

出國報告（出國類別：參加會議）

參加 2015 年國際大學運動總會會員 大會暨執行委員會改選

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：許秀玲 組長

胡熙晨 研究員

派赴國家：瑞士洛桑

出國期間：104.11.05~11.10

報告日期：104.11.24

報告內容摘要

國際大學運動總會（International University Sports Federation，簡稱 FISU）為負責全球 17~28 歲大學運動員競賽事務規劃及管理之國際大學運動組織，每 2 年召開 1 次會員大會，每 4 年召開 1 次執行委員會。今（2015）年 FISU 會員大會於 104 年 11 月 7 日及 8 日假瑞士洛桑大學舉行，適逢 FISU 執行委員會改選，我國籍 FISU 執行委員陳太正先生於此次會員大會以高票順利得第 5 度連任；我臺北市政府亦應邀於會員大會中進行 2017 臺北世界大學運動會籌辦進度報告並設攤宣傳。

本次會員大會，FISU 所屬 167 個會員國家及地區（此次會員大會增至 170 個），計有 128 個會員國家及地區派員與會。會議第一天由 FISU 會長、秘書長、財務長及審計長等人分別就 2013 年至 2015 年各項業務進行工作成果報告，另針對 FISU 會章及內部規程條文修正事宜逐條討論，並經會員大會表決通過；下午則由 2015 年、2017 年及 2019 年夏季及冬季世界大學運動會籌備委員會分別進行相關成果及工作進度報告；會議第 2 日全日進行 FISU 執行委員改選工作，選出 23 位 FISU 2015~2019 年執行委員會成員。

壹、 目的.....	1
貳、 過程.....	1
參、 心得與建議.....	15
肆、 附錄.....	17

壹、目的：

配合臺北市政府於國際大學運動總會(FISU)執行委員會進行2017 臺北世界大學運動會籌辦進度報告，本署每年均會同臺北市政府及中華民國大專院校體育總會(以下簡稱大專體總)共同出席簡報。今年適逢2年1度之2015年FISU會員大會暨4年1度之全體執行委員會改選，兩項會議爰合併舉辦，另年度例行之2場FISU執行委員會則一併取消。由於我國籍FISU執行委員陳太正先生將於2015年FISU會員大會競選連任，且臺北市政府亦將受邀於會員大會中進行2017臺北世大運籌辦進度報告，本署透過我FISU會員組織—大專體總報名參加前揭會員大會，除協助陳執行委員競選事宜，並了解2017臺北世大運簡報及相關宣傳情形，作為輔導相關業務參考。

貳、過程：

一、出國人員：

序號	服務機關及單位	職稱	姓名
1	中華民國大專院校體育總會	會長	江漢聲
2	中華民國大專院校體育總會	秘書長	曾慶裕
3	教育部體育署	組長	許秀玲
4	教育部體育署	研究員	胡熙晨

5	中華民國大專院校體育總會	組長	李芳蘭
6	中華民國大專院校體育總會	副組長	黃嘉汝

二、活動行程摘要：

日期	地點	工作內容
11月5日 (星期四)	臺北~德國法蘭克福~瑞士	本署與大專體總一行6人搭乘CI061班機於晚間11時35分飛往德國法蘭克福機場轉機前往瑞士。
11月6日 (星期五)	瑞士洛桑	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本團於下午3時抵達瑞士日內瓦機場，FISU秘書處於機場迎接，並安排搭乘火車前往洛桑。 2. 下午5時抵達洛桑車站，FISU秘書處安排九人座送本團人員前往大會指定住宿飯店 Movenpick 飯店，隨即辦理報到及領取大會識別證及會議資料等事宜。 3. 晚間7時出席大會歡迎晚宴。
11月7日 (星期六)	瑞士洛桑	<ol style="list-style-type: none"> 1. 上午8時30分起全日參加假瑞士洛桑大學舉行之第34屆FISU會員大會。 2. 晚間6時30分出席國際奧會洛桑博物館舉行之FISU歡迎酒會。

11月8日 (星期日)	瑞士洛桑	上午8時30分起全日出席參加假瑞士洛桑大學舉行之第34屆FISU會員大會，並進行2015~2019年FISU執行委員會改選事宜。
11月9日 (星期一)	瑞士洛桑~荷蘭 阿姆斯特丹~臺北	清晨4時30分由飯店搭乘大會安排之大型巴士前往日內瓦機場，原擬搭乘上午7時15德國航空LH1229班機因罷工取消，改搭下午2時荷蘭航空班機前往阿姆斯特丹，轉搭荷蘭航空班機飛往臺北。
11月10日 (星期二)	臺北	下午4時返抵桃園國際機場。

