

(出國類別:國際會議)

參加 2015 年亞太經濟合作(APEC)財務部門 CEO 會議出國報告

服務機關:中國輸出入銀行

姓名職稱:凌忠嫻理事主席

吳佩珊二等專員兼科長

出國地區:菲律賓

出國期間:104.9.8-104.9.12

報告日期:104.10.15

公務出國報告提要

出國報告名稱：參加 2015 年亞太經濟合作(APEC)財務部門 CEO 會議出國報告

頁數：二十六頁 含附件

出國計畫主辦機關：中國輸出入銀行

出國人員：凌忠嫻 中國輸出入銀行 理事主席

吳佩珊 中國輸出入銀行 業務部 二等專員兼科長

出國類別：國際會議

出國期間：104 年 9 月 8 日至 104 年 9 月 12 日

出國地區：菲律賓馬尼拉及宿霧

報告日期：104 年 10 月 15 日

內容摘要：

本行凌理事主席忠嫻於 104 年 9 月 11 日至 12 日出席在菲律賓宿霧舉行之亞太經濟合作 (APEC) 財務部門 CEO 會議，主要討論議題為如何透過公私營部門合作以執行「宿霧行動計畫」及該計畫下「促進金融整合」、「致力財政透明與政策改革」、「強化財政彈性」、「加速基礎建設發展與融資」等 4 項支柱，另順道先行於 9 月 8 日至馬尼拉拜訪本行轉融資銀行 CTBC 銀行及 BDO Unibank Inc.，俾促進雙方合作。

此行拜訪轉融資銀行，實際了解其需求，交換國際金融情勢，及參加 APEC 會議，對公私合營的方式(Public-private partnerships, PPPs)投入基礎建設有進一步的了解，有助未來拓展本行業務。

目 錄

	頁次
壹、參加緣由-----	1
貳、菲律賓簡介-----	2
參、APEC簡介-----	7
肆、會議經過-----	10
伍、拜訪轉融資銀行-----	16
陸、心得與建議-----	19
附件．會議議程	

壹、參加緣由

菲律賓財政部長於今年7月來函邀請本行理事主席參加亞太經濟合作（APEC）於今（2015）年9月11日至12日在菲律賓宿霧舉行之財務部門CEO會議，此會議係在APEC之下首次舉辦，主要目的為在亞太經濟合作第22屆財政部長會議舉行之同時，提供財務部門及其他私人部門之利益相關者有機會與APCE的財政首長與政策制定者就APEC Finance Minister's Process (FMP)之優先權交換意見。本行由凌理事主席率同業務部吳二等專員兼科長佩珊參加。

本次會議由菲律賓規劃辦理，共有21個APEC經濟體與亞洲開發銀行（ADB）、世界銀行（WB）、國際貨幣基金（IMF）、經濟合作暨發展組織（OECD）及APEC企業諮詢委員會（ABAC）等國際組織代表與會。APEC是亞太地區最重要的多邊官方經濟合作論壇之一，以成員涵蓋的地理範圍（包括東北亞、東亞、東南亞、大洋洲、北美及中南美地區共21個全球重要經濟體）、整體經濟力量（總人口占全球4成左右，國內生產毛額占全球近5成5，貿易總額占全球近4成4）及組織活動（最高決策層級達各經濟體元首，所涉議題幾涵蓋各會員大部分行政部門業務）而言，APEC可謂為我國目前實際參與最重要國際多邊機制之一，APEC所形成的共識對全球經貿政策及規範具有影響力。

另順道先行於9月8日至馬尼拉拜訪本行轉融資銀行CTBC銀行及BDO Unibank Inc，藉由面對面溝通，實際了解在轉融資業務上，本行可加強配合或改進之處，俾促進雙方業務合作。

此行行程簡介如下：

- (一) 9月8日(星期二)：上午自台北出發前往菲律賓馬尼拉
下午拜訪轉融資銀行
CTBC Bank (Philippines) Corp.
BDO Unibank, Inc.
- (二) 9月9日(星期三)：馬尼拉出發至宿霧
- (三) 9月10-11日(星期四、五)：參加APEC財務部門CEO會議
- (四) 9月12日(星期六)：返抵台北

貳、菲律賓簡介

一、政治現況

菲律賓為總統制國家，總統為國家元首、行政首長及三軍統帥，依 1987 年制定的憲法，總統、副總統直接民選產生，任期 6 年，期滿不得連任。菲律賓國會採兩院制，參議院為 24 席，由全民直選產生，任期 6 年，每 3 年改選半數；眾議院共 290 席，任期 3 年，其中 8 成席次由直接民選產生，其餘 2 成席次由跨越 2%得票門檻的政黨分配之，每一政黨分配席次至多 3 席。

2010 年 5 月菲律賓前總統柯拉蓉·艾奎諾(Corazon Aquino)的獨子艾奎諾三世(Benigno Aquino III)，以領先對手 500 萬票(14%)差距，贏得總統大選，當選菲律賓第 15 任總統。艾奎諾三世上台後除改善貧窮外，並設法解決貪腐問題，更推動改善企業經營環境，獲得投資者肯定。此外，在實施立法進程上有良好進展，獲得菲律賓社會各階層普遍支持，其所屬的自由黨(Liberal Party, LP)與其他政黨組成的聯盟，在 2013 年國會大選中成為參眾兩院的多數勢力，除降低菲律賓政治不穩定性，更有助於艾奎諾三世解決長期貪汙問題與促進經濟成長。惟隨 2016 年總統大選即將到來，政黨各自為選舉準備之下，增加了聯盟解散的可能性，同時也影響總統艾奎諾三世任期屆期前政策執行力及阻礙政府改革效果。

EIU(經濟學人信息社)評估艾奎諾三世應可繼續留任直至其 2016 年的任期結束。然而許多國會議員將用於地方建設的「優先發展援助基金」(Priority Development Assistance Fund, PDAF)中飽私囊，官員貪汙情形令民眾不滿，加上 2014 年 7 月最高法院判決加速撥款方案(Disbursement Acceleration Program, DAP)違憲，使艾奎諾三世民意支持度驟降，擾亂政局穩定之風險依然存在。艾奎諾三世在任期屆滿前，將繼續透過公私合營的方式(Public-private partnerships, PPPs)促進基礎建設發展以改善企業經營環境，惟部分民營企業擔心選後新政府改變政策方向，擔憂 PPPs 投資項目存有政策不確定性，成為其推行基礎建設計畫的阻礙。

二、經濟現況與展望

（一）總體經濟

2013 年菲律賓經濟仍延續 2012 年成長走勢，民間消費、投資表現尚佳，經濟成長率由 2012 年之 6.7%再攀升至 7.1%。惟 2014 年受到政府支出大幅減少、民間消費及投資成長趨緩等因素影響，即使在強勁出口表現支撐下，經濟增速仍放緩，2014 年實質 GDP 成長率降為 6.1%。

