的外籍戰士，約有 42,900 名、來自 120 個國家；其中來自西方國家約有 7,400 名。自 2011 年迄今，約有 250 名美國人加入外籍戰士，其中約 20 名被殺。

ISIL 利用社群媒體，營造伊斯蘭教之歸屬感，鼓吹冒險及戰鬥經驗，吸引加入外籍戰士。來自全球的外籍戰士，大都先抵達土耳其，再進入敘利亞。美國聯邦調查局會監看主要社群媒體，設法阻撓新成員加入外籍戰士。

課程 3：案例研究：伊拉克蓋達組織—札卡維基地探勘

2006 年，特勤隊追蹤並擊斃伊拉克蓋達組織的首領阿布·穆薩布·扎卡維 (Abu Musab Al-Zarqawi)。FBI 派遣一名幹員到現場蒐集情資，本案例研究探討執法人員在對抗恐怖主義時所扮演的角色。

幹員 John Dunn 是聯邦調查局派赴伊拉克的極少數探員之一，負責機敏場所採證。當戰場長官交付他任務時，只問他是否準備好，並沒有說明任務內容為何。長官只說明要他依照他所學，做好他該做的事情。

當到他搭乘戰鬥直昇機到達現場時，仍不清楚所處的環境，就他自己的觀察，是被轟炸過的處所。身為 FBI 的鑑識人員，他只在建築物內採證過，從未勘查過成堆的廢墟。

他不曉得那處所在轟炸之前是什麼，也不曉得要找什麼。現場有槍、子彈和手榴彈，都是危險物品，他評估應該是重要目標或對象。他依照訓練的標準作業流程，謹慎仔細採證。他在現場發現一個背包，裡面的相關物品，經送回美國本土比對，確認死者是伊拉克蓋達組織的首領阿布·穆薩布·扎卡維，是 911 恐怖攻

擊事件後，美國反恐行動的最大斬獲。

據他事後瞭解，美軍於當日傍晚 6:12 轟炸該處所，他搭直昇機抵達現場時，天色還沒有全黑透。採證的過程，看起來似乎是他獨自一人，但其實是整個團隊在運作，包括載運他到現場的直昇機、現場警戒的士兵、緊急運送證物的人員、實驗室內檢驗的鑑識人員等，這是一個**團隊的合作成果**。

戰場上瞬息萬變，指揮官有時也無法掌握全般即時狀況。專業人員平日的紮實訓練和培養，關鍵時刻才能發揮最大的功用，在情況不明時更顯專業人員的重要和突出。

幹員 John Dunn 在結束簡報前特別提到，簡報當天(6 月 7 日)剛好是事件滿 10 週年的日子，但對他而言，事件似乎就發生在日前，一切仍歷歷在目。



圖 18：FBI 幹員 John Dunn 獨自一人進入機敏場所蒐集重要證物。

課程 4：案例研究：追緝菲律賓頭號恐怖分子-代號 44

2015 年 1 月 25 日星期日，菲律賓警方在菲律賓南部獵殺菲律賓頭號恐怖分子-“Marwan”-代號 44。Marwan 名列 FBI 重大要犯之一，懸賞金額為 5 百萬美元。

簡報人是菲律賓警官 Raymund Train，在 45 分鐘的簡報裡，Train 詳細說明獵殺過程，輔以數百張精心製作之簡報，讓聽講學員彷彿身歷其境。

菲律賓警方與 FBI 長期合作，掌握 Marwan 的確切落腳處所後，菲律賓警方特別行動隊(Special Action Force, SAF)於清晨深入恐怖分子控制的區域，順利擊斃頭號恐怖分子 Marwan，並切下手指以便做 DNA 比對確認身份。

擊斃頭號恐怖分子 Marwan 的槍聲，立即引來週遭恐怖分子的猛烈攻擊。警方攜帶的彈藥，很快就用罄。特勤隊員退入比人還高的玉米田裡，恐怖分子密集的子彈和各式砲彈，瞬間讓玉米田寸草不留，夷為平地。

恐怖分子的武力驚人，猛烈的攻擊持續不斷，特勤隊員一面撤退尋求掩蔽，一面聯絡請求緊急支援。6 公里的撤退路線，終於在支援人員抵達後，花了 24 小時才得以離開，一排 36 名弟兄，有 35 名喪命，僅 1 人生還。

