

# 出國報告（出國類別：考察）

## 帶領 EMBA 學生赴深圳及廣州海外移地教學

服務機關：國立高雄第一科技大學

姓名職稱：李慶章 教授兼 EMBA 所長

派赴國家：中國大陸

出國期間：105.02.25-105.02.28

報告日期：105.06.08

## 摘要

海外企業參訪是 EMBA 課程規劃中重要的一環，EMBA 學生都已經是事業有成或是企業高階主管，透過海外企業參訪活動，學生們可以學習到不同企業的經營模式，也可以從不同的觀點來進行討論，對學生與老師的成長都有相當大的助益。

本次活動乃是由國立台南大學 EMBA 與本校 EMBA 同學共同參與，主要是參訪東莞地區的大世界油墨塗料股份有限公司、東莞韋柏五金塑膠製品公司及台升傢俱公司；在廣州則是參訪廣州花都區的石頭記公司及其礦物園，以及曼谷園等文創產業。

# 目次

一、目的.....	1
二、過程.....	2
三、心得及建議.....	7

## 一、目的

EMBA 的學生大都為企業主或高階主管，上課著重在個案分析與研討，再輔以海外企業實地參訪，更能讓不同領域的 EMBA 學生與企業主管進行更深入的互動與交流。

本校 EMBA 與台南大學 EMBA 已策略聯盟合作備忘錄，本次是由台南大學 EMBA 辦理之「EMBA 學生赴深圳及廣州海外移地教學」活動，邀請本校 EMBA 學生參訪。

東莞的工業相當發達，為國際的製造業重鎮，有「世界工廠」的美譽。東莞有眾多的外資、台資、合資和民辦企事業。東莞的外資除了港資之外就是以台商為大宗，估計在東莞生活的台灣人有近 10 萬人，是大陸臺商聚集度最高的城市。台商主要以電子、塑膠、製鞋、製衣、家具、五金、機械等產業為主，除傳統中小型企業外，亦不乏上市公司，例如上市公司華映、鴻海、技嘉、昆盈等集團，台商在此有台灣商會，是在中國台商組織中最大者。

古代廣州的手工業非常發達，船舶業、冶鑄和五金業、紡織業、食品加工、中成藥業、陶瓷業、美工等都享譽全國。1990 起乃至 2000 年以後，廣州市政府力圖改變產業構成，加大了對重工業扶植。汽車、石化和電子信息產品製造已成為廣州三大產業。近年來台商將台灣觀光工廠的概念引進廣州，帶動大陸文創產業的發展。

本次參訪的目的為參訪東莞的台商企業，瞭解他們的經營現況；另外，也參訪廣州花都區文創產業的發展。

## 二、過程

(一) 105.02.25 搭乘中華航空 CI585 班機(08:30-10:10)前往中國深圳再轉往東莞

### 1. 參訪大世界油墨塗料股份有限公司

- (1) 大世界油墨是一個專業油墨製造廠，也是油墨生產事業的技術先驅，在油墨生產領域上佔有舉足輕重的地位。大世界公司創始於1981年，目前擁有台南、東莞及昆山三個生產工廠。公司內部除了有嚴謹的品管檢驗制度外，並擁有堅強的研發團隊，可依客戶需求提供技術上的諮詢及品質上的保證。
- (2) 大世界油墨公司重視產品研發外，強調產品質量上的改善。全力推動全員參與品管外，更重視個人才華展現、團隊精神及福利保障，把C.W.Q.C(公司全面品質管制)列入公司重要經營方針之一，塑造公司全員參與經營之模式。



## 2. 參訪東莞韋柏五金塑膠製品公司

- (1) 東莞韋柏五金塑膠製品公司是一家專業從事化工產品研發與銷售的綜合型高科技服務性企業。公司主營化工偶氮化合物等之產品製造。
- (2) 韋柏公司由一批化工領域的專業研究人員及從事多年化工銷售的團隊所組成。公司擁有完善的技術團隊，能夠及時為客戶提供技術支援與服務。
- (3) 韋柏成立以來秉承「科技創新，立足誠信，感恩于心」的經營理念，力求創造與客戶合作共贏的局面。公司一直與國內外大型化工企業保持良好的合作關係，使公司的服務品質得到不斷提升。



