

出國報告（出國類別：考察）

廈門遊艇港考察報告

服務機關：交通部航港局

姓名職稱：祁局長文中等 8 人

派赴國家：大陸廈門市

出國期間：104 年 7 月 2 日至 104 年 7 月 4 日

報告日期：104 年 9 月 18 日

內容摘要

本次考察重點為拜訪廈門路橋集團、廈門遊艇港開發有限公司、廈門瀚盛遊艇有限公司及唐榮遊艇工業有限公司。廈門路橋建設集團有限公司是廈門市屬大型綜合性企業集團，屬國營企業，轄下多元發展工程建設、建築材料和遊艇旅遊為核心產業等，該公司成立廈門路橋遊艇港開發有限公司、廈門市路橋五緣灣運營有限公司等子公司，致力於開發遊艇港與遊艇相關產業，並結合城市片區和旅遊景區之開發與經營，打造海西地區及東南亞知名國際遊艇港。

廈門瀚盛遊艇有限公司是美國豪華帆船遊艇品牌 Passport Yachts、Outbound Yachts、Stevens Custom Yachts 獨家 OEM 生產公司，並擁有飛虎系列賽船、Gallop 系列豪華遊艇等多項自主品牌的產品。該公司於中國大陸屬知名遊艇及帆船製造公司，該公司所打造之「誠信創新」號遊艇，亦為首艘依本局「遊艇申請航行金門、馬祖、澎湖與大陸地區作業程序」申請，於 103 年 11 月 18 日航行至金門，成功開創兩岸遊艇小三通首航。

唐榮遊艇工業有限公司為臺資公司，於 2002 年前進大陸廈門海滄設廠，專門生產客製化美國知名品牌 Nordhavn(諾德哈芬)遠洋豪華型遊艇，生產 40 呎至 120 英呎等不同船型，年產量最高曾到 28 艘遊艇，該公司目前自提 BOT 案預計斥資 22 億元於興達漁港投資遊艇休閒產業及修造船廠，積極發展臺灣遊艇產業。

目次

壹、考察緣由.....	3
貳、考察行程與成員.....	4
一、考察行程.....	4
二、參訪成員.....	5
參、廈門遊艇業務參訪單位簡介.....	6
一、廈門路橋建設集團.....	6
二、廈門遊艇港開發有限公司.....	7
三、五緣灣國際遊艇會.....	8
四、廈門瀚盛遊艇有限公司.....	13
五、唐榮遊艇工業有限公司.....	13
肆、廈門遊艇業務參訪過程紀要.....	14
一、拜會路橋集團及廈門遊艇港開發有限公司.....	14
二、參觀五緣灣碼頭.....	24
三、參訪廈門瀚盛遊艇有限公司.....	25
四、參訪唐榮遊艇工業有限公司.....	27
伍、心得及建議.....	28

壹、考察緣由

臺灣四面環海、氣候怡人，擁有穩定的天候及多變的海岸風光，本島海岸線長度約為 1,356 公里，若再加上澎湖主要島嶼，則海岸線總長 1,730 公里。另臺灣遊艇製造排名全球第六、亞洲第一，現有臺灣遊艇製造業者計有 30 餘家。

為推動發展遊艇活動及遊艇產業，本局修正各項有關船舶法規，公告相關規則及程序，使遊艇活動正式啟航。近年亦持續辦理推廣遊艇活動，屢屢吸引外國與國人目光，為因應遊艇活動熱潮及遊艇泊位不足問題，本局著手辦理「臺灣遊艇基地整體評估規劃」委託研究案，針對臺灣北、中、南、東及離島等各分區篩選適合遊艇發展之港口，後續提供各公家機關或民間投資業者評估開發之參據。近年廈門遊艇產業蓬勃發展，對於遊艇基地開發、營運管理、俱樂部經營、保稅倉庫及遊艇旅遊等皆有目共睹，故期藉由本次遊艇業務考察及參訪，以做為未來遊艇基地發展推動方向之參考，使國內遊艇產業與海洋觀光遊憩活動更加蓬勃發展。

貳、考察行程與成員

一、考察行程

日期	主要行程
7/2(四)	搭機前往金門(華信 AE1265)轉搭船至廈門五通碼頭
7/3(五)	<ul style="list-style-type: none">- 拜會路橋集團及廈門遊艇港開發有限公司- 參訪五緣灣碼頭- 參訪瀚盛遊艇公司- 參訪唐榮遊艇公司
7/4(六)	<ul style="list-style-type: none">- 搭機返臺(廈航 MF881)

二、參訪成員

成員	單位	職稱	姓名
團長	交通部航港局	局長	祁文中
團員	交通部航港局	專門委員	李瑛瑩
	交通部航港局船員組	組長	梁瑞聰
	交通部航港局船員組	科長	王恒萍
	交通部航港局船舶組	組長	陶自勵
	交通部航港局港務組	組長	饒智平
	交通部航港局港務組	科長	陳怡如
	交通部航港局港務組	專員	吳宜叡

參、廈門遊艇業務參訪單位簡介

一、廈門路橋建設集團

廈門路橋建設集團有限公司是廈門市屬大型綜合性企業集團。公司始創於1984年成立的廈門市進出島交通通道工程籌建處，1993年改制為廈門路橋建設投資總公司，2006年正式更名為廈門路橋建設集團有限公司。截止2013年底，該公司註冊資本145億元人民幣，資產總額510億元人民幣，綜合實力位居市屬國企前列。

