

出國報告（出國類別：洽公）

參加2艘新造1999總噸油駁船安放龍典禮，並拜訪新加坡 TRIYARDS MARINE SERVICE 公司及 ASL SHIPYARD 公司

服務機關：台灣中油股份有限公司

姓名職稱：	副總經理室	吳清陽副總經理
	儲運處	楊家敦 處長
	儲運處	林頂光 組 長
	油品行銷事業部	顧兩福 組 長

派赴國家：越南、新加坡

出國期間：105年7月6日至105年7月9日

報告日期：105年8月3日

摘要

油品行銷事業部 2 艘 1999 總噸油駁船建造案將於 105 年 7 月 7 日辦理安放龍骨典禮。此案為本公司第一次於國外建造類似船舶，為表本公司對本案重視，由副總經理率計畫主辦單位儲運處及使用管理單位油銷部航油室參加，以表示本公司對本由船建造案重視，典禮完成後即轉赴新加坡並拜訪 TRIYARDS MARINE 位於新加坡總公司及瞭解該公司於新加坡修造設施，以評估未來參與本公司油輪修理的可能性。

返任前順道拜訪另一家位於新加坡執行本公司油品行銷事業部另一新建 3 艘 499 總噸油駁船建造案的 ASL SHIPYARD 公司，參訪該公司總部及位於新加坡船廠。

4 天行程中，共參了 TRIYARDS MARINE SERVICE 公司西貢船廠、頭頓船廠及新加坡修船設施及 ASLSHIPYARD 公司及所屬船廠。對兩家公司在船舶修造業務展現的企圖心及工作品質留下了深刻印象。相較於兩家新加坡船廠的表現，對主要靠著國內船東的支持的國內船廠，因為各種經貿協定的簽署，國外廠商的進入，對於國內船廠的威脅日益升高，如不力圖振作，僅靠政策性的支持，對造船業未來深感憂心。對本公司而言，考慮目前國際市場變化，未來修、造船計劃的執行，應以更開放的態度，歡迎國外船廠的加入，創造本公司最有利的條件。

目錄

一、目的	4
二、過程	4
(一)出國行程	4
(二)參與人員	4
(三)參訪經過	5
三、心得及建議	7

一、目的

油品行銷事業部 2 艘 1999 總噸油駁船建造案將於 105 年 7 月 7 日辦理安放龍骨典禮。此案為本公司第一次於國外建造類似船舶，為表本公司對本案重視，由副總經理率計畫主辦單位儲運處及使用管理單位油銷部航油處參加已表示對本案重事，並拜訪 TRIYARDS MARINE 位於新加坡總公司及瞭解該公司於新加坡修造設施，以評估未來參予本公司油輪修理的可能性。

二、過程

(一)出國行程

- 7 月 6 日 0920 搭乘 BR391 自桃園飛往越南胡志明市
下午參訪 TRIYARDS Marine service 公司西貢船廠
SAIGON SHIPYARD (SSF)
- 7 月 7 日 上午於投頓船廠舉行兩艘 1999 油駁船安放龍骨典禮，並參訪 TRIYARDS 頭頓 SAIGON OFFSHORE FABRICATION & ENGINEERING LTD (SOFEL) 船廠及 STRATEGIC MARINE SHIPYARD 兩船廠並登上已完工待交船的一艘新加坡籍自升式平台船金山 1 號上參觀。
1940 搭乘新加坡航空 SQ185 由胡志明市飛新加坡。
- 7 月 8 日 上午 TRIYARDS 公司新加坡總公司並參訪該公司船廠及修船設施。
下午拜訪新加坡光滙石油公司(BRIGHT OIL)及本公司新加坡代表處
- 7 月 9 日 上午拜訪 ASL Shipyard 公司,並參訪所屬船廠。
1310 長榮航空 BR 226 班機返回桃園

(二)參與人員

1. 中油公司

吳副總經理清陽
儲運處處長 楊家敦

儲運處組長 林頂光
油銷部航油室組長 顧兩福

2. 船級協會：

中國驗船中心副總驗船師 鄭志文

3. 財團法人船舶暨海洋產業研發中心（現場監造代表）：

產業服務處 處長 邱垂嘉
工程師 葉茂彬

4. TRIYARDS MARINE SERVICE 公司代表

TRYIARDS MARINE	執行長	Mr. Chan Eng Yew
SSY 及 SOFEL	總經理	Mr. Jeffrey. Ong
SOFEL	專案經理	Mr. Michael, CH Ng
TRYIARDS MARINE	業務經理	Mr. Bensen Ni
TRYIARDS MARINE	品管部經理	Mr. Michael SC Tan.
SSY 及 SOFEL	資深安環經理	Mr. Steven Lim
台灣營業代理 訊昌公司	總經理	張順吉先生

5. ASL SHIPYARD 公司

Executive Director 董事： Mr Ang Kok Leong
台灣營業代理 訊拓公司 總經理 陳東海先生

(三)參訪經過

第一日中午抵達胡志明市，直接往 TRIYARDS MARINE 公司西貢船廠於該公司餐廳用完午餐後參觀該公司廠房及建造中的化學品輪、拖船及國內海科中心的研究船的建造狀況。後由船廠安排車輛轉赴頭頓市。

