

出國報告（出國類別：研習）

第 32 屆世界科學園區年會（IASP）
研習報告

服務機關：經濟部加工出口區管理處

姓名職稱：專門委員洪逸玲/課長王智睿

派赴國家：中國大陸

出國期間：104 年 9 月 21 日~104 年 9 月 25 日

報告日期：104 年 12 月 17 日

摘 要

（一）世界科學園區協會(IASP)於中國大陸北京市舉行 2015 年年會活動

世界科學園區協會(IASP) 2015 年年會於中國大陸北京市國家會議中心舉行，主辦單位為中關村科技園區管理委員會，會議主題為：「科學園區與創新場域：新科技、新產業、新社群」，加工出口區管理處刻正推動產業升級發展創新園區等目標，期藉由年會議題研討與各國科學園區交流，學習創新園區之經營管理新知及趨勢。

（二）考察目的

- 1、為了解大陸各特區之發展及與我國各園區之競合情形，本年度規劃至大陸華北、華中、華南地區之經貿特區進行交流。
- 2、本（104）年世界科學園區協會年會，於北京市國家會議中心舉行，年會期間並安排參訪河北具代表性之北京延慶及天津科技園區，爰擇定參加本次科學園區年會，以達原訂參訪經貿特區效益，並促進對世界科學園區及創新場域之認識與交流。

目 次

壹、目的.....	1
貳、行程.....	2
參、研習及參訪內容.....	3
肆、參訪園區心得.....	13
伍、結論.....	15
附錄.....	16

壹、目的

「世界科學園區協會」－INTERNATIONAL ASSOCIATION OF SCIENCE PARKS－簡稱 IASP，屬世界性之獨立、非營利、非官方組織，主要以科學園區為會員的國際性協會，1984 年創立，成立宗旨為替科學園區及創新場域等提供全球性的聯絡網路，以促進會員的成長、國際化和獲益。目前該協會有來自 74 個國家地區 408 個會員參與。臺灣新竹科學園區及、中部科學園區科及南部科學園區科為會員。

本次大會上設置了 5 場全體會議，探討新科技的影響、科學園區和新產業、新社群與社會創新、科學園區與創新場域國際化、科學園區與創新場域的全球思維等主題進行研討。此外，大會還設置 7 場平行論壇，就鼓勵創新、育成與成長、創新型企業精神等問題進行交流討論。60 餘位來自全球科學園區和創新場域的管理者、專家進行演講，另外主辦單位還安排參訪延慶園八達嶺開發區新能源谷及天津國家自主創新示範區。本次年會世界各國相關組織在年會期間就經營上之創新作法、創業生態提出報告，並廣宣其優良招商環境，參與年會企業會員亦可藉此拓展新的機會與商機，渠等相關實務經驗可作為日後加工出口區營造優質投資環境與經濟部加工出口區管理處行政運作參考。

貳、行程

日期	國家	參訪地點/機構名稱	工作事項
9/20 (日)	本國→ 香港→ 中國大陸	啟程：本國→中國大陸	啟程
9/21 (一) 下午	中國大陸	參訪 北京延慶縣八達嶺經濟開發區及延慶 科技園推介會。	參訪/座談/意見交 流
9/22 (二) 上午	中國大陸	IASP 會前會 會員國家簡介投資環境	座談/意見交流
9/23 (三) 上午 下午	中國大陸	開幕式及專題演講 全體會議/IASP 亮及優秀方案頒獎/ 分組會議	演講/意見交流/大 會活動
9/24 (四) 上午 下午	中國大陸	全體會議/分組會議/全體會員大會/年 會閉幕式	演講/意見交流
9/25 (五) 上午	中國大陸	IASP 歐洲會議/專家小組總結發言	演講/意見交流
9/25 (五) 下午	中國大陸	科技參訪天津科技園~天津國家自主 創新示範區推介會	參訪/意見交流
9/26 (六) 上午	中國大陸	科技參訪~天津科技園~天津濱海智慧 山科技文化創意產業基地及天津濱海 國際花卉科技園	參訪/意見交流
9/27 (日)	中國大陸 →香港 →本國	回程：中國大陸→本國	

