

出國報告（出國類別：其他）

馬來西亞中學簽約與興北之夜

服務機關：國立中興大學

姓名職稱：李德財校長、呂福興教務長

派赴國家：馬來西亞

出國期間：104 年 7 月 16 日至 104 年 7 月 19 日

報告日期：104 年 7 月 24 日

摘要

此次李校長與呂教務長馬來西亞行最主要目的是要代表興大與馬來西亞的 10 所中學簽訂策略聯盟，並參加興北校友會舉辦的年度興北之夜活動。由於本校已有國內「興中會」-高中策略聯盟平台，去年起更積極拓展海外平台，重點之一即為馬來西亞，去年已跟吉隆坡二所頂尖高中簽約，這次分別到吉隆坡與二所高中，以及配合興北之夜的行程，遠至檳城與該州及吉打州的八所獨中簽約。同時也參加了由中興大學與臺北大學聯合組成的興北校友會所舉辦的年度盛事-興北之夜，由於本校李校長與臺北大學薛校長都即將卸任，興北校友會特別邀請二位校長到訪，以表達對學校奉獻的感恩之意，本校即將接任的薛校長也參與檳城的獨中簽約儀式以及興北之夜活動。整體過程，滿懷感恩，收穫頗豐。

目 次

目的.....	2
過程.....	3
心得及建議.....	7

目的

此行的目的有二，最主要的是要代表興大與馬來西亞的中學簽訂策略聯盟，並參加每年舉辦一次的興北之夜校友會活動。由於本校已連續八年參加馬來西亞臺灣高等教育展，去年七月更在教育展之前，透過興北校友會蕭子鳴會長等校友的安排，由呂福興教務長與招生組李靜觀小姐拜訪了吉隆坡鄰近的五所華僑獨立中學，包括了吉隆坡中華獨中、興華中學、尊孔獨中、坤成中學、循人中學，並舉辦了幾場升學講座，另還拜訪了董教總教育中心、新紀元學院以及留臺聯總等。而八月份李校長到馬來西亞參加興北之夜期間，即在緊密的行程中，安排先行與吉隆坡中華獨中與坤成中學簽訂策略聯盟。其後在今年三月坤成中學共有八十多位師生到興大參訪，四天三夜住的是興大附農的實習旅館，主要是參加興大各學院安排的課程活動，並與興大附農締結了姊妹校約，更擬在年底進行交換學生與接待家庭等進一步實質的活動。因此即使在李校長即將卸任之際，為落實教育往下扎根的理念，在呂教務長陪同下，仍繼續與吉隆坡的二所獨中，以及檳城與吉打地區的八所獨中簽訂策略聯盟。吉隆坡的這二所獨中，循人中學與尊孔獨中，均是去年教務長拜訪過的學校，由於除簽約外，校長更重視實質的互動，因此為求審慎，才由校長親赴馬來西亞簽約。至於檳城與吉打地區的八所獨中，則是透過興北校友會長以及檳城地區校友的積極努力，希望與興大有更進一步的互動，才使簽訂策略聯盟的想法落實的。

先前本擬拜訪董教總教育中心並有簽約的規劃，但不巧的是在六月份時董教總發生了有史以來第一次的人事紛爭，因此原拜訪簽約的計畫就暫緩。改敲定拜訪新紀元學院。新紀元學院本就是董教總為讓獨中學生有順暢的升學管道而設立的，本校中文系等與該學院曾簽訂 2+2 學制的約，因此我們本就希望在此基礎下，擴大合作，特別是教育部在最新的高教創新轉型計畫中，也鼓勵設境外專班，因此值得多交流，加強更具體的合作。

興北之夜是馬來西亞興北校友會年度的盛事，並由中興大學與臺北大學輪流主辦，一所主辦，另所則協辦，今年選在檳城舉行。由於本校的李校長以及臺北大學的薛校長都即將卸任，因此興北校友會特別邀請二校的校長到訪，以表達感恩之意。本校在八月一日即將接任校長的工學院薛富盛院長，也出席了興北之夜的活動以及與檳城的獨中簽約儀式。

值得一提的是我們到訪期間正是馬來西亞的新年假期，行程相當不容易安排，期間教務處招生組的同仁與興北校友會的會長與校友等費了很多心思，敲定此行程，格外感恩。

過 程

一、7 月 16 日 (週四)

去程與校友接機 (吉隆坡)

一大早不到五點鐘李校長即與呂教務長搭計程車至桃園機場，並搭華航直飛吉隆坡，於下午一點半左右飛抵吉隆坡。一出機場就看到興北校友會蕭子鳴會長與多位校友拿著中興大學的旗幟歡迎我們(圖 1)，感受到很大的熱忱，隨後即直奔新紀元學院展開雙方會談。

