

出國報告（出國類別：國際會議）

## 匈牙利經貿訪問團 訪問報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：戴乾振經理

派赴國家：匈牙利

出國期間：105.7.1.-7.7

報告日期：105.9.8

## 摘 要

中華民國國際經濟合作協會為積極協助我國廠商拓展歐洲市場，加強與匈牙利及捷克經貿關係，於民國 105 年 6 月 27 日至 7 月 6 日辦理「赴捷克、匈牙利經貿訪問團」，本次職於 7 月 1 日至 7 月 7 日參加該團在匈牙利之行程，提供金融服務，並於「第 12 屆台匈(牙利)經濟合作會議」會上專題演講「如何利用輸出入銀行金融工具促進台匈雙邊貿易」，推廣本行業務。

匈牙利為我國中東歐地區僅次於俄羅斯及波蘭之第3大出口市場。該國與19個國家相鄰，地處中東歐新興地區之優越跳板位置，交通基礎建設完善，且具有低工資高素質人力，吸引西歐大廠選擇此地設廠及成立物流中心，電子及汽車製造業尤其發達。近年來致力推動經濟發展計畫、強化產業結構，有利擴大輻射市場至其他歐盟及巴爾幹半島國家。

本次參訪所見，匈牙利政府十分歡迎外國廠商，制定諸多投資獎勵措施，且該國為中東歐之樞紐，位處該地區中心，建議我國廠商若欲進入歐洲市場，或可從匈牙利切入。

# 目次

匈牙利經貿訪問團簡介.....	1
匈牙利國家介紹.....	4
會議經過.....	10
心得與建議.....	14
附錄.....	15

## 匈牙利經貿訪問團簡介

2016 中華民國經濟合作協會舉辦赴捷克、匈牙利經貿訪問團，將捷克與匈牙利合併訪問，行程首先至捷克參訪，後至匈牙利，本行此次參加第二部分，即匈牙利之參訪。

據國經協會說明，此次訪問團 7 月 2-6 日於匈牙利訪問並辦理「第 12 屆台匈(牙利)經濟合作會議」，會議地點在布達佩斯 (Budapest)，會議主題針對「資通訊」、「農產食品/飲料」、「環境工程 (水資源管理)」、「機械」產業進行交流及洽談。

匈牙利為我國中東歐地區僅次於俄羅斯及波蘭之第 3 大出口市場。該國與 19 個國家相鄰，地處中東歐新興地區之優越跳板位置，交通基礎建設完善，且具有低工資高素質人力，吸引西歐大廠選擇此地設廠及成立物流中心，電子及汽車製造業尤其發達。近年來致力推動經濟發展計畫、強化產業結構，有利擴大輻射市場至其他歐盟及巴爾幹半島國家。

匈牙利主要產業為汽車及其零組件、電子及資通訊產業、生技製藥業等。而匈牙利不但水資源豐富，且蘊藏極為豐富的地下熱水資源，是歐洲國家之中，溫泉資源最豐富的國家，因此在水資源管理等相關環境工程，極具經驗。

又根據我國海關統計資料顯示，2015 年台匈兩國雙邊貿易總額為 6 億 7,096 萬美元，我國出口至匈牙利之金額為 4 億 3,462 萬美元，進口金額則為 2 億 363 萬美元，匈牙利目前為我國對歐盟國家的第 13 大貿易夥伴。

國經協會 2016 年 6 月 27 日-7 月 6 日  
 「赴捷克、匈牙利經貿訪問團」  
 暫訂行程表  
 Delegation to Czech and Hungary  
 June 27-July 6, 2016  
 Tentative Schedule