經過30年來的創新與變革，該公司已逐步發展成為以工程建設、建築材料和遊艇旅遊為核心產業的現代企業集團，主要業務涵蓋城市大型基礎設施項目代建、基礎設施項目投資建設與管理、房地產開發與運營、景觀藝術設計與施工、建築材料加工、製造與貿易、遊艇港開發與遊艇產業運營以及城市片區和旅遊景區開發與管理、酒店經營等多個領域。集團旗下現擁有全資或控股、參股企業40餘家。

該公司自成立以來，相繼承建廈門五大進出島交通通道和環島路、成功大道“一環一縱”城市主幹道，以及廈漳高速、五緣灣片區、園博苑橋樑工程、廈大翔安校區等一系列國家、省、市重點工程，為廈門城市的跨越式發展屢建功勳。同時，該公司立足海西，積極作為，跨區域承攬泉廈高速擴建、平潭綜合實驗區環島公路、壇西大道和漳州迎賓路、新江東大橋等多項重點工程。

該公司在遊艇產業板塊部分，遊艇旅遊產業是廈門路橋集團重點培育和發展的新興產業，業務範圍涵蓋遊艇港投資、建設和管理，遊艇產業鏈運營，旅遊景區開發和管理，酒店經營，科技館運營等領域，並成立廈門路橋遊艇港開發有限公司、廈門市路橋五緣灣運營有限公司及廈門科技館管理有限公司等相關子公司。

二、廈門遊艇港開發有限公司

廈門路橋遊艇港開發有限公司成立於 2009 年 7 月，註冊資本 4.48 億元人民幣，是廈門路橋建設集團全資子公司。

該公司主要從事遊艇港開發、高端遊艇會運營及配套地產投資建設，業務範疇涉及船艇貿易、船艇服務、遊艇旅遊、展覽賽事、地產開發、高端度假型酒店等。公司旗下五緣灣遊艇港是國內最成熟的遊艇港之一，也是福建省內唯一的遊艇開放口岸，現擁有 351 個標準泊位，華南地區首個陸上遊艇免稅倉，和中國大陸首個水上遊艇免稅倉。

作為集團化發展的海西遊艇龍頭企業，該公司全力構建並優化出層次分明、功能互補的產業價值鏈，旗下現擁有五緣水鄉酒店，並投資控股了福建省五緣遊艇港開發有限公司和廈門五緣寶海遊艇有限公司，以及運營兩大重點品牌—五緣灣國際遊艇會和中國（廈門）國際遊艇展覽會。

福建省五緣遊艇港開發有限公司作為福建省無居民海島一級開發主體，參與全省遊艇港的規劃佈局；廈門五緣寶海遊艇有限公司作為意大利阿茲慕遊艇福建區域唯一代理，專業從事豪華遊艇銷售及整體品牌運營；五緣灣國際遊艇會是公司重點打造的，集泊位租賃、船艇貿易與服務、會籍服務、遊艇婚慶、遊艇駕駛培訓於一體的高端遊艇俱樂部；由公司策劃承辦的中國（廈門）國際遊艇展覽會至今已連續舉辦七屆，被譽為“中國水上第一展”，並榮膺國際遊艇展組織者聯盟（IFBSO）最高級別—鉑金會員。

因應大陸遊艇產業蓬勃發展和《美麗廈門》規劃的實施，該公司積極打造核心競爭力，深耕海西遊艇產業，開發五緣灣碼頭岸線 10 萬平方公尺商業用地項目—“五緣灣遊艇綜合體”已完成前期規劃，總投資 18 億元人民幣，預計 2018 年建設完成，將集合產業辦公、運營服務、展覽展示、濱水休閒商業等功能，成為五緣灣 CBD 新地標，打造體量極大的遊艇產業集群，跨越式發展海西遊艇產業。

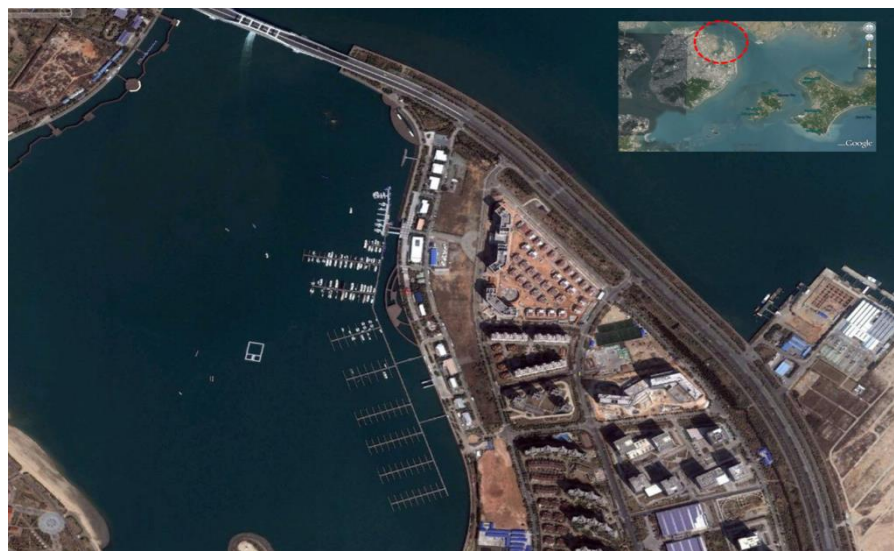
三、五緣灣國際遊艇會

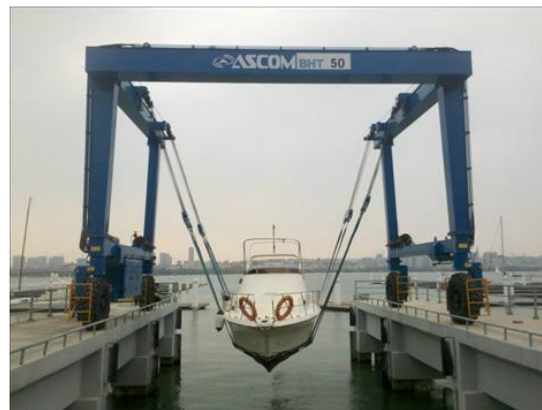
(一)基本資料

五緣灣遊艇港係由廈門路橋建設集團下屬全資子公司—廈門路橋遊艇港開發有限公司斥鉅資開發運營的商務主題遊艇俱樂部。五緣灣國際遊艇會坐落於廈門島五緣灣內灣，相關地理位置圖如下：



