



國立交通大學
National Chiao Tung University

出國報告（出國類別： 學研訪問）

2015 年交大代表團歐洲參訪

服務機關：國際處、半導體國際產業學院

姓名職稱：謝漢萍教授、周世傑國際長、陳冠能副院長

派赴國家：瑞士 洛桑、蘇黎世

德國 慕尼黑、阿亨、斯圖加特

比利時 布魯塞爾

出國期間：104/06/20~06/28

報告日期：104/7/10

摘要

為了促進本校學生前往國際知名大學進行交流與實習，同時也吸引國際學生前來本校，本校代表團謝漢萍副校長、周世傑國際長及陳冠能副院長等三人出訪歐洲六個大學與一個研究單位，除了鞏固與本校姊妹校的邦誼、對學校推廣本校、同時向各校說明本校各項國際交流與學術博士菁英培育方案的相關新措施與辦法。另外，本次出訪還包括與比利時的天主教魯汶大學與德國的阿亨工業大學簽屬新增之校際合作條約。除了透過簽屬合作更進一步強化與歐洲大學的國際合作關係外，對新方案之進行也都收到正面的回應，將繼續進行相關國際交流合作所需的後續程序。

目次

一、目的.....	4
二、過程.....	4
三、心得及建議.....	13

本文

一、目的

此次出訪主要拜會本校於歐洲地區六所姊妹校與一個研究機構，包含瑞士的 École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) 洛桑聯邦理工學院、ETH Zurich 蘇黎世聯邦理工學院，德國的 TU München (TUM) 慕尼黑工業大學、RWTH Aachen University 阿亨工業大學、Alcatel-Lucent Deutschland AG 企業，以及位於比利時的 Katholieke Universiteit Leuven (KU Leuven) 荷語天主教魯汶大學、Université libre de Bruxelles (ULB) 布魯塞爾自由大學。除維護姊妹校情誼外，並針對目前與各姊妹校合作現況進行討論，推廣我校新設立的國際半導體學院、Elite Program、產業合作等，除希望建立較深之研究合作外，另希望刺激更多教授及同學之研究交流互訪。此行亦希望能加強交大於歐洲地區的曝光度，提高交大於學術國際舞台上的知名度，並加深推廣與歐洲地區頂尖學校的研究合作。

二、過程

本次訪問，本校代表團由副校長謝漢萍教授領軍，成員包括國際長周世傑教授與國際半導體產業學院副院長陳冠能教授。於 104 年 6 月 20 日晚上 11 點許自桃園國際機場搭乘中華航空班機前往德國法蘭克福，於隔天 6 月 21 日上午抵達，再轉機搭乘德國漢莎航空至瑞士日內瓦後，轉搭乘火車於 6 月 21 日下午抵達本次訪問的第一個大學所在城市 – 瑞士洛桑。

(一)6 月 22 日洛桑聯邦理工學院

6 月 22 日起進行正式訪問，此大學的全名為 École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) 洛桑聯邦理工學院。行程如下：

1. 與學院國際事務代表 Dr. Antoine Fronmentin、工學院 Yusuf Leblebici 教授、Andreas Burg 教授見面討論如何就雙方在現有的合作關係之基礎上，更進一步地建立起更緊密的合作，如交換學生計畫，並延伸到雙聯學位的可能性。
2. 與 Yusuf Leblebici 教授進行研究主題討論，首先，由 Yusuf 教授介紹他們實驗室目前所正在進行的研究領域。Yusuf 教授的實驗室成員相當多，博士後研究員、生、碩士生總計有三四十位，研究資源也大力地受到瑞士政府及學校本身的支持。目前的領域包括有 IC 設計、奈米元件、記憶體元件、散熱微流道開發、三微積體電路、通訊領域等，包括的項目相當廣泛，但研究成果也相當豐碩，在質與量上都十分傑出，並多次發表在知名的頂尖國際會議 ISSCC。由於 Yusuf Leblebici 教授目前已與本校數位教授建立起密切的合作關係，除了雙方學生互訪外，更有實質的合作成果與著作發表，他也承諾將大力支持與協助促進雙方的合作關係。