參、研習及參訪內容

一、世界科學園區協會年會簡介

(一) 簡介

1、「世界科學園區協會」

- (1) International Association of Science Parks – 簡稱 IASP。
- (2) 以科學園區為主要會員的國際性協會，1984 年創立，目前有來自 74 個國家地區 408 個會員參與。竹科、中科、南科為會員。
- (3) 世界性之獨立、非營利、非官方組織。
- (4) 成立宗旨：替科學園區及創新場域等提供全球性的聯絡網路，以促進會員的成長、國際化和獲益。

2、IASP 的主要作為與功能：

- (1) 為科學園區和創新場域的專業經理人，建構活躍的組織網絡。
- (2) 強化科學園區內企業和相關研究機構的新商機。
- (3) 協助新園區和創新場域的發展與成長。
- (4) 提升會員和贊助商的國際知名度。

3、第 32 屆年會

自 1984 年第 1 屆年會在法國舉行，本（2015）年為第 32 屆年會。IASP 大會主席讓·弗朗索瓦·鮑爾杜基(JEAN FRANCOIS BALDUCCHI)表示：本次會議主題訂為「科學園區與創新場域：新科技、新產業、新社群」，乃因全球在 21 世紀面臨日新月異工業革命的挑戰，科學園區要通過網絡以及創新來應對挑戰，並採用一些最新技術，將不同科技領域進行整合，以引領和實行更多的技術創新。

- (1) 會議地點為中國大陸北京市國家會議中心，主辦單位為中關村科技園區管理委員會。
- (2) 會議主題為：科學園區與創新場域：新科技、新產業、新社群。
- (3) 全球約 48 個國家和地區近 500 名代表與會。

- (4) 世界各國相關組織在年會期間就經營上之創新作法、創業生態提出報告，並廣宣其優良招商環境，參與年會企業會員亦可藉此拓展新的機會與商機。

圖 1 第 32 屆 IASP 年會開幕典禮



(二) 年會會議議程

1、5 場全體會議

- (1) 新科技：具高度經濟及社會影響之科技 – New technologies: technologies with the highest economic and social impact
- (2) 新產業：新商業模式及企業概況 – New industries: new business models and entrepreneurial profiles
- (3) 新社群及社會創新：生活與工作 – New communities and social innovation: living and working
- (4) 科學園區及創新場域的國際化：何謂國際化？如何達到國際化？ – The Internationalisation of STPs and AIs – what is it and how to achieve it
- (5) 科學園區及創新場域之全球思維 – The global dimension in Science Parks and other areas of innovation

圖 2 年會全體會議



2、7 場平行論壇

- (1) The impact of tcehnology-embracing innovation
- (2) Innovating the commercialisation of tcehnology
- (3) Incubation and grwoth
- (4) Science parks and their business: new models, new opportunities
- (5) Environments and spaces of innovative entrepreneurship
- (6) Science parks and innovation communities in developing reigions
- (7) Cities, parks and areas of innovation

圖 3 分組會議 - 平行論壇



3、會議內容重點：

(1) 大數據和物聯網的機遇與挑戰

- ◎清華大學科技園啟迪控股公司王濟武總裁發表「大數據」和「物聯網」等現代技術快速發展，給世界，給中國大陸帶來的機遇與挑戰。
- ◎通過科技創新、孵化器（產業開發區和創業服務中心），眾創空間，科技園區和科技新城為主要構成之一的群體式創新，使中國大陸經濟在新常態下保持永續發展。
- ◎清華大學認為創業是高度商業化的行為，經營校園創業的工作必須要交給懂得市場的人來經營，因此委由啟迪控股來管理開發。
- ◎運用清華大學逾 40,000 人的學生能量，作為科技成果轉化的基地。清華科技園實踐產學合作的方式是培養前瞻技術企業成長，特別是小、微型企業的成長，也就是促進校園創業。
- ◎清華科技園會緊抓“大數據”及“物聯網”時機，更深入地實現區域交流合作，共同成長，共同發展。

(2) 串聯發展天津國家自主創新示範區

- ◎中關村推動「區域一體化」的工作，將北京、天津、河北整合成一區域，實施市場與法規具有一致性，整合資源，推動創新，擴大市場範圍。
- ◎中關村定位為技術源泉、人才和體制先驅科技創新中心，天津高新區定位為技術轉化基地、企業承載中心、產業承載基地和商業模式創新基地產業創新中心。
- ◎享受稅收、研發補助、研發成果使用及融資法令鬆綁等 10 項政策優惠。
- ◎大會安排參訪天津國家自主創新示範區，廣宣並推動天津一區二十一園與國外科學園區和創新機構合作機會。

