

出國報告（出國類別：洽公）

499 總噸油駁船建造案  
拜訪新加坡 ASL SHIPYARD 公司船廠

服務機關：台灣中油股份有限公司

姓名職稱：儲運處 楊家敦 副處長

儲運處 林頂光 組長

油品行銷事業部 顧兩福 組長

派赴國家：新加坡

出國期間：105年5月10日至105年5月13日

報告日期：105年6月7日

## 摘要

為了解 ASL SHIPYARD 公司執行本公司油品行銷事業部 3 艘 499 總噸油駁船建造案的能力，以確保未來本計畫能如期、如質完成。安排此次 ASL 公司船廠參訪計畫。

4 天行程中，除拜訪 ASL 位於新加坡公司總部及所屬船廠並登上目前已接近完工階段新建拖船參觀外，並赴未來負責執行本案建造的 ASL 位於印尼巴淡(BATAM)島的船廠，了解現場工作人員實際工作狀況，廠房規劃、環境及相關設施等，並參訪該公司負責房艙設備製造及管路鍍鋅的工廠了解其工作品質，確認能滿足本案油駁船建造要求。

此次實地訪查結果，認為就 ASL 公司建造中及過去曾經完成的各種船型實績及制度面上的品質及工安管理系統均能符合一般國際造船廠應有的水準，對執行本公司 3 艘小型油駁船建造，應有足夠能力順利完成。

## 目錄

一、目的 .....	4
二、過程 .....	4
(一)出國行程 .....	4
(二)參與人員 .....	4
(三)參訪經過 .....	5
三、心得及建議 .....	7
四、附件 .....	8
(一) ASL SHIPYARD 公司簡報 .....	8
(二) ASL 公司 3 年財務分析 .....	8
(三) ASL SHIPYARDS 新船建造紀錄 .....	8

## 一、目的

油品行銷事業部 3 艘 499 總噸油駁船建造案於 105 年 3 月 29 日決標，由新加坡 ASL SHIPYARD PTE LTD 公司得標，並將由該公司印尼廠負責建造。此次為該公司第一次執行本公司造船計畫，為盡量減少未來建造期間的不確定因素使建造工作能順利完成，由計畫主辦單位儲運處、使用管理單位油銷部航油處及交通部授權執行建造中檢驗及發證的中國驗船中心代表以及本公司委託設計監造單位財團法人船舶及海洋產業研發中心代表，於開工前先赴該公司及船廠瞭解相關造船設施及工作狀況並就未來履約相關問題進行初步溝通，以確保未來能順利履約。

## 二、過程

### (一)出國行程

1. 5 月 10 日 0925 搭乘 BR215 於 1350 抵達新加坡，參訪 ASL 新加坡公司及新加坡船廠。
2. 5 月 11 日 參訪 ASL 印尼巴淡島船廠及衛星工廠並進行相關問題討論及溝通。
3. 5 月 12 日 拜訪新加坡勝科海事公司船廠(sembcorp Marine)
4. 5 月 13 日 1310 搭乘 BR 226 於 1745 返抵桃園

### (二)參與人員

1. 中油公司  
儲運處副處長 楊家敦  
儲運處組長 林頂光  
油銷部航油室組長 顧兩福
2. 船級協會：  
中國驗船中心驗船師 吳舜銘
3. 財團法人船舶暨海洋產業研發中心（本公司委託技術顧問）：  
專案經理 許子富  
產業服務處副處長 陳祥明
4. 船廠代表

Executive Director : Mr Ang Kok Leong  
Senior Manager – Corporate : Mr Mark Chan -  
Senior Operations Manager : Mr Bernard Tan  
Production Managers : Mr Lucin & Mr Rajko -  
QHSC Manager : Mr Ian Tan -  
Project Manger : Mr. Hong Fei..  
Engineering Consultants : Mr LY Chan -

5.ASL SHIPYARD 公司台灣營業代理 訊拓公司 總經理 陳東海先生

### (三)參訪經過

第一日下午抵達新加坡，完成旅社入住手續後，即由 ASL 公司安排往該公司新加坡辦公室及該公司新加坡船廠拜訪，由該公司執行董事洪國良先生接待，由該公司資深經理介紹該公司後，參觀新加坡船廠，登上建造中及將完工的兩型拖船參觀，其中一型與本公司另一 1999 總噸油駁建造案類似但較本公司系統更為環保的電力推進系統。

