

104 年第 2 次中國大陸臺商服務團 報告書

研提人單位：投資處/研發會

職稱：副處長、科長、組員/科長

姓名：楊宏、張宴薰、侯佳吟/陳耀祥

參訪期間：104 年 8 月 23 日至 8 月 27 日

報告日期：104 年 9 月 23 日

政府機關（構）人員從事兩岸交流活動（參加會議）報告

壹、活動基本資料

一、活動名稱：104 年第 2 次中國大陸臺商服務團

二、活動日期：104 年 8 月 23 日至 8 月 27 日

三、主辦單位：經濟部投資業務處

四、報告撰寫人服務單位：經濟部投資業務處

貳、活動（會議）重點

一、活動性質

（一）近期臺商赴中國大陸投資，受沿海地區經營成本上漲及中國大陸中西部地區政策支持下，成都及武漢地區已成為臺商在中國大陸新興聚集之地。當地臺商近八成為中型廠商，主要發展電子資訊、汽車零配件、食品生產、商業零售及物流業等產業，隨著中國大陸本土企業之崛起，面臨升級轉型及自動化之需求，另在電子商務快速發展下，亦需建構服務創新之商業模式。爰本次服務團前往成都及武漢地區，舉辦產業專家座談會及拜會當地臺商，以協助臺商升級轉型為工作重點。

（二）本次服務團結合工研院、商發院及安侯會計師事務所等專家顧問隨團，聚焦臺商之需求，協助臺商在產品製程提高自動化程度，以及發展創新之行銷模式。透過舉辦臺商座談會，說明經濟部臺商輔導措施、相關法人可協助之資源與服務，以及融資及稅務相關議題，並就臺商反映之問題，於現場說明及交流，另於座談會外的時間安排重要臺商參訪。透過密切的溝通與互動，除增進臺商對國內輔導資源

之瞭解，並可深入瞭解臺商經營動態、投資規劃以及具體需求，以提供必要的協助。

二、活動內容

(一) 我方團員名單：本次服務團成員包括：

	單位名稱	姓名/職稱
1	經濟部投資業務處	楊宏副處長 (榮譽團長)
2	安侯建業聯合會計師事務所	黃泳華會計師 (團長)
3	經濟部投資業務處	張宴薰科長
4	經濟部投資業務處	侯佳吟組員
5	經濟部研究發展委員會	陳耀祥科長
6	工研院智慧系統技術組	鐘裕亮組長
7	商業發展研究院	何介人組長
8	安侯建業聯合會計師事務所	李逢暉會計師
9	安侯建業聯合會計師事務所	余聖河會計師
10	安侯建業聯合會計師事務所	許振隆會計師
11	安侯建業聯合會計師事務所	楊世南副總經理
12	安侯建業聯合會計師事務所	郭怡伶高級專員

13	安侯建業聯合會計師事務所	曾美芝高級專員
14	臺灣貿易中心成都代表處	傅俊超代表
15	臺灣貿易中心武漢辦事處	王隆昇代表

(二) 會晤代表如下：

1. 臺商企業拜訪：

四川綠得寶再生資源有限公司	郭瑞春總經理
成都羅莎食品有限公司	鄭聰品總經理
捷安特(成都)有限公司	廖煌輝總經理
幸運熊貓餐飲管理有限公司	黃子軒執行長
成都英利汽車部件有限公司	呂世勇總經理
群光大陸實業(成都)有限公司	高榮澤副總經理
武漢廣佳汽車飾件有限公司	孔祥旭總經理
利得商務諮詢管理有限公司	楊政諭董事長
斯米克美加集團	蕭永瑞總裁

2. 舉辦臺商座談會：成都臺商座談會約 70 位臺協幹部及臺商企業代表等與會；武漢臺商座談會約 80 位臺協幹部及臺商企業代表參加。

(三) 本團重要活動紀要如下：

1. 8 月 23 日 14:30~15:30 參訪四川綠得寶再生資源有限公司

(1)公司代表與陳述重點

A.公司代表：郭瑞春總經理。

B.公司以引進臺灣廢家電處理設備，因擁有與傳統不同之處理技術，且自動化程度高，平均每日可處理 800-1000 臺廢家電，目前為中國大陸廢家電處理能力最強的公司。公司以朝向綠色生產環保為首要目標，為具備高科技處理能力，積極研發環保設備。