儘管 2015 年第一季農業產出減少致經濟表現不如預期，EIU 預估受惠於低油價有助於民眾購買力增加，加上海外僑匯成長及就業率穩健上升等利多因素支撐民間消費，2015 年及 2016 年實質 GDP 成長率將微增為 6.3%及 6.2%。

（二）財政情況

財政赤字一直是菲國政府多年來難以擺脫的困擾，新政府艾奎諾三世上任後，致力於改善財政，2013 年財政赤字已見縮小，菲國 2011~2013 年財政赤字占 GDP 比重分別為 2.0%、2.3%及 1.4%，2014 年續降至 0.6%。財政整頓仍是執政黨首要之務，需要更深層的財政改革，目標透過提高稅收而非抑制政府支出的方式，如經由擴大稅基、增加稅收及減少逃漏稅等方式，解決長期性財政結構失衡的問題。

ADB 預期菲律賓 2015 年財政赤字占 GDP 比重將在 2%上限之下， EIU 則預測 2015 年及 2016 年財政赤字占 GDP 比重將分別上升至 1.8%及 2.0%。

（三）對外貿易及國際收支

菲律賓 2012-2014 年經常帳順差占 GDP 比重分別為 2.8%、4.2%及 4.4%。展望未來，貿易帳雖仍將維持逆差，然預期 2015 年受到國際油價下跌致進口值下降，以及國際經濟逐漸復甦致菲律賓出口持續成長，預估 2015 年貿易帳逆差將由 2014 年的 159 億美元降至 130 億美元。另隨菲律賓近年來成為企業外包作業 (outsourcing) 的重要基地，使勞務帳的收入增加，勞務出口盈餘可望持續，再加上廣大海外勞務所得匯回款之挹注，菲國經常帳仍可保持順差。EIU 預估菲國 2015 年經常帳順差占 GDP 比重增為 4.8%，2016 年為 4.2%。

(四) 匯率

菲律賓受資本流入及海外所得匯回款之支撐，2009~2013 年菲幣(Peso)對美元升值逾 10%，當美國量化寬鬆貨幣政策逐漸退場，影響新興市場熱錢退潮效應下，2013 年底菲幣對美元匯率為 44.4:1，與 2012 年底 41.2:1 相較，菲幣已有明顯貶值，2014 年底續貶至 44.6 菲幣兌 1 美元。

展望未來，EIU 預期隨美國緊縮貨幣政策，縮減美菲兩國間的利差，將抑制資本流入，惟受到持續且穩健的海外僑匯助益，以及經常帳盈餘、外匯存底增加、對美國仍呈正利差等良好總體經濟基本面因素支持下，預估 2015 年底菲幣兌美元匯率將微幅升值至 43.8 披索(Peso)兌 1 美元，2016 年底續升至 43.0 披索。

(五) 外債情況及外匯存底

菲律賓 2014 年外債較 2013 年的 606 億美元，增加 33 億美元至 639 億美元，外債占 GDP 的比率為 22.4%，占出口比率為 58%，債負比率為 6.2%。外匯存底為 720.6 億美元，外匯存底支付進口能力為 10.35 個月。綜合而言，整體外部流動能力尚佳。

(六) 信用評等

菲律賓長期以來政治由少數家族操控，貧窮、貪汙、治安差及恐怖份子活動，阻礙菲律賓經濟發展。艾奎諾三世贏得 2010 年 5 月菲國總統大選後，致力於多項改革，2012-2014 年菲律賓經濟成長率分別達 6.7%、7.1%及 6.1%。菲國政經情況改善，國際三大信評機構分別於 2013-2014 年間陸續調升菲國主權債信評等，目前惠譽、標準普爾及穆迪分別給予 BBB-、BBB 及 Baa2 投資級的主權債信評等，評等展望皆為穩定。

菲律賓長期經常帳盈餘及持續穩健的海外匯回款，助益外匯存底累積，支撐菲律賓強健的外部流動性，在有效的債務管理策略下，維持偏低的外債比率，均

為國際信評機構給予菲律賓穩定展望的主要原因。惟菲律賓人均所得在投資級國家中偏低，2014 年人均所得僅 2845 美元，另公共建設落後、官員貪汙嚴重、政策缺乏長期整體架構，艾奎諾三世上台後，雖改善政府治理能力，但隨 2016 年面臨總統改選，菲律賓政策制定環境存在不確定性，未來菲國政經發展情況仍須持續關注。

世界經濟論壇公佈最新「2014-2015 全球競爭力報告」指出，菲律賓的競爭力在全球 144 個參評經濟體中排名第 52 位，較上年進步 7 名。依國際透明組織 (Transparency International) 公佈的「2014 年貪腐印象指數 (Corruption Perceptions Index 2014)」報告，菲律賓在 175 個國家或地區當中排名第 85 名，較 2013 年進步 9 名，與布吉納法索、印度、牙買加、秘魯、斯里蘭卡、泰國、千里達托巴哥及尚比亞等國列同一等級。

三、對外關係

對外貿易方面，2014 年菲律賓主要出口國家為日本(22.5%)、美國(14.1%)、中國大陸(13.0%)、香港(9.1%)及新加坡(7.2%)，主要進口國家為中國大陸(15.0%)、美國(8.7%)、日本(8.0%)、南韓(7.8%)及新加坡(7.0%)。

與我國雙邊貿易方面，2014 年我國是菲律賓第 7 大貿易夥伴，為菲國第 8 大出口國及第 6 大進口國。我國對菲律賓總出口值為 95.28 億美元(占其 3.96%)，總進口值為 20.71 億美元(占其 6.82%)，貿易順差為 74.57 億美元，出口以礦物燃料、礦油(46.69%)、電機與設備及其零件(27.26%)、機器及機械用具(5.60%) 為主；進口以電機與設備及其零件(57.31%)、機器及機械用具(12.56%)、礦物燃料、礦油(5.61%) 為主。

四、吸引外資情況

2014 年外國直接投資(FDI)主要為日本(19.1%)、荷蘭(17.5%)、美國(9.3%)、開曼群島(8.3%)、新加坡(7.5%)及中國大陸(6.1%)等；台灣排第

11 位 (1.6%, 美金 6,700 萬美元)。主要投資的產業為製造業(58.6%)、行政支援服務(15.9%)、地產開發(8.3%)、營建業(4.1%)、電力瓦斯供給(3.3%)等。

參、APEC 簡介

一、APEC 背景

「亞太經濟合作」(Asia-Pacific Economic Cooperation, 簡稱 APEC) 係 1989 年由澳大利亞總理霍克 (Robert Hawke) 倡議而成立的亞太區域主要經濟諮商論壇, 希望藉由亞太地區各經濟體政府相關部門官員的對話與協商, 帶動該區域經濟成長與發展, 成立時共有 12 個創始成員。

