

出國報告書 (出國類別：考察)

南區大專校院學生事務工作協調聯絡中心
104年度第2次學務工作標竿學習觀摩參訪：
「開展學務藍海新策略研討會」

服務機關：國立中正大學 學務處

姓名職稱：劉淑燕 學務長

派赴國家：中國大陸

出國期間：104/10/30(五)-103/11/03(二)

報告日期：104/11/16(一)

摘要

一、日期: 104年10/30-11/3日

二、目的與內容：

- (一) 藉由觀摩金門大學、廈門大學、福州大學各校學務工作之專業管理之能及思維，促進本國高校的學務工作之創新成長。
- (二) 廈門大學是大陸「211工程」重點建設大學，同時也是「985工程」優勢學科創新平臺建設高校，該校多次在中國大學生”挑戰盃”創業計畫大賽及全國數學建模競賽獲獎，並和英、美、日、法、俄、港澳臺的280多所高校建立校際合作關係，積極參與漢語國際推廣工作，在全球建立了16所孔子學院。廈門大學也是中正大學的姊妹校，我也趁機邀請他們明年師生組隊到本校參加正興城灣盃比賽，已獲得正面回應。
- (三) 福州大學是大陸「211工程」重點建設大學，對台交流向縱深發展，學務工作交流規模日益擴大，現為閩台合作辦學國家改革試點重點專案單位，已成為福建省與國際及台、港、澳地區科教文化交流的一個重要窗口。該校走區域特色創業型強校之路的辦學理念，重視畢業生就業指導中心(也就是我校的職涯發展中心單位)，尤其在輔導學生創業這一塊著力甚深，輔導學生獲得補助人民幣上億元。
- (四) 邀請顏郁芳、鄭亦君、賴文正學務長做專題演講: 演講題目是”學務大觀園——學務工作的心路歷程”與”學務工作心得”，藉以強化學務輔導知能及交流近期學務工作之重大應變與挑戰。

三、參訪心得: 廈門大學是國際名校，該校資金充裕，獎助學金充沛，故其學務工作重在陶冶人文思想、辦藝文活動，並遴選優秀學生參加全國各項科展與人文社會展競賽，並多次在中國大學生”挑戰盃”創業計畫大賽及全國數學建模競賽獲獎。福州大學是福建省與國際及台、港、澳地區科教文化交流的一個重要窗口，該校走區域特色創業型強校之路的辦學理念，重視畢業生就業指導中心，在輔導學生創業這一塊著力甚深。金門大學學務工作重在地方特色，與大陸之高等教育交流頻繁，拓展學生國際觀。

目次

1. 活動目的	P2
2. 活動內容	P2
3. 活動過程	P2
4. 心得報告	P3-6
5. 建議事項	P6
6. 附表一：行程表	P7-10
7. 附表二：研習證明	P11
7. 出國人員名單	P12-13

南區大專校院學生事務工作協調聯絡中心

104年度第2次學務工作標竿學習觀摩參訪 「開展學務藍海新策略研討會」

一、活動目的：

計畫緣起: 依據教育部 100 年 10 月 27 日臺訓(一)字第 1000181294C 號令發布之修正「教育部設置大專校院學生事務工作協調聯絡中心及輔導工作協調諮詢中心實施要點」辦理。

計畫目標: 由南區大專校院學生事務中心帶領南區大專校院學務長與學務主任進行學務工作標竿學習觀摩參訪，參訪學校為國立金門大學與中國福建省的廈門大學及福建大學。

計畫主題: 「開展學務藍海新策略研討會」

預期效益:

- (一) 藉由觀摩: 瞭解大陸「211 工程」與「985 工程」重點學校學務工作之專業管理知能及思維，促進學務工作之發展。
- (二) 藉由參訪: 瞭解大陸「211 工程」與「985 工程」重點學校之學務與輔導工作特色，得以強化本國高等教育的學務發展與創新成長。
- (三) 藉由交流: 希望能吸取參訪學校的學務特色，藉以健全本國大學學務與輔導工作之組織與制度，並強化學生自主管理的精神與實踐學用合一的教育宗旨。

