

出國報告(出國類別：其他)

「2015 經濟部歐洲招商團」報告

訪團人員：

經濟部沈次長榮津

經濟部投資業務處連處長玉蘋

經濟部投資業務處翁科長明德

經濟部投資業務處蔡秘書京樺

派赴國家：德國、芬蘭、瑞士、瑞典

出國期間：104年9月13日至23日

報告日期：104年10月22日

摘 要

- 一、歐洲為我國重要之外人投資及技術來源，係我國最大的僑外投資來源地區。為加速歐商來臺投資，帶動產業升級，經濟部今(104)年特別針對德國、芬蘭、瑞士、瑞典等國家，鎖定該可填補我產業鏈缺口之關鍵技術擁有者，積極招商。有鑒於此，經濟部投資業務處籌組「2015年經濟部歐洲招商團」於今年9月13日至23日赴德國杜賽道夫及紐倫堡、芬蘭赫爾辛基、瑞士蘇黎世、瑞典斯德哥爾摩等城市招商，以吸引更多的歐商來臺投資。
- 二、為提高歐商來臺投資的力道及加速來臺投資的速度，經濟部今年特別提高招商的層級，由經濟部沈次長榮津率經濟部投資業務處、工研院歐洲辦事處、經濟部石化高值化推動辦公室、經濟部行動寬頻產業推動小組、經濟部通訊產業發展推動小組、經濟部產業運籌推動辦公室、行政院全球招商聯合服務中心等共10人赴訪，洽訪9家跨國企業大廠，包括德商DHL(物流)、德商Covestro(材料)、德商Siemens(工業4.0)、芬蘭商Nokia(通訊)、瑞士商Roanl(汽車輪圈)、瑞士商Logitech(電子)、瑞典商ABB(電力及馬達)、瑞典商Exeger(太陽能)、瑞典商Atlas Copco(空氣壓縮機)等。
- 三、此行招商成果豐碩，未來三年將推動至少超過10項之投資或技術合作案，預估此行至少帶來新臺幣80億元的投資，並帶動國內材料、物流、機械設備等產業往高值化及創新化發展，經濟部將協助該等公司加速落實來臺投資及營運計畫。

目 次

一、目的.....	3
二、整體成效.....	4
三、訪團辦理情形.....	5
四、心得與建議.....	18
附錄 1：訪團行程表.....	22
附錄 2：訪團團員名單.....	24
附錄 3：訪團照片.....	25

一、目的

歐洲為我國重要之外人投資及技術來源，依據經濟部投資審議委員會統計，累計至 2015 年 9 月止，歐洲廠商（含華僑）申請來臺投資共計 3,776 件，累計金額達 349 億美元，係我國最大的僑外投資來源地區。

為提高歐商來臺投資的力道及加速來臺投資的速度，經濟部今年特別提高招商的層級，由沈次長榮津率「2015 年歐洲機動招商團」，實地洽訪德國、芬蘭、瑞士、瑞典等國之歐商總部，鎖定可填補我產業鏈缺口之關鍵技術擁有者，積極招商，團員涵蓋各產業推動辦公室及全球招商聯合服務中心等，期藉由親洽廠商，實地瞭解外商來臺投資需求，以提供更好的投資服務，加速其等來臺投資的速度及意願。

本次招商團招商對象可分成三類，第一類為招商地區優勢產業之外商，如德國和芬蘭分別為材料和資訊之重地，爰鎖定材料產業（Covestro）及通訊業（Nokia）等進行招商。第二類則為重點產業之外商，經濟部今年特別聚焦在有重大投資商機之經建計畫如設備業（ABB）及物流業（DHL）等，鎖定國外關鍵技術之擁有者，推動外商來我國投資。第三類為創新應用類之外商，歐洲創新能力強，在基礎研究及利基產品研發，如電子產品（Logitech）及太陽能材料（Exeger）之創新應用，頗有獨到之處。

二、整體成效

本次招商團洽訪德國杜賽道夫及紐倫堡、芬蘭赫爾辛基、瑞士蘇黎世、瑞典赫爾辛基等城市地區之 9 家跨國企業大廠，包括德商 DHL(物流)、德商 Covestro(材料)、德商 Siemens(工業 4.0)、芬蘭商 Nokia(通訊)、瑞士商 Roanl(汽車輪圈)、瑞士商 Logitech(電子)、瑞典商 ABB(電力及馬達)、瑞典商 Exeger(太陽能)、瑞典商 Atlas Copco(空氣壓縮機)等。此行招商成果豐碩，未來三年將推動至少超過 10 項之投資或技術合作案，預估此行至少帶來新臺幣 80 億元的投資，並帶動國內材料、物流、機械設備等產業往高值化及創新化發展，經濟部將協助該等公司加速落實來臺投資及營運計畫。

