

出國報告（出國類別：其他）

APO 為永續、具競爭力農企業強化公私部門夥伴關係研討會

服務機關：行政院農業委員會

姓名職稱：李孟惠技正

派赴國家：印尼

出國期間：105 年 3 月 27 日至 31 日

報告日期：105 月 6 月 26 日

參加「APO 為永續、具競爭力農企業強化公私部門夥伴關係研討會」 出國報告摘要

本次會議係由 APO 與印尼農業部舉辦，邀請 APO 各會員國指派代表赴印尼萬隆參與本次研討會，APO 藉由本次研討會之辦理，向會員國分享公私部門夥伴關係合作成功的案例，期能進而於會員國農業發展推行擴展公私部門合作夥伴關係。會議共計 16 國 34 人參加，我國由本會(行政院農業委員會)輔導處李孟惠技正代表參加。

本次研討會議共計 4 天，APO 與印尼農業部共邀請印尼、菲律賓、英國、馬來西亞、孟加拉、泰國、印度等國家之專家學者擔任講座，共同探討本次主題，並於第三日(3 月 30 日)安排參觀參訪行程。會議中，各講座依其經驗向各與會成員分享印尼、泰國、菲律賓、夏威夷、英國、孟加拉等國家，於農業領域推動公私夥伴關係的成功案例，並探討能帶給公私部門間彼此互惠互利的夥伴關係的適合條件與政策環境。

藉由參與本次研討會議，了解當前 APO 對於公私部門夥伴關係議題的重視及 APO 希望於會員國推動該議題的企圖心，及相關國家或產業運用公私部門夥伴關係推動農業發展的可行性作法與應注意事項；建議未來應持續增加國內相關人員參與國際會議之機會，以加強資訊之掌握。

參加「APO 為永續、具競爭力農企業強化公私部門夥伴關係研討會」
出國報告目次

壹、目的.....	1
貳、出國行程.....	2
參、會議.....	2
肆、心得與建議.....	13
伍、研討會紀實(照片).....	13

參加「APO 為永續、具競爭力農企業強化公私部門夥伴關係研討會」 出國報告

壹、目的

亞洲生產力組織(Asian Productivity Organization, APO)設立於 1961 年，由亞太地區數個政府組成，屬非政治、非營利及無歧視的區域性政府組織，其任務是透過國家間共同合作，促進會員國社會及經濟發展；目前會員國包括中華民國、孟加拉、斐濟、香港、日本、印度、印尼、伊朗、韓國、蒙古、馬來西亞、新加坡、尼泊爾、巴基斯坦、菲律賓、斯里蘭卡、泰國及越南等。

本次會議係由 APO 與印尼農業部共同舉辦，APO 希望藉由本次研討會，提供一個平臺，讓與會的 34 名會員國代表，就本次會議主題－「為永續、具競爭力農企業強化公私部門夥伴關係」於會議中進行討論、汲取經驗，並希冀未來各成員國得於公私部門之間建立永續、互惠互利的長期夥伴關係。

「亞洲糧食與農企業論壇(The Asian Food and Agribusiness Conference)」是 APO 近年推動的活動，其目的在於提供會員國間討論亞洲地區在農業、農企業、及糧食方面的面臨的當前的課題與未來進展，其參與對象包括 APO 會員國指派之政府官員、產業代表、私部門之執行長、非政府組織、學者及專業顧問等；每一年該論壇都會針對一新興課題作為會議之主題，本年度為該論壇第二屆辦理。

近年來，亞洲地區的農企業正日漸成為一個更具活力、多元及極具競爭力的產業。除了要面對社會政治和市場的競爭壓力，氣候變遷的課題也成為農企業所要面臨的各種挑戰之一。為了要克服這些挑戰並保持競爭力，農企業必須改善並維持他們的效率和整體生產力；在必要時，公私部門間更需要彼此合作、充分利用其有限的資源，以克服所面臨的各種挑戰與變數，其中一種合作方式，即是近年來已成為世界各地各種專案計畫發展上應用的重要機制，也是本次研討會所擬探討的主題－公私部門夥伴關係(PPP)。

實務上，已經有國家成功將 PPP 模式運用在農業部門及小型農企業的發展上，而聯合國農糧組織(FAO)和國際基金組織目前也支持農業部門發展此類計畫。APO 為了使公私部門夥伴關係合作成功的案例能彼此分享進而於會員國推行擴展，援於本次會議探討 PPP 相關議題與成功案例，並在本次研討會中將探討能創造公平、透明、永續發展，且能帶給公私部門間彼此互惠互利的 PPP 的適合條件與政策環境。