二、活動內容：

- (一) 學務工作特色觀摩: 安排參訪觀摩國立金門大學與大陸「211 工程」與「985 工程」重點學校廈門大學及福州大學，與三校學務工作人員深入交談，得以了解瞭解各校學務工作之專業管理知能及方法，促進學務工作之增能。
- (二) 擬定觀摩與參訪主題，以邀請專家學者專題演講，強化學務專業輔導知能。
- (三) 邀請數名南區學務長分享學務工作重點，以 Q&A 方式進行實務經驗及成果分享。

三、活動過程

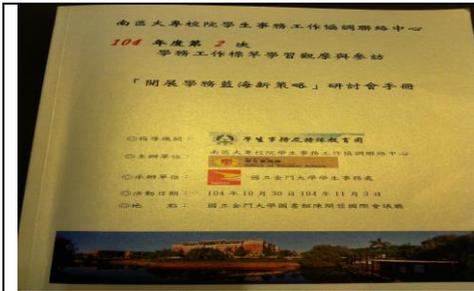
- (一)、此計畫由南區大專校院學生事務中心籌畫，透過國立金門大學董燊院長接洽廈門大學與福州大學，敲定參訪日期與學務工作交流內容。
- (二)、10/30 日出發，上午先訪金門大學，下午參訪廈門大學，11/02 日參訪長安大學，11/3 日再度參訪金門大學。
- (三)、10/30 日-11/03 日全程活動之議程表(如附表二)。
- (四)、廈門大學與福州大學之副校長與副書記、學工處處長、和國際組親自接待本團，並以簡報報告兩校之學務工作內容與特色，之後又進行熱烈的討論，帶領本團參訪校史館與校園。也招待我團晚餐(廈大)與午餐(福大)。
- (五)、我團南區召集人董旭英學務長帶領也我們各校學務長和兩校做學務議題交流，各約兩小時。廈門大學是大陸「211 工程」重點建設大學，同時也是「985 工程」優勢學科創新平臺建設高校，福州大學也是大陸「211 工程」重點建設大學。兩校的特點都是有深厚的港澳台學術交流組織，和台灣高等教育有密切的學生事務實質交流。廈門大學也是本校的姊妹校。
- (六)、金門大學黃奇校長、董燊院長與顏郁芳學務長也親自招待我們，並在國際會議廳舉辦四場專家學者專題演講，顏郁芳學務長談金門大學的學務工作之，分享學務工作之創新與藍海，鄭亦君學務長談學務大觀園-學務工作分享，賴正文學務長談其學務工作的心路歷程。

四、心得報告

(一)、05:50 分小港國際機場集合

10/30 日周五早上 5:50 分就必須在小港國際機場集合完畢，學務長們果然各個準時集合，飛機也很準時，6:40 分飛機前往金門，八點就到金門。一出海關就看見金門大學的董燦院長與顏學務長笑口迎人地接待，引導我們上交通車，到金門大學開個一小時的會議(演講)，然後招待我們吃熟悉的、暖暖的廣東粥和油條，真是溫馨無比。由於今天到金門大學只是轉運站，目標是直奔廈門大學，所以不宜久留，10:00 點就出發到碼頭渡輪到廈門，前往廈門大學。

本次參訪研討會手冊



本次參訪學校的行程表



上機前全體大合照留影



廈門大學學生宿舍-典雅的紅樓宿舍



廈門大學科學藝術館前合影



廈門大學湖畔合影



(二)、廈門大學參訪心得

吃過午餐後，下午兩點到達廈門大學交流參訪，廈門大學從副校長、學務長、生活事務組組長、港澳台組長都來迎接我們，先做廈門大學學務簡介，然後副校長致詞，學務長也做學務輔導特色講解。我們召集人董旭英學務長也帶領我們做了許多南區學務圈的工作說明與提問。約一小時半的互相交流後，廈門大學派學生帶領我們參考校園。之後招待本團晚餐，廈門大學副書記也陪同我們吃晚餐。以下是參訪的心得，介紹廈門大學的學務特色：

