

出國報告(出國類別：其他)

出席「2016年選擇美國投資高峰會」

服務機關：經濟部投資業務處

姓名職稱：連玉蘋/處長

派赴國家：美國

出國期間：105年6月18日至6月23日

報告日期：105年8月21日

摘 要

美國商務部於本(105)年 6 月 19 日至 21 日在美國華府舉辦第 3 屆「選擇美國投資高峰會(SelectUSA Investment Summit)」，目的在於鼓勵全球企業到美國投資，進而為美國創造更多的就業機會，促進美國經濟成長。本屆論壇在經濟部、美國在臺協會、駐美外館等共同合作邀請國內企業及在美國投資台商踴躍出席，共有 42 家台灣企業(單位)，70 人組成臺灣代表團出席 SelectUSA 投資高峰會。本次出訪出席高峰會，藉由與出席高峰會之跨國企業高層代表交流，推介我國產業政策、五大創新產業內容及其投資商機，以吸引來台投資，並藉機邀請跨國企業高層代表訪台出席經濟部於本年 10 月 3 日在臺北國際會議中心舉辦「2016 年全球招商論壇」，另藉由觀察美國舉辦全球型企業招商活動之優點，做為我國相關單位後續籌辦大型招商活動之參考。

目 次

一、目的	3
二、辦理情形	3
三、心得與建議	7
附錄 1：行程表	9
附錄 2：「2016 年選擇美國投資高峰會」會議議程	10
附錄 3：活動照片	17

一、目的：

(一)推動出席廠商來台投資：

藉由會場中與跨國企業高層代表交流，推介目前政府正積極推動的五大創新產業內容及其商機、臺灣的投資環境，及說明來臺投資的之協助措施等，以吸引廠商來台投資

(二)邀請廠商出席經濟部辦理之「2016 年全球招商論壇」

經濟部規劃在本(105)年 10 月 3 日在臺北國際會中心辦理「2016 年全球招商論壇」，以「產業創新、商機無限」為論壇主軸，並以專題報告及座談等方式介紹新政府 5 大創新產業之發展及商機，爰邀請廠商來臺參加經濟部招商論壇活動，以促進來台投資。

(三)觀察及學習美國舉辦全球招商活動情形，做為臺灣舉辦相關招商活動之借鑑：

參加本次「2016 年選擇美國投資高峰會」，觀察及學習美國如何舉辦這類大型全球招商活動，相關的活動與措施可做為未來臺灣舉辦相關全球招商活動之參考。

二、辦理情形：

6 月 18、19 日行程：

於 6 月 18 日晚間從臺灣出發，19 日(美國時間)早上飛抵美國華府，晚上由駐美代表處舉辦歡迎晚宴，宴請所有出席本屆「選擇美國投資高峰會」台灣代表人員，晚宴中包括美國商務部 Marcus Jadotte 助理部長、國務院經濟事務局首席副助卿 Kurt Tong、AIT/W 主席薄瑞光、AIT/T 處長梅建華皆撥冗出席並致詞，另有美國 17 個州政府亦派員參加，與台灣代表人員就投資議題意見交流。

6 月 20、21 日行程：出席「2016 年選擇美國投資高峰會」

(一)「2016 年選擇美國投資高峰會」簡介

SelectUSA “選擇美國”是在美國歐巴馬總統 2011 年指示下，由美國商務部主

辦，宗旨是鼓勵全球企業在美國投資，為美國創造更多的就業機會及促進經濟成長。美國商務部在 2013 年及 2015 年舉辦第 1 屆及第 2 屆「選擇美國投資高峰會」，本年於 6 月 20 日及 21 日在美國華府舉辦第 3 屆投資高峰會，全球參與本次高峰會的廠商及代表約 2,000 餘人，會中美國歐巴馬(Barack Obama) 總統、國務卿凱瑞(John Kerry)、商務部部長普利茨克(Penny Pritzker)、財政部部長路傑克(Jack Lew)皆親自參與大會並致詞。

