

出國報告(出國類別：其他)

# 2015 德國金融暨企業財管研習團 出國考察報告

服務機關：臺銀人壽保險股份有限公司

姓名職稱：林經理逸清

派赴國家：德國法蘭克福及達姆施塔特

出國期間：2015年10月19日至10月31日

報告日期：2015年12月28日

# 摘 要

本次出國係參加財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會所舉辦第 19 屆「金融人才進階培訓班」，並由金管會主委擔任培訓班班主任，本期進階班課程內容主要聚焦國際最新金融趨勢發展、兩岸金融及經濟發展，課程內容區分為「國際金融投資交易與風險管理課程」、「國際企業經營管理與財務決策課程」兩大專業主軸，課程規劃包含第一階段國內專業課程培訓及第二階段海外金融暨研習團，職於第一階段參加「國際企業經營管理與財務決策課程」，課程內容涵蓋全球產業與資本市場趨勢分析、國際談判與溝通技、兩岸電子商務、公司經營管理實務案例研討及企業融資與財務決策實務等，經通過第一階段期末測驗及繳交分組報告後取得結業證書，奉派參加第二階段國外研習團。

此次國外研習團主要拜訪德國法蘭克福與達姆施塔特兩地，國內參訪團成員計有 35 位，參訪成員所屬機構包括金融監督管理委員會、證券交易所、期貨交易所、櫃檯買賣中心、集中保管結算所、公民銀行、證券及保險公司等，此次拜訪對象包括德國交易所集團(Deutsche Borse AG；DBAG)及所屬的資本市場學院(Capital Market Academy；CMA)、歐洲期貨交易所(Eurex)、Clearstream、德意志銀行、德國商業銀行、安聯全球投資及默克藥廠，行程包括金融商品研習課程及公司參訪拜會活動，經由上課研習及經驗交流，概有下列幾點收穫。

1. 全球主要交易所將持續整併，亞洲將是歐洲、北美以外的戰場。
2. 歐洲銀行業，衡平風險、報酬與資本計提後，淡出投資銀行業務。
3. 長期低利率與高齡社會，退休基金獲取較高報酬率難度與壓力變大。
4. 地緣政治的風險，將持續干擾歐陸地區金融市場的穩定。
5. 建構公司核心競爭力，是公司維持基業長青的最重要關鍵。

# 目 次

壹、背景說明 .....	1
貳、Training Course:固定收益商品投資管理.....	2
參、Eurex .....	10
肆、Deutsche Bourse .....	13
伍、Clearstream .....	16
陸、Deutsche Bank.....	22
柒、Allianz Global Investors .....	26
捌、Commerzbank.....	31
玖、Merck KGaA .....	42

## 壹、背景說明

財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會自 1997 年起開辦第一屆「跨世紀金融人才儲備菁英培訓班」，歷屆均敦請財政部 部長擔任培訓班班主任，2004 年行政院金融監督管理委員會成立後，自 2005 年起敦請 金管會主委擔任培訓班班主任，今年為第十九屆之培訓，鑑於國際金融人才之培育日趨重要，配合國際金融趨勢及國內經濟發展狀況，培訓具備國際觀之金融管理與業務專業人才。

本次出國係參加財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會所舉辦第 19 屆「金融人才進階培訓班」，並由金管會主委擔任培訓班班主任，本期進階班課程內容主要聚焦國際最新金融趨勢發展、兩岸金融及經濟發展，課程內容區分為「國際金融投資交易與風險管理課程」、「國際企業經營管理與財務決策課程」兩大專業主軸，課程規劃包含第一階段國內專業課程培訓及第二階段海外金融暨研習團，職於第一階段參加「國際企業經營管理與財務決策課程」，課程內容涵蓋全球產業與資本市場趨勢分析、國際談判與溝通技、兩岸電子商務、公司經營管理實務案例研討及企業融資與財務決策實務等，經通過第一階段期末測驗及繳交分組報告後取得結業證書，奉派參加第二階段國外研習團。

主辦單位考量德國為歐洲最大經濟體，在製造業及金融業地傑出表現，且根據過去辦理德國培訓活動的經驗，本年度的第二階段海外培訓規劃赴德國法蘭克福與達姆施塔特兩地進行研習與參訪，國內參訪團成員計有 35 位，參訪成員所屬機構包括金融監督管理委員會、證券交易所、期貨交易所、櫃檯買賣中心、集中保管結算所、公民銀行、證券及保險公司等，此次拜訪對象包括德國交易所集團(Deutsche Borse AG；DBAG)及所屬資本市場學院(Capital Market Academy；CMA)、歐洲期貨交易所 (Eurex)、Clearstream、德意志銀行、德國商業銀行、安聯全球投資及默克藥廠，行程包括金融商品研習課程及公司參訪拜會活動。

## 貳、Training Course:固定收益商品投資管理

### Investment Management of Fixed Income Products

- 一、 時間：104 年 10 月 21 日，09:00~17:00
- 二、 地點：德國交易所集團(Deutsche Borse AG；DBAG)所屬資本市場學院 (Capital Market Academy；CMA)。
- 三、 講師：Mr. Stefan Toetzke 於 1990 年起，即擔任德國交易所集團轄下歐洲期貨交易所(Eurex)之講師及顧問，開啟其教學職業生涯，畢業於德國漢堡大學碩士，專精於資本市場。
- 四、 機構簡介：本次由 The Capital Markets Academy of Deutsche Börse Group 德意志交易所資本市場學院(下稱該學院)負責德意志交易所集團的培訓活動，隨著金融市場發展趨勢，規劃各種課程及研討會，培訓相關從業人員，並授予證書。該學院定期在倫敦、巴黎、蘇黎世、芝加哥、新加坡、臺北、東京及香港皆有提供交易員的培訓課程與考試。

#### 五、 上課心得：

- ✓ (一) 長期量化寬鬆貨幣政策，使得無風險利率趨近於零，使得各項金融商品訂價喪失的定錨點。
- (二) 當經濟出現通縮(長期且持續的物價下跌)，實質利率高於名目利率，將使得貨幣政策陷入流動性陷阱，經濟活動下行風險升高。
- (三) 當殖利率曲線出現 Bear Steepening and Bear Flattening 對經濟活動將產生較不利之影響。

#### 六、 課程內容(Morning Session)

##### (一) 固定收益有價證券之評價及如何評估其風險特性

本節首先介紹利率、現值、收益率等定義及基本概念，概述如下：

$$1. \quad r = r^* + IP + RP + CS + LP = rf + LP + CS + SS$$

其中，

$r$  = 名目利率

$r^*$  = 實質無風險利率

rf = 名目無風險利率

IP= 通貨膨脹溢酬

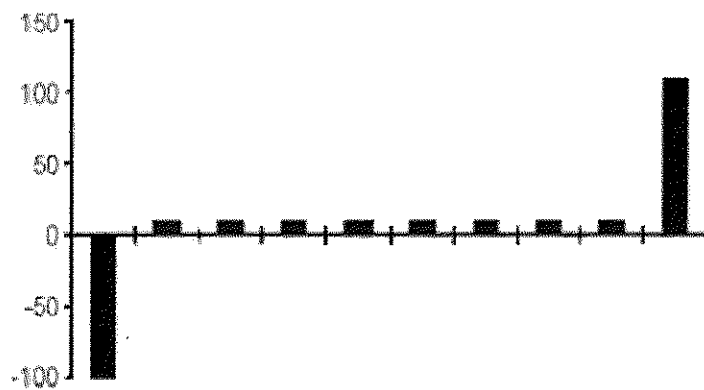
RP= 風險溢酬

CS= 信用風險溢酬

LP= 流動性溢酬

SS= 交換溢酬 (Swap Spread)

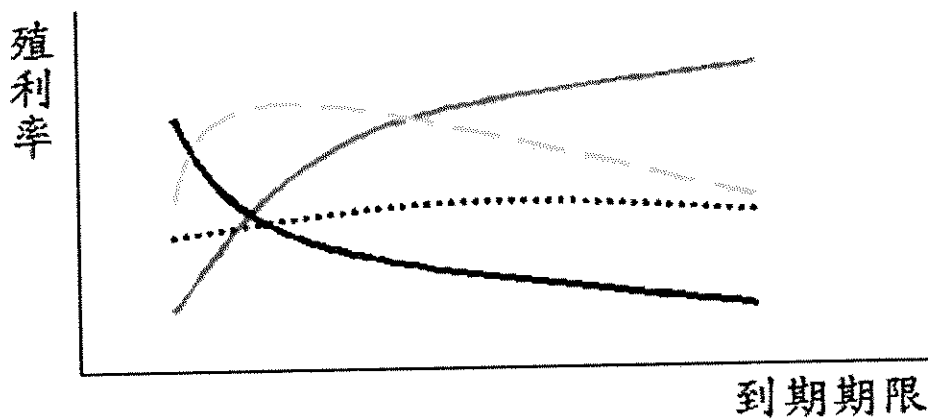
2. 固定收益有價證券定期支付固定利息，到期日依「面額 (Par Value)」償還「本金 (Principal)」給債權人。



3. 收益率(Yield)指投資人購買債券後預期獲得的內部報酬率，債券之收益率來自於利息及債券本身價格變動，其假設所有現金流量的折現率皆相同，為一平穩之殖利率曲線；收益率亦可用來做計算債券價格時的折現率，且與債券價格具有反向關係，換言之，當殖利率上升，債券價格下跌；反之，殖利率下降，則債券價格上升。
4. 上述到期殖利率(Yield to Maturity, YTM)僅提供可能之報酬率 (potential return)，因其假設債券皆持有至到期日，且債券持有人可將所有利息以同樣的折現率再投資，也就是殖利率是條水平線，各期利率皆相同。但實際上計算3年的折現率，以5年期債券或以10年期債券是不同的，且事前收益率(ex ante yield)及事後收益率(ex post yield)亦不相同。

5. 理論上，無風險利率為投資人預期投資最低的必要報酬率，因為其不會投資於任何低於無風險利率之商品，然而，實際上無風險利率並不存在，即使是最安全的商品仍有少部分之風險，因此，一般而言，常以3個月的美國國庫券作為無風險利率之代表。

6. 殖利率曲線



(1)建置殖利率曲線在衡量及分析固定收益商品上具一定重要性，固定收益商品價值係未來各期現金流量折現之加總，倘可利用市場訊息得知每一期的折現因子（Discount Factor），進而編製一條具代表性的利率曲線，即可計算各商品之價值。

(2)此外，殖利率曲線變動亦有助於經濟情勢的研判，如利率曲線斜率穩定增加，即長期利率與短期利率的利差差距愈來愈大時，往往代表著市場景氣即將回升；反之，當利率曲線斜率逐步縮小甚至為負斜率時，經常伴隨而來的則是市場景氣的衰退。

(3)眾多的市場利率指標，如何從中挑選出基準利率曲線（Benchmark Curves），才能編製符合需求及正確評價的利率曲線，理論上認為應選擇政府債券做為無風險利率指標，惟此種

債券通常流動性低，易發生估計偏誤的現象，不足以作為基準，因此實務上，依據不同商品特性，選用不同的基準 (Benchmark)，如多以現貨 (Spot) 及期貨利率建置一年以下的短期利率曲線，而以利率交換 (Interest Rate Swap) 作為中長期殖利率曲線的資料來源。

(4)整條殖利率曲線往下移動，債市呈現多頭走勢 (bull market)，反之，當經濟成長轉強時，殖利率曲線往上移動，債市呈現空頭 (bear market)。因此預測未來殖利率走勢時，有 4 種形式，如下表:

Bull		Bear	
Steepening	Flattening	Steepening	Flattening
短期利率下降幅度大於長期利率	長期利率下降幅度大於短期利率	長期利率上漲幅度大於短期利率	短期利率上漲幅度大於長期利率

Steepening



Flattening



7. 計息基礎(Day Count Basis):



不同國家不同金融商品之計息基礎皆有所差異，因此在計算利息前必須先確認清楚，市場上主要有以下幾類：

- (1) Act/360：一年為 360 天，計息期間為實際持有天數，美元、日圓或歐元等大部分國際貨幣市場利率使用此基礎。
- (2) Act/Act：一年為 366 天或 365 天，計息期間為實際持有天數，新臺幣計價債券常用。
- (3) Act/365：一年為 365 天，計息期間為實際持有天數，新臺幣、英鎊、新加坡幣、港幣、印度幣、韓元、泰銖的貨幣市場利率習慣用此基礎。
- (4) 30/360-Method：一年為 360 天，一個月為 30 天，國外之非歐元計價的固定利率債券、洋基債券、聯邦債券、公司債或是市政債券等，其買賣斷常以 30/360 計息法來計算應計利息。
- (5) 30E-Method：又稱 Eurobond basis，國際債券(Eurobond)以此為計算基礎。