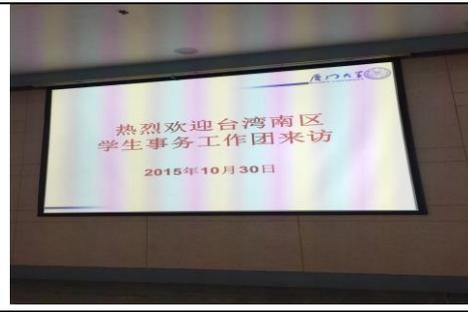
1. 全校學生都住校：廈門大學有 40000 多名學生，其中有 3600 多名港澳台學生，全部都住校，可見需要很多生活事務的管理。
2. 廈門大學是大陸「211 工程」重點建設大學，同時也是「985 工程」優勢學科創新平臺建設高校，該校多次在中國大學生”挑戰盃”創業計畫大賽及全國數學建模競賽獲獎。
3. 廈門大學和英、美、日、法、俄、港澳臺的 280 多所高校建立校際合作關係，積極參與漢語國際推廣工作，該校在全球建立了 16 所孔子學院。廈門大學也是中正大學的姊妹校，我也趁機邀請他們明年師生組隊到本校參加正興城灣盃比賽，已獲得正面回應。
4. 廈門大學大學部每十個本科生就有一名輔導員輔導專題作業：這修輔導員並非是班級導師，而是專門配置的專題作業輔導員，這點值得台灣高等教育學習。
5. 廈門大學在台交流學生有二十多名，與各國學生事務、學術交流頻繁熱絡，值得本國學習。廈大學生也有到中正大學當交換學生，我以前曾經教過，學生素質相當優異。
6. 廈門大學特別重視人文素養的塑造，常舉辦藝文活動，注重校園文化建設，並遴選優秀學生參加全國各項科展與人文社會展競賽。
7. 廈門大學非常照顧經濟弱勢學生，讓全校學生免費吃”飯”，並給予相當多元管道的獎學金，以支援清寒學生繼續就學。P3

廈門大學交流參訪活動花絮照片：

廈門大學行政大樓前合影



廈門大學歡迎南區學務工作人員



與廈門大學作學務工作交流會議



廈門大學創校人陳嘉庚銅像前合影



廈門大學雄偉的行政大樓



廈門大學校史館



(三)、福州大學參訪心得

11/2 日周一一大早吃完早餐，7:30 分就退房大廳集合出發到福州大學，該校禮數十足，一早就派陳先生到香格里拉飯店接待我們，好像有記者到場拍照。八點多一到校直奔會議廳，副書記已經在大廳等我們，桌上擺著會議議程與雙方兩邊參與人員的名單，非常周到，可見很重視我團的到來。首先福大先撥放校史簡介，原來該校在 2011 年遷校到大學城區，和福州師範大學等四校一起遷移來此。福州大學校園廣大，樹木雖還都很幼嫩，但校園典雅。陳副書記少平、副校長、學工處、國際處、港澳臺組長都在會議上跟我們交流。我印象深刻的有以下幾點：