三、重要活動內容：

(一) 11月7日：本日為FISU會員大會第一天議程，首先由FISU主席Gallien及洛桑大學副校長Beronit Frund致歡迎詞，接著由FISU法務委員會主席Jose Savoye宣布，167個出席會員，125個為有效會員，因此絕對多數決為63票。FISU秘書長Eric Saintrond隨即進行點名，接著由FISU會長、秘書長、財務長及內外部審計長進行2013~2015年工作執行成果報告並進行會章暨內部規程修訂條文表決等，報告重點摘要如下：

1. 近年來經濟及道德危機為全球面臨之重大議題，特別是對體育界

而言，使得 FISU 工作更形複雜，也更為重要。會長提醒”乾淨的運動(Clean Sport)”將是運動面臨的重大威脅，尤其 FISU 的核心是青年學生，更是一些僅以暴利考量之商業團體(如非法賭博、比賽舞弊、賄選及腐敗等)眼中最佳的平臺，Claude-Louis Gallien 會長強調 FISU 應與”國際奧林匹克活動(The Olympic Movement)”緊密合作，以因應這個威脅。

2. FISU 秘書長與國際奧林匹克委員運動競賽部門主任定期會面討論未來雙方合作計畫，FISU 會長則以國際奧林匹克委員會文化及奧林匹克教育委員會專家代表獲邀參與奧林匹克 2020 改革議題 (Agenda 2020) 之討論。
3. FISU 鼓勵各大學及高等教育機構提供學生運動禁藥及相關議題之示範課程；FISU 已與世界反運動禁藥組織(WADA)合作進行與運動禁藥及運動道德相關之計畫，提高學生相關意識。
4. 包括夏季世大運、冬季世大運、世界單項錦標賽及聯賽，FISU 目前有 67 種運動種類，與將近 55 個國際單項運動總會緊密合作，其中 42 個總會已與 FISU 簽定合作協議。FISU 目前亦在研議與「國際中學生運動總會 (International School Sport Federation, 簡稱 ISF)」合作之計畫，包括讓 ISF 參與 FISU 活動 (FISU 參與年齡層原為 17~28 歲，未來將修正為 17~25 歲)，與 ISF、青年奧運及各國際單項運動總會及奧運選手年齡層多有銜續及重疊)，或合辦活動等形式。

5. 受全球經濟成長有限影響，FISU 的財務狀況面臨許多挑戰。2013 Maribor(斯洛伐克)放棄主辦冬季世大運，FISU 臨時改請 Trentino 主辦；2015 年西班牙 Granada 冬季世界大學運動會，因故分別在兩個國家舉辦，兩屆冬大運 FISU 毫無收入，但包含投資損失及預期之外之費用，FISU 支出近 800 萬歐元，以及巴西利亞退出主辦 2019 夏季世大運致權利金無進帳等。不過因 FISU 位於比利時之辦公室售出收入適足以因應支出，未來將採取開源(有效控制活動支出、調整工作人員薪資結構及提升效率及爭取有利贊助合約等)、節流(減少 2 個辦公室行政支出及減少所屬委員會人數等)及明訂業務優先順序等積極態度處理財務問題。
6. FISU 167 個會員會，分屬 5 個洲際總會，該 5 個洲際總會均為 FISU 會員協會。FISU 與五大洲、超過 3000 所大學亦定期聯繫辦理相關活動；FISU 與國際奧林匹克委員會及 50 個國際單項運動總會緊密合作，並與贊助商及合作夥伴辦理全國性或國際性之文化或教育活動；FISU 將強化與各國國際組織之合作，讓 FISU 家族(FISU Family)更為穩固。
7. 對於各國大專體總如何協助 FISU，FISU 期許未來各國大專體總應在各該國加強籌辦全國性之大學生之體育活動，強化與各該國單項運動協會、地方政府及國家奧會之關係；在各該國大學籌辦有關 FISU 各類活動之知識傳承活動，以及增加當地媒體曝光率

