

出國報告：(出國類別：進修)

出席美國國防部所屬智庫
「亞太安全研究中心(APCSS)」舉辦
之「亞太區域介紹課程(APOC)」
成果報告

服務機關：外交部機要室

姓名職稱：陳薦任科員友梅

派赴國家：美國檀香山

出國期間：中華民國 104 年 8 月 31 日至 9 月 4 日

報告日期：中華民國 12 月 4 日

一、計畫簡介

(一)計畫宗旨：美軍太平洋司令部 (U.S. Pacific Command, PACOM) 所屬智庫「亞太安全研究中心(APCSS)」透過舉辦各項中期(四至五週)及短期(一週)研習課程，增進美籍官員與其他亞太各國參訓之軍/文職官員間之交流、促進瞭解及合作，以減少彼此在區域及全球主要安全議題上之誤解及衝突，及尋找未來推動各項安全合作之最適利基。

(二)APOC 課程簡介：筆者本次參加之課程為「亞太區域介紹課程(APOC)」，僅限美國友邦參與，據告例無中國大陸官員參訓；每年共舉辦三梯次，課程為期一週，內容密集充實，涵蓋亞太區域之重要行為者及其彼此互動關係，並闡述亞太政治、國防、經濟、社會及環衛等相關議題領域與主要趨勢，期使參訓學員瞭解亞太區域現況，及美國在亞太地區之國家利益與所面臨之挑戰。本梯次課程期間為 8 月 31 日至 9 月 4 日，學員主要以美籍中階軍職人員為主，參訓人員共計 152 名，其中 75%均係美籍學員、63%係軍職、80%係男性學員；非美國籍參訓人員包括本部、我國防部及國安局，以及澳洲、加拿大、日本、南韓、緬甸、紐西蘭、新加坡等 8 國共計 41 名外籍學員。(惟日、韓、緬學員或因語言因素，於參訓過程均甚少發言與進行意見交流；另專題課程特別開設印度、中國大陸及俄國研究，然並無各該國學員參與，無法相互交流，殊為可惜)

(三)我方參與情形：我政府自 2002 年起，每年均獲美方邀請，派遣相關領域之政府初階至高階官員參加其中、短期研習課

程，除可增進參訓官員對亞太地區重要安全議題之認識、瞭解相關國家對特定議題之立場，及思考可能之合作模式外，亦得藉此與美國及區域各國相關領域之官員互動，建立聯繫管道。本次國安局並首次嘗試派遣逾 15 名學員出席，雙方未來擬視參訓情形，持續提升參訓人數，使我與該智庫之交流亦臻密切。

二、 課程規劃及師資：

(一)課程綱要(詳附件)：

1. 亞太區域簡介:針對亞太地區之整體地緣政治及經貿發展現況作一通盤性之介紹，並闡述美國「向亞洲再平衡」政策內涵。
2. 亞太次區域 (sub-regional) 議題:探討東南亞、南亞、東北亞及大洋洲四個次級區域之安全情勢，及美國在各該區域所面臨之挑戰。
3. 亞太地區跨國界議題簡介:包括氣候變遷、網路安全、海事安全(南海議題之法律面探討)、區域安全架構(regional security architecture, RSA) 以及「婦女、和平與安全」等跨國界議題。
4. 選修及午餐專題課程(brown bag lessons):為使每位學員均能依個人興趣，針對特定議題或特定亞太國家進行深入研討，除安排關於北韓問題之午餐專題演講外，學員並可自由選修 4 門課程，課程選項包括：網路安全案例研析、南海議題、災害防救、恐怖主義、喀什米爾問題、武器技術移轉、社群媒體在亞太地區之發展、美國使館組織簡介、

拉丁美洲與亞太國家關係等議題研究，以及針對中國大陸、印度、南韓、俄國等國家之專題研究等。筆者除出席午餐專題演講「北韓問題對區域之影響」外，並考量南海議題與我國密切相關、網路安全議題為美「中」乃至全亞太區域之新興重要議題、以及欲瞭解美國駐外使館組織及運作方式，而選修「南海現勢及美國在此區域之契機」、「中國大陸在南海之作為與研析」、「美國人事管理局(OPM)及索尼影業遭駭二案之剖析」及「美國使館簡介」等 4 門選修課程。