#### 8. 調整到期日(Modified following business day)

假如到期日當天正巧為假日，則須順延到次一營業日作為調整後的到期日，例如：3/20 起算一個月為 4/20，若 4/20 剛好是星期六，則調整至 4/22。但若順延之後會落到下一個月，則按照國際慣例須往回調整。例如，5/30 起算一個月為 5/30，若 6/30 剛好是星期六，因下一營業日為 7/2 已進入另一月份，故此時須往回調整至 6/29 到期。

#### (二)固定收益商品在投資組合管理中所扮演之角色

固定收益商品在多元分散的投資組合中扮演關鍵角色，不僅產生收入、更具穩定績效作用，以及是總報酬的潛在來源。債券可提供定期收益，因其與股票連動性低，可降低股票波動風險，結合債券與股票可以為投資組合創造更有效的風險與報酬平衡。

#### (三)投資管理及風險管理

## 1. 債券階梯(Bond ladder)策略

管理固定收益商品投資的一種策略，將資金平均投資在不同期限的存款單或債券上，定期(例如，每半年、每年或每兩年)收回本金，屬於被動式策略。

債券階梯策略的好處在於報酬穩定、低風險，以及良好的流動性，另此策略也有助於規避贖回風險，因資產分散投資在不同期限的債券上，所有債券遭發行人贖回的機率極低。

## 2. 積極型債券管理，包含利率風險管理、期限架構管理、部門暴險管理、信用風險管理、再投資風險管理等。

(1)如:買進被低估之債券或賣出被高估之債券。

預期景氣復甦：減少公債，增加公司債部位

預期景氣衰退：減少公司債，增加公債部位

(2)如果不同期限債券的殖利率差距(利差)通常會維持在一定的區間，當利差偏離其正常範圍時，可以同時買進並賣出這兩種債券。

● 預期利差擴大，買短賣長。

● 預期利差縮小，買長賣短。

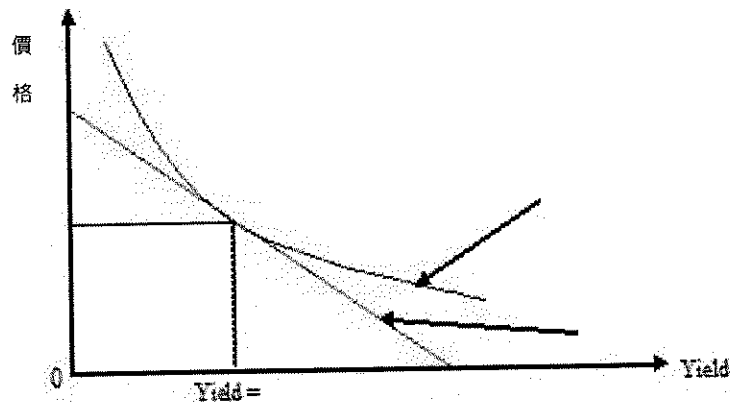
## 七、 課程內容(Afternoon Session)

### (一)市場風險

1. 存續期(duration)是債券價格對利率變動敏感度的指標，亦可視為投資人收回其債券投資的資金所需時間的一個指標，債券的存續期有四種常用的計算方式，Macaulay Duration、Modified duration、Effective duration 及 Key rate duration。

### 2. 凸性(convexity)的概念

但存續期本身會隨著利率的變化而變化，所以不能完全描述債券價格對利率變動的敏感性，故有了凸性(convexity)的概念。存續期描述了價格-收益率曲線的斜率，凸性描述了曲線的彎曲程度。



## (二)信用風險

### 1. 定義

信用風險(credit risk)是借款人因各種原因未能及時、足額償還債務或銀行貸款而違約的可能性。其又分為信用價差風險(Credit Spread Risk)和違約風險(Default Risk)。

### 2. Z-Spread

指公債收益率與某風險債權市場收益率之差，即風險資產債券即期利率=公債即期利率+Z-Spread，以公債殖利率曲線上各個不同期限之折現率加上一個固定的靜態利差作為訂價的折現率。

### 3. 選擇權調整利差法(Option Adjusted Spread, OAS)

對於附有選擇權之債券，其與無風險債券之利差扣除掉因選擇權所產生之利差，稱之為 OAS。

$$\text{OAS} = \text{yield spread} - \text{spread due to the options}$$

## (三)信用風險模型(Credit Risk Model)

違約過程的信用風險模型中，主要分為兩大類：結構式模型(Structural Model)與縮減式模型(Intensity Model)。

### 1. 結構式模型

係以公司資本結構來衡量信用風險，違約事件的定義為公司資產價值小於負債價值。該模型將股東權益視為一個到期日為 T 之歐

式買權，當公司資產價值於到期日小於負債價值時，買權不會被執行，而公司債務則被視為違約。結構式模型在實際運用上的難處在於真實資產以及負債價值的認定，就公司資產而言，除現金、應收帳款、有價證券投資外，大多數資產難以認定其市場價值，而公司負債之價值，則因求償順位不同致估算負債價值的難度增加。當利用結構式模型來評估債權之信用風險，若無法合理估算公司資產與負債之價值，將造成不正確之評價結果。

## 2. 縮減式模型

縮減式模型利用具信用風險之債券價格或信用價差與外生決定的違約機率與回復率等參數進行信用風險評估。其特點為，假設違約是隨機發生的，透過違約機率的計算以求得信用風險債券的價格。此類模型與結構式模型最大不同在於無須計算公司資產價格，且可以運用市場上信用評等資訊對信用衍生性商品進行評價。

### (五)信用違約交換(Credit Default Swap)

信用提供者(放款人)移轉信用風險的衍生性金融商品，CDS 的買方(Protection Buyer)於合約期間內付出權利金 Premium 給賣方(Protection Seller)，換取賣方在合約定義之違約事件(Credit Event，如公司破產、重整、償債違約等)發生之賠償，若合約期間沒有發生信用危機事件，則買方損失合約權利金，而賣方則無須支付任何費用。但若是 CDS 合約期間，約定之標的發生信用違約事件，則 CDS 買方可把信用風險轉移給賣方，由賣方承接此違約的債券，並支付買方 CDS 合約的名目金額，即 CDS 買方將原持有標的債券之發行人信用風險藉由 CDS 合約，移轉給賣方。

## 參、Eurex

一、時間：104 年 10 月 23 日，09:00~10:30

二、地點：歐洲期貨交易所(Eurex)

三、講師：Eurex 代表

(一) 楊祖德，Consultant Business Development Asia & Middle East

(二) Henry Brandt，Consultant Business Development Asia & Middle East

四、上課心得：

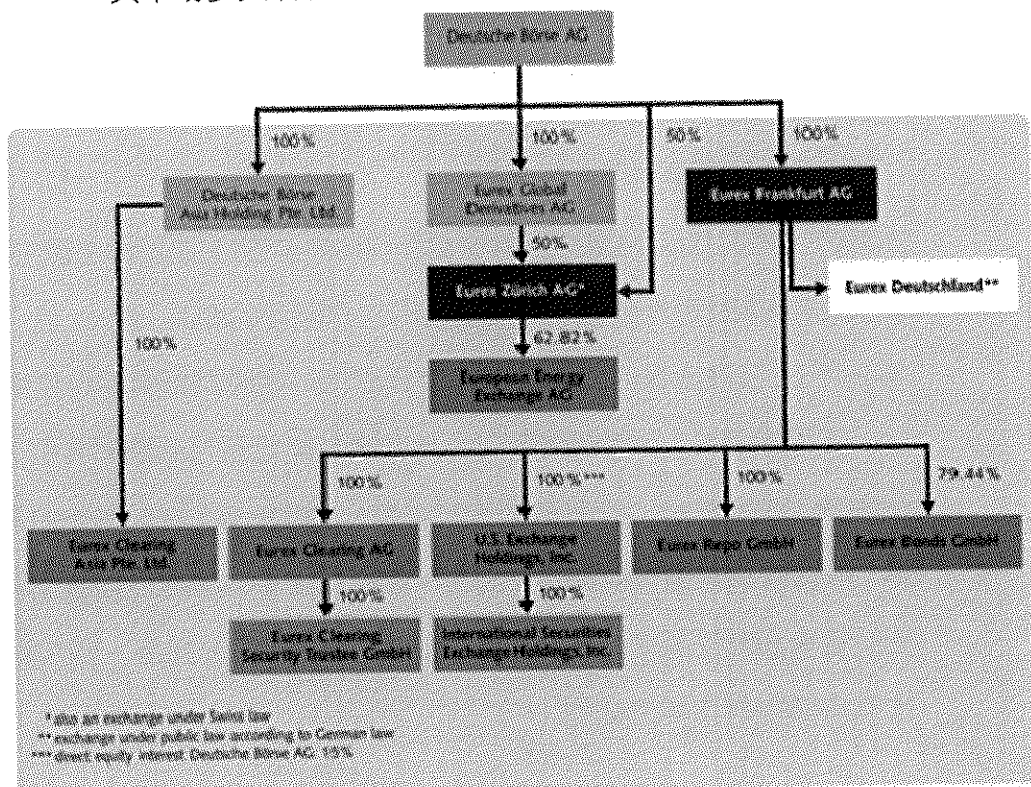
(一) Eurex 公司化的經營模式，較為積極與彈性使得其可以不斷透整併以擴張其業務版圖，特別是參與新興市場交易所的合作。

(二) 創新的交易模式與具串接不同電子交易平台，是交易所致勝的關鍵。

(三) Eurex 曾嘗試併購美國地區交易所，但最終仍因政治因素未果，顯見歐美在金融版圖的擴張與摩擦。

五、機構簡介：

(一) Eurex 為德國交易所集團(DBAG)完全持股之子公司，歐洲期貨交易所為一全面電子化交易所，EUREX 之標準化、分權式之交易系統，使其市場參與者在全球各地都能下單交易該交易所的產品。



韓

國交易所等)合作之方式，提供其會員與客戶包括利率、股價指數及外匯等標準化之衍生性商品契約。契約標的包括各種具指標性之歐洲短、中、長期之政府公債、歐洲及美洲各國主要股票與股價指數。

## 六、 簡報摘要

### (一) Eurex 現況：

歐洲期貨交易所為德國交易所集團(Deutsche Börse AG)旗下子公司之一，截至 2015 年 6 月，Eurex 擁有 400 個會員，與 7,491 個註冊交易員，分部於 Eurex 在 35 個國家。以交易量而言，Eurex 為全球排名第三的衍生性商品市場，僅次於 CME 集團與 ICE/NYSE 交易所集團。

個股股票衍生品		股票指數衍生產品 (期貨 <sup>1)</sup> 和期權)		利率衍生品	波動率衍生品	ETF 衍生品
期權	期貨					
利率衍生品 <sup>1)</sup>		債券產品衍生品		固定收益證券衍生品 <sup>1)</sup>		
固定收益市場	貨幣市場					
商品衍生品						
CO <sub>2</sub> 衍生品 <sup>1)</sup>	貴金屬 <sup>1)</sup>	農產品 - 油類	電力衍生品 <sup>1)</sup>	農畜衍生品 <sup>1)</sup>		
黃金衍生品 <sup>1)</sup>		天然氣衍生品 <sup>1)</sup>		交易所買賣商品衍生品		
天氣衍生品 <sup>1)</sup>				產權衍生品 <sup>1)</sup>		
天氣	能源與電	農畜與貴金屬				

### (二) Eurex 與台灣期交所合作案件

Eurex/TAIFEX Link 為臺灣期貨交易所與歐洲期貨交易所參考歐洲期貨交易所/韓國期貨交易所聯結產品所合作開發的商品，Eurex 於 2014 年 5 月 15 日推出標的分別為臺灣期貨交易所台股期貨與臺指選擇權之一天期期貨契約，使期交所兩大主力商品能以每日到期期貨的方式在歐洲和美國的核心交易時段進行交易，並將臺灣金融商品出口至歐洲，增進臺灣金融市場國際能見度。目前已有十六家歐洲期貨交易所的結算會員和交易會員參與交易 Eurex/TAIFEX Link 商品，含四家造市商持續提供市場流動性。

未來兩家交易所規劃將繼續推出如匯率期貨、小型臺指、金融、電子期貨等合作商品。

(三) 中歐國際交易所：

2015年10月29日，上海證券交易所、德意志交易所及中國金融期貨交易所於北京簽署合作協定，將設立合資公司「中歐國際交易所」(China Europe International Exchange AG，簡稱“中歐所”及CEINEX)，總部將設在德國法蘭克福，為全球投資者開發並提供以中國資產為標的的金融產品。根據簽署協定，上海證券交易所、德意志交易所及中國金融期貨交易所將按照40%、20%及40%之比例，共同出資2億人民幣，上海證券交易所理事長桂敏傑將出任首屆監事會主席，德意志交易所執行長肯格特(Carsten Kengeter)則擔任副主席。中歐所將定位於打造歐洲離岸人民幣資產交易及定價中心，以滿足全球投資者對人民幣融資與投資之需求。中歐所初期擬重點開發證券現貨產品，以人民幣計價和結算，第一批現貨產品預計於11月18日於法蘭克福正式掛牌。