(二) 推動席廠商來台投資

1、向廠商說明五大創新產業

美國商務部舉辦之「2016 年選擇美國投資高峰會」，聚集全球有意對外投資之廠商，藉此機會與出席之廠商代表深入洽談，推介目前政府正積極發展之五大創新產業內容(綠能科技、亞洲矽谷(物聯網)、生技醫藥、智慧機械及國防產業)等發展策略及商機，臺灣的投資環境，及說明來臺投資的之協助措施等，以吸引來台投資。例如與羅馬尼亞軟體公司 Greensoft、土耳其咖啡商 Madame coco、尼泊爾 IT 顧問公司 G Force Systems and Technologies、日本機械零組件製造商-榮鑄造所公司、日本諮詢顧問公司 Salefull、美國尼克松皮博迪律師事務所等進行對談。

羅馬尼亞的軟體公司表示，該公司主要提供軟體諮詢及解決方案，臺灣的電子業發展世界知名，希望有機會可以更加了解臺灣市場，尋找是否有合作的機會；土耳其咖啡商深知臺灣消費者對咖啡的消費量大，除了表示有興趣來臺展店之外，更進一步希望了解臺灣咖啡的栽種情況，尋求與台灣咖啡商之合作機會；尼泊爾 IT 顧問公司主要是針對通訊業、民營企業、政府單位等提供不同的 IT 和電信解決方案，連處長說明臺灣電子產業的發展狀況、投資環境及相關協助措施之外，也歡迎他們來臺灣進一步了解；針對日本機械零組件製造商，連處長說明臺中機械產業聚落概況，包括出口競爭力強、人才素質高，以及我國政府正積極發展智慧機械產業，希望能進一步升級拓展國際市場，如果該公司有意願到臺灣投資，可選擇臺中地區，以結合當地的產業聚落優勢，另行政院全球招商及攬才聯合服務中心可提供單一專人專責之投資服務；日本諮詢顧問公

司和美國律師事務所，考輔外商大多透過專業機構評估海外投資環境，連處長藉機向他們說明我國正積極推動五大創新產業及投資商機。

3. 邀請廠商來臺參加即將舉辦的全球招商論壇

連處長與出席高峰會之跨國企業高層交流，除說明臺灣產業發展狀況與推動之政策、外商投資情況及措施之外，也邀請廠商來臺參加經濟部於本年 10 月 3 日在台北國際會議中心舉辦的「2016 年全球招商論壇」，以更進一步瞭解臺灣投資環境，掌握產業政策及發展商機，經濟部可協助尋找國內廠商投資合作。

(三)觀察及學習美國舉辦全球招商活動情形，做為臺灣舉辦相關招商活動之借鑑

1. SelectUSA 特色

(1) 收費制：

本次高峰會參加人員每人皆需繳交 725 美元出席費，可自行帶翻譯人員，惟該翻譯人員亦須繳交 725 美元出席費，不同於我國舉辦「全球招商論壇」係免費參加。

(2) 接受贊助：

美國各州政府、企業、媒體或其他機構皆可贊助活動，依據贊助的金額不同，包括 33,000 美元、28,000 美元、23,000 美元、15,000 美元、10,000 美元、5,000 美元等級，有不同等級的對應服務，例如可免除該單位多少位人員的出席費、可選擇擺攤的攤位位置及大小；SelectUSA 在會場、手冊及會議 APP 上，以全頁篇幅或是頁面上方、下方處，顯示贊助廠商的 LOGO 及說明該公司的業務內容，可為公司增加曝光度。除了一般性的贊助之外，早餐餐點、午餐餐點、休息時間茶點、充電站等，也都接受贊助。

(3)與科技結合：

SelectUSA 一律採網路報名，報名通過審核後可透過網路設立的帳戶，直接預訂飯店，安排想要參加的會議、活動或預約一對一洽談。現場報到時，除了識別證之外，每人會拿到一個結合感應與 USB 功能的小裝置「poken」，與會人員彼此間可以用 poken 裝置感應，交換對方的姓名、連絡方式等資料，即使忘記攜帶名片也不用擔心，相關資料可在電腦上直接匯出成為 excel 檔案。會議並