(3) 國際組織建平台，國外企業找商機

- ◎海外技術合作項目向中國大陸企業尋求技術轉移、研發合作。
- ◎據大會表示，近 500 名中國大陸企業和創新機構代表參加大會技術轉移對接活動。

◎達成合作意向在現場簽約的項目包括：瑞士中心總部辦公室進駐中關村，以色列育成通過技術加上股權融資的形式進駐中關村等 15 個項目。

(4) 創新亮相並展示創業展示

◎大會在會場外設置展覽展示區。共有唐山高新區、天津市等 21 個科技園及科技企業參加展覽。

◎百度公司、遨博(北京)智能科技公司、北京小魚兒科技公司等 9 家公司，以示範區企業整體形象集體參展。

◎安排創客空間，如，盛景網聯等創業服務機構參展，宣傳推介中關村國際創業大賽，展現中關村大眾創新、萬眾創業新局面。

(5) 文化與科技共同推動中關村分園國際交流與合作

大會期間結合推薦延慶、豐台國際合作需求，規劃長城之夜、圓博園之夜及綠色農業採摘等文化活動，推動中關村示範區分園國際化交流與合作。

二、參訪園區

(一) 延慶園八達嶺開發區新能源谷

1、延慶園：中關村國家自主創新示範區

2012 年 10 月，北京延慶縣八達嶺經濟開發區、延慶經濟開發區和康莊農民就業產業基地所在的 4.91 平方公里土地作為中關村延慶園納入中關村國家自主創新示範區，成為“一區十六園”之一。

圖 4 一區十六園外觀



2、八達嶺開發區(3.047 平方公里)：新能源谷孵化基地

- (1) 展示風光互補發電系統、電動車微電網系統以及智慧微電網展示中心等。
- (2) 以「綠色發電」、「高效儲電」、「可靠供電」、「智慧用電」及「微電網智慧控制」為特點，充分體現多種優化目標相協調的智慧微電網綜合研究、示範、展示基地。

圖 5 參訪中關村延慶科技園八達嶺新能源谷



3、感想：借力 IASP 募全球資源

- (1) 中關村管委會為執行環境持續發展政策，選定延慶發展新能源產業，除可享有高新技術企業優惠政策等，同時設立「新能源環保產業發展專項資金」支持產業發展，推進重大項目建設、科技創新及成果產業化、示範應用等項目建設。
- (2) 藉由本次會議將國外園區借力京津冀科技園區為延慶園區與國際化合作獻力，借力 IASP 募集全球資源的思路促成多項國際合作，達到擴大廣宣園區優勢及知名度。

圖 6 中關村延慶科技園推介會



(二) 天津國家自主創新示範區

2015年2月26日，致力於打造京津冀科技幹線新節點的天津國家自主創新示範區，在天津濱海高新技術產業開發區揭牌。包括華苑、北辰、南開、武清及塘沽海洋5個科技園，面積55.24平方公里。「一區二十一園」規劃方案：「一區」即天津國家自主創新示範區，「二十一園」指在各區縣、濱海新區有關功能區分別規劃建設21個分園。核心區用地面積55.24平方公里，21個分園用地面積189.43平方公里，總面積244.67平方公里。大會安排參訪天津濱海智慧山科技文化創意產業基地、科創慧谷（天津）科技園、天津濱海國際花卉科技園等園區。

1、天津濱海智慧山科技文化創意產業基地

- (1) 智慧山科技文化創意產業基地位於濱海高新區之核心區—華苑產業園。
- (2) 2012年獲得「國家級廣告產業園」稱號，總建築面積近20萬平方公尺。
- (3) 除多種形式的辦公空間外，還將建成藝術中心、體驗中心、電影院線、實驗劇場、書店書吧等文化配套設施，為集辦公、研發、教育、文化休閒於一身的第四代多功能綜合型創意園區。

圖 7 天津濱海智慧山科技文化創意產業基地



2、科創慧谷（天津）科技園

- (1) 位於天津市東麗區華明高新區，是清控科創控股股份有限公司與天津市東麗區政府聯合打造的具有清華特質的高科技產業園區，成立宗旨是促進科技型中小企業孵化發展，擁有「國家級科技企業孵化器」稱號。
- (2) 園區總占地面積 16.9 萬平方公尺，規劃建築面積 48 萬平方公尺，規劃有創業孵化，企業加速，商務辦公、總部經濟、品質酒店、商業中心等完善的配套設施。
- (3) 園區通過實體科技園區及孵化器運營服務、創業培訓、天使投資等業務向創新創業企業提供各方面的服務，希望為企業的成長和發展「搭建創新與創業的舞臺、鋪設機遇與成功的道路、連接科技與經濟的橋樑」。