1. 福州大學大學部有 24000 餘名學生，研究所有 9700 名學生，全都住校，校舍非常新，幾乎每個老師也都可以買宿舍。一到下課時間，好多學生騎腳踏車穿越校園到課堂教室，這一幕非常熟悉，只是福大的學生騎腳踏車的陣仗遠遠超過我們台灣的校園。我覺得校園因學生而美麗！
2. 福州大學的陳少平副書記還記得我們正大學楊士隆副校長，因為楊副校長有帶領過校園安全團人員到福州大學參訪過，福大的國際長也希望我跟本校國際處提及兩校應多多互相密切交流，真是讓我印象深刻。更感激的是，福州大學的陳少平副書記還一路陪同我們參訪該校的校史館。
3. 福州大學確立了走區域特色創業型強校之路的辦學理念，重視畢業生就業指導中心(也就是我們的職涯發展中心單位)，尤其在輔導學生創業這一塊，似乎著力很深，他們撥放兩則輔導學生創業的影片讓我留下深刻的印象。他們輔導該校一個電子通訊團隊的學生，榮獲國家國防部的青睞，並獲得上億元人民幣的補助，繼續深耕國防通訊，而且該團隊的研發產品已應用在中國的國防部了。另外一個是輔助一位建築系的學生在網路通業上的補助，也是補助一億元人民幣，天啊，真是太大方了，值得我們學習啊！
4. 福州大學大力對外展開合作交流，已與北京大學、清華大學、中國人民大學、美、應、日、得、義、加、澳等國家，以及港澳臺 140 多所高校建立校際合作關係，也有多名來自台灣的交換生在該校就讀，以及招收 10 多個國家來的來華留學生。福州大學已成為福建省與國際、港澳臺科教文化交流的重要窗口。
5. 福大很熱誠地在校園招待我團吃午餐，並提到該要有中國首個西方文獻點即中心：西觀藏書樓。
6. 這次我們搭合福高鐵到福州，我很驕傲地說，這合福高鐵是我先生的傑作，是他蓋的。P4

福州大學交流參訪活動花絮照片：

福州大學行政大樓前合影 福州大學陳少平副書記等人親自接待 與福州大學作學務工作交流會議



福大陳副書記與成大董旭英學務長合影 福州大學下課間學生穿梭校園 參訪福州大學校史館



(四)、金門大學大學參訪心得

11/3 日最後一天終於回到台灣參訪金門大學，一到渡輪口就看到滿臉笑盈盈的顏郁芳學務長來接我們了，派接駁車來接送我們到金門大學。一進到金門大學，閩南式特色的校舍建築盡入眼簾，這是我第三次參訪金門大學，仍是十分興奮。金門大學黃奇校長、親自接待我們。這天我們有四場學務工作的專題講座，儼然還記得去年我也作一場專題演講。首先由金門大學生活事務組組長分享金門大學的品德教育推廣策略，緊接著由金門大學顏郁芳學務長演講”學務工作的創新與藍海”，分享金門大學對學生事務的特色，還有今年初發生的復興航空空難，如何照顧空難學生與家長，相當生動，且具有啟發性。還有談到金門大學對學生的福利措施，實在令人羨慕，更重要的是金大現在有食物銀行，結合社區麵包店及餐館，將當日賣剩的麵包送到學校，隨時供給弱勢學生使用，我想這是相當溫馨的舉動，值得學習。

再來是由台南應用科技大學鄭亦君學務長開講”學務大觀園——學務工作的心路歷程”，她跟大家分享該校學務工作的四大願景：1. 建構核心價值與特色校園、2. 促進學生自我實現、3. 培養良好品德的社會公民、4. 提升學務與輔導工作績效。我從鄭學務長分享的學務 E 化教育宣導影片發現讓學生和老師上網點閱學務工作闖關，是讓全校師生了解學務工作的好方法，值得學習。

最後一名講者是崑山科技大學賴正文學務長開獎”學務工作心得”，他說他是當上學務長才開始學做學務長，我想這一語是道盡所有學務長的心聲。由於賴學務長是學務長新人，他分享主要重點有四：一、學務業務繁多、各組配合不易。二、放下教授身段，與學生真誠交心。三、學習如何將壓力化為動力。四、與南區學務夥伴跨校合作、知無不言、言而不曉。