貳、出國行程

日期	行程摘要	地點
105年3月27日(日)	台北至印尼	印尼
105年3月28日(一)	參加 APO 研討會	印尼(萬隆)
105年3月29日(二)	參加 APO 研討會	印尼(萬隆)
105年3月30日(三)	參加 APO 研討會	印尼(萬隆)
105年3月31日(四)	返抵台北	

參、會議情形

- 一、會議名稱：「亞洲糧食與農企業論壇：為永續、具競爭力農企業強化公私部門夥伴關係研討會」(Asian Food and Agribusiness Conference: Strengthening Public-Private-Sector Partnerships for Sustainable, Competitive Agribusiness)。
- 二、舉辦機構：亞洲生產力組織(Asian Productivity Organization, APO)、印尼農業部(Ministry of Agriculture, R.I.)
- 三、會議日期：105年3月28日至3月30日
- 四、舉辦地點：印尼－萬隆(Bandung, Indonesia)
- 五、參加成員：本次會議參加人員計有我國、孟加拉、柬埔寨、斐濟、伊朗、印度、南韓、寮國、馬來西亞、蒙古、尼泊爾、巴基斯坦、菲律賓、斯里蘭卡、泰國、越南等 16 會員國 34 人參加。我國由農委會輔導處李孟惠技正代表參加。各國參加成員有來自政府機關、研究機構以及民間企業等單位。
- 六、會議議程：本次研討會議共計 4 天，APO 與印尼農業部共邀請印尼、菲律賓、英國、馬來西亞、孟加拉、泰國、印度等國家之專家學者擔任講座，共同探討本次主題，並於第三日(3月30日)安排參觀參訪行程，議程如下：

Time	Event	Presenters/Moderators
-------------	--------------	------------------------------

Day1: Monday, 28 March 2016

08:00 ~ 09:30 Registration

Inaugural Session

09:30 ~ 09:35 Opening remarks
Mr. Joselito Cruz Bernardo
Director, Research and Planning Dept.
APO, Tokyo

09:35 ~ 09:45 Welcome remarks
Director of Productivity Development
Head of NPO Indonesia

09:45 ~10:00 Keynote Speech
Secretary-General, Ministry of
Agriculture, Indonesia(tbc)

10:00 ~ 10:30 Group Photo and Coffee break

**Session 1: Engaging the Private Sector in Inclusive, Sustainable Agribusiness:
Trends, Results, and Impacts**

Chair: Mr. Joselito Cruz Bernardo
Director, Research and Planning Dept. APO, Tokyo

10:30 ~ 11:15 1A Keynote Presentation:
Engaging the Private Sector
in Inclusive, Sustainable
Agriculture
Mr. Senen Bacani, Chairman of La
Frutera, Inc; Filipinas Palm Oil
Industries Holding, Inc., and former
Secretary of Agriculture, Republic of
the Philippines

11:15 ~ 12:00 1B Linking SMEs in
Agribusiness to the Market
through PPP
Dr. John Strak
Professor in Economics(Hon)
Economics School
University of Nottingham, UK

Lunch Break

13:30 ~ 14:15 1C PPP in the Coffee Sector in
the Philippines
Ms. Pacita Juan
President
Philippine Coffee Board Inc.
Makati City, Philippines

14:15 ~ 14:30 Open Forum

Coffee break

**Session 2: Enabling Environment for PPPs to Achieve Sustainable and Competitive
Agribusiness**

Chair: Dr. Louie A. Divinagracia,
Professorial Lecturer,
College of Public Affairs, University of the Philippines Los Banos
Laguna. Philippines

15:00 ~ 15: 45	2A	Keynote Presentation: Enabling Environment for PPPs to Achieve Sustainable and Competitive Agribusiness	Mr. Chan Seng Kit Managing Director K-Farm Sdn Bhd Selangor, Malaysia
15:45 ~ 16:30	2B	Teach Them to Fish or Buy Them the Pole: Successful Facilitative Models	Mr. Steve Chiang Director and Executive Director Agribusiness Incubator Program and GoFarm Hawaii University of Hawaii Honolulu, Hawaii
16:30 ~ 17:00	Open Forum		