C.工廠雖自動化能力已高，但是泡沫處理能力的自動化程度需再加強。

(2)服務團代表回應與陳述重點：

【工研院】：

A.公司所提強化泡沫處理能力之自動化需求，將泡沫粉體壓實與固化之技術需配合材料專長，已於訪團前請該院材化所評估，後續若需結合設備開發，再由機械所配合。

B.依訪廠瞭解，工廠在廢家電處理最後階段，仍由人工進行銅鐵碎片分離，未投入自動化，建議公司採銅鐵分離自動化設備，結合機器人與視覺辨識之視覺引導。郭總經理表示後續將回臺與工研院洽談此自動化技術之合作事宜。

2. 8月23日 16:30~17:30 參訪成都羅莎食品有限公司

(1)公司代表與陳述重點

A.公司代表：鄭聰品總經理、鄭偉經理

B.鄭總經理表示先前已購買一土地擬興建自動化工廠，並已自臺灣訂購自動化機器設備，該地已取得國土證並繳納出讓金，惟迄今仍無法取得建照動工，希望可提供協助。

C.另公司亦表示目前於中國大陸已有 60 餘家直營店，在不繼續展店情況下，公司如何升級轉型，擴大直營店之效益。另有感於技術人力、工廠及門店之高階管理人才斷層，人力資

源如何移轉以及如何加強品牌行銷。

(2)服務團代表回應與陳述重點：

【投資處】：

有關鄭總經理反映未能建廠案，建議可循兩岸投保協議行政協處機制處理，請公司具函本處並檢附相關文件，以利本處協助將問題反映予陸方處理。

【商發院】

A.人才培訓問題，商發院可提供課程包括互動式個案教學、連鎖業店長經營實務班、全方位品牌管理人才培訓班。商發院並可採企業專案方式前往國外提供企業人才培訓，曾協助案例如阿原肥皂、宜芝多等企業。

B.營運模式創新部份，建議公司將目前緊鄰觀光熱門景點-寬窄巷之工廠轉型為觀光工廠，參考日本北海道札幌白色戀人館作法，以消費者互動體驗模式營造品牌認同感，擴大羅莎食品品牌形象之傳遞及商品販售等加值效益。

【工研院】：

提供創新商業模式之建議為朝向結合文創產業，如以觀光工廠方式建立品牌與企業形象；推出企業形象產品，以增進對產品的認同。

3. 8月24日 09:00~10:00 參訪捷安特(成都)有限公司

(1)公司代表與陳述重點

A.公司代表：廖煌輝總經理。

B.捷安特成都廠以中國大陸內銷市場為主(西南及西北地區)，而高檔自行車之主要研發及生產基地仍以臺灣為主，行銷全球。在現今中國大陸電子商務及互聯網蓬勃發展

下，亦面臨品質調整、製程自動化技術、新商業模式等升級轉型之需求。

C.針對生產線人力需求較高部分，如焊接程序，希望透過生產自動化提高生產效率並降低人力成本。

(2)服務團代表回應與陳述重點：

【工研院】：

A.由於捷安特產品種類眾多，屬於少量多樣之客製化產品，爰增加自動化的困難度，但某種程度之自動化仍可進行，建議焊接可分段進行，以機器人輔助的初焊製程後，再由人工進行後端焊接與檢查，即可提升自動化比例。

B.建議物料之上下料以機器人取代，但需配合產線動線規劃，以達到最高效益。

C.捷安特符合工業 4.0 之精神，未來客製化需求很重要，可從需求端至銷售端上下整合，透過電腦的數位化技術儲存資料，讓工廠管理更有效率，另一方面也讓過去累積之數據做為將來營運策略分析之參考。

4. 8 月 24 日 11:00~12:00 參訪幸運熊貓餐飲管理有限公司

(1)公司代表與陳述重點

A.公司代表：黃子軒執行長。

B.公司旗下有茶與布朗、多米索、舊庄臭臭鍋等品牌；而茶與布朗於 2005 年創立於臺北，2006 年下半年將重心移至中國大陸市場。茶與布朗已由當初一家小奶茶店到現在已跨足四川、武漢、昆明、長沙、拉薩等市場。在創新商業模式不斷崛起之際，公司期望藉由本次服務團與專家接觸，發掘更多新商業模式思考方向。

