

出國報告(出國類別：國際會議)

赴菲律賓參加  
『第7屆亞銀商機博覽會』  
出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：王玉晴 襄理兼科長

派赴國家：菲律賓

出國期間：105年3月15日至3月18日

報告日期：105年5月11日

## 摘要

第 7 屆亞銀商機博覽會(7th ADB Business Opportunities Fair)於 2016 年 3 月 16 日在菲律賓馬尼拉總部登場，我國為亞銀創始會員國，為了協助我國廠商爭取亞銀各項援助計畫衍生的商機，財政部、本行與外交部等財經相關部會共同邀請我國廠商參加。

亞銀為持續推廣商機，第 7 度於亞銀總部舉辦商機博覽會活動，並首次開放民間團體與非政府組織、智庫、學術機構及卓越中心等參與者。本次兩大特定主題為氣候變遷、社會安全保障及公私夥伴關係，以及反貪腐和誠信，參與對象包括：承包商、製造商、供應商、諮詢顧問、電信事業、金融機構、智庫、學術機構、卓越中心、民間團體與非政府組織。

此次奉派出國期間除瞭解亞銀採購機制及運作模式外，亦透過機會適時向廠商介紹本行融資、保證及保險業務，希望與會廠商能多利用本行提供的各項金融商品，掌握亞銀龐大商機。

## 目 次

壹、前言.....	3
貳、亞洲開發銀行簡介.....	6
參、主要會議內容.....	8
肆、心得與建議.....	12

## 壹、前言

亞銀為持續推廣商機，第 7 度於亞銀總部舉辦商機博覽會，並首次開放民間團體與非政府組織、智庫、學術機構及卓越中心等參與者。為了協助我國廠商爭取亞銀各項援助計畫衍生的商機，財政部、本行與外交部等財經相關部會共同邀請我國廠商參加。

本次亞銀商機會議議程包括顧問、採購、能源、交通、農業、教育公共議題等內容，其中兩大特定主題為氣候變遷、社會安全保障及公私夥伴關係，以及反貪腐和誠信，參與對象包括：承包商、製造商、供應商、諮詢顧問、電信事業、金融機構、智庫、學術機構、卓越中心、民間團體與非政府組織。

此次奉派出國期間除瞭解亞銀採購機制及運作模式，以強化商情資訊蒐集外，亦透過機會適時向廠商介紹本行融資、保證及保險業務，希望與會廠商能多利用本行提供的各項金融商品，掌握亞銀龐大商機，促進業者爭取工程建案商機。

### 一、會議時間及行程

本次行程自 105 年 3 月 15 日(星期二)至 3 月 18 日(星期五)，前後共 4 天，其中第 1 天及第 4 天為去、回程，行程如下：

2016 年 3 月 15 日            代表團從台北出發飛往菲律賓

2016 年 3 月 16 日            參加亞銀商機會議開幕及會議

2016 年 3 月 17 日            參加亞銀商機會議

2016 年 3 月 18 日            代表團離開菲律賓返台

## 二、本國代表團參加人員

我國參與這次商機博覽會成員包括外交部、財政部、中央銀行、外貿協會、經濟部所屬單位、駐菲律賓代表處及本行，以及我國業者廠商，包括台灣世曦工程公司、中興工程公司及遠通電收公司等，總計 29 人與會(如下表所示)。

