

出國報告（出國類別：其他）

參訪大陸上海、南京等地區  
國父孫中山紀念館(地)及圖書館  
出國報告

服務機關：國立臺灣圖書館

姓名職稱：吳明珏主任秘書、余思慧編審、王松弘組員

出國地點：大陸重慶、南京、上海

出國日期：104 年 11 月 23 ~ 28 日

報告日期：104 年 12 月 28 日

## 摘要

本館自 101 年 5 月 20 日接管陽明山中山樓即積極規劃辦理 11 項中山樓活化業務，其中增加中山樓文物展品豐富性為重點工作之一，因此乃藉由參訪大陸孫中山紀念館(地)機會，觀摩學習彼此工作經驗及商談合辦展覽之可能性，以籌備中山樓 50 週年慶孫中山先生文物特展。

本次計畫由本館主任秘書兼中山樓所長吳明瑀率員余思慧編審、王松弘組員於 104 年 11 月 23 日至 28 日出席「第 27 次孫中山、宋慶齡紀念地聯席會議暨國際學術研討會」，及參訪「南京中山陵」、「南京孫中山紀念館」、「上海孫中山紀念館」、「南京圖書館」、「上海圖書館」、「上海少年兒童圖書館」等單位，藉由交流機會商討兩岸國父孫中山文物借展交流事宜，並行銷推廣本館。

經觀摩對岸圖書館及紀念館的許多創新思維及服務方式，提出四項心得與建議，做為未來館務推動之參考。本報告共分為四部分，包括：壹.計畫目的、貳.參訪過程、參.心得與建議、肆.參考資料。

# 目 次

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| 壹、出國計畫的目的 .....                      | 1  |
| 貳、參訪過程 .....                         | 2  |
| 一、重慶第 27 次孫中山宋慶齡紀念地聯席會暨國際學術研討會 ..... | 2  |
| (一) 聯席會緣的緣起 .....                    | 2  |
| (二) 行程安排及報到 .....                    | 2  |
| 二、參訪活動 .....                         | 10 |
| (一) 南京 .....                         | 10 |
| 1. 南京中山陵 .....                       | 10 |
| 2. 南京孫中山紀念館 .....                    | 11 |
| 3. 南京圖書館 .....                       | 13 |
| (二) 上海 .....                         | 16 |
| 1. 上海孫中山紀念館 .....                    | 16 |
| 2. 上海圖書館 .....                       | 17 |
| 3. 上海少年兒童圖書館 .....                   | 21 |
| 參、心得與建議 .....                        | 24 |
| 肆、參考資料 .....                         | 28 |

## 壹、出國計畫的目的

目前兩岸交流頻繁，行政院大陸委員會資料顯示，目前每年超過 1,000 個交流項目和數萬人參與的規模，交流成果十分豐碩。教育部國際文教處於 102 年 1 月 1 日起更名為「國際及兩岸教育司」英文名稱「Department of Internaional and Corss-strait Education，簡稱 D.I.C.E.」。該司分為六科：國際合作科（國合科）、兩岸事務科（兩岸科）、海外留學科（留學科）、交流接待科（交流科）、僑生及外生事務科（僑外生科）、海外臺灣學校及華語教育科（華語科），其中兩岸事務科（兩岸科），負責推動大陸地區人民來臺就學、兩岸教育合作、諮詢等之文教事務，兩岸文教交流政策之推動朝向開放方向，因此兩岸教育學術之經驗交流的確有其必要性。

本館自 101 年 5 月 20 日接管陽明山中山樓即積極規劃辦理 11 項中山樓活化業務，其中增加中山樓文物展品豐富性為重點工作之一，因此乃藉由參訪大陸孫中山紀念館(地)機會，觀摩學習彼此工作經驗及商談合辦展覽之可能性，以籌備中山樓 50 週年慶孫中山先生文物特展。本次計畫由本館主任秘書兼中山樓所長吳明珏率員余思慧編審、王松弘組員於 104 年 11 月 23 日至 28 日出席「第 27 次孫中山、宋慶齡紀念地聯席會議暨國際學術研討會」，及參訪「南京中山陵」、「南京孫中山紀念館」、「上海孫中山紀念館」、「南京圖書館」、「上海圖書館」、「上海少年兒童圖書館」等單位，藉由交流機會商討兩岸國父孫中山文物借展交流事宜，並行銷推廣本館。

本次參訪上海孫中山故居紀念館、南京孫中山紀念館、南京中山陵，有利於本館(陽明山中山樓)與大陸孫中山紀念館商討兩岸國父孫中山文物借展交流事宜，藉此提升中山樓展品水準及增加展品數量，所出席第 27 次孫中山宋慶齡紀念地聯席會暨國際學術研討會，本館與國際及兩岸四地中山紀念館所之交流與合作，讓本館更邁向國際化。

## 貳、參訪過程

### 一、第 27 次孫中山宋慶齡紀念地聯席會暨國際學術研討會

會議時間：104 年 11 月 23 日~25 日

會議地點：重慶市

主辦單位：重慶中國三峽博物館(重慶宋慶齡舊居陳列館)

#### (一) 聯席會的緣起

孫中山宋慶齡紀念地聯席會創立於 1989 年，原名「孫中山宋慶齡紀念地聯誼會」，是全球孫中山、宋慶齡紀念地相關機構主動發起之業務交流會議，以一年一度由各地相關紀念館輪流主辦的年度盛會，首次聯席會議在南京舉行，發展到今天中國、美國、日本、新加坡、馬來西亞、香港、澳門、臺灣等國家和地區 40 多家單位。每次聯席會議都圍繞有關加強孫中山、宋慶齡的文物保護、宣傳教育和對外文化交流等內容開展學術研究討論。