有設計智慧 APP，可下載於手機或平板，取代以紙本方式提供會議資訊。APP 中有隨時更新的議程資訊，講者和與談者的簡歷，各議題的簡介，參展及贊助廠商資訊，旅館與會場的分布圖，也提供與 Facebook、Twitter、LinkedIn 等網路社群的連結，可以分享推廣訊息。活動結束之後，會寄送電子問卷到與會人員信箱，藉由收集與會人員的回饋，改進下一屆的 SelectUSA 活動。

(4) 活動多樣性：

除大會會議，另有依照不同主題，例如食品業、生技業、美國投資制度等，同時段舉辦小型座談會，參與者可依據本身的需求選擇場次參加；美國聯邦及州政府現場亦有設立攤位，可直接與廠商對談，回答廠商問題，或與預約之投資者進行 1 對 1 投資洽談及服務；會議中有部分時段，廠商之間可在會場直接見面、交流。在晚宴時刻，各州政府也會舉辦各自的活動，廠商如果對該州投資有興趣，可以進一步參加該州的活動。

(5) 政府單位及非政府單位協力舉辦：

SelectUSA 高峰會是由美國商務部主辦，各州政府也設立單一窗口協助辦理，同時有部分業務會委託或外包給外部單位，例如經濟發展公司可代表政府與廠商進行對談，協助廠商解決投資問題或提供諮詢，如廠商藉由此管道至該州投資，可算是該公司的業績；或是與全球各地的會計師事務所或律師事務所合作，事務所為服務其顧客會積極參與。會議現場也可見到法律事務所、諮詢顧問公司、智庫單位參加，替自己的客戶先了解投資情況，以便提供客戶服務。

(6) 會場周邊設備：

SelectUSA 高峰會在報名時，可請主辦單位提供同步口譯的設備，但此設備只適用於大會會議中。主要會議現場可容納 2,000 多人，為方便距離舞臺位置較遠的人員，會議現場四周也備有大螢幕，所有人員的發言內容，馬上同步在螢幕上面顯示字幕。因這次與會人員超過 2,000 人，加上政府單位工作人員，人數眾多，因此美國政府為這次活動與 5 家飯店合作，做為這次活動的指定住宿，並安排飯店至會場之間的接駁車接送。

2. 美國吸引投資的誘因

會議主持人和與談人對於美國吸引投資的原因有以下的意見：

(1) FTA 的助益：

美國已與 20 個國家，包括澳洲、加拿大、智利、祕魯等，簽署 FTA 並已生效；跨太平洋夥伴協定(TPP)已完成簽署等待生效；與歐洲正進行跨大西洋貿易及投資夥伴協議(TTIP)，這些 FTA 可增加廠商在美國投資之營商優勢。

(2) 消費市場廣大：

多位與會者表示，選擇到美國投資最主要的原因是美國消費市場廣大，即使近年因為全球經濟發展趨緩，美國市場消費力道也受到影響，但相較其他國家，美國內需消費市場前景仍看好。

(3) 全球創新的起點：

美國除了有消費市場廣大之投資優勢外，最重要的是美國著重研發與創新，而且有矽谷可做為創新的後盾，例如 APPLE、GOOGLE、3M 等企業，皆為著名的創新企業。依據策略與商業期刊(Strategy+Business) 進行多年的美國 1,000 大創新公司排名，2015 年的前 10 大創新公司當中，APPLE、GOOGLE、3M、GE、MICROSOFT、IBM 皆排名其中，且自 2010 年以來一直都有入選前 10 大創新公司排名，顯見美國公司對於產業創新的注重。

(4) 資金的來源：

與會者表示，決定投資美國後，接下來最重要的就是尋找資金來源，美國相較其他國家而言，籌資更為方便，除了可向銀行借貸及尋求美國政府補助之外，美國還有許多資金來源，例如群眾募資(crowd funding)、Kickstarter 商業金融公司借貸、創投(venture capital)參與投資等方式。

