

出國報告（出國類別：考察）

帶學生參與上海交通大學舉辦「2015 海峽
杯兩岸青年創業領袖成長營」返國報告

服務機關：國立高雄第一科技大學

姓名職稱：李國維 專案經理/兼任教師

派赴國家：中國大陸

出國期間：2015年7月6日至2015年7月10日

報告日期：2015年7月30日

摘 要

本校自2010年率先轉型為「創業型大學」，「2015海峽杯兩岸青年創業領袖成長營」由上海交通大學舉辦，為推動創新創業兩岸互動交流與學習，本校共甄選7位同學及1位教師帶隊前往參加。

成長營聘任具創業經驗教師及主持人，導入Babson College的拼圖與拼布遊戲，讓學員在遊戲中對創業過程有深刻體驗。但成長營課程皆屬基礎，對於已有具體創業項目的同學助益有限，且對於公益創業著墨甚微，講座內涵可更為切題及強化深度。

因此，本人建議上海交大可恢復競賽模式，聚焦產生效益，而對本校而言，不滿意就是契機，本校所發展的創業培育對陸輸出具有優勢，此外，與2014年海峽杯金獎周文瑞互動，其「參加創業競賽，進而新創企業」的模式，值得各大學深思與學習。

目 次

摘 要	i
一、目的	1
二、過程	2
三、心得及建議	11
附錄	14
附錄一、成長營講師-韓燕主題講座簡報	14
附錄二、成長營講師-李俊主題講座簡報	20

一、目的

上海交通大學在創業教育方面位居中國大陸領先地位，該校 2010 年成立創業學院，先後創辦「創新與創業大講堂」和「海峽杯兩岸大學生創業計畫邀請賽」等極具影響力的品牌活動，在相關賽事、活動組織方面有豐富經驗。

2015 “海峽杯”兩岸青年創業領袖成長營的前身最早可以追溯到 2001 年“海峽杯”兩岸學生創業觀摩團，2008 年，觀摩團升級為“海峽杯”兩岸大學生創業計畫邀請賽，其活動緣起及歷程如圖 1 所示。

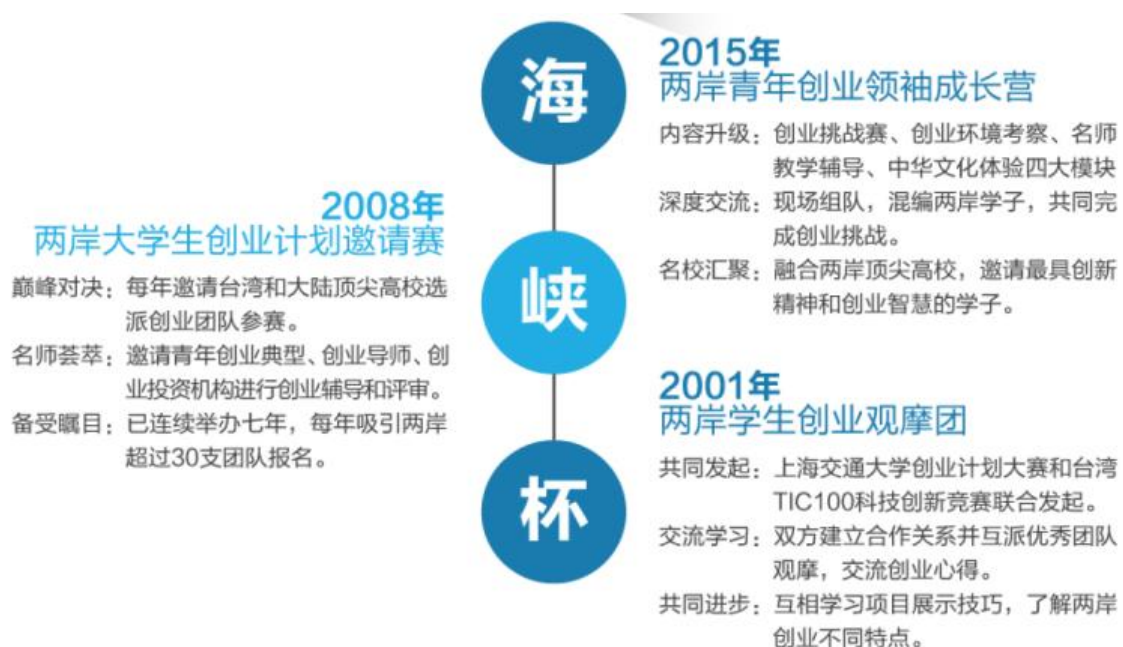


圖 1、2015 “海峽杯”兩岸青年創業領袖成長營之緣起

今年成長營以“挑戰、創新、成長”為主題，在邀請賽的基礎上再度實現全面升級，邀請兩岸頂尖高校最具創新精神和創業智慧的兩岸學子共同參與，本次活動本校共推派 7 位同學參加，並由本人帶隊前往，旨在學習上海交通大學辦理「2015 海峽杯兩岸青年創業領袖成長營」之特色作法，以作為本校推動創新創業發展之學習與借鏡之參考。