圖 8 參訪科創慧谷（天津）科技園



3、天津濱海國際花卉科技園

- (1) 濱海國際花卉科技園區是濱海新區六大農業科技園區之一，也是天津市精心打造的旅遊景點項目。
- (2) 園區位於東麗湖地區總體規劃區內，占地面積 3400 公畝，總投資 22.59 億元，分為綜合管理服務區、高檔花卉工廠化生產區、高新技術成果展示區（旅遊觀光區）3 個功能區。
- (3) 通過打造高檔花卉生產、技術推廣、生態休閒三大產業體系，預計建造成大陸北方花卉高新技術孵化中心、科技培訓服務中心、物流集散中心，希望成為知名高檔花卉研發和產業基地。
- (4) 年產花卉種苗 3900 萬株、高檔盆花 2400 萬株及草花 3000 萬株。

圖 9 參訪天津濱海國際花卉科技園



- 4、感想：以生活圈的概念建構機能完整的大學科技園，如清華科技園在建構園區的策略上，並不從事招商引資，而是建構一個機能完整的園區，吸引有潛力的廠商進駐，第一，可以集結多元的廠商與企業進駐，匯集優質的投資案源，進而對創業相關的資金、資源發生磁吸作用，對整體生態產生良性循環。第二，可以提供服務收取服務費，成為另一種收入來源。第三，當園區形成一個生活圈，具備居民、商圈與生活服務等，較能夠永續發展。

圖 10 天津國家自主創新示範區推介會



肆、參訪園區心得

（一）強調創新創業

擴張市場，推動區域一體化：創新創業的成果需要市場的支援，因此整合鄰近地區的市場與法規，使創業可流暢的將創新能量溢散出去，以有助於創新創業成果進一步的規模化。如北京中關村計畫推動北京、天津、河北成為一整體創新區域，協助提高中關村創業家的成功機會，以打造自主生態體系(取代傳統招商引資)，在創新創業上將著重幫創業族群創造一個創新創業「生態系統」。

（二）打造海外孵化器－中關村鼓勵國際項目進駐，營造京津冀創業生態圈，借此 IASP 參訪機會推介上開園區企業的產品，通過參訪的形式與國際科技園區以及企業和項目進行對接。

（三）中關村善用科教智力和人才資源

- 1、擁有以北京大學與清華大學為代表的高等院校 40 多所，及中國科學院、國家工程研究中心及國家工程技術研究中心（含分中心）等學研機關，中關村管委會致力推動科技園區和大學的合作。因此中關村管委會對中國科技園區的發展，認定自己相當於美國史丹佛大學在最初矽谷的發展中扮演之相似的角色。
- 2、32 屆年會中關村廣招北京所有大學學生擔任志工，除可解決主辦單位短時間招募大量臨時工作人力之需求，藉由參與國際會議活動，亦可提供志工學生外語表達及接觸新科技學識智能機會，磨練不僅具舉辦活動之經驗與能力，同時與會代表與學生志工之互動，可有效培養大學生膽識、企圖心及兼具國民外交效果。
- 3、由「菁英創業」轉向「大眾創業」

中國大陸的創業發展，過去是「菁英創業」，現在更多關注「大眾創業」，也就是要對千千萬萬人的創業創造制度環境，而孵化器的發展也將更受到重視。因此，創業強調五個「前置」概念：一是年齡層往前；二是有別於過去著重技術，現在著重設計、點子想法；三是社交化的互聯網平臺，必須更加容易交流，解決資訊不對稱問題；四是「創客」與硬體環境建設，特別是矽谷與深圳的鏈結關係發展；五是更多鼓勵天使投資發揮能量。

4、研發成果產業化

開放市場、法規鬆綁的產學研合作創新模式，目前中國大陸高新區及大學科技園在推動產學合作時，開始強調與企業合作及進行法規鬆綁。另外，委由民間負責人才與技術的市場化工作，使學研能量更貼近市場需求，將學校內的學研成果和學生的創業完全交託給民間公司（如清華大學科技園、北京大學科技園）管理經營的模式，由公司主導學研能量走向市場的這段路，當學研能量貼近市場需求時，產業自然而然會積極往學術界找人與技術，產學之間的交流趨於密切，媒合產學合作的工作也就水到渠成。