拜訪新紀元學院

出席人員:

中興大學：李德財校長、呂福興教務長

新紀元學院：莫順宗院長、文平強副院長、國際交流處陳心瑜主任、
行政部葉漢倫主任

新紀元學院成立於 1997 年，2013 年申請通過成為大學學院，位階介於大學及學院之間。首先由莫院長致歡迎詞，並說明了學校與未來發展概況，李校長與呂教務長也分別簡介了興大以及與馬來西亞及該校互動的概況。莫院長特別提到由於學制要改成 3 年制，因此原先跟很多學校的互動就會不同於以往。例如本校中文系與該校簽訂 2+2 的學士課程合作協議，即前二年在該校學習，後二年在本校就讀，即可獲得本校的學位。但未來該校學制改成三年制之後，2+2 的學習方式對學生誘因即不高，他也坦言目前與臺灣四十幾所學校互動的模式將會改變，但希望在過去的基礎下能與興大交流(圖 2-圖 4)。

未來因應教育部高教創新轉型計畫的規劃與法規鬆綁，很值得與新紀元學院多合作。除雙聯學制的規劃，以及配合新學制的合作之外，包括以學院與及師培中心為基礎，開設境外專班等，都是可行的方式。特別是目前馬來西亞的 60 所獨中頗缺乏師資，素質也有很大提升的空間，多交流洽談具體可行的合作模式，都是可以努力的方向。

吉隆坡獨中(2 所)簽約

出席人員:

中興大學：李德財校長、呂福興教務長

馬來西亞：循人中學曾賢瑞校長、尊孔獨中潘永強校長、坤成中學黃麗珊秘書
興北校友會蕭子鳴會長、李振光顧問等校友 10 多人

此次尊孔獨中與循人中學均是呂教務長去年拜訪過的學校，由於本就熟稔，因此互動起來就更加熱絡。值得一提的是去年與吉隆坡中華獨中以及坤成中學簽約後，特別是如前所述，在今年三月坤成中學共有八十多位師生到興大參訪了四天三夜，除參加安排的課程活動外，還與興大附農締結姊妹校，由於有實質互動，因此也引發其他中學跟我們簽訂策略聯盟的意願，明年 3 月香港的華英中學還會有近 160 人及九龍真光中學也預計安排 4 天時間，來校參訪，持續有實質的互動，這對未來招收優秀學生會有很大的幫助。尊孔獨中是 1906 年成立的百年老校，也是馬來西亞歷史最悠久的華人獨中，潘永強校長也是留臺人，因此對臺灣的教育環境並不陌生。循人中學則是 1913 年成立的，也是百年老校，這二所學校與去年的二所獨中，都是馬來西亞頂尖的中學。

簽約儀式簡單隆重，李校長致詞時特別說明了我們成立「興中會」-高中策略聯盟的理念與現況，也表達希望透過興北校友會，能與獨中也更實質的互動。潘永強校長與曾賢瑞校長致詞時也同樣表達多交流的意願，希望對獨中的學子們能得到更好的受教品質。然後李校長就代表學校分別與二所獨中進行簽約(圖 5-圖 7)，坤成中學的魏瑞玉校長本欲前來觀禮，臨時因故不克前來，委由黃秘書出席(圖 8)。隨後在交流時，獨中的校長均建議我們可以辦理獨招，由於我們今年學系才開放較多的個人申請名額，因此未來開放獨招是須積極思考規劃的方向之一。只是聯合分發加上個人申請，如果再加上獨招，業務顯然會多不少，不過在招收優秀學生上，這可能是不得不的做法。其後並邀請獨中校長與代表們亦即觀禮的校友會幹部聚餐，值得一提的是校長與校友會們多了不少真誠交流時間，氣氛溫馨且令人感動(圖 9-圖 10)。

二、7 月 17 日 (週五)

校友接機(檳城)

隔日早上，李校長與呂教務長即搭計程車趕赴機場，準備至檳城，進行下一個行程。由於是馬來西亞的新年假期，交通異常順暢。飛機也在不到一個小時的時間內就飛抵檳城。令人訝異的是接機的竟是蕭子鳴會長與多位顧問校友們，他們分乘二部車，清晨天未亮就出發，開了五個小時的車，為的是趕到機場去接我們，真是盛情可感(圖 11)。校友會隨後又到機場接待來自本校與臺北大學的校友訪問團，非常熱忱(圖 12)。