### 第 7 屆亞銀商機博覽會團員名單

	公司名稱	參加人員	email
1	Engineering Industry Globalization Office 工程產業全球化推動辦公室	Dr. SHIH-CHING WANG 王博士詩清	scwang@mail.mirdc.org.tw
2	Acer Inc. 宏碁電腦股份有限公司	Mr. Wei-lung Shih 施資深總監偉隆	william.wl.shih@acer.com
3	Acer Inc. 宏碁電腦股份有限公司	Ms. Jen-Mei Lu 呂經理金美	laura.lu@acer.com
4	GREATEK International Enterprise Co., Ltd. 瑞元勝國際貿易有限公司	Mr. Wilson KURT 柯 總經理猷瑞 Managing Director	<a href="mailto:wilson@GRiec.com">wilson@GRiec.com</a> <a href="http://www.GRiec.com">www.GRiec.com</a>
5	K&H MFG., CO. LTD 掌宇股份有限公司	Mr. HSIEN-MING HUNG 洪憲明業務代表	<a href="mailto:jamie@kandh.com.tw">jamie@kandh.com.tw</a> <a href="http://www.kandh.com.tw/index.php">http://www.kandh.com.tw/index.php</a>
6	K&H MFG., CO. LTD 掌宇股份有限公司	Ms. TING-NA KUO 郭廷娜小姐	tina@kandh.com.tw
7	SGS 台灣檢驗科技股份有限公司	Mr. Chih-Kai Philip Liao 廖經理治凱	<a href="mailto:philip.liao@sgs.com">philip.liao@sgs.com</a> <a href="http://www.sgs.com/">http://www.sgs.com/</a>
8	SKY LAND UNIVERSAL CORPORATION 天基科技有限公司	Mr. HSIANG- CHIEH FANG 方總經理祥傑	<a href="mailto:jackyf@skyland.tw">jackyf@skyland.tw</a> <a href="http://www.skyland.tw/">http://www.skyland.tw/</a>
9	SKY LAND UNIVERSAL CORPORATION 天基科技有限公司	Mr. Ji-Ping Shen 沈工程師記平	<a href="mailto:agd@skyland.tw">agd@skyland.tw</a> <a href="http://www.skyland.tw/">http://www.skyland.tw/</a>
10	Sinotech Engineering Consultants, Ltd. 中興工程顧問股份有限公司	Mr. Kuo-Yang Chang 張協理國揚	<a href="mailto:kchang@mail.sinotech.com.tw">kchang@mail.sinotech.com.tw</a>
11	Shihlin Electric And Engineering Corp. 士林電機廠股份有限公司	Gordon Y. P. Chiu 邱 瑛斌資深處長	<a href="mailto:ypchiu@seec.com.tw">ypchiu@seec.com.tw</a> M: +63 908-733-6885

	公司名稱	參加人員	email
12	Shihlin Electric And Engineering Corp. 士林電機廠股份有限公司	JESS DE LOS SANTOS, Sales Manager	jess@shihlingroup.com
13	Shihlin Electric And Engineering Corp. 士林電機廠股份有限公司	Mori, Shih Wei, Huang 黃士瑋工程師	<a href="mailto:shiwei.huang@seec.com.tw">shiwei.huang@seec.com.tw</a> M: +63 908-351-6269
14	Khan Developing Inc. 可汗全球開發有限公司	Ms. Min Yun Kuo 郭潤沄小姐	jennifer.kuo@chiefcloud.net
15	Yi Three Yuan International Ltd. 益三元國際有限公司	Mr. LIANG CHUAN WU 吳副總經理糧全	<a href="mailto:jacky@liangchuan.com.tw">jacky@liangchuan.com.tw</a> <a href="http://www.liangchuan.com.tw">www.liangchuan.com.tw</a>
16	CECI Engineering Consultants, Inc., Taiwan 台灣世曦工程顧問股份有限公司	Mr. Ming Ying Chiang 江明穎	<a href="mailto:andrewc@ceci.com.tw">andrewc@ceci.com.tw</a>
17	CECI Engineering Consultants, Inc., Taiwan 台灣世曦工程顧問股份有限公司	Mr. Wen Jing Huang 黃文鑑	wenjing@ceci.com.tw
18	Far Eastern Electronic Toll Collection Co, Ltd. 遠通電收股份有限公司	Mr. Richard Wu 吳副總經理忠潔	<a href="mailto:RichardWu@fetc.net.tw">RichardWu@fetc.net.tw</a>
19	Far Eastern Electronic Toll Collection Co, Ltd. 遠通電收股份有限公司	Mr. Jeffrey Chang 張顧問元瑞	<a href="mailto:JeffreyChang@fetc.net.tw">JeffreyChang@fetc.net.tw</a>
20	YouBike Co., Ltd. 微笑單車股份有限公司	Mr. Frank Su 蘇聖雄	FrankSu@youbike.com.tw
21	MOFA, Taiwan, R.O.C. 外交部	Mr. HANYUAN WANG 國組司 汪參事回 部辦事漢源	hywang@mofa.gov.tw
22	MOFA, Taiwan, R.O.C. 外交部	Mr. WEITA CHANG 國經司 張總領事 回部辦事維達	wtchang@mofa.gov.tw
23	Ministry of Finance, Republic of China (Taiwan) 財政部國庫署	Ms. Ching-Jung Tsai 蔡簡任稽核青蓉	jung@mail.nta.gov.tw
24	The Export Import Bank of the Republic of China 中國輸出入銀行	Ms. Yu Chyng Wang 王襄理玉晴	wangyc@eximbank.com.tw, wayu68@gmail.com
25	Taiwan External Trade	Ms. Chi-Ling Yeh	ginayeh@taitra.org.tw