等。

8. FISU 官方贊助夥伴：TISSOT—官方計時計分系統（2013~2015）、世界大學單項錦標賽供應商—Gerflor（運動地板，2016~2018）、Sport Court（運動地板，美商）世界大學 3 對 3 籃球聯賽合作夥伴、Qiaodan（運動用品，陸商）—世界大學 3 對 3 籃球聯賽共同合作夥伴（Presenting Partner）、Molton（籃球）—世界大學 3 對 3 籃球聯賽供應商、TAISHAN（運動器材及設備供應商，陸商）—全球合作夥伴。為維護 FISU 商標及行銷權益，FISU 完成訂定各類運動（夏季世大運、冬季世大運及世大單項錦標賽）場館一覽及 FISU 標誌及品牌使用規定等。

9. FISU 於會中宣布，關於該總會提議將 9 月 20 日訂為世界大學運動日（International University Sports Day）之提案，業於日前經提聯合國教科文組織討論通過。

10. 依 2014 年執行委員會建議，FISU 於 2015 年執委會通過新聘執行長（Chief Operating Officer，簡稱 COO）乙職，負責行政、媒體、聯絡及行銷等事宜。

11. 依據 FISU 2014 年執行委員會決議通過，自 2021 世大運起，世大運主辦城市申辦程序將有所調整，一旦候選城市繳交申辦書後，FISU 即派員將與該城市密集開會，確認該城市能夠履行相關行政及財務義務後，方提交 FIS 執行委員會討論決定。目前已有幾個城市表達主辦 2019 及 2021 世大運表達意願，包括中國大陸廈

門及義大利，FISU 將於明年 2 月舉行之執委會同時決定該兩屆世大運之主辦城市。

12. 為在大學校園推廣 FISU 活動，FISU 與國際籃球總會合作創辦 3 對 3 籃球聯賽，首屆賽事於 2015 年在中國大陸舉行，由 FISU 邀請 11 個國家組隊參賽。

13. FISU 於 2014 年共舉辦 28 項世界大學單項錦標賽、2016 年將舉辦 34 項世界大學單項錦標賽，2018 年將有 41 項世界大學單項錦標賽，約有 45 個國家提出申請，將於近日公布主辦城市。

14. FISU 業依瑞士法聘請外部單位協助審計事宜，本次會議特別將內部審計長存廢問題逕付表決，經表決通過廢除後，即針對與審計長相關之條文進行修正。

15. 有關 FISU 年費擬由 10 歐元調增為 350 歐元部分，會中多數非洲國家表達反對意見，經提議修正為 250 歐元後表決通過。

16. 投票通過阿魯巴 (Aruba)、阿富汗 (Afghanistan) 及甘比亞 (Gambia) 等 3 個新增會員，FISU 會員數達 170 個國家及地區。

17. 本次會章及內部規程修訂幅度不大，除增加中止或撤銷會籍相關條文、修正或廢除部分附屬委員會名稱、減少 FISU 附屬委員會人數、道德委員會主席不可為執行委員會成員、將「FISU 道德倫理規範(FISU Code of Ethics and Deontology)」之重要性融入會章及內部規程、參與 FISU 執行委員會之洲際代表須為經由各洲提名之 FISU 洲際組織主席；並保障部分女性及學生委員

名額，強調 FISU 對於性別議題及學生參與之重視外，其他多為文字修飾。另 FISU 會長亦鼓勵各國提名男性參與性平委員會。本次會議大會特邀請國際奧林匹克委員會巴赫 (Thomas Bach) 主席親臨致詞，巴赫主席提及，渠曾以學生選手身分參與過 1973 及 1979 世大運，與來自全球學生交流，成為渠運動生涯很重要的一部分並為此感謝 FISU。Bach 主席亦強調 FISU 與國際奧會同樣都在為保有運動的價值而努力。因應世界之改變，國際奧林匹克委員會提出了 2020 改革議題，希望大家持續一同為此努力，成為國際奧林匹克委員會之重要夥伴，雙方的大門都為彼此敞開。

下午大會安排 2015 夏季(光州)世大運及 2015 冬季(Granada/Strbske/Pleso/Osrblie)世大運主辦城市進行成果報告，接著由未來世大運主辦城市-2017 臺北夏季世大運、2017 Almaty 冬季世大運(哈薩克)及 2019 Krasnoyarsk(俄羅斯) 冬季世大運進行籌辦進度簡報。我國由 2017 臺北世界大學運動會組織委員會邱大展副執行長上臺進行簡短說明，向大會報告目前已辦理之活動成果(包括聖火傳遞、接旗活動、世大運主視覺徵選、志工招募及光州總結會議等)，接著即播放 10 分鐘宣傳影片。