二、過程

本次成長營自 104 年 7 月 6 日至 7 月 17 日歷時兩周，包含創業挑戰賽、創業環境考察、名師教學輔導與中華文化體驗等四大模組（如圖 2），並將進行混合組隊，以促進兩岸學子間的深度合作與交流。

1、熱身模組

將兩岸的學生混合編組，每組由臺灣和大陸學生共同組成，通過體驗式培訓，讓雙方迅速熟悉，為完成第二階段的創業挑戰任務打下基礎。

2、創業挑戰

聘請兩岸創業教育專家就創業的相關問題進行授課，同時聘請兩岸業界知名人士擔任導師，為學生團隊進行面對面的指導。每組同學需要完成二輪次的“72 小時創業特訓”，最後通過頭腦風暴、優化方案、專案展示、導師點評等環節，評出各類獎項。

3、實地考察

通過對上海及周邊地區的創業園區參訪，深入瞭解大陸的創業政策與環境；通過與上海創業企業的交流，分享創業成功與失敗的經驗。

4、高峰論壇

邀請兩岸相關機構的負責人、學界、業界的專家、成功創業典型共同就兩岸青年學生的創業問題分享智慧。

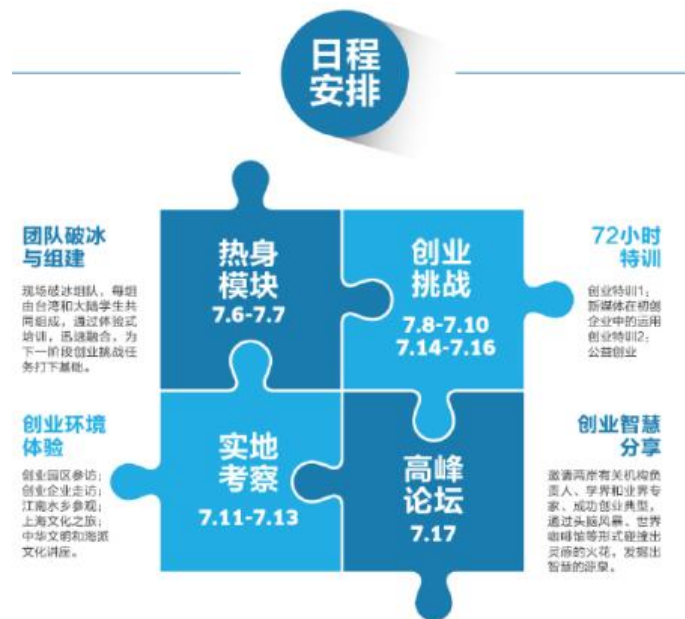


圖 2、成長營活動四大模組

依據上海交通大學主辦單位建議如下：

■ **關於老師，非常歡迎蒞臨。**

您也知道，貴校老師來到此次成長營，不是作為團隊的指導老師，而是作為觀摩的貴賓，觀摩方案：

(1) 7月6日：接機報到、歡迎晚宴

(2) 7月7日：上午：開營儀式；下午：院長論壇

(3) 7月8日-10日：觀摩72小時創業特訓一（公益創業）

因此，本人參加成長營活動的時間僅為自104年7月6日至104年7月10日，參與活動過程說明如下：

1、**活動手冊原定活動議程**（如下表1所示）。

表 1、2015 海峽杯兩岸青年創業領袖成長營活動手冊原定議程

7 月 6 日-7 月 10 日 地点：上海交通大学

时间		内容	地点
7 月 6 日 (周一)	全天	接机报到	逸夫楼 101
7 月 7 日 (周二)	8:00-9:00	早餐	交大食堂
	9:00-11:30	开营仪式	陈瑞球楼 100
	12:00-13:00	午餐	交大食堂
	13:00-15:30	破冰、团队组建及热身任务发布	逸夫楼 200
	16:00-21:00	完成热身任务	交大校园
	21:00	热身任务交付	逸夫楼 200
7 月 8 日 (周三)	8:00-9:00	早餐	交大食堂
	9:00-12:30	热身任务展示与点评	逸夫楼 200
	12:30-13:30	午餐休息	交大食堂
	13:30-16:30	主题讲座 公益创业模式的思考	逸夫楼 200
	16:30-18:00	晚餐	交大食堂
	18:00-20:00	主题讲座 用户产品呈现模式	逸夫楼 200
7 月 9 日 (周四)	8:00-9:00	早餐	交大食堂
	9:00-12:00	主题讲座 非线性的创业模型	逸夫楼 200
	12:00-13:00	午餐	交大食堂
	13:00-16:00	主题讲座 非线性的创业模型	各项目讨论室
	17:00-18:00	晚餐	交大食堂
	18:00-21:00	完成特训任务 1 展示方案	各项目讨论室
	21:00	课后作业	
7 月 10 日 (周五)	8:00-9:00	早餐	交大食堂
	9:00	交付特训任务 1 展示方案	逸夫楼 200
	9:00-10:30	小组项目方案 PK	
	10:30-12:00	主题讲座 创意相关	
	12:30-13:00	午餐休息	交大食堂
	13:00-17:00	项目方案大 PK 及总结	逸夫楼 200
	17:00	晚宴	交大留园饭店