C.公司反映問題為臺灣原料進口至中國大陸通關時間較長問題；如何善用中國大陸互聯網平臺，創造商業效益；新的商業模式及營銷建議；手搖飲料業者在哪些面向是可採自動化。

(2)服務團代表回應與陳述重點：

【商發院】

A.建議公司可善用關貿網路公司建立的 Qtrade 臺灣集品網平臺。該平臺為金流、物流、商流、臺灣唯一整合 B2B 跨境貿易所有作業程序，一站到位零時差的專屬商務平臺。

B.以成都錦里店來說，其販賣的手搖飲料項目和名稱與周圍充滿三國人物歷史氛圍的店鋪不協調，建議採用三國歷史人物之宣傳情節、公仔或飲料杯設計較為討喜。有關整體行銷，建議可考量如拍攝 Q 版三國情節微電影或動漫於網路平臺上行銷。

【工研院】：

工研院具有協助 CoCo 茶飲研發自動泡茶機經驗，可協助公司於自動泡茶機之設計。

5. 8 月 24 日 14:00~18:00 成都臺商座談會

(1)座談會與會人員：成都臺商協會代表張台山監事長等臺協幹部及臺商企業與會代表等約 70 名。

(2)座談會流程

時間	講題	主講人
13:30~14:00	報到	
14:00-14:10	致詞	成都臺協張台山監事長 楊宏副處長

14:10-14:40	協助臺商措施	投資處張宴薰科長
14:40-15:20	標竿企業經驗分享	群光廣場高榮澤副總經理 海霸王國際集團 韓竟元總裁特別助理
15:20-15:50	國際趨勢下臺灣企業轉型探討：智慧化與智動化產業發展與案例	工研院智慧系統技術組 鐘裕亮組長
15:10~15:25	休息	
16:10-16:40	從臺商轉型及升級探討（臺灣文創發展趨勢）及服務創新模式新視野	商業發展研究院 何介人組長
16:40-17:00	臺商大陸融資案例分享	第一銀行成都分行 李葆源總經理
17:00-17:20	兩岸租稅協議介紹	KPMG 安侯建業會計師事務所 黃泳華執業會計師
17:20-18:00	Q&A	Q&A

(3) 成都臺商協會張台山監事長致詞：

現今臺商企業受到當地陸資及其他外資企業之經營挑戰與威脅，感謝經濟部長期以來對臺商的輔導，協助臺商升級轉型，提升核心競爭力，此次座談會由專家服務團隊為臺商分享之議題，非常切合企業發展的需要，將有助於臺商加快轉型升級之步伐。更希望透過此次交流，增加經濟部及專家對成都臺商發展情況的瞭解，以利未來制定更符合臺商之政策措施。

(4) 經濟部投資業務處楊宏副處長致詞：

中國大陸生產成本不斷上升，加上當地企業崛起之壓力，經濟部一直關心臺商在海外的經營情況，近期臺商主要關切問題包括提高產品製程自動化、服務創新之商業模式，本次服務團即結合工研院、商發院等專家，針對上述問題提供協助，並希望建立臺商與各專家代表之聯繫管道。

另有關保障臺商投資權益之兩岸投保協議行政協處機制，兩岸業務主管部門已建立雙向溝通平臺，我方可具體反映臺商訴求並促請積極協處，臺商可多加利用「臺商聯合服務中心」，尋求投資糾紛案件之協助，以保障臺商自身權益。另亦歡迎臺商二代回臺開創新事業，國內除提供新興產業發展商機，本處近年來均與國內新創事業建立交流平臺，透過辦理投資說明會，提供臺商與新創事業之投資合作機會

(5)雙向交流(與會人員反映問題及服務團回應)：

A.目前機器人精密程度為何？是否適用於休閒家俱產業，屬於籐編部分機器人可否製作？

【工研院回應】：

目前工業應用部分，定位精密度已可達到 0.3mm，惟因籐編家俱應是著重於舒適度，非以精密度為主要考量，且需要 3D 技術，尚需探討及評估。

B.針對臺商參股本地企業，如何維護投資保障權益。如臺商參股中國大陸當地公司，該公司因營運範圍內有資產管理之項目，四川省政府特別針對營運範圍內有資產管理之公司有禁止過戶之限制，臺商因事前不了解造成損失。

【KPMG 回應】：

此為成都特有情形，因四川省幾年前發生當地最大貸款公司倒閉事件，故日後省政府告知四川省工商系統，企業之營業項目不可有投資之字樣，此為當地政府之工作指引並非法條規定。建議臺商於投資前可先尋求當地良好的顧問提供財務及稅務諮詢，以降低投資風險。