除了四場的精彩絕倫的演講外，金門大學也請學生導引我們參訪金門大學校園，以下是參訪的心得以及簡略介紹金門大學的特色：

1. 金門大學今年 19 歲了，有四千多名學生，個個人學時都入金門縣戶籍，直到畢業解除。因此每個學生都享有金門縣特有的福利。P5

2. 金門大學與金門縣政府學官關係密切，校安通報會議時，都有縣長蒞臨關心，縣政府的許多會議也邀請金門大學行政人員參與，為金大學生爭取不少福利與權力。
3. 金門大學就地利之便，常與鄰近的中國大學，譬如福建省的許多大學(廈門大學、福州大學)常做校務及學務交流，開拓該校學生的國際視野。
4. 金門大學學生常常背包到大陸旅行，了解中國發展趨勢，增加其國際競爭力，並作為實踐金大的校訓”真知力行、兼善天下”最佳的證明。

金門大學交流參訪活動花絮照片：

金門大學歡迎本團海報



金門大學黃奇校長與董學務長合影



台南應用科技大學鄭亦君學務長



金門大學全體大合照



與福州金胞辦公室交流



合福鐵路前排隊大合影



五、建議事項

這次是我第三次參加學務工作標竿學習的參訪交流活動，真的要感謝辛苦且認真的南區學務中心工作人員，從事先的前置工作，行程安排、食宿安排、交通安排都無懈可擊。也要稱讚參加此行的各個學務長，每個人都認真學習，相處融洽，互相支援，準時集合，準時出發。這次也看到有十位新上任的學務長參加此行，每個都很優秀又很戰戰兢兢，希望從我們這次標竿學習的參訪交流活動，他們知悉我們南區學務長圈的支援與資源。以下是幾點建議事項，也許可供下次辦理出國參訪交流的參考。

1. 可以考慮下次選擇到亞洲百大的華人大學作學務參訪與交流，譬如新加坡大學、香港大學。
2. 廈門大學是中國 958, 211 的重點學校，和英、美、日、法、俄、港澳臺的 280 多所高校建立校際合作關係，積極參與漢語國際推廣工作，該校在全球建立了 16 所孔子學院。廈門大學也是中正大學的姊妹校，建議我校應多跟廈門大學合作實質交流，我想明年正興城灣盃交流是一個很好的開始。
3. 福州大學是福建省與國際、港澳臺科教文化交流的重要窗口，熱切想和本校締結友誼，但尚未與本校締結姊妹校，建議雙方國際處可先做交流。
4. 大陸近年來有魄力的投資交換學生政策，958, 211 的重點學校不斷送中國交換學生出國學習，國際學生也紛紛到中國學習，學生事務交流頻繁，反觀台灣的大學生出國學習得很少，令人擔憂難以與世界接軌。
5. 台灣大學生留學國外的人數逐年漸減，為避免我們的下一代成為井底之蛙，教育部應該多給各大學鼓勵大學生出國深造或學務交流的資源與管道，如此台灣才能給自己立足世界的機會。 P6

附表一

教育部南區大專校院學生事務工作協調聯絡中心
104年度第2次學務工作標竿學習觀摩參訪
－「開展學務藍海新策略研討會」行程表

◎會議時間：2015年10月30日(週五)～11月03日(周二)