另經濟部與歐洲最大的學研機構芬蘭工研院（VTT）就智慧城市相關議題洽談合作事宜，未來將朝著建置試驗場域及開放場域的方向推動，我國可藉由接軌國際技術之領導計畫，厚植智慧城市相關產業之實力。

本次招商對象皆為各產業關鍵技術擁有者，廠商著眼於臺灣具備的優勢製造的能耐、核心產業具投資商機、經建計畫具發展潛力、世界 ICT 產品供應鏈中心等優勢而來臺投資。經濟部將持續針對重點產業，鎖定擁有關鍵技術的外商，藉由駐外單位洽訪、籌組招商團及舉辦商機媒合會等方式，推動外商來臺投資，帶動產業升級。

三、訪團辦理情形

9月14日行程

(一)參訪德商 DHL

DHL 由電子商務事業體的總裁 Thomas Kipp 親自接待。DHL 為全球物流業領導廠商，為首家在臺設立據點及營運近 40 年的國際快遞公司，服務項目除運輸、倉儲等一般供應鏈服務外，尚跨足頂級精品物流、汽車零件物流、B2C 零售物流等。

沈次長首先表示，鑒於我國半導體等產業持續擴大，全球重要半導體設備商為因應我產業擴大投資所需，皆需擴大其在臺設備、零組件及耗材的供應鏈管理，DHL 可成為這些設備商的合作夥伴，也因而需要投資擴大在臺設施，以因應客戶需求。倘 DHL 有在臺灣尋找廠房之需求，經濟部可以提供專人專責的服務，請 DHL 將需求告訴政府，相關單位將盡力協助。

鑒於 DHL 已將電子商務列為重點發展業務，積極在全球各地拓展相關業務。沈次長爰續洽推 DHL 公司來臺投資電子商務平台，因 DHL 有全球性的物流網絡，可在臺銷售其他國家的產品，及同時將臺灣具特色產品外銷各地，預估在臺設立電子商務平台將有極大市場性。

另為利 DHL 瞭解臺灣投資商機，沈次長爰洽邀 Thomas Kipp 總裁來我國考察投資環境，經濟部將提供協助，以

利 DHL 掌握投資商機，在臺布局。Thomas Kipp 總裁謝謝我方的邀請，將擇時來臺考察。

(二)參訪德商 Covestro(科思創，項自 Bayer 材料事業部獨立)

Covestro 由營運長 Dr. Klaus Schäfer 接待招商團。Covestro 是全球最大的聚合物生產公司，聚焦在製造高科技聚合物材料及發展多種日常生活領域的創新解決方案，主要客戶包括汽車業、電器/電子產品業、建築業、運動及休閒用品製造商。

沈次長首先表示，感謝該公司長期深耕臺灣，臺灣相較於亞洲等地，臺灣有絕對的優勢成為 Covestro 策略合作的夥伴。首先，臺灣產業聚落完整，各種複材應用產業皆可找到合作夥伴；另臺灣創新及彈性製造能力強，在臺廠商都有 30 年以上的應用產品開發經驗，可提供從合作開發及客製生產的服務；最重要的是，政府提供優於亞洲各國的政策工具，本部有「全球創新合作計畫」可有效協助國外廠商來臺設立應用研發基地。

另因該公司最近開發之 CO₂ 減量技術可用來生產 PU 的主要原料多元醇，應用此製程所生產的環保 PU 將可應用於汽車椅墊及高級運動鞋。鑒於 CO₂ 減量是目前國內最重要的課題，若能引進此技術可解決國內 CO₂ 減量課題。沈次長盼該公司來臺與我商技術合作，可先合作設立示範工

廠，以減輕我 CO2 排放量壓力。

9 月 15 日行程

(一)參訪德商 Siemens

Siemens 由廠長 Andreas Bukenberger 接待招商團。Siemens 公司在電機和電子領域是全球業界的先驅，活躍在能源、醫療、工業及基礎建設與城市四大業務領域，2012 年起將「工業 4.0」視為旗下未來產品的發展主軸。