畫面顯示簡報人在肩膀、手臂和大腿，都分別中槍。

簡報結束後，全部的與會學員均起立鼓掌致意，主持人說，這是一個傳奇、一位活著的真實英雄。

警官 Raymund Train 於 2016 年獲頒美國聯邦調查局局長獎章，表彰他在本案的英勇傑出貢獻。



圖 19：菲律賓特別行動隊警官 Raymund Train，分享擊斃頭號恐怖分子驚心動魄的過程，一排 36 名弟兄，35 名喪命，僅 1 人生還。

二、跨國合作

課程 5：2008 孟買攻擊事件：談國際合作

2008 年 11 月 26 日印度孟買恐怖攻擊事件，連續 5 起爆炸攻擊，造成 166 人死亡、304 受傷。事件發生後，印度警方為了追查嫌犯，與各國之間的合作，包括調閱入出境紀錄、信用卡交易紀錄、電子郵件、手機通訊錄等相關細節。

案件發生至今已 7 年多，印度警方為了本案投注相當多的時間和努力，跨國與跨機關間之長期協調合作，本案成為處理此類案件的國際典範。

本課程由印度國家調查局督察長 Sanjeev Kumar Singh 講授；2018 年亞太協會年會將由印度主辦。



圖 20：印度國家調查局督察長 Sanjeev Kumar Singh 發表「2008 孟買攻擊事件：談國際合作」。

課程 6：國際執法合作概況：美國太平洋司令部

美國國防部成立跨機關聯合任務中心(Joint InterAgency Task Force, JIATF)，從國際合作的角度，提供不同的觀點，不是更好，而是不同的觀點。

聯合任務中心提供教育、訓練機會及基礎建設經費，協助部分國家增進查緝毒品走私的能力。曾花了 7 年的時間，在菲律賓南部民答那峨島(Mindanao)，協助建立毒品訓練基地；並與菲律賓警方合作，協助成立及訓練水上特勤隊 (Maritime Special Operating Unit, MSOU)，查獲大陸籍嫌犯盜獵 500 多隻的海龜。

在國際合作查緝毒品走私案件時，在部分國家，官員貪污的問題很嚴重，尤其是海關人員。

簡報人引用英國前首相邱吉爾(Winston Churchill)的話：「比和盟軍併肩作戰更糟的事，就是獨自作戰。(There is only one thing worse than fighting with allies, and that is fighting without them.)」強調國際合作的重要性，以及困難性。



圖 21：美國太平洋司令部代表致詞，渠夫人係我國高雄人。

課程 7：國際執法合作概況：美國聯邦調查局

由資深探員 Colby Helms 和 Michael Dehncke 簡報。

美國聯邦調查局現有約 35,000 名員工，與國外執法機關合時，主要模式如下：

1. 原則上配合地主國司法制度，在地主國起訴。
2. 需要時，可在美國起訴。
3. 美國在案件偵查中所扮演的角色與功用，原則上不對外顯示，除非雙方

認為需要。

與國外執法機關合作時，不拘方式或形式，視地主國需要。可以短期派遣，臨時加入聯合專案小組；或是長期派遣，成員可以加入地主國的專案小組，或獨立運作。目前最長的合作案，已經逾 10 年。

例如，FBI 與菲律賓警方長期合作，掌握菲律賓頭號恐怖分子 Marwan 的落腳處所，擊斃 Marwan 後，切下手指以便做 DNA 比對，確認身份。

根據美國「國外情資監察法」(Foreign Intelligence Surveillance Act)，FBI 有權要求在美國境內之本國及外國企業合作；同時，可以依據該法，申請搜索票、傳票及監聽。

FBI 有證物採證專家(Evidence Collection Expert)及恐怖爆裂物分析中心(Terrorist Explosive Device Analytical Center, TEDAC)，可將情資轉換成非機密等級，可在法庭上運用；在某些情況下，可以作為呈堂證物。以上的情資，可以即時轉交到需要的國家。

課程 8：克服國際合作偵查的挑戰：以日本為例

根據日本的司法制度，日本警方有 72 小時的留置嫌犯時間，經過調查，取得嫌犯的自白筆錄。因為經過詳細調查及取得自白，日本案件的定罪率達 99.9%。日本的司法制度，自白是王道。(Confession is the king.)