3. 接下來與 **Andrea Burg** 教授進行研究主題討論，首先，由 **Andrea Burg** 教授簡報過去幾年他的實驗室所得到的成果及目前研究方向。接著，**Andrea Burg** 教授帶我們到他的通訊實驗室進行參觀，他的實驗室名為 **Telecommunications Circuits Laboratory**。雖然 **Andrea Burg** 教授加入 **EPFL** 並不是很長的時間，但實驗室已有相當的規模，並與數個單位同時進行合作。也同樣因為 **Andrea Burg** 教授亦與本校教授正進行研究合作，並也剛有成果發表，十分滿意此種模式。故他也樂見並願促成雙方進一步的國際合作與交流。
4. 聯邦理工學院也擁有相當不錯的半導體設備，並有一座無塵室。**Yusuf Leblebici** 教授指派了兩位博士班學生，帶我們參觀了學院的無塵室(**CMi Micro-Nano Fabrication Facility**)，透過他們的介紹，我們了解他們目前並沒有製作完整半導體元件的能力，主力放在微機電領域，也因此，雙方在某些領域及異質整合的題目，將有十足的潛力進行國際交流與合作。
5. 第三位與我們進行會談的教授為 **Elison Matioli** 教授，他的專長功率元件與寬能隙元件，他雖然剛從事教職只有數年的時間，但已經獲獎無數。他一直希望能夠將他的專長應用在系統產品的領域，而本校的教授群們正在籌組團隊，故看來雙方對於一起合作的共識相當高，合作方法也將會逐漸成型。
6. 在一連串的教授訪問行程，並與洛桑聯邦理工學院的校級主管國際事務單位進行討論後，最後由學院的主管研究事務的副教務長 **Andreas Mortensen** 教授與交通大學代表團進行會談與總結，本校也強調教育部擬推出之「學術菁英博士培養方案」，此方案規劃「2+2+1」5年國內外計畫，2年時間在國內修課研究，2年在國外修課研究，1年寫論文，而在國內的3年時間，每個月將提供新台幣3萬6000元的獎學金，國外2年共補助300萬元，合計5年可領近430萬元的獎學金。教育部將補助國內大學和國外學研機構共同發展博士級人才培育學位學程，由雙方共同發展課程，因此學術菁英在國外修課時，必須符合國外大學的標準，最後拿到的聯合學位，將同時具有國內和國外大學的認證。雙方一致同意國立交通大學與洛桑聯邦理工學院應在既有的基礎上繼續強化雙邊的合作關係，除了鼓勵雙方的學生進行交換訪問外，兩所大學的教授們也歡迎能各自找尋合適與互補的研究團隊，進而促進國際交流合作與進行更先進的研究題目。
7. 在簽署雙聯學位的部分，**EPFL** 目前全世界只有與一間大學簽屬的經驗，學院表示本校無須透過冗長且繁複的行政程序來簽屬合作條約，相對的，歡迎本校現在就可以積極進行學生交換與交流等事項。