沈次長首先感謝 Siemens 多年來不斷在臺投資，續說明我政府已經推出生產力 4.0 策略，計畫將我國製造業人均產值 2024 年較 2014 年由新臺幣 611 萬元，提升至新臺幣 1,000 萬元(提升 60%)。我國短期目標由產官學研共同主導產業化，中長期建構重點產業供應鏈體系，提供全方位服務，應用加值包括製造業、服務業及農業等領域。

沈次長續說明臺灣廠商掌握全球 ICT 產品的生產製造地位，有條件成為西門子在台灣產業界在推動工業 4.0 應用時的合作夥伴。西門子為工業 4.0 之全球領導品牌，希望在臺灣優先導入生產力 4.0 之重點產業如資訊電子、金屬運具、機械設備、食品及紡織等項目能協助臺灣廠商，提升業界達到生產力 4.0 水準。

對此，該公司復稱，臺灣為亞太重要的製造中心，樂於與臺灣廠商共同推動生產力 4.0，該公司繼表示，臺灣為

Siemens 推動工業 4.0 業務重要的夥伴。

沈次長續回應，臺灣是世界重要製造據點，為 Siemens 發展工業 4.0 重要的市場，建請 Siemens 應與臺灣產業界互動，就該公司在工業 4.0 的相關領域，在臺進行在地化，並針對臺灣重要產業，積極推動成功範例，俾藉由成功案例，導引我國更多廠商導入生產力 4.0，此舉除可提升我國產業競爭力外，亦有利 Siemens 快速累積成功個案，再將成功經驗帶到亞洲各地。

9 月 16 日行程

(一) 拜會德國聯邦經濟暨能源部

德國聯邦經濟暨能源部由對外貿易總署長 Dr. Eckhard Franz 會見代表團。

沈次長首先說明臺德在貿易及投資等領域，皆為重要合作夥伴。續說明我方推動生產力 4.0 相關規劃與作法，希望在技術規範、標準及安全等領域，與我國合作。另促成 Siemens、SAP 等標竿企業與我國跨域服務團廠商合作，在物聯網、智慧機器人及巨量資料等技術與應用進行國際合作，共同輔導我國廠商導入生產力 4.0。

另沈次長續說明我國在今年 5 月加入歐洲經貿網 (EEN)，未來希望加強臺灣與歐盟中小企業之商務合作、技術移轉及研發合作。德國素以隱形冠軍稱譽於世，歡迎

德國中堅企業及中小企業利用 EEN 平台與我中堅企業及中小企業交流合作，創造更多更多的合作機會，共創雙贏。

有關臺德間隱形冠軍合作一事，Franz 總長復以，德國有編列近 8 億歐元之預算，協助德國中小企業強化競爭力及國際連結，有關相關輔導措施，德國也歡迎以國際合作等方式來推動。

沈次長復以，很高興德國政府認同臺灣中小企業之產業實力，臺灣政府將推動中小企業變成中堅企業列為重要施政目標，並參考德國對於隱形冠軍的相關政策，做成教戰手冊，讓臺灣中小企業能夠在短時間內能夠師法德國。

9 月 17 日行程

(一) 拜會芬蘭工研院(VTT)

芬蘭工研院由執行長 Dr. Erkki Leppavuori 接待本團。芬蘭工研院為芬蘭指標性之產業技術研發機構，其業屬性等同於我國工研院，為北歐第一大之應用研發機構，研究範圍涵蓋電子學、資訊技術、工業系統、加工過程、生物工程及建築運輸等領域，為芬蘭國家創新體系的重要組成部分。

沈次長首先表示，VTT 已與我國工研院、金屬中心簽署合作備忘錄，構成與台灣法人創新合作的良好經驗及平台基礎；建議 VTT 未來可偕同芬蘭的企業，在現有與台灣

法人合作基礎下，推動臺芬產業交流與創新，例如可來臺與工研院、資策會等資通領域法人機構合作，串聯雙方 5G 的實驗網路，進行互連互通測試與創新服務驗證。

對此，L 執行長復以，感謝我方政府及工研院、資策會等法人機構平日對其業務推廣的支持與協助，應允將續在現有合作機制基礎，進一步強化與臺灣的交流合作。

沈次長續說明，在推動智慧城市方面，感謝芬蘭將臺灣臺中市列為重要的連結平台。今年 11 月 VTT 預定將與 University of Oulu 組團來臺灣。我方已經事先籌畫，將以論壇、產業參訪、智慧城市與物聯網展覽等活動以推動實質合作。

