

# 出國報告（出國類別：訓練）



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR,  
DE L'OUTRE-MER, DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE L'IMMIGRATION

## 法國國際警察「重要人士隨扈技巧」 (Techniques on VIP Escorts) 訓練報告



服務機關：花蓮縣警察局花蓮分局偵查隊、保安警察第六總隊

姓名職稱：副隊長林子揚、警員謝品萱

派赴國家：法國 聖馬洛

出國期間：2015年3月16日至27日

報告日期：2015年6月15日



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR,  
DE L'OUTRE-MER, DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE L'IMMIGRATION

## 摘要

法國現為全球第 5 大經濟體，歷史淵遠流長，人文薈萃，且國際化程度高，此次訓練由法國國際交流處(DCI)主辦，匯集全球菁英警察，彼此交流隨扈技巧。課程內容，是法國警方希望將其執行重要人士安全隨扈的模式與技巧分享給各國成員，該模式不見得適用於各國的實際狀況，但此受訓內容是法國執行隨扈技巧的精髓。課程內容多元豐富，包含:近身隨扈技巧、蒞臨場所警衛、警衛對象上下車之四種基本模式、射擊訓練，體能訓練…等。授課方式，採室內講授理論並輔以圖示，接著全員至戶外空曠處立即實際操作，實作後，教官立即檢討修正，各國學員，亦會提出自己國家的執勤方式，與教官討論，此刻便是國際交流的目的所在。授課教官全程採用法語授課，另有英文傳譯。



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR,  
DE L'OUTRE-MER, DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE L'IMMIGRATION

## 目次

壹、前言.....	1
貳、組織、武器裝備及校區介紹.....	4
參、參訓國家介紹.....	15
肆、隨扈訓練課程介紹.....	26
伍、國際交流與課後活動.....	71
陸、感想與建議.....	76
柒、結語.....	81



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR,  
DE L'OUTRE-MER, DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE L'IMMIGRATION

# 壹、前言

## 一、緣起

法國(French Republic)-(République française)，從公元紀年前後成為羅馬帝國及神聖羅馬帝國之一部分開始，843 年凡爾登條約成立西法蘭克王國，於近千年的時間中以法蘭西王國成長茁壯，直到 1789 年爆發法國大革命後建立法蘭西第一共和國，再因拿破崙的崛起，於法蘭西共和與法蘭西帝國間數次異動，後續又經歷多次革命及第 1、2 次世界大戰，最終建立法蘭西第五共和國直到現在。法國是目前西歐地區土地面積最大的國家，人口是歐盟會員第二多的成員國，現為全球第 5 大經濟體，歷史源遠流長，人文薈萃，且國際化程度高，此訓練雖由法方主辦，但匯集全球菁英警察，彼此交流隨扈技巧。

## 二、動機

因我們此次參訓 2 人來自不同單位，從警的經歷也大不相同，故就動機分述兩人見解：

### (一) 子揚的參訓動機

旅遊多為走馬看花享用美食，並無法深入瞭解文化淵源，能藉法國警方主辦的訓練出國學習，並與來自不同國家的學員共同合作相處，讓此行賦予許多實質上的意義。惟從警 9 年未曾受過隨扈相關訓練，僅於分局偵查隊從事刑事人

員期間，參與幾次縣長大型活動現場，臨時擔任隨扈勤務，執行的雖說是隨扈勤務，但多數時候和聚眾活動蒐證工作內容雷同，故對此訓練充滿期待，也期待受訓內容能實際應用於未來從警生涯。

## (二) 品萱的參訓動機

高中擔任英語會話社公關秘書，對內與外籍老師協調課程，對外與各校英會社接洽活動，大學主修戲劇，對活動行程規劃及出場動線安排皆常涉獵，學習重要人士隨扈訓練，不但能寬廣自身國際視野，也能將活動行程規劃及出場動線安排與 VIP 安全做一個結合。所謂讀萬卷書不如行萬里路，回想當時得知可前往法國受訓，「重要人士隨扈技巧」課程就是最想參加的訓練，雖恐懼甄選失利的落寞，亦擔心隨扈技巧經驗不足以應付訓練，但這些負面念頭一閃即逝，取而代之是滿腔熱情，能踏足法國和全球菁英警察共同受訓，瞭解各國警察制度與文化，面對面交流，絕非冷冰冰的文字敘述所能取代，所以毅然報名受訓。

