

出國報告（出國類別：其他：海外研習活動）

至越南農林大學海外研習活動

服務機關：國立雲林科技大學企業管理系

姓名職稱：潘偉華主任

派赴國家：越南

出國時間：2016.06.13~2016.06.27

報告日期：2016.07.26

摘要

本次為本人接任系主任之後，第一次帶隊前往越南地移地教學，移地教學內容共可分三個部分：企業參訪、移地教學以及當地文化體驗。在第一週的企業參訪中，我們瞭解到越南目前的經濟生產活動主要以第一級產業—農林漁業為主，而且在花市的行程簡報裡，亦提到台灣的蘭花植栽是相當具有潛力的品種，若能效仿越南 Da LA 花市的集團經營方式，應能有效提昇台灣蘭花的附加價值，進而擴大出口外銷的市場。其實不只有蘭花產業，在台灣亦存有為數不少的小農經營模式，若能加以整合，或許能增進台灣精製農業的實力。

第二週在農林大學進行研習課程，課程內容為政府政策、歷史、經濟和禮儀文化等，眾所周知政府的政策牽動著整體越南的經濟脈動，從課堂中我們瞭解到目前越南的經濟政策傾向於效法中國大陸的經濟發展模式，也就是在市場經濟中仍保有共產主義的思維。

本次參訪除了讓同學了解東南亞國家的經貿潛力之外，更是文化之旅，藉著文化比較，了解並尊重異文化的教育。同時，自重而人重，對同學來說更是難能可貴。

目次

一、目的.....	1
二、過程.....	1
三、心得.....	2
四、建議事項.....	3
五、附錄.....	3

一、 目的

本次到越南移地教學了解到越南在國家政策主導下如何以農業經濟立國，將農業以企業化經營，政府與民間相互合作，讓他們在短短的十年之內從糧食短缺國家，轉變成目前全球第二的稻米出口國，最新的報導指出越南的咖啡豆出口更已越居全球第一!政府同時藉由吸引外資到當地投資，不斷提升越南的整體經濟結構，同時也利用自身擁有之天然資源與歷史背景積極發展觀光產業，在這三者相輔相成下，越南經濟成長有目共睹，同時他們也是未來在東南亞各界投資的主要目標之一。

二、 過程

06 月 13~16 日

抵達胡志明市新山機場，農林大學接機，入住市區飯店。

搭乘約 9 個小時，到達第一個城市，大叻市，一個很美的山城，傍晚時分涼爽，甚至要加薄外套，當地有許多歐式的教堂及建築，街上也是車水馬龍，但紅綠燈相當少，幾乎沒有，不過似乎越南人也是亂中有序，順利從車陣中穿梭自如，大叻市是農業大鎮種植許多美生菜，當地食物也偏辣跟酸。

越南由於被法國殖民過，因此在建築上都充滿法式的特色，甚至到生活，都是一種愜意的感覺，可以發現他們很會享受生活，整座城市就像一座山城，氣溫非常的舒適，可惜常常下雨，在大叻的期間，我們參訪蔬菜種植園，蘭花工廠，飼料貿易商等，發現這些中小企業也是大量的跟外國買家來做配合

06 月 17~20 日

之後來到第二個城市，藩切市是一個靠海的城市，位在大叻與胡志明市的中間，當地我們去了一個酒莊，但是酒莊仍然改善空間很大，吸引消費者消費的吸引力還不夠，這個酒莊應以越南當地人為主，因為外國客若是要買酒莊的酒，通常會以歐洲為主，另外在此地，我們另外安排一場課程研習，特別延請當地大學的教授來授課，給了我們簡單越南經濟概況，與詳細的社會文化教育。

這段時間我們參訪了多家的企業，包括了溫室種植、飯店業者、酒莊以及台資企業等等，讓我們能夠更深入的了解越南的經濟發展，以及他們的產業結構，透過各個單位的老闆或是主管，來為我們講解當地市場的現況，還有他們公司自

己的生產、行銷、運輸等等，讓我們知道每一間公司是如何在自己的產業中生存的、如何去不斷的擴大自己的事業版圖。

06 月 21~27 日

回到胡志明市，主要以上課為主，以及與農林大學學生交流，其中我最印象深刻的是越南當地通貨膨脹率高，除了 2008 年金融海嘯市全球的影響外，2011 年越南的通貨膨脹率跟 2008 年相差不遠。聽農林大學的講師解釋，讓我們了解到，政府是一個很重要的角色，一旦決策錯誤，會造成很大的影響，這幾天課，我們更深入探討越南當地的經濟狀況，政府力量如何影響經濟社會。另外除了每天有課程研習外，我們也安排些時間到了湄公河三角洲觀光，以及當地越戰遺址造訪。

在胡志明市移地教學的這段時間，我們亦安排參訪台資企業建大輪胎，建大總經理很詳細的解說他們的公司營運狀況讓我們了解，我也與系上同學們分享，建大企業經理是如何一步步的登上高階經理人的位置的，當時建大經理只是低層作業員時，他總是在吃飯時間比他人多做一條輪胎，就是比他人努力一點，低階著重績效與效率，而當你晉升中階階層時必須有良好的上下溝通與協調能力，注重人和，最後到高階時必須取得主管的信任很重要，以避免代理問題發生。

三、 心得

這趟越南行，讓我體驗到了許多的越南文化，也去到了很多景點，並在每個景點都會仔細的了解那個地方的歷史發展，甚至發掘未來的願景與展望。在交通與轉換的許多空閒的時間裡，趁機與學生們分享一些國際上的時事，讓我們在國外移地教學時也能夠了解到現在國際上發展的趨勢，幫助我們學生保持競爭力。

或許越南政府機制並不夠完善，但是許多民營企業卻經營的有聲有色，帶動地方的經濟發展，但是在交通跟治安的部分可能還是需要時間去改善，隨著國家發展的提升，人民素質的提升也是必須的。除此之外，越南之美，是無法忽視它的，大部分民眾的友善與熱情，希望日後能再利用自己的時間去走走，做更深入的了解。我必須深深感謝這次帶團的農林大學安福教授，幫我們安排很多優質的研習課程，與不同業界的企業參訪，給予我們學生們更多的發想與學習。

四、 建議事項

產業發展方面，越南目前的發展主要著重於農業，以參訪的方式去瞭解現在越南農業的發展和面對挑戰的因應措施，是可以發現他們在農業方面花費了許多努力和苦心，以大規模的方式去生產農產品，除了可以提高生產品質、產量、還可以降低成本，用這種方式來提高競爭力以獲取更多外銷的機會。而一個國家要持續的經濟發展，絕對不能僅以靠農業，所以目前越南已經以政府政策的方式來主導，將著重於工業的發展，次要服務業，而目前胡志明市區也在發展高鐵等設施，預計未來兩年內可以完成。2015年11月22日東協經濟共同體簽署正式成立聲明，未來東南亞將是台商競逐的重要市場，若能成功發展業界實習或產學合作關係，將可透過校友，與當地企業及台商進行實習及產學合作，將可嘉惠台灣學生，進而擴展台灣學生的國際視野，增進台灣學生的國際競爭力。

五、 附錄



企業參訪



酒莊參訪



農林大學校園



企業參訪



研習課程



企業參訪



企業參訪



企業參訪



研習課程



致研習講師感謝狀



越南歷史文化課程



致研習講師感謝狀



學習成果發表



頒發證書

全文完