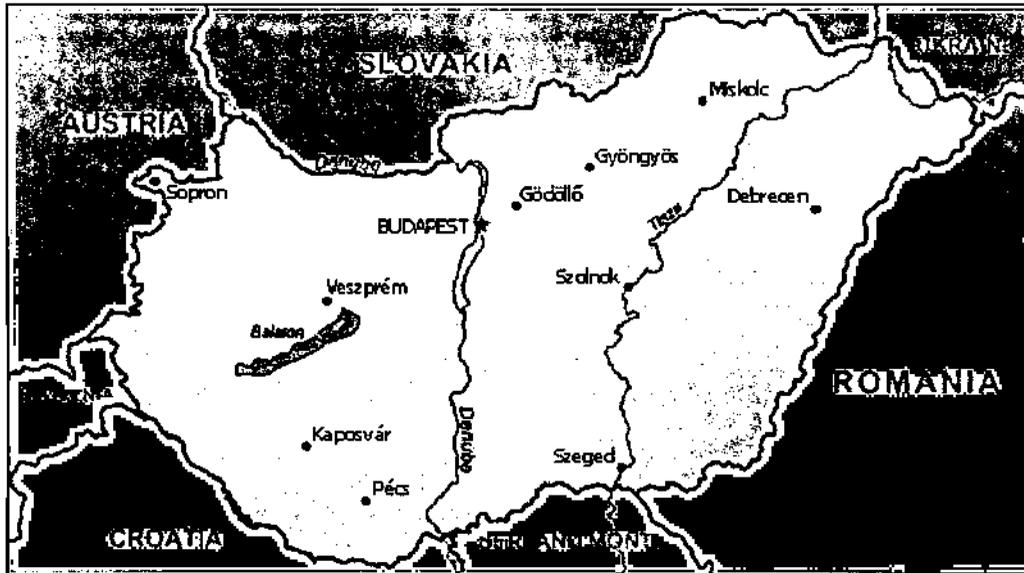
April 22, 2016

日期/Date	時間/Time	活動/Program	備註/Remarks
June 27 (Mon)	23:40	長榮航空(BR061) 出發:臺灣桃園機場經維也納轉機 Depart from Taiwan to Vienna via BR061	
June 28 (Tue)	09:40	抵達維也納 Arrival Vienna	
	12:55-13:50	奧地利航空(OS707) 前往捷克布拉格 Depart from Vienna to Prague via OS707	
June 29 (Wed)	09:00-12:45	出席「第 15 屆台捷(克)經濟合作 會議」 The 15th Session of the Czech-Taiwan Joint Business Council	
	12:45-14:00	捷克全國工業總會工作午餐 Buffet lunch hosted by Confederation of Industry - Networking	
	14:00-16:00	B2B	
	19:00-20:30	國經協會答謝宴 Dinner hosted by CIECA	
June 30 (Thur)		捷克企業參訪 Industrial Visit in Czech	
July 1 (Fri)		捷克企業參訪 Industrial Visit in Czech	

July 2 (Sat)	12:00-13:25	<b>捷克航空(OK790)</b> 前往匈牙利布達佩斯 Depart from Prague to Budapest via OK790	
July 3 (Sun)		布達佩斯市政考察 City Tour in Budapest	
July 4 (Mon)		匈牙利企業參訪 Industrial Visit in Hungary	
July 5 (Tue)	a.m.	出席「第 12 屆台匈(牙利)經濟合 作會議」 The 12th Hungary-Taiwan Joint Business Council Meeting	
	p.m.	B2B 或企業參訪 B2B or Industrial Visit	
	Evening	國經協會答謝宴 Dinner hosted by CIECA	
July 6 (Wed)	11:25-12:15	<b>奧地利航空(OS714)</b> 前往維也納轉機回台 Depart from Budapest to Vienna via OS714	
	19:35	<b>長榮航空(BR062)</b> 出發:維也納 Depart from Vienna to Taiwan via BR062	
July 7 (Thur)	17:05	抵達:臺灣桃園機場 Arrival Taiwan	