2、實際參與活動過程，如表 2 所示。

表 2、實際參與活動過程內容

時間		實際參與內容
7 月 6 日 (週一)	全天	PM10:00 抵達上海交大 未參加歡迎晚宴
7 月 7 日 (週二)	上午	開營儀式
	下午	院長論壇 (取消)→團隊介紹→
	晚上	熱身任務—尋找交大最美一角
7 月 8 日 (週三)	上午	熱身任務展示與點評
	下午	主題講座：非線性創業思維-公益創業篇
	晚上	活動：拼圖及拼布 (講師:韓燕,英國紐卡斯爾商學院 MBA)
7 月 9 日 (週四)	上午	主題講座：非線性創業模型+醒腦遊戲
	下午	(講師：李俊，復旦大學工商管理碩士)
	晚上	完成特訓任務 1 (PPT 製作)
7 月 10 日 (週五)	上午	主題講座：創意思考+ (講師：台灣中興大學陳明惠教授) 活動：比手畫腳猜成語
	下午	項目方案大 PK 及總結 PM17:00 離開上海交大至機場返台

3、實際參與活動過程說明

(1) 7月7日上午開營儀式

邀請上海市委常委沙海林及上海交大校長等嘉賓進行開營儀式（如圖3），上海市委常委沙海林應用英國文豪蕭伯納的名句「你有一個蘋果，我有一個蘋果，我們彼此交換，每人還是一個蘋果；你有一種思想，我有一種思想，我們彼此交換，每人可擁有兩種思想。」，鼓勵兩岸青年人進行創業交流。



圖3、2015海峽杯兩岸青年創業領袖成長營103年7月7日開營儀式

(2) 7月7日下午任務活動－尋找交大最美一角

主題活動：尋找交大最美一角 PM3:00~9:00，比擬創業的過程，其中需要定義目標客戶、市場調查、競爭者分析、完美拍照(呈現產品)、電梯簡報、團隊分工合作…等，如圖4所示。