6. 8 月 25 日 09:00~10:00 參訪成都英利汽車部件有限公司

(1)公司代表與陳述重點

A.公司代表：呂世勇總經理

B. 英利集團居中國大陸汽車零配件領先地位，主要產品為玻璃纖維塑膠件、車身金屬衝壓件、滾壓件，以及儀錶板骨架焊接零件等，並根據客戶的不同需要，提供多樣化的產品解決方案。集團成立以來，公司致力於自動化發展，除引進歐、日系自動化機器人，亦向臺灣訂購生產線設備。

C. 英利集團長期專注於汽車零配件生產、製造及開發，自動化及不斷研發創新為目標，生產線人力需求較高部分為上下料取件，已透過機器取件自動取放等自動化設備，目前擬尋求合作廠商引進機械人視覺檢測，提高生產效率並降低人力成本。

(2)服務團代表回應與陳述重點：

【工研院】：

工研院機械所有關視覺自動化檢測之技術已臻成熟，且汽車零組件列入國內生產力 4.0 重點輔導產業，針對公司所提出自動化檢測需求可提供協助，回臺後將進行評估並與公司保持聯繫。另公司未來位於青島之工廠，工研院亦可協助參與自動化規劃。

7. 8 月 25 日 11:00~12:00 參訪群光大陸實業(成都)有限公司

(1)公司代表與陳述重點

A.公司代表：高榮澤副總經理。

B. 群光廣場以複合式的經營業態提升西部城市的消費需求，成功地塑造超級百貨商場，提供時尚購物體驗並發展群光商圈。未來將在內地規劃共十家百貨商場，成為全中國大陸連鎖專業經營的百貨品牌。

C.希望提升企業品牌形象，引進臺灣精品，以創新商業發展模式，朝向企業多元發展。

(2)服務團代表回應與陳述重點：

【商發院】：

A. 有關引進精品的部份，商發院可作為媒合廠商與中國大陸百貨通路之橋樑，曾協助兩家百貨業者以聯合行銷進入河南丹尼斯百貨及西安漢神百貨之例。另也協助曾大洋百貨引進臺灣特有飲食吸引消費者前來。

B. 有關創新商業發展模式，建議可鎖定頂層消費者，引進醫美及健檢中心，有別於傳統百貨商場之既有服務，創造不同形式的消費模式。

8. 8月26日 09:00~10:00 參訪武漢廣佳汽車飾件有限公司

(1)公司代表與陳述重點

A.公司代表：孔祥旭總經理

B.公司擁有先進之「水轉印」核心技術，在塑膠材質的產品表面印出質感逼真的桃木紋、皮紋和各種精美花紋圖案。針對生產線人力需求較高部分，如在轉印之製程上會產生顆粒、灰塵等需要大量的人力做表面清除；內飾件經過成形後會產生毛邊，亦需人力去研磨、拋光，以及外觀檢測等，希望透過自動化提高生產效率並降低人力成本。

(2)服務團代表回應與陳述重點：

【工研院】

依公司所提出之問題，參觀生產線作業程序後建議如下，並將後續與公司討論合作細節：

A. 在表面處理前所需表面清潔之擦拭、空氣鎗吹乾，可由機器

取代。

- B. 汽車飾品件需大量的人工研磨、拋光，若以自動化設備取代，其效益很大。另外觀檢測部份，工研院可輔導企業進行自動化測試(外觀、瑕疵、缺件與平整)。

9. 8 月 26 日 11:00~12:00 參訪利得商務諮詢管理有限公司

(1)公司代表與陳述重點

A.公司代表：楊政諭董事長

B.利得商務主要經營餐飲及 KTV 等娛樂事業為主，旗下有禾牧鐵板燒、三井日本料理、好樂迪 KTV 及沐足等事業體，至武漢發展已近 20 年，各項事業發展已逐步走向高端消費市場。因從事服務業，希望服務團專家能提供商業模式創新的建議。

(2)服務團代表回應與陳述重點：

【商發院】

經營模式的建議如下，藉由發現消費者未滿足的需求著手，聚焦核心能量、延伸產業附加價值，並且結合跨領域特色，創造差異化，藉以打造新的餐飲商機。例如北海道 SECO 便利商店販售由現場人員現場調理便當的作法，另楊董事長提及考慮將引進呼叫阿姨的模式，即可思考對應附加的餐飲加值服務模式。