我國係於 1991 年加入 APEC, 當時經 APEC 主辦會員體韓國居間協調, 我以 "Chinese Taipei" 名稱與中國大陸及香港在該年同時加入 APEC。目前 APEC 成員除我國外, 尚有澳大利亞、汶萊、加拿大、智利、中國大陸、香港、印尼、日本、韓國、馬來西亞、墨西哥、紐西蘭、巴布亞紐幾內亞、秘魯、菲律賓、俄羅斯、新加坡、泰國、美國及越南總計 21 個會員體, 各會員體均係以「經濟體」(Economy) 身分參與。另尚有「東南亞國家協會」(ASEAN)、「太平洋經濟合作理事會」(PECC) 及「太平洋島國論壇」(PIF) 3 個國際組織為其觀察員。

APEC 是亞太地區最重要的多邊官方經濟合作論壇之一, 以成員涵蓋的地理範圍 (包括東北亞、東亞、東南亞、大洋洲、北美及中南美地區共 21 個全球重要經濟體)、整體經濟力量 (總人口占全球 4 成左右, 國內生產毛額占全球近 5 成 5, 貿易總額占全球近 4 成 4) 及組織活動 (最高決策層級達各經濟體元首, 所涉議題幾涵蓋各會員大部分行政部門業務) 而言, APEC 可謂為我國目前實際參與最重要國際多邊機制之一, APEC 所形成的共識對全球經貿政策及規範具有影響力。

二、APEC 之運作及組織架構

APEC 體制屬「論壇」(Forum) 性質, 其決策過程係以「共識決」(Consensus) 及「自願性」(Voluntary) 為基礎, 經由各成員間相互尊重及開放性政策對話, 達成尋求區域內共享經濟繁榮之目標。APEC 工作的三大支柱分別為: 「貿易暨投資自由化」(Trade and Investment Liberalization)、「商業便捷化」(Business Facilitation) 以及「經濟暨技術合作」(Economic and Technical Cooperation, ECOTECH)。

APEC 主要組織架構如下：

(一)APEC 經濟領袖會議

APEC 經濟領袖會議(APEC Economic Leaders' Meeting, AELM)是由美國前總統柯林頓於 1993 年倡議召開，自該年起，APEC 會議主辦會員體皆在部長級年會後召開經濟領袖會議，會中採納部長級年會通過的重大決議，經由發佈領袖宣言的方式，揭示 APEC 未來發展的政策方向。然而自 1993 年首次領袖會議召開以來，中國大陸均強烈反對我總統親自與會，為顧及 APEC 運作和諧，我總統均指派領袖代表與會，而主辦會員體亦皆在平等原則下，提供我領袖代表與其他會員體領袖相同之禮遇及權益。

(二)APEC 部長級年會及專業部長會議

APEC 部長級年會(APEC Ministerial Meeting, AMM)約於每年 9 月至 11 月間舉行，由 APEC 會員體的外交部門與經貿部門兩位首長出席，主要任務為決定 APEC 政策方針、討論區域內的重要經貿議題，及檢視資深官員會議所提報當年度各項工作執行進展，會後發佈年度部長聲明。APEC 並針對特殊議題召開專業部長會議，以利部會首長進行對話及政策協調，落實領袖指示。我國例由相關部會首長率團出席。此外，APEC 在推動特殊議題認為有提高協調層次之必要時，亦可建議召開專業部長會議 (Sectoral Ministerial Meeting, SMM)，例如財政、能源、運輸、教育及中小企業等專業議題。有些專業部長會議每年舉行例如貿易部長會議、中小企業部長會議及財政部長會議，有些則不定期召開，例如 2003 年 SARS 爆發，曾臨時召開第一屆 APEC 衛生部長會議。

(三)APEC 企業諮詢委員會

自 1995 年起，APEC 設立企業諮詢委員會 (APEC Business Advisory Council, ABAC)，由各會員體遴派其 3 名企業界代表組成，共計 63 位，直接將民間部門的意見提交 APEC 領袖參考，以加強公私部門間的合作。目前我國 ABAC 代表為國泰金控董事長蔡宏圖、聯華神通集團董事長苗豐強、以及台灣威盛及宏達國際董事長王雪紅。

(四)APEC 資深官員會議

資深官員會議 (Senior Officials' Meeting, SOM) 為 APEC 運作的核心機制，出席該會議之代表為各會員體外交部或經貿部門的次長級或司長級官員，主要任務除向領袖及部長們提出建議，並執行領袖會議及部長級會議的決議外，亦指導、監督及協調 APEC 各委員會、工作小組及任務小組的工作，我國 APEC 資深官員由財政部國際組織司司長擔任。

(五)APEC 秘書處

APEC 秘書處位於新加坡，係 APEC 主要行政支援機制，為各會員體提供技術性協助及諮詢服務，並負責資訊管理、通訊及公關等相關工作。秘書處最高職務為執行長 (Executive Director, ED)，任期三年。現任 APEC 秘書處執行長由紐西蘭前中央銀行總裁 Alan Bollard 擔任，任期自 2013 年 1 月至 2015 年 12 月止。

(六)委員會、工作小組及次級論壇

資深官員會議下設委員會工作小組及次級論壇，負責推動貿易暨投資自由化與便捷化、經濟技術合作、人力資源發展、能源、工業科技、運輸、海洋資源保育、電信暨資訊、觀光、漁業、農業、中小企業、性別整合、電子商務、社會安全、礦業、反貪、反恐、緊急應變及衛生等領域的合作。

肆、會議經過

今(2015)年APEC第22屆財政部長會議由菲律賓主辦，並首次舉辦Finance sector' s CEO會議，邀請私人金融單位參加，主要討論如何透過公私營部門合作以執行宿霧行動計畫(Cebu Action Plan, CAP)，包括「促進金融整合(Promoting Financial Integration)」、「致力財政透明與政策改革(Advancing Fiscal Transparency and Policy Reform)」、「強化財政彈性(Enhancing Financial Resiliency)」、「加速基礎建設發展與融資(Accelerating Infrastructure Development and Financing)」4項支柱(pillar)及各支柱下多項倡議(議程如附件)。

會議由IMF、WB、ADB、OECD及ABAC等國際組織人員與私人金融機構(如Nippon Life Insurance Co. Standard Chartered Bank、Citibank等)進行相關簡報，各經濟體並於會中討論及分享政策經驗。本次會議就宿霧行動計畫相關討論結果，提報財政部長及首長會議參考。