沈次長另建請 VTT 可與臺灣產研機構合作智慧城市相關技術，在健康照護、大數據及 5G 前瞻技術等面向合作。另為加速雙方合作腳步，沈次長續倡議 VTT 與臺灣產研機構合作，開放鏈結彼此健康照護實驗場域及 5G 實驗網。

(二) 拜會芬蘭商 NOKIA

Nokia 由執行副總 Barry French 接待本團。該公司為全球第二大通訊設備商，臺灣 4G 市場市占率第一，總部在芬蘭，為電信解決方案提供商。

F 執行副總表示，Nokia 公司目前為臺灣最大的 4G 網路設備供應商，客戶包括中華電信、台灣大哥大、亞太及台灣之星等，因應臺灣 4G 市場之發展，擬擴充本地研發與

服務人力、測試設備等。

F 執行副總續表示，該公司致力於通訊領域的創新研究，未來在物聯網(IOT)、工業 4.0 的時代，通訊將扮演關鍵性的角色，目前該公司亦積極研發局端設備於開發智慧城市之相關應用。

沈次長向渠表達，感謝該公司深耕臺灣貢獻卓著，Nokia 公司是臺灣 4G 電信設備最大的供應商，沈次長續建請該公司強化與臺灣實驗網合作，將臺灣實驗網視為全球最新發表之技術版本測試場域之一，以臺灣為基地，支援東南亞或其它區域。

有關工業化 4.0 一節，沈次長續說明我政府已經推出生產力 4.0 策略，計畫將我國製造業人均產值 2024 年較 2014 年由新臺幣 611 萬元，提升至新臺幣 1,000 萬元(提升 60%)。世界各國皆將製造智慧化列為重要的施政目標，美國廠商是藉由大數據，西門子是藉由精密製造，Nokia 則是藉由通訊端切入。臺灣廠商掌握全球 ICT 產品的生產製造地位，為 Nokia 在推動工業 4.0 應用時的絕佳合作夥伴。另有關發展智慧城市應用一節，沈次長建請該公司將臺灣列為重要的測試場域(testing bed)，藉由在臺練兵，再將成功模式輸出到世界各地。

另 Nokia 刻正併購 Alcatel-Lucent，沈次長除預祝該公司併購過程順利外，亦期望整併後的新公司能持續強化與

臺灣產業鏈合作，開拓新的產業合作項目，共同掌握全球商機。

9 月 18 日行程

(一) 拜會瑞士商 Ronal

Ronal 由該公司執行長 Yvo Schnarrenberger 親自接待。Ronal 集團成立於 1969 年成立於德國，以 45 年的德國技術領導歐洲地區輪圈潮流，更為歐洲最大的輪圈製造商。近年將總部移至瑞士，開發基地仍設立於科技大國德國；全球共有 12 個製造基地、6 個研發中心、5,500 名員工，年產量超過 1,700 萬個輪圈。

S 執行長表示，該公司看好臺灣製造業能量，13 年前即在臺灣設立亞太營運總部，做為生產、研發及銷售基地，近期已擬定中長期擴大在臺投資計畫，但公司有 8,000 及 12,000 噸之沖壓設備，體積龐大且搬運不易，故欲找尋原廠南投縣竹山工業區附近之土地。惟面臨土地取得困難及缺工等問題。

沈次長向渠表達，感謝該公司在臺投資，並持續擴大投資。有關該公司面臨在臺投資障礙一事，已請行政院全球招商及攬才聯合服務中心持續協助尋求適當土地，另沈次長已請竹山工業區管理中心遊說目前工廠所在地之地主在不願出售的情形下，延長租地期限為 20 年，以及請南投

縣長協助找尋合宜土地。

沈次長續說明有關缺工一事，因經濟部認定該公司鍛造廠屬 A+專業金屬鍛造業，故可核配 35% 外勞比率。若仍然不夠，該公司亦可繳交就業安定金再增加 5% 之配額。

S 執行長感謝經濟部協助，亦感受到政府排除投資障礙的效率及熱誠，將持續擴大在臺投資。

沈次長續說明，臺灣有 Ronal 所需之研發人才，完善的基礎建設及有效率政府效能，可以充分支持 Ronal 的成長。相信 Ronal 集團在亞洲之業務必定欣欣向榮，因為亞太市場是全球最重要且最有成長潛力之市場，Ronal 在亞太地區之投資絕對可以得到快速之回收，希望 Ronal 母公司持續投入資源，協助臺灣公司成為全球頂級鍛造輪圈研發重鎮及製造基地，並逐步跨入航太產品等高附加價值產品。