五緣灣遊艇港目前已建設 351 個泊位，最大泊位可停靠 160 尺的超級遊艇，該遊艇港內停泊大小遊艇已超過 220 艘；配套遊艇陸上水上免稅倉庫、遊艇會所、俱樂部、加油泊位、起吊泊位和 50 噸船用門式吊等硬體設施；另設有遊艇駕駛培訓、遊艇維護保養、遊艇旅遊等相關遊艇服務；常年舉辦國內外著名水上運動賽事，被航海界人士稱為「全球少見的帆船運動基地」，如下照



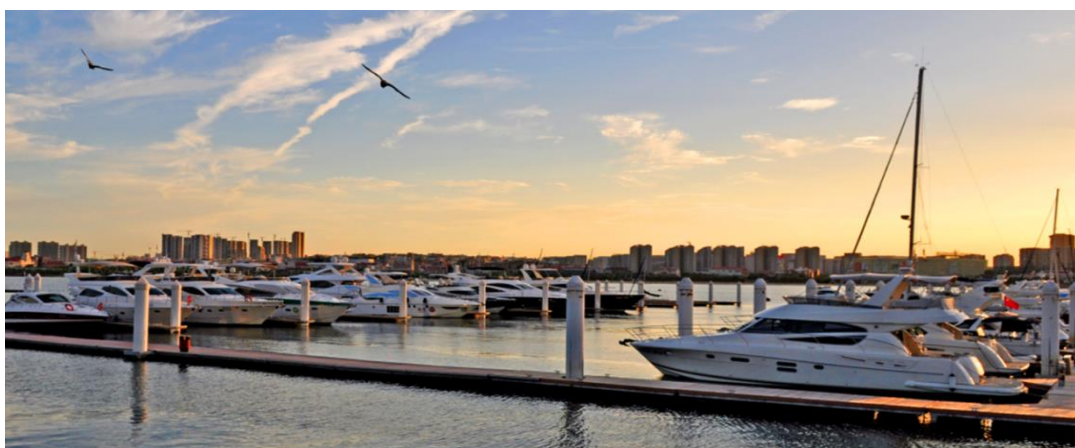


廈門五緣灣遊艇港各項設施照片

(二)營運模式

1. 泊位租賃

廈門五緣灣遊艇港始建於 2006 年，規劃建設 500 個遊艇帆船停靠泊位，截止 2014 年 5 月已建成 351 個標準遊艇泊位，超過 220 餘艘大小船艇長期停靠。配套 2 個起吊泊位和 1 個遊艇專用加油泊位，擁有陸上免稅倉



2. 遊艇託管

五緣灣國際遊艇會是一家獲得遊艇管理資質的專業機構，多年管理各項設備經驗，組建了配套齊全、技術完善的專業管理團隊，可對遊艇進行日常管理和維護保養。

3. 遊艇服務

五緣灣遊艇服務中心--作為五緣灣港口唯一一家專業船艇上下排保機構，為了保障安全及提供更簡單快捷的船艇上下排保養服務，五緣灣遊艇服務中心特別配備了先進的移動門式吊及固定單臂吊。

4. 配套設施



遊艇加油泊位



岸吊設施

5. 免稅倉庫

全國首創專業遊艇免稅倉庫，建成遊艇專用的陸地及海上免稅倉庫。

陸上免稅倉庫：遊艇 37 艘，配件：53 件；50 英尺以上：10 艘

海上免稅倉庫：遊艇 6 艘；50 英尺以上：3 艘



6. 外籍船舶入港關辦

五緣灣遊艇港成立了中國首個遊艇臨時開放口岸。簡化外籍船舶入港手續，優化口岸通關環境。臨時開放口岸的設立提高了港口競爭力，帶動廈門遊艇經濟發展，同時以科技監管逐步代替傳統的人工監管模式，為遊艇進出境、遊艇漂航、人員上下船等提供一系列的便利化服務。

7. 遊艇銷售業務

五緣灣從 2010 年起已逐漸成為中國最具規模遊艇交易集散地，惟因受大陸禁奢之政策，交易量有減少趨勢。

8. 展會賽事

中國(廈門)國際遊艇帆船展覽會已舉辦了六屆，由中國國家海洋局、廈門市政府、中國船舶工業行業協會共同主辦，廈門路橋遊艇港開發有限公司承辦，各屆參展企業、遊艇數、展位面積、參觀人數與銷售遊艇數，請詳下表。

历届成果 PREVIOUS ACHIEVEMENTS						
成果 Achievements	第一屆 2008	第二屆 2009	第三屆 2010	第四屆 2011	第五屆 2012	第六屆 2013
參展企業數/境外(個) Exhibitors	81	105/10	135/22	157/27	150/13	160/20
參展船艇數(個) Participating boats	126	140	200	218	279	300
展位面積(平方米) Exhibition Area	15,000	35,000	40,000	40,000	50,000	50,000
專業客商數(位) Trade Visitors	1,710	3,962	7,329	10,000	12,379	15,000
銷售船艇數(艘) No. of Boats Sold	5	24	36	32	40	40