三、心得與建議：

- (一)藉由此次高峰會時機，與美國、日本、羅馬尼亞、土耳其、尼泊爾等國家業者交流，整體而言，外商對於我國經濟情勢，以及積極推動之五大創新產業表示興趣，另貿易商等服務業者則關注內需市場消費商機、尋找合作夥伴等議題。除與廠商交流外，亦與律師事務所、顧問公司代表交流，說明臺灣投資環境與商機，由於律師、會計師等專業服務業者協助眾多客戶評估對外投資地點，對於企業對外投資決策深具影響力，後續將加強與之互動，持續提供臺灣相關產業商情資訊，以吸引外人來臺投資。
- (二)高峰會之與談者多是已在美國投資的企業負責人或代表人，多數發言者表達在美國投資的滿意度與優勢包括靠近消費市場，方便提供顧客服務、投資障礙較低、良好的基礎設施、制度透明，資訊容易讓投資人了解等。但部分投資者同時藉此機會提出希望美國改善投資環境的建言，例如美國投資法規雖然透明，仍建議調降稅率，進行稅制改革、勞工具生產力，但近年產業變化相當大，也出現部分新興產業，政府應培養更多優秀人員。美國已是許多企業認為重點投資國家之一，許多投資人也認為美國具有相當多的投資誘因，即便如此，美國仍積極招商，我國正積極推動創新產業，可強化其具體投資商機，並透過強化人才培訓，提升企業的創新能力等，以吸引外商投資。
- (三)美國 SelectUSA 因採收費制並接受贊助，因此經費充足、資源較豐富，可以採用「Poken」、設計 APP 等科技產品。另因活動為期 2 天，涉及飯店住宿及附近交通等，間接帶動會場附近的消費。臺灣舉辦之招商論壇囿於限制，多半舉行一天的會議，未來在經費許可下，參考美國辦理招商活動經驗，運用科技及社群進行支援，並結合中央、地方、專業服務機構及團隊共同辦理。
- (四)SelectUSA 除了舉辦會議，由於此高峰會提供交流的平台，所有與會者可以和美政府單位直接面談，廠商如果已有投資腹案，想進一步了解政府可提供的幫助、投資的誘因等，可直接於會場得到解答，並與政府建立溝通管道。會場同時也提供所有廠商彼此間有面談的機會，廠商可與有興趣的對象，預先約定時間、地點進行面談，或是在會場中，與廠商代表交流。在此場合獲得的資訊較廣泛，後續投資意願的追蹤，才能真正落實投資。

附錄 1：行程表

2016 年選擇美國投資高峰會行程表

日期	時間	地點	活動
6/18 (六)	全天	臺北 出發 洛杉 磯轉 機	長榮航空(BR 16) 23:55 出發：台北(TPE) 台灣桃園國際機場 20:55 抵達：洛杉磯(LAX)洛杉磯國際機場 美國聯合航空(UA 1747) 23:31 出發：洛杉磯(LAX)洛杉磯國際機場
6/19 (日)	07:34 18:00	華府	抵達華盛頓(IAD)杜勒斯國際機場 出席駐美代表處歡迎酒會 W-Hotel Washington, DC 515 15 th St., NW
6/20 (一)	全天	華府	出席 SelectUSA 投資高峰會
6/21 (二)	08:00- 14:30 19:30- 20:57	華府	出席 SelectUSA 投資高峰會 16:00 出發前往 DCA 機場搭機 美國航空(AA 4404) 19:30 出發：華盛頓雷根(DCA)華盛頓國際機場 20:57 抵達：紐約(JFK) 紐約甘迺迪機場
6/22- 23 (三- 四)	全天	紐約 飛返 台北	長榮航空(BR 31) 01:25 出發：紐約(JFK) 紐約甘迺迪機場 04:55 抵達：台北(TPE) 台灣桃園國際機場

附錄 2：「2016 年選擇美國投資高峰會」會議議程
2016/06/20(一)