## 三、主辦單位及訓練主題

### 主辦單位:

DCI (法文原文Direction de la coopération internationale, 英譯The International Cooperation Department, 國際合作處) 成立於2010年9月1日, 它是由警方國際技術交流部門與軍方國際合作部門合併而成立的一個新單位, 同時它也是法國第一個跨越軍警二界的合作部門。同時兼受警方與軍方單位的指揮監督之下, DCI的職掌包含了內政部的國際交流策略方案實施, 以及協調國土安全部門的跨國技術交流與體制合作。伴隨著DCI的發展, 法國內政部門領先全球發展出一套國際警察

合作網絡，其範圍涵蓋159個國家，更設有90個海外聯絡辦公室。

## 訓練主題:

今(104)年法國警察國際合作處再度邀請我國警方參與各項課程，共計四項: 重要人士隨扈技巧、失序聚眾活動之應變戰術、恐怖爆炸案後之調查技巧(但於5月，不知原因法方突然取消此受訓課程)、隨機殺人現象-連續殺人的偵查技巧。此次受訓的主題為「重要人士隨扈技巧」，是法國第二次邀請我國警方參加該課程，首次開放此課程為102年。

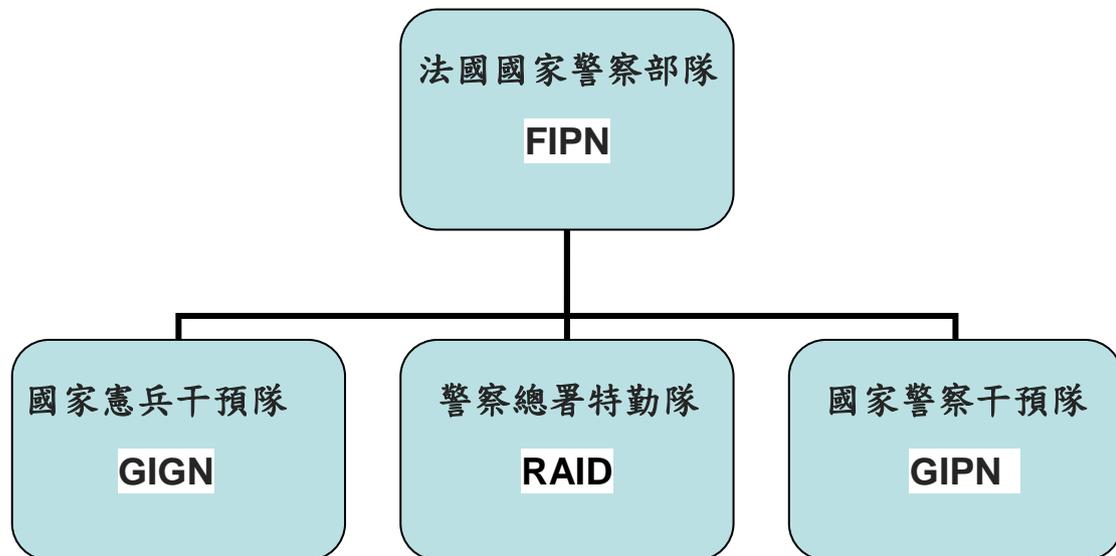
## 貳、警察組織、武器裝備及校區介紹

### RAID, GIGN et GIPN : qui sont-ils ?



# 一、法國警察組織介紹

法國國家警察部隊force d' intervention de la Police nationale(FIPN) 三個主要的單位:



(一) **GIGN**：國家憲兵干預隊（法文：Groupe d'Intervention de la Gendarmerie Nationale，縮寫：GIGN；英文 National Gendarmerie Intervention Group），分為 1 個行動指揮組織、1 個管理組織、4 個作戰部隊內有 20 名作戰成員、一個作戰支援部隊、還有其他包括談判、溝通、破壞、情報、射擊、警犬、特殊裝備部門，成員約 380 人。所有成員需通過射擊、遠程射擊、空中路線、以色列搏擊防身術等訓練，因為有時候他們必須準備徒手去解除嫌疑犯的武裝。此外，國家憲兵干預隊成員亦與世界各國特種部隊及反恐單位交流。

(二) **GIPN**：國家警察干預隊（法文：Groupes d'Intervention de la Police Nationale；英文 Group Intervention Police National；縮寫：GIPN），隸屬於法國國家警察，為其特種警