9. 會員服務

會員分為海龍會員、天星會員、希望之星等三類，管家式定制化服務引入國際頂級私人俱樂部經營理念與管理方式，其服務包含：極力打造配套設施、搭建遊艇交易平臺、設置航海路線及為商務聚會提供定制化服務。會員活動部分，該會致力於打造海西第一高端商務交際平臺，構建頂級商務交際圈，其活動包含：商務聚會、出海航行、主題沙龍、高端酒會及派對。

10. 大眾服務

包含特色餐廳、遊艇駕駛培訓、帆船暑期夏令營、航海體驗、婚紗攝影等多元性的大眾性服務，除遊艇港泊位租賃及遊艇俱樂部經營外，以多元經營模式帶動當地民眾參與並體驗遊艇活動。

(三)未來發展

五緣灣國際遊艇會已完成後線土地之購入，擁有五緣灣 1.5 平方公里水域和 10 萬平方公尺發展用地，擬規劃建設以遊艇港為核心的休閒商務產業集群，其陸域規劃配置請詳下圖，休閒商務產業中心 3-D 透視圖，詳如下圖。



由於遊艇泊位處於五緣灣內灣入口處，颱風經過時波浪過大，必須移至他處，為解決此一問題，將於泊位外設置防坡堤，降低港內水域波高。現在遊艇泊位共計 351 席，後續擬擴充至 500 船席，其泊位擬設置於內灣深處，以降低波浪之影響。另現況遊艇維修由原廠駐點執行，惟該公司長

期政策為發展遊艇維修產業與製造，但因五緣灣國際遊艇會陸域面積有限，未來擬於廈門另覓合適基地地點，發展遊艇維修產業與製造產業。

四、廈門瀚盛遊艇有限公司

廈門瀚盛遊艇有限公司前身是廈門玻璃鋼遊艇廠，始創於 1984 年，於 2002 年 9 月 16 日整體改制變更成立。主營玻璃鋼遊艇、賽艇及汽車配件。是目前中國帆船遊艇及賽艇的最大生產商，是美國著名豪華帆船遊艇品牌“Stevens Custom yachts”、“Passport yachts”、“Outbound yachts”的獨家 OEM 生產夥伴，並擁有飛虎系列賽船、馳騁系列豪華遊艇及縱橫系列豪華休閒帆船等自主品牌的產品。

2006 年 4 月，瀚盛搬至海滄排頭新廠，廠區佔地面積近 4 萬平方公尺，並配備遊艇下水專用碼頭，自動升降下水碼頭，船艇生產製造廠房建築面積共 11,696 平方公尺，其中主車間建築面積為 9,680 平方公尺，高度 18 公尺，可以滿足十艘 80 尺以上的船艇同時生產以及多艘船隻下水的需要。

該公司所打造之「誠信創新」號遊艇，亦為首艘依本局「遊艇申請航行金門、馬祖、澎湖與大陸地區作業程序」申請，於 103 年 11 月 18 日航行至金門，成功開創兩岸遊艇小三通首航。

五、唐榮遊艇工業有限公司

1983 年於臺灣臺北成立，初期以製造小型帆船為主，1988 年開始和美國 P.A.E (Pacific Asian Enterprises)合作，專門製造長途行駛的豪華遊艇系列船型 – NORDHAVN。

遷廠至廈門後，規模大大提高。廈門廠區總投資六千萬美金，佔地 8 萬多平方公尺，擁有各項先進的生產設備，多達 300 多名技師及員工，製造從 40 呎到 120 呎不同尺寸多達 15 種之船型。自投產以來在中國遊艇出口總額排名皆為第一，截至 2012 年為止，已經出口世界各地超過 500 艘遊艇。NORDHAVN—豪華遠洋遊艇中的指標性品牌，唐榮身為 NORDHAVN 最大製造廠。該公司目前自提 BOT 案計畫斥資 22 億元於興達漁港投資遊艇休閒產業及修造船廠，積極發展臺灣遊艇產業。

肆、廈門遊艇業務參訪過程紀要

一、拜會路橋集團及廈門遊艇港開發有限公司

1. 路橋集團及廈門遊艇港開發有限公司出席人員：

- (1) 路橋集團：遊艇旅遊總監王頤、投資部經理李如。
- (2) 路橋遊艇港開發有限公司：總經理江志勇、副總經理鄭暢、投資運營部經理黃吉龍、船艇服務部經理王自立、投資分析專員林欣、售後客服專員謝辛。

2. 參訪過程：

首先由資運營部經理黃吉龍進行公司簡介、五緣灣遊艇開發歷程及對未來發展進行簡報，接續針對下列討論議程並進行意見交換，綜整如下：

編號	本局提出議題	路橋集團公司回應
1	公部門有無針對遊艇活動之推動有相關方案進行？	廈門市政府為了推動遊艇產業發展專門成立“廈門市推進遊艇產業發展協調小組”，該小組由市發改委帶頭，有關部門派員組成，統籌協調推進廈門遊艇產業發展規劃、政策、招商及建設等事項。 該市目前正在製訂的相關政策為由市發改委帶頭相關部門製訂「廈門遊艇管理辦法」及「廈門市遊艇產業發展規劃」。
2	外籍人士泊靠此遊艇港須辦理的通報程序?對於臺灣方面是否有更加簡便優惠措施?	外籍船隻入港前，需提前到廈門海關、廈門海事局、廈門出入境檢驗檢疫局、廈門出入境邊防檢查站辦理船隻聯檢手續。