(二)進行方式與特色：除由各該議題領域之專家學者向全體學員進行主題授課外(lecture)，每日均進行分組討論(seminar)，由該中心衡酌國籍及背景之多元性進行分組，約 10 餘人一組，由 APCSS 學者專家 1 人擔任導師，就當日課程做一系統性整理並進行分組討論與意見交流。本訓練計畫十分重視學員之積極參與，強調由下而上，以參訓者為計劃主軸(participant-centered)，學員與講師可充分互動，進行意見交流，seminar 之議題設定亦十分彈性，可隨時視學員之興趣與需求調整。該中心另一特色為其嚴格的“non-attribution”政策，即學員返國後不得以任何方式標註姓名援引其他學員在受訓期間之言論，藉以鼓勵參訓人員積極、坦誠地參與討論。

(三)授課師資：APCSS 重視融合學術研究與政府實務經驗。除聘僱多位國防、外交、政治及法律學者專家外，講師中亦有多位卸任或退休美國政府官員。本次 APOC 授課講師包括俄國及美國前資深外交官 Dr. Rouben Azizian 及 Justin Higgins(後

者曾派駐北京，現為 PACOM 副外交政策顧問)、美軍太平洋司令部前副總司令暨 APCSS 主任 Dr. Dan Leaf、前美國海軍軍官 Kerry Lynn S. Nankivell、前亞洲開發銀行資深官員暨前美國國際開發總署資深官員 Dr. Lori Forman、專研東北亞區域安全學者 Dr. David Fouse、大洋洲區域研究專家 Dr. Al Oehlers、國際法及國際政治學者 Dr. Justin Nankivell、跨國犯罪及反恐研究學者 Jeffery Reeves、南海議題國關學者 Dr. Alexander L. Vuving、南亞區域安全研究學者 Dr. Chris Snedden 及網路安全及軍事現代化議題研究學者 Dr. Lora Saalman、氣候變遷與環境安全研究學者 Dr. Scott Hauger 等多位講師。

三、課程要點與觀察心得：

(一) 美國官方宣介「向亞洲再平衡」政策內涵與實際執行上仍有明顯落差：

1. 主要由前美國務院官員、現任 PACOM 副外交政策顧問 Justin Higlgins 闡述該政策宗旨及內涵，強調將續強化與亞太區域盟邦之關係，及深化與新興國家之夥伴關係。另指出美國未來在亞太區域之軍事強權地位及領導角色仍無可取代，該政策廣受區域內國家支持、有助區域和平與繁榮，並強調絕非以圍堵中國大陸為目的。
2. 令筆者較感意外之處在於，諸多身處該政策實際執行面第一線之美軍學員，對於該政策實甚不熟悉，顯示該政策之貫徹似仍有待加強，實務上之作為仍略顯匱乏。更有諸多長期駐守亞太區域之美籍學員認為該政策口號及象徵意義遠大於

實際作為，渠等私下指稱許多課堂上講師所指出之諸多聯合軍演等合作計畫基礎早已係行之有年，實難視為該政策下之新產物、新作為。惟另一方面，據筆者所屬 seminar 中一位曾任職於美國海軍部及多個作戰司令部的學員則指出，由 PACOM 近來預算相較於其他司令部明顯大幅增加，確實亦可作為美國落實「向亞洲再平衡政策」之一項指標。

(二)「中國大陸」及「印度」係美國主要關切之區域行為者，
“Indo-Pacific”可能逐漸取代“Asia Pacific”成為新的戰略詞彙 (rhetoric)：