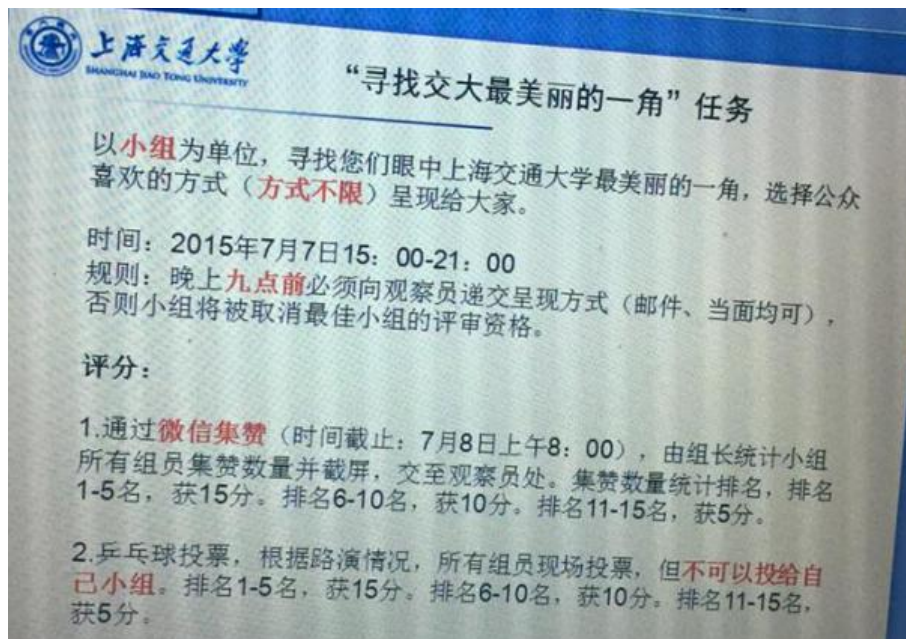


圖 4、成長營 103 年 7 月 7 日任務活動－尋找交大最美一角

(3) 7 月 8 日上午，任務活動尋找交大最美一角發表

成長營共計 15 個團隊, 分別進行 7 月 7 日任務活動尋找交大最美一角的成果發表, 如圖 5 所示。



圖 5、7 月 8 日任務活動－尋找交大最美一角成果發表

(4) 7月8日下午及晚上，主題講座：非線性創業思維-公益創業篇

由上海交通大學外聘講師韓燕進行主題講座，簡報如附錄一所示。

另於講座期間進行「拼圖及拼布」活動，如圖6所示。



圖
5

、7月8日「拼圖及拼布」活動

(5) 7月9日上午及下午，主題講座：非線性的創業模型

由上海交通大學外聘講師李俊進行主題講座，簡報如附錄二所

示，講座過程同學上台發表交流如圖6所示，下午醒腦活動(略)。



圖6、7月9日主題講座「非線性的創業模型」同學發表實況

(6) 7月9日晚上，15個團隊自行製作與修改公益創業簡報(如圖7)。



圖7、7月9日團隊製作與修改公益創業簡報實況

(7) 7月10日上午，主題講座：創意思考

由上海交通大學外聘台灣中興大學科技管理研究所陳明惠教授進行主題講座，過程中不得開啟手機，不得拍照，以播放案例影片的方式進行，於約1小時主題講座後，進行活動：比手畫腳猜成語，如圖8所示。



圖8、7月10日活動「比手畫腳猜成語」實況

(8) 7月10日下午，項目方案大PK及總結（如圖9）。



圖9、7月10日團隊發表公益創業簡報實況

三、心得及建議

1、可學習之處

- (1) 任務活動「尋找交大最美一角」，比擬創業的過程，其中需要定義目標客戶、市場調查、競爭者分析、完美拍照(呈現產品)、電梯簡報、團隊分工合作…等，活動項目可以修正後學習辦理，唯本次任務活動自下午3時至晚上9時，時間太多冗長，且應注意輔導員應發揮輔導的角色。
- (2) 引入 Babson college 的教學活動—拼圖及拼布，可以讓學生了解創業和管理的差異性，淺顯易懂，學生也可在遊戲中有深刻的體驗。

拼圖	百納單
目標明確	目標模糊
資源確定	始於有什麼而非需要什麼
計畫性	難於做計畫
執行計畫	執行過程變數很多
全程考察進度	難於計算何時結束
實現目標	迭代而非線性步驟解決問題

2、有待改善或引以為鑑之處

- (1) 成長營活動主持人及講師皆是外包，交大主辦的學生團隊自己未參與過類似活動，溝通待加強。

- (2) 所有的課程都太過基礎，例如：創業是什麼？找到痛點、我們有機會嗎？甚至是創意思考課程，使同學對課程的期望有所落差，課程的廣度和深度皆十分不足，更重要的是，本次參加 7/6-7/10 的創業項目是公益創業，但 3 天課程對於公益創業的著墨實在很少，約略只有說明 20 分鐘，與主題講座的主題差距太大，令人頗感失望。
- (3) 部分活動像是救國團，點名或提問都有加分，還有彩虹橋、醒腦遊戲...等，不像是創業領袖的成長營。
- (4) 參加學生 8 成以上沒有創業的規劃，團隊拆散重組，難以凝聚具體創業計畫，多數團隊僅紙上談兵。
- (5) 成員來源參差不齊，有真實創業構想的僅 10 幾個人，以嚴格的創業角度作為講評基礎，對於學生有欠公允，且會打擊學生的創意與自信，須注意不要重複一樣的講評或回應，仍應以鼓勵的方式較佳。

3、建議

- (1) 對上海交大的建議：恢復競賽模式。
- (2) 對本校建議：失望就是契機，創業培育可對陸輸出。

4、意外的收穫與建議

本次成長營喜遇 2014 年海峽杯創業競賽金獎的台灣師大電機工程所研究生周文瑞，深入了解其整個從研發、參加競賽到新創公司的歷程與模式（如圖 10），頗值得本校借鏡並規劃推動。