回請校友晚宴

按慣例，在興北之夜的前一晚，會由中興大學與臺北大學回請校友們，今年是由臺北大學主辦，因此臺北大學薛富井校長、林道通教務長等一行來了不少人，臺北大學校友會的謝士滄理事長也與不少校友與會。本校在八月一日即將接任校長的工學院薛富盛院長，也在檳城與我們會合，校友中心的許英麟組長也與由中興大學校友會郭林勇副理事長帶團的校友們一起出席了此餐會。檳城州立法議會劉子健議長不僅是華人而且是校友，也特別出席了這個餐會(圖 13-圖 14)。

三、7月18日(週六)

第三天的重頭戲就是與八所獨中簽約以及興北之夜，校友會還在上午安排了參訪的行程，我們則在旅館休息，雖說休息其實是在工作，特別是在獨中簽約之前，校友會臨時要我們對學校做個簡介，因此還趕忙做了個簡報檔。

與檳城州以及吉打州八所二所獨中簽約

出席人員：

中興大學：李德財校長、呂福興教務長、薛富盛院長(八月一日新任校長)

臺北大學：薛富井校長、林道通教務長

馬來西亞：檳城州 日新獨中陳奇傑校長、韓江中學巫小澍副校長、鍾靈獨中吳維城校長、檳華女子獨中廖靜儀校長

吉打州 雙溪大年新民獨中王增文校長、吉華獨中莊琇鳳校長

興北校友會李振光顧問、游錦堂顧問、古新隆顧問、蕭子鳴會長、

李玉平署理會長、李美玉理事、鄭雅勵北區會長等人

駐馬來西亞代表處教育組朱多銘組長

這次與檳城州與吉打州獨立中學的結緣，源自幾個月前興北校友會蕭子鳴會長與檳城校友會拜訪呂教務長時，即有此構想，其後確定校長馬來西亞的行程後校友會即積極安排，最後敲定在興北之夜前於同一場地進行八所獨中的簽約儀式。較特別的是臺北大學也一起與這些獨中簽約，臺北大學會與獨中簽約，實際也是源自於我們，然後透過興北校友會協助促成的。因去年七月呂教務長先拜訪過吉隆坡五所獨中之後，即有簽訂策略聯盟的構思，為求審慎以及實質，因此一個月後，八月李校長到訪馬來西亞時，在緊密的行程中，先安排與二所獨中簽約，當時臺北大學的代表也在場觀禮。隨後在今年四月份，臺北大學校長即率隊至馬

來西亞，依循我們的模式與內容與我們拜訪過的五個學校簽約，此不失為一件美事。倒是簽約容易，要有實質意義較大，這部分我們也有些許的交流。

八所獨中臨時有二所代表臨時無法出席，那部份就由校長先簽，然後他們代表找時間將約帶回給獨中校長簽，這也是臨時的彈性做法。這六所獨中分別為檳城州的日新獨中、韓江中學、鍾靈獨中、檳華女子獨中，以及吉打州的雙溪大年新民獨中、吉華獨中，除一位是副校長外，其餘均是校長親自出席。簽約儀式由李玉平署理會長主持，除本校與臺北大學校長致詞外，致詞貴賓還包括薛院長與駐馬來西亞代表處教育組朱多銘組長，李校長致詞時還特別強調興中會在這次簽完約後，規模就會達到 68 所(圖 15)。其後由臺北大學的林教務長，以及本校呂教務長分別簡介了學校的概況。呂教務長還特別說明本校有二所附中高中職，興大附中與興大附農，也歡迎我們的策略高中可以與我們的附中附農建立更進一步的關係(圖 16)。儀式簡單莊重，典禮在合照與交換紀念品後，劃下句點(圖 17-圖 20)。

興北之夜

這是興北校友會一年一度的盛事，興北校友會的組成相當特別，也應是國內首創，是由中興大學與臺北大學的校友聯合組成的。由於臺北大學的前身是中興大學法商學院，在 2000 年臺北大學成立後，為避免校友認同的問題，因此在馬來西亞首先創下可謂典範，將過去中興大學法商學院與臺北大學以及中興大學畢業的校友均視為校友，興北校友會的創立是前人的遠見，其後須用心維護，始能維此美名。興北校友會會長卸任後即為顧問，更特別的是創會的會長李振光顧問，以及游錦堂顧問、古新隆顧問與現任的蕭子鳴會長等幾乎都全程陪同，如此熱忱，實不多見。

興北之夜地點選在與獨中簽約相同地方的檳城海外天餐廳，出席人數約 300 人，在檳城校友會的校友精心安排下，頗為盛大隆重，其中的重頭戲是校友會藉此機會感謝本校李校長(圖 21-圖 22)與臺北大學薛校長，對學校的貢獻。本校校友暨臺北大學傑出校友的檳城州立法議會劉子健議長也再度出席餐會，餐會中穿插歌唱表演與摸彩活動等輕鬆的活動，可謂賓主盡歡(圖 23-圖 24)。