察部隊之一，成員約 200 人。負責在全國範圍內執行反恐、拯救人質、拘捕高危險性人犯、防暴、要員保護、押解及維持公共秩序等任務。

(三) RAID：警察總署特勤隊（法文：Recherche Assistance Intervention Dissuasion；縮寫：RAID）搜索、震懾、干預為主，綽號「黑豹」，成員約 170 人，負責國土安全及反恐。



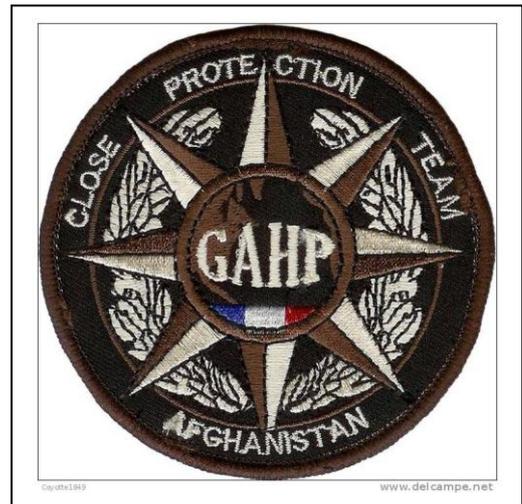
## RAID 組織下的 SPHP和 GAHP (重要人士隨扈編組)

SPHP 是法文 Service de Protection des Hautes Personnalites 的縮寫，英文為 VIP Protection Service，SPHP 是專責保護法國政要的機關，對於在法國的外國政要也予

以提供保護或技術支援，在跨國性的組織交流參訪活動中，亦提供必要的保護。

SPHP 組織內約有以下幾個特殊編組：總統隨扈編組（87 員）、總理隨扈編組（40 員）、外國政要隨扈編組（同時兼負責總統訪外行程隨扈）、史特拉斯堡歐盟機構編組、特殊人士（受威脅人士）保護編組、特殊任務編組（GAHP）、交通隊等。

GAHP 是法文 Groupe d'Appui des Hautes Personnalites 的縮寫，英文為 Support Team of VIP，GAHP 是 SPHP 下的精英團隊，專門提供跨國技術支援與合作訓練，更擔任最高危安層級的重要人士隨扈編組。



團隊編制共有 23 員，包含 3 位主管職。這此法國國際警察「重要人士隨扈技巧」(Techniques on VIP Escorts)施訓單位，就是由 SPHP 下的精英訓練團隊 GAHP 教授。

## 二、隨扈武器裝備介紹



## (一)武器:

- 克拉克 17、26 手槍，也是學員實彈射擊所使用的槍枝。
- 黑克勒-科赫 MP5 衝鋒槍
- 黑克勒-科赫 G36



圖為：克拉克 26 手槍

## (二)防彈裝備:

- 超級雨傘，代號 ParaPluie，由法國知名雨傘製造商與負責總統維安的部門合作研發。但特殊傘布相當厚實，是防焰材質，傘骨也極為堅固。



圖為：ParaPluie 的超級雨傘

- 藍色防彈背心，也是訓練實彈射擊時，學員穿的同款防彈背心。



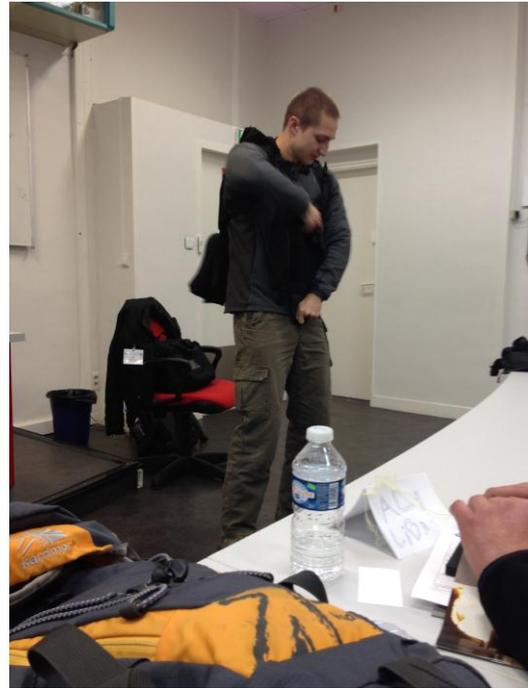
圖為：實彈射擊實況

- 防彈公事包，外觀是一般手提公事包，撕開魔鬼氈後瞬間變成「防彈公事包」，具有防彈盾牌的功能，重量約 4~5 公斤。運用在保護重要人士的重要裝備，防彈公事包也運用在訓練過程當中。