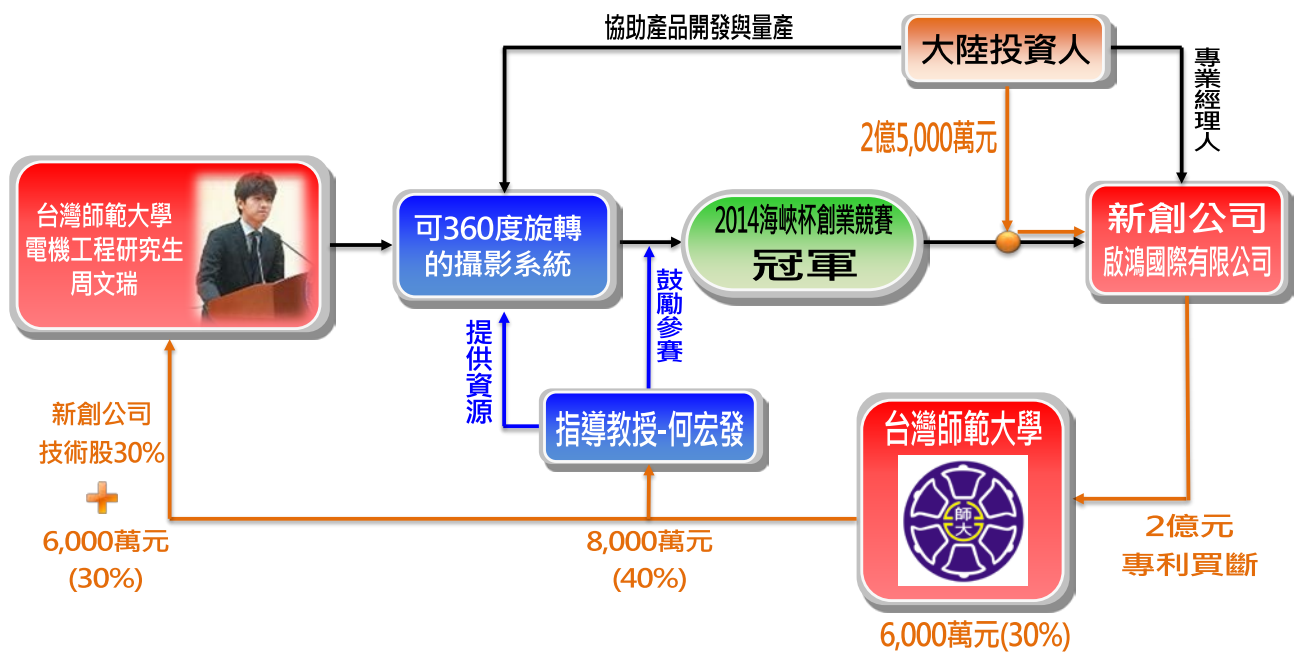



圖 10、2014 海峽杯創業競賽金獎的新創企業模式

台師大電機工程系研究生周文瑞，前年起在何宏發教授指導及師大頂尖計畫支持下投入可 360 度旋轉的全景攝影系統研發，成功設計出全球第一個橢圓形全向曲面鏡，解析度高出 40%，並開發出 APP，成本只要相同解析度攝影機的 6 成，目前已取得台灣專利，並申請美、大陸專利中。

周文瑞表示，自己先前並沒有真的想創業的念頭，而是去年比賽獲獎後，才真正激發創業的鬥志，而他會參加創業競賽，乃是指導教授的訊息告知與鼓勵，雖然其參加比賽只是偶然，但得獎仍是建構在他已準備好的技術與產品，而此次創賽獲勝後，在獲大陸投資者挹注人民幣 5000 萬元（新台幣約 2.5 億元）下，已成立公司，對於學校、教師及學生無疑是三贏的理想成果，「參加創業競賽，進而新創企業，實現研發成果商品化」的模式值得各大學深思與學習，雖然創業是偶然的機會，但前提是：「準備好了」，而關鍵是：「教師」。

附錄


附錄一、成長營講師-韓燕主題講座簡報




世事洞明皆學問 人情練達即文章

——非線性創業思維

公益創業篇
韓燕
2015年7月







授課講師簡介

韓燕
Audrey HAN

英國紐卡斯爾商學院MBA。
上海創咖創業孵化器管理有限公司合夥人。
曾任瑞安集團投資關係部負責人，負責上海新天地、創智天地的運營；某社會創業家學院和社會創業平臺負責人。
長期在大型企業擔任高級管理職務，從事企業和非營利組織管理工作二十年，積累了戰略管理、管理溝通等方面豐富的實戰經驗。

