

出國報告（出國類別：訓練）

## 失序聚眾活動之應變戰術



服務機關：內政部警政署 保安警察第六總隊

姓名職稱：王文瑜 警務正 李峻宇 隊員

派赴國家：法國

訓練地點：雷恩、聖馬洛

出國期間：2015.6.1-12

報告日期：2015.8.13

# 摘要

法國保安共和警察總隊(Compagnies Républicaines de Sécurité)成立於 1944 年，於 1948 年重新改組，總隊設立於巴黎。主要任務是聚眾活動處理、維護公共安全與社會秩序。總人數約為 13,000 名。其任務除了聚眾活動處理，更包括：市區巡邏、重型機車隊、海岸巡防、山區救援等，可以說是「上山下海」來形容其特殊性與重要程度。

藉此法國「失序聚眾活動之應變戰術」國際訓練課程，汲取國外案例，作為本署處置參考。例如今(2015)年 2 月 11 日發生高雄監獄(俗稱大寮監獄)人犯挾持人質事件，突顯了不盡是獄政管理問題，更令人思考警察角色與作為，除了封鎖圍堵外，是否能執行監獄暴動戰術運用，有效弭平突發性重大治安事故。建議參考法國作法，平時應模擬演練監獄暴動戰術運用。

在訓練期間不斷思考：我們所擁有的是什麼？缺少的是什麼？保安機動警力訓練的意義？價值？事事多變化，能否以開放的心胸、改變思考的方式，新的思惟適應變化的環境。

## 目錄

壹、前言.....	1
貳、武器、車輛與防護裝備介紹.....	2
參、隊形組合運用.....	8
肆、實兵演練戰術應用.....	11
伍、結論.....	19

## 壹、前言

保安共和警察總隊(Compagnies Républicaines de Sécurité)成立於 1944 年，於 1948 年重新改組，總隊設立於巴黎。主要任務是聚眾活動處理、維護公共安全與社會秩序。總人數約為 13,000 名。其任務除了聚眾活動處理，更包括：市區巡邏、重型機車隊、海岸巡防、山區救援等，可以說是「上山下海」來形容其特殊性與重要程度。



貳、武器、車輛與防護裝備介紹  
一、武器介紹



圖 1. 衝鋒槍



圖 2. 狙擊步槍



圖 3. 克拉克 17 手槍



圖 4. 煙霧彈發射器



圖 5. 煙霧彈發射器(由地面發射)



圖 6. 煙霧彈發射器(教官講解操作方式)



圖 7. 震撼手榴槍



圖 8. 震撼手榴槍(教官講解操作方式)



圖 9. 電擊槍



圖 10. 震撼彈、煙霧彈、催淚瓦斯等

## 二、車輛介紹



圖 11. 高壓噴水車



圖 12. 高壓噴水車(遙控操作)



圖 13. 排除障礙物卡車



圖 14. 勤務車(6 人座)

### 三、固定式防護網水柱



圖 15. 固定式防護網噴水操作方式



圖 16. 固定式防護網部隊列陣



圖 17. 固定式防護網噴水槍



圖 18. 加壓馬達

#### 四、防護裝備介紹



圖 19. 防彈盾牌



圖 20. 防彈盾牌（可背式）



圖 21. 個人防護裝備穿著及配備（正面）



圖 22. 個人防護裝備穿著及配備（背面）



圖 23. 防護盾牌



圖 24. 警棍與伸縮鋼棍

### 參、隊形組合運用

基本的隊形原則是：彈性運用、靈活移動。分為四種隊形：2 人小組(Pair)、5 人小隊(Group)、15 人分隊(Platoon)、36 人中隊(Half Company)、75 至 85 人大隊(Company)。

