

104 年中國大陸臺商服務團 報告書

研提人單位：投資業務處

職稱：處長

姓名：連玉蘋

參訪期間：104 年 11 月 9 日至 11 月 11 日

報告日期：104 年 12 月 8 日

政府機關（構）人員從事兩岸交流活動（參加會議）報告

壹、活動基本資料

- 一、活動名稱：104 年中國大陸臺商服務團
- 二、活動日期：104 年 11 月 9 日至 11 月 11 日
- 三、主辦單位：經濟部投資業務處
- 四、報告撰寫人服務單位：經濟部投資業務處

貳、活動（會議）重點

一、活動性質

- (一) 本次服務團前往浙江省杭州及寧波等臺商聚集地區，主軸在於提供臺商自動化之具體輔導，並掌握多家有回臺投資意願之臺商，協助返臺進行投資相關事宜。
- (二) 杭州及寧波地區為臺商投資密集地區，投資業別主要為電子資訊、機械、化工、紡織等產業。近期因受中國大陸投資環境惡化、經營成本上升，以及內資企業快速崛起等因素，面臨轉型升級之需求，且大多臺商均有回臺擴大投資及將研發基地設在臺灣之規劃，並考量回臺結合自動化設備，以 MIT 製造提升產品品質及價值。
- (三) 本團邀請工研院產業專家、安侯會計師事務所稅務顧問隨團，以自動化新技術、製程自動化評估、製程效率改善等議題，協助臺商在面臨經營轉型之際，回臺進行產業升級加速回臺投資規劃。
- (四) 近期臺商普遍反映在中國大陸面臨社會保險制度有關五險一金之成本上漲壓力，此外，陸方亦於近期公布修正廣告法規定，利用此行向臺商說明及提醒臺商預為因應。

二、活動內容

- (一) 我方團員名單：

	單位名稱	姓名/職稱
1	經濟部投資業務處	連玉蘋處長
2	工業技術研究院	羅傳仙資深經理
3	安侯建業聯合會計師事務所	李逢暉會計師
4	安侯建業聯合會計師事務所	楊世南專案營運長
5	安侯建業聯合會計師事務所	林坤樞協理
6	安侯企業管理(股)公司	盧一帆副理

(二) 會晤代表如下：

1. 臺商企業拜訪：

公司名稱	接見代表
杭州東夏紡機有限公司	郭昆盛總經理
杭州聯發紡織有限公司	王豐岳集團總經理
寧波碩達電子科技有限公司	許明裕總經理
寧波和電精密機械有限公司	紀正義總經理
寧波安拓實業有限公司	黃俊仁總經理

2. 舉辦臺商座談會：

杭州臺商座談會中，臺協幹部及臺商企業代表等近 20 家企業與會；寧波臺商座談會中，臺協幹部及臺商企業代表等逾 20 家企業與會。

(三) 本團重要活動紀要如下：

1. 11月9日 16:00~17:30 參訪杭州東夏紡機有限公司

(1) 公司代表陳述重點：

- A. 杭州東夏以生產紡織機械為主，有意回臺投資新創企業，發展新事業。已透過投資處今(104)年10月2日舉辦之臺商投資新創說明會，與開發自動化設備資訊管理整合平臺之新創企業洽談合作機會。
- B. 公司代表提出機臺製程自動化技術、滾筒軸承高速運轉升溫、齒輪傳動張力調整結構等問題；另提出回臺投資建議包括協助臺商申請自動化設備貸款、提供新創事業投資商機、加強連結臺商協會網絡廣宣回臺投資資訊。

(2) 服務團代表回應重點：

- A. 有關申請國內自動化貸款，連處長建議公司可充份運用經濟部相關研發計畫補助(如 SBIR)，並可促進其研發升級、技術創新之落實。連處長亦就政府目前對於回臺投資所設立之單一招商窗口等具體措施說明。
- B. 工研院代表就公司在機臺製程上所遇到的技術瓶頸進行互動，並提供初步看法與建議，並期促進廠商回臺投資自動化設備升級。
- C. 針對尋找新創事業商機，已由安侯公司會後轉介國內相關新創訊息及聯繫窗口，如本部中小企業處「新興產業加速育成計畫」、新北市創立方計畫、交大產業加速器中心(定期辦理新創/中小企業商機媒合活動)等。本處規劃 105 年度辦理之新創說明會時亦將邀請東夏公司參與。