	公司名稱	參加人員	email
	Development Council 中華民國對外貿易發展協會	葉組長吉凌	
26	Taipei Economic and Cultural Office in the Philippines 駐菲代表處經濟組	Mr Kah Haw Ni	philippines@moea.gov.tw
27	Taipei Economic and Cultural Office in the Philippines 駐菲代表處經濟組	Ms. Ching-Ching Shih 石晴晴	<a href="mailto:teco.economicdivision@gmail.com">teco.economicdivision@gmail.com</a> ccshih@moea.gov.tw
28	Taipei Economic and Cultural Office in the Philippines 駐菲代表處經濟組	Ms. Mary Carmel Evangelista	carmel.evangelista@yahoo.com
29	Taipei Economic and Cultural Office in the Philippines 駐菲代表處經濟組	Ms. Wei Wen Wang	wwwang@moea.gov.tw

## 貳、亞洲開發銀行簡介

### 一、組織及任務

亞洲開發銀行（Asian Development Bank，簡稱亞銀、ADB）係屬國際性金融機構，其他國際性金融機構如國際清算銀行、美洲開發銀行、歐洲投資銀行、歐洲復興開發銀行、非洲開發銀行及加勒比開發銀行等各有其任務及發展策略。亞銀係屬亞太地區政府間國際金融機構，成立於 1966 年 11 月，其目的是為了促進亞洲地區經濟發展及解決區域內貧富差距問題。

亞銀總部設在菲律賓首都馬尼拉，最高決策機構是理事會，由每個成員國的代表組成，理事會選出 12 名董事，其中 8 個董事來自亞太地區，4 個來自區域外成員。總裁由理事會選出，負責管理銀行的主要事務，總裁任期五年並可連任，歷年來日本均為亞銀最大股東，因此歷屆總裁均為日本人士。

亞銀目前有 67 個成員國，有 31 個創始會員國。亞銀參考世界銀行(World Bank)股權制度，依照成員的資本比例決定相應比例的投票權。各會員國出資比率依序為日本 (15.65%)、美國(15.65%)、中國大陸(6.46%)、印度(6.35%)、澳大利亞(5.8%)、加拿大(5.25%)、印尼(5.17%)、韓國(5.05%)、德國(4.34%)等，我國雖為亞銀 20 個創始會員國之一，惟我國股本僅為 1.09%。

亞銀的宗旨是向其會員國或地區成員提供貸款和技術援助，幫助協調會員國或地區成員在經濟、貿易和發展方面的政策，協同聯合國及其他專門機構進行合作，以促進亞太地區的經濟發展。主要任務如下：