編號	本局提出議題	路橋集團公司回應
		<p>外籍船隻在港期間，外籍人員上岸需辦理登陸證、本地人員登船需辦理登輪證；在港期間臨時出海需提前向廈門海事局提交報備文件。</p> <p>外籍船隻離港時，需到廈門海關、廈門海事局、廈門出入境檢驗檢疫局、廈門出入境邊防檢查站辦理離港手續。</p> <p>目前，臺灣地區船隻停靠五緣灣遊艇港暫無簡便優惠措施，需與外籍船隻辦理相同手續。</p>
3	<p>遊艇泊靠計費參考依據？</p> <p>費率變動之送審機制與程序？</p>	<p>目前，中國大陸暫無遊艇泊靠計費的相關依據，各遊艇港泊靠計費標準不一。計費標準擬定主要由遊艇港運營管理單位依據建設開發成本、人工成本、設備維護費等進行估算，同時結合大陸國內其他碼頭遊艇停泊計費標準，綜合確定計費標準。</p> <p>本公司根據區域內遊艇行業發展情況、自身收益情況對遊艇泊靠費率進行調整，並將調整後的費率通知各船隻所有人。</p>
4	<p>遊艇港開發土地放寬或限縮標準(如容積率、建蔽率及使用分區上的是否放寬或限縮)？</p>	<p>目前，廈門在遊艇港開發土地利用方面暫無單獨立法進行放寬或限縮。但遊艇港開發土地必須通過招拍掛方式公開出讓，因此在政府的土地出讓文件中有對容積率、建蔽率及使用分區上進行規定。</p>

編號	本局提出議題	路橋集團公司回應
5	對外資參與開發是否有其限制，抑或具鼓勵措施？另是否開放臺灣資金共同投資開發？	<p>廈門政府大力支持外資來廈參與投資開發，尤其在 2015 年中國(福建)自貿試驗區廈門片區成功設立後，陸續推出一系列鼓勵外資來廈開展業務的政策，大大降低外商投資門檻。</p> <p>在對臺灣方面，允許持臺灣地區身份證明文件的自然人到自貿試驗區註冊個體工商戶，無需經過外資備案。在產業扶持、科研補助、品牌建設、市場開拓等方面，支持臺資企業加快發展。推動臺灣先進製造業、戰略性新興產業、現代服務業等產業在自貿試驗區內集聚發展，重點承接臺灣地區產業轉移。對電信和運輸服務領域開放、商貿服務領域開放、建築業服務領域開放、產品認證服務領域開放、工程技術服務領域開放、專業技術服務領域開放，促進兩岸往來更加便利。</p>
6	本遊艇基地開發是否引入遊艇產業之上(遊艇製造)、中(後線開發)、下游(經營行銷)鏈結?如已做產業鏈結開發，當初規劃及執行步驟為何?	<p>五緣灣遊艇港基地目前還處於開發建設階段，前期完成遊艇碼頭 351 個泊位及碼頭配套設施建設，整個基地建設預計 2018 年 7 月完成。目前該基地主要引入相關遊艇產業下游企業，開展遊艇經營、銷售等相關服務工作。</p> <p>未來基地建設完成後，預計將引入遊艇產業中游企業，展開遊艇設計研發工作。因本基地位於廈門島內核心區域，土</p>

編號	本局提出議題	路橋集團公司回應
		<p>地資源稀缺，同時根據廈門遊艇產業發展規劃，未來將逐步將遊艇製造企業向漳州、泉州方向遷移。因此，本遊艇基地暫不考慮引入遊艇產業上游企業。</p>
7	<p>遊艇港開發歷程及整體規劃構想？是由哪家專業顧問公司進行整體規劃？</p>	<p>五緣灣遊艇港於 2006 年開始建設，並於 2007 年正式投入使用，總體規劃建設 500 個泊位，目前已完成 351 個泊位建設工作。常年停泊大小船隻 220 艘，是國內停泊千萬以上遊艇最多的港口。配套專業起吊泊位及船艇維修養護團隊、加油泊位、擁有華南地區首個遊艇陸上保稅倉、國內首個遊艇水上保稅倉，以及福建省內唯一的遊艇開放口岸。</p> <p>2013 年 3 月本公司通過招拍掛方式獲得五緣灣遊艇港後方腹地開發使用權。該地塊佔地面積 93,236.914 平方公尺，總建築面積 153,180 平方公尺，該項目被定位為「遊艇產業及高端休閒商業」綜合體。預計 2018 年完成，將集合產業辦公、運營服務、展覽展示、濱水休閒商業等功能，成為五緣灣 CBD 新地標，打造體量極大的遊艇產業集群，將海西遊艇產業跨越式發展。</p> <p>隨著「遊艇產業及高端休閒商業」綜合體項目的投入使用及五緣灣遊艇港功能的不斷完善，未來五緣灣遊艇港將成為</p>

編號	本局提出議題	路橋集團公司回應
		<p>大陸國內乃至整個東南亞首屈一指的知名國際遊艇港。</p> <p>五緣灣遊艇港整體規劃設計單位為：中交第二航務勘察設計院有限公司。</p> <p>「遊艇產業及高端休閒商業」綜合體項目整體規劃設計單位為：中元國際工程有限公司。</p>
8	<p>遊艇港區開發，應至少搭配哪些設施？建置有無相關規範？</p>	<p>遊艇港區的開發包含遊艇碼頭的開發和陸域商業配套開發兩部分。</p> <p>遊艇碼頭開發應至少搭配遊艇碼頭、水電充電樁、消防設施、防波堤、陸域幹倉、起重機作業平台及設施、遊艇維修場所、加油站、公共下水坡道、抽污設施等。上述設施建設可依據中國交通運輸部頒布的《遊艇碼頭設計規範》JTS-165-7-2014。</p> <p>陸域商業配套開發應至少搭配遊艇會所、酒店、餐廳、旅遊購物商業步行街、遊艇相關企業辦公寫字樓及停車場等。上述設施建設可依據《建築結構荷載規範》GB50009-2012、《混凝土結構設計規範》GB50010-2010 等有關房屋建築等相關法律規範。</p>
9	<p>如將發展遊艇基地，請提供整體規劃開發及營運管理方面之建議。</p>	<p>發展遊艇基地，即建立遊艇母港的概念。遊艇經濟的發展需要母港經濟的帶動，既是一個區域的行業核心和標竿，也</p>