本年(2015)年第 27 屆孫中山宋慶齡紀念地聯席會暨國際學術研討會於重慶 舉行，主辦單位為重慶中國三峽博物館(重慶宋慶齡舊居)，協辦單位為重慶黃山抗戰遺址博物館，計有 45 個孫宋紀念機構的百餘位專家代表赴重慶參加本次會議，會中發表 13 篇研究論文與機關之推廣成果發表，對本館在維護與推動中山樓各項業務而言，是一次難能可貴的學習經驗，不僅對全球孫中山紀念地整體營運的瞭解外，更建立未來國際化合作交流。

#### (二)行程安排及報到

本次第 27 次孫中山宋慶齡紀念地聯席會暨國際學術研討會議共 3 天，會議程安排如下：

##### 1.11 月 23 日星期一報到及預備會議

報到地點：重慶大禮堂酒店(中國重慶市渝中區人民路 173 號)

預備會議程：

主持人：張榮祥(中國重慶三峽博物館副館長)

(1) 主持人介紹嘉賓

- (2) 重慶宋慶齡舊居管理處處長王玉茹報告本次聯席會議主題、排程。
- (3) 確定 2016 年孫中山宋慶齡紀念地聯席會議主辦地為北京及廣州。
- (4) 2016 年孫中山宋慶齡紀念地聯席會議主辦代表發言(略)。
- (5) 各紀念地主要代表發言(略)。

出席人員：

- (1) 北京宋慶齡故居管理中心-艾多主任
- (2) 孫中山先生後裔-孫國雄先生(曾孫)
- (3) 北京中山堂—孫書文館長
- (4) 北京市正陽門管理處-郭豹主任
- (5) 北京香山碧雲寺-袁長平副園長
- (6) 北京湖廣會館-張亞君館長
- (7) 南京中國近代史遺址博物館-黃曉林副館長
- (8) 南京孫中山紀念館-張鵬門館長
- (9) 中國第二歷史檔案館-曹必宏副館長
- (10) 上海市孫中山宋慶齡文物管理委員會-黃亞平處長
- (11) 上海宋慶齡陵園管理處-鄭瑛副處長
- (12) 上海市孫中山故居紀念館-饒青燕副館長
- (13) 上海市宋慶齡故居紀念館-邵莉副館長
- (14) 廣東孫中山故居紀念館-林華煊副館長
- (15) 孫中山大元帥府紀念館-朱志龍編輯
- (16) 廣州黃花崗公園-鐘朗峰副主任
- (17) 孫中山基金會-羅國華副理事長
- (18) 廣東省宋慶齡基金會-蔡延釗秘書長
- (19) 廣州博物館-王長慶書記
- (20) 廣州市中山紀念堂管理處-李穗媚副主任
- (21) 辛亥革命紀念館-馬學偉副館長

- (22) 辛亥革命博物館-姚明修館長
- (23) 武漢國民政府舊址紀念館-曾憲松館長
- (24) 武漢辛亥革命武昌起義紀念館-王興科館長
- (25) 武漢市中山艦博物館-王瑞華館長
- (26) 宋慶齡漢口舊居紀念館-劉應平館長
- (27) 海南省宋慶齡研究會、海南省宋耀如研究會-張新揚會長
- (28) 海南省文昌市宋慶齡基金會辦公室-王華明副主任
- (29) 海南省文昌市宋氏祖居管理處-符傳植副主任
- (30) 廣西省梧州市中山紀念堂-黃貴賢副館長
- (31) 廣西民革欽州市委會-林雪梅主委
- (32) 福州孫中山紀念管理處-李毅磊副處長
- (33) 香港孫中山紀念館-許小梅館長
- (34) 亞洲人文與自然研究院孫中山研究中心-曾一士院長
- (35) 國立臺灣圖書館(臺北陽明山中山樓)-吳明珏主任秘書
- (36) 臺北國父紀念館-楊同慧副館長
- (37) 日本孫文紀念館-愛新翼館長
- (38) 馬來西亞孫中山檳城基地紀念館-王良平經理
- (39) 新加坡晚晴園孫中山南洋紀念館-陳丁輝館長
- (40) 重慶宋慶齡舊居陳列館-王玉茹處長



聯席會議報到處



預備會議

|                                                                                   |                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |
| <p>致贈主辦單位宋慶齡舊居陳列館王玉茹處長紀念品</p>                                                     | <p>與主辦單位重慶三峽博物館副館長張榮祥及宋慶齡舊居陳列館王玉茹處長合影</p>                                          |

## 2. 11 月 24 日星期二舉行第 27 次孫中山宋慶齡紀念地聯席會暨國際

### 學術研討會

- (1) 開幕式地點：重慶中國三峽博物館 5 樓學術報告廳
- (2) 主持人：重慶中國三峽博物館程武彥館長
- (3) 開幕式議程：

I. 主持人介紹語彙領導與嘉賓

II. 重慶市文化委員會領導致歡迎詞

III. 孫中山先生後裔孫國雄先生致詞

IV. 中國宋慶齡基金會研究中心主任、北京宋慶齡故居管理中心艾多宣讀授予重慶中國三峽博物館宋慶齡舊居「時代小先生計畫」示範基地通知。

V. 中國宋慶齡基金會研究中心主任、北京宋慶齡故居管理中心主任艾多為重慶宋慶齡舊居授牌。

VI. 開幕式結束

VII. 開幕式合影

### (4) 活動紀要

11 月 23 日至 25 日，由重慶中國三峽博物館（重慶宋慶齡舊居陳列館）主辦的第 27 次孫中山宋慶齡紀念地聯席會暨國際學術研討會在重慶中國三峽博物館召開。來自中國北京、上海、南京、廣州、武漢、重慶、海南、福州、香港、臺灣以及美國、日本、新加坡、馬來西亞等 5 國 11 地 45 家孫宋紀機構及孫中直系長曾孫孫國雄等