#### 一、 2 人小組(Pair)

前方員警負責干預、盤查各種狀況，與夥伴回應確認；後方員警負責保護、監視周遭狀況及無線電通報聯繫，兩人前後、交錯行進，以利觀察四周(如圖 25)。

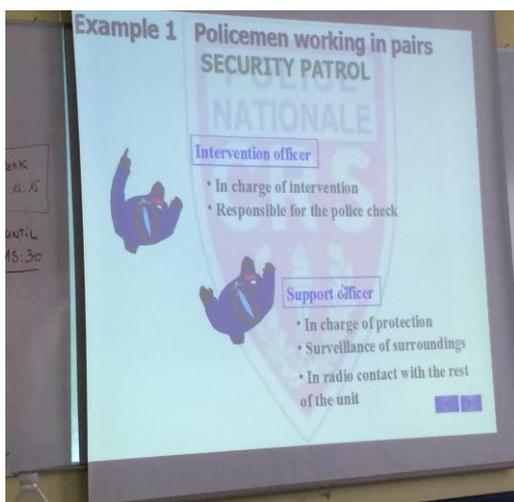


圖 25. 小組隊形



圖 26. 小組盾牌隊形



圖 27. 法國教官示範教學-1



圖 28. 法國教官示範教學-2

緊急狀況時，雙人隊形操作分工、戰鬥位置及手勢運用行進方向，前方員警手持盾牌，負責防禦保護，後方員警左手搭前方肩膀，保持警戒並在受攻擊時以適當武力反應，2 人小組形成一直線緊急回應各種狀況(如圖 26, 27, 28)。

## 二、5 人小隊(Group)

由兩組 2 人小組(Pair)加上 1 名小隊長組成，另外增加 1 名司機，負責駕駛及保護車輛安全(如圖 29)。小隊成員彼此距離依各種狀況彈性調整，防禦範圍也如同心圓般，三百六十度環繞四周(如圖 30)。

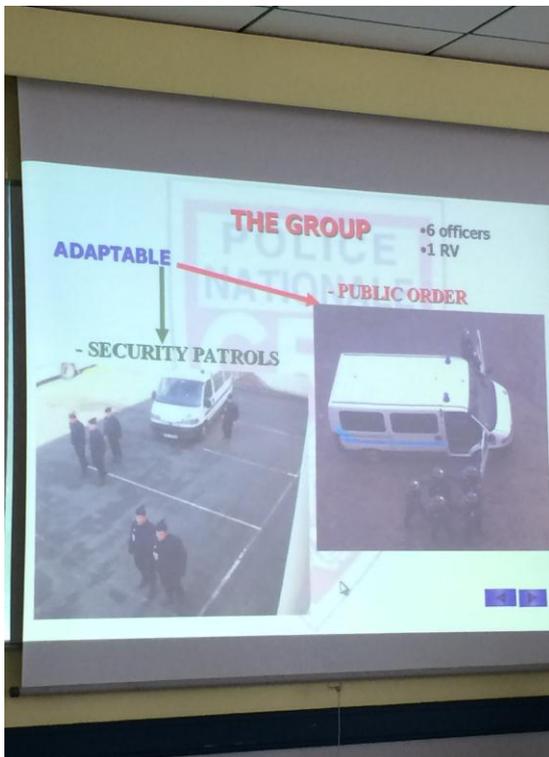


圖 29. 5 人小隊(Group)

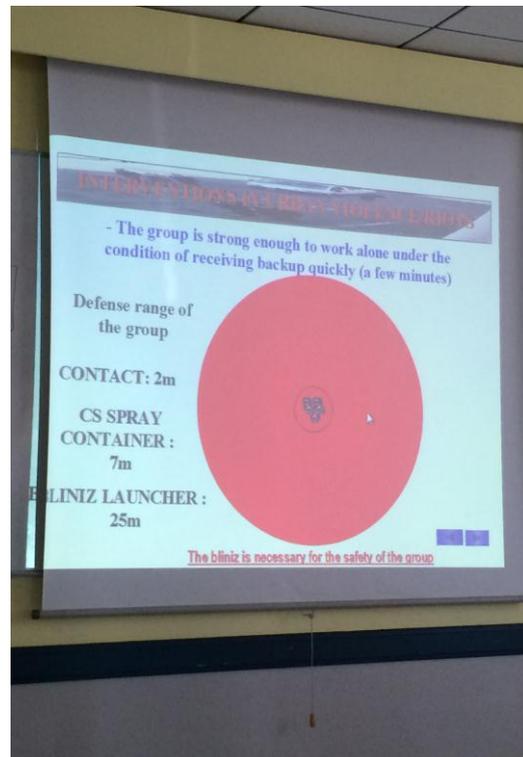


圖 30. 同心圓防禦範圍

### 三、15 人分隊(Platoon)

三組 5 人小隊(Group)，隊形如倒三角形，三角形頂點為分隊長，指揮分隊進攻與防禦(如圖 31)。



圖 31. 分隊(Platoon)

### 四、36 人中隊(Half Company)

第一分隊由三組 5 人小隊(Group)平行排列，第二分隊也是如此，此外指揮官旁由二名員警負責視訊與無線電對外聯絡(如圖 32)。車隊列陣由四組 5 人小隊(Group)平行排列第一排，後方 6 人分開站立成一直線(如圖 33)。