會議主題分為五大項：

- (一) 亞太經濟的展望與政策的挑戰
- (二) 介紹宿霧行動計畫
- (三) 討論公私部門如何邁向合作：有關基礎建設的投資及資本市場的發展
- (四) 討論公私部門如何邁向合作：有關提供微中小型企業及供應鏈與災害風險融資
- (五) 菲律賓基礎建設的投資機會

一、9月10日開幕

首先由菲律賓財政部長塞薩爾·普里西馬(Cesar Purisima)致詞歡迎各代表團，節略如下：

自今年初我們推出宿霧行動計畫以來，面臨許多複雜的挑戰，經過多次會議討論，決定可行之預期成果，目標使亞太地區邁向堅定的合作。

亞太地區的產出於 2001 年占世界總量的 1/3，目前已上升至 57%，成長的動能來自區域內經濟體繁榮的貿易及投資活動，而今日區域貿易量已達世界 46.5%。希望 CAP 能由菲律賓持續主辦，藉由 21 個經濟體、多邊機構以及私營部門的支持，我們樂觀期待 CAP 在未來的會議，能提出具體方案，促使亞太地區更加繁榮，金融整合、透明、有彈性。

為邁向自由開放的貿易與投資目標，各經濟體承諾對整個亞太地區進一步開放金融服務和資本帳戶，強調促進貿易及供應鏈融資，提供可選擇的融資機制，以促進包容性增長，特別是在改善微型、小型和中型企業融資。利用金融包容性戰略，消滅貧困，以保護最弱勢群體。

過去十年來，60%以上的世界災害罷工造成的損失高達\$1.2 兆美元，各經濟體致力於建立更深層次的金融市場，以加強金融應變能力，並透過創新的災害風險融資和保險機制加強彈性，及經由資本市場的發展利用其他工具轉移風險。另期待發展亞太經合組織 PPP 知識入口網站，能與全球基礎設施樞紐合作，提供 PPP 基礎設施項目的 on-line 資料庫。

最後結論，” 我們展現提升區域合作的決心，感謝所有其他 20 個成員經濟體、多邊機構的朋友，以及私營部門的加入，一起開拓亞太地區金融的未來。”

二、艾奎諾三世下午抵達會場，向與會各代表致意，並發表歡迎致詞。

艾奎諾三世將於明年卸任，他報告了過去 5 年的肅貪及經濟成果，並促請各經濟體支持「宿霧行動計畫」，包括「金融整合」、「財政透明與政策改革」、「財政彈性」、「基礎建設發展與融資」等 4 大支柱，以促進 APEC 會員體的包容性成長。

艾奎諾三世說，宿霧行動計畫可促進 APEC 會員體的融合、塑造成熟投資環境，讓各政府經費更加透明有效率，改善財政基礎建設，以及因應各種經濟威脅，包括氣候變遷引發的天災在內。根據 APEC 秘書處資料，全球 7 成以上天災發生在 APEC 經濟體，2003 年至 2013 年間，每年造成約 680 億美元的損失。

「宿霧行動計畫聚焦在改善 APEC 經濟體之間的金融整合以激勵跨界投資，強化透明性以提升市場效率，並提高微中小型企業和其所需生產力，以在 APEC 經濟體內和跨經濟體間推動創造就業，薪資成長和社會移動。發展和融資基礎建設以確保經濟持續成長，乃是進一步強調之重點。」

艾奎諾三世解釋道，「唯一實質的成長是包容性成長。」他指出，菲律賓 GDP 年成長率達 6.2%，為 40 年來新高，亞太區域各經濟體之間也需要建立人們和企業普遍感受到的繁榮。「無論面臨的挑戰有多大，會提早達成進展而非延後—特別是我們正以全面團結，採取一致性和整合的方式共同努力。」

他強調，「我之所以對前景樂觀，是因經驗顯示：共同團結可以加速走向繁榮。」
「宿霧行動計畫強化我正面的看法，APEC 財長們目前正朝正確的方向前進。」

三、宿霧行動計畫

2015 年 APEC 主辦經濟體菲律賓研提財長程序(FMP)路徑圖草案/宿霧行動計畫，該行動計畫 4 項支柱及其下各項倡議如下：

1. 促進金融整合

為強化跨境之貿易及投資自由，發展供應鏈融資，須制訂相關政策，創造有利中小企業立足區域（或全球）供應鏈之環境。此外，須致力資本帳自由化，逐步降低外匯交易、外國直接投資、證券投資及其他資金流動限制，並提供足夠的安全防護措施。相關倡議包括：

(1) 國家層級

甲、 供應鏈融資

- i. 建置信用資訊機構。
- ii. 建置動產擔保登記制度。

乙、 金融包容性與知識

- i. 降低匯款成本。
- ii. 促進金融整合。
- iii. 包容性與知識之政策創新及改革。

丙、設立金融機構監理局。

(2) 區域層級：金融服務自由化及資本帳自由化。

2. 致力財政透明與政策改革

為達良好治理以促進永續及包容性經濟成長，應公開各級政府財政資訊（例如收入、支出及債務）、設置及連結投資人身分認證系統、稅務機關資訊交換、避免跨境資金流動造成租稅漏洞，增進政府資源有效利用等。相關倡議包括：

- (1) 財政透明與政策改革。
- (2) 公開資訊倡議(開放政府夥伴聯盟)。
- (3) APEC 資訊交換 (EOI) 與自動資訊交換 (AEOI) 平臺。
- (4) APEC 稅務辨識號碼/系統。
- (5) APEC 防止稅基侵蝕與利潤移轉 (BEPS) 平臺。

3. 強化財政彈性

為降低氣候變遷及其他天然災害風險對財政不利影響，加速金融市場成長，創造多元化金融工具及彈性，應透過政策及結構調整以增進財政永續及金融彈性，針對衝擊財源因素（如全球市場多變性、區域經濟擴大影響及天然災害等）建立緩衝或隔離機制，並藉創新方式發展災害風險融資及保險機制，使暴露於災害風險下之 APEC 經濟體得強化金融應變能力與減少財政負擔。另擬透過資本市場發展（如改善亞太資本市場基礎建設及金融市場法規連結與調和）創造更多風險移轉能力。相關倡議包括：

- (1) 財政緩衝/健全政策架構（財政、貨幣政策與審慎監理措施）。
- (2) 災害風險融資與保險。
- (3) 資本市場發展(發展改善區域金融基礎建設及協助 APEC 經濟體發展資本市場路徑圖)。
- (4) 亞洲區域基金護照。

4. 加速基礎建設發展與融資

為充足基礎建設以支撐經濟成長，透過公私部門夥伴（PPP）吸引私部門投入資本，俾推動重要基礎建設，並藉由重視長期資金及基礎建設帶動都市

發展與區域連結性。相關倡議包括：

- (1) 極大化 PPP 於基礎建設發展之角色：
 - 甲、 成立 PPP 知識入口網。
 - 乙、 PPP 術語與作業程序標準化。
- (2) 基礎建設長期投資。
- (3) 都市發展。
- (4) 區域連結