100 餘名代表參加本次會議。本次會議以“發揮孫宋紀念地的研究和教育職能”為主題，通過中心發言、交流發言以及參觀保衛中國同盟總部舊址、重慶抗戰遺址博物館、史迪威將軍博物館等，與會代表親身體驗和感受了抗戰陪都時期宋慶齡在重慶的光輝足跡以及重慶作為世界反法西斯四大指揮中心為世界反法西斯戰爭作出的巨大貢獻。

開幕式上，重慶市文化委員會副主任、重慶市文物局幸軍，民革重慶市委員會副主委熊一娣代表主辦單位致辭，他們向各位參會代表表示熱烈的歡迎和衷心的感謝，介紹了宋慶齡先生在抗戰陪都重慶 4 年期間，重組“保衛中國同盟”，籌集物款支援抗戰、賑濟災民等為中國抗戰作出特殊貢獻的光輝事蹟，並希望各紀念地以聯席會為平臺，彙集各方智慧和力量，深入弘揚孫中山宋慶齡團結奮鬥、振興中華的愛國主義精神，為中華民族的偉大復興貢獻力量。孫中山直系長曾孫孫國雄先生在致辭中感謝各紀念地傳承和宣傳其先曾祖父母的光輝思想和革命精神，並希望通過大家更多的交流合作，努力開創孫宋偉大事業發展的新局面。此外，中國宋慶齡基金會研究中心主任、北京宋慶齡故居管理中心主任艾多女士代表中國宋慶齡基金會研究中心向重慶宋慶齡舊居陳列館授予“時代小先生計畫示範基地”稱號。

開幕式結束後，進入中心發言和交流發言階段，來自北京宋慶齡故居管理中心、南京中國近代史遺址博物館、上海市孫中山宋慶齡文物管理委員會、香港孫中山紀念館、新加坡晚清孫中山南洋紀念館、武漢國民政府舊址紀念館、重慶宋慶齡舊居陳列館等 7 家單位負責人作了中心發言。來自馬來西亞孫中山檳城基地紀念館、北京香山公園、上海孫中山故居紀念館紀念館、廣州市中山紀念堂、湖北辛亥革命博物館、海南省宋慶齡研究會、梧州市中山紀念堂、宋慶齡漢口舊居紀念館等 13 家單位相關人員作了交流發言。這些主題發言從各場館建設、特色活動以及紀念地如何發揮研究和教育功能

等方面提出了諸多的真知灼見。通過此次會議，大家交流了經驗，增進了感情，加深了友誼，進一步深化了孫中山宋慶齡的研究宣傳事業和各紀念地的交流合作。

此外，在此次會議預備會上，經各紀念地聯席會成員商議，第 28 次孫中山宋慶齡紀念地聯席會擬於 2016 年在廣東孫中山故居紀念館召開，同時 2016 年正值孫中山先生誕辰 150 周年之際，屆時北京宋慶齡故居管理中心和孫中山後裔將分別在北京和夏威夷舉辦相關紀念活動和學術研討會。

#### (5) 論文發表

- I. 新常態下孫宋紀念地社會教育功能的發揮-劉剛
- II. 美國地區有關宋慶齡抗戰時期檔案資料簡介-宋時娟
- III. 孫中山紀念館-教育功能的回顧與前瞻-許小梅
- IV. 八寶箱-晚晴園學前教育推廣計畫-陳淑文
- V. 宋慶齡的抗戰-抗日統一戰線：從中國到世界-曾寶松
- VI. 孫宋紀念地打造社會教育工作品牌研究-以「中國宋慶齡基金會時代小先生計畫」為例-李雪英
- VII. 宋慶齡與《舊亡情報》-傅強
- VIII. 抗戰時期宋慶齡的兒童工作-王寧寧
- IX. 宋慶齡居於上海莫利愛路 29 號寓所時期抗戰活動概述-李麗
- X. 政治風雲中造就的廣州中山紀念堂-徐楠
- XI. 適應新常態、謀求新發展-以辛亥革命博物館為例-劉宏國
- XII. 試論武漢在全國孫宋紀念地中的功能提升-方耀強
- XIII. 努力拓寬宋慶齡研究新視野-海南宋慶齡研究會
- XIV. 2008-2015 年宋慶齡研究文獻要目簡編-李珂
- XV. 握筆當劍-以抗戰時期宋慶齡的撰文書寫例-廖懷明
- XVI. 宋慶齡在梧州-黃貴賢
- XVII. 花朵與雄獅-宋慶齡在重慶-簡奕
- XVIII. 當宋紀念地活起來-以重慶宋慶齡舊居保護與利用為例-王玉茹
- XIX. 宋慶齡與保衛中國同盟-牛瑞芳
- XX. 宋慶齡與保衛中國同盟的國際宣傳工作-曹璐