(二)11 月 8 日：FISU 執行委員會(Executive Committee)改選

本日一早 8 時 30 分開始進行 FISU 執行委員會(任期 2015~2019

年)之改選事宜。因 2011~2015 年任期之執行委員會已於第 1 日議程卸任確認，本日選舉工作由 FISU 法律委員會(Legal Committee)主席 Jose Savoye 主持，會議一開始再次進行與會會員國點名，確認本日出席會員國共計 128 個會員國，會中主席確認昨日提名之監票人員由法國及俄羅斯代表擔任，惟會中有代表提議，為示公平，各洲應有一名監票代表，經表決通過，大會由五大洲各選出 1 位無候選人之國家代表共同進行監票工作。

FISU 執行委員會(Executive Committee)每 4 年改選一次，產生 23 個具投票權之成員，分別為會長、第一副會長、4 名副會長、第一執行委員、15 名執行委員，以及一位不具投票權之審計長；審計長部分，因第 1 日修正 FISU 章程當日業獲表決通過廢除，新任執行委員會已無審計長職務，毋須再選，每位候選人最多可申請參選 2 個職位。至於投票方式則係依職位別，依會長、第一副會長、副會長、財務長、第一執行委員及執行委員之順序一一票選產生；各會員代表僅具 1 張投票權，則依其應當選人數勾選支持人選。此次選舉亦規定每一位當選人都必須獲絕對多數(absolute majority)方能當選，倘第 1 輪投票獲多數決人數未達應選人數名額，則進行下一輪投票，依此類推，直到選出應當選人數為止。每一會員投票代表國需於支持候選人上勾選，勾選人數需等同於應當選人數，如應選人數為 2 人，僅能勾選 2 人，少於或大於都視為廢票。由於採用絕對多數決，本次投票除會長、第一副會長、副會長、財務長及第 1 執行委員等職務，於第

1 輪或第 2 輪順利選出外，15 名執行委員名額，共有 39 位候選人，直至第 3 輪方選出 15 名當選人，投票工作直至晚間 9 時才宣告結束。

本次會長改選，共有兩名參選人，包括現任會長法國籍Gullien Claude-Louis及現任第一副會長俄羅斯籍Oleg Matytsin，經第1輪投票，現任第一副會長俄羅斯籍Oleg Matytsin先生即以102票絕對多數勝出，現任會長法國籍Claude-Louis Gallien僅獲得23票，無緣連任。第一副會長職務，則是由現任副會長瑞士籍Leonz Eder獲選，中國大陸籍楊立國先生亦以105票，承接原任副會長中國大陸籍FISU副會長章新勝職務，順利接班。至於執行委員部分，我國籍FISU執行委員陳太正先生，於第1輪投票亦相當順利地以99票，第2高票，第5度連任執行委員職務。本次執行委員會23席共有9位新成員，其中中國大陸及韓國成功完成接班。

本次執行委員會選舉結果下：

國籍	姓名	原任 職位	競選 職位	當選職位	狀態
俄羅斯	Oleg Matytsin	第一副會長	會長 第一副會長	會長	

法國	Gallien Claude-Louis	會長	會長		
瑞士	Leonz Eder	副會長	第一副會長 副會長	第一副會長	
瑞典	Stefan Bergh	副會長	第一副會長 副會長		
中國大陸	楊立國	副會長 (章新勝)	副會長	副會長	新 (接班)
巴西	Luciano Cabral	副會長	副會長 執委	副會長	
波蘭	Marian Dymalski	執委	副會長 執委	副會長	
塞爾維亞	Sinisa Jasnic	-	副會長 執委	副會長	新
阿曼	Salim Al Araimi	-	副會長 執委		
貝南	Anastase Michael	-	副會長 執委		

	Dantekpon				
英國	Alison Odell	第一執委	副會長 第一執委		
塞內加爾	Leopold Germain	-	副會長		
	Senghor	執委	執委		
蒙古	Bayasgalan Danzandorj	財務長	財務長	財務長	
德國	Verena Burk	執委	第一執委 執委	第一執委	
韓國	Byong Jin You	執委 (Chong Yang Kim)	執委	執委	新 (接班)
中華臺北	陳太正	執委	執委	執委	
愛沙尼亞	Kairis Ulp	執委	第一執委 執委	執委	
葡萄牙	Femando Parente	-	執委	執委	新
日本	Hisato	執委	執委	執委	