Day2: Tuesday, 28 March 2016

Chair: Mr. Chan Seng Kit
Managing Director
K-Farm Sdn Bhd
Selangor, Malaysia

09:00 ~ 09:45	3A	Keynote Presentation: PPPs in the Agribusiness Value Chains	Dr. Louie A. Divinagracia Licensed Agriculturist, Philippines Professorial Lecturer, College of Public Affairs, University of the Philippines Los Banos Laguna. Philippines
09:45 ~ 10:30	3B	Case Studies of PPP in Indonesia	Dr. Ronnie S. Natawidjaja Director, Centerfor Agricultural Transformation and Global Food Studies, Universitas Pafjadjaran Bandung, Indonesia

Coffee break

10:45 ~ 11:45	3C	Selected Country Presentation	Selected participants
11:45 ~ 12:00	Open Forum		

Lunch break

Session 4: PPP Models in Innovation, Technology Development and Business Incubation

Chair: Dr. Shaikh Tanveer Hossain,
Program Officer, Agriculture Department, APO
Tokyo, Japan

13:30 ~ 14:15	4A	Keynote Presentation: Entrepreneurial Government: Opportunity-based public-private partnerships	Mr. Steve Chiang Director and Executive Director Agribusiness Incubator Program and GoFarm Hawaii University of Hawaii Honolulu, Hawaii
14:15 ~ 15:00	4B	Harvest Plus Bangladesh: PPP in Rice Innovation and Extension	Dr. Khairul Bashar, Country Manager, Harvest Plus-Bangladesh and former Director-Research of Bangladesh Rice Research Institute(BRRI), Gazipru, Bangladesh
Coffee break			
15:15 ~ 16:00	4C	PPP in Agribusiness in Thailand	Ms. Darunee Edwards Advisor Food Science and Technology Association of Thailand; Governing Council, International Union of Food Science and Technology Kasetsart University Bangkok, Thailand
16:00 ~ 16:45	4D	India's PPP initiative for Knowledge Sharing – The NCCD Model	Mr. Pawanexh Kohli Chief Advisor & CEO National Centre for Cold-chain Development, Janpath Bhawan, New Delhi, India
16:45 ~ 17:00	Open Forum		

Session 5: Panel Discussion on the Way Forward to Enhance PPP

Chair: (tbc)

17:00 ~ 17:30	5A	◆ Introductory Statements by Panel Members ◆ Open discussions ◆ Wrap up by Chair	All Keynote Speakers
---------------	----	---	----------------------

Day 3: Wednesday, 30 March 2016

Closing Session

08:30 ~ 09:45	◆ Report by Session Chairs ◆ Vote of Thanks ◆ Closing Remarks	All Session Chairs Participant APO Official of Ministry of Manpower and Transmigration Director, International Cooperation Bureau, Ministry of Agriculture
10:00 ~ 18:00	Site Visit to Sweet Potato Cilembu "Pelopor."	

*上表為表定議程，研討會期間由 APO 及主辦國依實際情況調整。

七、講座報告內容摘要：

(一) 吸引私部門加入農業永續發展

講座：Mr. Senen Bacani

目前全球貧富不均的情況持續存在，依統計，21 世紀初全球人口中，最貧窮的 50% 人口，其財富成長額只占全球財富成長額的 1%，反觀全球前 1% 的富裕人口，其年收入成長額卻占了全球財富成長額的 50%，顯見貧富差異已越來越大。這種情形應儘速加以改變，否則，將會造成更多的社會弊病與動盪不安及暴力或恐怖行為的發生。

就現況而言，全球仍有很大一部分的人口居住在農村地區並仰賴農業為生，貧困發生機率也相對為高，為了改善農村居民貧困現況，有必要整體性思考、改善並解決農業所面臨的問題。

政府部門在提高農業勞動生產力及農業收入等方面扮演相當重要的角色：政府必須創造、促進民間部門(企業)投資農業的有利氛圍，另外為了提高農業生產力，政府亦應該更積極主動的進行農業基礎建設，並應建立或修正完善的法規與政策環境。

就開發中國家而言，政府擁有的資源有限，更遑論能將這些資源平均分配給各個部門；私部門更應積極運用各種方法(例如以契作方式協助小農進入市場；改善農路、灌溉系統、加工設備等硬體建設；技術移轉；協助訓練農民專業能力；提供財務協助等等方式)，協助政府促進國家的經濟成長。如果農業公私部門夥伴關係 (PPP)，能以開創性、堅持互信與創造雙贏的心態下建立合作關係，將能協助政府農業部門突破財務困境，改善農業貧困的情況，進而改善國家整體經濟情勢。