在結束訪問後，本校代表團於晚間搭乘火車前往瑞士的蘇黎世，準備第二天的拜會行程。以下為訪問洛桑聯邦理工學院的照片：



本校代表與 EPFL 工學院教授 Prof. Yusuf Leblebici 合影



本校謝漢萍校長簡報，與會包含 EPFL 之 Prof. Andreas Burg

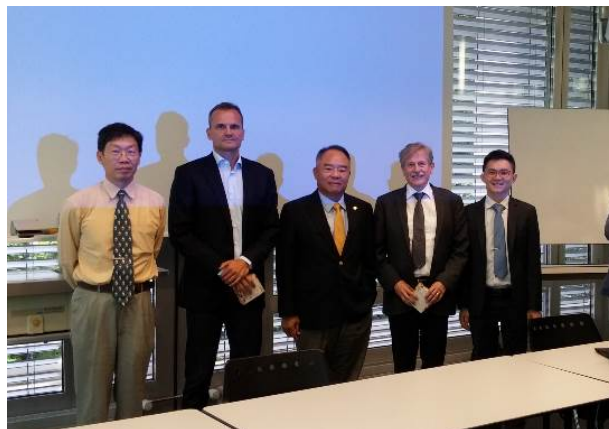
(二) 6 月 23 日 ETH Zurich 蘇黎世聯邦理工學院

6 月 23 日進行第二所大學的訪問，此大學的全名為 ETH Zurich 蘇黎世聯邦理工學院。行程如下：

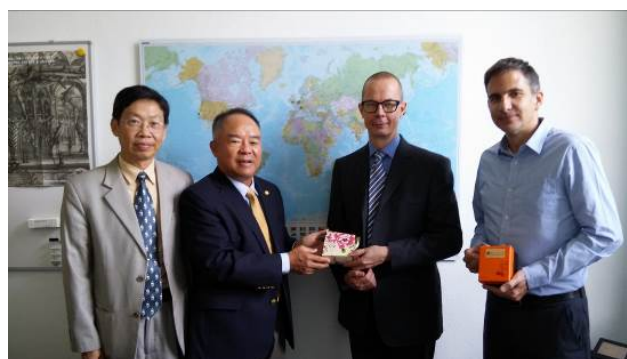
1. 首先本校代表團由學生交換辦公室的負責人 Angelika Wittek 博士帶領進入校園，沿途 Angelika Wittek 博士為我們介紹蘇黎世聯邦理工學院的歷史與相關沿革。之後進入會議室與她進行會談，透過會談了解本校此次來訪的目的，並讓本校代表團知悉瑞士甚至歐洲學制與臺灣及其他國家的不同，以及學生交流的相關資訊，從而了解如何進行下一步雙方的學生交流合作。
2. 接下來，本校代表團與蘇黎世聯邦理工學院的國際事務主任 Jurg Brunnschweiler 博士進行會談。此部分的會談主要範圍是了解，如果雙方從事學生交流互訪，學生合適的訪問期限、所需的生活費用、簽證問題、學校資源的運用以及學術菁英博士培育方案。雙方一致同意最合適的方式是透過雙方教授進行研究合作，再派遣學生進行交流，相關的手續辦理及程序學校將會予以協助。
3. 蘇黎世聯邦理工學院的 Department of Computer Science (D-INFK) 與 Department of Information Technology and Electrical Engineering (D-ITET) 則共同舉辦一場討論會議，與本校代表團進行會談。學院的 D-INFK 已經有與本校進行研究合作的經驗，D-ITET 則尚未開始。本次會談兩個系的系主任 Markus Puschel 教授(D-INFK)與 Bernard Plattner 教授(D-ITET)均親自參加。

4. 首先由 Reto Kreuzer 介紹蘇黎世聯邦理工學院的歷史及目前狀態，接著開始介紹 D-ITET，讓代表團成員了解他們目前主要有興趣的研究方向，包括: Electron and Photonics、Information and Communications、Energy、Biomedical Engineering。資深科學家 Frank Gurkayak 博士並向代表團介紹在 IC 設計及電子元件製造目前的研究主題，並表示很樂意與本校合作。雙方討論過後認為第一步將由雙方各自選定一些教授組成代表團互訪，以增加雙方認識。蘇黎世聯邦理工學院並將積極推廣與本校交流合作的訊息。
5. 在蘇黎世聯邦理工學院的訪問最後一站則是與 D-INFK 的 Thomas Gross 教授進行討論。Thomas Gross 教授以其自身的經驗與本校代表團分享了目前在他的領域的研究主題，並提及如果雙方有意願進行下一步交流的可能模式。
6. 在簽署雙聯學位的部分，蘇黎世理工學院表示本校無須透過冗長且繁複的行政程序來簽屬合作條約，相對的，歡迎本校現在就可以積極進行學生交換與交流等事項。

在結束訪問後，本校代表團搭乘火車前往德國的慕尼黑，準備隔天的拜會行程。以下為訪問蘇黎世聯邦理工學院的照片：



本校代表與 ETH Zurich 代表 D-ITET Prof. Bernhard Plattner(左二)與 D-INFK Prof. Thomas Gross(右二)合影