- 防彈背包，T.C.A.sas 製造商與法國警察部門合作研發，特色是輕巧，重量少於 5 公斤，一手拉環扣，及裝配完成，單手即可取槍，槍套可更換不同規格，亦可更換成自己的手槍。



防彈背包



盧森堡學員示範防彈背包



防彈背包操作流程

### 三、校區介紹--聖馬洛國家警察學院

## (一) 校本部:

聖馬洛國家警察學院建立於 1988 年 3 月 10 日，坐落於法國西北部，相隔英吉利海峽與英國小島相望，主要是辦理初級警察教育及國際警察交流實習課程。在警校受訓的學生需住校，學校提供了可容納 289 名學生，35 間單人房和 26 間雙人房的宿舍。16 間教室，一個掩體的競技場，1 架小型飛機，2 輛巴士，1 個射擊場，2 個室內柔道場，1 間健身房和 1 個多功能戶外運動場。



圖為聖馬洛國家警察學院鳥瞰圖

校區正中央暗紅色的操場，只有在升、降旗典禮，或是緊急集合時，才能踏入的禁區。平常只能走在圍繞的紅色禁區的柏油路上。



校園內餐廳，有販售儲值卡或現金消費，營業時間：早上 6 點 30 分至 8 點 30 分；  
中午 12 點 30 分至 14 點；晚餐 18 點 30 分至 19 點 30 分。



警校受訓學生，排隊上餐廳實況。

校區內小型飛機是訓練用的場地，警校收購報廢的小型飛機，模擬執行保護重要人士可能發生的情況。這次 VIP 訓第一週的實戰演練，結合 VIP 在飛機上受傷的情境模擬訓練。



警察組合警力訓練用戶外場地，模擬各種攻堅，搶救人質及保護 VIP 狀況之情境演練。



## (二) 校外警察廢棄社區:

法國聖馬洛廢棄的警察宿舍區域，是警察部門與收購土地建商簽下合約，在拆除期限內，該基地作為訓練之用，整合模擬實際攻堅、反恐、拯救人質訓練的單位。包含鎮暴警察、國際交流的近身警衛人員以及警察大學的師生。各單位於訓練後可就模擬狀況檢討，例如近身警衛檢討實際保護 VIP 的安全狀況。



訓練第二週，營救 VIP 實戰演練，及結訓前第三次，綜合兩周所學的實況演練，皆在此地訓練。



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR,  
DE L'OUTRE-MER, DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE L'IMMIGRATION

## 參、參訓國家介紹

受訓成員共 18 位(含 17 位男性，1 位女性)，分別來自 10 個國家。

- \* 歐洲：摩洛哥、德國、盧森堡、瑞士、波蘭，共 12 名學員。
- \* 中東：黎巴嫩、喬治亞共和國，共 2 名學員。
- \* 亞洲：印度、澳門、臺灣，共 4 名學員。



圖：全體學員與教官合照



### 華沙軍事憲兵特種部隊（The Military Gendarmerie Specialized Unit in Warsaw）

軍事憲兵特種部隊成立於 2004 年，隸屬於波蘭國防憲兵指揮部。組織分為兩個專門單位：反恐行動組和特殊保護組。軍事憲兵特種保護專隊，相當於臺灣特勤中心，憲兵職責保護國防部的負責人、總統，總理，眾議院和參議院議長，並為他們的隨扈，確保重要人士出訪各國時的安全。

憲兵特種部隊的成員需至外國出過任務，或是正駐外出任務。駐守點及境外任務包括：伊拉克，剛果，波斯尼亞，敘利亞，黎巴嫩和格魯吉亞民主共和國等國，自 2005 年以來，波蘭軍事特遣隊在阿富汗輪替駐守。