◎會議地點：廈門大學、福州大學、國立金門大學

【第一天 2015/10/30 (五) 金門大學、廈門大學學務工作標竿學習觀摩參訪及交流】

時 間	內 容	主 持 人
05:50-06:10	高雄機場立榮櫃台報到，辦理登機手續	
06:10-07:40	前進金門【立榮 871 高雄 0640 /金門 0740】	
07:45-08:00	抵金門，辦理出關手續與活力健康早餐	【接駁車接送】
08:00-08:30	赴金門大學	【接駁車接送】
08:30-09:20	【專題講座與 Q&A】 主 題：金大學務工作的挑戰與未來 主講者：顏郁芳學務長 (國立金門大學)	董燦院長 (國立金門大學管理學院院長、前學務長)
09:20-10:00	赴金門水頭碼頭，搭船赴廈門	
10:00-10:30	搭船赴廈門【金門--廈門(五通) 1000 / 1030】	
10:30-11:00	抵廈門，辦理出關手續及提取行李	【接駁車接送】
11:00-14:00	午餐後入住飯店休息及整裝	【接駁車接送】
14:00-14:10	集合出發	
14:10-14:30	赴廈門大學	【接駁車接送】
14:30-17:00	【學務工作標竿學習觀摩與參訪】－廈門大學 14：30-14：40 拜會 & 開幕式 14：40-14：50 介紹雙方出席人員 14：50-15：10 廈門大學簡報與座談 15：10-15：30 廈門大學學務工作研討 15：30-16：30 廈門大學校園參訪 16：30-17：00 歡喜合影，情誼長存	廈門大學林東偉副書記 董召集人旭英(國立成功大學學務長兼南區學生事務工作協調聯絡中心)
17:00-19:30	1.與廈門大學學務工作交流研討 2.經驗交流分享與餐敘	
19:30	休息及自由活動	宿：廈門君泰大酒店 地址：思明區文興西路1459 號 電話：86-592-6738888 傳真：86-592-6037373

【第二天 104/10/31 (六) 廈門 - 武夷山 【武夷山文化重點交流參訪】

時 間	內 容	主 持 人
07:30-08:20	活力健康早餐	
08:20-08:30	辦理退房及整理行裝，集合上車出發 (飯店大廳)	【接駁車接送】
08:30-12:00	搭高鐵往武夷山【G324 廈門－武夷山 09:02 / 12:01】	
12:00-13:30	參訪心得交流分享與餐敘	【接駁車接送】

13:30-18:00	【武夷山文化重點參訪】 1.虎嘯岩景區 2.一線天 3.當地特色文化劇賞析	董召集人旭英(國立成功大學學務長兼南區學生事務工作協調聯絡中心)
18:00-19:00	經驗交流分享、餐敘	
19:00	進駐飯店與安排住宿，自由活動	宿：武夷山華美達大酒店 武夷山市三姑度假區仙凡界路63 號

【第三天 104/11/1 (日) 【武夷山當地特色文化交流參訪】

時 間	內 容	主 持 人
07:30-08:30	活力健康早餐	
08:30-09:00	辦理退房及整理行裝，集合上車出發（飯店大廳）	【接駁車接送】
09:00-12:30	【當地特色文化參訪】 --九曲溪漂流	董召集人旭英(國立成功大學學務長兼南區學生事務工作協調聯絡中心)
12:30-13:00	經驗交流分享、餐敘	
13:30-18:30	【文化重點參訪】 1.仿宋古街 2.天遊峰	
18:00-17:00	經驗交流分享、餐敘	【接駁車接送】
19:00-22:00	搭高鐵往福州 【G5303 武夷山—福州 20:00 / 21:11】	
22:00	進駐飯店，休息及自由活動	宿：福州香格里拉大酒店 福州市鼓樓區新權南路9 號 电话：0591-87988888

【第四天 11/02 (一) 福州大學學務工作標竿學習觀摩參訪及交流】

時 間	內 容	主 持 人
08:00-09:15	活力健康早餐，辦理退房及整理行裝，09:15 準時集合上車	
09:15-09:30	前往福州大學	【接駁車接送】
09:30-12:30	【學務工作標竿學習觀摩與參訪】 —福州大學 09：30-09：40 拜會 & 開幕式 09：40-10：00 介紹雙方出席人員 10：00-10：40 福州大學簡報與座談 10：40-11：30 福州大學學務工作研討、交流 11：30-12：15 福州大學校園參訪 12：15-12：30 歡喜合影，友誼長存	福州大學王耀華副校長(黨委常委) 董召集人旭英(國立成功大學學務長兼南區學生事務工作協調聯絡中心)
12:30-14:30	1.與福州大學學務工作交流研討 2.經驗交流分享與餐敘	
14:30-17:30	【在地特色文化與學術交流】 1.歷史名城文化--三坊七巷 2.林則徐紀念館 3.西湖公園與西禪寺	董召集人旭英(國立成功大學學務長兼南區學生事務工作協調聯絡中心) 【接駁車接送】
17:30-18:30	學務工作參訪心得交流分享與餐敘	【接駁車接送】