編號	本局提出議題	路橋集團公司回應
		<p>是遊艇產業的集散基地。遊艇母港作為在城市的統一規劃下，兼備遊艇管理、租賃、保稅、展銷、駕駛培訓、維護保養、旅遊休閒等一系列配套服務的大型濱水遊艇綜合體，將對所在區域的經濟有較強推動力。</p> <p>以廈門為例，廈門因其優越的自然條件和區位優勢，已經具備了建立遊艇母港的先決條件，隨著“一帶一路”項目的加快實施以及設立自由貿易試驗區帶來的政策優勢，力圖將廈門向樞紐中心港口地位打造，再利用複製和示範效應，將這一模式複製出去，形成“構築中心，輻射周邊”的產業發展模式。屆時，廈門遊艇母港便可以充分利用優越的地理位置，將由北至南的福州、平潭、莆田、泉州、金門、漳州、漳浦、東山等地全部納入母港網絡中，再以廈門為中心，與臺灣臺北、澎湖、高雄等地之港口形成連動、互通的網絡群。</p> <p>待廈門遊艇母港建立後，福建沿海城市能利用 5 至 10 年時間建立 5 至 8 個遊艇港，並與現代漁港的升級換代建設相對應，逐步形成海陸空三位一體的網絡港口，串聯濱水旅遊和低空航空服務，同時將高爾夫、潛水等高端休閒產業整合至遊</p>

編號	本局提出議題	路橋集團公司回應
		<p>艇碼頭商業模式中。</p> <p>另外，要實現建設遊艇母港的目標，發揮母港經濟的帶動和輻射作用，單個遊艇碼頭商業模式也要有所創新。首先以“體驗式經濟”為發展重點，即為客戶策劃更多遊艇主題的體驗式活動，例如“串島遊”項目，最大限度地挖掘遊艇的延伸價值，從客戶角度尋求商機，以體驗激發需求；其次，通過分年齡、分階段地傳播遊艇知識、培養遊艇文化，讓更多人願意主動接觸海洋，喜歡水上運動，喚醒國人的“航海”基因，改變“遊艇即奢侈品”這一舊有觀念，從而達到擴大目標客群的目的；再次，要用綜合和延續的眼光來發展遊艇碼頭，即應將碼頭、濱水區域、景區、銷售等單個環節整合成一個新的共同體來發展，並通過下游產業帶動上游產業發展，以旅遊、健身、海洋文化建設等刺激濱水旅遊消費。</p>
10	遊艇俱樂部經營方式，會員入資格、權利？	<p>本公司經營方式係以提供遊艇碼頭會員專屬活動場所以及相應的專屬服務，將船東和海洋生活愛好者等作為目標群體，以俱樂部會籍銷售和會員在俱樂部場所內的消費作為主要經營收入。</p> <p>入會資格部分為船東、遊艇服務公司和熱愛海洋生活並具有一定消費能力的</p>

編號	本局提出議題	路橋集團公司回應
		<p>社會精英人士。</p> <p>會員權益部分則為會員專屬碼頭出入權、會員專屬活動場所的使用權、泊位租金折扣權、碼頭設施使用優惠權以及俱樂部聯盟商家折扣權等。</p>

路橋集團及廈門遊艇港開發有限公司亦提出相關討論議程並進行意見交換，綜整如下：

編號	路橋集團公司提出議題	本局回應
1	<p>申請航行作業程序方面：</p> <p>一、在船隻已有申請核准有限期內，再次申請航行金、馬、澎地區，所提交申請資料：</p> <p>(一) 是否需經過各有關部門再次審查？</p> <p>(二) 是否提報給金門縣港務處即可？</p> <p>(三) 所需工作日天數？</p> <p>二、船隻在申請核准有</p>	<p>一、如於核准有效期限內再次申請原申請案中已核准之港口，且船舶無違規情事，僅需於欲航行前向本局各地航務中心及港口管理單位提出航行及靠泊申請即可，所需時間約 3 個工作日。</p> <p>二、如航程同申請時所送之航行計畫書，並經審查核准，則可直接由澎湖返航廈門；如非原核准之航線，則須另行申請，所需時間至少於 1 日前提出申請，本局審核後函復，並函知相關單位。</p> <p>三、如原核准如核准有效限期過期後，該遊艇再次提出申請，該遊艇如無違規情事，初步推算應可縮短 3-5 日</p>