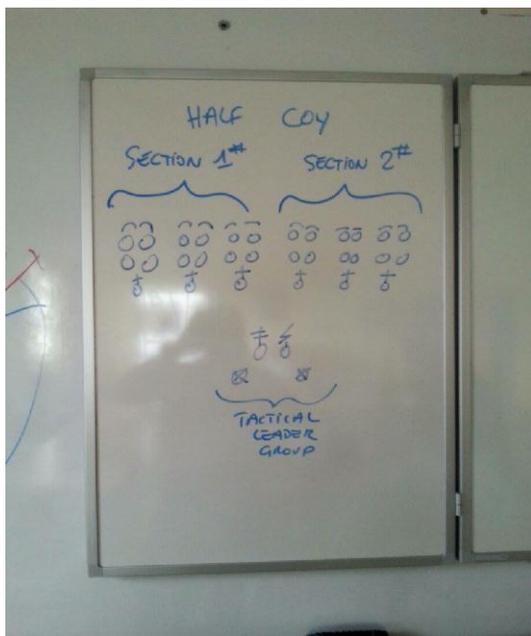


圖 32. 中隊(Half Company)



圖 33. 中隊車隊列陣( Half Company)

## 五、75 至 85 人大隊(Company)。

先由十二組 5 人小隊(Group)，形成倒三角形，再與後方 15 人，形成等腰梯形形陣勢(如圖 33)。16 輛勤務車與 1 輛大卡車，形成大隊車隊列陣(如圖 34)。



圖 33. 大隊隊形



圖 34. 大隊車隊列陣

## 肆、實兵演練戰術應用

### 一、理性使用武力基本原則

- (一)集會遊行是政治議題、抗議者、新聞媒體、市民等各種元素的組成，所以需要運用適當的語言面對不同的角色與人物。
- (二)集會遊行不是戰爭，因為我們不是軍人，他們也不是敵人。群眾只是針對議題有不同聲音的反對者（只是爭取所要的訴求的民眾）。
- (三)集會遊行是被允許的，但必須在法律允許的範圍內進行。
- (四)警察執法必須依照不同的狀況採取不同的措施（例如：使用噴水車、催淚瓦斯），其中科索沃代表提出分層指揮體系分工問題，例如有關當局到什麼樣的權限可以決定使用何種武器、以及什麼時機、地點使用？法方回應應依據每個國家的情況而有所不同。
- (五)處理各種狀況秉持民主原則(非軍隊鎮壓)、比例原則（不濫用武力，觀察、分析比較群眾所擁有的武器及警方所擁有的裝備，決定所使用的驅離的方式，採取行動）與彈性原則(人數和執勤位置靈活運用)。
- (六)以坦克車的圖形詮釋，理性使用武力原則：裝甲代表保護、砲管代表武力的使用、傳送履帶代表部隊的行動能力。
- (七)勤務部署及指令下達要領：部署方向、地點、部隊行進至部署點路線、部隊隊形。

(八)須不斷思考:我是誰、面臨怎麼樣的情境、看到什麼、採取什麼樣的行動、請求支援項目。

## 二、群眾活動戰術運用

### (一) 武器的運用方式

發射器使用的種類，因應地形、地物的不同分為：地面發射及 45 度由肩膀仰角發射，及依群眾位置，其使用方式，有不同的效果功能。例如：各種震撼彈（不會傷人，卻有強閃光及巨大聲響，產生震懾效果）、煙霧彈、催淚瓦斯等種類，其效果為制止暴動、驅散、封鎖（街道）、掩護部隊前進或撤退等，介紹如何有效使用，及如何避免被群眾攻擊，產生反效果。

隊形為三組警網，五個人為一組，在前進時先看風向，是否為順風，決定投擲催淚瓦斯彈及煙霧彈，若為順風則投擲催淚瓦斯彈，反之逆風則投擲煙霧彈，或震撼彈產生爆破震懾作用，投擲方式又分為投擲與拋擲兩種，依現場狀況決定。

### (二) 實兵操演隊形

狀況模擬一：當群眾於部隊前方約 10 公尺時，投擲左右兩發煙霧彈至群眾後方 10 公尺後，形成煙霧屏障，此時部隊開始前進、驅離，此時群眾進入煙霧屏障區，當群眾進入煙霧屏障區內，即可有效達成驅離效果，並使部隊前進清空前方區域(如圖 35,36)。