根據上海證券交易所新聞稿，首批上線產品包括中銀國際和建銀國際分別與德國商業銀行合作，各發行1只以人民幣計價的ETF產品，跟蹤中國A股指數。另一隻中國銀行發行人民幣金融債也於開業首日在中歐所掛牌上市。此外，已在德交所掛牌的12只中國市場相關ETF及180多隻人民幣債券也將一併轉移至中歐所的交易平臺。

## 肆、Deutsche Bourse

一、時間：104 年 10 月 23 日，10:30~11:30

二、地點：Deutsche Bourse

三、講師：Deutsche Bourse 代表

阮宇星，發行人和一級市場關係部副總裁。

四、上課心得：

(一) 德意志交易所充分體現德國經濟的硬實力，特別是汽車工業關聯企業、機械重工及生技產業，當我們做全球布局投資的時候，更應該重視這些關鍵公司發展趨勢，而非僅從台灣的觀點看世界。

(二) 本來以為，只有海洋法系國家的上市審查較為彈性(如香港及新加坡)，但從剪報可看出德交所(大陸法系國家)上市審查程序也相當具由彈性。

(三) 觀察大陸公司於德交所上市案，縱使有會計師或律師事務所的協助，公司治理及透明度不佳的公司，會影響場市場對其估值。

五、機構簡介：

德意志交易所提供廣泛的全球金融服務，包括 12 個位於歐洲的辦公據點，例如柏林、布魯塞爾、法蘭克福、巴黎等地；另有 8 個位於亞洲和北美洲的辦公地點，包括北京、芝加哥、杜拜、香港、紐約、新加坡、東京和華盛頓區。德意志交易所連接全歐的金融中心，Xetra 交易平台連結了近 250 家國際交易機構(約來自 18 個國家 4600 名交易員)，直接連繫全球 35%的機構資本，甚為廣泛。

六、簡報內容摘要

(一)上市條件與優勢比較

1. 各級市場與透明度概要

德意志交易所謂企業量身訂做的上市類型以及不同的資訊透明度要求大致分為三種市場：面向國際投資人的成熟企業類型的高級市場、面向德國投資人的企業的一般市場、為中小型企業和高成長企業準備的初級市場。

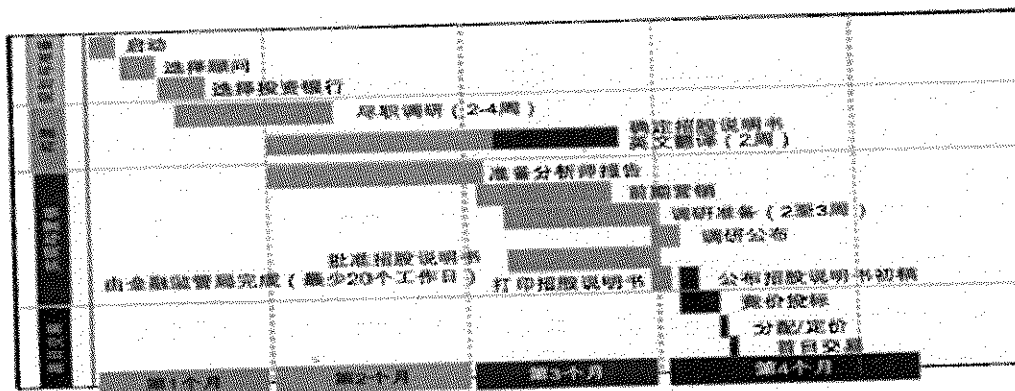


## 2. 德意志交易所上市流程及時間

- (1) 德意志交易所提供簡便及成本較低的上市及審批程序，依法律程序規定，德國金融監管局批准歐盟招股說明書不超過 20 個工作日。
- (2) 上市報告採用語言為英文，且向德意志交易所申請上市批准程序與向金融監管局申請批准招股說明書可同步進行，可以達到招股說明書批准公布日與上市許可為同一日。
- (3) 獲得批准的歐盟招股說明書相當於歐盟通行證，可跨國發行股票並獲得進入歐洲經濟區內證券市場的許可。

### 最快的上市流程和最适宜的上市时间

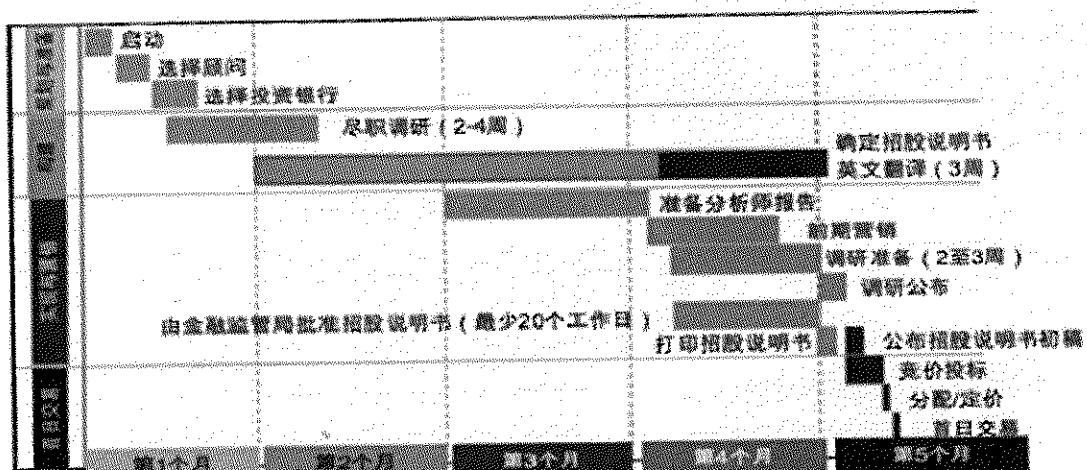
时间表：在初级市场（公开市场）进行的首次公开募股



在初级市场上市非常简单、灵活，3个月内就能完成IPO

### 最快的上市流程和最适宜的上市时间

时间表：在高级市场和一般市场进行的首次公开募股



在高级市场和一般市场上市非常简单、灵活，5个月内就能完成IPO

德意志交易所為全球同行企業中的知名品牌，在汽車、消費／品牌、工程／機械製造及能源／可再生資源等等行業之掛牌上市公司，為德國及歐洲領先行業之企業，在德意志交易所上市，可提升上市公司在德國及歐洲的戰略定位，並直接參與歐洲市場競爭、與其他公司技術合作或成立合資公司等等，且德意志交易所擁有穩定的管理團隊，企業營運業績良好，提供企業優良的上市環境。

## (二) 德意志交易所上市的中國企業

自 2007 年起截至目前為止，在德意志交易所上市的中國企業，共有 23 家企業在高級、一般及初級市場上市包括中德環保技術股份分公司、理想地產有限公司、亞洲竹業股份分公司、網格軟件集團股份分公司、網訊無線技術股份分公司、中國 BPIC 測量設備股份分公司、中宇股份分公司、春舞枝中國花卉股份分公司、保蘭德股份分公司、福建聯合動力科技股份分公司、中國特種玻璃股份分公司、索力股份分公司、海魁水產股份分公司、名樂體育股份分公司、尚譽股份分公司、福斯特紡織股份分公司、建江汽車股份分公司、西域駱駝股份分公司、菲克股份分公司、天輝股份分公司、風華鞋業股份分公司、雪鳥股份分公司、優必勝綠色紙業股份分公司。

## (三) 中國企業誠信危機降低其在市場之評價

2011 年美國掛牌的中資企業爆發假帳事件及誠信危機，致 2011 年之 6 月之後上市公司募資金額大幅下降，2011 年 6 月 10 日福建聯合動力科技股份有限公司募資歐元 2,070 萬，2012 年 5 月 15 日海魁水產股份分公司募集歐元 317 萬，中國企業在德意志交易所上市公司募資金額及規模有縮小趨勢。

## 伍、Clearstream

一、時間：104 年 10 月 23 日，11:30~12:30

二、地點：Deutsche Bourse

三、講師：Clearstream 代表

Ms. Agathe Glatz, Client Relations Europe, Clearstream Banking AG。

四、上課心得：

(一) Clearstream 透過全球交易市場的連結，包括 Exchanges and OTC 的連結，在全球金融市場的保管與交割業務掌握幾近寡占性的地位。

(二) 如果未來我們要推動台灣金融機構海外資產保管業務在地化，必須解決市場參與者在不同保管機構之間交割的效率與成本。

五、機構簡介：

隸屬於德國交易所集團（Deutsche Börse Group），總部位於盧森堡，其下參加人涵蓋逾 110 個國家、2,500 家金融機構，主要提供有價證券發行登錄、結算交割、擔保品管理及保管等服務，並與全球 56 個交易市場透過網路連結，其保管資產餘額達 12 兆歐元。

六、簡報內容摘要

(一)業務範圍

Clearstream 負責金融市場、衍生性市場、固定收益市場及投資基金等 4 大市場之結算、保管及證券融資服務，其提供單一入口連結 33 個歐洲市場及 21 個其他全球市場之服務，營業據點計有法蘭克福、盧森堡、新加坡及布拉格 4 個，並於杜拜、愛爾蘭、香港、倫敦、紐約及東京計 6 個地方設立區域辦公室。

德國交易所集團採取垂直整合模式，透過成立控股公司，將德國市場之交易、結算、交割與保管作業整合於 DBAG 下運作。Clearstream 負責交割及保管等相關業務。

德國交易所旗下之 Clearstream 在證券交易後端作業服務扮演著重要的角色，並擁有良好的信用評等。Clearstream 設立在盧森堡的國際證

券存管機構（ICSD），提供國際市場交易後端作業服務，遍及全球 54 個國家的國內市場，並且在 110 個國家擁有 2500 個客戶。

另外位於法蘭克福的 Clearstream 為德國境內中央證券存管機構（CSD），提供德國境內交易後端作業及跨境市場之服務。

Clearstream 盧森堡及法蘭克分別主要的核心業務包括：

內容	ICSD	CSD
客戶面	2500 名客戶遍及 110 個國家	400 家德國銀行等
產品面	歐元債券、國內債券、股權商品、投資基金等	德國境內股權商品及債券、國際資產
市場面	提供全球近 56 個市場之結算交割服務	11 個 CSD 技術連結及和 ICSD 之國際業務
資產管理服務	提供全面託管及擔保物管理服務	託管及擔保物管理服務

#### CASCADE System

（Central Application for Settlement, Clearing and Depository Expansion）

法蘭克福 Clearstream 目前使用之 CASCADE 系統僅提供券項交割，採資金提前到位（pre-funding），由各 CSD 之款券兩訖（Delivery Vs Payment；DVP）連線完成，沒有信用額度服務。該系統已使用近 13 年，是一個相當穩定的款項交割平台。

#### (二)持續整併

1、1970 年 11 個國家的 66 個金融組織為降低歐債市場交割成本及風

險而成立。

2、1995 年更成立 Cedel International 母公司，其下設有 Cedelbank 及 Cedel Global Services 2 子公司。

3、2000 年 Cedel International 與 Deutsche Börse Clearing(Deutsche Börse AG 的子公司)合併為 Clearstream International。

4、2002 年 Clearstream 為 Deutsche Börse Group 100%持有。

5、2011 年與盧森堡央行共同持股 LuxCSD，該 CSD 為第一家歐洲交易資料儲存庫(Trade Repository) 及盧森堡新成立的 CSD。

### (三)TARGET2-securiteis(T2S)

#### 1.背景說明

##### (1) TARGET

歐盟自 1999 年 1 月推出 TARGET (Trans-European Automated Real-time Gross Settlement Express Transfer System) 系統，擔任歐洲央行之支付系統，並連結歐盟各國之 RTGS (Real Time Gross Settlement; RTGS) 系統，提供歐元款項交割之單一平台。

##### (2) TARGET 2

2002 年 10 月歐洲央行管理委員會 (ECB Council) 決議，TARGET 系統自 2007 年 11 月起由 TARGET2 取代，並自 2007 年 11 月 19 日起分批進行系統移轉，至 2008 年 5 月 19 日已全數移轉成功。兩個系統最大差異在於，TARGET 系統內，CSD 必須直接或間接參與各國之 RTGS 系統，以進行款項之交割。而透過下一代之 TARGET2 系統，參加人則是可透過單一帳戶完成交割。經由該系統，款項交割作業將可在單一的整合平台上完成，透過單一技術平台維護多個 CSD 的證券帳戶和央行的現金帳戶，而與中介機構、投資人和發行機構間之作業，以及股務作業之管理等仍按現行模式由 CSD 提供。T2S 建置歐盟有價證券之交割作業單一 IT 平台，提供各 CSD 交割服務，使用共同之技術服務，及整合 CSD 交割指令之執