10. 8 月 24 日 14:00~18:00 武漢臺商座談會

- (1) 座談會與會人員：武漢臺資企業協會余明進輔導會長等臺協幹部及臺商企業與會代表等約 80 名。

(2)座談會流程

時間	講題	主講人
13:30~14:00	報到及交流	
14:00-14:10	長官致詞暨貴賓致詞	武漢臺資企業協會余明進 輔導會長 楊宏副處長
14:10-14:40	協助臺商措施	投資業務處張宴薰科長
14:40-15:00	標竿企業經驗分享	百腦匯 魏嘉均督導
15:00-15:30	國際趨勢下臺灣企業轉型探討：智慧化與智動化產業發展與案例	工研院智慧系統技術組 鐘裕亮組長
15:10~15:25	休息	
16:00-16:40	從臺商轉型及升級探討（臺灣文創發展趨勢）及服務創新模式新視野	商業發展研究院 何介人組長
16:40-17:00	兩岸租稅協議介紹	KPMG 安侯建業會計師事務所 黃泳華執業會計師
17:00-18:00	Q&A	

(3)全國臺企聯華中片區常務副會長暨武漢臺商協會輔導會長余明進致詞：

政府推動兩岸投保協議的協處機制，經濟部投資業務處重視臺商海外經營問題，也積極前來中國大陸各地輔導臺商。本次座談會的內容著實針對臺商的產業特性進行規劃，如製程自動化升級、服務創新之商業模式以及兩岸租稅協議帶來之影響等議題，提供臺商新思維及建議。近日兩會已簽署的兩岸租稅協議，對臺商在中國大陸經營應是有所助益的。

(4)投資業務處楊宏副處長

近來臺商在中國大陸面臨諸多經營挑戰，經濟部深切瞭解臺

商轉型升級之需求，因此本次服務團結合了法人專家，希望提供臺商具體輔導與協助。另為加強臺商服務，經濟部設有臺商聯合服務中心，提供臺商整合性輔導措施，以協助臺商發展。101 年 8 月 9 日簽署之兩岸投資保障協議，在投資爭端協處機制下，為解決臺商之投資糾紛，由本部「臺商聯合服務中心」擔任協處窗口，受理投資人之申訴案件，歡迎臺商多加利用並隨時與我們聯繫。

(5)雙向交流(與會人員反映問題及服務團回應)：

A.臺灣個人來中國大陸投資是否也適用兩岸租稅協議？

【KPMG】回應：

臺灣自然人到中國大陸投資設立公司，在中國大陸需繳 25% 之企業所得稅，公司分配盈餘給投資人部分，在尚未有租稅協議前需預提 10%所得稅，租稅協議後已降至預提 5%所得稅，兩岸租稅協議之簽訂將為臺商帶來利多。

B.服務業如何從實體轉入電子商務？

【商發院】回應：

不同行業型態將面臨不同的競爭，因實體與虛擬整體之成本架構截然不同，包括其供應鏈部分也必須相對調整。商發院可協助不同個案，重新檢視其營運型態，並且思考出對應調整。

C.自動化成本是否很高？如有意與工研院合作需要在臺灣有營業據點嗎？

【工研院】回應：

應視個案之不同而定，例如 3C 產業，因產品需求汰換速度高，須在一年之內回收成本，故相對成本也會提高，如一

般傳統產業或機械業，要求在 2~3 年內回本，成本會相對較低。目前工研院遇到自動化之需求仍以傳統產業居多。

另外，與工研院合作需在臺灣設有營業據點，如在臺灣沒有據點，也可透過協力廠商之協助與企業搭配，工研院扮演顧問角色。

11. 8 月 27 日 09:30~10:30 拜會斯米克美加集團

(1)公司代表與陳述重點

A.公司代表：蕭永瑞總裁。

B.斯米克美加是以房地產開發，教育投資為主的集團公司。以房地產開發為核心，結合教育、高科技和社會福利事業，形成企業的競爭優勢。集團事業包括：美加置業（武漢）有限公司，武漢外國語學校美加分校，武漢美加物業管理有限公司，美加福泰養老社區等。