- 1.為亞太地區發展中會員國或地區成員的經濟發展籌資促進對亞太地區各會員國或地區成員的投資。
- 2.幫助亞太地區各會員國或地區成員協調經濟發展政策，透過經濟互補促進其對外貿易的發展。
- 3.對會員國或地區成員擬定和執行發展項目，規劃提供技術援助，同聯合國及其附屬機構，向亞太地區發展基金投資的國際公益組織，以及其他國際機構、各國公營和私營實體進行合作。
- 4.發展符合亞洲開發銀行宗旨的其他活動與服務，提供貸款和股本投資，促進成員經濟的增長和社會進步。
- 5.提供技術援助及政策性貸款，加強發展中成員國決策機構的能力，促進經濟向市場化發展，改善投資環境。

## 二、亞銀現有標案規模

亞銀在前述政策任務下，營運領域範圍寬廣，包括農業和以農業為基礎的工業（一般農業、漁業和牲畜、森林、灌溉和農村發展）、運輸（機場、港口、公路和鐵路）、通訊、供水和衛生、城市發展、健康和人口、工業、能源（油、汽、煤）、電力（發電、輸電、配電），以及金融行業等，致力於促進發展中成員國金融體系、銀行體制和資本市場的管理、改革和開放。

根據本次商機博覽會亞銀提供的資訊，目前以產業領域別所發布的(2016.03.17)計畫數逾 200 件，其中以交通領域佔大宗(26%)，其次能源領域(17%)，其次水處理/城市建設(14%)及天然資源(14%)等。以國家看整體仍以印度佔最多建案，其次中國大陸，巴基斯坦、緬甸、越南均有數個建案公告。

亞銀主要目標為解決區域內貧富差距問題，雖多年來建立不少成效，但近年來因應中國籌設的亞投行及國際/區域性競爭等危機議題，亞銀也面臨諸多挑戰。

## 叁、主要會議內容

### 一、亞銀商機博覽會開幕

開幕式由亞銀總裁中尾武彥（Takehiko Nakao）揭開本屆商機博覽會，中尾武彥表示亞洲發展中國家，估計有 13 億人仍生活在貧困中(生活費少於 3.10 美元/天)，約有 4 億 5100 萬生活在極端貧困中(生活費少於 1.90 美元/天)，因此亞銀首要任務是促進亞洲和太平洋地區擺脫貧困。該行近年來積極投資在運輸、能源、水、和農業等部門，亞銀融資規模逐年提高，超過之前水準，有助提升融資經營效能。

## 二、亞洲經濟展望

亞銀指出因中國經濟成長展望疲弱和全球經濟復甦不穩定，下修亞洲開發中國家 2016、2017 兩年的經濟成長率至 5.7%，低於前預估的 6%和 2015 年的 5.9%。而台灣今年(2016)經濟成長也由原估的 2.4%調降至 1.6%。

亞銀將中國今年的國內生產毛額（GDP）由去年 12 月預測的 6.7%下修至 6.5%，並預期 2017 年成長率將進一步降至 6.3%。亞銀預期印度將是亞洲地區經濟成長最強勁的國家之一，今明兩年分別達 7.4%和 7.8%，而 2015 年是 7.6%。

亞銀並表示印度的經濟成長率現已超越中國，未來幾年可能依然如此。東南亞地區估計今年 GDP 將成長 4.5%，明年再增至 4.8%，優於去年的 4.4%，主要由印尼推動成長。亞銀指出，印尼擴大基礎建設投資和修改政策吸引外資，將成為東南亞的經濟成長亮點，估計今明兩年經濟分別擴張 5.2%和 5.5%。

## 三、未來發展策略

亞銀規劃至 2020 年發展策略主要聚焦於下列五個領域，包括基礎設施、環境和氣候變化、區域合作和一體化、金融業、教育，而其中最重要者為基礎設施業務。

未來發展重點說明如下：

1. 減少貧窮和增強經濟包容性：亞銀將協助貧困地區消除極端貧窮和減少脆弱性和不平等，以實現包容性與快速的經濟成長。
2. 環境和氣候的變化：地區性面臨著嚴重的環境挑戰，亞銀將擴大其支援適應氣候變化，援助緩解清潔能源和能源效率專案和可持續的交通運輸。

