

返國報告（出國類別：受訓）

約旦皇家指揮參謀學院受訓心得

服務機關：國防部軍事安全總隊

姓名職稱：薛閔隆少校副組長

派赴國家：約旦

出國期間：105年3月06日至106年6月22日

報告日期：106年9月22日

摘要

本次受訓為期一年四個月，區分語言訓練及指揮參謀課程教育訓練兩個部分，其中近四個月時間於約旦東北部 Zarqa 的軍事語言學校加強語言訓練，針對非阿拉伯語系的外籍軍官授課，便於日後在生活及課業上有所幫助；語言訓練結束後便前往位於 Madaba 城市的約旦皇家指揮參謀學院學習近一年的專業軍事指揮參謀訓練課程教育，課程區分為 4 個學程，在此感謝國防部及單位讓職有出國受訓之機會。

約旦哈希姆王國一般通稱約旦是中東的一個國家，它北臨敘利亞，東臨伊拉克，東南臨沙烏地阿拉伯，西臨以色列和巴勒斯坦，面積約 89,300 平方公里，人口近 800 萬人，約軍屬於中東的一支中型遜尼派武裝力量約 10 萬人，敏感的地理位置和特殊的宗教國體歷史，使其軍隊雖然不具有戰略攻擊型實力，卻是各國都有所顧慮的力量。我國與約旦雖非正式邦交國，卻與我國維持良好實質關係，雙方並互設商務辦事處，在軍事交流合作部分已深耕多年，少數約軍的特戰部隊人員來臺灣參加特戰訓練及每年數員軍官至本國國防大學受訓。

目次

- 壹、 目的
- 貳、 受訓過程與內容
- 參、 受訓心得體認
- 肆、 未來赴該院受訓人員應注意事項
- 伍、 建議事項
- 陸、 結語

本文

壹、目的:

藉由報告了解學員受訓的重要課程內容、學習心得、生活經驗分享、注意及建議事項等，提供後續參酌與運用，進而了解爾後送訓的適用性。

貳、受訓過程與內容:

一、教學編組:

約旦指參學院以小班制教學為主，由 13 至 14 名學員編成一個班，各教授班教官乙員擔任導師，負責相關課程教學、學員輔導與評鑑；每五個班編成一個組；每個組均有一名主任教官，負責該組各項事務協調與訂定教學目標；每一教授班人數依旅、營級參謀作業訓練編組所需設計人力規劃，而旅級以上的演習作業與參謀訓練則由教授組區分編組賦予演習職務實施。

二、重要課程

第一學程:國家戰略、戰場情報準備、邊界(防)安全、各兵科介紹(任務、能力與限制)、空中武力、約旦安全管理和內部安全政策、國防政策等。

第二學程:防禦作戰、空軍戰術行動、防空戰術戰法運用、特殊作戰(沙漠、山地、游擊戰等)、軍事媒體關係處理與運用、參謀職責等。

第三學程:戰史研究、攻擊戰術戰法運用、其他戰術戰法運用、各種狀況推演(演習)、電腦模擬實戰演練(JACATS 系統)、軍事領導、一般行政管理、武裝衝突法等。

第四學程:聯合作戰、各種狀況推演(演習)、維和行動、一般行政管理等。

三、校外參訪

為期一年學習的過程中，為使學員們更加了解約旦的部隊實務，學院規劃多次的校外教學參訪，如約旦邊界部隊、軍備武器發展製造中心等。

四、專題報告

四個學程計七個專題報報(區分四個為個人、三個為團體報告)，依指定個人議題專題研究例如:著名歷史戰役、臺灣與美國關係及影響、邊界安全等等，於

上課時實施專題簡報，學院非常重視非阿拉伯語系國家的學員的報告，其目的了解思維想法並藉以磨練學員專題研究分析能力、及口語表達技巧，團體報告則以培養學員團隊分工合作與默契、及辯論能力等。

參、受訓學習心得:

(一) 個人語文能力獲得提升：

阿拉伯語是大部分人公認非常難的語言，個人接觸體驗後感到非常的困難，而學習語言最重要的是環境，人與人之間溝通重要橋樑是語言，所幸有這機會在約旦阿拉伯語的環境下學習和生活，語言學習是靠時間慢慢累積而成，雖無法立即獲得顯著的進步，但個人語言能力是有所提升的。約旦指參受訓學員大部分來自阿拉伯語系國家，學員間的溝通自然是沒有問題，在所有受訓學員中約百分之80的學員其第二外語(英語)能力頗佳，尤其是非阿語系的國家如法國、巴基斯坦等，以約旦國防軍為例，因與許多國家有簽訂軍事合作，出國受訓機會相當頻繁，因此約軍總部每年均規劃所有現役軍官，須返回語文中心實施英文能力檢測，以擇優選赴海外受訓或派職。

學院授課課程講授，教官均以阿文為主，課後平時日常生活溝通反之以英文為主，阿文為輔，此種雙語的學習及生活環境，對訓員英語及阿語能力均大幅獲得提升。

(二) 拓展國際視野

受訓班隊來自中東地區及約旦友邦國家(法國、巴基斯坦)十二個國家的學員共同學習，藉由學習及教官與學員間相互討論，彼此意見交換的過程中，可啟發許多不同的靈感與思維，可瞭解阿拉伯國家政治、軍事、經濟、心理、文化與我國之差異，磨練學員思維理哲，不僅可提升我國軍事教育人才之培育、拓展學員國際視野、軍事管理策略之寶貴經驗，並可藉由學員與外籍軍官友好互動，提升我國在國際間的能見度。

(三) 課程講授多元化

該院年度課程安排範疇相當廣泛，亦涵蓋領導統御、參謀職責、戰術戰法、國防政策、軍事與媒體運作等政、軍、經、心課程，除一般性軍事課程外，另安排約旦現任各部會首長及專家學者蒞院演講，介紹該國政府體系，各部會職責及組織運作，也安排參訪民間與軍事等相關國家重要機構及建設，藉由多元化的課程，不僅使約旦軍官對自己國家更加認識，也使各外籍軍官對該國有更深一層的體認，並提升學員們的思考層次。

肆、爾後赴該校受訓人員應注意事項：

一、出國前提早與受訓中的學長聯繫，並獲得相關資訊(如學員需攜帶國際駕照等)、生活注意事項(電壓 220 伏特)，及學習經驗傳承，並針對課程內容可能使用之參考書籍及工具，先期完成閱讀及準備，俾能取得事半功倍之效。

二、伊斯蘭教每年為期一個月的齋戒，從日出到日落，穆斯林嚴禁飲食及吸煙，為尊重當地習俗，此期間(包含所有外籍人員)應避免在外用餐及吸煙，違反者輕則罰款，情節嚴重則須坐牢。

三、近年來因敘利亞內戰及恐怖分子 ISIS 崛起，中東地區時常發生恐怖攻擊事件，故建議學員不宜前往約旦邊界地區、注意周遭環境及自身安全，護照及個人錢財應隨身攜帶。

伍、建議事項：

一、學員可參酌攜帶相關軍事準則研讀(如指參作業教範、MDMP 指參作業程序等)，軍人的本質學能不可忘。

二、外籍學員於各國國慶日前，由學院規劃排入 2 小時課程實施各國國情報告，針對本國政治、軍事、經濟、地理、生活文化等介紹，並藉此機會讓教官及學員們了解臺灣，會後提供茶點及發送紀念品給所有老師及同學們，現行作法為軍協組組長提供少許經費因應，建議國防部核撥經費及提供小禮物(例如介紹臺灣的文宣品或具各部隊隊徽特色紀念牌、鑰匙圈、領帶夾、帽子等)，不僅能與外國友人建立良好關係，亦能增加我國能見度一舉數得，也提醒國情報告甚為重要，另請學員提早做好準備國情報告內容。

三、阿拉伯國家國情、風俗文化、生活禮儀及宗教生活與國內迥然不同，因此出國前須先瞭解伊斯蘭文化(例如不吃豬肉、不可隨意與陌生女子交談、進食須使用右手等)，以避免因文化差異而產生不必要的誤解，故建議學員應於出國前針對伊斯蘭教各種宗教禮儀與禁忌完成相關資料蒐集與研讀。

陸、結語

指參教育為軍旅生涯中重要的里程碑，本人於受訓期間，承蒙各級長官與駐約旦軍協組組長之指導與支援，俾能順利完成學業，特此致謝。亦感謝約旦指參學院各位教官之啟發及同學們的幫助與鼓勵，最後也期許自己能學以致用，於任職相關職務時發揮所學。