2. 11月10日 9:00~10:30 參訪杭州聯發紡織有限公司

(1)公司代表陳述重點

- A.集團企業在臺橫跨專業假撚及染整事業領域，目前是流行品牌 UNIQLO 在臺灣最大的加工絲假撚供應商。因應運動風氣提升及智慧衣趨勢發展，運用臺灣機能性紡織材料領域的優勢，刻正評估回臺進行自動化設備及技術升級。
- B.肯定政府為輔導臺商所作之努力，另提出建議包括協助解決本國勞工供給問題或放寬外勞聘用限制；加速 TPP、東協十加一、兩岸服貿及貨貿等區域經濟整合的進度，以提高臺商全球競爭力及加強回臺投資意願。
- C.公司表示竹北廠房原合乎工業區管制標準，但由於週邊住宅區增建，工業區管制標準將逐漸提高，未來將面臨遷廠及尋找土地之需求。

(2)服務團代表回應重點：

- A.連處長說明投資處協助及輔導臺商之主要工作重點，並說明本部推動區域經濟整合所作的努力，如近期已與越南政府洽談更新臺越投保協議，越南政府已答應重啟談判。
- B.有關廠商未來遷廠土地需求部份，本部招商中心可提供專案協助。為協助解決廠商用地需求問題，本部目前正在盤點全臺工業區閒置土地，以利釋放更多土地，讓有意回臺投資的臺商落實其投資計畫。

3. 11月10日 11:00~12:30 杭州臺商座談會

- (1)座談會與會人員：杭州臺商協會楊進發會長、臺協幹部及臺商企業與會代表等約 20 名。

(2) 座談會流程：

時間	座談主題 / 議程	主講者
11：00-11：05	杭州臺商協會代表致詞	楊進發會長
11：05-11：25	臺商服務團代表致詞 協助臺商措施說明	連玉蘋處長
11：25-11：45	落實有效益的自動化	工研院機械所 羅傳仙資深經理
11：45-12：30	座談暨廠商交流時間	

(3) 雙向交流討論事項：

與會臺商提出以下意見及建議，並由服務團代表回應交流：

- A.目前當地臺商之投資糾紛案件多由協會自行處理，未來將會多利用投資處協處機制，以加速案件處理時效。
- B.建議多提供創新創業商機資訊，由臺商做為天使投資人，藉由投資新創事業，協助臺商轉型升級。
- C.臺商資金匯回臺灣所面臨所得課稅議題。
- D.因生產設備單機整合議題，盼能更深入瞭解工研院等法人技術移轉方面之協助服務。
- E.鑒於中國大陸對境外的網站（包含網址含.gov/.tw 等）實行資訊封鎖，建議研發法人及政府部分資訊應放入可以瀏覽的網站，以方便臺商瀏覽並達廣宣之效。連處長表示，投資處已建置「全球臺商服務網」，透過.org 網址，讓大陸臺商能夠即時取得國內輔導措施及法人技術移轉資訊。
- F.盼我政府儘速爭取加入區域經濟整合、兩岸 ECFA 後續談判

服貿及貨貿協議。

G.協助臺商在轉型升級過程中所需之人才培訓問題；加強與中國大陸各臺商協會網絡聯繫，廣宣回臺投資相關資訊。

4. 11月11日 9:00 ~ 10:20 參訪寧波碩達電子科技有限公司 暨辦理寧波臺商座談會

(1)座談會與會人員：

寧波臺資企業協會幹部及當地臺資企業負責人與高階主管與會，包括碩達電子科技許明裕總經理、寧波和電精密機械暨寧波臺協常務理事紀正義代表等逾 20 名。

(2)座談會流程：

時間	座談主題 / 議程	主講者
09:00-09:05	寧波碩達電子代表致詞	許明裕總經理
09:05-09:25	臺商服務團代表致詞 協助臺商措施說明	連玉蘋處長
09:25-09:45	落實有效益的自動化	工研院機械所 羅傳仙資深經理
09:45-10:00	雙向交流暨 QA 時間	
10:00-10:20	參觀現場環境	