# 匈牙利國家簡介

## 一、地理位置



匈牙利位於歐洲內陸中央，與幾個國家比鄰，西有奧地利、斯洛伐克，東有烏克蘭、羅馬尼亞，南邊是塞爾維亞、克羅埃西亞、斯洛維尼亞相鄰。國土面積約 93,030 平方公里，東西寬約 511 公里，南北寬為 319 公里。人口約 1,000 萬。

首都布達佩斯，是歐盟第七大城市，人口近 200 萬，亦是全國政治、經濟、文化中心。發源於德國黑森林地區的多瑙河是歐洲重要河道，流經德國、奧地利、斯洛伐克，來到匈牙利山區，經布達佩斯流向平原，再流向克羅埃西亞、塞爾維亞、羅馬尼亞、保加利亞、摩爾多瓦和烏克蘭等 10 個中歐及東歐國家，是世界上流經國家最多的河流，最後注入黑海。多瑙河流域範圍還包括波蘭、瑞士、義大利、捷克、斯洛維尼亞、波士尼亞與赫塞哥維納、蒙特內哥羅、馬其頓共和國、

阿爾巴尼亞等 9 個國家。多瑙河將布達佩斯分為兩區，分別為東岸舊城布達及西岸新城佩斯。東岸有國家圖書館、匈牙利國家畫廊和市博物館，以及匈牙利總統的駐地等。西岸有匈牙利國會大廈、匈牙利科學院、國家歌劇院等。由於河道易於通行，布達佩斯曾經成為主要商業港口。

匈牙利境內三分之二的面積為低海拔平原，其餘大多為海拔 200~400 公尺之間的丘陵地，高山不多。氣候主要受海洋型、大陸型及地中海型三種氣候之影響，冬季濕冷，夏季溫和。年均溫攝氏 9.7 度，一年中最熱的月份是七月，夏季均溫攝氏 23-28 度，一月最冷，冬季均溫攝氏零下 3-零下 7 度。

## 二、語言民族

匈牙利全國人口約 92% 為馬札爾族（匈牙利族），使用馬札爾語，即匈牙利語為官方語言。大多數人信奉天主教或基督教，教堂建築林立。

## 三、政情現況

匈牙利屬於議會共和政體。國會是最重要代表國家主體的機構，亦是最高立法機關。國家機構的主要官員由國會選出，此外，國會也在外交與國防方面作重要決策。2012 年之前，議員人數 386 位，議員任期四年，2012 年起，實施新憲法，將下任議員人數縮減一半至 199 人，並取消二輪制議員選舉，改採單次投票選舉。

總統由國會推舉出，任期五年，有簽署與公布法律的權力、否定權，並有權延期或解散國會會議、任命法官與授予赦免。在軍隊中擔任最高指揮官，在國外代表匈牙利。目前總統為阿戴爾·亞諾什（János Áder）

首相由國會最大黨黨魁擔任，閣員由首相提名，需經總統同意。目前首相為維克托·歐爾班（Viktor Orban）

匈牙利國會現任議員為 2014 年選舉產生，最大黨為青民黨（Fidesz - Hungarian Civic Union），占 117 席次，大幅領先第二、三大黨，即社會黨（Hungarian Socialist Party）與尤比克黨（Jobbik），席次分別為 29 及 23。

匈牙利於 2004 年成為歐盟會員國，2007 年加入申根公約會員，然而青民黨於 2010 年國會選舉獲得壓倒性勝利至今，與歐盟漸不同調，首相奧班（Viktor Orban）曾就英國退出歐盟提出看法，認為歐元的單一貨幣和歐洲市場內部整合將面臨危機。

而面對目前的難民問題，歐盟作出決議，將意大利和希臘的 16 萬難民分攤到其他成員國，匈牙利分配到的份額是 2300 名難民。奧班政府表示拒絕接受歐盟作出的分配決議，並向位於盧森堡的歐洲法院遞交訴訟狀，反對歐盟按照配額強制分攤難民。匈牙利最高法院於今年（2016）5 月 3 日，決定可就此議題舉行公決後。5 月 10 日，國會以 136 票贊成、5 票反對的投票結果通過舉行全民公投的決議。故匈牙利將於 10 月 2 日就是否同意歐盟的強制分攤難民配額舉行全民公決。據統計，匈牙利有大約 800 萬選民，投票率需超過 50%，全民公投結果才