本校謝漢萍副校長致贈 ETH Zurich 國際處專員 Reto Kreuzer(右二)與該校國際長 Jurg Brumschweiler (右一)紀念品

(三) 6月24日 TU München (TUM) 慕尼黑工業大學

6月24日進行第三所大學的訪問，此大學的全名為 TU München (TUM) 慕尼黑工業大學。行程如下：

1. 首先本校代表團由國際中心的主任 Harald Olk 博士與電機與資訊系的系主任 Paolo Lugli 教授帶領進入會議室，另外國際中心負責亞洲地區的專員 Dorothea Brodnaw 也參與會談。
2. 會談一開始由 Harald Olk 博士簡介慕尼黑工業大學，本校目前已經有超過 100 間的合作大學，並在美國舊金山、日本東京等多處設立辦公室。合作最為緊密的為新加坡南洋理工大學。另外，與愛丁堡工業大學、DTU、洛桑聯邦理工學院成立 Euro Tech 同盟。最近更加入 Global Tech 同盟，成員包括新加坡南洋理工大學、美國喬治亞理工學院及數所世界知名學校。
3. Harald Olk 主任提到慕尼黑工業大學有高比例的國際學生及數個國際交換學生計畫正在進行，另外對於教授及學者也提供了不少的短期計畫以贊助經費。透過這些努力，成功地提升大學的知名度與排名，目前世界排名約在 50 左右。
4. 接下來由本校代表團謝漢萍副校長介紹本校。由於本校已與慕尼黑工業大學簽署 MOU，目前每年雙方均約有近 20 位的學生進行數個月的交換訪問，未來也將極力促成本校與 TUM 之學術菁英博士培養方案。因此，本校代表團與慕尼黑大學的討論重點在於未來是否有雙聯學位的可能性，而慕尼黑工業大學回應可以再深入討論進行的方式，因此此部分的後續將待代表團回國後，由國際處繼續推動雙方的進一步合作事宜。
5. 最後由系主任 Paolo Lugli 教授介紹電機與資訊系的現況與目前主要的研究領域。目前有 43 位教授，研究領域從電子元件、光電、通訊到機器人等。而在 2019~2020 年將搬遷到新校區，屆時將有更多的設備引進，也探詢與本校進行合作的可能性。

在結束訪問後，本校代表團搭乘火車前往德國的 Stuttgart 司徒達克，準備下午的拜會行程。以下為訪問慕尼黑工業大學的照片：



本校謝漢萍副校長簡報，與會者(由左到右)包含 TUM 國際處亞洲區專員 Dorothea Brodnaw、電機院院長 Prof. Paolo Lugli、國際長 Dr. Harald Olk、該校國際處專員



本校謝漢萍副校長致贈 TUM 國際長 Dr. Harald Olk 紀念品

(四) 6 月 24 日 Alcatel-Lucent 實驗室

6 月 24 日下午的拜會行程，本校代表團來到了位於司徒達克的 Alcatel-Lucent 的實驗室，本單位的前身為貝爾實驗室。此行的主要目的是討論雙方在 5G 領域的相關研究領與在未來合作的可能性，並且選派學生前來此處進行實習。

1. 首先代表團由 Walter Weigmann 進行接待，並進行實驗室的介紹。Alcatel-Lucent 在全球共約有 53000 名的員工，在德國約有 2300 名，而在司徒達克的實驗室主要為研究員為主，絕大部分具有博士學歷，約有 180 名研究員。除了與各大公司進行聯盟外，也與全球大學進行合作，秉持者貝爾實驗室的優良傳統，進行相當前瞻的研究。在此處，主要研究領域為無線通訊及光通訊，整個實驗室正進行所謂 Future X 的大型計劃。
2. 簡報完畢後接著進行各實驗室的訪問，包括 Ilaria Malanchini 博士介紹“CARA, Customer Aware Radio Application”的研究計畫、Thomas Bohn 博士介紹“New Digital Transceiver”的研究計畫、Johannes Koppenborg 博士介紹“New Waveforms for 5G”的研究計畫、Frank Ilchmann 博士介紹“Optimization in SDN Transport Networks”的研究計畫。這些研究計畫都相當前瞻且具未來實際應用的價值，如 CARA 就是希望能擬補使用者在信號不良的區域，透過計算及規劃如何能夠繼續執行現有程式及軟體的運作。
3. 最後，由此處的主管 Andreas Leven 博士與代表團進行討論，首先，Leven 博士對於選派學生來進行實習樂觀其成，建議雙方能先充分了解彼此的行程流程，另外，欲選派的學生，其指導教授也須在 Alcatel-Lucent 找到一個指導學生的研究員。另外，對於雙方的研究合作，已有初步的意願，接續就由相關領域的教授提出合作模式，可以共同加入團隊來達成目標。

