

出國報告（出國類別：洽辦業務）

赴精緻農業事業部美國加州分公司及加 拿大卑詩分公司實地檢核出國報告書

服務機關：台灣糖業股份有限公司

姓名職稱：王志雄 檢核師

楊至甫 檢核師

派赴國家：美國、加拿大

出國期間：民國 105 年 6 月 19 日至 105 年 7 月 1 日

報告日期：民國 105 年 7 月 15 日

摘要

本次奉派對精緻農業事業部美國加州分公司及加拿大卑詩分公司進行業務實地檢核，係依據本公司董事會議核議通過之105年度內部檢核計畫及105年4月6日董事長核定之實地檢核工作計畫表辦理。

實地檢核結果已據實揭露於「檢核報告書」，並於105年7月13日陳董事長核閱。「檢核報告書」經首長核閱後，將函送受查單位及督導單位作為營運改善之參考，董事會檢核室並據以追蹤至全部結案為止。

美國加州分公司面臨溫室設備老舊，需雇用大量之人力，從事花卉生產作業，而加州政府於本(105)年度已發布最低時薪法案，至111年最低時薪漲幅達50%，屆時用人費用將成為龐大負擔。分公司溫室設備除待持續更新外，並應研謀改善生產作業流程，以減少人力，降低生產成本。

目次

一、 目的.....	3
二、 過程.....	3
三、 心得及建議.....	4

壹、目的

依據本公司第 31 屆第 14 次(104 年 11 月)董事會議核議通過之 105 年度內部檢核計畫及 105 年 4 月 6 日董事長核定之精緻農業事業部美國加州分公司及加拿大卑詩分公司實地檢核工作計畫表，辦理前述 2 家分公司相關業務實地檢核。

貳、過程

(一)派遣出國人員資料表：

姓名	服務機關	部門	職稱
王志雄	台灣糖業股份有限公司	董事會檢核室	檢核師
楊至甫	台灣糖業股份有限公司	董事會檢核室	檢核師

(二)行程：

年度	日期	起迄地點	工作紀要	備註
105	6月19日	台南-桃園-舊金山	出發日	
	6月20日~ 6月26日	美國加州	實地檢核精緻農業事業部美國加州分公司	
	6月27日	舊金山-溫哥華	美國轉往加拿大	
	6月28日~ 6月30日	加拿大	實地檢核精緻農業事業部加拿大卑詩分公司	
	7月1日	溫哥華-桃園-台南	返國日	

(三)成果

本次奉派對精緻農業事業部美國加州分公司及加拿大卑詩分公司進行業務實地檢核，實地檢核結果已與受查單位充分溝通，且依計畫分別就經營概況、銷售及收款、生產、採購、會計及出納、固定資產及人力資源等業務，分別針對美國加州分公司及加拿大卑詩分公司提出注意改進及建議事項各 34 項及 35 項，合計 69 項，據實揭露於「檢核報告書」，並已於 105 年 7 月 13 日陳董事長核閱。

「檢核報告書」經首長核閱後，董事會檢核室除函請受查單位及督導單位，針對實地檢核所發現之各項缺失及異常事項，限期改善與追蹤外，檢核報告及追蹤報告並將交付本公司各獨立董事查閱。

另在美國加州分公司實地檢核期間，發現分公司雖已建置可聯絡公司各單位之網路電話多年，惟尚無法讀取公司行政管理網站之相關資訊，以即時明瞭公司政策

與相關管理規定。經檢核人員協助洽公司資訊處妥處，在相關資訊人員積極協助，並請分公司依規定申請開放防火牆權限後，經分公司經理實地測試，已確定解決分公司取得總公司相關資訊不方便之問題。

此外，實地檢核 2 分公司期間，檢核人員已提供董事會檢核室辦理內控教育訓練之自行評估表範本，並向分公司主辦自行評估業務同仁扼要說明重點，以協助分公司依規定辦理自行評估作業，並落實自我監督機制。

參、心得及建議

精緻農業事業部美國加州分公司及加拿大卑詩分公司成立於民國89年，並奉行政院同意「其預、決算均併入台糖公司預、決算辦理」，以國營事業諸多法令限制條件，跨足海外事業之經營實屬不易，又事業部派駐海外分公司人力精簡，大都只指派經理等1-2名同仁負責當地據點之營運，海外分公司同仁之辛勞與努力值得肯定，更需要公司持續給予支持與鼓勵。

美國加州分公司現有蝴蝶蘭溫室，係分公司於89年購併民間蘭園之老舊溫室，由於設備老舊，仍需雇用大量之人力，從事花卉生產作業，依分公司營運報告顯示，加州議會已於105年3月通過最低時薪調整案，全加州最低時薪，將由現行每小時10美元，逐年調漲至111年每小時15美元，漲幅達50%，屆時用人費用將成為分公司龐大負擔。目前分公司正面臨內、外部不利之經營環境，有待持續更新溫室設備，並改善生產作業流程，以減少人力，降低生產成本。

迄查核日(105年6月29日)，加拿大卑詩分公司因配合事業部人員調度，長達1年餘期間，公司派任人員，僅前後任經理1人任職於分公司，其身兼數職，工作備極辛勞，亦能達成公司交付之責任目標，同仁之努力值得肯定。查公司派駐國外人員有任期制，僅有1名同仁於海外據點工作，不但經驗傳承不易，如有突發狀況，亦缺乏公司自有人力互相支援。依分公司簡報資料顯示，其所處之地理位置，在極端低溫氣候之情況下，曾出現零下21.1。C之低溫。身歷其境曾任職於分公司之同仁，亦曾描述經歷天降大雪時，進出宿舍或溫室，甚至應先鏟雪才不致寸步難行，如時序入冬，對於溫室設備維護及人員安全更需特別注意，建議事業部研酌適時補充公司自有人力。