6:00 a.m. -6:30 p.m.	會場報到與索取資訊
7:00-8:00 a.m.	早餐
8:15-8:20 a.m.	軍禮旗隊
8:20-8:38 a.m.	歡迎致詞
8:38-9:30 a.m.	<p>全體會議 1：美國-全球創新的起點</p> <p>在美國，公司規模無論大小，創新皆相當重要，此創新的趨勢和影響為何？公司持續研發活動，除了對公司發展有利之外，也對美國創新的生態環境有所貢獻。在此節會議中，CEO 將分享他們對當前美國商業環境、創新中心、訓練有素的勞工及其他資源，如何形塑他們全球創新策略，並帶來公司獲利的看法。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Mr. Jeffrey Zients, Assistant to the President for Economic Policy and Director of the National Economic Council, The White House • Mr. Dominic Barton, Global Managing Director, McKinsey & Company • Dr. Ulrich Spiesshofer, President and Chief Executive Officer, Member of the Group Executive Committee, ABB Ltd • Mr. Erez Vigodman, President and Chief Executive Officer, Teva Pharmaceutical Industries
9:30-10:00 a.m.	<p>討論會 1：與全球創新對話</p> <p>本節將討論創新文化將如何激發新的產品、服務和商業模式，進而催化美國經濟發展。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Secretary Penny Pritzker, Secretary of Commerce, Department of Commerce • Mr. Mark Weinberger, Global Chairman and Chief Executive Officer, EY • Mr. Tom Kartsotis, Founder, Shinola, Bedrock Manufacturing
10:00 a.m. -11:30 p.m.	廠商交流時間
10:20-11:10 a.m.	<p>分組會議 1A：發展明日的勞動力</p> <p>在全球競爭的年代，公司應思考如何增進勞動者的技能，為未來的</p>

	<p>發展做準備。在此會議中，企業領導者、政府部門和教育機構將進行討論，跨國企業如何透過分享訓練經驗，促進勞動力的發展與成長。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Ambassador Suzan G. LeVine, U.S. Ambassador to Switzerland and Liechtenstein, U.S. Embassy • Dr. Kenneth Ender, President, Harper College • Mr. Mike Foley, CEO North America Commercial and Regional Chairman of North America, Zurich Insurance Group • Ms. Ellen Golombek, Executive Director, Colorado Department of Labor and Employment • Mr. Chris Haslinger, Director of Training, United Association of Plumbers and Pipefitters
<p>10:20-11:10 a.m.</p>	<p>分組會議 2A: 每日創新：優化生產 此會議將討論先進製造趨勢，並探討公司如何受益於美國創新文化，以優化流程與產品。政府專家、創新專家和投資者將分享成功的案例，並討論新興製造領域的未來。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mr. Tom Shoupe, Executive Vice President and Chief Operating Officer, Honda of America Manufacturing • Moderator: Mr. Brench Boden, Chief Technology Officer, Digital Manufacturing and Design Innovation Institute • Mr. Richard Jones, Senior Vice President, Technical Direction North America Manufacturing, L'Oréal Americas • Ms. Christina Lomasney, President and CEO, Modumetal • Mr. Andreas Wuellner, Managing Director, SGL Automotive Carbon Fibers
<p>10:20-11:10 a.m.</p>	<p>分組會議 3A: 零售業的未來：整合購物體驗 此會議將分享在美國經營和成長的成功策略。全球領先的零售公司，深入研究在進入及拓展美國市場的挑戰，會中將分享如何與消費者、供應商、其他業務夥伴合作的技巧。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Mr. Matthew Shay, President and Chief Executive Officer, National Retail Federation • Mr. Eduardo Acuña, Senior Vice President Americas, Cinépolis • Mr. Peter Lowy, Co-CEO, Westfield Corporation • Mr. Lars Petersson, President, IKEA US