(二) 拜會瑞士商 Logitech

Logitech 由副總裁 Maxime Marini 接待本團。該公司為全球最大電腦週邊裝置供應商，在高階周邊裝置擁有關鍵技術，以專攻高價周邊設備開發為獲利核心，在高階滑鼠、視聽設備等高階產品市占率皆超過 50%，為典型的隱形冠軍。

沈次長首先向 M 副總裁表示，感謝該公司將亞太營運總部設立在臺灣，今年 6 月更在臺成立亞太區首支設計團

隊，為臺灣匯集一流的人才與創新動能。

M 副總裁續表示，該公司已經將創新列為該公司的核心策略，臺灣擁有一流的人才、具效率的產業聚落及有利於研發的學研體系，Logitech 已將臺灣定位為全球最重要的研發中心。

沈次長復以，對於 Logitech 持續不斷創新的企業經營模式，深感佩服，此與政府的施政目標是一致的。歡迎 Logitech 在臺持續深耕，經濟部為了鼓勵企業創新，有推出研發補助等計畫，歡迎 Logitech 妥善利用，以加速在臺的研發速度，強化該公司的競爭力。

沈次長續說明，近年來臺灣政府致力推動智慧生活的政策，臺灣擁有優越的區位優勢及高科技產業創新能力，Logitech 則掌握之 Web Camera 與麥克風技術，正是投入智慧家庭產業的重要利基。沈次長爰建請 Logitech 與臺灣合作開發智慧家庭之創新服務與系統，並善用臺灣之領先世界的 ICT 研發能量與產業聚落，提升 Logitech 產品於全球高性能與新價值的競爭力。

沈次長另建議 Logitech 來臺發展核心零組件。尤其 Logitech 在人機介面技術居世界領導地位，若能善用臺灣全球領先的 IC 設計與半導體製造技術，來臺研發及生產感測器等關鍵零組件，將是強強結合共創雙贏的局面。

M 副總裁復以，感謝政府提供資訊，將與經濟部討論後

續在臺設立研發中心事宜。

9月19日行程

(一) 瑞士臺商投資及攬才說明會

說明會邀請瑞士僑界及臺商代表出席，因瑞士有蘇黎世聯邦理工大學及洛桑聯邦理工大學等頂尖大學，且臺灣旅瑞留學生日多，延攬旅瑞高階人才回臺就業，成為推動國際攬才業務可積極推動之方向，爰席間由沈次長見證投資處與臺灣旅瑞專業人士協會簽署合作備忘錄。該會感謝政府協助海外高科技人才就業之措施，今與經濟部簽署屬攬才合作備忘錄，具實質效益。另沈次長向渠等說明臺灣產業發展商機，以利與會臺商瞭解臺灣產業政策。

9月21日行程

(一) 拜會瑞典商 ABB

本次參訪由 ABB 公司總部研發中心主任 Mr. Mikael Dahlgren、全球研發主管 Dr. Robert Chin 及牽引馬達部門總經理 Mr. Henrik Nilsson 等 3 人親自接待。沈次長首先說明我國軌道車輛用牽引馬達相關商機，包括新北市淡海輕軌統包工程、臺鐵鐵路車輛 10 年更新計畫。我國馬達產業發展多年，東元、大同等 5 家廠商已具備 IE3 馬達生產能力，東元、大同更積極投入 IE4 馬達研發，建議 ABB 公司與臺

灣具軌道車輛牽引馬達實績之廠商合作，與臺灣夥伴共同布局未來商機，亦可利用臺灣在電子電機的優勢，與臺灣共同開發下世代的高效率馬達與整合型馬達技術，另外，整合我國內學者、研究機構與 ABB 共同建立研發中心，雙方可先從研發及創新也是未來開始合作的方向。