國際研討會開幕式



時代小先生計畫示範基地授牌儀式



北京宋慶齡故居管理中心艾多主任  
學術論文發表



館際交流

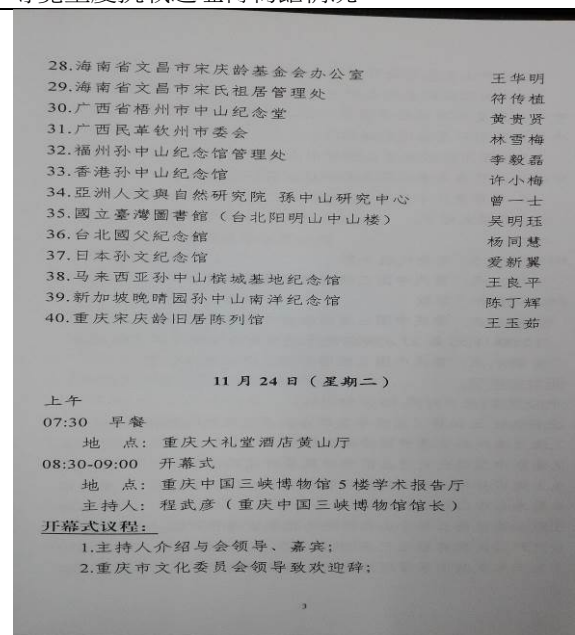
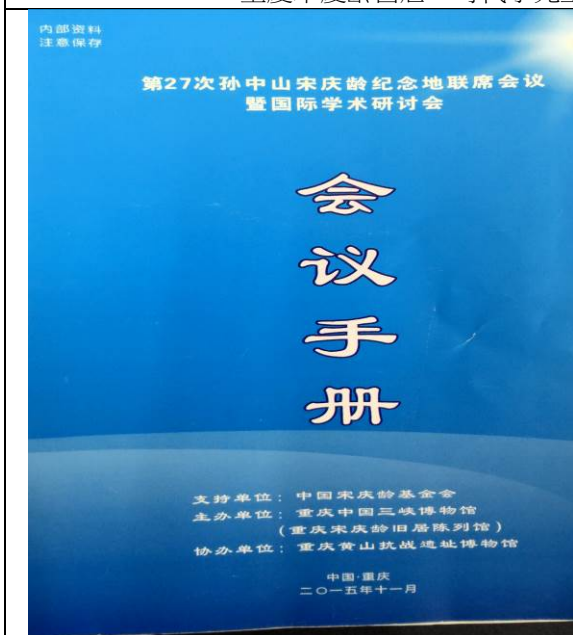




合影留念



重慶宋慶齡舊居「時代小先生」導覽重慶抗戰遺址博物館情況



第 27 次孫中山宋慶齡紀念地聯席會議手冊

## 二、參訪活動

### (一) 南京（104 年 11 月 26 日）

#### 1. 南京中山陵

參訪時間：104 年 11 月 26 日上午

接待人員：南京孫中山紀念館李主任

參訪紀要：

中山陵位於南京東郊鐘山風景區內，1925 年 3 月 12 日，孫中山在北京病逝。遵照先生生前歸葬南京東郊鐘山之遺願，南京國民政府決定建造中山陵。1929 年春，陵墓主體工程完工，同年 6 月 1 日舉行了隆重的奉安大典。從那時起，孫中山先生就一直長眠於此。中山陵前臨平川，後依青山，呈警鐘型。陵墓建築全部覆蓋藍色琉璃瓦，牌坊、陵門、碑亭、祭堂和墓室建築在一條中軸線上，以寬闊的花崗石臺階連接，緊湊完整，蔚為壯觀。祭堂內刻有孫中山手書的《建國大綱》，正中是孫中山坐姿雕像，墓室裏陳放著孫中山臥式雕像。它結合山巒地勢，突出天然屏障，以大片綠茵、寬闊石階把孤立的小建築聯成整體，蒼松翠柏，漫山碧綠，既有時代氣息，又蘊民族風格，是我國近代大型群體建築的傑作。中山陵的主要建築有：牌坊、墓道、陵門、碑亭、祭堂和墓室等。



與南京孫中山紀念館李主任中山陵牌坊前及中山陵陵門前合影





中山陵碑亭



中山陵祭堂前向下俯瞰

## 2. 南京孫中山紀念館

參訪時間：104 年 11 月 26 日上午

接待人員：李主任及鄢主任

參訪紀要：

孫中山紀念館，原名藏經樓，位於中山陵與靈穀寺之間的密林中，是一座中國傳統式宮殿建築，抗戰前由中國佛教會捐建，著名建築師盧樹森設計，1936 建成。主樓高 20.8 米，頂上蓋綠色琉璃瓦，屋脊為黃色琉璃瓦，正脊中央飾有紫銅回輪華蓋，梁、柱、額枋均飾以彩繪。樓內珍藏孫中山先生的經典著作和奉安照片等珍貴史料。樓前廣場正中的花臺上豎有一尊高 2.6 米的孫中山先生全身銅像，重達一噸多，以孫中山向民眾發表演說的姿勢為造型，氣勢磅礴，栩栩如生。這尊銅像是孫中山生前的日本友人梅屋莊吉贈送的。樓後有長達 125 米的碑廊，上刻孫中山先生所著“三民主義”全文。但由於目前孫中山紀念館狹小，布展面積僅有 550 平方公尺，每年能夠陳列展出的文物僅 50 餘件，於是規劃搬遷至位於中山陵廣場附近的嘉麟樓，新館面積有 3,900 平方公尺，可用陳展面積達到 2,000 多平方公尺，未來可全方位展示孫中山先生與南京的種種歷史淵源

及存留珍貴文物資料。



南京孫中山紀念館前與館方人員合影



南京孫中山紀念館紀念館人員導覽解說



南京孫中山紀念館展覽廳



### 3. 南京圖書館

參訪時間：104 年 11 月 26 日下午

接待人員：全 勤副館長、

參訪紀要：

南京圖書館是座歷史相當悠久的圖書館，前身是 1907 年創立之江南圖書館，及在 1933 年國民政府時期籌建之中央圖書館，因此所典藏資料相當豐富，1954 年正式定名為南京圖書館。