在日本，筆錄需由日本警察製作，才有法律效力。FBI 的筆錄製作格式，與日本警方不同，不符合日本法庭需要，原則上不能採用。

在國際合作偵辦案件時，首要之務，即是瞭解各國司法制度的不同，在尋求合作的同時，克服制度上的挑戰。



圖 22：日本警察 Toshio Kawai 和 FBI 東京辦事處法務專員 Shelagh Sayers 共同簡報跨國合作時，所面臨不同司法制度的挑戰。

課程 9：跨機關合作：以菲律賓為例



圖 23：菲律賓中央銀行檢察官 Arnold G. Frane 介紹查緝反恐洗錢的跨機關合作。

菲律賓反恐洗錢聯合調查隊(Joint Terrorism Finance Investigative Group, JTFIG)是一個跨機關的反恐洗錢調查單位，由 12 個機關派員聯合組成，在菲律賓反洗錢委員會(Anti-Money Laundry Committee, AMLC)之下成立。

由於有多達 12 個機關聯合組成，需要花時間才能達成共識；實際偵辦案件時，也需要時間才能磨合。透過每週定期開會見面，運作已逐漸上軌道。

課程 10：FBI 法務專員與泰國執法機關之合作

簡報人 Mr. Paisith Sungkahapong 是泰國特別調查部國際事務及跨國犯罪局局長。泰國有約 20 萬名警察，特別調查部有約 1,200 名人員，負責特殊複雜的案件。



圖 24: 泰國特別調查部國際事務及跨國犯罪局局長 Mr. Paisith Sungkahapong，鼓勵大家利用各種場合，多交流溝通。

Sungkahapong 局長於 1998 年參加 FBI 國家學院第 194 期，當時沒有網路、WiFi、社群媒體，感覺真的與世隔絕，非常想家。當時是每天利用傳真，跟在泰國的太太保持聯繫。

泰國有 136 名 FBI 國家學院畢業的校友，有 58 位仍在職，最早的校友是第 70 期，於 2009 年成立泰國校友分會(FBINAAT)。

簡報人說，在亞洲社會，彼此認識，做事容易；若不認識，則要先花時間溝通。鼓勵大家利用各種場合，多交流溝通，為將來的合作，奠立良好的基礎。

三、大型賽事

課程 11：大型活動警衛安全維護整合計畫

大英國協運動會 2018 年將在澳洲黃金海岸舉行，來自 71 個國家或地區、6,500 名運動員和隊職員、15,000 名志工、18 個賽事場地、266 面金牌，預估有 150 萬名觀眾、20 億美元經濟效益，是黃金海岸近 10 年來最大的活動。

為了容納選手，新建 6 個選手村，共有 1,170 間公寓，包含 425 棟組合房屋及 82 棟聯棟建築。選手村與各場館間，規劃配套輸運計畫，安排 800 輛接駁巴士，於短時間內載運大量人潮。

警衛安全維護計畫就重要貴賓、代表隊選手、開、閉幕典禮、各賽事場館、總部飯店、主營運中心、主媒體中心、認證中心、國際裁判、國內裁判飯店及國際志工宿舍等，整合公私立單位和機構，審慎規劃。

場館由內而外，規劃 3 層安全防衛網之架構，分別是場館安全、地區安全及國境安全，以確保萬全。場館安全主要是安全檢查及入場管制；地區安全是公共秩序維護；國境安全則是入境管制、交通安全及情資蒐報。



圖 25：澳洲昆士蘭警察局副局长 Peter Crawford，
Crawford.Peter@police.qld.gov.au。

各賽事場館妥適規劃入場動線，設定民眾、媒體及選手專用入口，以利安檢工作進行。大型活動若發生恐怖攻擊事件，恐怖組織即達到吸引國際注意的目的，所以，對每則危安情資，都應審慎處置及預作準備。

本場簡報由澳洲昆士蘭警察局副局长 Peter Crawford 及大英國協運動會安全組組長 Danny Baade 合作報告，兩人分別代表公私部門，就大型運動賽事的警衛安全維護籌辦工作情形，與參訓學員分享。