5、中國大陸與中華民國在產業互有競爭

中華民國科技產業或產品與中國大陸科技業產品在全球排名經常有所消長，中國大陸的優勢是良善、大型（如首都國際機場、高鐵及展覽會館）的基礎設施及政府極力扶植的產業，我們擁有的特色是中小企業的彈性及市場的應變能力，中華民國雖然國際行銷某種程度受限於國際環境，但獲得國際的名聲及友善程度相較中國大陸是令人刮目相看。中國大陸保護產業的做法相當積極，從購買外國產品之價格可見一斑，我國則是多元化遵從市場經濟法則。

6、舉辦國際會議之地點篩選攸關國際能見度

此次中國大陸年會除開幕氣勢較大外，會議結束散會後的感覺相當冷清，本地中國大陸人參與程度也不甚熱烈。相較國內舉辦之會議以及民間的各項活動均相當熱絡，可能因為該會議中心位於北京市郊區的緣故。不過，因為目前許多國家均將會展中心置於市郊，並以捷運作為與市區火車站或住宿地點彼此聯絡的方式，故其人潮有因會展期間而有尖峰與離峰之別，或可視為在郊區發展會展產業的正常現象。

伍、結論

本次參加第 32 屆世界科學園區年會 (IASP)，歸納相關心得與建議，作為加工處及未來產業園區管理局政策參考如下：

(一) 創新與全球化，是目前企業經營統一面臨的競爭，也是各科學園區會員間欲追求永續發展必需採取的合作模式

我國與中國大陸政治體系不同，不易複製清華科技園的模式至國內民國園區經營，但對產業園區未來的發展，應繼續維持過往加工出口區豐富厚實的管理經驗資本，提供企業良好的營運環境。面對資訊化及全球化造成企業產品相互學習的加速，除基本的提高品質與降低成本外，可利用加工區產業群聚特點，以舉辦產業論壇交流方式，提供企業群體對接的管道及創新觸媒，點燃創新能量，輔導產業經由「創新」取得「時間」上的超前優勢及獲利競爭力。

(二) 創造有利之「創新創業」環境

各科學園區會員目前視創造「創新創業」為重點，我們應妥善實質介接校園科教智力包含人才資源及學術研發，促使產業及市場合作互利共生；藉由法規檢討及降低初期資金壓力，營造合適之研發創業育成環境；以生活圈的模式，打造就業、生活、市場銷售等機能兼具之經濟生態等。

(三) 產業穩健發展之固本基礎下，進一步發揮加工區及工業區作為科技創新之勢

推動及孕育生活創意軟性經濟、雲端網路運用、網路安全及未來醫療照護等新興產業，不斷創造出新產品、新服務和新業態，同時藉由自由化全球化的產業互動合作發展趨勢與共同參與，為國家營造出持續具優勢的經濟實力及國際競爭力。

(四) 思索一條符合中華民國現實環境的學研成果商業化的模式

中國大陸的產業政策決策者擁有較大的彈性與權力，因此清華科技園的模式在施行的過程不需要經過多方利益團體的資源競逐或協調溝通，能夠在較多彈性可實現。但是反觀我國的政治決策體系屬西方民主代議制度與中國大陸社會主義有大差異，我們必須尊重各部會、各利益團體的想法，讓商業進入校園的概念極有可能受到強力的反對及其他部會持不同看法，因此必須要思索一條符合國內現實環境的學研成果商業化的模式，例如，學生論文價值評比競賽，使產業界能看見學生成果，進而強化學界創新科技能力。

附錄、活動照片





2、分組會議 - 平行論壇(2015/09/24)



3、年會研討會(2015/09/22)



4、年會閉幕式(2015/09/25)



5、參訪天津濱海智慧山科技文化創意產業基地（跨界書店）



6、參訪天津濱海智慧山科技文化創意產業基地（數字體驗館）



7、參訪天津濱海智慧山科技文化創意產業基地（會議及展演空間）



8、參訪天津濱海智慧山科技文化創意產業基地（濱海印吧）



9、參訪天津濱海智慧山科技文化創意產業基地（藝術中心）



10、參訪科創慧谷（天津）科技園