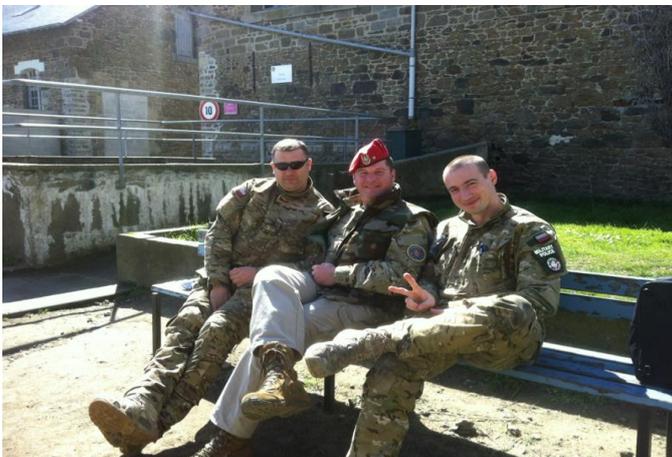
圖右為學員 Arrow 執行隨扈任務，駐紮阿富汗半年。



圖第二排左二為受訓學員 Arrow，擔任隨扈的實際情況。

這次學員有兩名來自華沙軍事憲兵特種部隊 Robert 42 歲為該隊的 team leader 從軍 22 年 現為保護波蘭總理。Arrow 37 歲 為軍事憲兵特種保護專隊一員，5 年前隨同總理出訪阿富汗，並於阿富汗波蘭軍事特遣隊駐守半年。

因須保護國家元首及重要人士，法國邀請波蘭相關憲兵或警察參加這次重要人士隨扈技巧。資深憲兵 Robert 有權決定誰可以一同參與這次訓練。波蘭官方語言為波蘭語、德文，學員英文也相當流暢。



圖：左一戴墨鏡為 team leader -Robert；  
右一為 protection officer--Arrow。



### 盧森堡特殊警力單位(The *Unité Spéciale de la Police* ; 縮寫 USP)

盧森堡特殊警力單位成立於 1999 年，隸屬盧森堡大公國警察組織下一個特別單位，單位內共 18 個人。任務是處理特殊危險的事件，例如人質救援行動，危險分子逮捕，處置炸彈威脅，和元首、重要官員的隨扈與保護。盧森堡，面積幾乎與大台北區(含：臺北市、新北市、基隆市)相當，所以此特殊警力單位每年約有 3~4 次需到國外，與同為特殊警察單位一起受訓，特別是比利時的聯邦特殊警察單位(The *Unité Spéciale de la Police*)和德國 (Special Operations Command) 。

要成為特殊警力單位的一員，必須年齡小於 30 歲且有擔任外勤警察的經驗。選拔過程測試持續一周，甄選項目包括，動機，團隊合作，思維能力，和體適能。通過上述甄選過程後，須接受六個月的訓練課程包括救援小組，觀察和近身保護。



圖一、二、三 皆為此盧森堡受訓學員 Maxime 特殊警力正式工作服及裝備。



左四:為學員 Maxime；右四:為學員 Christain 為特殊警力單位的副大隊長。

這次參加法國受訓 2 名皆來自盧森堡特殊警力單位(USP),其中一位 Christain 31 歲為特殊警力單位的副大隊長，相當具有領導才能，在訓練過程中，在接獲任務後，迅速的以不同語言指示任務分派工作，並預先設想過可能遇到的狀況，告知隊員應該注意事項及後續的支援人力為何。另一名學員 Maxime 26 歲，經過 1 年的專業訓練，加入特殊警力單位 3 年半，為前述 Christian 單位內的隊員，曾通過該單位的狙擊手訓練，體能及戰鬥技巧兼具。

盧森堡官方語言為盧森堡文、法語、德語。這次受訓學員當中，有七成學員國家官方語言為法語，雖然課堂中都有全程英文翻譯，但是在分組活動或是勤餘時間，大多是來自盧森堡的學員，熱心主動翻譯成英文。



## 德國慕尼黑便衣隨扈組(Personenschutz Polizei München)

特別行動突擊隊（德語：Spezialeinsatzkommando，縮寫：SEK）是隸屬德國各邦警察的特種警察部隊，特別行動突擊隊的編制由各邦決定，因此每邦至少都會在其首府設立一個特別行動突擊隊。主要任務是人質圍攻，綁架和襲擊及其他重要人士安全保護。

學員 Harry 即是來自特別行動突擊隊下設的便衣隨扈組。單位內共 13 名近身隨扈，主要任務為保護國家元首、政府官員、外交官、外國訪德國正、副總統、王儲及外國政府官員。學員 Harry 為該單位的隊長，從警 12 年，近身隨扈 6 年，資歷保護過國內副總理、政府官員，特殊經歷：現任美國副總統喬·拜登（Joe Biden）訪德期間，為美國副總統喬·拜登之專任隨扈；丹麥王儲夫婦訪德時，指派為其之隨扈。



圖左左一 為學員 Harry 於丹麥王儲夫婦訪德時，擔任隨扈實況。  
圖右右二:學員 Harry。



**瑞士近身保護隊** theClose Protection Detachment of the International Security Police，  
法文（Détachement de Protection Rapprochée 縮寫 DPR）