兩位於簡報中指出，大型運動賽事的警衛安全維護工作，是一項專案工作，需要一個團隊花時間去規劃與協調，整合公私部門的資源，不是一個承辦人就可以完成。

我國參訓人員於課間休息時，與兩位講座交談，提及我國將舉辦 2017 臺北世界大學運動會。兩位講座表示，很樂意與我國警衛安全維護主辦單位交流聯繫，

分享彼此的籌辦經驗。



圖 26：2018 大英國協運動會安全組組長 Danny Baade，曾服務於澳洲昆士蘭警察局，danny.baade@goldoc.com。

第 29 屆夏季世界大學運動會，或稱 2017 臺北世界大學運動會，定於 2017 年 8 月 19 日至 30 日（計 12 天），在我國臺北市、新北市、桃園市、新竹市及新竹縣等地舉行賽事，預估有 160 個參賽國家、12,000 名運動員和隊職員，為我國首次舉辦的世界大學運動會，亦是歷年來主辦層級最高的國際體育賽事。

四、科技新知

課程 12：臉書與執法人員

本項課程，因涉及機敏內容，上課前先清場，只開放給執法人員參與。

臉書於 2004 年成立公司，現有員工約 14,000 人。臉書安全小組負責與各政

府機關間之協調聯繫，及回應執法機關之請求；該小組現有 6 名人員，負責全球 4 大區域。

在臉書上常見的犯罪模式有：惡意軟體、盜用帳號、兒少剝削、組織犯罪、垃圾郵件、恐怖主義、生命威脅、付款詐欺、恐嚇取財等。臉書經常與公司外部的人員和機構合作，包含學者、非營利組織、人權團體以及政黨代表等。

依據臉書的政策，在臉書上的留言，不允許暴力組織；不允許支持、讚美或提倡暴力組織；不允許慶祝暴力組織的行動。與政府機關、社會團體、執法機關與相關企業等，舉行閉門會議，討論相關議題。

在臉書上有關生命、身體威脅之訊息，臉書會立即處置，目標是零延遲。臉書在杜拜、加州和德州各設有安全小組，輪班處理此類案件。講座 Vikram Langeh 表示，各國執法機關與該小組有固定之聯絡窗口，對於緊急事件之處理應變，可以隨時提供必要之協助。

講座 Langeh 於課間休息交流時，跟我國參訓人員表示，渠小組負責人來自臺灣，很高興能認識來自臺灣之學員，需要時很樂意提供協助。

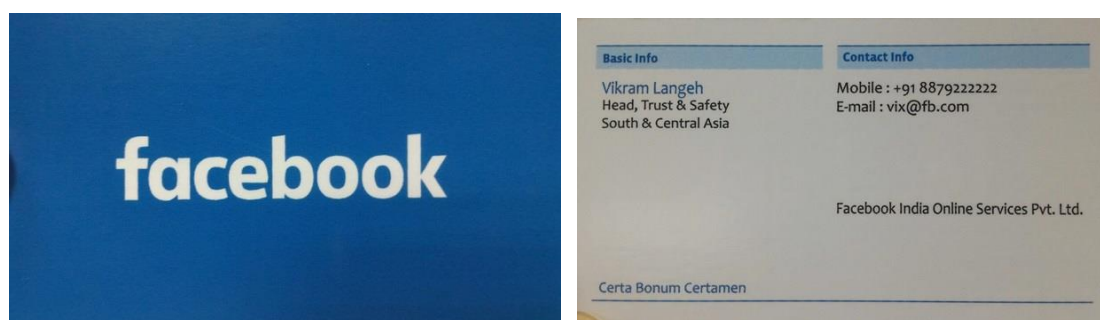


圖 27：臉書講座 Langeh 表示，渠工作小組負責人來自臺灣。

課程 13：請求過濾數位證據之基本事項

由於罪犯和恐怖分子大量使用電子通訊工具，如何取得已儲存的數位通訊紀

錄，是全球執法機關共同面臨的挑戰。一般普遍的認知是，不可能取得儲存於美國的數位通訊紀錄。

FBI 司法互助處(Mutual Legal Assistance Unit, MLA)處長 Frank Oliva 於簡報中說明，可以透過司法互助的正式請求，取得數位通訊紀錄的機制。