3. 區域合作和一體化：亞銀將拓展區域連通性和延伸價值鏈，支援跨境基礎建設投資和連接的經濟中心，以增加貿易和商業機會。
4. 基礎設施發展：基礎設施繼續為亞銀業務的主要焦點。亞銀將加強基礎設施專案的研究成果，通過改善部門的參與、技術設計和實施。
5. 中等收入國家：如成員國大多數達到中等收入國家 (MIC) 狀態，到 2020 年，亞銀將調整能滿足其發展需求的戰略方針。
6. 私營部門的發展和操作：亞銀將在 2020 年，系統地擴大 50% 的年度業務於私營部門發展和業務援助，加強成員國促進私人投資的商業環境。
7. 知識解決方案：以"一個亞銀(ONE ADB)"做法將為所有亞銀部門協同工作以提供知識解決方案。駐地特派團將尋求產業知識夥伴關係與對話機會，並協調亞銀支援。
8. 金融資源和夥伴關係：亞銀提供一定規模財政資源作為後盾，加強其貸款的能力，包括通過考慮結合亞洲開發基金貸款業務與普通資本資源。

除上述各項之外亦包括亞銀內部改造及強化，包括增加其效率、效力和強化業務流程，特別是亞銀採購系統的改革與合理化。另外就亞銀組織化作業迎接新挑戰方面，亞銀將全面加強其工作人員的技能、激勵機制和體制安排，以成為更具活力，敏捷，以及創新性機構。

#### 四、 亞銀採購機制說明

目前亞銀的標案採購流程係根據亞銀於不同國家(受援國)的發展策略或區域合作的策略進行一系列的國際標案計畫，依序由標案準備、評估、貸款研商及核

定、執行、成效評量等程序。亞銀採購流程之原則以公開透明、一律公平、經濟效能、借款合理、積極服務等進行。而對採購案件監督則由亞銀與借款國選定技術顧問，責成借款國行政部門負責財物及工程採購事務，亞銀管考採購作業以維繫亞銀採購程序要求。亞銀案之進行涉及面向較多，包括亞銀、輔導或執行該案之業者、業主或合約商等三方關係人。

## 五、投標注意事項

本次商機會議中亞銀官員陳述競標程序及提醒有關文件部分切記勿涉及以下常犯的細節:

- 缺乏競標文件中要支持性的重要文件
- 不完整的備標文件
- 缺乏需要測試項目之測試報告或文件
- 文件量或內容過於簡略或缺乏必要的充分說明
- 沒有對投標文件的安全作法(無彌封等)
- 額外於投標文件中加入一些條件
- 無簽核字樣於文件中
- 無提供 POA 等授權文件
- 簽名處沒簽名
- 漏了比對亞銀採購系統要求來備標

## 六、商機交流

我國參訪團成員於本次亞銀商機博覽會透過亞銀專家安排，有機會與亞銀官員進一步交流，藉以推介台灣工程業及其他產業出口機會，並就目前台灣具競爭力之輸出潛力項目如工程建設、ETC、交通運輸等項目進行意見交換及研討。

亞銀官員提及在智慧交通建設如 ETC 等技術導入上，如何確保完整並對隱私問題有所管理，我國廠商回應技術不是最為關鍵，關鍵在於「Top - Down 由上而下」與「Bottom - Down 由下而上」整體思維，尤其在政府部門決策層及跨領域的整合上，均要縝密的合作，以系統整合最佳的調控等，他們對台灣的專長與品質以及系統整合的思維留下相當深刻印象，這對未來我國業者切入亞銀商機有相當的助益。

此外，團員也對如大陸紅色供應鏈的衝擊問題進行交流，亞銀官員建議可以鎖定亞銀發展國的建設策略作深入研析策畫，相信台灣只要有好方案或符合需求的優質建置經驗，均有公平競爭機會，不會因為國際環境的議題影響，亞銀人員表示樂觀其成。