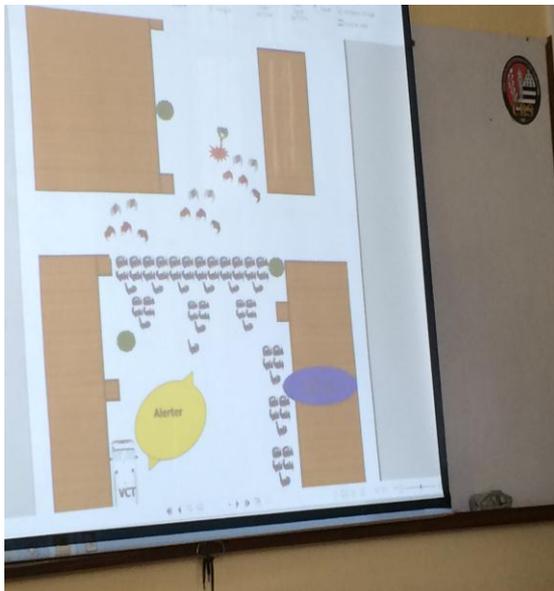


圖 35. 群眾與部隊對峙

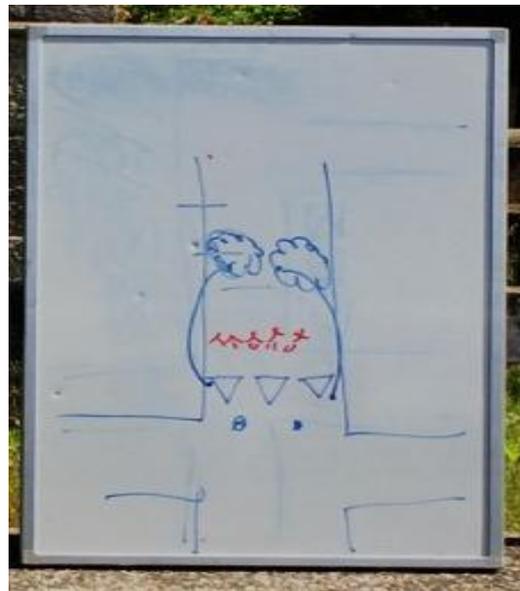


圖 36. 部隊前進驅離群眾至煙霧屏障

狀況模擬二，當部隊與群眾位於十字路口時，例如（忠孝東西路及中山南北路交叉路時），煙霧彈發射器刻由左右兩邊交叉發射，例如部隊站立於忠孝東路上朝忠孝西路前進，群眾於十字路口中心點，此時煙霧發射器各向於左右兩側