四、會議主要簡報內容摘要：

1. 引進長期資金投入基礎建設：例如保險及退休基金。必須強化長期收入的穩定性，提供健全的資本市場交易、適當的衍生性商品及避險工具來管理多角化的風險，促進法規及會計制度的透明化及稅收減免的誘因，才能吸引國際資金流向亞太新興地區的基礎建設。惟目前面臨的作業難題在於信用評等的薄弱、經驗不足及法律架構的不確定性。建議的新架構：資本市場及長期投資工具與 APFF 資本市場合作，微型的保險與金融機構合作。
2. 提供全球基礎建設的入口網：發展知識分享網站，推廣 G20 國家成功的案例。例如英國目前有超過 700 件的 PPP 專案正在進行中，包括隧道、跨海大橋、公路建設等，主要成功的關鍵在於有標準化的作業規則及範例可遵循，輔以有效率的金融環境。建立 PPP 合約的標準需要考量地區性的狀況及風險分配，若在當地執行，必須受其嚴格控管。另海外標準化的合約範本可促進最佳案例的確認。
3. 建議亞太經濟體透過 PPP 投入較多的建設在營運及服務方面，而非擁有資產所有權。強化基礎建設的透明度及有效性，及降低旅遊時間。制定 APEC 經濟體必須遵循的最少準則。私人合作夥伴能運用現有的管理條例、智慧型運輸系統及旅遊管理以維持利益及新舊基礎建設的整合。
4. 發展國內及國際性投資者可參與的本國貨幣債券交易平台，是非常重要的。一般而言，新興市場基礎建設所需的資金無法由國內的投資者充分提供，亟

需國際投資者的加入。因此，國內政府債券交易的流動性就顯得特別重要，因為國際投資者大多從投資政府債券著手，其定價及收益曲線具指標性，降低參考利率的收益曲線等同減少計畫型融資成本。國內交易系統必須與國際清算系統(如 Ecurclear 及 Clearstream)有連結，俾確保國際投資者持有債券的安全性。另取消扣繳稅款亦是一大誘因。

5. 貿易供應鏈的相關領域對提升微中小型企業的競爭性具重要性：包括 Basel III、KYC(認識你的客戶)及洗錢防制法、融資予基礎建設、供應鏈的融資及地區性貨幣、電子商務及貿易文件的電子化及行動金融解決方案等。認知這些因素，將可改善對提供微中小型企業融資之業者的獲利性。

6. 菲律賓政府近幾年來擴編預算投入基礎建設，由 2009 年占 GDP 的 2.2%(1,801 億 Pesos，約 41.4 億美元)上升至 2016 年的 5%(7,663 億 Pesos，約 176 億美元)，主要建設包括道路及橋梁(36.15%)、洪水控制系統(8.21%)、基礎教育設施(4.24%)、住宅、軍隊警力安全設備、醫療、政府建物、鐵路、機場及水力供應等。政府致力於改革基礎建設的投資環境以改善品質，包括反賄賂、加強承包機構的執行能力、招商更有效率。公私部門夥伴 (PPP) 合作投入基礎建設，建立 PPP 管理部門、使 PPP 評估過程合理化，強化地方政府的執行能力，建設專案發展及監理設施 (PDMF)，透過 PPP 入口網站進一步發展溝通策略及管理知識 (KM)。目前 PPP 專案有 52 件，總成本約 242.2 億美元。

伍、拜訪菲律賓轉融資銀行

凌理事主席首先簡介本行，為 100%國營的政策性專業銀行，為促進外貿而設立，很榮幸有機會拜會並希望能加強未來雙方合作，鼓勵菲商能多利用本行轉融資資金進口台灣產品，並交換國際金融情勢意見。

一、菲律賓 CTBC Bank (Philippines) Corp.

菲律賓 CTBC Bank (Philippines) Corp.成立於 1995 年 9 月，原名 Access Banking Corporation，2013 年更為現名，目前我國中信銀(Fitch 評等 A)持有該行 99.40%股權。2013 年底該行總資產 6.34 億美元，淨值 1.46 億美元，總資產及淨值當地排名分別為第 33 及 22 名，全球排名分別為第 6,105 及 4,002 名，有 22 家分行，員工 548 人，屬小型商業銀行。

2014 年 6 月底該行不良放款率由上年底 2.48%降至 1.37%，風險涵蓋率由 76.18%升至 83.53%，資產品質尚佳，授信風險保障尚可。流動性方面，存放比率由 88.17%升至 101.65%，而廣義速動比率及廣義存放比率未揭露。獲利方面，2014 年前 6 個月純益較上年同期大幅減少 62.69%至 180 萬美元，年化後 ROA 與 ROE 分別由上年之 0.77%及 2.96%降至 0.56%及 2.35%，獲利能力減弱。2014 年 6 月底由於盈餘挹注，淨值略為成長 1.45%，自有資本比率由上年底之 23.07%升至 24.37%，資本適足率由 26.00%升至 27.23%，資本適足性尚佳。

會晤人員：

1. Mr. Steve Tsai, President
2. Mr. Marty Escalona, Head of IBG
3. Ms. Cheli Tabuena, Head of Organization and Structuring
4. Ms. Jennifer Tingzon, Head of Transaction Banking

洽談議題如下：

1. 進出口商交易後，本行審核出口單據合格才可撥款予轉融資銀行，再轉貸予進口商，該行提出如果進口商未贖單前，有營運資金需求，可否先撥款給進

口商，提供 BRIDGE LOAN?

回覆：本行目前做法必須有合格的出口單據才可撥款。經向財務部確認，進口商若有營運資金需求可向他行先借款，俟取得本行轉融資款項再償還，本行轉融資資金並非提供進口商之營運週轉金用途，CTBC 可評估是否自貸予該廠商。

2. 目前轉融資交易地區已放寬為台灣接單，第三地生產可接受，該行提出實務上有很多 CASE 是在 BVI 接單，在台灣生產，賣給菲律賓的進口商，也是間接促進台灣出口，本行似乎不核予貸款。
3. CTBC 的舊客戶是否可以再向我們融資，即借新還舊，已回覆 FFR 係基於 trade finance 基礎，不可行。
4. 菲律賓目前有很多電廠在興建，該行有機會將邀請本行參加聯貸。
5. 希望本行可提供更優惠的利率以提高動撥率。

二、菲律賓 BDO Unibank, Inc.