(3)雙向交流討論事項

A.由服務團代表就寧波臺商經營面臨之問題進行瞭解與互動，並說明目前提供的臺商服務、臺商於中國大陸地區經營企業常見之紛爭、臺灣招商重點產業、中國大陸廣告法修正及五險一金等對臺商的影響與因應，以及如何協助臺商提升自動化效益等議題。

B.與會臺商企業所提出之意見或具體建議摘要：以下問題均由服務團代表現場回應說明。

- 不鏽鋼模具和醫療器材等產業的自動化導入資訊；多項五金相關之產品，其產製過程，如何降低表面處理所產生之廢煙氣、廢水排放等；
- 建議多提供創新創業商機資訊，運用臺商於大陸的資源優勢結合新創事業；提供臺商二代經營暨接班課程資訊
- 政府應儘速爭取加入區域經濟整合、兩岸 ECFA 後續談判和服貿/貨貿協議；
- 加強與中國大陸各城市臺商協會的合作網絡，廣宣回臺投資優惠資訊及相關投資論壇、新創說明會之資訊等
- 協會表示明年預計籌組臺商團回臺，將先行瞭解回臺廠商之需求，後續請本處協助相關行程之安排。

5. 11 月 11 日 10:30-11:30 拜會寧波和電精密機械有限公司

(1)公司代表陳述重點：

A. 盼能更深入瞭解工研院在自動化技術移轉服務提供、立式中心機的自動化效率評估等資訊。

(2)服務團代表回應重點：

A. 有關立式中心機自動化效率評估方式，由工研院代表說明如何有效益的導入自動化要點，紀總經理表示其需求後續細節將逕與工研院聯繫協助事宜。

6. 11 月 11 日 14:00 ~ 15:30 參訪寧波安拓實業有限公司

(1)公司代表陳述重點

A.安拓從事特殊螺絲（帽）和零配件之冷鍛製造，目前膨脹螺

栓類產品在中國大陸產量最大。臺灣公司為拓鑫實業，主要據點位於高雄本洲工業區，專精於拉帽以及各式五金產品生產。近期投入 15 億元於本洲工業區附近購買 8 甲以上土地，做為增資擴廠之用。

B.公司反映問題為：於高雄本洲工業區附近增建新廠規劃，將需要投資處協助，後續將由張金清董事長回臺至投資處拜會，以討論所需協助事項；有關生產設備單機整合需求，盼能更深入瞭解工研院在技術移轉方面之條件及服務內容。

(2)服務團代表回應與陳述重點：

A.高雄增建新廠一案，連處長邀請張金清董事長回臺後可以安排會面，討論所需協助事項；

B.有關生產設備單機整合及電鍍線自動化需求，由工研院代表說明如何有效益的導入自動化要點，黃總經理表示後續細節將逕與工研院聯繫協助事宜。

三、遭遇之問題：無

本次在杭州、寧波地區辦理臺商座談會及拜會臺商企業，透過服務團代表提供專業諮詢意見並建立聯繫窗口，普遍獲得與會廠商正面回應。針對臺商反映之問題將持續追蹤，並視需要提供進一步之協助。

四、我方因應方法及效果：無。本次參訪及座談會均順利辦理。

五、心得及建議

(一)臺商服務團助臺商加速回臺投資規劃

本次服務團除提供臺商自動化之輔導，並掌握多家有回臺投資意願之臺商。參訪之臺商企業中，部分已表達有回臺投資計畫，規劃回臺擴廠或新設自動化產線及製程升級，另亦積極尋求國內新創事業商機之投資及合作機會，如生產紡織機

械設備的杭州東夏紡機、從事特殊螺絲(帽)製造的寧波安拓實業、生產立式中心機的寧波和電精密機械等。對於有意返臺投資的臺商，本處後續將積極協助，以促成投資案落實。

(二)持續傳達國內臺商回臺投資政策並強化與各地協會的連結與合作

本次服務團於杭州、寧波各舉辦1場臺商座談會，亦拜訪臺商企業，以積極主動方式與臺商建立互動溝通之管道，除了讓臺商更瞭解政府所提供的協助及資源，臺商仍希望政府持續強化與臺商協會的連結，提供更多與臺商相關資訊。未來將充份運用投資處已建置之「全球臺商服務網」提供即時資訊，同時結合各地臺商協會、貿協辦事處等平臺，強化宣導網絡。