## 伍、心得與建議

- 一、我國為亞銀創始會員國，為了協助我國廠商爭取亞銀各項援助計畫衍生的商機，本行及我國財、經各部會共同邀請我國廠商參加，亞銀本次商機博覽會首次開放民間團體與非政府組織、智庫、學術機構及卓越中心等參與者。會中兩大特定主題 1.氣候變遷、社會安全保障及公私夥伴關係，2.反貪腐和誠信。會議參與對象包括：承包商、製造商、供應商、

諮詢顧問、電信事業、金融機構、智庫、學術機構、卓越中心、民間團體與非政府組織。

二、本次亞銀商機博覽會我國代表團計有 11 家業者及政府單位等計 29 位參與，包括台灣世曦工程顧問股份有限公司、遠通電收股份有限公司及微笑單車股份有限公司等，為歷年來最多的參與人數，商機會議活動十分緊湊。廠商透過多方交流獲取豐富資訊及前在商機，與亞銀及其他組織國家與會者建立互動關係，亞銀專家對我國遠通電收 ETC 及微笑單車 U-BIKE 系統甚感興趣，業者亦表示未來應深具商機。

三、爭取亞銀標案最直接有效之方式，為公司負責高層人員親赴亞銀拜訪貸款計畫主管，讓他們充分瞭解公司專長與重大實績，除此之外還要向亞銀計畫評估團專家請教各國向亞銀貸款計畫之相關內容，並與各貸款國之計畫執行機構主事者建立友好信賴關係，實地考察評估計畫內容及可合作伙伴、當地人員機具材料費用來源等，同時尋求已通過亞銀審查合格之顧問公司建立伙伴關係，以利承接計畫標案。

四、廠商若屬顧問公司或個人諮詢顧問則要遵照亞銀諮詢顧問管理制度（ADB Consultant Management System）之規定辦理諮詢顧問登記。此項制度為亞銀貸款計畫下一種合格諮詢顧問候選人透過網路辦理註冊登記、聘用和管理之辦法；顧問公司或個人諮詢顧問完成註冊登記後，亞銀會將其列入該行諮詢顧問名單中，並收到亞銀寄送之諮詢顧問機會資料，一有適當機會，可獲亞銀選聘為貸款計畫或技術援助之諮詢顧問。

五、亞銀雖然深具商機，但因標案範圍大，規格程序繁複，因此要能創造實質商機，廠商須投入時間及成本耐心耕耘至少 3 至 5 年，有意爭取亞銀商

機之廠商應設定短中長計劃，集中火力於目標市場，循序漸進，先做諮詢顧問、技術顧問，熟悉後再進入營造領域。有實績後才能在亞銀拿到計畫，為爭取商機可先做下包，或可與當地廠商建立夥伴關係。中西亞國家、東南亞國家之標案可列為重點爭取目標，初步可考量以我國強項綠能及基礎建設（交通運輸及電力能源開發）為主，藉著我方專業人士參與先期之規劃工作中，循序漸進搶得商機。

六、商機博覽會期間，外交部及經濟部駐菲代表處邀請全團成員於 3 月 17 日安排聚會，邀請於亞銀任職之我國籍人員及當地僑界及商界代表出席，與我國參訪團聚會，參與之菲律賓台商包括已在當地經營多年的台朔重工、金融同業中國信託銀行、國泰世華銀行及兆豐銀行等業者，藉此交流機會有助於業者瞭解菲律賓及亞銀相關經貿訊息，開拓相關商機。

七、此次奉派出國參與亞銀商機博覽會，進一步瞭解亞銀採購機制及運作模式，我國業者須有計畫性地經營亞銀商機，包括先鎖定拓展國家研究其亞銀建設策略，積極參與亞銀顧問標，與其他國家業者合作機會或爭取分包商資格，強化備標能力及熟識在地國建設商機等，加強與亞銀專家往來提升亞銀信賴及熟悉度以提高參與亞銀標案機會。另外此行亦積極把握機會適時向廠商介紹本行融資、保證及保險業務，亞銀標案一般金額較大，亦可透過聯貸平台由本行結合其他金融同業提供金融支援，以助我國業者拓展亞洲市場，掌握亞銀未來商機。