交錯發射煙霧彈，將煙霧屏障擲落於中山南北路兩側後，部隊前進將民眾驅離至天成飯店或新光三越，以避免群眾於中山南北路亂竄至監察院或立法院(如圖 37,38)。

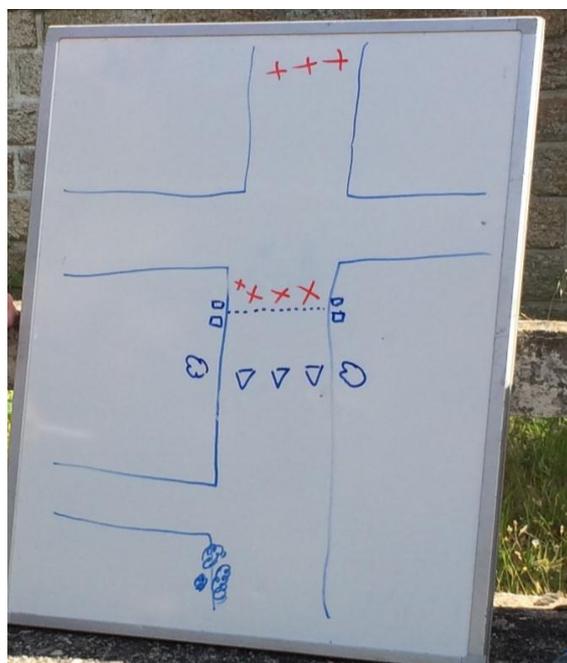


圖 37.當部隊與群眾位於十字路口時

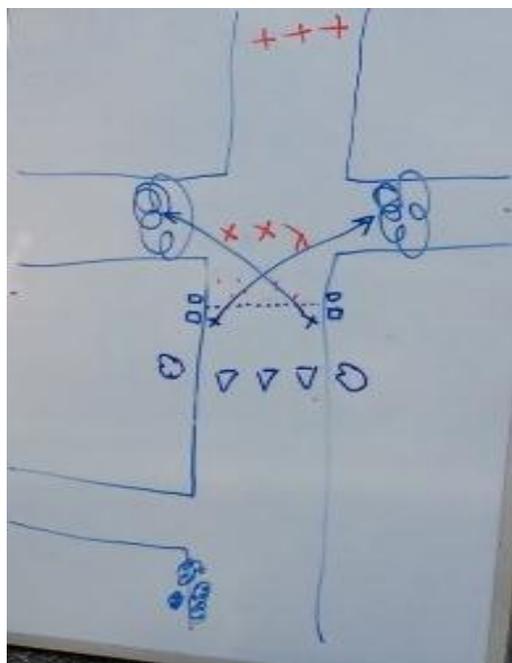


圖 38. 交錯發射煙霧彈形成煙霧屏障

模擬狀況三，當部隊與群眾位於 T 字路口時，為避免群眾亂竄，例如部隊位於中山南路與青島東路立法院路口，此時行政院與監察院忠孝東路上已架設路障封鎖，形成忠孝西路與中山南北路 T 字型路口，部隊於中山南路發射催淚瓦斯彈於中山北路與北平東路口，以避免群眾往中山北路行政院後方移動，部隊前進將民眾驅離至忠孝西路新光三越附近，以達成驅離效果。

模擬狀況四，投擲煙霧及震撼彈，形成爆破效果震懾群眾，指揮官依現場狀況判斷後，下令部隊向前跑十公尺後，指揮官再下令由兩位槍手發射橡膠子彈射擊人行標靶。部隊搭配車輛混合編組隊形，部隊位於前方，兩輛廂型警車位於後方，並鳴放警笛，產生警示及威嚇效果。

### (三) 高壓噴水車隊形運用

實施課程為障礙排除與攻擊前進，先發射煙霧彈，依現場狀況決定，是否由左翼警網進攻，其中一組警網向前檢查障礙物是否有異物或爆裂物，先觀察地形地物後，再決定部隊前進方向並清除障礙物，左右兩翼前進至障礙物後方，此時後方小隊發射煙霧彈，產生掩護效果，再行前進。

使用高壓噴水車及障礙物清除車，高壓噴水車前進時，左右兩側皆各有一名警察，手持盾牌警棍做警戒保護，高壓噴水車對於障礙物實施噴水排除障礙物，再以障礙物清除卡車清除前方障礙物後，部隊再行前進，此時部隊與高壓噴

水車形成一直線，噴水車再實施第二次噴射，使失序群眾散去，並逐一淨空區域。

第二部分為噴水車搭配與部隊行進驅散隊形運用，並操作先發射水柱後，部隊再前進五公尺時，發射煙霧彈，之後部隊再分左右兩側時，噴射高壓噴水車往前五公尺向群眾噴射水柱，部隊平行成一列，前後兩人一組，各組平均間隔二十公分，向前推進，驅離民眾，反覆操作部隊與噴水車操作模式，之後再形成一縱線慢慢撤退。

演練後，介紹高壓噴水車構造及操作說明，讓學員進入車內觀看，教官並實際使用遙控器，展示如何操作噴水槍。

#### (四) 固定式防護網水柱及隊形演練

防護網長度約 20 公尺，高度約 2.5 公尺，左右兩側各有兩名警員，前面警員負責操作噴射水柱方向及距離，後面警員負責輔助水管水流平順，防護網皆有固定器層層牢固，防止被推倒，中間並由一名指揮官發號施令，防護網後方五公尺有一抽水加壓馬達從消防栓抽取水源，防護網左右兩側皆有小門可進出。接下來教官講解人員編組及行進方向。

狀況演練一：防護網兩側各有三組警網與防護網平行站立作為干預驅散隊形，因為街道為 T 字型，所以另一組封鎖街道，使部隊與群眾呈現直線方向，一組警網五人及一名指揮官，先噴射水柱驅散民眾，產生威嚇效果(visual impact)，亦作為部隊前進的掩護，兩側各三組警網再往前推進十公尺後，再向群眾噴射水柱時，部隊再形成一縱線慢慢撤退至防護網後(如圖 39)。



圖 39. 法官教官講授要領

狀況演練二：部隊位於防護網後，先噴射水柱驅離群眾，部隊再由左右兩

側小門衝出前進十公尺，部隊平行成一直列，前後兩人一組，為使部隊平均分配於巷道上，各組平均間隔二十公分，向前推進，驅離民眾，之後再向群眾噴射水柱，部隊再形成一縱線慢慢撤退至防護網後。