三、7 月 19 日 (週日)

回程

由於李校長與呂教務長以及即將新任校長的薛院長均有公務在身，因此就不參加校友會的後續參訪行程，由檳城搭機至吉隆坡後，再轉搭華航回臺，結束此豐富之馬來西亞之旅。

心得及建議

馬來西亞是首選招收境外生的地區

馬來西亞是一很特殊的國家，自然資源豐富，沒有重大天然災害，種族也多元，可惜政治現實，發展受限。在目前國內少子化日趨嚴重下，在招收學生上，境外生的爭取勢在必行。馬來西亞的學生是特別值得爭取的對象，尤其是獨中的學生，很多學生的素質相當不錯，很值得努力。由於很多的僑生也兼具外籍生的身分，難怪去年在馬來西亞辦教育展時，國內到了超過 100 所大學，可謂空前，也可能絕後，要超過這規模，有場地等諸多客觀上的限制。但無論如何，馬來西亞可能是首選要更積極招生的地區。目前僑生招收的管道上，除聯合分發、個人申請外，獨招也是須積極規畫的方向。

積極與興北校友會互動，建立人才庫

結合興北校友會的資源是相當重要的思維，我們校友規模超過 15 萬人，在馬來西亞的校友也有上千人，特別是由興大與臺北大學校友結合成的興北校友會，就是在馬來西亞開始的，校友會強大向心力，是極其值得珍惜的，也須長期用心維護的。校友會的資料也應更健全，這是學校珍貴的資產。

拓展興中會-高中聯盟的海外版圖，加強實質的互動

與獨中簽定策略聯盟高中，拓展興中會的海外版圖，只是一個開始，日後要有更多行政與教學單位主管，以及老師到訪馬來西亞時，與獨中的學生進行講座等實質交流，如此不僅對招收學生有所幫助，也可落實教育往下紮根的理念。同時也可鼓勵獨中與我們的附中附農簽訂姊妹校等，多些實質交流，坤成中學與興大附農的簽約與實質的互訪規劃，就是一個好的開始。這些都要有長期後續的努力與經營，會更有意義。

附錄（照片）

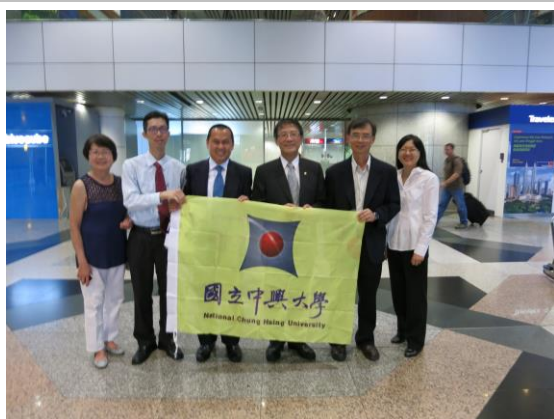


圖 1 興北校友會蕭子鳴會長(左三)與校友們在吉隆坡機場歡迎李校長(右三)與呂教務長(右二)。



圖 2 校長與教務長跟新紀元學院莫院長(右排二)等會談情形。



圖 3 李校長致贈紀念品給新紀元學院莫順宗院長。



圖 4 與新紀元學院會談後合照。



圖 5 李校長與循人中學曾校長簽訂策略聯盟。



圖 6 李校長與尊孔獨中潘校長簽訂策略聯盟。



圖 7 興大與循人中學及尊孔獨中簽約後合照。



圖 8 李校長頒發紀念品給前來觀禮的坤成中學秘書。



圖 9 簽約後的合照(吉隆坡)。



圖 10 簽約後的餐會(吉隆坡)。



圖 11 興北校友會蕭子鳴會長(右五)與校友們在檳城機場歡迎李校長(左四)與呂教務長(左三)。



圖 12 興北校友會在檳城機場歡迎興大與臺北大學代表團。。



圖 13 檳城州立法議會議長劉子健校友在回請餐會中致詞。



圖 14 在檳城回請餐會中的合照。



圖 15 李校長在與檳城與吉打州獨中簽約時致詞。



圖 16 呂教務長在與檳城與吉打州獨中簽約時做興大簡介。



圖 17 李校長與檳城與吉打州獨中簽約(I)。



圖 18 李校長與檳城與吉打州獨中簽約(II)。



圖 19 李校長與檳城與吉打州獨中簽約合照。



圖 20 李校長與薛校長等與檳城與吉打州獨中簽約合照。



圖 21 興北之夜興北校友會致贈紀念品給李校長。



圖 22 興北之夜校友會致贈紀念品給李校長。



圖 23 興北之夜剪綵儀式。



圖 24 興北之夜餐會。