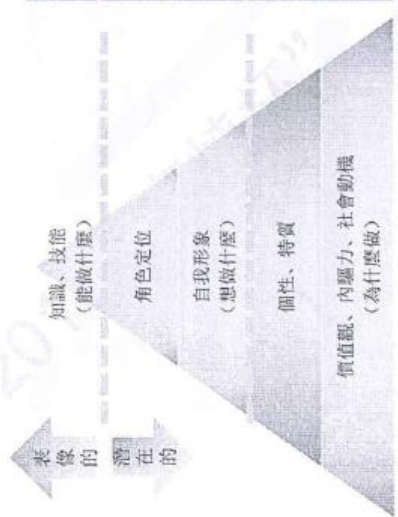





冰山模型

↑ 表像的

↓ 潛在的





人格特質的分類及特點

事情	力量	活躍	人際
結果	完美	和平	情感
獨立			關係

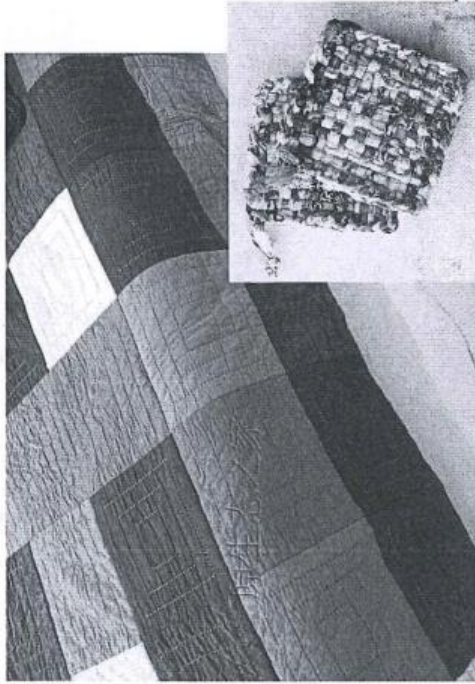
主動、外向、快 被動、內向、慢

圖 A1、成長營 103 年 7 月 8 日主題講座講師韓燕簡報(1/6)

遊戲時間



百納單



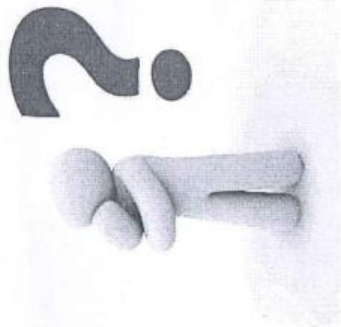
創業是什麼

拼圖	百納單
目標明確 資源確定 計劃性 執行計畫 考察進度 全程目標	目標模糊 始於有什歲而非需要什麼 趨於做計畫 執行過程變數很多 難於計算何時結束 迭代而非線性步驟解決問題

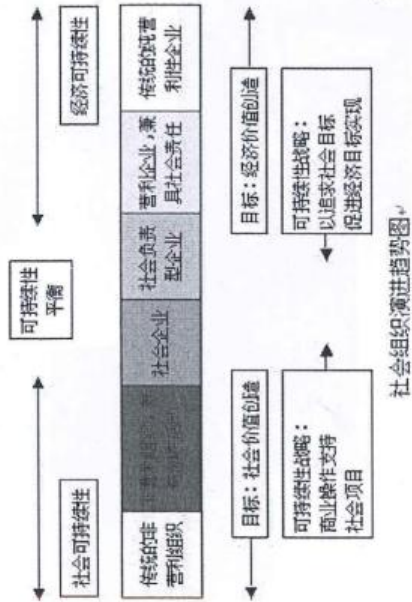
管理思維 vs. 創業思維



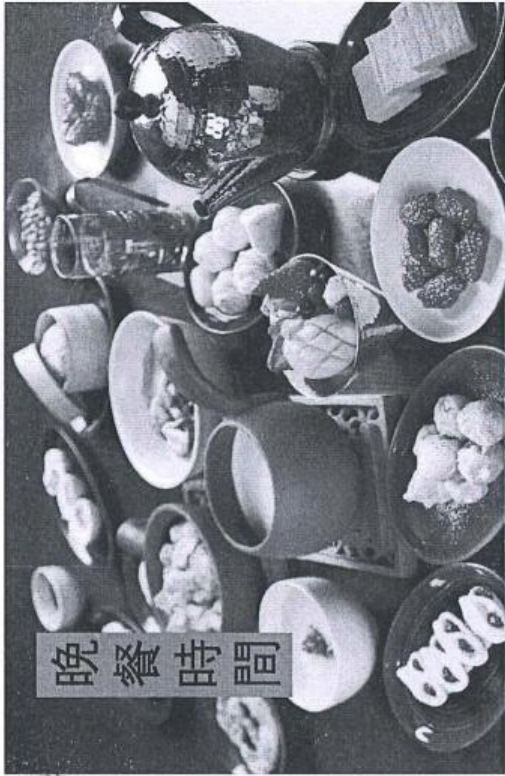
領導、管理、創業之間的差別何在？



公益組織 vs. 商業公司



晚餐時間

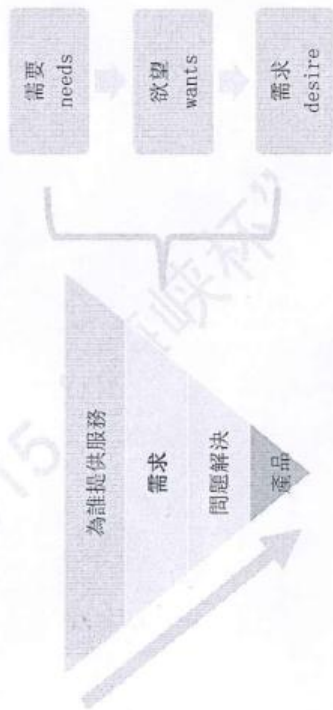


為誰服務？



圖 A3、成長營 103 年 7 月 8 日主題講座講師韓燕簡報(3/6)

滿足什麼需求?