(三)鼓勵臺商運用國內自動化技術優勢，回臺新設產線及示範基地

本團前往杭州及寧波地區，拜訪臺商多屬機械製造廠商，廠商表示因中國大陸經營成本提高、法規漸趨嚴格、人才難尋等問題，均有回臺技術升級及導入自動化等規劃。透過此次工研院機械所專家隨團，瞭解當地臺商普遍缺乏自動化垂直整合及系統性規劃，藉由專家訪視並提供具體建議，促進臺商與法人合作之機會，回臺進行自動化投資，發展高附加價值產品。

(四)臺商結合臺灣新創事業，促成轉型、發展新事業的機會

本次訪團接觸之臺商，多數臺商表示希望瞭解國內新創事業發展的現況及機會，以朝向新事業發展的機會，亦創造現有事業升級轉型的可能。如杭州東夏紡機透過先前回臺參加本處舉辦之臺商投資新創事業說明會，目前與國內開發自動化設備資訊管理整合平臺的新創企業洽談合作商機。因應臺商尋找新創事業之商機，未來將強化臺商與新創商機的連結，期以促成臺商回臺投資新創事業，同時為臺商帶來轉型發展

的機會。

(五)持續提醒臺商注意中國大陸法規變動及蒐集臺商意見

中國大陸在 2015 年初推出「外國投資法」草案徵求意見稿，本處即彙整研析資料供臺商參考。由本團拜會臺商回饋意見，多數臺商對於本處提供類似研析資料多表示肯定與支持。此次服務團出訪，亦由本處說明最近中國大陸公布修正之廣告法，以及近年臺商普遍反映中國大陸五險一金社保費用成本負擔過高、企業未足額繳納等歷史遺留問題，本處近期已透過與陸方投資工作小組等場合，請陸方予以重視並協助臺商解決相關問題，同時於發生員工抗爭事件時，促請陸方主管部門主動介入協調，並儘速排除。

參、謹檢附參加本次活動（會議）之相關資料如附件，報請備查。

職 連玉蘋

104 年 12 月 8 日

附件、

壹、104 年中國大陸臺商服務團行程表(11/9-11/11:杭州、寧波)

日期	地區	時間	行程說明	備註
11/9 (一)	臺北/ 杭州	10:00~14:10	長榮航空(BR 2772) 12:20~14:10	桃園國際機場→杭州 (HGH)杭州蕭山國際機場
		15:00~15:50	車程	
		16:00~17:30	拜會杭州東夏紡機有限公司	● 地址：杭州市余杭區瓶 窯鎮彭安路 53 號
		17:30~18:00	車程	● 住宿飯店： 杭州萬華國際酒店
11/10 (二)	杭州	09:00~10:30	拜會杭州聯發紡織有限公司	● 地址：杭州經濟技術開 發區白楊街道 22 號大 街 48 號
		10:30-10:50	車程	
		11:00~12:30	杭州臺商協會暨座談會	● 地址：杭州市下城區中 山北路 631 號晶暉商務 大樓 20-D 座
		12:30~14:00	團員午餐	
		14:00~17:00	車程	抵達中信寧波國際酒店
11/11 (三)	寧波/ 臺北	08:00-09:00	車程	
		09:00~10:20	拜會寧波碩達電子科技有限 公司暨寧波臺商座談會	● 地址：寧波余姚市長豐 橋路 8 號
		10:30~11:30	拜會寧波和電精密機械有限 公司	
		12:30~13:30	團員午餐	
		13:30-14:00	車程	
		14:00~15:30	拜會寧波安拓實業有限公司	● 地址：余姚市丈亭工業 開發區 3 號
		15:30~21:30	回程(往寧波櫟社機場) 長榮航空(BR 7127) 19:30~21.25 寧波櫟社國際機場→桃園國 際機場	實際飛行：立榮航空

貳、出團行程紀實

一、參訪杭州東夏紡機有限公司



二、參訪杭州聯發紡織有限公司



三、拜會杭州臺商協會暨座談會交流實況



四、參訪寧波碩達電子科技有限公司暨座談會交流實況



五、參訪寧波安拓實業有限公司