牽引馬達部門 Nilsson 總經理向我方簡報 ABB 牽引馬達產品的發展現況後，Dahlgren 主任等人感謝我方提供的資訊，Dr. Chin 表示該公司目前在臺灣主要進行商品行銷，雙方或許可以先從創意合作開始與我國內學術機構進行交流，且因為 ABB 馬達產品使用於各種不同產業，如風力發電、大型電動車輛、船舶能源儲存等，先進行創意合作後再逐步開發未來可以合作的產業。沈次長表示只要 ABB 公司能提出未來創意合作的計畫，我方將盡力協助。

9 月 22 日行程

(一) 拜會瑞典商 Exeger

臺灣太陽能電池產業鏈與世界大廠面臨相同問題，若模組部分放大至一般生產時，整體效能即不如預期，沈次長因此拜訪致力於商業化生產「太陽能染料敏化電池 (dye-sensitized solar cells)」的 EXEGER 公司，藉由該公司 DSC 產品的發展與技術現況，尋求可能合作之商機。

本次參訪由 EXEGER 公司總裁 Mr. Giovanni Fili 親自接待，F 總裁先向我方簡介染料敏化太陽能電池製成及產品特性，該太陽能電池輕、薄及可彎折，室內即可進行充電，無須曝曬於太陽底下。因該產品係可使用於室內之太陽能電池，EXEGER 目前正與尋找商業夥伴，期將該公司 DSC 太陽能電池與消費者電子產品連結，目前鎖定電子書市場，我國永豐餘公司、ASUS 及 ACER 公司為 EXEGER 洽談中之合作廠商。

簡報後，F 總裁引導團員參觀 DSC 生產線，因該公司 DSC 太陽能電池製程符合瑞典政府所訂定之高環保標準，因此得以在斯德哥爾摩市區設廠生產，F 總裁表示未來機會或許可在海外設立生產線。沈次長表示將努力促成 EXEGER 與我商合作。

(二) 拜會瑞典商 Atlas Copco

Atlas Copco 由總經理 Mr. Peter Ahlstedt 及財務部門主管 Mr. Hans Ola Meyer 接待。Atlas Copco 係以生產採掘機械設備起家，該集團主要生產空壓機、採礦機、工業技術研發及建築設備，在 Ahlstedt 總經理引導下，團員參觀

礦區坑道內所展示的各項產品，另外亦由 Mr. Thomas Blom 展示所該集團生產之智慧工具，藉由電腦協助設定工具扭轉圈數及扭力，避免人工失誤，人性化設計令人印象深刻。

該公司目前已經由併購世界真空幫浦大廠 Edwards 進軍半導體設備市場，沈次長歡迎渠等利用臺灣半導體產業蓬勃發展衍生之投資商機，擴大在臺營運規模。此外，沈次長亦盼該公司來臺建構其非半導體設備產業(例如空壓機、採礦設備)之供應鏈，對我亦有重要性，期盼未來能促成 Atlas Copco 來臺投資設立製造或維修中心，藉由代工機會逐步提升我國真空設備零組件技術，並建構供應鏈，帶動臺灣相關產業發展。

四、心得與建議

(一) 臺歐隱形冠軍合作：

「隱形冠軍」之概念由德國管理學者 Mr. Hermann Simon 在其「隱形冠軍」一書中所提出，係指一群在利基市場上處於技術領先地位，但在一般消費者領域卻沒沒無聞、力求低調的之企業，在規模商上多屬於中小企業，係協助許多國際知名大廠獲得關鍵技術的幕後英雄。在歐洲

有許多這樣的企業，尤其是德國、瑞士，渠等來臺投資或與我廠商技術合作，將有助弭補我產業鏈缺口，對於引進技術及厚植產業實力甚有助益；隱形冠軍型企業不僅營收高成長，亦相當重視研發投資，值得我方持續將其列為招商重點對象。

我國在今年 5 月加入歐洲經貿網（EEN），德國隱形冠軍企業可利用 EEN 平台與我中堅企業及中小企業交流合作、技術移轉及研發合作，共創雙贏。此外，德國聯邦政府有編列近 8 億歐元之預算，協助德國中小企業強化競爭力及國際連結，有關相關輔導措施，德國也歡迎以國際合作等方式來推動。德國政府相當認同臺灣中小企業之產業實力，臺灣政府亦將推動中小企業變成隱形冠軍型中堅企業列為重要施政目標，雙方既存實質合作利基，成果應相當可期。