1. 以國家而言，除選修課中特別開設專以中國大陸及印度為專題之課程外，課程主題與講師著重之處乃至 Q&A 及 seminar 所討論之議題，最常圍繞著中國大陸之立場與作為；另亦有諸多美、澳軍官對於印度之重視，在某些議題上並不亞於對於中國大陸之關注，尤其新任總理 Narendra Modi 上台後，外交上採取所謂的 multi-bilateralism (多組的雙邊主義)，與多個國家發展雙邊關係，甚至建立夥伴關係 (partnership)，及其與中國大陸既合作又對抗之立場均受到美國密切關注。綜言之，藉由課程規劃與討論內容，可明顯感受到美國政府對中國大陸及印度之高度重視，惟顯對中國大陸較具敵意，但亦同時對「中」方報以高度期待，認為印度尚在崛起中，中國大陸則已然崛起，應承擔更多國際責任。
2. 就戰略區域而言，近來已有諸多立場主張應以 Indo-Pacific 取代 Asia-Pacific 成為新的戰略區域名詞。美方現階段雖仍

以 Asia-Pacific 作為標準用語，然包括前國務卿 Hillary Clinton、前亞太助卿 Kurt Campbell、現任國務卿 John Kerry 均曾將該詞彙納入演講內容中，PACOM 司令 Adm. Samuel Locklear 近來甚至已不再使用 Asia-Pacific，而改稱 “Indo-Asia-Pacific”，此等修辭與概念名詞的轉變，除反映美、澳等國家盼在戰略上淡化此區之「亞洲」國家色彩，增加涉入此區事務之正當性外，更反映了此區域經貿、戰略行為與外交政策上重心的微調，凸顯西太平洋與印度洋國家所形成之新興戰略體系。對比我國外交上已穩步推展、政治上亦益加受到重視之「南向政策」，我政策方向確與國際趨勢相符。

(三) 不同國籍學員對於南海現勢、中國大陸之南海作為及美國面臨之機會與挑戰看法不盡相同：

1. 邇來廣泛統稱南海爭議者，實涵蓋諸多複雜、重疊之領土與海權主張爭議，並對國家、區域乃至全球層面之安全造成極大之影響。南海議題因涉及中國大陸之崛起、國家間競逐石油與漁業資源、乃至海洋法、航行自由之落實，各項因素彼此間相互影響，致其複雜程度之高，可謂當今國際上最重要亦最複雜難解之安全議題。講師除介紹各聲索國（含我國）之主權主張內容及簡介「中」菲仲裁案發展外，更以小組討論方式，綜觀軍力、外交、歷史等因素，分析中國大陸在南海之目標及戰略手段、美國及其盟國在中國大陸之南海作為下所面臨之機會與挑戰，並嘗試辯論美國應採行之因應策略。
2. 較令筆者感到意外之觀察在於，美國學者及軍方人員原均主

張中國大陸在南海之策略僅係逐漸增加在此區域之影響力與領導地位，及藉由擴建島嶼此灰色地帶策略，逐步改變現狀。渠等均認為中國大陸在此區之最高原則，係絕不與他國發生軍事衝突，該區域對於美方之最大威脅係一旦中國大陸控制該區，美國商船及軍艦均可能被阻絕於外。筆者看法與此不甚相符，爰向渠等指出美方在此區最大最嚴重之威脅，仍需提昇至「中」方與他國爆發軍事衝突之可能性，雖然「中」方定將儘可能地避免，然倘美方自始即將此可能性排除，將係一十分危險之賭注，蓋中國大陸雖強調和平崛起，惟當面對其視為「核心利益」之「既有領土」主權議題時，「中」方已多次展現其將不惜代價保護其「核心利益」之立場。日籍學者聞之亦深表贊同，回應以日方長期之觀察亦係如此。

3. 課後多位美軍學員除感謝筆者分享我方觀察外，並續與筆者就我國之立場、「南海和平倡議」及對中國大陸在南海之作為乃至兩岸關係發展等節交換意見。筆者逐一詳復，渠等反應屬正面，並對我東海及南海和平倡議等致力以和平方式解決爭議之努力表達肯定。

(四) 跨國界議題需仰賴亞太區域各國共同合作：

1. 朝鮮半島(北韓核武問題)、南海及東海之主權聲索議題、恐怖主義(「伊斯蘭國」)、網路戰及氣候變遷議題等跨國界議題既係亞太區域衝突熱點(flash point)，亦係安全合作之契機。在全球化時代，美國已認知到其無法獨自面對當今區域內之各項挑戰，需與區域內國家(尤其係中國大陸)共同分擔責任、彼此合作。亞太區域雖業建立各項多層次之雙邊或