小組案例

以各小組選取專案為例回答以下問題:

- 為誰服務?
- 針對哪些痛點?
- 滿足什麼需求?
- 提供什麼服務/產品?

解決誰的問題?

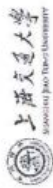


在客戶和使用者目標與組織發展目標間尋求平衡

多扶接送



圖 A4、成長營 103 年 7 月 8 日主題講座講師韓燕簡報(4/6)



無障礙旅遊

呼吸 02-8931-0123
崑山·崑山旅遊發展局

森林深呼吸

有山·有海·有森林
呼吸新鮮空氣
感受自然之美

無障礙專車服務

服務專線：021-59241111
24小時熱線：021-59241111
服務時間：09:00-18:00
服務地點：崑山火車站、崑山旅遊發展局

無障礙專車服務

服務專線：021-59241111
24小時熱線：021-59241111
服務時間：09:00-18:00
服務地點：崑山火車站、崑山旅遊發展局



多扶事業股份有限公司

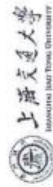
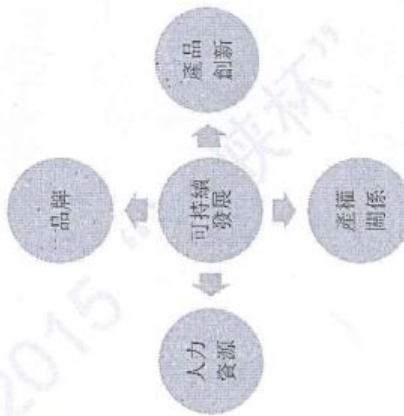


多扶接送

服務物件：孕、老、幼、輪
無障礙的完整解決方案 (total solution)



組織可持續發展的要素



機構可持續發展，對我們意味著什麼？

社會創業，對我們意味著什麼？

圖 A5、成長營 103 年 7 月 8 日主題講座講師韓燕簡報(5/6)




謝謝




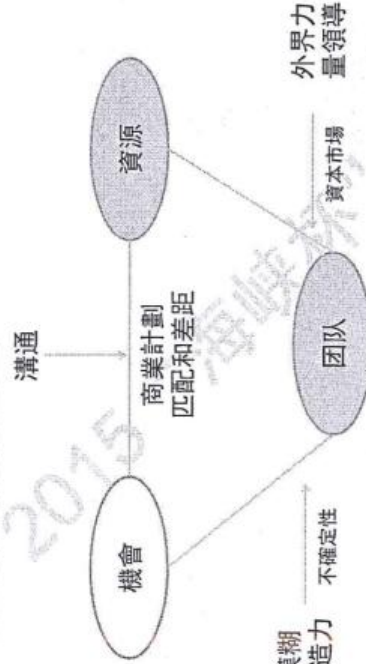
圖 A6、成長營 103 年 7 月 8 日主題講座講師韓燕簡報(6/6)


附錄二、成長營講師-李俊主題講座簡報



非線性創業思維

李俊
2015年7月



李俊

- **教育背景:** 復旦大學工商管理碩士、上海財經大學學士
- **職務:** 上海創咖創業孵化器管理有限公司合夥人;
- **社會兼職:** YBC (中國青年創業國際計劃) 創業導師;
- **其他兼職:** 西安交大創業導師、上海大學MBA中心企業導師、上海金融學院創業導師, 擔任多家大中型公司決策顧問;

問:

- **聯系方式:** 13764562564。


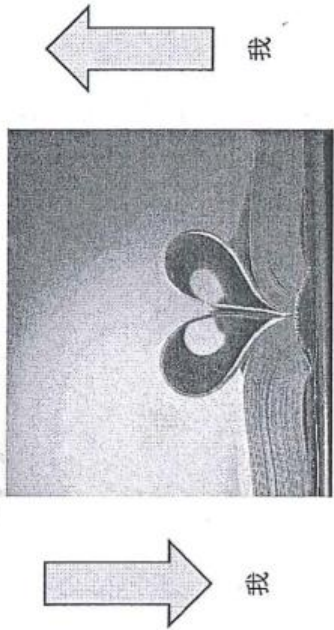
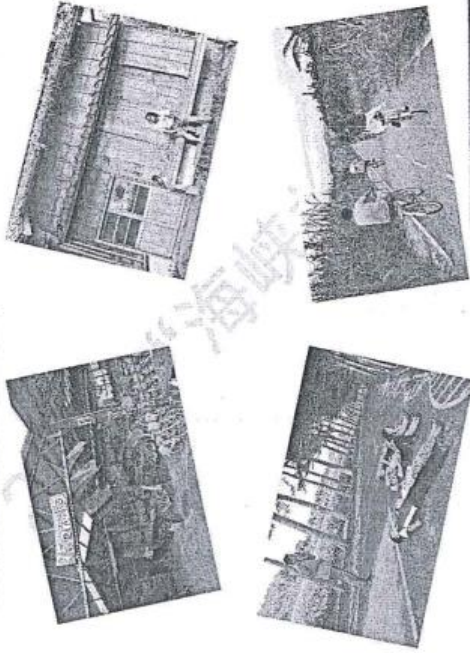



圖 A7、成長營 103 年 7 月 9 日主題講座講師李俊簡報(1/5)



+1
+2
+3
.....
+?



找到痛點，專注做一件事

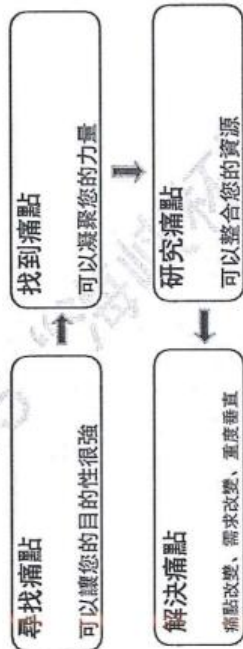
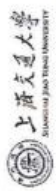


圖 A8、成長營 103 年 7 月 9 日主題講座講師李俊簡報(2/5)



我們有機會麼？

請在紙上寫下您們項目面對的機會？

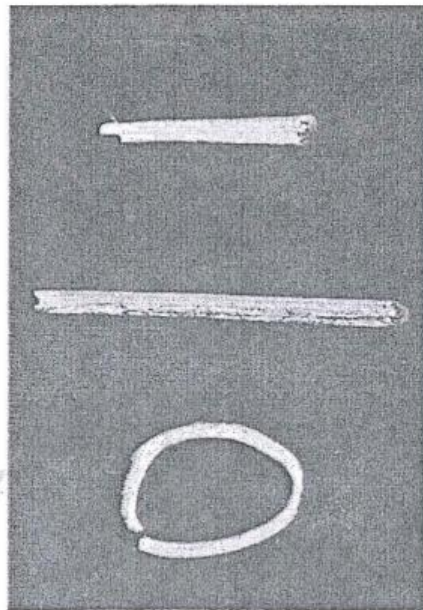
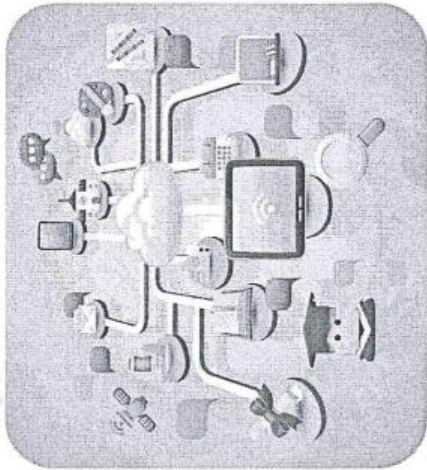
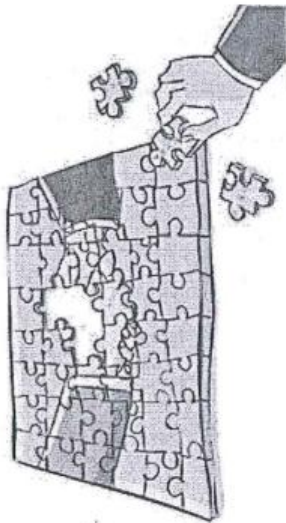


圖 A9、成長營 103 年 7 月 9 日主題講座講師李俊簡報(3/5)



我們有資源麼？

請在紙上寫下您們項目需要哪些資源？
如何協調這些資源？



領導力的權力

- 合法權力
- 強制權力
- 獎賞權力
- 專家權力
- 感召權力



圖 A10、成長營 103 年 7 月 9 日主題講座講師李俊簡報(4/5)



上海交通大學
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY

我們有團隊麼？

請在紙上寫下您們項目的夢之隊。



上海交通大學
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY

謝謝

2015 海峽杯

圖 A11、成長營 103 年 7 月 9 日主題講座講師李俊簡報(5/5)