18:30-19:00	前往福州車站	接駁車接送】
19:00-21:30	搭動車返回廈門 【G323 福州—廈門 19:37 / 21:27】	
21:30-22:00	抵廈門，進駐飯店	【接駁車接送】
22:00	進駐飯店及休息自由活動	宿：廈門君泰大酒店 地址：思明區文興西路1459 號 電話：86-592-6738888 傳真：86-592-6037373

【第五天 104/11/3 (二) 廈門-國立金門大學 學務工作標竿學習觀摩參訪及交流】

時 間	內 容	主 持 人
07:00-07:40	活力健康早餐，整理行裝，集合出發	
07:40-09:00	集合赴廈門碼頭，辦理出關手續	【接駁車接送】
09:00-09:30	搭船回金門(09:00-10:00)，辦理出關手續及提取行李	
09:30-10:00	赴金門大學	【接駁車接送】
10:00-10:10	【開幕式】 黃校長奇（國立金門大學） 董召集人旭英（國立成功大學學務長兼南區學生事務工作協調聯絡中心）	
10:10-11:00	【專題講座與 Q&A】 學務工作的創新與藍海 主講者：顏郁芳學務長（國立金門大學學務長）	董燊院長 （國立金門大學管理學院）
11:00-11:40	【學務工作實務經驗交流傳承分享】 學務大觀園 一學務工作的心路歷程 分享人：鄭亦君（台南應用科技大學） 學務工作心得 分享人：賴正文（崑山科技大學）	劉院長維群(國立高雄餐旅大學)
11:40-12:00	綜合座談與經驗交流分享	
12:30-13:00	午餐&參訪心得交流	
13:00-17:00	1.金門大學校園與學務工作特色導覽參訪 2.金門在地文化特色產學參訪 - 金門酒廠(13:30)、獅山砲陣地、金門民俗文化村	
17:00-17:20	赴金門尚義機場(17:20 抵)，經驗分享交流與晚餐(發放餐盒)，辦理搭機手續回台	
17:20-19:50	辦理搭機回台手續【立榮 B7-880 金門 1850 / 高雄 1950】	
19:30-20:00	抵高雄，辦理出關手續	
20:00-21:30	賦歸，後會有期！	

研習證明

(104)成大學證字第 937 號

劉淑燕 君 (國立中正大學學生事務處)
參加教育部委託本校於104年10月30
日至104年11月3日假國立金門大學
舉辦之南區大專校院104年度第2次
學務工作標竿學習觀摩參訪-『開展
學務藍海新策略研討會』研習時數總
計15小時(研討3小時、觀摩參訪12小
時)。