菲律賓 BDO Unibank, Inc. (以下簡稱 BDO) 成立於 1968 年，1976 年被菲律賓大型企業集團 SM Group 併購，並於 2002 年起在菲律賓證券交易所上市，目前該行最大股東 SM Group 透過旗下 SM Investment Corp 持股 46.7%，其餘股東持股皆小於 10%。BDO 在菲律賓主要經營綜合商業銀行業務，2014 年底總資產與淨值國內排名皆為第 1 名，世界排名分別為 512 及 425 名。

依該行所提供 2015 年 3 月底財報顯示，總資產 423 億美元，淨值 41 億美元，與上年底相較變化不大，其中放款占總資產 61%、現金及存放同業占總資產 20%；存款占資金來源 80%、自有資本占資金來源 10%。流動性方面，存放比率上升至 76.06%，流動能力下降；獲利方面，2015 年 3 月底純益較上年同期成長 12% 至 1.4 億美元，年化後 ROA 及 ROE 上升至 1.32% 及 13.83%，獲利能力略為改善。資本適足性方面，2015 年 3 月底自有資本比率上升至 9.76%，資本適足率下降至 14.05%，資本適足性尚可。

會晤人員：

Mr. Edward Wenceslao, Head - International Desks

Ms. Cirila Lao, Head - Taiwan Desk

Ms. Eunjoo Park-Minc, Head - Multilaterals Desk

Ms. Eunice Que

洽談議題如下：

1. 由台灣母公司向台灣當地買機器，賣給菲律賓當地的子公司，該交易似無法向本行申請融資，請本行考慮放寬條件，因此類案件係間接透過台灣母公司自台灣進口，亦屬向台灣採購貨品。經向財務部確認並未限制母子公司之交易，只要提供合格之交易文件即可撥款。
2. 談及日本國際協力銀行為鼓勵當地太陽能電廠的發展，對電廠提供特定融資，不需自日本進口產品，當地廠商亦可向其申請融資。請問本行是否可提供此類融資？目前電廠在菲律賓蓬勃發展，融資予電廠及機場等公共設施大有機會。已答覆本行若評估風險可接受，將以 OBU 融資方式承作。
3. 詢問本行提供之轉融資貸款一年及五年期的加碼利率是否相同？希望本行能降利率。已回覆加碼相同，利率方面本行再評估。
4. 另問及菲律賓自台灣進口的主力項目為何？回覆以 2014 年而言，第 1 位為礦產燃料（1,582 百萬美元）、其次為電子產品（1,481.51 百萬美元）、第 3 位為 IRON 及 STEEL（175.4 百萬美元），該行表示未來將積極聯絡相關廠商，以提高撥款機率，加強與本行合作。
5. 若有適合的國際聯貸案，將邀請本行參貸。
6. B D O 在海外設有辦事處，如東京、倫敦、首爾等，雙方可提供商情交流。

陸、心得與建議

1. 善加利用 APEC 場合提高我國國際能見度

APEC 係我國少數得以參與之區域多邊平臺，建議我國應賡續善用出席 APEC 相關會議時機，提高我國國際能見度。此次係本行首次參加 APEC 國際會議，Finance Sector' s CEO 會議伴隨財政部長會議同時舉行，有幸見到菲律賓總統及各國財政官員齊聚一堂。另經由與會之機會，可多了解國際財經環境，認識不同人文風情，增廣見聞。

2. 參加 APEC 基礎建設與 PPP 發展與融資研討會

亞洲開發銀行有關降低投資風險，連結區域內建設投資，以達到更佳的亞洲連結網絡，吸引公私部門跨境融資管道，或可做為我未來承做 BOT 融資重要參考。我國推動基礎建設 PPP 已逾十年，累積豐富的專業領域，本行亦參與幾項 BOT 融資，如台北港及高雄捷運等。為發揮政策性專業銀行的角色，本行提供國內重大公共工程相關融資與保證。未來本行增資後，為擴大營運量，可更積極參與 BOT 融資，或於資本市參與債券投資。我國的 BOT 案主要以財務自償原則操作，與亞太地區多數國家做法不同，可派員參與 APEC 基礎建設與 PPP 發展與融資研討會，汲取國際金融經驗，有機會承做 project loan。另可掌握日本與中國大陸對亞太地區基礎建設所創造的各國商機，提供廠商海外營建工程融資與保證，協助其拓展海外市場。

3. 拜會轉融資銀行，加強雙方合作

目前本行已與全球多家銀行建立轉融資合作，透過實地拜訪轉融資銀行，可了解其業務需求及遭遇之問題，加強配合，以供本行日後拓展轉融資業務之參考，提高動撥率。2014 年我國出口到菲律賓的出口總額達約 95 億美元，在我國出口國家別名次排列第 8 位，說明我國和菲國雙邊貿易往來尚屬頻繁，對利用本行轉融資貸款應有相當之業務機會。

4. 利用菲律賓進軍東協及拓銷歐美市場

菲律賓 2014 年 GDP 成長率為 6.1%，在東協國家名列前茅，優於印尼 5%、馬來西亞 6%、越南 6%、泰國 0.7%、新加坡 2.9%。展望未來，菲國之公共支出

及私部門投資將持續成長，伴隨出口增加、來自僑匯、旅遊業等收入增加，及油價下跌，菲國今明兩年經濟成長可望維持強勁走勢。台灣與菲律賓地理位置相近，台商可藉由進軍菲律賓市場放眼東協。另近年來菲國製造業一直吸引外商，我國廠商可評估其產業供應鏈之發展需求，利用日本擴大投資東協之機會、切入其產業供應鏈，並利用菲國產品輸入歐美等國的最惠國待遇。

5. 當地交通壅塞、治安問題仍待改善

此行初抵馬尼拉約近中午，離開機場前往市區即遇嚴重塞車，汽車數排並列，司機有路即鑽，交通時間倍增。第一天在混亂的車陣中匆忙度過，深深感受交通不便影響經濟發展及效率。菲律賓政府雖已投入大量預算興建道路，仍趕不及車量的成長，日商車系是主流，未來興建捷運似可較快紓緩塞車問題，惟當地電價甚高，為臺灣的 2 至 3 倍，花費成本較高。另當地治安欠佳，許多地方有安全人員檢查，宜注意安全。



凌理事主席與 APEC 會議財政官員合影



拜訪 CTBC Bank (Philippines) Corp，左三為蔡文雄總經理



拜訪 BDO Unibank, Inc.