11:30-1:30 p.m.	午餐
12:30-1:00 p.m.	政策演講
1:30-3:00 p.m.	廠商交流時間
3:00-4:00 p.m.	<p>全體會議 2: 冒險與韌性 美國的商業環境有利於企業面對挑戰，這對公司尋求有吸引力的投資機會能有什麼樣的幫助？公司即使在美國面臨短暫性的挫折，也有多種工具和資源可運用以穩定營運，並激發更大的潛力。與會來賓將分享成功的經驗，並從政府和企業的角度提供見解。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mr. Eugenio Madero, CEO, Rassini • Mr. Pin Ni, President, Wanxiang America Inc. • Mr. William Strang, President of Operations, TOTO USA • Mr. Mark Weinberger, Global Chairman and Chief Executive Officer, EY
4:00-4:40 p.m.	<p>討論會 2: 在美國進行創新 此會議將討論美國勞動力的多樣性、技能和生產力，對企業的創新環境重要性，而美國聯邦和州政府如何以經濟發展方案，以及創新的公私夥伴關係來協助推動。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Mr. Thomas Perez, Secretary of Labor, U.S. Department of Labor • Mr. Terry Mcauliffe, Governor, State of Virginia • Ms. Marion Blakey, President and CEO, Rolls-Royce North America
4:40-5:00 p.m.	結束致詞
5:00-7:30 p.m.	廠商交流時間

2016/06/21(二)

6:30 a.m.-2:30 p.m.	會場報到與索取資訊
7:00-8:00 a.m.	早餐
8:00-8:15 a.m.	歡迎致詞
8:15-8:45 a.m.	政策演講
8:45-9:45 a.m.	<p>全體會議 3: 獲取資本和資金 銀行、投資公司、創投和天使投資人，跨國企業如何在美國獲取資金來發展業務？美國有世界上最發達、最靈活的金融市</p>

	<p>場，群眾募資模式的出現，則是另一種創新的募集資金方法。金融專家、已成功募資的企業、金融科技的先驅將會在這場會議裡分享他們的觀點，並討論企業如何從這些新的趨勢中獲益。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Mr. Stefan Selig, Under Secretary of Commerce for International Trade, International Trade Administration, U.S. Department of Commerce • Mr. Nikolaj Hviid, Chief Executive Officer, Bragi GmbH • Ms. Padmasree Warrior, Chief Executive Officer and Chief Development Officer, NextEV USA • Mr. Brad Burnham, Managing Partner, Union Square Ventures
9:45-10:45 a.m.	<p>全體會議 4: 重新想像科技在企業中的角色 新科技正在改變全美國企業，企業如何利用這些工具和平臺，在會議中企業家將分享，新技術如何創造新的機遇。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Ms. Natali Morris, Anchor, Code Forward, MSNBC • Mr. Rod Drury, Chief Executive Officer, Xero • Mr. Sebastien Eckersley-Maslin, Founder and Chief Executive Officer, BlueChilli • Mr. Shankar Chandran, Vice President and Head of Samsung Catalyst Fund, Samsung Electronics • Mr. Laurence Kemball-Cook, Founder and Chief Executive Officer, Pavegen
10:45 a.m. - 12:00 p.m.	廠商交流時間
11:00-11:50 a.m.	<p>分組會議 1B: 歡迎來到美國，有關簽證等事務 此會議將提供國際投資者來美國投資的相關實用資訊，資深政府官員、簽證專家和跨國企業將分享策略，當公司裡有不同國籍背景的員工時，如何選擇適當的簽證，申請的流程為何，以及如何幫助外籍員工適應新的文化。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Mr. David Donahue, Principal Deputy Assistant Secretary, Bureau of Consular Affairs, U.S. Department of State • Mr. Glenn Cooper, Shareholder and Business Immigration Attorney, GrayRobinson • Mr. James Dinneen, Acting Assistant Secretary for