新館位於南京市中心鄰近總統府，交通便利，環境優美，建館初期在開挖時，發現「六朝遺跡」，因此地下 1 樓以透明玻璃做保護區隔。民眾步行其上，可以清楚觀賞「六朝遺跡」，該區採開放式、免費自由參觀，並與戶外相聯結，是南京圖書館公共區域的一大亮

點，獨具特色。

館舍占地面積 2.52 萬平方公尺，是棟地上 8 層、地下 1 層建築，一樓入口設置圓弧形服務台，提供辦證、諮詢、還書等服務，另設有展覽區、閱覽區、少兒閱覽區、視障閱覽區、數字化區、江蘇作家作品館等。一樓為開放式展區，定期更換展示部分館藏；閱報區，因報紙種類眾多，以版面多寡區隔，晚報因到館時間不同則獨立放置。為有效保存書庫及古籍典藏，藏書分設於高樓層，總量已超過 1,100 萬冊，僅次於中國的國家圖書館（位於北京）和上海圖書館，位居全國第三。其中古籍 160 萬冊，包括善本 14 萬冊，民國文獻 70 萬冊。珍貴館藏中不乏唐代寫本，遼代寫經，宋、元、明、清歷代寫印珍本，已有 454 種入選《國家珍貴古籍名錄》。

南京圖書館是採「365 天，天天對外開放」服務，讀者借閱文學書籍免費，其他類別則酌收費用，所外借歸還圖書皆經過紫外線殺菌再入書庫，殺菌機一次可以容納 6 部書車同時殺菌，讓讀者可以更安心借閱圖書，館內讀者座位設置電源，方便讀者使用個人電腦。館內最大館藏特色為：1. 江蘇作家作品館，位於一樓，面積 640 平方公尺，館藏 3,800 餘冊，提供祖籍江蘇或出生江蘇或在江蘇工作過的著名作家的文學作品（含小說、報告文學、紀實文學、劇本、散文、詩歌等），以及由此改編拍攝的影視戲劇作品的查閱服務，且不定期舉辦名家講座、作者新書見面會、作品賞析會等活動，長期對外徵集作家原作手稿，並承擔江蘇作家、作品電子檔案的建立及查詢服務。2. 四庫全書專藏室位於五樓，將一整套的文獻影印典籍——文津閣版《四庫全書》影印本的樣本開放給讀者閱覽及參觀。

南京圖書館與上海圖書館同屬中央級圖書館，因此入館以安檢模式，嚴格把關，這在臺灣幾乎是不曾遇見過的。





南京圖書館位於繁榮中山東路上



吳明珏主秘(左)致贈本館館藏文創品予南京圖書館全勤副館長(右)



一樓設置大型圓形服務臺提供辦證與諮詢服務



南京圖書館報紙種類繁多，以版面多寡分類



一樓設展示空間



地下一樓「六朝遺跡」

|                                                                                    |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|   |   |
| 「江蘇作家作品館」蒐集當地江蘇作家與作品，並提供電子檔案查詢服務                                                   | 「江蘇作家作品館」，陳設非常典雅                                                                    |
|  |  |
| 古籍閱覽室座設有古籍專用之書架                                                                    | 利用走道增設座位區提供讀者使用                                                                     |

## (二) 上海（104 年 11 月 27 日）

### 1. 上海孫中山紀念館

參訪時間：104 年 11 月 27 日上午

接待人員：劉金馳館長

參訪紀要：

上海孫中山故居紀念館紀念館位於上海香山路 7 號，占地面積 2,500 餘平方公尺，展示面積 1,100 平方公尺，主要有孫中山故居和孫中山文物館兩個展示場所。

上海孫中山故居紀念館是一幢歐洲鄉村式小洋房，由當時旅居加拿大的華僑集資買下贈送給孫中山的。孫中山和夫人宋慶齡于



1918 年入住於此，1925 年 3 月孫中山逝世後，宋慶齡繼續在此居住至 1937 年。抗日戰爭爆發後，宋慶齡移居香港、重慶，1945 年底，宋慶齡回到上海將此寓所移贈給國民政府，作為孫中山的永久紀念地目前閉館整修中，預計 2016 年 1 月重新開館。



上海孫中山故居前與劉金馳館長合影



故居李麗主任導覽解說



致贈上海孫中山故居館長紀念品



兩館協商孫中山先生文物交流展討論會議

## 2. 上海圖書館

參訪時間：104 年 11 月 27 日下午

接待人員：何毅副館長、拱佳蔚副處長

參訪紀要：

上海圖書館建於 1952 年，是一個研究型的公共圖書館，於 1995 年 10 月與上海科學技術情報研究所合併為「上海圖書館上海科學技

術情報研究所」簡稱「上圖」，新館舍在 1996 年完工，占地面積為 3.1 公頃，建築面積 8.3 萬平方公尺。主樓有 58.8 米和 106.9 米兩座高塔和 5 座群房組成，2 座高塔為自動化書庫區，可以在 20 分鐘內讓讀者快速取書到手效率驚人，館內並設有 33 個閱覽室、20 間個人研究室、2 座展覽廳、4 個學術活動室，以及簡報室、多功能廳和音樂欣賞室等。合併後的上海圖書館是上海市民政府直屬的事業單位，隸屬上海市委宣傳部。館址位於上海市徐匯區淮海中路 1555 號，可透過地鐵十號線「上海圖書館站」、地鐵一號線「衡山路站」到達，交通相當便利。