附件

**FINANCE SECTOR ROUNDTABLE AND DIALOGUE WITH APEC FINANCE
OFFICIALS AND MINISTERS
ON THE CEBU ACTION PLAN (CAP)
10-11 September 2015**

**VENUE: MACTAN SHANGRI-LA (Rosal Ballroom)
CEBU, PHILIPPINES**

PRELIMINARY AGENDA

As of 2015-09-07

10 September 2015

- 11:00 – 18:00** **Registration**
Venue: Mactan Shangri-La
- 11:30-12:30** **Lunch**
Attendance: Heads of Delegation (HoDs) of International Financial Institutions (IFIs)/APEC Finance Ministers' Process (FMP) Observers, Chief Executive Officers (CEOs)/HoDs of Finance Sector Institutions
Venue: Acqua Restaurant, Shangri-La Mactan
- 12:45-13:30** **Opening Session: Overview of the CAP**
Speaker: **Hon. Cesar V. Purisima**
Chair, APEC Finance Ministers' Process and Secretary of Finance, Republic of the Philippines
Venue: Rosal Ballroom, Shangri-La Mactan
- 14:00 – 15:00** **Welcome Event with President Benigno S. Aquino III**
Attendance: Finance Ministers and HoDs/CEOs of Financial Institutions
Venue: Rosal Ballroom, Shangri-La Mactan
- 15:15 – 16:00** **Session 1: Asia-Pacific Economic Outlook and Policy Challenges**

Economists and resource persons will brief the Finance Sector Stakeholders of the Asia-Pacific region's economic outlook, risks and possible priority policies. Finance Sector Stakeholders will exchange views on how the private sector can maximize opportunities in the Asia-Pacific region and how it can engage the public sector in responding to the region's challenges. Finance Sector Stakeholders will also discuss how the private sector could play a role in shaping the policy directions of economies in the Asia-Pacific.

Venue: Rosal Ballroom 1-3, Mactan Shangri-La

Chair:
Mr. Hiroyuki Suzuki, Chair, APEC Business Advisory Council (ABAC) Finance and Economics Working Group; Chair, Asia-Pacific Financial Forum (APFF) and Director and Board Member, Nomura Holdings Inc.

Panelists:
Mr. Mitsuhiro Furusawa, Deputy Managing Director, International Monetary Fund (IMF)

Mr. Diwakar Gupta, Vice-President for Private Sector and Co-financing Operations, Asian Development Bank (ADB)

Mr. Angel Gurría, Secretary General, Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)

Mr. Axel van Trotsenburg, Vice President for East Asia and the Pacific, World Bank (WB)

16:00 – 16:15

Coffee Break

16:15 – 17:30

Session 2: Introduction to the Cebu Action Plan

Financial Sector Stakeholders will be briefed on the details of the Cebu Action Plan (CAP) and its importance in supporting inclusive and sustained growth in the Asia-Pacific region. A presentation by the Department of Finance will be followed by comments from financial sector representatives who are actively involved in global and regional discussions related to various issues covered by the CAP.

Venue: Rosal Ballroom, Mactan Shangri-La

Chair:

Mr. Hiroyuki Suzuki, Chair, APEC Business Advisory Council (ABAC) Finance and Economics Working Group; Chair, Asia-Pacific Financial Forum (APFF) and Director and Board Member, Nomura Holdings Inc.

Panelists:

Mr. Gil Beltran, Undersecretary, Department of Finance, Republic of the Philippines

Mr. Mark Johnson, Senior Advisor, Gresham Partners Limited

Mr. Masayuki Tagai, Managing Director and Industry Issues Executive, Asia, JP Morgan Chase

Mr. Keith Noyes, Regional Director, Asia-Pacific, International Swaps and Derivatives Association, Inc. (ISDA)

Mr. Makoto Okubo, General Manager, International Affairs, Planning and Research Department, Nippon Life Insurance Company

Mr. Jaime Garchitorena, CEO, Credit Information Corporation

18:00 – 20:00

APEC FMM Cocktail Reception and Welcome Dinner

Attendance: FMs, Finance Sector Stakeholders and all APEC FMM Delegates

Venue: The Marquee, Mactan Shangri-La

11 September 2015

08:30 – 09:00

Registration

Venue: Mactan Shangri-La

09:00 – 10:30

Session 3: Way Forward for Public-Private Collaboration: Infrastructure Investment and Capital Market Development

This session will focus on discussing how the region's financial sector can collaborate with and support the APEC Finance Ministers' Process in progressing the CAP's initiatives related to infrastructure and capital markets.

Co-Chairs:

Mr. Hiroyuki Suzuki, Chair, APEC Business Advisory Council (ABAC) Finance and Economics Working Group; Chair, Asia-Pacific Financial Forum (APFF) and Director and Board Member, Nomura Holdings Inc.

Mr. Steven John DeKrey, President, Asian Institute of Management

Facilitator:

Mr. Jay Collins, Vice Chairman of Corporate and Investment Banking, Citigroup

09:00 – 09:45

Part 1 - Infrastructure

Panelists:

Mr. Robert Milliner, Member, ABAC Australia and Senior Advisor for International Affairs, Wesfarmers Limited (Global Infrastructure Hub and PPP Knowledge Portal)

Mr. Christophe Dossarps, CEO, Sustainable Infrastructure Foundation (Maximizing PPPs' Role in Infrastructure Investment)

Mr. Ilan Freiman, Partner, Haley Tam & Co / Berwin Leighton Paisner (HK) LLP (Standardization of PPP Terms and Practices)

Mr. Andrew Thomas William Pickford, CEO and Head of Technical Consulting, Transport Technology Consultants (Urban Development and Regional Connectivity)

Ms. Vanessa Wang, Managing Director and Head of Pension Services, Asia-Pacific, Citi (Long-Term Investment in Infrastructure)

TBD, Australian Treasury – Discussion on the CAP Initiatives on Infrastructure Investment

09:45 – 10:30

Part 2 – Capital Markets

Panelists:

Mr. Shanaka Jayanath Peiris IMF Country Representative, Philippines (Channeling the Region's Savings to Finance Investment)

Mr. Nicholas de Boursac, CEO, Pennridge (Capital Market Development – Repo Markets)

Mr. Min Ye, Managing Director and Regional Head for Asia-Pacific, Moody's Asia-Pacific Limited (Availability of Information for Capital Market Investors)

Ms. Rebecca Turner Lentchner, Executive Director, Policy and Regulatory Affairs, Asia Securities Industry & Financial Markets Association (Financial Market Infrastructure and Cross-Border Practices)

Mr. Hon Cheung, Regional Director – Asia, State Street Global Advisors (ARFP)

Hon. Ephyro Luis B. Amatong, Commissioner, Securities and Exchange Commission, The Republic of the Philippines – Discussion on the CAP Initiatives on Capital Markets

10:30 – 10:40

Coffee Break

10:40 – 11:40

Session 4: Way Forward for Public-Private Collaboration: Financing Micro-, Small and Medium Enterprises (MSMEs) and Supply Chains, and Disaster Risk Financing

Venue: Rosal Ballroom 1-3, Mactan Shangri-La

This session will focus on discussing how the region's financial sector can collaborate with and support the APEC Finance Ministers' Process in progressing the CAP's initiatives related to MSME and trade and supply chain finance and disaster risk financing.