有效。

#### 四、經濟現況

匈牙利為一已開發國家，出產鋁土，然而除鋁土以外，自然資源並不豐富，能源有賴進口。境內土地平坦肥沃，有利農業發展。2014 年匈牙利的前三大貿易國分別是德國、奧地利、斯洛維尼亞，出口前三大量商品是電子機械、工業機械、和汽車及其零組件。國內重要產業有礦業、冶金、建材、加工食品。

根據世界銀行資料，2014 年匈牙利人均 GDP (PPP) 為 25,069 美元，GDP 成長率為 3.672%，通貨膨脹率-0.23%，五年平均實質利率 (Real Interest Rate (5 year average %)) 1.294%。總勞動人口約 440 萬人，其中超過六成就職於服務業，三成為工業，4.6%從事農業。失業率 7.7%。2015 年進口 903 億美元，出口 1001 億美元。貿易經常產生順差，國內基礎建設良好，經濟發展多元，人才專業，受惠於歐盟商品鏈等，這些都是匈牙利貿易上的利基點。不過，該國人口有老化趨勢，外債增加，金融服務相對較弱，能源依賴進口，尤其四成能源仰賴俄國，為其隱憂。

依據中華民國關務署統計資料，我國與匈牙利 2015 年貿易總額 6 億 8,532 萬美元，出口總額 4 億 4,898 萬美元。進口方面，我國 2015 年自匈牙利進口總額 2 億 3,634 萬美元，相較於 2014 年同期增加 16.53%，為我國第 48 大進口來源國，相較於 2014 年，躍升 11 名。

我國對匈牙利出口成長之主要項目包括：電子零組件、印刷電路、汽車零組件、電話、有線或無線網路通訊器具、監視器及投影機、其他鋼鐵製品、無線廣播或電視傳輸器具等。

我國對匈牙利出口衰退之主要項目包括：積體電路、電腦零組件、雷達及無線導航器具、液晶裝置、磁片、磁帶、智慧卡等。我國自匈牙利進口成長之主要項目包括：小客車、自動資料處理機、豬肉、電動機或發電機、離心分離機、菸草調製品、真空吸塵器等。我國自匈牙利進口衰退之主要項目包括：渦輪噴射引擎或渦輪機、二極體、電晶體及類似半導體、羽毛、羽絨、電路開關等。

根據貿協建議，我國可往匈牙利銷售電子業產品，例如有積體電路微組件、印刷電路、LED、面板、電阻、電容器等電子零組件；另外，手機、隨身碟、行動電源、電腦及週邊設備、工具機、堆高機、自行車及其零配件、家電設備、RO 逆滲透型濾水器等，在匈牙利亦是相當有潛力之拓銷產品。

在政府採購方面，LED 公共照明、智慧電表及自動票務系統採購商機。布達佩斯整座城市到處是百年建築，匈牙利政府未來將持續加強在公共廣場空間、街道及橋樑設置照明設備，全面採用 LED 照明設備，另外各城市將陸續裝置智慧電表、大眾運輸系統將裝設自動票務系統，值得我國業者與當地業者合作爭取政府採購標案。

而 Suzuki、Audi、Daimler (Mercedes – Benz) 及 Opel 等公司在匈牙利設組裝廠，其下游供應商已形成產業群聚效應。匈牙利汽車業致力於研究創新，我國車

用電子及汽車零配件產品之生產及創新於全球占有一席之地，有極大的機會能與匈牙利業者合作共創商機。

伴隨匈牙利經濟成長及產業發展，對產業機械之需求持續增加，以我國產業機械優良之性價比，在該國市場甚具發展潛力，尤以工具機、塑膠機械及模具最具拓銷潛力。許多匈牙利機械代理商定期前往臺灣參觀相關機械展，我業者須克服融資及售後服務等問題，提供較具彈性的付款條件。