學校教學理念重視品德教育與公民意識提昇，並實行推倒圍牆辦學校，與當地社區結合。

(2)服務團代表回應與陳述重點：

【投資處】：

對集團致力教育事業發展之成就，以及美加外語分校對傳統中華文化融入教育的身教與傳承作法深感敬佩。

【KPMG】：

美加外語學院對於品格教育融入生活，對於學生的潛移默化顯著。

三、遭遇之問題：無

本次在中國大陸成都、武漢地區辦理 2 場中國大陸臺商座談會，並於兩地共計拜會 9 家廠商，廠商類別包含資源回收業、食品業、餐飲業、百貨業、自行車及自行車配件產業、汽車配件產業等，透過工業技術研究院、商業發展研究院、安侯建業聯合會計師事務所等單位提供專業諮詢意見並建立聯繫窗口，普獲與會廠商正面回應。針對臺商反映之問題將持續追蹤，以瞭解相關法人單位提供之後續協助及進展，並視需要提供進一步之協助。

四、我方因應方法及效果：無

本次參訪及座談會均順利辦理。

五、心得及建議

（一）服務團針對臺商關切議題及產業之需求進行規劃，切合臺商需要

中國大陸已不再是低成本之製造生產基地，臺商目前布局中國大陸需提升競爭力，以開拓當地內需市場為主。服務團參訪公司之產業從再生能源、食品、自行車、汽車零配件、百貨業、餐飲娛樂業以至教育服務業等，隨團之專家從輔導臺商提高產品製程自動化及服務創新之商業模式的角度出發，提供具體建議，以協助廠商在既有營運基礎下強化其競爭優勢，並促成雙方後續回臺洽談合作之機會。

（二）臺商結合臺灣之優勢強項，持續與臺灣維持緊密連結關係

本次參訪的臺商企業，無論是從事製造業或服務業，其在中國大陸成功發展並具競爭力之關鍵因素，主要為結合臺灣之優勢強項，持續與臺灣維持緊密的連結關係。如四川綠得寶再生資源，為中國大陸廢家電處理能力最強的公公司，其處理設備及技術均來自臺灣；幸運熊貓餐飲於中國

大陸持續拓展手搖飲連鎖店，為維持品質原物料以自臺灣進口為主；成都英利汽車公司主要自動化生產線設備購自臺灣廠商，另捷安特成都公司表示臺灣仍為技術研發及高檔自行車之主要生產基地。

（三）堅持臺灣廠商本身的理念與特色，於中國大陸成功發展

透過此次訪視之臺商，可以發覺臺商均堅持臺灣廠商本身的理念與特色，於中國大陸成功經營發展，如利得商務諮詢公司經營之禾牧鐵板燒對料理原料之堅持、羅莎食品幾乎全年無休汲汲於企業的經營、群光廣場維持臺式電梯小姐的服務造成周邊廠商群起模仿學習，以及斯米克美加集團武漢外國語學校美加分校對傳統經典教育的身教傳承作法等，他們長期的堅持使企業在中國大陸漸由賺機會財轉向管理財的趨勢下，得以突出經營，並且持續發光發熱。

（四）建立資源整合平臺，提供臺商升級轉型所需之協助

隨著中國大陸經濟轉型及產業升級，將提高中國大陸關鍵零組件和機器設備等的自給率，使不少臺商面臨訂單衰退以及轉型之困境。在現今臺商面臨投資環境惡化，以及強迫轉型升級的雙重挑戰及壓力，政府應該有一套系統化的輔導措施，由政府建構資源整合平臺，並建立各種資訊平臺，讓臺商透過平臺找到自己需要的資訊並有效運用，以協助臺商的轉型工作。

（五）未來服務團可更具體提供解決方案

由此次座談會及廠商訪視輔導過程中，發現臺商的主要需求包括智慧製造自動化需求、電子商務的發展與應用、創新商業模式及人才培訓等四個面向。建議未來服務團可針對臺商需求提供更具體之內容及可能解決方案。

參、謹檢附參加本次活動（會議）之相關資料如附件，報請
備查。

職

楊宏 張宴薰 侯佳吟 陳耀祥

104 年 9 月 23 日

附件、

壹、104 年第 2 次中國大陸臺商服務團行程表(8/23-8/27:成都、武漢)