FBI 每年接獲約 3,000 件司法互助案件，根據 2013 年美國總統令，FBI 司法互助處(Mutual Legal Assistance Unit, MLA)於 2015 年成立，當時有約 13,000 件積案尚未處理。

過濾數位通訊紀錄耗費相當多的時間和資源，依據請求司法互助案件的性質、紀錄檔案大小及使用的語言，若全由 FBI 派員分析資料，可能要 6 個月的時間，才能得到所需要的資訊。

Oliva 處長表示，由於語言的限制，該處會聯絡請求協助的國家，是否派員協助過濾通訊紀錄中的關鍵字詞；至目前為止，請求國家都很樂意派員協助。

肆、週邊活動

一、團體合照

配合夏威夷的渡假風情，主辦單位費心規劃，不穿西裝，改穿夏威夷衫。為了給與會人員留下最美的回憶，工作人員提早兩天到會場場勘，綜合考量光線、背景和拍攝角度，細心擇定團體合照的地點和時間，以獲得最佳之效果。



圖 28：藍天、白雲、碧海、遊艇、椰子樹，團體合照留下共同的美好回憶。

二、贊助廠商

舉辦國際會議所費不貲，為了給與會人員最好的會議經驗，及提供廠商向與會人員介紹最新相關警用裝備和系統的機會，歷年各地的校友會再訓練會議，均會請廠商贊助經費，並提供攤位供廠商介紹產品。

由於 FBI 國家學院校友會不屬政府機關，兼以國情不同，是否能募集廠商贊助，對會議品質有很大的相關。校友會與贊助廠商維持良好的互動，在議程休息時段，安排廠商向與會人員介紹產品。



圖 29：會議贊助廠商在會場外設攤介紹產品。

三、課間餐點

課間休息時，主辦單位準備夏威夷備負盛名之火山灰地生產之咖啡，搭配精美西點及水果，提振與會人員之精神。



圖 30：課間茶點準備夏威夷備負盛名之火山灰地生產之咖啡。

中午休息用餐時間僅有 1 小時，主辦單位在會場外的走廊，準備精美豐盛的自助午餐，讓與會人員享用。稍做休息，隨即進行下午議程。



圖 31：中午在會場外享用豐盛自助午餐。

四、午餐會談

會議第二日中午，我國參訓人員獲邀參與午餐會談，主題是討論未來 4 年的會議主辦國家。

我國原有意主辦本次 2016 年再訓練會議，後因考量 2015 年總統選舉及 2016 年 5 月總統就職典禮等活動，對我員警造成龐大工作負擔，排擠相關可運用資源，經向亞太協會說明，遂改由澳洲主辦，於美國夏威夷舉行。

美國聯邦調查局駐香港辦事處法務專員 Joshua Kim 前於拜會本署時表示，經渠向法務部調查局探詢，該局有意辦理亞太地區年會，屆時本署或可配合協助辦理。

亞太協會再訓練會議每年約有 220 名校友參與，其中 FBI 國家學院校友會贊助 70 個參訓名額，校友來自全球；另有約 150 名校友，來自亞太地區 20 至 25 個國家。本年共有 21 個國家或地區的校友與會。

亞太協會秘書長 Des Lacy 於會中說明，針對每年再訓練會議，美國太平洋

司令部(U.S. Pacific Command)為敦睦邦鄰，及增進亞太地區執法機關間之國際合作，每年贊助亞太協會約 15 萬美元(20 萬澳幣)；另外，FBI 國家學院校友會補助 15,000 美元，亞太協會補助 52,000 美元；註冊費近年維持在每人 450 美元，以 150 名非贊助校友計算，註冊費計 67,500 美元。為達收支平衡，主辦國家需花費金額約為 80,000 美元(約新臺幣 264 萬元)，視各國國情，此部份可尋求廠商或企業贊助。

所需經費共計約 36 萬 4,500 美元，折合新臺幣約為 1 千 2 百萬元。

亞太協會再訓練會議若因事未能如期每年舉行，美國太平洋司令部的贊助預算遭挪用後，爾後恐難再編列預算贊助，所以亞太協會年會於原訂主辦國因事無法承辦時，曾主辦年會多次的澳洲，則即時接手，辦理後續相關事宜，確保年會每年均有舉行。