至於匈牙利適合拓銷我國之產品，貿協則建議電子零件、製藥、紅酒、Tokaj白酒及農產品如羽毛及羽絨、鵝肝醬、豬肉、玉米、葵花油等、辣椒粉、辣椒醬等。匈牙利沒有口蹄疫及禽流感疫情，2014年我國豬肉供給不足，自匈國進口冷凍冷藏豬肉亦隨之大幅成長，2015年則開始增量進口鵝肉。

匈牙利近年來受外資助益，電子、汽車工業發展相當快速，已成為西歐各國之委託加工中心，故該國加工生產之電子零件及小型轎車銷售至我國金額持續增加。匈牙利在地緣上習慣與歐洲國家做生意，亞洲對匈國業者而言較遙遠而陌生，且匈牙利人多保守、不積極，故較少至亞洲拓展貿易。如果我廠商對匈牙利產品有興趣，宜主動赴該國與相關供應商洽談。

## 會議經過

匈牙利投資促進局 (Hungarian Investment Promotion Agency, HIPA) 主任 Mrs. Gyongyi Varga, 以實際數字, 分享匈牙利開放的投資環境。

根據匈牙利央行, 今年匈牙利的經濟預計成長 2.8%, 與其明年通貨膨脹率可近設定之 3%。此外, 2015 年, 外資直接投資成長 38%。而今年四月以來, 匈牙利的出口擴張 2.5%, 進口達到 1.1% 的成長。失業率下降 1.6%, 來到 5.5%, 勞動人口比去年多出 3.6%, 約為 430 萬人。

匈牙利的基礎建設相當完善, 水道, 路陸與空運皆十分便利。電訊系統建設完備, 覆蓋率達到百分之百, 通訊市場存在多家供給商, 為一自由化市場, 提供各種資費與服務。匈牙利的行動及寬頻服務, 在加入歐盟後發展更為活躍, 除了獲得外部注資, 也提升整體監理措施。

金融系統方面, 匈牙利有 39 家銀行、9 家專業金融機構、82 家信用合作機構, 跨國商業銀行也在匈牙利設立分行或子行。自金融危機發生, 匈牙利政府推動一系列政策以股利放款, 例如匈牙利發展銀行 (Hungarian Development Bank, MFB) 為公司提供擔保服務, 其間可超過一年, 利率有競爭力。中小企業是這項政策的主要使用者, 此外, 也吸引了零利率之下銀行的再融資。

匈牙利輸出入銀行亦扮演重要角色, 提供匈牙利的出口商融資、保險等工具, 支持該國出口商, 達到刺激就業率成長以及提升出口的成績。匈牙利輸出入銀行為政府持有銀行, 匈牙利出口信用保險公司 (Hungarian Export Credit Insurance Plc,

MEHIB) 同為出口信貸機構 (ECA)，兩機構互助合作，為匈牙利出口商提供堅實後盾。

匈牙利主要產業有汽車工業、電子工業、醫學與製藥產業、資訊與通信科技產業以及食品工業，茲簡介如下。

### 一、汽車工業

汽車工業為匈牙利重要產業，展全國出口總量的 21%。該產業有超過 600 家的公司，雇用員工總數約 10 萬人，接受四家汽車大廠的委託製造，包括鈴木 Suzuki、奧迪 Audi、歐寶 Opel、以及戴姆勒 Daimler。2012 年起賓士開始在匈牙利批量生產，奧迪則是在 2008 就原有生產線外，於匈牙利打造世界第二大引擎工廠及研發中心。規模經濟投資之下，吸引許多設備製造商和各種供應商，該國中小型相關企業也發展更為茁壯，除本地業務，也和西歐製造商與一級供應商往來。