第二堂課為實作操作水柱，共有三種噴射方式，第一種為長距離噴射，第二種為高空霧狀噴射，第三種為直線噴射，並介紹防護網構造、操作方式，及加壓馬達構造。

#### （五）監獄暴動戰術運用

前往雷恩舊監獄，課堂前首先由受訓學員各別先自我介紹，再由雷恩監獄特別行動隊的教官做任務安全提示，特別行動隊配備有安全頭盔、盾牌、防護背心及防暴裝備，並有兩名手持震撼槍。受訓學員分成三組，一組警網五人，前方兩名手持盾牌，後方兩名持電擊槍及煙霧彈發射器，與一名小隊長手持（辣椒噴霧器）形成一組警網，每組警網並有一名法國 CRS 教官隨行，作為行動指導。



圖 40. 與法國特別行動隊合影

訓練科目分成室外與室內監獄暴動模擬演練，首先監獄暴動地點在戶外籃球場，受刑人鼓譟，手持棍棒叫囂，投擲網球，部隊隨即前往，兩人一組前後站立列陣，部隊形成一直線，個別排開，此時由指揮官命令受刑人退後，受刑人仍鼓譟不停，隨即開槍產生震撼效果，指揮官下令部隊列隊同時前進五公尺，受刑人仍繼續投擲物品，指揮官持續下令受刑人退後，部隊繼續往前前進十公尺，持續開槍震撼產生震撼效果，受刑人持續與鎮暴部隊對峙叫囂投擲物品，此時指揮

官令部隊快速前進，將受刑人逼至牆角，持續發射震撼彈，隨即將受刑人逮捕上銬。

室內模擬狀況為受刑人於牢房外，手持棍棒叫囂，並堆置障礙物於樓梯與階梯口，室內環境為四層樓的牢房，部隊由第四層樓逐一向下推進鎮暴，受刑人不斷往部隊丟擲物品並手持長棍，阻礙部隊前進，此時部隊於第四層樓形成口字型列陣，指揮官下令受刑人回牢房，受刑人仍持續叫囂鼓噪，部隊開始往樓梯前進，移除堆放於中間階梯口障礙物，逐一向各樓層推進，部隊並持續推進至第一層樓將暴動受刑人逮捕，逼迫受刑人返回其牢房，逐一檢查各牢房與受刑人身上的物品。

模擬演練結束後，法國教官要求學員在戶外分析討論各種狀況的優劣項目，例如室內狀況可能一團混亂吵雜，更需重視隊員默契及手勢傳達指令動作。

#### (六)槍擊狀況演練

1.遇到槍擊狀況，如何準備及快速反應，內容摘要如下：

- (1)當遇到聚眾活動時，除了有鎮暴部隊之外，還需有快速反應部隊反應，例如有預警情資，可能有暴力失序或槍擊狀況情資時，除部署保一、保四、保五保安機動警力外，還需部署霹靂組合警力，以快速打擊制裁暴力，保障合法。
- (2)遇到槍擊狀況時，部隊需要組織編組，才有能力反應，且在於充分完整的訓練及組織統整及戰術運用，如何預防槍擊狀況發生及如何反應，指揮官應評估風險狀況高低程度，例如：有學員分享其國家遇到槍擊狀況時，警察的反應為將制服脫掉混入人群中，以避免遭受攻擊，經學員彼此分享討論後，即為未充分準備訓練的警惕借鏡案例。
- (3)訓練進攻及撤退掩護隊形，部隊需左右兩邊掩護推進，控制失序地區。
- (4)現場必須有支援部隊，例如：當部隊進行部署或被攻擊時，現場支援部隊，即可立即反應支援。
- (5)一般狀況時，指揮官可能依照自己的經驗作狀況評估，但由於聚眾活動變化快速，指揮官可能依照自己經驗判定情勢，而造成失誤。例如：103年3月23日7點30分時，兩位作者分別目睹群眾自行政院正門及後門闖入且後門未加強防護，因為警力重心皆重點部署於立法院，而忽略行政院與警政署做強化部署，此即未能有效掌握預警情資及瞬息萬變的情勢。
- (6)當遇到槍擊時減少身體暴露的部位，例如：身體站姿變換為跪姿或身體趴在地面上，使用煙霧彈障眼法或「聲東擊西」，使歹徒看不清隊形變換。