## (二) 105.02.26 參訪台升傢俱公司

- (1) 台升國際集團為一跨國企業集團，總部設在美國，成員分佈美國、英國、中國、香港、臺灣等地，台升國際集團產品主要銷往歐美、日等發達國家和部分發展中國家。
- (2) 台升國際集團擁有強大的國內外設計研發團隊，在美國、歐洲、中國設有三大研發中心。根據不同國家和地區市場需求特點，開發高品質的各類家居產品，及理想的生活空間。
- (3) 目前旗下經營九大國際家居品牌，在美國有傳統經典Legacy Classic、Legacy Classic Kids、Universal Furniture、Better Homes & Gardens、Craftmaster Furniture、Paula Deen及Encore Home Designs；還有超過120年歷史的美國經典實木傢俱Pennsylvania House。同時在歐洲有英國經典實木傢俱Willis & Gambier。在中國銷售的主要品牌有美國傳統經典Universal（環美家居）和德國設計血統的現代家居AtHome（艾特屋）。
- (4) 目前在大陸有東莞台升傢俱與華東嘉興台升實業。其他三處海外製造生產基地分別位於美國的北卡羅萊納州，孟加拉的吉大港，以及印尼的棉蘭。總面積超過200萬平方米，五大生產基地分別配備世界最先進的生產設備和木工技術。透過全球採購最優質、環保的原材料，製造完全符合世界各國的環保標準及品質標準家居產品。



### (三) 105.02.27 廣州文創產業參訪

#### 1. 廣州石頭記公司及礦物園

- (1) 石頭記自 1970 年成立於台灣，1997 年創立品牌，由加盟拓展至直營；深耕台灣、佈局大陸延伸至海外市場，『紅樓夢』的文學光環，蘊含著馥郁幽悠的歷史情懷，走過了不平凡的四十年。
- (2) 目前企業總部設於內湖科技園區，生產地台灣新竹芎林、新埔、及大陸廣州花都區。主要專職於研發、設計、加工台灣特色玉石，大量引用高品質礦石，生產出適合收藏擺飾的寶物。
- (3) 位於廣州花都區的石頭記礦物園，以奇石、化石、寶石為主題，集科普教育、休閒購物、觀光旅遊為一體，是以寶石礦物為主題的遊樂園。「石頭記礦物園」目前已經通過大陸國家 AAAA 旅遊景區檢評。



## 2. 廣州曼谷銀集團曼谷園參訪

- (1) 曼谷園隸屬泰國金泰珠寶集團，2012年投資興建。依託集團旗下品牌「曼谷銀」泰銀文化而建立的曼谷園，是一座集科普教育、休閒購物、旅遊觀光為一體的主題樂園。
- (2) 園區佔地50畝，由14棟泰國特色建築組成。園內有銀文化主題館(銀飾博物館)，還有泰式風情建築園區、全泰式美食餐廳、主題商場、泰國旅遊諮詢處等。



(四) 105.02.28 由廣州前往深圳國際機場搭乘中華航空 CI586 班機  
(11:30-13:05)返國

### 三、心得及建議

本次帶領 EMBA 學生出國進行企業參訪有下列的心得與建議：

1. EMBA 學生都已經是事業有成的企業主或是企業高階主管，透過海外企業參訪活動，學生們可以學習到不同企業的經營模式，也可以從不同的觀點來進行討論。
2. EMBA 海外企業參訪不僅對同學們的經營理念與實務有所幫助，帶隊老師也可以更深入瞭解企業運作的實務，印證理論與實務，對於教師的教學有很大的助益。
3. 本校 EMBA 學程為新的學程，學生人數尚少，透過與台南大學共同進行海外企業參訪活動，有助於拓展學生的人際網絡及經營視野。
4. 本次 EMBA 海外企業參訪活動的經驗，可以作為本校 EMBA 未來規劃海外企業課程的參考，讓我們未來的參訪課程規劃更加細膩與嚴謹。