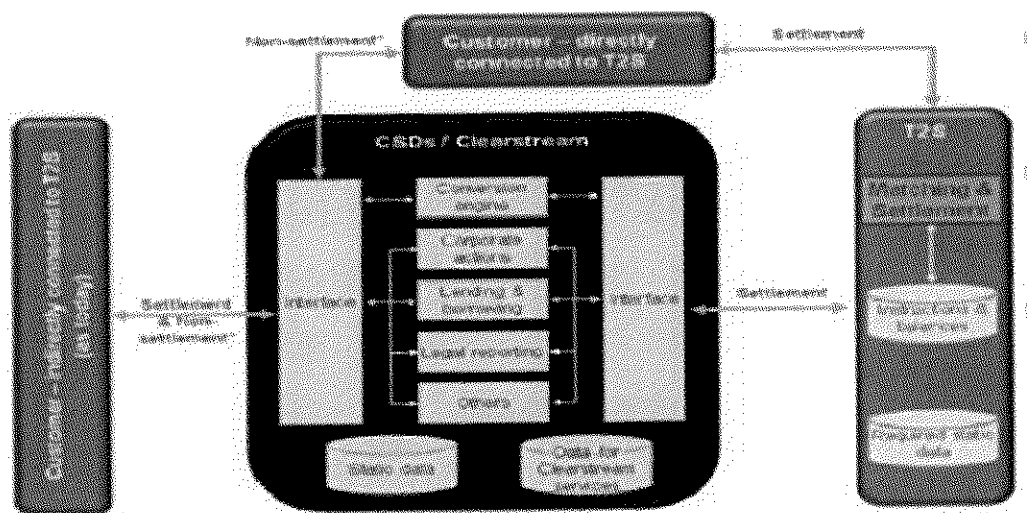
行，以降低歐元區之跨國交割作業成本，提升歐洲資本市場競爭力。加入 T2S 後，CSD 仍保有其帳簿下所有帳戶合法所有權，並繼續提供發行公司服務、擔保品管理、股務及融券等資產服務。惟 CSD 為了彌補交割收入之減少，必須強化資產服務項目，拓展新的業務範圍。目前歐洲各國交易後端交割服務仍然相當分散，這種沒有整合的結果造成跨境交割費用相當高昂及交割過程複雜和高度風險。主要產生的問題包括：

- a.並未達成歐盟間資本自由流動之原則；
- b.當地與跨境間交割服務沒有整合，造成交割成本的提高及 CSD 間技術連線更形複雜。
- c.不同市場之規則造成交割週期之不同。
- d.缺乏流動性。
- e.款項交割過程因不同市場而有所不同。

## 2.T2S

T2S 本身並非歐盟的政策或指令，也不是另一種 CSD 或者取代 CSD，是由四家中央銀行建置之平台和歐洲央行之 RTGS 系統進行整合，意在提供國內及跨境交易一致即時交割過程，包含各種證券商品，CSD 雖將交割過程外包於 T2S 系統，但本身仍為承擔交割行為之主體，同時 CSD 和 ECB 之間須簽定合作協議 (Framework Agreement)，但 CSD 客戶之契約對象仍為 CSD 本身。透過 T2S 系統，可以減少跨境交割之費用，促進價格的透明以及增加流動性和穩定性。至於資產管理之服務則不在 T2S 之範圍，仍屬於 CSD 之核心業務。

## 3.TS2 圖示如下：



\* Non-settlement services examples – custody, vault, share register, lending, borrowing, collateral management, etc.

年 6 月 22 日起歷經四波整合，每波之間相隔 3 至 9 個月， Clearstream 列於第 3 階段上線，此階段(總計)上線之保管機構將達 44%(82%)市佔率。 Clearstream 並將視前階段參與者能確保 T2S 平台已充分成熟後，才會進行上線，預計上線日期為 2016/9/12。

#### (四)優點及挑戰

##### 1.優點

明訊銀行作為國內中央證券存管機構（CSD）和國際中央證券存管機構（ICSD），為德國的現貨和衍生產品等交易提供證券交收服務，市場參與者不必直接或間接跟不同服務提供者接洽，境內或境外價格一致，不必擔心跨境結算時因實際交割時點之不同所生價格不同的風險，CDS 可以扮演發行者跟投資者之角色，提供所有 T2S 有價證券之管道給客戶，使跨國交易成本降低了 90%。

##### 2.T2S 面臨的挑戰

各地法律規範之不一致，如無力清償之處理方式有別，運作一段時間後，一些潛在的風險將具體浮現。運作策略及商業模式將被要求重新定義。

#### (五)功能

1. 有關有價證券交割之法律責任仍由 CSD 負責，T2S 只負責平台技術之基礎建設，T2S 實行目的在於協調當地與跨境之交割程序。T2S 功能是在歐洲提供新的且提升效能的交割過程：雙邊取消、部分交割、自動擔保、訊息優先權、指令連結、接收及揭露訊息等。  
對客戶而言，Clearstream 好處是：整合在 T2S 交割之有價證券以利客戶槓桿操作，並達到流動性要求；而且交割範圍亦結合擔保品管理，提供一整套完整服務。
2. Clearstream 調和國內中央證券存管機構（CSD）和國際中央證券存管機構（ICSD）之間之聯繫，提供數個管轄範圍之發行服務、交割有效率之銀行服務、投資基金服務、最好的資產管理服務，並可籌措全球證券資金等。
3. 擔保品管理日趨重要，交割跟隨擔保品管理、監督數量依交割流動性決定、引領市場之資產由聰明合股者提供，擴充擔保品管理服務，讓客戶可透過明訊來管理他們的擔保品。

#### (六)明訊之目標

連結 CBF、CBL、LuxCSD 間帳戶之介面，跨越 CBF、CBL 複雜又和諧之資產服務達到資產保護之目的，並提升流動性，使擔保品充分利用。



## 陸、Deutsche Bank

- 一、 時間：104 年 10 月 23 日，14:00~15:30
- 二、 地點：Deutsche Bank
- 三、 講師：Deutsche Bank 代表

Corinna Fernando, Vice president, Communications Germany, Deutsche Bank Dialogue, Deutsche Bank AG. Ms. Agathe Glatz, Client Relations Europe, Clearstream Banking AG。

### 四、 上課心得：

- (一) 訪問德意志銀行之時，正值該集團內部重組，金融海嘯後監管趨嚴，要求銀行於資本及資產負債表去槓桿化，德銀將縮小投資業務規模，專注企業金融與財富管理業務。
- (二) 因為涉及洗錢案件及 LIBOR 操縱案，未來德意志銀行將重視法令遵循，避免遭受鉅額罰鍰。

### 五、 機構簡介：

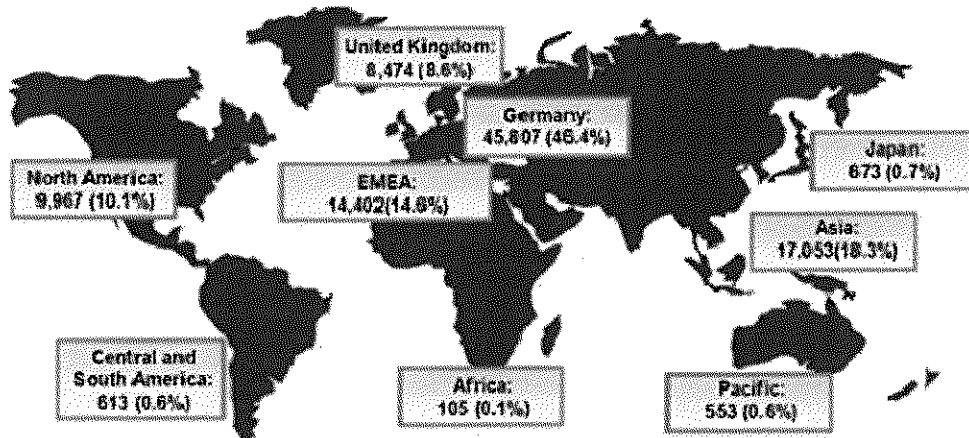
德意志銀行(Deutsche Bank AG) 1870 年 1 月 22 日於德國柏林創立，1957 年 5 月總部遷至萊茵河畔的法蘭克福，位居德國最大的銀行，亦是世界最主要金融機構之一。銀行股票於 1870 年 5 月在柏林證券交易(Berlin Stock Exchange)初次掛牌，之後，1880 年 12 月 8 日於法蘭克福證券交易所(Frankfurt Stock Exchange)上市，另於 2001 年 10 月 3 日正式在紐約證券交易所(NYSE)掛牌。

### 六、 簡報內容摘要

#### (一)業務範圍

德意志銀行保遍佈全球的分支和附屬機構網路，截至 2015 年 9 月底，該行已於全球約 70 個國家設立總分支機構共計 2,792 家，於德國設有 1,829 個分支機構，海外設有 963 個，例如：盧森堡、莫斯科、馬德里、倫敦、悉尼、東京、巴黎、布魯塞爾、安特衛普、斯德拉斯堡、紐約和香港設有分行或代表處，在加拿大、瑞士、澳大利亞、阿根廷、

巴西、荷蘭、葡萄牙、波蘭、匈牙利、西班牙、日本、美國、馬來西亞、印度等國。另據統計，員工人數逼近 10 萬名(詳下圖)。



德意志銀行集團所從事業務主要區分為企業與投資銀行(Corporate Banking & Securities ; CB & S)、(Private & Business Clients ; PBC)、環球交易銀行(Global Transaction Banking ; GTB)、德意志資產與財富管理(Deutsche Asset & Wealth Management ; Deutsche AWM)、非核心營運事業(Non-Core Operations Unit ; NCOU)等 5 大業務，概述如下：

1. 企業與投資銀行(Corporate Banking & Securities ; CB & S)

企業與投資銀行業務可區分為環球金融與企業金融服務。

(1) 環球金融業務部

結合了銷售、交易及建構完整金融市場產品線，包括債券、股票及股票連動產品、交易所買賣及店頭市場交易之衍生性金融產品、外匯交易、貨幣市場工具、證券化工具及商品。

(2) 企業金融業務部

負責購併事宜，包括顧問、發行債務及股票，並提供中、大型企業的資本市場服務及國際貿易融資。近年來，德意志銀行對

通訊、交通、能源和基本設施專案融資方面（project finance）之重視程度的日益增加，而且其證券發行業務十分發達，已成為當今世界最主要的證券發行機構之一，參與了德國和世界市場上很多重要的債券和股票之發行。

2. 私人與工商金融服務事業(Private & Business Clients ; PBC)

私人與工商金融服務事業主要提供自僱者、中小企業有關傳統商業銀行及其他金融業務等服務，例如存放款、費用支付、經常帳管理、投資管理、退休規劃等等。目前德意志銀行已位居德國私人零售銀行業務之領導地位，在德國、意大利，西班牙，比利時，葡萄牙，波蘭和印度等超過 2,700 多家分支機構已提供該項服務，所服務之德國當地客戶及海外客戶數已逾 2 千 3 百多萬與 5 百萬人。

4. 德意志資產與財富管理(Deutsche Asset & Wealth Management ;

Deutsche ; AWM)

德意志銀行於 2013 年 2 月整合旗下資產及財富管理部門，成立一個新的事業部門—德意志資產及財富管理，展現「全球視野、在地佈局」的特色，並能以單一窗口的方式，秉持完整與全球極少同業能相匹敵之優勢，該項事業已成為德意志銀行集團之戰略性支柱，掌管超過 1.089 兆歐元之資產，成為全球前 10 大提供資產及財富管理服務之銀行。

4. 環球交易銀行(Global Transaction Banking ; GTB)

環球交易銀行業務主要提供環球企業客戶及金融機構提供全面性的商業銀行產品及服務，包括國內及跨境支付、現金管理、專業風險抵減管理及國際貿易融資。環球交易銀行亦提供信託、代理、存託、保管及相關服務。

(二)未來展望

今年 6 月 9 日標準普爾公司(Standard & Poor' s)已調降德意志銀行信用

評級至 BBB+，主係因配合政府日趨嚴格之監管條件而進行投資銀行事業縮減與組織重組所致。但因該行 2015 年第 3 季獲利數據不佳，淨虧損近 60 億歐元(約 66.02 億美元)，不僅近期已宣布將停發 2015、2016 年股利，加上今年 4 月受美國及英國金融監管主管機關指控操縱倫敦同業拆借利率 (LIBOR)事件衝擊，德意志銀行預計於 2020 年前，將裁撤 9,000 名全職員工與 6,000 名約聘員工，並結束 7-10 個國家業務，但將更專注更深布局利基市場，例如：中國、印度等地區。此外，德意志銀行正與 JP 摩根等多家銀行進行談判，計畫出售價值超過 2,500 億美元的信用違約交換 (CDS) 投資組合，以期強化資產負債表，並積極削減成本，簡化業務，以改善公司現狀。

## 柒、Allianz Global Investors

- 一、 時間：104 年 10 月 23 日，14:00~1.
- 二、 地點：Allianz Global Investors
- 三、 講師：Allianz Global Investor 代表



- 1、Stefan Hofrichter, Managing Director, Head of Global Economics & Strategy
  - 2、Martin H. Keil, Managing Director, Head of Growth Markets
  - 3、Andreas Hilka, Managing Director, Head of Pension
  - 4、Sue-Ju Huang, Director, Global Investors GmbH
- 四、 上課心得：