2.實際演練

- (1)狀況一：當部隊站立（靜態）於巷道中，遇槍手正面開槍時，部隊立即分兩側找掩護體，例如：找堅固掩蔽物，牆角或汽車引擎蓋或汽車輪胎鋁合金輪胎圈。另指揮官必須與各分區小隊長聯繫了解目前狀況並回報，確認標示槍手所在明確位置，以利指揮官做決策依據。
- (2)狀況二：當部隊於巷道中前進，遇槍手正面開槍時，部隊必須立即趴至地面，開槍還擊後，迅速分兩側找掩護體，並需注意全方位 360 度，觀察是否有第二名或第三名其他槍手，確認週遭狀況，且指揮官必須與各分區小隊長聯繫了解目前狀況並回報，確認標示槍手所在明確位置，回報狀況，以利指揮官做決策依據。
- (3)在狀況二時，有兩位學員想確認槍手位置，做突襲攻擊槍手，並於槍手後方開槍逮捕槍手。現場在模擬狀況後，學員與教官討論其狀況是否適當，教官即表示部隊成員均須將各種狀況向指揮官反映，等候指揮官下達指令，切勿擅自行動。

#### (七) 同仁受傷緊急救護演練

##### 1.課程講解：

分成兩階段，第一階段為，同仁受傷時如何做包紮處置，並現場示範如何加壓止血、包紮傷口及使用束帶加壓避免流血過多。第二階段為部隊前進時，遇槍手攻擊時，同仁受傷如何處置狀況演練，細分為三部分，且每一部分皆由教官先講授戰術與隊形，並畫圖輔助講解，實兵操演，事後並檢討改進。

##### 2.實際演練：

- (1)第一部分為部隊前進時，槍手開槍，一名同仁受傷躺於十字路口街道上，部隊就地掩護趴下，確認槍手位置後，發射煙霧彈後，掩護一組警網前往保護受傷同仁（教官曾解釋不可立即前往救護原因為，歹徒有可能再次開槍掃射救護同仁），另一組警網隨即抵達抬離受傷同仁至建築物內救護包紮，等待救護車救援。
- (2)第二部分部隊前進時，槍手開槍，一名同仁受傷躺於十字路口街道上，部隊就地掩護趴下，確認槍手位置後，發射煙霧彈後，掩護警車抵達，先由一名手持同仁掩護，其他兩名立即抬離受傷同人至車輛內後，全員立即開車離開。

#### (八) 靜坐架離逮捕術

此一課程源由為 Vincent 隊長與我們座談後，向法國隊長提出我國新型態的聚眾活動，是以「和平靜坐」或攻入政府單位達成目的，所以法方決定改變原本授課內容，修正為此課程。

首先，教官先講授部隊面對和平靜坐戰術與隊形，並畫圖輔助講解，接著由一名教官坐於地面示範，另一名教官示範如何徒手（未用警棍）使用綜合逮捕術、強壓耳後穴道產生痛覺及架離，接著由學員互相操作練習。

並以下列示威靜坐者情境，例如：五人並坐雙手交叉手牽手緊放於胸前、四名面對面並坐形成圓圈雙手交叉手牽手緊放於胸前、四名相互背對形成圓圈雙手交叉手牽手緊放於胸前、五名學員躺於地面雙手交叉手牽手緊放於胸前、兩名學員靜坐於地面並緊靠牆面雙手交叉手牽手緊放於胸前，兩名教官示範如何徒手使用綜合逮捕術架離，接著由學員互相操作練習。

課程結束後，教官群並與學員作事後檢討，各國學員並提出問題彼此交流，例如：賴比瑞亞學員提出，示威靜坐者若為女性裸體在前方，如何處置？法國教官回應可快速使用小型催淚瓦斯，迫使女性示威者離開。我們則介紹台灣使用女警架離女性示威者。

#### (九) G8 工業國高峰會議聚眾活動案例分享及各國案例分享

##### 1. G8 工業國高峰會議聚眾活動案例分享

法國教官 **Commissaire Richard PLA** 講授法國聚眾活動及 2011 年法國舉辦 G8 工業大國會議案案例分享，介紹參與此次活動任務編組情形，展示當時空照圖、地形地貌狀況圖、現場部署地圖，並劃分任務地區分工範圍、警力配置及各單位編組情形，講解內容摘要如下：



圖 41. 現場部署地圖

- (1)教官先播放聚眾活動影片，當遇到群眾物品及汽油彈時，防禦隊形及部署位置。
- (2)首先教官先說明預警情資，以 2014 年 2 月聚眾活動，原來情資為 7000 多人，實際狀況為群眾 15000 多人，抗議徵稅問題，有可能有暴力破壞市區街道。
- (3)接著先作各單位勤前協調統籌會議，各單位模擬演練沙盤推演各種情況及各單位的工作分配和部署位置，並向上級單位回報預警情資、狀況處置及建議事項。
- (4)聚眾活動當天前，曾發生警方投擲煙霧彈，民眾撿拾時，造成手掌嚴重受傷，更讓法國警方提高警覺避免警民衝突。
- (5)參與此次聚眾活動單位有特別任務隊、CRS 保安機動警力及憲兵，並展示當時現場部署地圖。
- (6)處理群眾運動狀況，應遵守依法行政及合理使用武器比例原則。