考量 2020 年我國將再度面臨總統選舉及就職典禮等活動，會中經討論及協調，未來 4 年之主辦國家如下：

2017 年柬埔寨、2018 年印度、2019 年臺灣、2020 年馬來西亞。

如果臺灣將舉辦 2019 年的會議，當年亞太協會的會長將由臺灣的校友擔任。會長將在該年 3 月到美國聯邦調查局國家學院，及在 7 月參加美國聯邦調查局國家學院校友會國家會議。

主辦國家辦理年會基本原則如下：

1. 住宿每晚約 170 美元，請向 3 家飯店詢價，再透過當地美國大使館出面洽商，取得最優惠價格。
2. 會議於星期日報到，會期 3 至 4 日。應至少安排星期日晚間的雞尾酒會、星期一的歡迎晚會及結束日的結訓晚會。

3. 晚會如不在住宿的飯店舉行，地點應選在步行可及的距離，以減少交通接駁的不便與費用。

五、自由行程

三天的正式會議期間，議程和活動安排緊湊多元，主辦單位仍保留有一個晚上，讓與會人員自由安排。「夏威夷愛之船」是最受觀光客歡迎的活動，從海上欣賞夏威夷著名的落日夕照，回程則體驗和白天截然不同的海島風情及城市夜景。有不少學員自費參與這項活動。



圖 32：和部分學員自費搭乘最受觀光客歡迎的「夏威夷愛之船」。

六、互贈禮品

在結訓典禮時，主辦單位準備紀念品贈送工作人員。另外，各國代表也會在此時贈送紀念品給主辦單位。

在典禮進行的同時，發放意見調查表，請參訓學員填寫，以瞭解學員對課程及講座的安排是否滿意，及其他的建議事項。



圖 33：準備紀念品贈送工作人員和合影，感謝他們對會議的準備和付出。



圖 34：本署曹組長致贈會議主辦單位亞太協會會長 Paul Stewart(左)紀念品。



圖 35：本署曹組長致贈 FBI 國家學院校友會會長 Barry Thomas(左)紀念品。



圖 36：結訓典禮時各國參訓領證代表逐一上臺，與各主管握手致意並合影。

伍、建議事項

一、派員發表經驗分享

我國在刑事鑑識、刑案偵查、社區警政、犯罪預防及科技建警等方面，已累積長足的經驗，並有傑出的成果，可參考與會各國之作法，遴員發表分享親身經驗與心得，帶給聽眾的震撼，不是透過媒體傳播所能比擬，更能正面積極行銷我國警政發展。

二、安排特色民俗表演

我國未來辦理類似會議活動，可安排具特色之文化藝術表演活動，如電音三太子、民俗陣頭、八部合音等，讓與會各國代表更深入體會臺灣文化多元兼容並蓄之美。

三、自由行程加深體驗

除正式議程安排外，可安排不同性質之自由行程，如夜市、廟宇、溫泉、故宮、人氣美食、101 大樓等，讓與會各國代表，藉由與民眾的近距離實際接觸，加深對臺灣的瞭解和體驗。

四、邀請民間社團參與

由於國情不同，舉辦類似國際會議活動時，不便邀請廠商贊助參與，但可請民間社團以適當方式參與，突顯「警力有限、民力無窮」之觀念，呈現我國民間力量對警政之支持與協助，供各國參考。

伍、結語

為擴展員警視野及培養國際觀，警政署一直鼓勵員警出國參加各項會議及訓練及進修。我國警政在各級人員共同積極持續努力下，在軟體及硬體方面，均有長足之進步，值得引以為傲，並與各國交流分享。

他山之石，可以攻錯。出國參加會議或訓練，除了學習其他國家的長處，更可以進一步思考，若由我國主辦，是否可以維持一樣的水準，或是更為亮眼出色，讓世界對我國刮目相看。

辦理國際活動或會議，所費不貲，但所獲得的國際行銷效益，遠非金錢所能衡量。政府預算逐年縮減，但透過相關機關之協助，如外交部、法務部、交通部及內政部等之奧援，群策群力，善用政府資源，讓我國警政發展之具體優良傑出成效，在國際舞臺上發光發熱。