本次專題並講者以任職於菲律賓的公司(Frutear, Inc)為例，說明公私部門合作的成功案例。

(二) 透過公私部門夥伴關係連結中小型企業加入農業市場

講座：Dr. John Strak

公私部門夥伴關係可結合兩部門的資金，提高公共服務、強化

公部門的經費管理並降低公部門風險。公私部門夥伴關係重視結果的“產出”及成功運用私部門的“訣竅”和“風險移轉”等。雖然目前在農業領域上，公私部門夥伴關係的成功案例相對較少，但這種情況正在改變。

講者以英國農業部門招募了兩個中小型企業加入地區性農業食品鏈的成功案例，說明公部門應成功的定位其政策範圍、並決定各工作的優先順序、應產出的結果及農業部門可提供的專業技能培訓。

就農業和農業食品鏈而言，普遍多以中小型企業方式存在。當前重要的課題，即是如何達成“糧食安全”。將成功的公私部門夥伴關係案例加以研究及改良後運用於其他國家或是區域，是非常可行的方式。當中又以人力訓練的標準建立與供需平衡兩項課題，對於產業的發展和生產力的變化影響最為關鍵。

(三) 公私夥伴關係在菲律賓咖啡產業的發展

講座：Ms. Pacita Juan

講座以其所帶領的公司團隊協助菲律賓民答那峨島南部蘇祿省一個生產咖啡的 13,000 名社區居民創造收入的經驗，說明公私夥伴關係的成功案例。

蘇祿省是菲律賓恐怖主義猖獗的地區，要推動建立公私部門夥伴關係，許多人都認為是一個極大的挑戰；當地的農民和社區居民即使生活困苦，卻得不到來自菲律賓中央或是地方政府的經費及外國援助機構的幫助，即是因為各界為了減少當地的軍事活動或恐怖攻擊發生所致。

2009 年，講座所任職的公司邀請蘇祿省當地社區居民赴馬尼拉參加該公司所舉辦關於咖啡產業高峰會議，兩年後，該公司並派主管前往該社區，協助當地居民改善咖啡生產、包裝技術，開啟居民與外界連結的契機；並於後續 3 年，持續購入該社區所生產的咖啡，進而促成該社區獲得菲律賓政府補助咖啡豆生產所需的硬體設備，該社區從一開始零收入、無電力、無飲用水的狀況，到一年近

3,000 美元的收入，是一個成功的公私部門夥伴關係的成功範例。

(四) 創造可達到永續、具競爭力農企業的公私部門夥伴關係有利環境

講座：Mr. Chan Seng Kit

“缺乏政府的行動，市場不能存在”的說法是許多政策制定者擺脫不掉的觀念。然而事實上，從許多已開發國家的實際案例來看，大多數私部門的人認為，應該是“企業”創造財富而非“政府”創造財富。

對亞洲地區開發中國家及新興國家的農業發展而言，“公私部門夥伴關係”不啻為整合各界意見的一個好方法。

然而，“公私部門夥伴關係”是否只是一種暫時性的合作方式？又或是可以成為一種永續且具有競爭力的合作方式？正因為“永續”應該是一種長期性的策略合作。因此，“公私部門夥伴關係”不應僅只關切獲利和企業經營議題，更應該在社會和環境的相關議題上投注心力。

當然，公私部門夥伴關係必須創造有利的商業氣氛，使彼此能夠有效率地朝既定目標前進並可掌控所有可能發生的狀況。與其他私人企業間的合作不同，公私夥伴關係要能成功，要慎選適合的合作夥伴、強化各自的能力，並且遭遇困難時，要能彼此信任處理問題的能力。

對農企業的發展而言，“市場性”是重要的目標。公私部門夥伴關係的成果產出必須是有市場需求性的，如此才能有經費繼續支持其合作夥伴關係存在，有時候公私部門夥伴關係的社會性義務會大過企業獲利。

經由公私部門夥伴關係所創造的價值必須被確定，市場所關注的生產力和產值等要件，都是公私部門夥伴關係實現永續性、競爭力等長期目標的動力。

(五) 教農民釣魚或是全額收購：成功的促進性模型

講座：Mr. Steve Chiang

講座以其任職機構（GoFarm Hawaii）培育農企業的成功經

驗，舉出培育農企業過程中常見的障礙及援助的方式。講座指出，有時候提供太多的幫助，導致受培育者過度的依賴，可能無法成功培育出真正的企業家；培育成功的農企業的過程中，可能遭遇很多障礙，而政府應該協助減少這些障礙，同時還應該提供必要的援助。