## 2.各國案例分享

教官由影片講授學生於巷道抗爭案例、民眾向兩輛警車投擲汽油彈及煙霧彈影片，再由教官與學員互相研討執勤缺失，例如：隊形組合運用、勤務部署、控制現場狀況、手持盾牌掩護等缺失。

## 伍、結論

### 一、心得感想

曾任職於保安警察第六總隊總隊長辦公室組員期間，參與重要聚眾活動經歷：93 年總統選舉民眾包圍衝撞中選會事件、95 年「紅衫軍反貪腐運動」及 97 年「野草莓運動」包圍行政院等大型聚眾活動。在現場感受聚眾活動群眾失序行為及處理聚眾活動相關作為如：情資整合、勤務規劃部署、阻絕器材架設、指揮官決策等重要性。

更在 103 年太陽花學運時，群眾佔領 3 月 23 日行政院，參與本署「0323 專案」指揮所開設，任務期間群眾試圖包圍行政院與警政署，保五總隊林榮昌大隊長即建議勤務部署，應從警政署天津街右側門，往前移至北平東路與天津街口，擴大警衛縱深，良好的隊形依地形地物、因地因時制宜，彈性運用，始能克敵制勝。如《孫子兵法》：「夫地形者，兵之助也」。「…料敵制勝，計險阨遠近，上將之道也。知此而用戰者，必勝；不知此而用戰者，必敗」。

也見證了指揮官指揮調度、策略運用：「保障合法、取締非法、防制暴力」原則，先予柔性勸離學生、民眾及媒體記者，進而以機動保安警力戰術隊形強制

驅離，印證指揮官膽識、決心與謀略是處置失序群眾活動重要因素。藉由參加法國「失序聚眾活動之應變戰術」國際訓練課程，我們汲取許多國外案例，作為本署處置參考。

## 二、建議

- 1.建議由保安警察第一、四、五總隊及本署保安組、教育組派員參與法國「失序聚眾活動之應變戰術」國際訓練課程，經驗交流，借鏡各國戰術運用技巧、實兵操演隊形及裝備提昇，精益求精。
- 2.法國保安機動隊形組合運用，其原則是：彈性運用、靈活移動。分為四種隊形：2 人小組(Pair)、5 人小隊(Group)、15 人分隊(Platoon)、36 人中隊(Half Company)、75 至 85 人大隊(Company)。選其菁華，調整適合我國的勤務模式，例如 5 人小隊，運用於派出所及分局巡邏、盤查與臨檢等攻勢勤務。另外 15 人分隊、36 人中隊可運用於快速打擊部隊、警備隊或保安大隊，靈活彈性運用隊形，以快速反應各種狀況。
- 3.強化《孫子兵法》研讀，法國教官即以《孫子兵法》作為授課內容分享。《孫子兵法》是經典著作，由春秋末年著名軍事家孫武所著，其中篇章提到：「故兵有走者、有弛者、有陷者、有崩者、有亂者、有北者；凡此六者，非天地之災，將之過也。」部隊作戰的失敗有：「走」、「弛」、「陷」、「崩」、「亂」、「北」六種類型，例如部署軍隊雜亂無章，叫做「亂」。這六種因素非天時和地形因素影響，而是指揮官的判斷失誤所造成。

建請由本署教育組及保防組將《孫子兵法》列為常年訓練基本教材。因良好的戰術根基於慎謀能斷的戰略思考，而戰略思考的養成更是來自平時不斷地研讀經典，實務演練的累積。

- 4.在今(2015)年 2 月 11 日發生高雄監獄（俗稱大寮監獄）人犯挾持人質事件，突顯了不儘是獄政管理問題，更令人思考警察角色與作為，除了封鎖圍堵外，是否能執行監獄暴動戰術運用，有效弭平突發性重大治安事故。建議參考法國作法，平時即應模擬演練監獄暴動戰術運用。
- 5.在訓練期間不斷思考：我們所擁有的是什麼？缺少的是什麼？保安機動警力訓練的意義？價值？事事多變化，能否以開放的心胸、改變思考的方式，新的思惟適應變化的環境。當同仁不斷反映保安機動警力測驗，除影響勤務運作外，是否能適應瞬息萬變的聚眾活動，值得令人深思，思考策進保安機動警力常年訓練模式，實為當務之急。