- (一) 已開發國家重新提高其資本形成，但新興市場以中國為首國家將持續去槓桿化。
- (二) 德國面臨高齡社會來臨，工業 4.0 及開放年輕難民的移民，是德國是否能轉型成功的關鍵。
- (三) 長期低利率環境，將使得穩定獲利的挑戰度更大，特別是美、歐不同調的貨幣政策，將使市場波動度加大。

### 五、 機構簡介：

Allianz Global Investors 德盛安聯(下稱 AGI)，總部位於 Frankfurt, Germany。其母公司為 Allianz SE(下稱 AS)，總部位於 Munich, Germany，是歐洲最大綜合性金融集團之一，總資產 75,163 百萬歐元，AS 三大國際信評分別為 Aa3/AA/AA- (Moody's/S&P/Fitch)，旗下業務包括人壽保險、產物保險、資產管理及銀行業務等，經營宗旨主要為全球 70 多個國家及超過 85 百萬名客戶提供專業金融保險理財服務並滿足客戶多元化需求。AS 於 2015 年獲得《2015 Fortune Global 500》排名第 32 位、《2015 Forbes》全球 2000 大排名第 21 位之殊榮。

AGI 主要企業理念為【Understand. Act.】，這兩個字代表著 AGI 盡力滿足客戶需求及用行動來展現其專業，並建立起與客戶相互信任的投資關

係。AGI 認為維持客戶關係的不二法門就是成功的保護客戶資產及提升客戶投資收益。

## 六、 簡報內容摘要

### (一)全球資本市場回顧:自滿的結束

再次體認到的狀況:

1. 全球經濟發展的不平衡:長期經濟成長的遲滯
2. 去槓桿化-哪些市場被去槓桿?:新興市場的再槓桿化 vs 已開發市場的去槓桿化
3. 中國:政治當局及市場逐漸體認到經濟成長面臨的結構化問題
4. 全球經濟增長正在放緩:已開發市場的成長動能較新興市場為佳
5. 美國的貨幣政策:令市場又愛又恨
6. 資產的市場:報酬率小，但風險卻升溫
7. 風險:須注意各市場的流動性與突發事件的風險

自 2014 年以來，市場呈現的是低資產報酬及不斷升高的市場波動度，導致全球經濟失衡並拖累長期經濟成長。自全球金融危機後，已開發國家市場不斷地去槓桿化，而新興市場則有著新一輪的市場再槓桿化投資。我們認為自 2009 年以來全球槓桿化的上升，主要源自新興市場，非常合理的是受全球性超低貨幣政策的影響。近年來，過度的槓桿化甚至超越了 2007 年。

全球生產力放緩，已開發市場生產力增長放緩的重要原因在全球金融危機後的低投資活動，低研發投入，新創公司數量下降。新興市場的原因在於稍微成熟的經濟體，於此經濟情況下卻投資於錯誤的產業區塊，特別是房地產。

收益率曲線的扁平化，反映了貨幣政策的改變，特別是因為 2013 年聯準會宣布縮減寬鬆政策後，連續幾個季度反應出一個波動性逐步上升的市場現象。

### (二)全球資本市場現況

過去一年的市場，雖不至於為熊市，但所遇到也是很大的逆風市場，預期 2016 年，在歐洲市場，如法國的通膨預期將逐步上揚，而希臘很有可能被逐出歐元區；對各國央行而言，未來的五至六個月，仍是充滿挑戰的經濟環境。美國聯準會將逐步縮減近年來的寬鬆政策，而市場的波動度將會逐步升高。

### (三)全球資本市場展望

建議採取的行動:

1. 持有那些相對於債券的風險資產。然而，一些烏雲仍然可能出現在前方：美聯儲首次加息，將影響某些資產類別的後續價值，低盈利增長，流動性風險，政治風險亦為可能的不確定因素。
2. 長期牛市的債券市場很可能已經走到了盡頭。五月市場參與者的拋售債券潮，是一個明確的警告信號。
3. 歐元區資產將從執行緊縮貨幣政策的同盟和本身貨幣寬鬆政策結構中獲益，儘管希臘仍動盪。
4. 新興市場債券和貨幣：前景樂觀，惟長期價值型的投資者，風險依然存在，特別是偶然的增速下滑情形和美聯儲加息。
5. 股利收入將依然成為股票投資者在全球性的低經濟成長極低利率環境下的不可或缺之關鍵。
6. 考慮獲利了結那些流動性在低增長環境中較差的替代品，如高收益債。但要注意流動性風險。
7. 積極的投資是必要的！也需增加跨資產類別的投資。

### 七、 問題與答覆

Q：市場再槓桿化(re-leveraging)新一輪投資，目前朝向正確的方向嗎？

另，觀察房地產市場，目前中國市場似乎不利投資，而歐洲則正處於對的復甦方向？

A：

1. 原則上是的，過去幾年的經濟成長動能畢竟是靠新興市場撐起復甦的，而現在絕大多數已開發國家市場目前的狀況仍處低於過往正常投資水平，因此未來將非常可能獲得大幅度的提振而呈正向發展，尤其近來資本進出狀況，中國為-1.0%，而各積極去槓桿化的國家，如美國僅-0.2%，已為當局可控制的狀態。

2. 房地產市場，我們認為在中國的部分屬於較弱的市場；而歐洲除了愛爾蘭及英國的市場正處於對的復甦方向，其他市場普遍處於高估的狀況，多屬於過度槓桿的市場。

Q：關於股市及匯市，貴公司有什麼特別的投資建議嗎？

A：匯市的部分，新興市場的貨幣將較具吸引力，雖多數已處於低估的狀況，但短期市場仍不是很穩定，但就長期的觀點而言，市場將有可能逐漸反應而慢慢墊高；至於股市現在是好的進場點嗎？我們認為應該是，但仍須慎選標的。

Q：美國聯準會近期的升息時點較不確定，請教貴公司的看法？

A：市場過去的幾季已過分反應聯準會的貨幣政策之任何可能性，就最新貨幣市場交易所預期的升息時點已從原本的 2015 年 12 月，延遲至 2016 年 3 月；但我們認為，年底仍非常有可能升息，聯準會甚至在經濟數據稍弱的狀況下升息。

Q：目前的利率已處於非常低檔的狀況，如果再次發生大的金融災難，請教貴公司的看法？

A：的確在近年各國中央銀行實施極低利率的寬鬆貨幣政策下，市場利率已幾乎見底，少數國家並已開始有負利率的狀況，倘若再有金融危機發生，央行的工具僅剩下財政政策，且其有遞延的效果，仍有賴於各國央行與政府部門執行正確的政策。



Q：近期難民持續挺進歐洲大陸，請教貴公司對目前德國面臨這項問題及影響社會福利政策，所持的看法？

A：我們認為難民問題，其實對德國有著相當程度矛盾的狀況，這個說法其實主因是德國還是有許多高勞力密集或相對惡劣的工作環境下的職缺，多數現有的德國勞工不願從事相關行業；前來德國多數的難民為年輕人，他們將有效填補這些空缺，當然短期的難民問題，對環境髒亂或社會秩序可能造成短暫衝擊，但德國經濟仍是受惠的。不能否認的，是這些難民也將享受相當程度的社會福利，但畢竟他們對經濟有貢獻，值得留意的，反倒是這些年輕難民，若未來有經濟基礎下，將其家鄉的老弱婦孺接來德國時，對未來的社會福利政策負擔，才是長久問題的開始，但德國面臨相同問題時的做法，大多就是加稅，特別是富人稅，因此仍需要注意未來所面臨的隱憂。

## 捌、Commerzbank

一、 時間：104 年 10 月 27 日，10:00~11:30

二、 地點：Commerzbank

三、 講師：

(一) Ulrich Urbahn 先生，畢業於海德堡大學取得經濟數學系學位，於 2010 年加入 Commerzbank 跨資產投資策略團隊，在之前曾有兩年投資組合計量分析師之市場經驗，另於風險控管部門具一年實習經歷，擁有特許財務分析師資格(CFA)。

(二) Peter Werno 先生，於 Commerzbank(連同先前被購併 Dresdner Bank) 工作已超過 15 年，其中 13 年是在投資銀行領域，擁有特許財務分析師資格(CFA)，目前擔任固定收益計量分析師一職，負責銀行內有關 FastBase 資料庫、GlobalWeb 網站及支援 iBoxx 指數的維運。

四、 上課心得：

(一) 德國商業銀行專注，持續專注於核心業務的發展(中小企業及私人銀行業務)，控管成本及對資本做最佳化的配置，使得公司營收及獲利相對穩定。

(二) 數位化金融發展，透由其投資的金融科技公司提供集團內各項業務在跨境商品交易、開戶及諮詢。

(三) 德國商業銀行跨資產研究單位，提供集團從策略擬定、業務發展、資源配置及風險管控等全面性諮詢，此等運作模式相當值得參考。

五、機構簡介：

(一)綱要

1. 銀行沿革簡介
2. 銀行核心業務及經營模式
3. 2015 經營成效及展望
4. 數位化的發展

(二)內容介紹

1. 銀行沿革簡介

德國商業銀行 (Commerzbank)，1870 年 2 月由一群企業家和銀行家在漢堡市(Hamburg)創立了「Commerz-und Disconto-Bank」股份公司，1905 年接管了柏林銀行 Berliner Bank，並在柏林銀行的原址成立了新總部，二次世界大戰後 1947 年在政府指示大型的銀行須採取分散性措施曾被分割數個分支集團，直到 1958 年存續公司透過整合，於杜塞道夫市(Dusseldorf)成立德國商業銀行公司 (Commerzbank AG)，1958 年遷移至法蘭克福，1995 年發佈旗下成立 Comdirect bank 透過網路提供證券交易服務。1997 年新大樓開始營運，總行移至現址。2004 年收購 Schmidt-Bank，2005 年收購 Eurohypo AG，使 Commerzbank 成為德國第二大銀行。2008 年 8 月，於雷曼兄弟破產金融危機前，德國商業銀行宣布收購歐洲頂尖投資銀行—德勒斯登銀行(Dresdner Bank)，兩家銀行合併之後，德國商業銀行在客戶數量和國內營運據點數量上均超過了德意志銀行(其銀行代表標誌改採德勒斯登銀行商標，而顏色則以代表德意志商業銀行之黃色，成為現今的標誌)。2013 年 Commerzbank 為第一家德國銀行在網路銀行採用 APP 的銀行(APP 命名為 photoTan)。

德國商業銀行於目前於德國有大約 1,100 個分支機構，以及 90 個企業客戶服務中心，於全球有超過 50 個國家設有營運據點，在 200 多個國家有 5,000 多往來之合作夥伴銀行，其核心市場主要在德國及波蘭，在波蘭的 BRE 銀行亦為波蘭第三大銀行。在投資市場上 Commerzbank 為 30 檔德國股票市場 DAX 指數及歐洲 EURO STOXX 銀行指數成份股之一，所佔權重於 2015 年分別為 1.4%及 2.2%。

## 2. 銀行核心業務及經營模式

Commerzbank 的企業經營模式謹守專注於其核心銀行業務藉以提昇獲利，對於資產價值已走下坡之非核心資產予以區隔出來，適度處分、降低持有以優化其資產品質。Commerzbank 核心業務主要有下列四項：

- (1) 私人銀行業務:目前在德國擁有超過 1 百萬私人和企業客戶，這些客戶由分布於 1,100 個分行機構及 90 個商業顧客服務中心的 10,000 個銀行專員來服務。德國商業銀行提供之私人銀行財富管理服務，包含資產管理，資產多元化規劃及資產於貴重金屬的配置等領域。於此業務 Commerzbank 透過併購的方式擴大市場佔有率，並強化分行體系，一如 2008 併購德勒斯登銀行(Dresdner Bank)。目前於德國 Commerzbank 在財富管理躍居第三名。
- (2) 中小型企業銀行業務(Mittelstandsbank):在德國商業銀行傳統的經營項目中提供中小企業客戶融資服務即為其業務重心，和穩定獲利來源，並曾明確宣示要成為德國最好的中小企業銀行，服務內容包括企業貸款、融資服務，貿易服務，提供中小企業提供利率、匯率風險管理產品等。在德國境內約有 150 個據點，以及海外 70 個據點，服務超過 100,000 中小型企業客戶。
- (3) 中歐及東歐區域銀行:Commerzbank 之核心市場除德國外，另有 透過收購境外銀行重組複製其於德國經營模式，包含於波蘭、捷克等中、東歐地區，此地區大約 4.9 百萬的私人和企業客戶。Commerzbank 還持有波蘭第三大銀行 BRE 銀行的 70%股權，藉其提供 mBank 之線上服務，提昇在波蘭市場的持續成長，另與具超過 4 百多萬客戶的波蘭電信公司 Orange Polska 合作拓展手機服務，以及和安盛保險公司(AXa insure)策略聯盟推廣相關金融保險相關商品。
- (4) 投資銀行(Corporate and Markets):提供顧客以中心的投資銀行服務，主要業務包括資本市場、股票、債券商品、外匯交易、企業合併與收購及避險操作，並整合此一投資銀行的商品，以服務前三者之客戶。