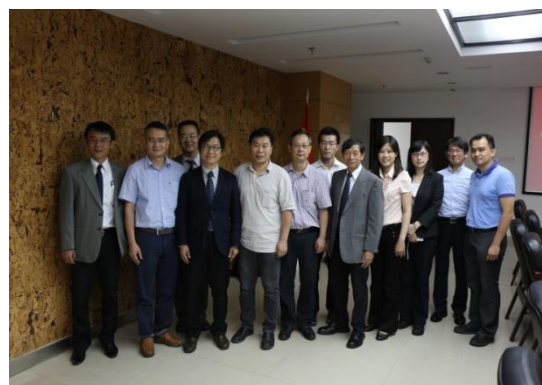
編號	路橋集團公司提出議題	本局回應
	<p>限期內經金門至澎湖，在回程時可否直接由澎湖返航回廈門？</p>	
2	<p>金門碼頭設施建設方面：</p> <p>一、現有遊艇航行政策已下發，而水頭港暫無專用停泊碼頭，如何協調處理該存在問題？</p> <p>二、遊艇申請航行金、馬、澎地區時，所需專屬遊艇停泊的碼頭何時規劃完成。</p>	<p>金門地區</p> <p>一、遊艇申請經本局核發許可後，備妥申請人資料、船籍資料、許可證明文件及完成報關證明，以公文或申請書方式向金門港務處申請靠泊水頭港，惟目前並無遊艇專屬泊位，需視小三通碼頭使用狀況進行機動靠泊。</p> <p>二、金門縣政府於水頭港區正規劃遊艇專屬碼頭，初期規劃 110 席位，後線包括服務中心、飯店等相關服務設施；遠期將配置海濱公園、渡假別墅及遊艇俱樂部</p> <p>馬祖地區</p> <p>一、遊艇申請經本局核發許可後，備妥申請人資料、船籍資料、許可證明文件及完成報關證明，以公文或申請書方式向連江縣港務處申請靠泊馬祖福澳港，惟目前並無遊艇專屬泊位，需視交通船碼頭使用狀況進行機動靠泊。目前無確定審查時間。</p> <p>二、連江縣政府於福澳港後線規劃有 bot 案，未來將與開發商研商於該港區設</p>

編號	路橋集團公司提出議題	本局回應
		<p>置遊艇專屬泊位。</p> <p>澎湖地區</p> <p>一、遊艇申請經本局核發許可後，備妥申請人資料、船籍資料、許可證明以公文、傳真或電子郵件方式向澎湖縣政府(工務處港灣科)申請靠泊澎湖縣境內各漁港，惟各漁港目前並無遊艇專屬泊位，需與漁港共用港口。審查時間為3日內。</p> <p>二、未來金龍頭開發案內將規劃可供遊艇停放之小艇碼頭，亦歡迎貴公司進行投資。</p>

3. 參訪照片：



議題交流



與會人士合影



餽贈本局禮品



餽贈禮品

二、參觀五緣灣碼頭



五緣灣碼頭



吊裝設備



水上泊區

三、參訪廈門瀚盛遊艇有限公司

1. 廈門瀚盛遊艇有限公司出席人員：胡乃盛董事長、顏煒聰經理
2. 參訪過程：

首先由廈門瀚盛公司針對公司進行介紹簡報，該公司為前身是廈門玻璃鋼遊艇廠，2002年變更成立該公司，目前為中國休閒帆船最大生產商，員工人數為600多人，2003年12月該公司通過ISO9001認證，更進一步取得CCS工廠認證。胡董事長於會議中表示，該公司長期贊助帆船提供比賽之用，並定期舉辦帆船相關賽事藉以推廣遊艇帆船運動，公司所生產飛虎系列帆船於2009年成為中國海軍訓練用船，公司亦於五緣灣遊艇會內成立營銷中心並對外營業，提供船舶代管、遊艇承租及遊艇維護及保養等服務。

該公司所打造之「誠信創新」號遊艇，亦為首艘依本局「遊艇申請航行金門、馬祖、澎湖與大陸地區作業程序」申請，於103年11月18日航行至金門，成功開創兩岸遊艇小三通首航，胡董事長表示應更進一步開放與臺灣本島之遊艇通航，促進兩岸遊艇產業及活動之交流。

胡董事長亦提出目前限制大陸境內遊艇持有發展主要面臨兩個問題：一為關稅重(45%)，二為船舶出廠及後續檢丈法規繁複，雖表面上遊艇活動相當熱絡，但大部分擁船人是身分地位之表徵，再加上關稅非常重，導致近期成長有減緩之趨勢。

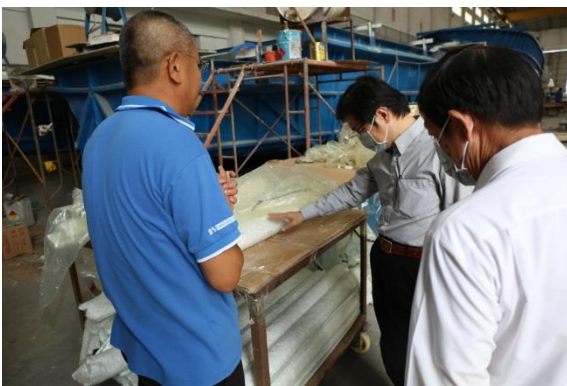
3. 參訪照片：



公司介紹



參觀工廠



參觀工廠



吊裝測試



太陽能船



飛虎帆船

四、參訪唐榮遊艇工業有限公司

1. 唐榮遊艇工業有限公司出席人員：許伯榮總經理

2. 參訪過程：

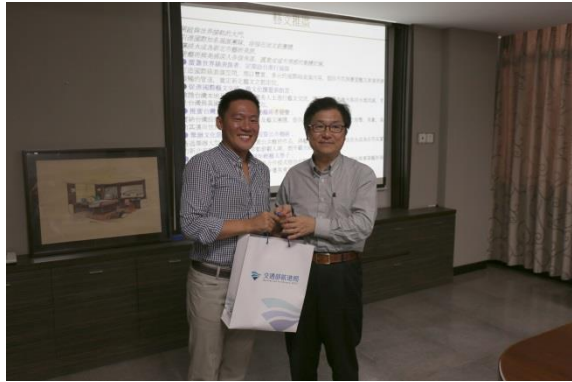
首先由唐榮遊艇公司許伯榮總經理針對公司進行介紹簡報，該公司為為臺資企業，2002 年廈門政府開放臺資可進行投資，故該公司轉投資往廈門投資，目前設廠於海滄區，廠區目前大約 8 萬 5,000 平方公尺，員工人數為 400 多人，該公司遊艇零件除大型設備為國外進口引進外，其餘都為臺灣進口至廈門，該公司多為 OEM 接單，並無自創品牌，多為客製化之高端遊艇製造。