Co-Chairs:

Mr. Hiroyuki Suzuki, Chair, APEC Business Advisory Council (ABAC) Finance and Economics Working Group; Chair, Asia-Pacific Financial Forum (APFF) and Director and Board Member, Nomura Holdings Inc.

Mr. Steven John DeKrey, President, Asian Institute of Management

Facilitator:

Mr. Jay Collins, Vice Chairman of Corporate and Investment Banking, Citigroup

Panelists:

Mr. Christopher Wohlert, Commercial Distribution Finance Leader - Asia, GE Capital (Lending Infrastructure)

Ms. Tina Stockdale, President and CEO, Transunion Information Solutions, Inc.

Mr. Boon-Hiong Chan, Director and Head - Market Advocacy APAC, MENA, Deutsche Bank (Trade and Supply Chain Finance)

Ms. Rachel Kyte, Vice President and Special Envoy for Climate Change, World Bank (Disaster Risk Finance)

Mr. Michael McCord, President, Microinsurance Center, and Chair, Microinsurance Network (Microinsurance)

Hon. Benny Popoitai, Deputy Governor, Bank of Papua New Guinea – Discussion on the CAP Initiatives of MSME and Supply Chain Financing and Disaster Risk Financing

12:00 – 14:00

Working Lunch between FMs and Finance Sector Stakeholders

Attendance: APEC Finance Ministers (FMs)/HoDs of APEC Economies, HoDs of IFIs/APEC FMP Observers, Finance Sector Roundtable Co-Chairs and Facilitator, CEOs/HoDs of Finance Sector Institutions

Venue: The Marquee, Mactan Shangri-La

Finance Sector Roundtable Co-chairs and Facilitator will report to FMs the proceedings of the Finance Sector Roundtable with focus on the importance and value of the CAP and how the private sector can collaborate with the public sector in pursuing the initiatives and deliverables under CAP's Pillars.

Speakers:

Mr. Hiroyuki Suzuki, Chair, APEC Business Advisory Council (ABAC) Finance and Economics Working Group; Chair, Asia-Pacific Financial Forum (APFF) and Director and Board Member, Nomura Holdings Inc.

Mr. Steven John DeKrey, President, Asian Institute of Management

Mr. Jay Collins, Vice Chairman of Corporate and Investment Banking, Citigroup

Working Lunch Dialogue Facilitators:

Table 1: Working Lunch Dialogue with the Finance Ministers of the Philippines, Peru and Papua New Guinea

(Suggested focus: MSME finance and microinsurance)

Facilitator: **Mr. Steven John DeKrey**, President, Asian Institute of Management

Table 2: Working Lunch Dialogue with the Finance Ministers of Australia and Indonesia

(Suggested focus: Promoting bankable PPP project pipelines)

Facilitator: **Mr. Robert Milliner**, Member, ABAC Australia and Senior Advisor for International Affairs, Wesfarmers Limited

Table 3: Working Lunch Dialogue with the Finance Ministers of China and New Zealand

(Suggested focus: Infrastructure investment and disaster risk financing)

Facilitator: **Mr. Mark Johnson**, Senior Advisor, Gresham Partners Limited

Table 4: Working Lunch Dialogue with the Finance Ministers of Russia and Vietnam

(Suggested focus: Financial inclusion/literacy and infrastructure)

Facilitator: **Mr. André Laboul**, Deputy Director of the Directorate for Financial and Enterprise Affairs, OECD and Chairman of the International Network on Financial Education

Table 5: Working Lunch Dialogue with the Finance Ministers of Canada and Singapore

(Suggested focus: Promoting long-term investment in infrastructure)

Facilitator: **Mr. Makoto Okubo**, General Manager, International Affairs, Planning and Research Department, Nippon Life Insurance Company

Table 6: Working Lunch Dialogue with the Finance Ministers of Hong Kong and the United States of America

(Suggested focus: Capital market development)

Facilitator: **Mr. David Ratliff**, Chairman, Asia Securities Industry & Financial Markets Association (ASIFMA)

Table 7: Working Lunch Dialogue with the Finance Ministers of Japan and Chinese Taipei

(Suggested focus: Trade and supply chain finance)

Facilitator: **Mr. Ajay Kanwal**, Regional CEO, ASEAN & South Asia, Standard Chartered Bank

Table 8: Working Lunch Dialogue with the Finance Ministers of Brunei Darussalam and Malaysia

(Suggested focus: Developing the long-term institutional investor base in infrastructure and capital markets and Islamic financial instruments)

Facilitator: **Ms. Haslina Taib**, Member, ABAC Brunei Darussalam and Chief Executive Officer, Brunei Accenture Group Networks

Table 9: Working Lunch Dialogue with the Finance Ministers of Mexico and Thailand

(Suggested focus: Financial inclusion and MSME finance)

Facilitator: **Mr. Kobsak Duangdee**, Member, ABAC Thailand and Secretary General, Thai Bankers' Association

Table 10: Working Lunch Dialogue with the Finance Ministers of Chile and the Republic of Korea

(Suggested focus: Development of capital markets and long-term investment in infrastructure)

Facilitator: **Mr. Jose Arnulfo Veloso**, President and Chief Executive Officer, HSBC Philippines Ltd.

Lunch (for All Finance Sector Roundtable Delegates – Non-HoDs)

Venue: Tides, Mactan Shangri-La

14:15 – 15:45

Session 5 (Special Session): Infrastructure Investment Opportunities in the Philippines

Attendance (Optional): CEOs/HoDs of Finance Sector Institutions

Speakers:

Mr. Rogelio Singson, Secretary, Department of Public Works and Highways

Mr. Jaime Fortunato A. Caringal, Assistant Secretary, Department of Transportations and Communications

Ms. Cosette Canilao, Executive Director, PPP Center

Mr. Kenneth Tanate, Assistant Director General, National Economic and Development Authority

15:45 – 16:00

Coffee Break

- **Movement to the venue for Ceremonial Launching of the CAP and Press Conferences**

16:00 – 16:30

- **Ceremonial Launching of the CAP (Unveiling of the CAP Marker)**
- **Joint Press Conference of APEC FMs**

Attendance: APEC Finance Ministers (FMs)/HoDs of APEC Economies, HoDs of IFIs/APEC FMP Observers, CEOs/HoDs of Finance Sector Institutions

- **Press Conference of APEC FMP Current and Incoming Hosts and Representatives from the Finance Sector Roundtable**

Attendance: FMs of the Philippines and Peru and Co-Chairs and Facilitator of the Finance Sector Roundtable

Venue: The Marquee, Mactan Shangri-La

17:00 – 19:00

- **Farewell Cocktail Reception**

Attendance: APEC Finance Ministers (FMs)/HoDs of APEC Economies, HoDs of IFIs/APEC FMP Observers, CEOs/HoDs of Finance Sector Institutions

Venue: Mactan Garden, Shangri-La