多邊區域安全及經貿架構(如 ASEAN、ARF、EAS、APEC、SAARC、PIF 等)，惟各項機制與架構仍有功能重疊，甚或彼此競合，及拘束力甚為有限等不足之處，故未來發展仍面臨諸多挑戰。

2. 據筆者私下及小組討論時與多位美國學員交流意見之觀察，美方(軍方尤然)對於跨國界議題以及亞太區域事務仍抱持強烈的「世界警察」以及「美國主導下的和平」(Pax Americana)之信念，因而無法理解何以亞太區域國家有時對美國涉入區域相關事務會產生排拒之反應；美方對於中國大陸亦持矛盾立場，既不願將其視為區域領導性強權國家，又對於中國大陸諸多消極之「不作為」甚為惱怒，認為「中」方刻意不扮演領導角色，蓄意當 free-rider，享受美國推動區域和平發展之公共財。對此，我與新加坡國防部官員私下討論時均認為，此或係因美國對於區域議題之優先次序，與區域內國家各自所關注之焦點有時不盡相同之故，尤以「中」方自認仍屬「崛起中」之強權，自不願放棄自身發展與資源，助美推動其並不視為優先項目之議題，雙方有此認知落差，實不難想像。

四、結語及建議事項

(一) 建議持續選派本部同仁參訓：

參與 APOC 課程，除充實相關議題知識外，筆者認為尚有兩項重要目的：

1. 藉由參訓過程，得以實際比較美國及其他區域內國家如何看待各項議題，以及觀察渠等對各項議題之重視與了解程度，並剖

析此等現象背後所反映之意涵。透過此次訓練，筆者發現過去視為理所當然之「美方立場」有時與實際情形不盡相同，尤其「軍方」人員之看法亦係過去較不易接觸到的，經過本次訓練確實受益匪淺。

2. 把握機會（以自然的方式）宣介我方立場或對簡報中不正確之處加以釐清。筆者觀察到臺灣之相關經貿發展、安全情勢、數據均甚少出現於講師所備各項議題簡報資料中，甚且有時所陳立場與我實際情形不盡相符，倘無我方參訓人員參與及進行意見交流，可能導致其他國家學員並無機會認識到我國諸多積極正面之作為。

- 1) 向美方宣介我方立場：本次學員 75%以上均係美籍，APOC 又屬對亞太情勢較為初階之介紹課程，受訓學員之觀點、思維及背景知識實難謂多元、深入，爰筆者儘可能於課堂 Q&A、課餘或分組討論時間，向其他學員說明我國情勢及在相關議題之立場；併考量倘盡以官方政策性宣傳方式發言，亦恐將一定程度降低其他學員對我方發言之接受度，爰筆者每堂課程均儘量配合實例提問與發言，使他國學員有機會瞭解我方對於各項議題之立場與正面作為。例如：美軍學員曾於課程中向講師提問中國大陸有無可能效法臺灣而逐步民主化，甚且在黨政制度上有所轉變，然講師答覆之立場卻甚為悲觀；筆者旋舉例以美政府曾稱我為亞洲與世界的民主燈塔，以及我國透過網路直播我總統大選辯論等民主政治之展現，業於大陸網民間激起廣泛之討論與關注，彰顯我民主實力與對「中」方之正面影響。

2) 向區域內其他國家闡述我方立場：又如南海課程時，講師引用美國防部最新出版之「亞太海事安全戰略報告」，報告中顯然誇大了我太平島重建工程之數據，筆者爰於 Q&A 時指出該數據並不正確，並解釋為何我必須特別點出該項錯誤，美國學員及講師雖均感訝異並認為應立即更正，但對該數據之差異所代表之意義似仍難有強烈之感受；相反地，同樣身處該區域，且瞭解該項報告與數據所代表之重要意涵之新加坡國防部官員則均於課後立即趨前表示關切，並強調了解我所指出這樣之差異背後所代表之意義深遠，蓋此將影響區域內其他國家對於臺灣之認知（perception），渠等必將呈報回國等語。