以下為訪問 Alcatel-Lucent 的相關照片：



本校謝漢萍副校長致贈 Alcatel-Lucent 代表 Mr. Walter Weigmann 與 Dr. Andreas Leven 紀念品

(五) 6月25日 RWTH Aachen University 德國阿亨工業大學

6月25日搭乘火車前往德國阿亨(Aachen)進行第四所大學的訪問，此大學的全名為 RWTH Aachen University 德國阿亨工業大學。本次訪問的主要任務是與阿亨工業大學的校長續簽訂校際合作合約:

1. 本校代表團由阿亨工業大學的校長(Prof. Dr.-Ing Ernst Schmachtenberg)親自接待，陪同者包括國際處主任 Dieter Janssen 博士與專員 Bettina Dinter 小姐，值得一提的是，要特別感謝科技部駐德國代表處科技組組長林東毅教授也特地從波昂趕來見證簽約儀式。
2. 首先由校長 Schmachtenberg 教授親自介紹阿亨工業大學，此校在工業領域素享有盛名；在德國，電機領域排名第一，並為最大的科技大學；在世界綜合排名則為 147，但在機械領域則高居第 12，特別是前 11 的大學都是英語系學校。此校有 533 位教授，8737 位員工，42298 名學生(Aachen 約有 20 萬居民)，目前廣泛進行國際合作，約有 100 名學生在臺灣進行交換訪問，而此校的發展目標為提升排名、研發能量、與加強與工業界的連結。
3. 接下來進行雙方簽訂校際合作合約的簽約儀式，首先由本校副校長謝漢萍教授與阿亨工業大學校長簽約，並由科技組組長林東毅教授見證，接下來再由本校國際處主任周世傑教授與阿亨工業大學國際處主任 Dieter Janssen 博士簽約，儀式完成後表示兩校的合作更達到了一個重要的里程碑。
4. 簽約儀式後的討論則著重在如何將雙方的合作能夠進一步地落實，本校說明了新的菁英學生交換計畫與培育博士生出國研究的方案，阿亨工業大學覺得可以從既有的兩校合作團隊開始，像是電子系與材料系等，林組長並提出在德國文化中心(DAAD)有一些資源可供兩校運用，包括提供經費供兩校教授互訪。雙方約定盡快提供已進行合作的教授名單，阿亨工業大學並將與本校合作與新的學生資源等相關資訊廣泛提供給學校教授。本校周世傑國際長也再次強調學術博士菁英培養計畫之重要性，希望促成雙方優秀博士移動力。
5. 此外，針對下一步發展雙聯學位的方式，。執行的方法包括學位與文憑的授與都可以進一步的討論，德國阿亨工業大學並將提出適合的執行方式

供本校參考。

以下為訪問阿亨工業大學的相關照片：



本校謝漢萍副校長與阿亨工業大學校長 Prof. Dr.-Ing Ernst Schmachtenberg 簽約，並由科技組組長林東毅教授見證



簽約後合影留念

(六) 6月26日 Katholieke Universiteit Leuven (KU Leuven) 荷語天主教魯汶大學

6月26日搭乘火車前往比利時魯汶進行第五所大學的訪問，此大學的全名為 Katholieke Universiteit Leuven (KU Leuven) 荷語天主教魯汶大學，兩校的合作歷史已經超過 10 年。本次訪問的主要任務是與魯汶大學的副校長簽訂校際合作合約(本校工學院與魯汶大學奈米科學與奈米中心學程):