### 3. 2015 年的經營成效及展望

透過健全穩健的經營模式，Commerzbank 於 2015 年上半年獲致良好

的經營成效。於核心業務上的獲利較 2013 年上半年成長了 40%，其中：

(1)於私人銀行的業務，透過提供客戶更有效率的理財工具，特別是電子化服務取代一般零售服務，增加服務客群及降低服務成本，於 2015 年上半年獲利較 2013 年同期增長一倍。

(2)於中型企業銀行業務，貸款額度則較 2013 年上半年成長 13%。

(3)另於波蘭透於 mBank 的創新，增加約 800,000 個客戶加入。於經營的穩健度，自 2009 年以來，透過逐年的累積增加之資本，於 2015 年上半年核心資本適足率已達 10.5%，資產負債表之槓桿比率(Leverage Ratio)已改善提昇至 4%。於較高風險性資產之風險控管，已逐步售出先前所提資產品質已走下波之非核心資產如船務融資放款(Ship Finance)，提高其風險覆蓋率至 58%，已符合市場預期；不良放款違約比率自 2009 年至 2015 年上半年止於核心銀行業務由 3.4%降至 1.4%，全集團由 3.5%降至 2.3%之不良資產已大幅增加其風險之覆蓋率。

於銀行的經營策略上，將持續專注於核心業務的發展，控管成本及對資本做最佳化的配置。於私人銀行業務除追求傳統價值外，並彈性的提供多元金融工具的提昇獲利；於中小型企業銀行業務，無論境內或海外客戶將採取長期性的合作策略；於投資銀行業務，持續追求以客戶為中心導向，提供更客製化的服務；針對中、東歐地區銀行業務，持續鞏固在波蘭市場的領導地位。在 2015 年的財務展望上，除於核心業務藉由擴充客戶群及資產基礎來增長營業額和市場佔有率外，期許 2015 年藉由降低在非核心資產之貸款損失準備金使整體集團能少於 10 億歐元；支出部份期許開支略高於 70 億歐元，資本適足率達到 10.5%之期望值。

#### 4.數位化的發展

Commerzbank 曾於 1995 年成立 Commerdirect 提供網路證券交易服

務；另於波蘭的 BRE 銀行亦透過 mBank 提供網路銀行服務從事一般交易的客戶。隨著來電腦、手機及平板電腦之數位化服務時代的來臨，於私人銀行業務之客戶目前已有：(1)超過 1.5 百萬的銀行 app 的下載量；(2)大約 3 百萬使用線上銀行(Online Banking)客戶；(3)有 13% 帳號是純粹由線上開戶；(4)全部主商品都已線上網路化；(5)另即將實行線上語音及視訊理財諮詢服務。

在數位化的服務亦透過電腦網路及手機導入企業客群，企業客戶新的線上入口網站 Go-Live，提供 14 國語言為線上企業客戶及機構服務；於中小型企業銀行，將提供資金管理之手機 App 應用軟體供客戶下載，最多可瀏覽 15 個帳戶資料，及查詢包含第三方銀行資訊。

## 五、簡報內容摘要

### [ 跨資產投資策略:美國聯準會升息不確定性下之投資布局策略 ]

(Cross Asset Strategy – How to position for a pending Fed rate hike)

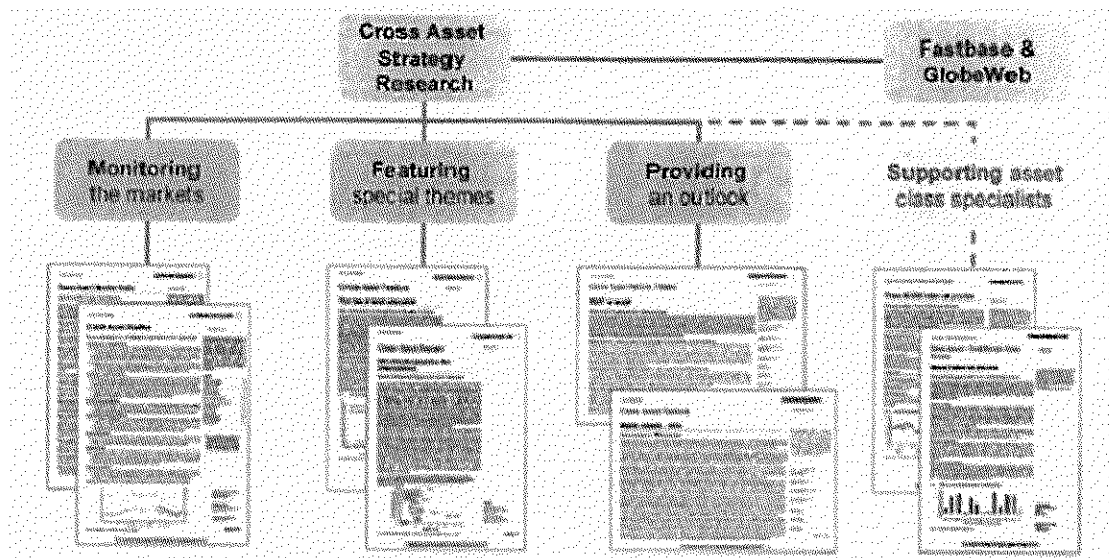
#### (一) 綱要

1. 德國商業銀行跨資產研究單位介紹
2. 全球經濟走勢分析
3. 美國貨幣政策走向及影響
4. 德國商業銀行投資布局策略

#### (二) 內容介紹

1. 德國商業銀行跨資產研究單位介紹

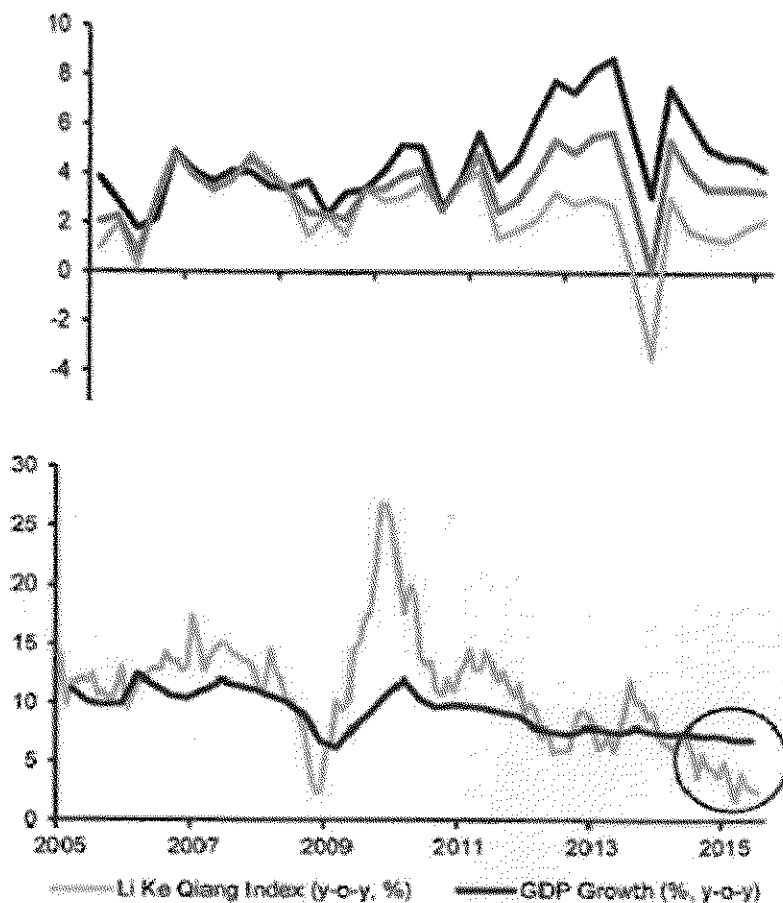
研究方法與涵蓋範圍，以全球市場的框架，研究各類資產(包括權益證券、各類主權債券及通膨指數連動債券側重、信用連結商品、商品、不動產)之相互影響及相對價值，特別著重分析資產是如何受全球經濟發展趨勢、市場結構的改變及投資人行為模式的影響。從 Peter Werno 先生說明，概可得知德國商業銀行研究團隊與實際業務執行單位緊密合作，從集團策略的擬定、資產配置及風險胃納等，該單位被公司賦予戰略性之重要地位與價值。



## 2. 全球經濟走勢分析

### (1) 全球經濟呈現長期低度成長(低於 3%)

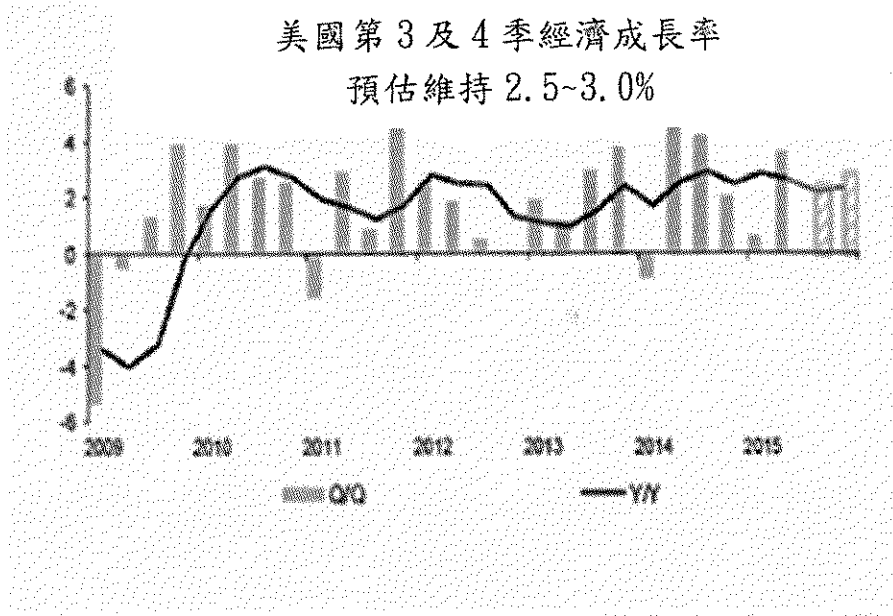
開發中國家(以中國為首)，因為去槓桿化及商品原物料價格下跌致經濟放緩，抵銷了已開發國家的經濟增長，此現象從 2010 後增長動能即呈現下滑，從中國大陸李克強指數變動趨勢，對中國大陸經濟之影響亦可獲得驗證。



附註：

李克強指數，係指以耗電量、鐵路貨運量和銀行貸款餘額這 3 項指標推估中國經濟發展狀況，花旗銀行分別給予 40%、25%和 35%之方式，編製成李克強指數以作為判準中國經濟榮枯的替代指標。

## (2) 已開發國家經濟增長主要以美國為首



### 3. 美國貨幣政策走向及影響

#### (1) 美國經濟已逐步進入溫和成長期

德國商業銀行預期 2015 年美國第 3 季及第 4 季國內經濟成長率可達到 2.5%~3.0%的水準，就業市場接近充分就業狀況，核心通脹指標已逐步上揚。

#### (2) 聯準會應該要開始升息循環

依據美國著名經濟學者 John B. Taylor 於 1993 提出的泰勒法則(附註)，以現在的通貨膨脹及實質產出狀況推估之聯邦基金利率應該要進入升息循環。

附註:



約翰·泰勒教授(1993)發表的泰勒法則(Taylor Rule)，此較偏向為進取型貨幣法則(activist monetary rule)或稱為反饋式法則(feedback rule)，其目的希望貨幣政策執行時能考量實際經濟情況後，再進行相應調整。

泰勒法則認為合理的聯邦基金利率，應為央行可容忍物價上漲率(如 2%)下，並參酌實質 GDP 偏離趨勢值百分點及通膨率偏離狀況，做為聯邦基金利率合理水準之參考。

### 美國第 3 及 4 季經濟成長率 預估維持 2.5~3.0%

q：實質經濟增長率

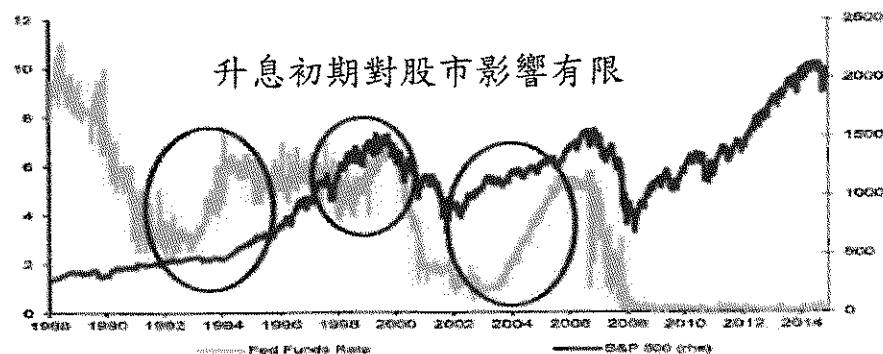
q\*：長期實質經濟增長率趨勢值

實質利率: 2%(依泰勒法則計算，如果通膨率等於 2%，實質 GDP 亦與趨勢值相同，則泰勒利率隱含的實質利率為 2%。)