本次我國參與人數較多，除顯示我對與 APCSS 合作之重視外，亦使美籍學員自然地對我方在各項議題之立場感到好奇，使筆者與國安局同仁均有更多機會闡述我國立場。為避免日後我於區域內相關議題之主張遭忽視或誤解，以及協助本部同仁建立相關領域人脈，建議持續選派本部同仁參訓。

(二) 與 APCSS 共同研議選派我專家學者或舉薦友我、知我派外籍學者赴該中心擔任講師/訪問學人：

1. 本次課程內容雖涵蓋亞太區域安全重要議題，惟主題規劃上並未納入同樣具重要性之臺海安全、兩岸關係進展，對於我國在各項議題之立場亦著墨甚少，致使參訓學員對我瞭解仍相對有限。經檢視該中心學人/講師背景簡歷，上述現象應與渠等之學術研究背景密切相關。為增進該中心學者與參訓學員對於我國立場之瞭解，我可研議與該中心合作，選派我國學者擔任該

中心訪問學人，化被動為主動，透過學術管道累積友我力量。

2. 此外，筆者觀察到部分講師在授課時，有時立場會有些傾「中」，例如網路安全議題課程中，講師竟指稱中國大陸事實上是網路間諜（cyber espionage）之最主要受害者，此種論調實與各方對惡名昭彰的大陸網軍以及 PLA 資助與支持之華為企業的認知大相逕庭。經筆者查詢該講師背景，得知伊長年在中國大陸求學，自不難想像其傾「中」之立場。同樣地，倘 APCSS 因政治敏感性（其他課程仍有「中」方人員參訓），初始階段不便直接聘請我國學者擔任講師，則我方或可考慮研議由我舉薦或補助友我、知我派外籍學者擔任講師，對於宣介我方立場當有正面成效。

(三) 效法 APCSS 作法，與該中心共同研議於我國辦理異地受訓課程，逐步建立友我、知我人脈：

1. APCSS 開辦各項課程迄今，已累計來自 100 多國、總數超過 10,000 位之參訓學員，諸多結訓官員日後均出任該國總理、閣員、大使、顧問等政府高層要職，在亞太各國政府內部建立龐大且重要之友美、知美人脈。
2. 鑒於該中心以亞太安全情勢研究為主軸，我國地理位置位居亞太區域中樞，具地利之便，硬體方面亦有能力辦理相關訓練課程，且本部亦有舉辦 PILP 等訓練計畫之經驗，爰或可與該中心研議開辦小型異地訓練計畫，使美籍參訓官員亦可有機會更直接地接觸到更多元之資訊以及與更多亞太官員進行交流。對我方而言，亦有利我逐步建立友我、知我人脈，允屬互惠雙贏。

(四) 筆者本次受訓適逢舊識前美國在台協會副處長鄺英傑（Brent

Christensen) 亦赴 APCSS 擔任該中心新任外交政策顧問，與渠敘舊相談甚歡，其言談中盡顯對臺灣之懷念，有此知我、友我人士於該中心擔任要職，相信對於日後推動進一步合作，當有極大助益。

Asia-Pacific Center for Security Studies

Home » Groups » APOC 15-3

APOC 15-3 Schedule



BACK

Course Schedule

Monday, 31 August 2015

"Comprehensive Engagement"

0700-0815	Check-in	Lobby & Lanai	Mr. Tom Patykula
0815-0915	APCSS Leadership Welcome Course Administration Course Overview	Auditorium	APCSS Director Lt Gen (Ret) Dan Leaf CAPT (Ret) Carleton Cramer Mr. Tom Patykula CDR Alan Chace
0915-0930	Break		
0930-1000	Course Introduction and Polling	Auditorium	Dr. Jeffrey Reeves
1000-1110	The Geopolitical Landscape of the Asia-Pacific	Auditorium	Dr. Mohan Malik
1110-1230	Lunch		
1230-1245	APCSSLink	Auditorium	Mr. Michael Shimechero
1245-1355	Economics & Trade in the Asia-Pacific	Auditorium	Dr. Lori Forman
1355-1415	Break		
1415-1430	Introduction of Seminar Leaders	Auditorium	CDR Alan Chace
1430-1600	Seminar	Seminar Rooms	Seminar Facilitators
1600-1700	Icebreaker	Lanai	Mr. Tom Patykula