1. 首先本校代表團與多位魯汶大學的教授進行會談，由 Faculty of Engineering Science 的主任 Michiel Steyaert 教授領軍，成員包括機械系的 Joris DeSchutter 教授、Ward Heylen 教授、Hendrik Van Brussel 教授；奈米科學與奈米中心的學程主任 Marc Heyns 教授、IMEC 的 Guido Groeseneken 教授；電機系的 Dominique Schreurs 教授。由於本校已與魯汶大學的電機系簽訂合作合約，故此部分會談主要著重於機械領域的介紹。
2. 一開始先由魯汶大學機械系的兩位教授進行簡介，他們的研究領域主要著重在運輸、能源與健康、工業革新，並有許多新創公司與技術移轉。機械系的大學部、碩士班、博士班與一般歐洲大學系統差異不大，但提供了英語課程可供學生學習，故合適本校學生前來進行訪問與交換，且魯汶大學的學制與臺灣的大學相近，尤其是學期開始與結束的時間差不多，更適合雙方的學生在暑假期間進行交流。
3. 本校謝漢萍副校長、周世傑國際長、陳冠能副院長也對機械系的教授們介紹了本校的概況與發展沿革、研究領域、國際化與學生交流推動等相關辦法、與魯汶大學目前的合作現況。Faculty of Engineering Science 主任 Michiel Steyaert 教授也希望雙方在各個學系與研究領域都能進行進一步

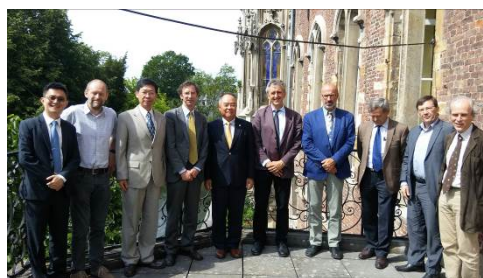
的交流。

4. 接下來本校代表團與魯汶大學所有教授移師 Salons of the Castle 進行校際交流簽約儀式。由本校謝漢萍副校長與魯汶大學副校長 Georges Gielen 教授進行校際合作簽約。這次簽約的內容主要是促進本校工學院與魯汶大學奈米科學與奈米科技學生的交流合作。透過合約的簽署，本校與魯汶大學的合作關係又更加緊密的連結，相信往後之學術博士菁英培育方案能深入提升博士人才培育品質，加深雙校長期合作。
5. 簽約儀式完成後，本校代表團與各個教授們進行多方的會談，主要內容包括研究主題的選定、學生在雙方學校的現況、較為需要協助的地方、如何進行教授間的互訪。

在結束訪問後，本校代表團搭乘火車前往比利時的布魯塞爾，準備下午的拜會行程。以下為訪問魯汶大學的照片：



本校謝漢萍副校長與魯汶大學工學院院長 Prof. Michiel Steyaert(左一)以及副校長 Georges Gielen 教授(右一)進行校際合作簽約



本校代表與魯汶大學多位代表合影

(七) 6月26日 Universite libre de Bruxelles (ULB)布魯塞爾自由大學

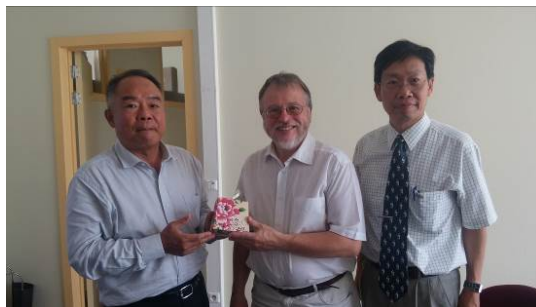
6月26日下午進行本次出訪的最後一個行程，要拜訪的大學為 Universite libre de Bruxelles (ULB)布魯塞爾自由大學，包括 Faculty of Sciences 與 Ecole Polytechnique 等兩個單位：

1. 本校代表團首先訪問 Faculty of Sciences，由院長 Francois Reniers 教授進行接待，首先介紹布魯塞爾自由大學的現況，包括三個主要校區。接著由本校副校長謝漢萍教授介紹本校的研究現況與國際學生交流等相關辦法。雙方同意為了能更緊密的彼此交流，應該從目前已經開始有合作關係的教授做起，本校周世傑國際長也同時介紹學術博士菁英培育方案，將學術菁英、產業菁英和實務人才分流養成，並發展學術菁英的國際移動力，讓學術菁英達到國際一流水準。
2. 接下來由布魯塞爾自由大學化學系與生物工程系教授分別介紹兩系概

況、研究領域、國際學生交流情形。兩系目前都開始增加英文授課的數量，希望能夠吸引更多的像本校的國際學生前來交流與訪問。接著化學系的教授 **Andree Kirsch-De Mesmaeker** 提出在布魯塞爾短期租屋並不容易，但他們已經盡力協助，本校代表團對於教授們與學校的協助表示感謝。