#### (3)聯準會升息初期升息對股市衝擊有限

根據過去 20 年實證顯示，聯準會升息循環初期階段，由於景氣仍處於成長繁榮期，且利率升幅及緊縮貨幣政策的遞延效果，股市於此階段受利空之影響有限。

Fed funds rate and S&P 500



#### 4. 德國商業銀行投資布局策略

##### (1)總體經濟的觀點

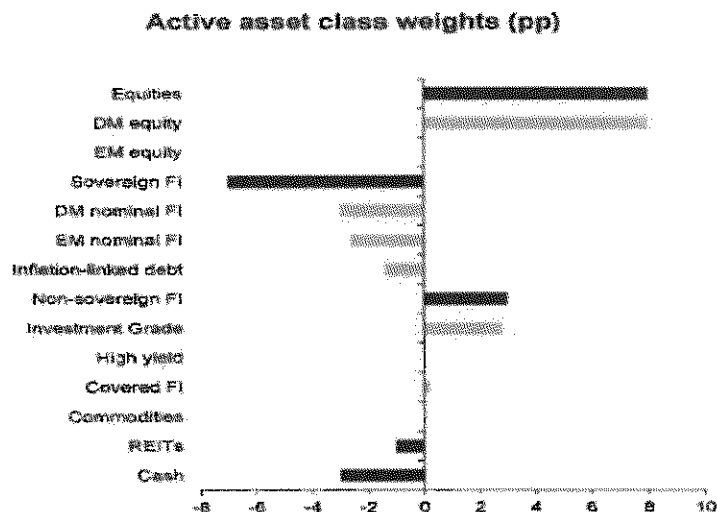
- 單靠已開發國家經濟增長，全球經濟長期處於低度成長循環。
- 聯準會有相當高的機率於 12 月開始升息。

- 短期利率上揚將使的利率曲線趨向平坦。
- 美股將可望應第3季企業財報表現不錯而獲得支撐。
- 歐洲央行將持續提供市場足夠的流動性，甚至可能於年底採行更大規模寬鬆貨幣政策。

## (2) 跨資產配置主動式調整

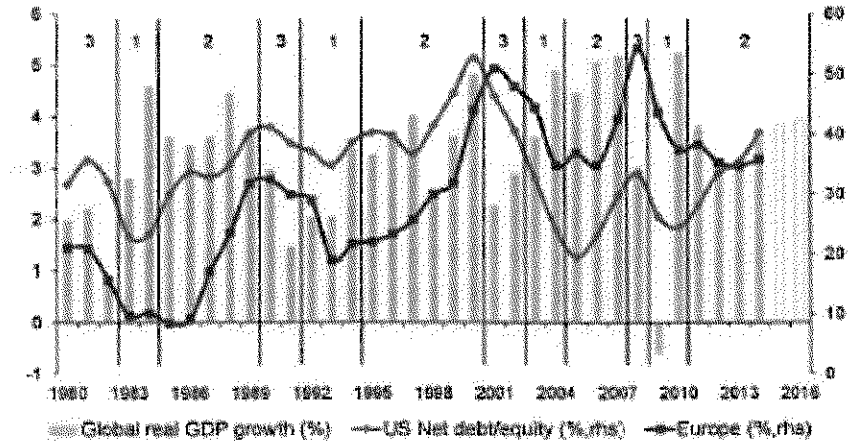
- 持續增加已開發國家權益證券投資比重
- 開發中國家權益證券投資側重跌深反彈
- 相對於美國，較偏好歐元區(經匯率避險後)的權益證券、主權等級債券及非主權等級債券。
- 持續偏空美國高收益債券
- 邊境市場(frontier market)

由於新興市場(emerging market)較容易受美國升息循環之影響，因此偏好投資邊境市場(frontier market)因邊境市場來自國外投資比重較低、仍以國內投資為主且匯率較不受主要國家匯率波動之影響。

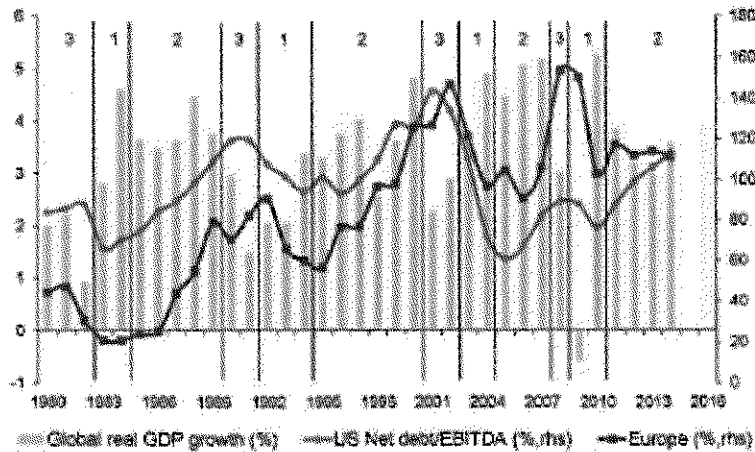


- 美國槓桿程度持續上升

美國整體槓桿比率(負債/淨值比)受經濟增長的牽引持續攀高  
(2015年6月底約40%)



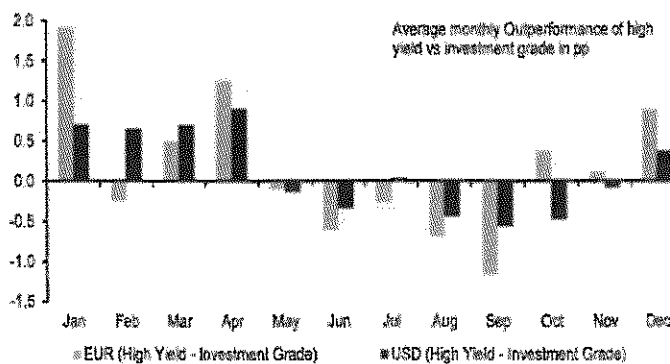
美國淨債務相較 EBITDA 比值升高  
償債能力有惡化跡象



高收益  
國高收益

債券表現較差。

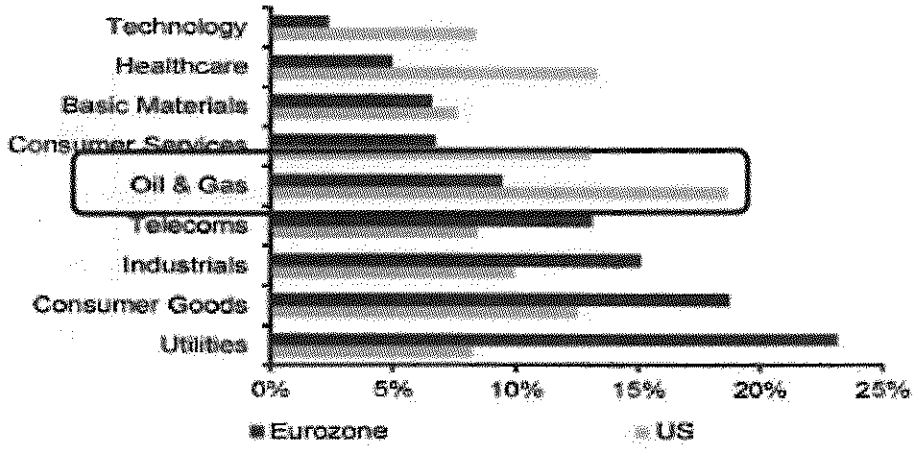
Average monthly outperformance of high yield indices (USD credit: since 1986, EUR: credit since 1997)



國

高收益債券，風險溢酬有上升之趨勢。

美國高收益債券與歐洲高收益債券



## 玖、Merck KGaA

一、 時間：104 年 10 月 27 日，15:00~17:00

二、 地點：Merck KGaA 總公司

三、 講師：

(一) Barbara Hoffmann, Graduate Nutrition Scientist, Community Relations  
Visitor Service

(二) Olliver Lettau, Manager, Investor Relations

五、 上課心得：

(一) 默克集團存續超過 300 年，經過歐陸地區多次大型戰爭及經濟起伏，但都能屹立不搖，基業能長青關鍵為何，實在值得進一步去研究與探討。

(二) 家族高持股比例的長期承諾及專注核心業務，重視專業、關注長期利益並持續購併以維持市場競爭力。

(三) 默克的價值觀及企業社會責任，用公司的各項作為來實踐，值得國內公司學習。

六、 機構簡介：

(一)默克集團之歷史及發展現狀

### 1. 默克集團之歷史

默克(Merck KGaA)成立於 1668 年，係由斐德利希·傑柯·默克(Friedrich Jacob Merck)於德國達姆施塔特市頂下一家藥局 the Engel-Apotheke (天使藥局)。1816 年伊曼紐爾·默克(Emanuel Merck)接手繼承該藥局，並自 1827 年起工業化生產，100 多年前初步涉入液晶研究，1995 年法蘭克福證交所上市，於 2007 年被列入 DAX®指數公司。

集團發展 350 年迄今，為世界上歷史最悠久之家族性醫藥化工企業，在化學、製藥與生命科學領域是全球領導企業，其全球

業務仍由位於德國達姆施塔特市的總公司統籌管理。截至 2014 年，在全世界 66 個國家和地區擁有 3.9 萬名員工。默克集團總資本約 70% 由默克家族透過 E. Merck OHG 公司所持有，其餘 30% 由自由股東所持有。

## 2. 默克集團基業長青之關鍵

默克集團能 350 多年來稱霸化學及製藥產業的秘訣，認為係落實家族精神的傳承、從外部注入新血及授權專業經理人執行的權力，家族企業之家族代表僅監督公司營運方向，並將經營權交付給非家族成員組成的執行團隊，且接班人的培育至少需要 15 至 20 年，在企業中尋找自然是最安全的方法，但若沒有適合的人選，由外部聘請相同領域、能證明自己能力的高階專業經理人是必要的選擇。

## 3. 默克集團之發展現狀

默克集團為世代相傳之家族企業，製藥歷史可追溯至 17 世紀，過去在生技研究設備方面並不活躍。該集團主要致力於創新型製藥、生命科學及前沿功能材料技術，並以技術為驅動力，為患者和客戶創造價值。該集團目前事業重心為「液晶」（面板之主要化學物質）、及治療多發性硬化症的藥品 Rebif 與抗癌藥爾必得舒（Erbix）等。

在 2007 年，默克耗資 133 億美元收購瑞士第一大生物科技公司雪蘭諾（Serono），當時定位為製藥巨頭。然而後數年，默克雪蘭諾新藥研發卻屢屢受挫，一直未推出重磅產品。2010 年默克耗資 60 億美元收購美國實驗室設備和化學品製造商密理博（Millipore），並積極拓展旗下製藥設備事業以加速公司轉型。2014 年 9 月默克宣布現金收購全球最大的化工試劑生產商美國西格瑪奧德裏奇（Sigma-Aldrich）。Sigma-Aldrich 為全球最大之生化及有機化學試劑供應商，收購目的旨在增強旗下默克

密理博（Merck Millipore）之實驗耗材業務。

默克集團藉由收購瑞士生物科技公司 Serono、美國密立普 (Millipore) 生物科技公司及英國安智(AZ) 電子材料公司且以去蕪存菁的方式強化其業務範疇，致總收益、稅前息前盈餘(EBIT) 及 EBITDA 連年上升，而 2014 年收益更高達 115 億歐元。

## (二) 默克集團之事業群、價值觀及企業責任

### 1. 默克三大事業群

#### (1) 消費者健康藥品(Healthcare)

默克於消費者健康藥品領域生產非醫師處方藥品，如所謂非處方籤藥劑及養分補助藥品。例如 Nasivin, Bion3, Multibionta, Cebion, Kohle-Compretten, Femibion, Kidabion, Neurobion, Epamax und Kytta-Salbe。

#### (2) 生命科學及化學性能產業(Life Science)

主要領域為製造工業化學試劑，研究室化學試劑及環境研究分析，及總體製藥過程的諮商。例如色譜法，化妝品原物料及藥物如 Eusolex, RonaCare，此產業部門之另一重要產品為提煉色素原料，係工業及化妝品產業之上游廠商，熱門產品為 Iriodin, Colorstream 和 Xirallic。

#### (3) 液晶原物料產業(Performance Materials)

默克集團為液晶顯示器之製造先驅，及目前全球最大液晶原物料供應商，約 60% 液晶來自於德國默克，主要為液晶和薄面板顯示器產業之上游供應商，2005 年 3 月默克以 5,000 萬歐元現金買下隸屬於 Vecia 集團之 Covion 生化半導體公司。此為原本隸屬於 Hoechst AG 在工業園區製造有機發光半導體，被默克收購後稱為默克有機發光半導體原料公司 Merck OLED Materials GmbH，為液晶部門一環，2007 年 4 月 2 日正式將此部門融入默克集團，將近一百名員工納入默克液晶部門。

## 2. 德國默克集團的價值觀 (Values)

- (1) 將現在與未來緊密相連。(What ties today and tomorrow together.)
- (2) 誠信:是我們的信用保證。(INTEGRITY ensures our credibility.)
- (3) 尊重:是一切合作的基礎。(RESPECT is the foundation of any partnership.)
- (4) 透明:是相互信賴成為可能。(TRANSPARENCY makes mutual trust possible.)
- (5) 勇氣:開啟未來之門。(COURAGE opens the door to the future.)
- (6) 成就:是我們的企業成功成為可能。(ACHIEVEMENT makes our entrepreneurial success possible.)
- (7) 責任:決定了我們的企業作為。(RESPONSIBILITY determines our entrepreneurial actions.)