第二日晨 7 時，一行人抵達新加坡 WATERFRONT 渡輪碼頭，搭乘 ASL 公司自有”HERON SPIRIT”交通船，往印尼巴淡島 再轉搭汽車往 ASL BATAM 船廠(PTSAL)，先由該公司安全品質經理 Mr Ian Tan 介紹該公司品質及安全系統，再由該公司設計顧問 Mr LY Chan 就本建造案執行計劃作簡報，船東方面則就有關履約可能需注意事項包括建造圖說送審程序、監造、驗收程序及與船級有關檢驗等事項交換意見。最後由生管經理 Mr Lucin 陪同參觀船廠設施及建造中船舶施工狀況。晚搭乘原船，於 20 時回到新加坡。

第三日利用時間赴新加坡大士區(TUAS)的勝科海事(SEMBCORP MARINE)公司參觀未來新加坡主要的船舶修造基地，了解本公司四萬噸級油輪未來至新加坡修船的可能性，以避免受限於台船公司修船船席不足，影響本公司油輪定期大修計劃。

# 「GT499 案」參訪 ASL 公司新加坡 & 印尼巴淡島船廠



### 三、心得及建議

ASL SHIPYARD 公司設立於新加坡，為一家族企業，由洪新劉(ASL)先生創立於 1974 年，2003 年於新加坡證交所上市。擁有位於新加坡、印尼 BATAM 及大陸廣東珠海三座船廠。主要業務包括；修、造船、船舶改裝及租船。(附件 1)

在新造船船型，包括：各式岸外工程支援船(Offshore supporting vessel, OSVs)、挖泥船、拖船、油駁及各式商船包括化學品船及油輪等。此次參訪時在新加坡船廠仍有 3 型分屬丹麥及澳洲船東的拖船建造中。在印尼則有一艘 10 萬噸級油輪在乾塢內修理及數艘印尼公司 3500 噸級小油輪建造中。(新船建造紀錄、附件 3)

依據 ASL 公司所提資產負債表概略分析(如附件 2)，自 2015 年以來，隨著海運業不景氣，因存貨大幅攀升，營業收入明顯隨原油下跌而大幅減少。船廠說明：部份海外探油工作船及拖船，因現階段不景氣船東已暫停手中工作，造成新船合約無法完成履行，使營收減少。

依據 ASL 公司過去三年損益表的稅後獲利情形，資產投資報酬率(ROA)有上升的趨勢(2014年=+1.3%、2015年=-2%、2016年(3季)=+5%)。目前 ASL 於新加坡與巴淡島二處船廠內，維修及新建船舶高達 20 多艘，在現階段造船業艱難時機，廠區內有這種熱絡的工作景象，實屬難能可貴。

此次本公司 3 艘油駁船建造地點位於印尼，該廠管理階層多來自新加坡，現場負責生產製造主管則來自東歐克羅埃西亞，工人多來自當地。如同新加坡，本地安全品質管理部門主管由新加坡人擔任，管理系統符合 OHSAS 18000 安全管理系統標準及 ISO14000 環境管理標準。

但相較另一建造本公司 1999 總噸油駁船，位於的越南頭頓市(TRIYARDS MARINE, SOFEL)船廠，此地廠區面積較大，修造船能量優於越南。但因位處於巴淡島偏僻區域，工廠環境不如越南船廠整潔有條理，加上印尼工人民族性，工會勢力強大，工人工作效率感覺亦略遜於越南。據聞曾有因為主管人員對印尼工人有鄙視言語，造成罷工事件。因此 ASL 公司對當地工人的照顧也特別小心。

此次參訪 ASL SHIPYARD 公司，整體而言，該公司具有足夠設計、製造能力，對本案執行應可順利完成。唯船廠所在位置印尼巴淡島，必須經由新加坡轉渡船進入，抵達當地後船廠距離碼頭仍有約 40 分鐘車程。地點偏僻，對於未來監造工作執行將是一件較其他地方相對辛苦。

本案為本公司自 104 年來第二個國外造船的建造案，因國內船廠的能力、價格缺乏競爭力，使得本公司油輪無論新船建造或營運船定期大修計劃，都因此受到不同程度影響。又因國籍船上無法至對岸建造，修船又礙於國營事業身分尚無法成行。新加坡因語言優勢較日、韓更具競爭力，加上修、造能力相較於國內船廠包括台船公司毫不遜色，未來無論為降低成本或計畫執行順利，均可將新加坡船廠列入考慮，以減少受國內船廠影響，增加本公司可選擇性及降低成本，使船隊調度更趨靈活。

#### 四、附件

- (一) ASL SHIPYARD 公司簡報
- (二) ASL 公司 3 年財務分析
- (三) ASL SHIPYARDS 新船建造紀錄