第二日晨 8 時 30 分，一行人抵達 SAIGON OFFSHORE FABRICATION & ENGINEERING LTD (SOFEL) L 船廠，於船廠會議室進行訪客安全簡報後至廠區工廠參加安龍典禮儀式，之後參觀 SOFEL 船廠及 STRATEGIC MARINE SHIPYARD 兩船廠並登上已完工待交船的一艘新加坡籍自升式平台船金山 1 號上參觀。下午午餐後，回到胡志明市搭機轉往新加坡。

第三日上午至 TRIYARDS MARINE 公司新加坡總部拜訪，聽取執行長有關該公司業務簡報並參訪該公司船廠及修船設施。

下午禮貌性拜訪新加坡光滙石油公司(BRIGHT OIL)及本公司新加坡代表處。

第四日上午拜訪 ASL SHIPYARD 公司聽取董事洪國良先生簡報並參訪船廠。參訪後直接赴機場搭乘 1310 長榮航空 BR 226 班機返回桃園



板搭架施工(西貢船廠)



塗裝後船段



西貢船廠



西貢船廠



安龍典禮會場



安龍典禮合影



自升式平台船< 金山 1 號 >



自升式平台船< 金山 1 號 駕駛室 >



三、心得及建議

TRIYARDS MARINE SERVICE 公司設立於新加坡，擁有越南 3 個船廠、新加坡 2 個船廠及美國休士頓一個設計各種起重設備的設計中心。目前在越南 3 個船廠建造中的船舶包括化學品船、本公司 2 艘油駁船、國內海洋科學研究中心海洋研究船、多用途外海工作支援船、鋁殼快速客輪等，另有 2 艘自升式平台工作船及海上風電場安裝船規劃中。

有效的利用外部資源使得該公司設計能力，在國內包括台船公司均難以匹敵，建造各式技術層面較高的特殊船舶，使得該公司過去一年年度營業額達 5 億美元。

此次於新加坡停留期間赴該公司總公司拜訪，為本公司油輪未來塢修尋找除台船外另一個可能地點，該公司在新加坡擁有一個長 290 米的維修碼頭長度可容納本公司新的 4 萬噸級油輪，但因為缺少可進行船底檢驗的乾塢，對本公司油輪的定期塢修，船體外板的檢查及塗裝會有一定程度的不便。所以只能作為一般緊急維修的地點，不適用於作為定期塢修的執行。

目前因油價疲軟，外海油井相關工作支援船舶需求因此下跌。該公司目前轉向海上風電市場，如安裝工作船，人員輸送船等，聽聞國內正在展開海上風電廠架設計劃，該公司因此也希望利用此機會尋求與國內包括台船公司及中鋼公司的合作機會。

ASL Shipyard 公司

ASL 公司為一家族性公司，1974 年由洪新劉先生成立，目前由第二代 4 兄弟管理，分別負責不同地區客戶，由大哥為董事長。2003 年股票在新加坡上市。目前擁有新加坡、印尼及中國廣東 4 個船廠。

主要可建造船型，包括海上工作船、挖泥船(本身具有挖泥船鑽頭研發設計能力)，拖船、各式駁船及一般商船。新加坡船廠因為面積較小，主要建造各式拖船，及海上工作船，客戶來自澳洲及北歐，拖船包括傳統式引擎、油電混合式及油、氣雙燃料式推進等。

印尼船廠面積較大，具有 30 萬噸級，6 萬噸級及 2 萬噸級乾塢各一座，可容納大型油輪(VLCC)塢修及一般油輪建造。但因印尼國情及民族性差異，船廠工人的效率相對較低。管理上相對不易。並且對油輪維修資源較為不足，對本公司油輪的維修品質上仍有顧慮。

也因為油價影響使得 ASL 外海支援工作船的訂單減少，必須向海外尋求業務，目前除本公司 499 總噸油駁船建造案外，在巴淡島進行中的新造船業務還有來自印尼國家石油公司 PERTAMINA 公司沿岸 3500 噸級油輪建造工作。

兩家船廠，目前都因為國際原油價格疲軟，造成外海鑽油平台數量減少，使得支援外海鑽油平台的平台工作船及多用途支援船訂單減少，兩家船廠為維持船廠的營業額轉而向台灣市場爭取訂單。而國內船廠因長期受政策保護，缺少國外競爭，使得在價格上、技術上相對缺少競爭力。在市場景氣狀況好時，因需求量大不易感受外來競爭，但如目前航運業景氣低迷狀況，各國船廠為各自生存不得不積極向國外爭取訂單，使得國內船廠面臨國外船廠的競爭。本公司作為船東，考量價格及品質，未來應以更開放的態度，以對自己最有利的方式進行新船建造計畫甚而油輪的定期維修計畫。在國內船廠價格、技術優勢逐漸失去時，國外船廠的加入對本公司應是利多於弊。