館內擁有圖書、報刊和科技資料（截至 2007 年底）近 5095 萬冊（件）、15 萬餘張老唱片等非書資料、館藏歷史文獻 370 萬冊、距今 1400 年的《維摩詰經》是上圖最早的藏品；家譜 342 姓氏計 1.8 萬餘種，是目前世界上收藏中國家譜最多的圖書館。館所的宗旨是「360 行，行行可以辦證；365 天，天天對外開放」，倡導開放型服務，如自助閱覽室對外開放，自助借閱服務，目前平均每 20 位上海人擁有一張上圖卡，未來將擴大嘉惠學子，讓學生證有等同借書證的效力，大型圖書館的管理模式的確不同凡響。

從 2000 年底，上圖著力於整合上海市各級圖書館，基於資源共用的理念，在不改變各館行政隸屬、人事和財政關係下，積極組織上海市各圖書館，打破界限，成立「上海市中心圖書館」，以上海圖書館為總館，區縣圖書館、大學圖書館和科研專業圖書館等為分館，以資源共建共用為目標，拓展全市圖書館服務功能，經歷了幾次重大折衝：形成了公共、大學、專業等三種圖書館類型的合作與服務模式，並推動可異地借還圖書的「一卡通」服務網路，由點而線而面，將圖書館的服務功能推至極致。

從 2001 年開始，上圖聯合上海和長江三角地區，以及港澳臺和世界一些著名的公共圖書館、高校圖書館、專門圖書館和科研機構的 120 多位資深圖情專家組成網上聯合知識導航站，為讀者提供參

考諮詢服務；2005 年推出「手機圖書館服務」，開闢讀者與館員交流諮詢的便捷管道；2007 年「e 卡通服務」借助網路，已與 50 個國內外圖書館等相關機構建立館際互借，讓讀者能快速獲取所需文獻。

此次參訪，由上圖何毅副館長親自接待，目前「上圖講座」被譽為「城市教室」已形成六大板塊、18 個系列，並轉化為多種載體，如線上演講等形式，服務範圍推廣至全國公共圖書館。「上圖講座」已被列入國際圖聯優秀服務案例；且 36 個「上海之窗」已在全球 26 個國家和區域圖書館設立，為中國圖書推廣計畫項目之一，是上海對外交流重要活動。

上圖服務對象非常廣泛，分別提供 1.政府：文化、科技、經濟發展趨勢，2.大中小企業：研究資料、專利申請等服務，3.個人小企業：科技聯盟平臺、瞭解國家政策(法規)等服務，4.市民讀者：圖書、閱覽、推廣、參考諮詢等服務，並採部分使用者付費制度。上圖非常重視新科技問世，2010 年始於 7 樓新增創新空間體驗區，主要提供閱讀器體驗借閱、軟體自學與試用、館藏數字資源檢索和閱覽、讀者培訓、電子資源外借等，也力推 MARKER 體驗與教學，且中心致力於開發研究和宣傳推廣適應未來圖書館模式的新服務，是讀者瞭解新技術的視窗，及接觸新科技服務的橋樑。一樓大廳入口設置一座大數據動態面板，快速傳遞即時訊息，未來努力方向，將掌握大數據作客製化服務，並積極製作舊籍資料數位化，為服務未來讀者，所新興建館舍，將朝兼具圖書館、科技館、博物館緊密結合之全功能服務面向邁進。





於上海圖書館前與上圖何毅副館長(右二)合影



上海圖書館一樓入口大廳牆面呈現即時入館、借閱圖書現況統計面板



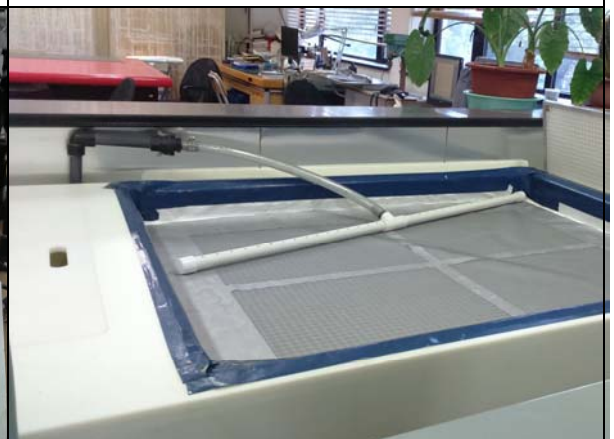
一樓入口挑高處設有輕食、咖啡區



「創新空間體驗區」提供軟體自學、諮詢與試用



上圖設有保護修復部專責古籍書籍修復



設備新穎的「補書機」增加修復的速度

|                                        |                              |
|----------------------------------------|------------------------------|
|                                        |                              |
| <p>上圖何毅副館長親自介紹，「創新空間體驗區」，提供最新設備與服務</p> | <p>服務臺展示多種電子閱讀器，免費提供讀者租用</p> |
|                                        |                              |
| <p>重視新科技之上圖，設有 3D 列印機，提供市民課程、諮詢及利用</p> | <p>MARKER 體驗與教學之 3D 列印成果</p> |

### 3. 上海少年兒童圖書館

參訪時間：104 年 11 月 27 日下午

接待人員：盧秋琴副館長

參訪紀要：

上海少兒圖書館，建於 1941 年，前身是私立上海兒童圖書館，1960 年 11 月，該館併入上海圖書館，作為上海圖書館的少兒分館，對外仍用上海市少年兒童圖書館原稱，由宋慶齡親筆題寫館名，隸屬於上海市文化廣播影視管理局的市級公共少兒圖書館。