	<p>the Private Sector, Office of Policy, U.S. Department of Homeland Security</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mr. Thomas Kucharski, President and Chief Executive Officer, Buffalo Niagara Enterprise • Mr. Kapil Sharma, Vice President for Government and Public Affairs, Wipro
11:00-11:50 a.m.	<p>分組會議 2B: 農產：農業綜合企業和食品加工</p> <p>本會議重點在於美國食品部門的投資和創新，全球的需求持續超過供給，充滿無限商機。產業代表、管理及市場行銷專家、經濟發展官員會以案例討論方式，提供成功的商業策略，創新夥伴關係和合作機會的廣泛利益。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Ambassador Darci Vetter, Chief Agricultural Negotiator, Office of the U.S. Trade Representative • Mr. Mohamed Althaf, Director, LuLu Group International • Mr. Mark Hogan, Secretary and Chief Executive Officer, Wisconsin Economic Development Corporation • Mr. Frédéric Nalis, CEO of Bel Americas, President and CEO of Bel Brands USA, Bel Brands USA • Ms. Kristin Retherford, Urban Development Director, City of Salem, Oregon
11:00-11:50 a.m.	<p>分組會議 3B: 增加你的客戶群：以美國做為出口平臺</p> <p>本會議將討論為什麼 2013 年跨國企業從美國出口 3,600 億美元產品，占有美國商品出口的 23%，與會講者將分享各種規模的企業，如何透過 FTA 談判，貿易壁壘的降低，進入新的市場，這也使美國成為有吸引力的出口平臺。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Mr. Jason Miller, Deputy Director of the National Economic Council, The White House • Mr. Pedro Ferro, President, Fras-le • Mr. John Galyen, President, North America, Danfoss • Mr. Michael Araten, President and Chief Executive Officer, K' NEX • Mr. Stephen Chabot, Vice president - Operations, INFICON Inc.
12:00-12:50 p.m.	<p>分組會議 1C: 培養高階人才：創新與合作</p> <p>本會議將探討培養人才策略所帶來的廣泛效益。公共政策專</p>

	<p>家、獵人頭公司、公司人力資源將分享經驗，如何吸引人才及留才。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Mr. Eric Seleznow, Deputy Assistant Secretary, Employment and Training Administration, U.S. Department of Labor • Ms. Maria Black, President, ADP TotalSource • Ms. Cynthia Burkhardt, Global Head of Talent Acquisition, Philips • Ms. Kelly Lafnitzegger, Vice President, Human Resources, GE Power • Dr. Janette Shimanski, Vice President and Chief Learning Officer, 3M Company
12:00-12:50 p.m.	<p>分組會議 2C: 製藥與生技 此分組會議討論為何美國可獲得全球眾多製藥與生技公司的投資，為什麼「美國製造」代表標準品質，會中由企業代表、產業專家、美國食品和藥物管理局官員共同討論。</p> <ul style="list-style-type: none"> • Moderator: Dr. Christopher Austin, Director, National Center for Advancing Translational Sciences • Mr. Kevin Donovan, Senior Vice President, Otsuka America Pharmaceuticals, Inc. • Mr. Darren Carroll, Senior Vice President, Corporate Business Development, Eli Lilly and Company • Dr. Janet Woodcock, Director, Center for Drug Evaluation and Research, The U.S. Food and Drug Administration
12:00-12:50 p.m.	<p>分組會議 3C: 市場進入：正確的時間選擇正確的市場 此分組會議會揭露在美國投資的機會與陷阱，由投資專家和成功的投資者，對關鍵投資過程提出實用見解</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mr. Mark O'Connell, Chief Executive Officer, OCO Global • Mr. Manuel Rivadeneyra Díaz, Chief Executive Officer, Dalegip America Inc. • Mr. Pedro Azagra, Chief Development Officer, Iberdrola
1:00-2:00 p.m.	午餐

2:00-2:30 p.m.	政策演講
2:30 p.m.	會議結束

附錄 3：活動相片



「2016 年選擇美國投資高峰會」團員於駐美代表處歡迎晚宴合照



「2016 年選擇美國投資高峰會」團員早餐交流會合照



經濟部投資業務處連處長玉蘋與美國商務部助理部長賈朵德 (Marcus Jadotte)於 SelectUSA 會場上合照



經濟部投資業務處連處長玉蘋與 SelectUSA 執行長圖馬拉帕利(Vinai Thummalapally)於 SelectUSA 戶外交流會上合照



美國總統歐巴馬(Barack Obama)於「2016年選擇美國投資高峰會」致詞



美國商務部部長普利茨克(Penny Pritzker)於「2016年選擇美國投資高峰會」致詞