	Igarashi				
克羅埃西亞	Haris Pavletic	-	執委	執委	新
阿拉伯	Omar Al Hai	執委	執委	執委	
土耳其	Kemal Tamer	執委	副會長 執委	執委	
烏干達	Peninnah Kabenge	執委	執委	執委	
香港	周冠華	執委	執委	執委	
哈薩克	Kairat Zakiryanov	-	副會長	會議當天宣布退選	
		-	執委	執委	新
牙買加	Antony Davis	-	執委	執委	新
南非	Malumbete	-	副會長		
	Ralethe	執委	執委	執委	
加拿大	Coleen Dufresne	-	執委	執委	新

芬蘭	Hilkka Laitnen	-	執委	執委	新
肯亞	Jacob Stanley Nteere	非洲洲際代 表	第一執委 執委		
獅子山共 和國	Ibrahim Bangura	-	財務長	會議當日宣 布退選	
		-	執委		
尼泊爾	Puma Singh Bohara	-	執委		
美國	Gary Cunningham	-	執委		
伊朗	Mohammadreza Dehkoda	-	執委		
澳洲	Martin Doulton	大洋洲洲暨 代表	執委		
黎巴嫩	Sami Garabetian	-	執委		
立陶宛	Ceslovas Garbaliuskas	-	執委		

以色列	Victor Hadad	-	執委		
斯洛伐克	Dusan Hamar	-	執委		
阿爾及利亞	Mokhtar Hefaya	執委 (Hassan Chikh)	執委		
辛巴威	Liberty Maidza	-	執委		
哥斯大黎加	Rosaura Mendez Gamboa	執委	執委		
義大利	Eugenio Meschi	-	執委		
匈牙利	Szekely Mozes	-	執委		
智利	Daniel Munoz	-	執委		

參、心得及建議

- 一、本次我國籍 FISU 陳執行委員太正在競爭激烈之執行委員選舉以高票 5 度連任，成為本屆最資深之執行委員，除有賴陳執委長期經營外，本次選舉亦再度請我駐外館處協助拜會各國大專院校體育總會爭取支持，據了解，除我國外，僅韓國亦透過外交系統爭取支持，韓國執行委員候選人亦以第一高票當選，顯見此一作為，對於加深候選人印象及重視程度，確有一定幫助。倘未來我國爭

取擔任重要且高位階之國際組織職務時，建議可善用現有外交資源或就近請我駐外館處適時協助聯繫，建立日常互動及情誼。

二、本次選舉結果顯示，FISU 執委會有多位資深候選人落敗，新秀輩出，亦有部分職務順利完成接班。俄羅斯籍會長在大專院校體育事務已經營 15 年，早在 4 年前即有意角逐會長職務，積極促成 2013 喀山世大運，為選舉鋪路。由此得知，選舉非一蹴可及，仍需長期經營。為利長遠發展及掌握優勢，及早布局接班人選，方為當務之急。為能夠持續保有我國在相關國際組織職務，本署刻研擬透過不同管道，研議中長程計畫，針對爭取增加國際職務或接班布局制定相關策略，以為因應。

三、由於 FISU 與國際奧會越來越緊密之連結，依 FISU 未來發展方向，未來申請入會需取得該國家奧會官方認可之證明，對此，會中代表提出，有些國家(地區)並無奧會之疑慮。惟為未來永續發展，相信 FISU 將緊密依附國際奧林匹克委員會此一國際體育龍頭組織，2020 奧運改革議題相信也會成為 FISU 未來發展的重要參考。因應此一趨勢，本署可思考如何加強大專體總、中華奧林匹克委員會及全國性單項運動協會更為密切合作及互惠之可能。

四、此次選前得知，已有部分國家及區域進行策略聯盟，掌握絕對多數，以有效掌握政策走向，而選舉結果亦不令人意外。由此可知，

現今國際運動組織之競爭已非僅靠一己之力，一味單打獨鬥，而是開始朝區域整合及策略結盟形式進行。未來我國爭取國際組織重要職務，可先就國際組織情勢、勢力分布及動向等資訊進行分析，據以研議後續策略，必要時再進行相關整合、結盟，增加勝出機率。

五、未來 FISU 相關活動主辦城市將朝邀請方式處理，由 FISU 主動向具資格之城市提出邀請，經該城市同意後，再提 FISU 執行委員會討論，此一方向，與國際奧林匹克委員會 2020 改革議題之奧運主辦城市之規劃不謀而合，未來僅政經情勢穩定及軟硬體條件具足之國家(城市)，方有機會承辦大型綜合性運動賽會，打破藉由大型綜合性賽會促進城市升級的作法，未來經濟及行銷效益低之大型綜合性賽會勢必面臨轉型或存廢問題。