## 3. 默克之企業公民責任

默克公司係負責任之企業公民，由於企業責任為多方性，故可藉由五大方向來觀察該公司對於企業富有社會責任的一面。

### (1) 對於患者

默克公司產品主係幫助患有嚴重的、對生活造成影響且目前無法治癒之疾病的患者。該公司致力於開發治療如癌症，多發性硬化和帕金森病等主要疾病之新藥物，及針對罕見疾病之孤兒藥物。默克公司將每年總收入超過 20%(即約 10 億歐元)投入到重點治療領域的新藥研發中。

### (2) 對於產品

該公司按照行業規範進行藥品開發、生產和銷售，並從化學和生物兩大技術來發現新藥。在進行新藥試驗時，該公司遵守國際協調會議 (ICH) 訂定之《藥物臨床試驗品質管制規



範》(GCP)，保證開發新藥之品質標準並確保每位患者都被告知試驗藥物時之潛在益處和風險，該公司藉由化學和生物所生產之新藥產品亦符合《藥品生產品質管制規範》

(GMP)、國際製藥企業聯合會(IFPMA)、歐洲製藥工業協會聯合會(EFPIA)、當地行業機構的最新行業準則及嚴格遵守「默克藥品推廣行為準則」，該準則規定了集團內部正確和負責任的藥品市場行銷準則。

### (3) 有關工作環境

默克公司符合「健康、安全和環境原則與戰略」，遵守國家和國際化學工業協會在責任關懷®(Responsible Care®)指南所規定之原則。默克公司目標是通過以下節約能力並減少生產活動對環境的影響，即降低能源和水的消耗，減少二氧化碳排放量，提高廢物/回收比率(回收廢物/總廢物)，默克公司7個生產中心目前在國際環境卓越標準ISO 14001 認證下運營。默克公司屢獲殊榮的日內瓦全球總部就是兩者的最佳體現，透過70%現場的能源消耗來自於可再生能源、20%的能源來自於水力發電、透過玻璃幕牆設計，可使用太陽能並利用自然光、散熱和自然通風以助於減少能源消耗等節約能源事項，另默克公司鼓勵總部員工在上班途中使用多種交通工具，並採取各種鼓勵措施和計畫促進有益環境的替代交通方式，例如：公共交通、騎自行車等。綜上，節能視為默克公司致力於保護地球環境的一種企業社會責任之一。

### (4) 員工福利

默克公司認為與員工間互動是雙向的，該公司認為人材培養是企業成功第一步，同時希望員工是負責任的。默克公司致力於招募並保留業內最優秀的人才，努力創造最佳工作環境及豐厚獎勵和福利、職業發展和培訓機會、工作場所的健康

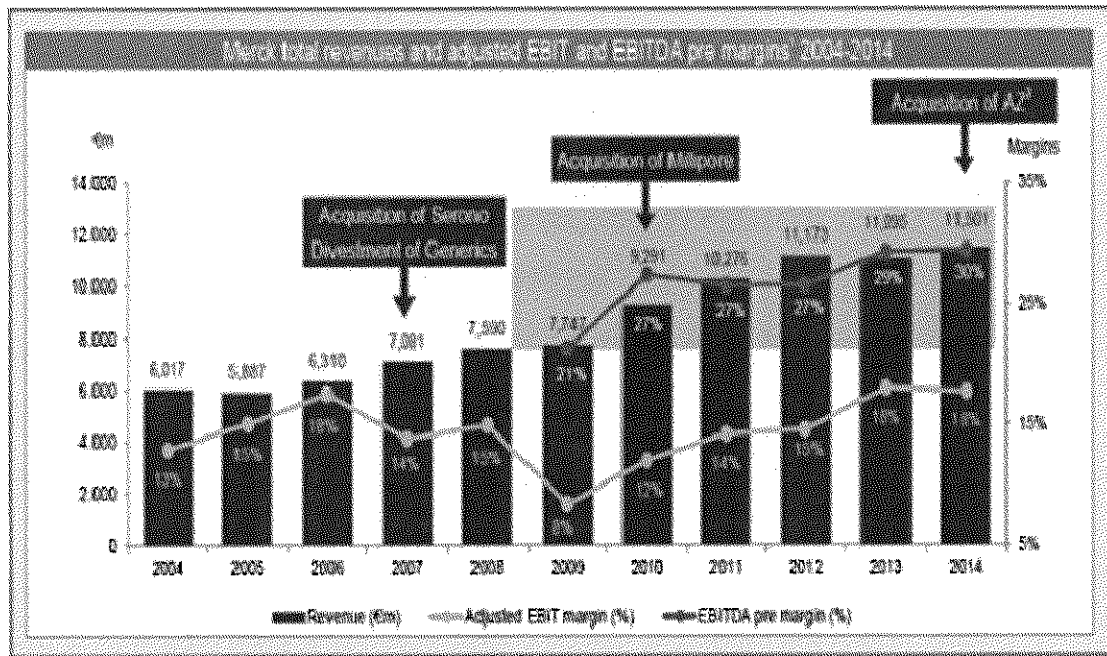
和安全，員工可以實現自我價值的增長，並參與企業的成長和發展。

(5) 社區責任

默克公司發起並資助的慈善機構全球醫藥保健基金(GPHF)支持 GPHF-Minilab®專案，從而幫助發展中國家打擊假藥。默克公司也透過贊助和捐款，與瑞士日內瓦湖區域慈善機構和研究基金會保持密切關係，例如 Alliance SEP、瑞士硬化症學會（多發性硬化）、ELA（神經變性疾病）、Dubois Ferrière Dinu Lipatti 基金會、ESCA、瑞士癌症聯盟等。默克公司亦接納地方當局和有興趣的團體在該公司總部展開活動並進行專題訪問。

五、 簡報內容摘要

默克集團 2004~2014 年之營收狀況及稅前息前淨利率



Adjusted EBIT\* and EBITDA are divided by total revenues. \*Adjusted EBIT is EBIT less exceptional items (e.g. investments, integration costs, restructuring costs). †Included since July 2, 2014

如上圖所示，默克集團近十年度營收均呈成長趨勢，自 2004 年 60.17 億歐元成長至 2014 年 115.01 億歐元，增加 91.14%，其中稅前息前淨利率由 2004 年 13%成長至 2014 年 30%，增加 130.77%，顯示該集團

無論在產品營收或稅前息前淨利率皆呈現穩定成長之趨勢，財務狀況尚屬良好。

單位：百萬歐元

集團會計項目	2015Q2	2014Q2	變動	2015 上半年	2014 上半年	變動
Net sales	3,219.50	2,815.30	14.4%	6,260.60	5,443.50	15.0%
Operating result (EBIT)	501.4	441	13.7%	981.3	909.3	7.9%
Margin (% of net sales)	15.6	15.7		15.7	16.7	
EBITDA pre exceptionals	899.4	845.7	6.3 %	1,752.4	1,652.7	6.0%
Margin (% of net sales)	26.2	27.2		26.4	28.2	
Net income	343.4	303.3	13.2%	625.1	628.5	-0.5%

默克集團在 2015 年第二季淨營業收入 32 億歐元較 2014 年同期成長達 14.4%，且稅前折舊攤銷前獲利 EBITDA 亦成長 6.3%，經分析 2015 年第二季淨營業收入主要以亞太、拉丁美洲、中東以及非洲等地區之銷售成長為主，另外貨幣兌換損益之 10.2% 貢獻及收購安智電子材料公司 1.9% 合併投資綜效，致使營收成長 14.4%，顯示默克集團於 2015 年上半年仍持增長態勢，表現良好。

以事業群來分，2015 年第二季消費者健康藥品(Healthcare)淨營業收入 18 億歐元較 2014 年同期 17 億歐元成長 9.2%，以自治療糖尿病藥品、治療甲狀腺失調藥品及治療心血管疾病藥品、及 Neurobion 品牌營運量持增，促自發性營運量成長因素帶動營收成長 1.5%，貨幣兌換損益則佔 7.8% 貢獻；2015 年第二季生命科學及化學性能產業(Life Science)淨營收 7.73 億歐元，較 2014 年同期 6.59 億歐元成長 17.3%，除貨幣兌換利益貢獻 11.2% 外，因生物製藥行業對默克產品之持續需求(尤以北美市場表現顯著)，促營運量自發性成長因素佔 6.2%，創造了該業務領域單季銷售之新記錄；2015 年第二季液晶原物料產業(Performance Materials)淨營收 6.43 億歐元，較 2014 年同期 5.06 億歐元驟增 27.2%，主係 2014 年 5 月收購 AZ 而貢獻營收成長 10.7% 及貨幣

兌換利益貢獻 16.8%所致。

雖強化醫藥健康領域之研發成本增加及部份醫藥許可終止(包含前一年度)影響獲利，然仍受惠於營運績效良好及歐元貶值，終促集團之 2015 年第二季稅前息前折舊及攤銷前(EBITDA)獲利 8.99 億歐元，較 2014 年同期 8.46 億歐元成長 6.3%；2015 年第二季稅前獲利(EBIT)5.01 億歐元，較 2014 年同期 4.41 億歐元成長 15.7%；2015 年第二季稅後獲利(Net Income)3.43 億歐元，則較 2014 年同期 3.03 億歐元成長 13.2%。鑑於 2015 年上半年亮麗業務表現，默克集團克預估 2015 年淨營業收入為 123~125 億歐元、EBITDA 仍將維持在 34.5~35.5 億歐元、EBITDA 之每股收益預計為 4.60~4.80 歐元。

2015 年財務預測(不含 Sigma-Aldrich 之併購計畫)

集團及事業群	淨營業收入(單位 € 百萬)	EBITDA pre exceptionals
默克集團	~ 12,300–12,500	~3,450–3,550
消費者健康藥品 (Healthcare)	Organic at the previous year's level	~1,900–2,000
生命科學及化學性能產業 (Life Science)	Moderate organic growth	~740–760
液晶原物料產業 (Performance Materials)	Slight organic increase, strong portfolio effect	~1,060–1,100
公司及其他	NA	~ -350 – - 300

## 六、 問題與答覆

### (一)研發成本與獲利之間如何取得平衡?

利用新藥的研發及舊藥的持續獲利來取得平衡。新藥須研究市場供需、病人的信賴等面向分析風險及研發成本，同時透過舊藥的獲利維持。以技術為驅動力，為患者和客戶創造價值。

### (二)美國/加拿大默克與德國默克之差別

默克股份有限公司 (Merck KGaA，常稱為「德國默克」)，由於在美國出口業務的成功開展，於 1887 年紐約成立分公司。1889 年由

Heinrich Emanuel Merck 孫子喬治默克接手經營。1891 年默克美國分公司 Merck & Co. 成立，如同許多在美國境內的德國企業資產一般，美國默克也於 1917 年第一次世界大戰爆發後遭美國政府充公，並扶植其轉型成為一獨立公司繼續經營，無論是按資本額抑或營業收入，美國默克（英文：Merck & Co., Inc.，NYSE：MRK）都是世界上排名前七位的主要製藥廠商，集團總部設於新澤西州聯合縣的凱尼爾沃思。

如今這兩家公司除了共同的名字「默克」之外，已無任何聯繫。因應商業需要，雙方一致同意，在美國和加拿大，「默克」歸 Merck & Co. 獨家使用，而在歐洲和世界其它各地，「默克」則由德國默克公司獨家使用。與之相對應的，Merck & Co. 在北美之外的業務經營，須以默沙東藥廠 (Merck Sharp & Dohme 或 MSD Sharp & Dohme, MSD) 的名義進行。而默克股份有限公司在北美的業務則要以 Emanuel Merck, Darmstadt (EMD) 的名義開展。

### (三) 默克收購 Sigma-Aldrich 主要的籌資來源及資金成本為何呢？

2015 年 6 月底總資產 29,804 百萬歐元，較 2014 年 12 月底 26,010 百萬歐元成長 14.6%，主係以 170 億美元收購 Sigma-Aldrich 所致，該收購資金來源除自有資金 20 億美元外，以發行債券為主，因 10 年期美國國債收益率從 2013 年的 3% 降到目前的 2.12%，自金融危機以來，美聯儲一直維持基準利率接近於零，促不管是發債成本或是併購之資金成本極低，默克表示其併購取得 Sigma 之資金成本約 2%。