(六) 在農企業價值鏈中的公私部門夥伴關係

講座：Dr. Louie A. Divinagracia

在農企業價值鏈範疇內要以公私部門夥伴關係推動相關政策，不管是採 R&D 研發合作計畫、國外直接投資(FDI)、政府開發援助(ODA)、民間企業基於社會責任與慈善目的發起的捐助或是政府因政策推動產業發展等方式進行，都需要公部門和私部門的投資與參與；即使推動該項計畫有利於公共政策的推動，但過程中仍需要對計畫內容、設定目標等進行檢視，以確保公、私部門的投資能有好的結果。

農企業價值鏈中的公私部門夥伴關係是農糧部門追求長期的夥伴關係中所探討的課題之一；同樣地，目前也可以在育成、技術和企業培育、物流、採後處理、低溫流通鏈、糧食安全、減輕貧窮、農產食品研究、推廣教育等等課題上看到其他的公私部門夥伴關係的合作模式。

不論是聯合國所倡議的「後 2015 全球永續發展」或是「2030 永續發展論壇」的議題，可以作為吸引私部門更投入農企業價值鏈公私部門夥伴關係的一個平臺。依據講座個人的觀察，農業部門中，針對價值鏈的相關議題，如市場開發、商品標準、清潔生產、社會包容性發展、小農發展、供應鏈和貿易融資等，已有研議或試行公私部門夥伴關係的實例。

為提高成功機率，講座提出採行公私部門夥伴關係的關鍵至少應包括：(1)以整個部門或是群體運用夥伴關係(最具成效)；(2)除了提供農企業財政援助外，也應策略性的提供技術援助。

講座也以農業價值鏈施行公私部門夥伴關係的成功案例說明，透過合作夥伴關係，可(1)引進技術和生產力，激勵農民投資並

改善他們的生產方式;(2)引進技術或系統提高市場知名度;(3)在農業價值鏈中間過程中，找到有利的業者提供技術援助或是聚集不同特質的業者。

(七) 企業型政府：機會型公私部門夥伴關係

講座：Mr. Steve Chiang

一位企業家在市場看到了差異性的存在，會調度有限資源彌補差異而從中獲利；若是相同的情況發生在政府部門—發現人民有需要或是政府服務不及的地方，也應該採取具體措施加以改善。講座續以該公司（GoFarm Hawaii）在夏威夷的農企業培育計畫，成功改變當地農業經營方式為例，說明不論是私人企業或是企業型政府，都可以透過創意、合作、靈活性和勇氣等方式克服資源不足的限制。

(八) 公私部門夥伴關係在孟加拉水稻研發與推廣模式

講座：Dr. Md. Khairul Bashar

孟加拉目前的糧食自給產量約 3,800 萬噸，其中水稻產量超過 3,500 萬噸。這完全仰賴政府正確的政策、專門的研究、推廣服務、組織性的種原系統和農民的積極參與等因素才得以達到上述的成果。1998 年，孟加拉政府制定了種原法(Seed Act)，讓私部門能參與種原系統建置；2010 年，政府並施行了公私部門夥伴關係條例，促使私部門參與農業部門的政策執行。

即使孟加拉已可達成糧食安全自給，但在營養安全的課題上還待努力；根據世界銀行的資料顯示，孟加拉的 GDP 每年因缺乏維生素與礦物質問題損失 7 億美元。經統計，國內 5 歲以下兒童約有 41% 有鋅缺乏的情況。而在所有的營養干預方法中，“生物強化”育種已經被證實是最有效且永續的方法。講座以 HarvestPlus 公司在孟加拉試著運用公私部門夥伴關係創新模式為例，說明該公司在國際糧食政策研究所(IFPRI)和國際熱帶農業中心(CIAT)經費贊助下共同推行全球性的實驗計畫，在亞洲、非洲、拉丁美洲等 10 個國家挑選 7 種糧食作物進行生物強化育種。

在 HarvestPlus 公司的協助下，孟加拉成功開發了世界上的第一個含鋅水稻的品種，而且極具推廣性及市場開發性和接受度；HarvestPlus 公司與 5 個政府組織（研究、推廣和基礎種子生產）、24 個非政府組織（擴展行銷）和 300 家私人種子公司（商業化）合作，自 2013 年起，該品種在三年內成功地推廣到孟加拉 58 省 10 萬 4 千戶農戶，並希望在 2018 年能推廣到 140 萬農戶。