3. 最後本校代表團前往另一個校區訪問 **Ecole Polytechnique**，由院長 **Gerald Degrez** 教授親自簡報該院的現況，與前者 **Faculty of Sciences** 教授群所介紹的兩個系不一樣的地方在於，這裡的課程在碩士班以上大部分是英文授課，也代表對於國內及本校學生前往進行交流研究與交換學習有相當大的吸引力。
4. 全院目前有 62 位教授及超過 280 位的研究員，研究領域包括光電與通訊等七大領域。此院的國際化程度做的相當好，除了交換學生外，並有多個國際聯盟，在碩士班則有多個單位包括日本的大學已經簽屬雙聯學位，在博士學生，也鼓勵學生進行雙學位的申請，相關條件與規定也與本校相當類似。因此，雙方一致覺得雖然是初步見面，但後續合作的機會相當大，待學術博士菁英培育方案開始運作，雙方之學術交流將可達到更深入的合作。

結束布魯塞爾自由大學的訪問行程後，本校代表團於晚間搭乘火車前往德國的法蘭克福，並搭乘隔天(6月27日)一早的中華航空班機，於6月28日的早上返抵國門桃園機場，結束了這次歐洲大學的訪問，以下為訪問布魯塞爾自由大學的照片：



本校謝漢萍副校長致贈 ULB 工學院院長 Prof. Francois Reniers 紀念品

三、心得及建議

1. 在洛桑聯邦理工學院的訪問行程，讓我們感覺到此校師資的多元化與國際化。單單就我們所訪問的三位電機領域教授，**Yusuf Leblebici** 教授來自於土耳其、**Andrea Burg** 來自德國、**Elison Matioli** 教授來自於巴西，均非瑞士人。而他們的碩博士生也有相當高的比例為國際學生，在這種高度開放能夠吸引到世界各地優秀人才的情形下，也難怪洛桑聯邦理工學院的世界排名如此之高，如果國內大學要追求卓越，值得我們好好深思。

2. 在蘇黎世聯邦理工學院的訪問行程完畢後，本校代表團對瑞士大學處理國際學生交流的態度與專業十分讚賞，在推動國際學生的交流，學生普遍反映的需要考慮的為住宿問題，而這是在瑞士的大學相當普遍的現象，未來在推廣時，需要適時反映。

3. 與慕尼黑工業大學的代表與教授會談後，了解到慕尼黑工業大學在推動國際化不遺餘力，除了跟多所跨國跨洲的大學建立聯盟外，甚至在海外多處直接設立辦公室，不同區域的推廣也有專人予以負責，也因此，透過國際化快速提升此校的國際排名與研發能量。

4. 在 Alcatel-Lucent 這個世界知名的研究機構，本校代表團看到的是研究單位對於前瞻研究的堅持與符合產業需要的配合，要達到這兩個條件並不容易，但這也是研究人員所要具備的特質，相信若以後能選派學生到此處進行實習，他們的收穫將會非常豐富。

5. 一般大眾對阿亨工業大學與阿亨這個城市的印象，往往是一個較不活潑的工業大學與城市。本校代表團在這次親自訪問後才發現，整個城市與大學的感覺為非常的年輕有活力，並充滿了創新的感覺，其大學努力往國際化與多元化的發展功不可沒，同時，傳統的強項研究領域仍表現傑出。如何在保持傳統強項與發展新領域中兩者兼顧，是一個不容易的任務，阿亨工業大學的經驗是值得我們借鏡的。

6. 在訪問魯汶大學的過程中，深深感覺到兩個學校間的情誼的確是需要時間來培養的。以魯汶大學為例，由於雙方已有多年的合作經驗，因此見面與會談的過程十分融洽，討論相關議題也非常容易達成共識。因此，對於有意願合作的學校，尤其是學生交流與教授合作相當頻繁的學校，學校更需要多接觸討論，以為兩校交流創造更好的環境與條件。

7. 與瑞士的大學遭遇到的情況一致，在布魯塞爾自由大學進行交換的學生，一樣也遇到找尋住宿的問題，感覺位於高度城市化的歐洲大學，如何安置交換與交流的學生，將是兩個學校需要共同協助學生的一個相當重要的課題，否則也將影響後續學生前往交流的意願。