Tuesday, 1 September 2015

"Subregional Overviews & Current Trends I"

0800-0805	Daily Overview	Auditorium	CDR Alan Chace and Dr.
-----------	----------------	------------	------------------------

Jeffrey Reeves

0805-0915	US Foreign Policy in the Asia-Pacific	Auditorium	Mr. Justin Higgins, PACOM, Deputy Foreign Policy Advisor
0915-0935	Break		
0935-1045	Security Dynamics in Southeast Asia	Auditorium	Dr. Alex Vuving
1045-1100	Class Photo	Flagpole	
1100-1205	Lunch/Brown Bag Lunch (BBL)		
1115-1205	BBL: <i>Regional Friction and Its Impact on the North Korea Problem</i>	Maluhia Hall	APCSS Director Lt Gen (Ret) Dan Leaf
1205-1215	Break		
1215-1325	Seminar	Seminar Rooms	Seminar Facilitators
1325-1340	Break		
1340-1450	Security Dynamics in South Asia	Auditorium	Dr. Chris Snedden
1450-1500	Break/Transition		
1500-1615	Elective I	Various Rooms	Various

Wednesday, 2 September 2015

"Subregional Overviews & Current Trends II"

0800-0805	Daily Overview	Auditorium	CDR Alan Chace and Dr. Jeffrey Reeves
0805-0915	Security Dynamics in Northeast Asia	Auditorium	Dr. David Fouse
0915-0930	Break		
0930-1040	Security Dynamics in Oceania	Auditorium	Dr. Al Oehlers
1040-1055	Break		
1055-1200	Seminar	Various Rooms	Seminar Facilitators
1200-1320	Lunch		
1320-1430	Women, Peace, and Security	Auditorium	Dr. Bill Wieninger and SFC Vandenheuevel
1430-1445	Break		
1445-1600	Elective II	Various Rooms	Various

Thursday, 3 September 2015

"Over-the-Horizon Issues"

0800-0805	Daily Overview	Auditorium	CDR Alan Chace and Dr. Jeffrey Reeves
0805-0915	Climate Change	Auditorium	Dr. Scott Hauger
0915-0930	Break		
0930-1040	Cybersecurity in Asia-Pacific	Auditorium	Dr. Lora Saalman
1040-1050	Break		
1050-1200	Seminar	Seminar Rooms	Seminar Facilitators
1200-1315	Lunch		
1315-1425	Security, War, and the Strategic Effects of Law in the South China Sea	Auditorium	Dr. Justin Nankivell
1425-1445	Break		
1445-1600	Elective III	Various Rooms	Various

Friday, 4 September 2015
"Reflecting and Connecting"

0800-0805	Daily Overview	Auditorium	CDR Alan Chace and Dr. Jeffrey Reeves
0805-0915	Regional Security Architecture	Auditorium	Dr. Rouben Azizian
0915-0930	Break		
0930-1045	Elective IV	Various	
1045-1100	Break		
1100-1215	Seminar	Seminar Rooms	Seminar Facilitators
1215-1315	Lunch		
	Seminars: 1, 2, 3, 4, 5		
1315-1330	Enduring Connections	Auditorium	Mr. Terry Slattery
1330-1345	Alumni	Auditorium	Mr. John Gasner
	Seminars: 6, 7, 8, 9, 10		
1315-1345	Course Survey	Maluhia Hall/ Library	Computer Lab/Library Staff
1345-1355	Transfer		
	Seminars: 6, 7, 8, 9, 10		
1355-1410	Enduring Connections	Auditorium	Mr. Terry Slattery
1410-1425	Alumni	Auditorium	Mr. John Gasner

Seminars: 1, 2, 3, 4, 5

1355-1425	Course Survey	Maluhia Hall/ Library	Computer Lab/Library Staff
1425-1440	Break		
1440-1530	Next Steps in Promoting Security: <i>Fostering Strategic Change</i>	Auditorium	APCSS Director Lt Gen (Ret) Dan Leaf
1530-1545	End of Course Administration	Auditorium	CDR Alan Chace and Dr. Jeffrey Reeves

FOLLOW US

Chatrooms 



Attached files:

This site is for UNCLASSIFIED content and discussions only.
Asia-Pacific Center for Security Studies is a GlobalNET community.