（二）臺歐生產力 4.0 合作：

我政府推出生產力 4.0 策略，計畫將我國製造業人均產值 2024 年較 2014 年由新臺幣 611 萬元，提升至新臺幣 1,000 萬元(提升 60%)。短期目標由產官學研共同主導產業化，中長期則建構重點產業供應鏈體系，提供全方位服務，應用加值包括製造業、服務業及農業等領域。

臺灣廠商掌握全球 ICT 產品的生產製造地位，有條件成為德商 Siemens 在臺灣產業界推動工業 4.0 應用時的合

作夥伴。Siemens 為工業 4.0 之全球領導品牌，可在我國優先導入生產力 4.0 之重點產業如資訊電子、金屬運具、機械設備、食品及紡織等項目，能協助我方廠商提升業界達到生產力 4.0 水準。

我國產業界應多與 Siemens 互動，就該公司在工業 4.0 的相關領域，在臺進行在地化，並針對重要產業，積極推動成功範例，俾藉由成功案例，導引我國更多廠商導入生產力 4.0，此舉除可提升我國產業競爭力外，亦有利 Siemens 快速累積成功個案，再將成功經驗帶到亞洲各地。

(三) 核心產業具投資商機：

我國半導體及資通訊產業，近年來蓬勃發展，在晶圓代工及 IC 設計等領域持續擴大資本投資，許多外商為就近迅速供應本地客戶而來臺投資，以掌握商機。此外，臺灣已是世界半導體及資通訊產品供應鏈中心，資通訊零組件一應俱全，且地處亞太樞紐，係開發新電子產品及電子產品物流業發展的良好地點，可進一步吸引電子產品開發商及物流商來臺投資。再者，國內半導體及資通訊產業，因商品化能力強、產業聚落完整、製程創新能力冠絕亞洲，外商來臺進行研發、生產及製造，不僅有效降低生產成本，更可縮短商品開發期程。

(四) 善用經濟部創新研發夥伴計畫進行招商：

本次招商團洽訪德國、芬蘭、瑞士及瑞典等地，四地皆為歐洲重要的製造基地及創新中心。其中德國為歐洲的經濟中心，在生技製藥、特用化學、機械設備及物流等產業，執世界之牛耳。芬蘭為世界通訊及智慧城市等產業之發展重地。瑞士則屢次被世界經濟論壇（World Economic Forum）評為世界最具競爭力國家，在精密機械、鐘錶、電子產品等產業，極具創新力量。瑞典則有北歐小德國之稱，擁有自己的航太工業、汽車製造業及軍事工業，在通訊業亦居世界領先地位

招商團將洽訪上述地區指標性廠商之總部，廠商多對經濟部創新研發夥伴計畫表達高度興趣，紛紛詢問相關細節，對我方將研發成果與在臺製造的供應鏈相互結合以創造更多優質就業機會的作法表示讚許，輔以臺灣有較中國大陸優良的智慧財產權保護法制環境，來臺設立研發中心後與臺廠合作生產的模式受到歡迎。歐洲係全球創新研發重要基地，當善用創新研發夥伴計畫提供的高額獎助，吸引我國產業所需關鍵技術的廠商來臺投資。

附錄 1：訪團行程表

日期	時間	行程
9/13(日)	23:30-06:50+1	21:30 集合於桃園機場(TPE)第 1 航廈，搭乘 23:30 搭乘中華航空 CI-61 班機前往德國法蘭克福，預計隔日 06:50 抵達德國法蘭克福國際機場（飛行時數：13 小時 40）
9/14(一)	11:00-13:00	洽訪 DHL(物流業)
	14:00-15:45	洽訪 Bayer(化學材料)
		夜宿杜賽道夫 Hotel Excelsior
9/15(二)	09:30	出發前往杜賽道夫機場
	11:50-12:55	自杜賽道夫國際機場機場搭乘 11:55 柏林航空 AB-6776 班機前往紐倫堡，預計 12:55 抵達紐倫堡機場(飛行時數：1 小時)。
	15:00-16:30	洽訪 Siemens(工業 4.0)
	19:20-20:30	自紐倫堡機場搭乘 19:20 柏林航空 AB-6422 班機前往柏林，預計 20:30 抵達柏林機場(飛行時數：1 小時 10 分)。
		夜宿柏林 Maritim Hotel
9/16(三)	09:30-10:30	拜會德國聯邦經濟暨能源部
	15:00-17:55	柏林塔吉爾國際機場搭乘 15:00 柏林航空 AB-8076 班機前往赫爾辛基，預計 17:55 抵達赫爾辛基萬塔國際機場(飛行時數：1 小時 55 分鐘)。
		夜宿赫爾辛基 Crowne Plaza Hotel
9/17(四)	09:00-10:00	拜會芬蘭工研院(VTT)
	10:30-12:00	洽訪 Nokia(通訊)
	16:30-18:15	赫爾辛基萬塔國際機場搭乘芬蘭航空 AY-863 16:30 班機赴瑞士蘇黎世，18:15 抵達蘇黎世國際機場(飛行時數：2 小時 45 分鐘)