許伯榮總經理亦表示曾經於新北淡水地區尋覓合適發展遊艇產業地點，並結合後線土地開發渡假村等觀光產業，惟後續因當地漁會意願不高，暫停計畫。後因高雄市政府預計釋出興達漁港 32 公頃土地和海域，故該公司向高雄市政府自提 BOT 開發案，預計開發陸域 12 公頃及水域 20 公頃，預計開發 400 席遊艇碼頭，發展遊艇休閒產業，並結合後線土地，建設修造船廠及遊艇俱樂部等設施，從遊艇的製造、銷售、至後端遊艇服務、海洋觀光遊憩等，建構一完整遊艇產業鏈。

3. 參訪照片：



意見交流



餽贈本局禮品



參觀工廠



參觀工廠



龍門吊設施



遊艇暫存區

伍、心得及建議

一、心得

經本次考察可發現，廈門政府於發展遊艇於港口建設及經營管理部分皆為業界領先政府部門，並藉由營運時所產生之經驗累積後，提供政府部門於訂法時之參考。本局刻正辦理「臺灣遊艇基地整體評估規劃」委託研究案，目前臺灣已有多處遊艇專用港、漁港內遊艇泊區及商港等可供遊艇停放港口；在港口規劃及建置部分，後續應朝由政府部門提供遊艇港設施設計準則，以供縣市政府或民間投資之參考依據。遊艇港經營管理部分，則研擬建立營運管理手冊，未來引入認證或評鑑制度，以確保各遊艇港之服務水準。

目前研究案內容，針對目前泊位不足部分，短程目標由各港口管理機關編列相關預算改善水域設施以增加水上泊位、岸置空間，中程目標則由民間或政府投資建置分級之指標性示範遊艇基地，遠程目標則由示範性遊艇基地之建置以點、線、面方式產生帶動與擴散效應並完善臺灣遊艇基地。本研究案亦舉辦多場座談會，收集遊艇業者、玩家及主管機關之意見，以使用者之角度及實務經驗進行意見交換並回饋至本研究案進行修正，涉及跨部會議題也將蒐集並協助協調，未來期能透過研究案帶動遊艇活動及產業找到最適發展策略，並帶動發展我國遊艇活動經濟圈。

二、建議

(一) 持續進行各項法規鬆綁

廈門政府針對遊艇各項法規之訂定皆屬研擬階段，廈門市政府為了推動遊艇產業發展專門成立「廈門市推進遊艇產業發展協調小組」，成員由各相關部門所組成，統籌協調推動廈門遊艇產業規劃、政策、招商及建設等，正在制訂之相關政策有《廈門遊艇管理辦法》及《廈門市遊艇產業發展規劃》，臺灣近年已有多項法規進行鬆綁，針對目前限制大陸境內遊艇持有發展主要面臨兩個問題：一為關稅重(45%)，二為船舶出廠及後續檢丈法規繁複部分，我國稅費方面新臺幣 300 萬元以下遊艇已免課奢侈稅，且關稅亦較低(6%至 7%)。至於船舶檢丈部分，

本局近年致力推動遊艇法制鬆綁，放寬自用遊艇自主檢查規定，已較大陸開放，本局後續亦應滾動檢視修正法規(如非自用遊艇營業態樣及定義、遊艇與商船及客船檢丈標準差異化等)，以提供遊艇製造業良善的經營環境。

(二) 持續簡化遊艇出入港作業

為使遊艇出入國境更加便利，目前於入出境 24 小時前，由駕駛人、遊艇所有人或其代理人，可於 MTNet 線上申辦，系統即自動通報關務、入出境、檢疫、安全檢查相關機關及港灣口岸管理機關（構），提供即時便捷之通關聯檢服務。如未使用商港船席且未涉及入出境之遊艇，已放寬得免辦理進出港預報。後續建議將遊艇使用 MTNet 填報系統更趨簡化，並將外籍遊艇申請出入港程序等相關資訊公開並加以推廣，以利更多外籍遊艇造訪台灣。

(三) 持續辦理遊艇推廣活動

廈門市政府積極參與國際遊艇展及帆船賽事，藉以推廣民眾親近海洋水域活動，致力發展遊艇產業，本局近年亦與交通部觀光局持續辦理遊艇推廣活動，建議逐年常規化舉辦，另亦可結合遊艇帆船各協會辦理相關賽事，期藉由辦理遊艇推廣活動，鼓勵民眾親近海洋遊憩休閒活動。

(四) 研擬「遊艇港規劃設計準則」及「遊艇港營運管理手冊」

有關遊艇港設置規範及經營管理部分，五緣灣遊艇港設施相關設置規範為參考中國交通運輸部頒布的《遊艇碼頭設計規範》；五緣灣遊艇港經營管理則以俱樂部方式經營，以提供遊艇碼頭會員專屬活動場所及遊艇對應之專屬服務，臺灣目前並未有遊艇港規劃設計準則及營運管理手冊，本局後續將著手進行委託研究，並提供各主管機關或民間業者參考。