上海少年兒童圖書館是全國歷史最悠久，藏書最多的省級少年兒

童圖書館，是上海地區少兒圖書資源的中心，館藏近 10 萬冊，藏有自三十年代以來的「萬有文庫」和中國早期兒童書刊和優秀少兒讀物。2008 年起少兒館提供原版英語優秀兒童讀物外借。

2011 年協同建置上海圖書館的少兒「一卡通」，與全市區縣、街道、鄉鎮少兒圖書館（室）完成通借通還。為培養少兒閱讀興趣、型塑少兒健全人格，積極推「陽光校園行動」、「蒲公英計畫」等閱讀服務活動，讓誠信的種子從小扎根與播種，少兒館以多管道、多方式發揮城市中心少兒館的服務輻射功能，設置館外服務點，為全市少年兒童構建共同知識與精神的文化家園，並核准為全國首個對外開放的少年兒童圖書館，與日本、新加坡、德國等十餘個國家的少年兒童圖書館開展互訪交流活動，獲授予「全國少兒圖書館先進集體」等多項榮譽稱號，同時圖書館也編印兒童心理與閱讀刊物，幫助學齡前及學齡孩子家長，觀察孩子行為來認識心理，目的是不要錯過孩子每一階段的閱讀關鍵期，由此可見，圖書館對孩童閱讀重視是全面性的。

館舍隱藏在上海繁華南京西路商業大樓正後方，是由一幢擁有多年歷史的歐式風格老洋房，及一棟現代建築風格的副樓構成，上海市人民政府特頒布老洋房為優秀歷史建築。

依服務對象年齡，將空間區分，學齡前、小學部及中學部；1. 學齡前：主要服務學齡前孩童，閱讀空間規劃於現代建築風格的副樓，空間內典藏許多繪本書，同時利用小書櫃區隔出一個溫馨閱讀空間的小區域，讓親子可以席地而坐之。圖書館除提供書籍外，還有孩子喜愛的整箱組合玩具，可在館內租借；假日並推出如說故事、帶領閱讀、繪畫、手作拚布課程等活動，皆透過微博報名，由很快額滿的狀況看來，可以發現這些課程深受小朋友們喜愛。2. 小學部、中學部：主要服務中、小學生，設於歐式風格的老洋房裡，典藏書籍與閱讀空間，區分文小學部、中學部，將適合該年齡層孩子閱讀的書分開設置，各主要空間分為文學室、期刊室、教參室及其他書庫區。我們一行人抵達時間已下午 4 點，正逢孩童放學，各閱



覽空間有擠滿孩童以及親子前來利用圖書館，新增設 i 閱讀空間，提供電腦等軟硬體資訊設備，可以上網、打電腦遊戲，因此座無虛席；該區亦是資訊學習、教學空間，負責指導學生製作電子書，牆面有一大片觸控面板，建置許多孩童、親子一起合作之電子書，內容精采，圖書館也會協助將電子書免費印製成一本精美圖書，讓這隱身在熱鬧區後方的典雅圖書館，蘊涵豐富的人文氣息。

|                                                                                     |                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|   |   |
| <p>宋慶齡親題上海少年兒童圖書館銜</p>                                                              | <p>圖書館外面設有大型公布欄張貼</p>                                                                |
|  |  |
| <p>館內陳列玩具、套書及辦理閱讀活動之空間</p>                                                          | <p>學齡前繪本閱讀區</p>                                                                      |



放學後學生和親子湧入圖書館利用情形



學生放學後，利用圖書館資料完成作業



「i 閱讀空間」提供電腦等軟硬體資訊設備



「i 閱讀空間」提供孩子喜歡的電腦遊戲



圖書館協助小小讀者將電子書免費印製成一本精美圖書



利用「i 閱讀空間」開設課程，指導學生製作電子書



## 參、心得與建議

### 一、心得

此次交流除參加聯席會議外，並參訪 3 處孫中山紀念館，及 3 座圖書館，分別位在重慶、南京與上海，因三地的距離遙遠，且參訪地點較多，分別搭乘國內班機、高鐵與當地交通運輸工具，因此行程非常緊湊，不過參訪單位非常重視我們的到訪，首長幾乎全程接待導覽與參觀，行程中參訪了南京及上海孫中山紀念館發現各館收藏各式各樣的孫中山史料及相關文物，未來可與大陸友館進行文物交流，擴大館藏文物。所參訪圖書館善用科技與全球優勢，提供服務對象「客製化服務」及寬廣學習之「城市教室」，但因礙於參訪時間有限，僅能重點式走馬看花，但已達到觀摩學習的效益，也奠定未來合作的契機，是公務生涯中，難得的經驗，茲分為孫中山紀念館與圖書館兩部分分述之。

#### (一)參訪孫中山紀念館交流之心得

孫中山、宋慶齡紀念地聯席會議係全球孫中山紀念機構的交流平臺，全球各地孫宋紀念機構均會派代表參加，出席聯席會議有助於增進各紀念地機構更密切之交流與合作，而參訪紀念館更可推動人員互訪、文物互展等交流活動。另聯席交流會議當中宋慶齡舊居的「時代小先生」可做為培養小志工的借鏡，又如新加坡晚晴園-孫中山南洋紀念館的「八寶箱」學前教育推廣計畫，皆可做為向下扎根的範例。

#### (二)參訪圖書館之心得

##### 1.善用科技，提供客製化服務

上海圖書館與上海科學技術情報研究所合併為「上海圖書館上海科學技術情報研究所」後，運用專業化經營管理的模式，服務政府、企業、市民等，範圍廣泛，依不同需求作客製化服務，並採用使用者付費制度，讓資源得以充分利用，又不致浮濫浪費。