汽車產業和學界關係密切，尤其是在研發部門。許多知名廠商在匈牙利建設研發中心，諸如奧迪 (Audi)、保時捷 (Bosch)、克諾爾 (Knorr-Bremse)、蒂森 (Thyssen-Krupp)、羅克韋爾 (Arvin Meritor)、電裝 (Denso)、大陸集團 (Continental)、偉世通 (Visteon) 等。

### 二、電子工業

匈牙利生產製造的產品中，電子工業產品占了 22%。該國是中東歐地區最

大的電子工業製造國，產品占該區所需 26%。有約 11 萬名員工從事該產業，除了數家知名委託製造商，十大電子製造服務商 (Electronic Manufacturing Services, EMS) 中，有 6 家在匈牙利 (Jabil, Flextronics, Foxconn, Sanmina, Zollner and Videoton)，有些服務商本身即定有自己的研發計畫。

### 三、醫學與製藥產業

匈牙利的製藥產業發展悠久，是匈牙利經濟中的支柱，製藥及生技部門在中東歐區域最具規模，腹地範圍廣闊，提供生科公司許多有利資源。製藥產業 2011 年的出口總值為美金 39.3 億元，直接雇用員工數約為一萬五千人。

### 四、資訊與通信科技產業

資通科技產業占匈牙利 GDP 的百分之十，員工數約為十萬人，包含電訊業、IT 委外、IT 服務、以及軟硬體生產、匈牙利在過去幾年間，資訊與通信科技市場快速發展，引領該區域科技製造業，吸引硬體的廠商像是 IBM 等大廠至匈牙利投資。軟體部分則可見許多公司將研發活動帶進匈牙利，也在匈牙利設置科技服務中心。匈牙利已成為一地區性軟體發展中心，研發製程控制軟體、遊戲軟體、第理資訊科技、和導航技術等系統。匈牙利的軟體開發者也在許多方面取得成功，特別是防毒軟體、生物資訊學、和資訊安全。進駐公司包括 Ericsson、Oracle 等大廠，借住匈牙利的專業人才，進行研發。

## 五、食品工業

雖然與十年前相比，食品工業的出口比例下降，但食品加工依然是匈牙利的重要產業。食品工業 2011 年雇用的勞動人口約 12 萬 4 千人，生產的出口量在匈牙利貿易量中占有一席之地。此外，匈牙利在中東歐地區中，是為一個農產品及食品出口國。匈牙利大部分食品公司（約 85%）屬微型公司，員工數量不超過 10 人。外資在此產業占 47%，尤其是在肉類、咖啡、茶、飲料等產品種類，外資投入較多。跨國企業在匈牙利生產植物油、糖果、零食等，市占率很高。大型的食品製造商，匈牙利約有兩百家，其中，三分之二的廠商都有外資投入。這些廠商採用的原物料，主要由匈牙利生產。除了零食飲料，蔬果加工製品、果乾、寵物食品等也漸漸熱門。

## 心得與建議

本行為政策性導向銀行，如同匈牙利輸出入銀行，旨在幫助本國廠商拓展外銷。本次參訪所見，匈牙利政府十分歡迎外國廠商，制定諸多投資獎勵措施，且該國為中東歐之樞紐，位處該地區中心，建議我國廠商若欲進入歐洲市場，或可從匈牙利切入。又該國產業特性，亦須大量進口工業儀器或高科技產品。本行可參考貿協建議產品類別之出口商，提供融資及輸出保險，以達支持出口貿易之效。

匈牙利輸出入銀行與匈牙利出口信用保險公司（Hungarian Export Credit Insurance Plc，MEHIB）同為出口信用機構（ECA），兩機構互助合作，為匈牙利出口商提供堅實後盾，本行亦應繼續與相關機構合作，持續為廠商服務。

## 附錄



於第 12 屆臺匈（牙利）經濟合作會議介紹本行



於第 12 屆臺匈（牙利）經濟合作會議接受提問



園區參訪會後留影



與匈牙利廠商洽談一



與匈牙利廠商洽談二