日期	地區	時間	行程說明
8/23 (日)	桃園/成都	08:25-12:00	中華航空(CI551) 桃園國際機場→成都雙流國際機場
		13:00-14:30	車程
		14:30-15:30	專家拜會行程：四川綠得寶再生資源
		15:30-16:30	車程
		16:30-17:30	專家拜會行程：羅莎食品有限公司
		17:30-20:00	晚餐
8/24 (一)	成都	07:45-09:00	車程
		09:00-10:00	專家拜會行程：捷安特(成都)有限公司
		10:00-11:00	車程
		11:00-12:00	專家拜會行程：幸運熊貓餐飲管理有限公司
		12:00-13:00	團員午餐
		13:00-13:30	車程
		14:00-18:00	產業專家服務團成都座談會暨標竿企業交流會
		18:30~	臺商交流晚宴
8/25 (二)	成都/武漢	07:45-09:00	車程
		09:00-10:00	專家拜會行程：成都英利汽車有限公司
		10:00-11:00	車程
		11:00-12:00	專家拜會行程：群光大陸實業(成都)有限公司
		12:00-13:00	團員午餐
		13:00-14:00	車程
		15:20-17:25 (17:25-18:25 出關)	四川航空(3U8985) 成都雙流國際機場→武漢天河國際機場
8/26 (三)	武漢	07:30-09:00	車程
		09:00-10:00	專家拜會行程：廣澤集團廣佳汽車
		10:00-11:00	車程
		11:00-12:00	專家拜會行程： 利得商務管理諮詢有限公司
		12:00-13:00	團員午餐

		13:00-13:30	車程
		14:00-18:00	產業專家服務團武漢座談會暨標竿企業交流會
		18:00~	臺商交流晚宴
8/27 (四)	武漢/桃園	08:00~09:30	車程
		09:30~11:00	專家拜會行程： 斯米克美加集團
		11:00~12:00	團員午餐
		12:00~13:30	車程 武漢天河國際機場
		15:00~17:00	中國東方航空(MU2087) 武漢→桃園

貳、出團行程紀實

一、成都產業專家服務座談會

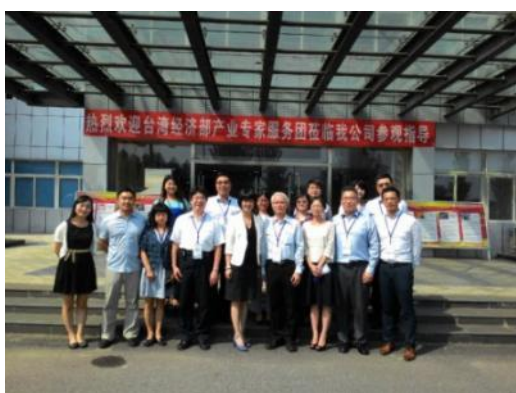


二、武漢產業專家服務座談會





三、參訪成都四川綠得寶再生資源公司

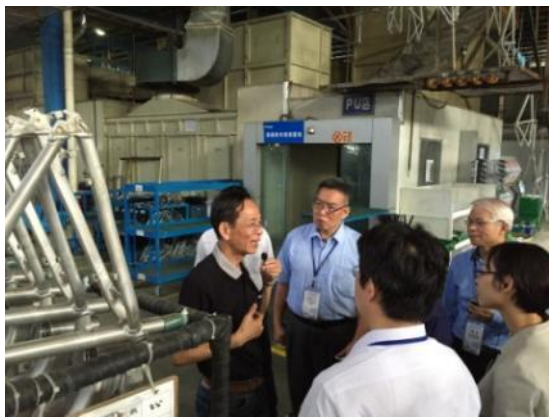


四、參訪(成都)羅莎食品有限公司



五、參訪捷安特(成都)有限公司





六、參訪成都幸運熊貓餐飲管理有限公司



七、參訪成都英利汽車有限公司

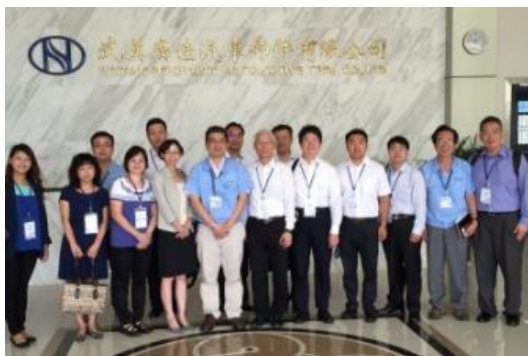




八、參訪群光大陸實業(成都)有限公司



玖、參訪武漢廣澤集團廣佳汽車



十、參訪武漢利得商務諮詢管理有限公司



十一、參訪武漢斯米克美加集團