日期	時間	行程
		夜宿伯恩 Novotel Bern Expo
9/18(五)	09:00-10:30	洽訪 Ronal(汽車輪圈)
	14:00-15:00	洽訪 Logitech(電子)
		夜宿伯恩 Novotel Bern Expo
9/19(六)	12:00-14:00	瑞士臺商投資及攬才說明會
		夜宿伯恩 Novotel Bern Expo
9/20(日)	09:30-11:00	前往蘇黎世機場
	12:50-15:15	自蘇黎世機場搭乘 12:50 北歐航空 SK-3514 班機前往瑞典斯德哥爾摩，預計 15:15 抵達斯德哥爾摩阿蘭達機場(飛行時數：2 小時 25 分)。
		夜宿韋斯特羅斯市 First Hotel Plaza
9/21(一)	08:00-11:00	拜會 ABB(電力及馬達)
	14:00-14:45	第 31 屆臺瑞典經濟合作會議
	15:45-17:00	洽訪 MediaTek(品牌行銷)
		夜宿斯德哥爾摩 Radisson Blu Royal Viking Hotel
9/22(二)	09:00-10:30	洽訪 Exeger(太陽能)
	11:00-13:00	洽訪 Atlas Copco(空氣壓縮機)
	16:10-18:15	自斯德哥爾摩阿蘭達機場搭乘 16:10 北歐航空 SK-1555 班機前往荷蘭阿姆斯特丹，預計 18:15 抵達阿姆斯特丹史基普機場(飛行時數：2 小時 5 分)
	18:15	搭乘 20:40 荷蘭航空 KL-807 班轉機返回臺北，預計隔日 14:40 抵達台灣桃園國際機場(飛行時數：12 小時)。
9/23(三)	14:40	抵達台灣桃園國際機場

附錄 2：訪團團員名單

單位	姓名、職稱	備註
團長		
1.經濟部 MOEA	沈次長榮津 Jong-Chin Shen, Vice Minister	全程
2.經濟部投資處 DOIS, MOEA	連處長玉蘋 Yu-Ping Lien, Director General	僅參加 德國、芬 蘭
3.經濟部投資處 DOIS, MOEA	翁科長明德 Ming-Ter Weng, Section Chief	全程
4.經濟部投資處 DOIS, MOEA	蔡秘書京樺 Ching-Hua Tsai, 2 nd Secretary	全程
5.工研院歐洲辦事處 ITRI Western Europe Office	謝代表良翰 Liang-Han Hsieh, Representative	全程
6.經濟部石化高值化推動辦公室 High-Value Petrochemical Industry Promotion Office	黃副執行長國維 David Huang, Deputy Executive Director	僅參加 德國
7.經濟部行動寬頻產業推動小組 Committee of Accelerating Mobile Broadband Service and Industry Development	李組長文欽 Ian Lee, Project Director	僅參加 芬蘭
8.經濟部通訊產業發展推動小組 Committee of Communications Industry Development	趙經理國婷 Maggie Chao, Head of International Affairs	僅參加 芬蘭
9.經濟部產業運籌推動辦公室 Logistics Promotion Office	沈經理瑞婷 Ivy Shen, Project Manager	僅參加 德國
10.行政院全球招商聯合服務中心 InvesTaiwan Service Center	蕭專員維儀 Shareen Hsiao, Administrative Specialist	僅參加 德國、芬 蘭、瑞士

附錄 3：訪團照片



沈次長拜會德商 Covestro 董事 Mr. Klaus Schafer



沈次長拜會瑞典商 Atlas Copco 財務長 Mr. Hans Ola Meyer



沈次長拜會德商 Siemens 廠長 Mr. Andreas Bubenberger



沈次長拜會德商 DHL 電子商務事業部執行長 Mr. Thomas Kipp