ADOC ELECTIVE MENU

<i>Soup</i> Elective 1: 1 Sept (Tues)1500-1615	<i>Salad</i> Elective 2: 2 Sept (Wed) 1445-1600
<input type="checkbox"/> Dissecting the OPM and Sony Hacks -Dr. Lora Saalman (Maluhia)	<input checked="" type="checkbox"/> Dissecting the OPM and Sony Hacks -Dr. Lora Saalman (Maluhia)
<input checked="" type="checkbox"/> The South China Sea: Current Dynamics and Opportunities for US Engagement -Professor Kerry Lynn Nankivell (Auditorium)	<input type="checkbox"/> The South China Sea: Current Dynamics and Opportunities for US Engagement -Professor Kerry Lynn Nankivell (Auditorium)
<input type="checkbox"/> Incredible India: Relationships, Culture, and Contrasts -COL Greg Winston (CCR)	<input type="checkbox"/> Incredible India: Relationships, Culture, and Contrasts -COL Greg Winston (CCR)

<i>Entrée</i> Elective 3: 3 Sept (Thurs)1445-1600	<i>Dessert</i> Elective 4: 4 Sept (Fri) 0930-1045
<input type="checkbox"/> China's World: Myths, Puzzles & FAQs -Dr. Mohan Malik (Auditorium)	<input type="checkbox"/> China's World: Myths, Puzzles & FAQs -Dr. Mohan Malik (Auditorium)
<input checked="" type="checkbox"/> China in the South China Sea -Dr. Alex Vuving (C101)	<input type="checkbox"/> China in the South China Sea -Dr. Alex Vuving (C101)
<input type="checkbox"/> Disaster Preparedness -Mr. Tom Peterman (B119)	<input type="checkbox"/> Disaster Preparedness -Mr. Tom Peterman (B119)
<input type="checkbox"/> Embassy 101 -COL Greg Winston (C102)	<input checked="" type="checkbox"/> Embassy 101 -COL Greg Winston (C102)
<input type="checkbox"/> How Terrorist Groups End -Dr. Chris Harmon (C103)	<input type="checkbox"/> How Terrorist Groups End -Dr. Chris Harmon (C103)
<input type="checkbox"/> Kashmir: an intractable dispute -Dr. Chris Snedden (B118)	<input type="checkbox"/> Kashmir: an intractable dispute -Dr. Chris Snedden (B118)
<input type="checkbox"/> Korea From our Counterparts' Eyes -CDR Alan Chace (C104)	<input type="checkbox"/> Korea From our Counterparts' Eyes -CDR Alan Chace (C104)
<input type="checkbox"/> Latin America and the Asia-Pacific -LT Nick Matcheck (B117)	<input type="checkbox"/> Latin America and the Asia-Pacific -LT Nick Matcheck (B117)
<input type="checkbox"/> Russia and the Asia-Pacific: before and after the Ukraine Crisis -Dr. Rouben Azizian (C105)	<input type="checkbox"/> Russia and the Asia-Pacific: before and after the Ukraine Crisis -Dr. Rouben Azizian (C105)
<input type="checkbox"/> Social Media in the Asia-Pacific -Ms. Mary Markovinovic (B105)	<input type="checkbox"/> Social Media in the Asia-Pacific -Ms. Mary Markovinovic (B105)
<input type="checkbox"/> Weapons Technology Transfer -- Trends and Challenges -Mr. Brent Mcconnell (C106)	<input type="checkbox"/> Weapons Technology Transfer -- Trends and Challenges -Mr. Brent Mcconnell (C106)

1. For your reference, choose one item from each category (soup, salad...).
2. While we don't expect to run out of menu items, you may want to have a second choice in mind.
3. Proceed to the appropriate location for each course.
4. Tipping is not allowed!