肆、附錄

附件 活動照片



FISU 秘書處人員於瑞士日內瓦機場大廳設置接待櫃檯迎接各國代表



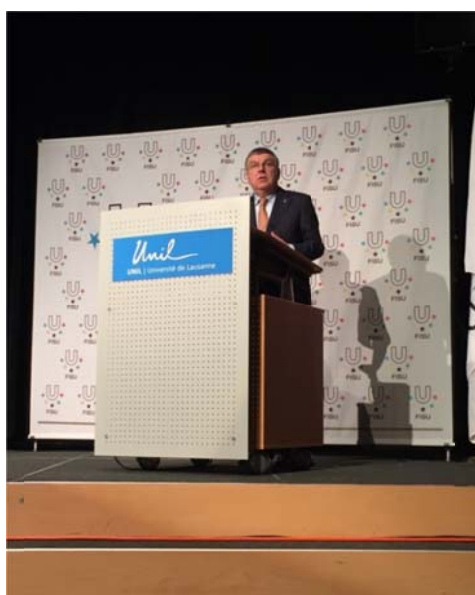
各國代表抵達大會指定住宿飯店洛桑 Movenpick 飯店辦理報到及領證工作



大會以懸掛各會員國旗幟印刷物取代以往會場以擺放實體旗幟及旗杆之布置方式



FISU 會長致歡迎詞，全體執行委員會成員均安排坐於講臺之上



國際奧會主席巴赫蒞會致詞



與 2017 臺北世大運宣傳攤位工作人員合影



2017 Almaty 冬季世大運宣傳攤位



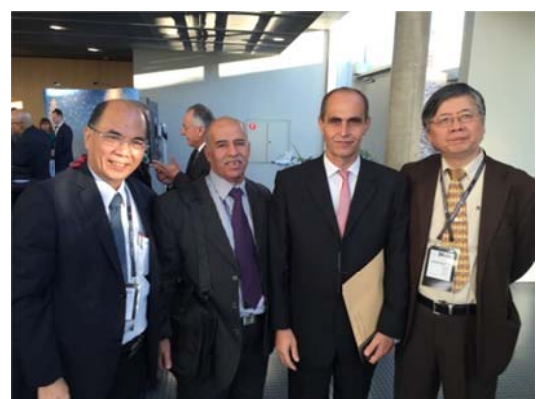
2019 Krasnoyarsk 冬季世大運宣傳攤位



中華民國大專院校體育總會江會長漢聲及我國籍 FISU 陳太正執行委員於會場會爭取支持(一)



中華民國大專院校體育總會江會長漢聲及我國籍 FISU 陳太正執行委員於會場會爭取支持 (二)



中華民國大專院校體育總會江會長漢聲及我國籍 FISU 陳太正執行委員於會場會爭取支持(三)



我國 FISU 會員大會會議代表中華民國大專院校體育總會江漢聲會長及曾慶裕秘書長



中華民國大專院校體育總會江會長漢聲及我國籍 FISU 陳太正執行委員於會場會爭取支持(四)



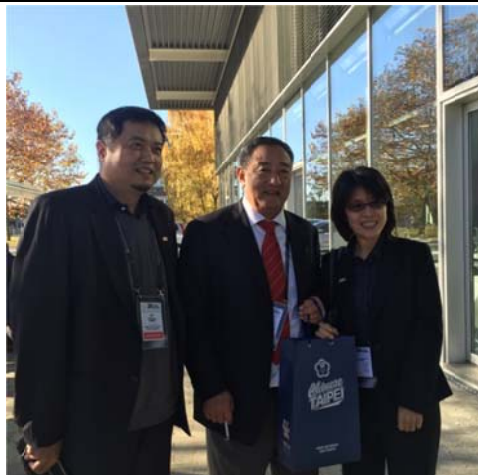
本團人員於會議現場分裝陳太正執行委員競選文宣及紀念品



選後向新任俄羅斯籍 FISU 會長道賀並致贈紀念品



選後向新任瑞士籍 FISU 第一副會長道賀並致贈紀念品



選後向新任中國大陸籍 FISU 第一副會長楊立國道賀並致贈紀念品



我國籍 FISU 執行委員陳太正先生順利連任，全團人員開心合影