HarvestPlus 公司的公私部門夥伴關係合作模式，運用在提高含鋅水稻的生產力、產量和商業化等相關工作，並能在很短的時間內形成資源持續支持創新工作的推動進而加惠所有投入工作者。雖然在過程中遭遇一些挑戰，但對於利用公私部門夥伴關係在孟加拉成功推動鋅水稻創新和推廣等工作仍指日可待。

（九）泰國農企業的公私部門夥伴關係

講座：Ms. Darunee Edwards

食品安全和非傳染性疾病等與人類福祉和健康有關且議題應該被重視！預計到 2050 年，全球人口將成長到 90 億，糧食安全的議題，將面臨極大的挑戰，亦即，如何滿足全球人口快速成長？如何追求環境的永續發展？又可確保世界上最貧窮的人不會挨餓。都是農業和食品產業的永續發展課題。

而全球競爭力指標的制度、政策和決定競爭力的要素也應該考量。公、私部門的特質差異與公-私夥伴關係 (PPP) 的優點，都是成功開創食品企業的關鍵議題。企業可以透過市場研究，了解消費者需求和決定購買因子。例如，藉由感覺評量試驗結果可知，如果產品不能滿足消費者的口味和風味的期望，則消費者不可能再次購買；所以新產品開發的成功與否即應該依需求加以考量。

講座最後以泰國推動 PPP 的成功案例－黃秋葵抗病性種子研發、甘蔗白葉病的檢測及泰國 8 個婦女團體推動微型企業開發新食品的成功案例。

（十）印度國家冷鏈發展中心(NCCD)推動公私部門夥伴關係

講座：Mr. Pawanexh Kohli

NCCD(印度國家冷鏈發展中心)是由印度政府成立，民間部門參與成立的機構，為印度發展冷鏈(cold chain)領域的專業智庫。自2012年成立以來，NCCD 引領規劃政策，吸引民間參與計畫，成功的減少印度糧食耗損，並且為生產者和消費者和帶來更大的價值利益。NCCD 最初所面臨的挑戰是消弭外界的誤解，並清楚的向外界說明，冷鏈能為印度農企業帶來經濟和環境永續的發展。傳統上，冷鏈，被視為店家延長商品出售的時機的代名詞。但換言之，因冷藏或冷凍所獲得的時間如果運用到長距離的運送，則將可以獲更多消費者的購買。園藝作物需要最複雜的冷鏈處理技術， NCCD 已經在關注現代化、都市化、科技化及動態糧食供應系統間之關聯性。

未來需要冷鏈系統加速產品的運送、而解決長距離的運送造成產品腐爛的問題。2015年9月，NCCD 重新定義冷鏈系統的關鍵概念，其指出冷鏈系統在印度的未來發展方向。冷鏈現在被視為第二次綠色革命的關鍵角色。

NCCD 藉由 PPP 模式，使農作物(尤其是園藝作物)更能透過物流方式永續使用。這似乎也是更多的國家可以採行的方式以共同守護食物及與地球資源快速消耗。

八、參訪行程

參訪地點：本次研討會安排前往印尼(萬隆)近郊參訪，Sweet Potato Center - Cilembu “Pelopor”

產業規模：該中心是由印尼政府協助在1992年成立，生產有機地瓜，含鄰近地區種植面積約2,000公頃。該中心目前農民為107位，年產量1,000噸，約有40~50%產量外銷至鄰近國家，內銷除生鮮地瓜外，目前也著手研發初級加工，其組成性質與經營模式類似我國產銷班，目前亦成立一家公司直接處理內外銷業務，減少中間商的銷售成本。

肆、心得與建議

- (一) 藉由本次研討會，了解當前 APO 對於公私部門夥伴關係議題的重視及 APO 希望於會員國推動該議題的企圖心。
- (二) 藉由本次研討會案例分享，了解相關國家或產業運用公私部門夥伴關係推動農業發展的可行性作法與應注意事項。
- (三) 本次研討會議題雖然與本處農會輔導業務性質不盡相同，惟仍是一個學習新知的機會，了解公私部門夥伴關係的推動近況。
- (四) 藉由參與國際研討會，可瞭解及汲取他國經驗，他山之石，可以攻錯，建議未來應持續增加國內相關人員參與國際會議之機會，以加強資訊之掌握。

伍、研討會紀實(照片)

開幕典禮



講座授課



Cilembu Sumedang 中心(簡報會場)



中心週邊有機地瓜產區



中心簡介



中心外觀(興建中)



採後地瓜簡易清洗與分級處理



簡易加工產品