## 2.重視科技，縮短貧富學習差距

上圖館所非常重視新科技問世，2010 年始於 7 樓新增創新體驗空間，免費提供閱讀器體驗借閱、軟體自學與試用、館藏數字資源檢索和閱覽、讀者培訓、電子資源外借等，也力推 MARKER 體驗與教學。

## 3.提供平臺，帶領讀者與世界接軌

上圖館所中心致力於開發研究和宣傳推廣「適應未來圖書館模式」的新服務，是讀者瞭解新技術的視窗，及接觸新科技服務的橋梁。一樓大廳入口，設置一座大數據動態面板，未來將掌握大數據以施作客製化服務；舊籍資料則以數位化發展為新方向。而為服務未來讀者，新建館舍，將朝兼具圖書館、科技館、博物館緊密結合全功能服務面向邁進。

上海少兒圖書館，所增設的 i 閱讀空間，是新科技軟硬體齊全區域，所提供的資訊設備，足以指導學生藉著學習、運用、交流等機會，得到全面向的資訊，尤其提供親子利用資訊、共同學習的平臺，讓許多孩童、親子一起合作製作「現代閱讀形式」之電子書，並免費印製成紙本，此舉也為孩子留下最佳的成長紀錄，在未來的學習路上，兒少圖書館扮演著重要角色。

## 二、建議

### （一）鼓勵國際交流，開創嶄新視野

此次學習之旅，感受到資訊科技進步，所帶來重大衝擊，尤其是上海圖書館善用科技、以大數據作讀者服務，更讓人體會到學習新知與創新思維乃是趨勢。為提升國內的競爭力，若能讓更多的同仁參與國際參訪交流、相互切磋，未來更可建立館際合作管道。故建議應編列足夠的出國經費，除擴展國際網絡，增加本館出版品交換、推廣文化等活動進行外，亦可與國外進行文化交流，擴大讀者

的新視野。

## **(二) 提供新知交流，創新服務平臺**

這是個創新、科技、數位的新世代，圖書館應及早因應未來圖書館模式的新服務，扮演讀者瞭解新技術的視窗，及接觸新科技服務的橋梁角色。設置新媒體學習利用空間、提供學習諮詢，未來更應掌握大數據作客製化服務，才能開創新面向，跟上國際潮流，迎向更寬廣的外來。

## **(三) 打破傳統思維，推廣優質服務**

此次參訪有機會看到對岸圖書館及紀念館的許多創新思維及服務方式，例如試用者付費的概念，均有值得學習之處。政府預算拮据，本館是首先執行館務基金的圖書館，但又肩負推動全民閱讀責任，圖書館部分經費必須由本館自行籌措，因此圖書館要賺錢，是件相當困難，但是對岸之上海、南京等圖書館以部分使用者付費方式，提供企業、機關、個人等全方位之服務形式，開發出使用者付費之服務項目，增加雙贏新服務模式，值得借鏡。

## **(四) 強化兩岸人員互訪，建立合作契機**

兩岸孫中山宋慶齡紀念地人員互訪交流及合作策展，可以增進彼此之間的了解和共識及分享館所經營管理方式，而藉由館際合作方式，可共同協商合作辦理展覽活動，相互觀摩學習，促進實務工作經驗分享與再精進。

#### 肆、 參考資料

- 上海圖書館上海科學技術情報研究所（2013）。**上海圖書館上海科學技術情報研究所首頁**。2015 年 12 月 17 日，取自 [http:// www.library.sh.cn](http://www.library.sh.cn)
- 上海圖書館上海科學技術情報研究所（2013）。**上海之窗**。2015 年 12 月 17 日，取自 [http:// http://windowofshanghai.library.sh.cn/](http://http://windowofshanghai.library.sh.cn/)
- 上海圖書館上海科學技術情報研究所（2007）。**上海圖書館上海科學技術情報研究所簡介**。上海市：上海圖書館上海科學技術情報研究所
- 上海少年兒童圖書館（2015）。**上海少年兒童圖書館首頁**。2015 年 12 月 17 日，取自 [http:// n.sst.cn/shcl/info](http://n.sst.cn/shcl/info)
- 上海少年兒童圖書館（2015）。**圖書館介紹**。2015 年 12 月 17 日，取自 <http://www.sst.cn/NEWSSTWEB/Intro/AboutUs.aspx?SubCategoryID=b0b8b665-da04-41f9-820b-484ffdd47a45&InfoGuid=8a567562-974b-41ca-937a-6e0a3e20a7cd>
- 上海少年兒童圖書館（2013）。**兒童與心理閱讀**。上海少年兒童圖書館讀物，第一期，4-5。
- 上海少年兒童圖書館（2013）。**兒童與心理閱讀**。上海少年兒童圖書館讀物，第二期，1-4。
- 中國三峽博物館（2015）。**新聞訊息**。2015 年 12 月 17 日，取自 <http://www.3gmuseum.cn/websec/news/news>
- 中國重慶三峽博物館（2015）。**第 27 次孫中山宋慶齡紀念地聯席會與國際學術研討會論文匯編**。重慶市：中國重慶三峽博物館
- 中國重慶三峽博物館（2015）。**第 27 次孫中山宋慶齡紀念地聯席會與國際學術研討會會議手冊**。重慶市：中國重慶三峽博物館
- 南京圖書館（2015）。**南京圖書館首頁**。2015 年 12 月 17 日，取自 [http:// www.jslib.org.cn](http://www.jslib.org.cn)
- 南京圖書館（2015）。**南圖概況**。2015 年 12 月 17 日，取自 [http://www.jslib.org.cn/njlib\\_ntgk/njlib\\_ldjt/](http://www.jslib.org.cn/njlib_ntgk/njlib_ldjt/)