校長 蘇慧貞



中華民國 104 年 11 月 3 日



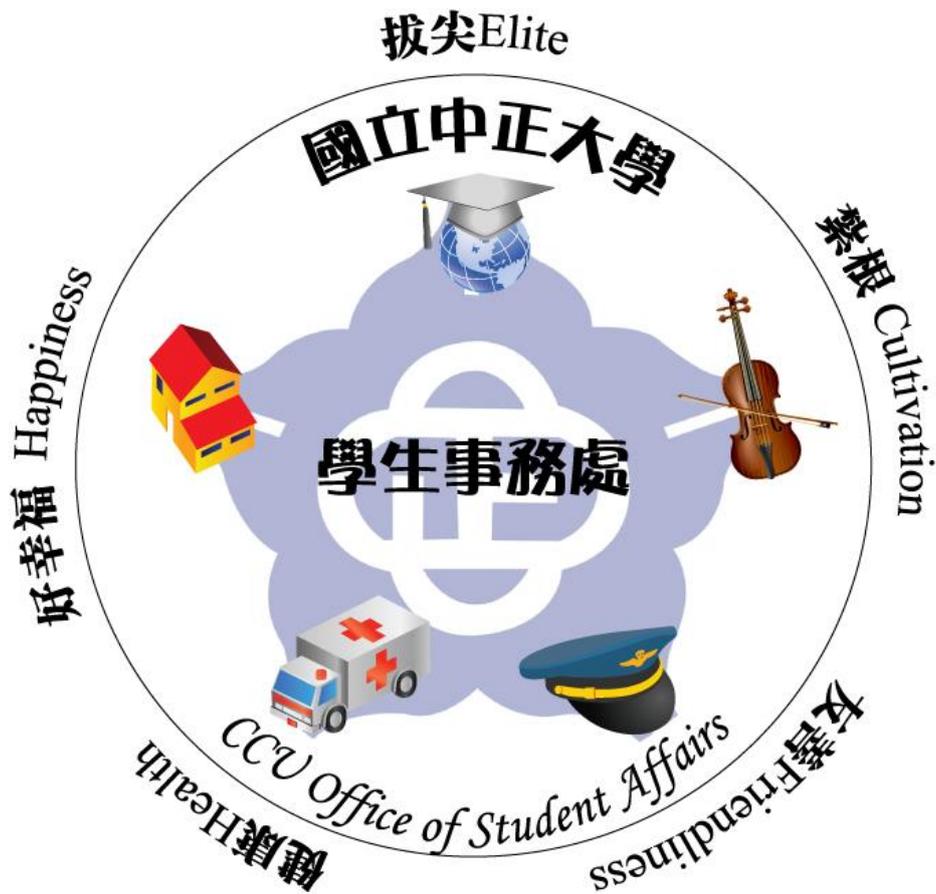
國立成功大學

National Cheng Kung University

出國人員名單

	學校名稱	學校區域	姓名	服務單位	職稱
1.	國立成功大學	台南	董旭英	學務處	學務長
2.	國立金門大學	金門	董 燊	學務處	社會科學院長
3.	國立屏東大學	屏東	黃勝雄	學務處	學務長
4.	台南應用科技大學	台南	鄭亦君	學務處	學務長
5.	國立中山大學	高雄	葉淑娟	學務處	學務長
6.	國立高雄大學	高雄	陳月端	學務處	學務長
7.	國立臺東大學	台東	任晟蓀	學務處	顧問
8.	國立臺東大學	台東	鄭進嘉	學務處	秘書
9.	國立成功大學	台南	蘇鈴茱	學務處	南區學務中心
10.	國立成功大學	台南	劉秀霞	學務處	南區學務中心
11.	遠東科技大學	台南	蔡文彬	學務處	學務長
12.	遠東科技大學	台南	林青蓉	學務處	課活組組員
13.	崑山科技大學	台南	賴正文	學務處	學務長
14.	國立高雄師範大學	高雄	李金鶯	學務處	學務長
15.	國立高雄餐旅大學	高雄	張德平	學務處	學務長
16.	南台科技大學	台南	周禮順	學務處	副學務長
17.	國立台南藝術大學	台南	施德華	學務處	學務長
18.	樹德科技大學	高雄	顏世慧	學務處	學務長

19.	長榮大學	台南	陳淑利	學務處	學務長
20.	國立高雄餐旅大學	高雄	劉維群	學務處	院長
21.	國立屏東科技大學	屏東	王耀男	學務處	副學務長
22.	國立中正大學	嘉義	劉淑燕	學務處	學務長
23.	高雄第一科技大學	高雄	朱國光	學務處	學務長
24.	高雄醫學大學	高雄	羅怡卿	學務處	學務長
25.	高雄醫學大學	高雄	業旭顏	學務處	醫師
26.	國立中正大學	嘉義	Tony Shield	學務處	
27.	臺東大學	台東			



撰寫人: 劉淑燕

國立中正大學學務長

Email: grcsyl@ccu.edu.tw

Tel: 05-2720411#12000

中華民國一〇四年十一月十六日