日內瓦近身保護隊的任務是保護總統、總理、外交官及國外來訪的官員。日內瓦是一座著名的國際都市，有許多國際組織在日內瓦設立總部或辦事處，包括聯合國總部、紅十字會的總部、世界衛生組織等。故近身保護隊也提供國際會議、談判或高峰會議舉行期間的安全維護。

成為日內瓦近身保護隊 DPR 中的一員，需警察學院畢業後，至少有三年外勤經驗，甄選過程包含筆試、術科測驗包括射擊、體適能、防身、搏擊、駕駛技術，及心理測驗，通過所有測驗後，需完成簡報，由上級長官審核，並有一年試用期，才能正式成為 DPR 的一員。



左圖左一為受訓學員 Julien 保護政府官員，執行隨扈任務。 右圖為 DPR 柔道訓練

這次參加法國受訓的 2 名學員，皆來自瑞士近身隨扈保護隊 (DPR)，其中一位 Julien 為日內瓦近身保護隊 (DPR) 的警官，負責瑞士重要人士的貼身隨扈，自我的體能及戰技要求相當高，清晨早起跑步練體能，會適時拒絕



圖:俄羅斯總統普丁到日內瓦訪問由日內瓦近身保護隊 DPR 保護。

不必要的邀宴及飲酒，以完成每天的體能訓練，戰鬥過程中的動作俐落到位，明顯感受到紮實訓練下的實力外露。另一名學員 Pedro，為瑞士納沙泰爾近身隨扈保護隊，亦是特殊警力單位(SWAT)的一員。加入隨扈保護隊 3 年，擅長射擊、防身術、搏擊，曾至中東國家與穆斯林特殊警察單位一同受訓。



圖: 日內瓦近身保護隊 (DPR) 訓練裝備及服裝。圖: DPR 搶救 VIP 實況演練。



摩納哥皇家護衛隊，

為軍事憲兵單位，是摩納哥的主要軍事力量。就地理環境而言，摩納哥位於法國東南方，一個的獨立國家，但因為大部分的領土，皆和法國相連，故防禦摩納哥公國主要是法國的責任。



圖:摩納哥皇家護衛隊臂章

為確保主權的安全性和皇室，皇家護衛隊的任務是守衛宮殿、皇室人身安全，和維護公共秩序。

這次受訓的學員 4 個皆來自摩納哥皇家護衛隊，其中學員 Julien 30 歲，加入皇家護衛隊 10 年，3 年前，入選為皇家護衛隊下專責皇室的駕車隨扈，駕車隨扈組共 8 個人，互相輪替。



圖:與 4 位來自摩納哥皇家護衛隊的學員合照，圖右一為學員 Julien。



## 印度國家安全部隊 National Security

Guard(簡稱:NSG)

安全部隊人員來自印度

陸軍和中央武警部隊的獨特組合，主要任務

是打擊恐怖主義活動，及擔任重要人士隨

扈組，保護印度總理和前印度總理和他們的

直系親屬。



印度主要護衛編組有四個:特別保護組 Special Protection Group (SPG)、國家安全部隊 National Security Guard (NSG)、印藏邊境警察 Indo-Tibetan Border Police (ITBP) 和中央預備警察部隊 Central Reserve Police Force (CRPF)。負責保護來訪印度的貴賓、政要和高知名度的人士。

印度護衛編組，依據安全及危險等級，類別分為四個層次：Z+（最高級別），Z，Y 和 X 的個人安全保護，包括總統，副總統，總理，部長，和最高法院的法官，州首席部長和內閣部長理事。Z+等級就是由國家安全部隊負責。這次來參訓的學員 Akhilesh，即是國家安全部隊的一員，加入單位 1 年。Akhilesh 的單位負責印度 7 個重要官員，包含印度總理。



# 澳 門

## 保護重要人士及設施組

保護重要人物及設施組，英文：High Entities and Important

Facilities Protection Group，簡稱：G4）

隸屬於澳門治安警察局特警隊，為澳門的保鑣特種警察部隊，主要責任為保護重要人物及設施。要員保護組（俗稱 G4；英文：VIPProtectionUnit，縮寫：VIPPU）於 1974 年成立，隸屬於香港警務處刑事及保安處保安部，為準軍事化保鑣特種警察部隊，主要責任為執行要員保護任務。

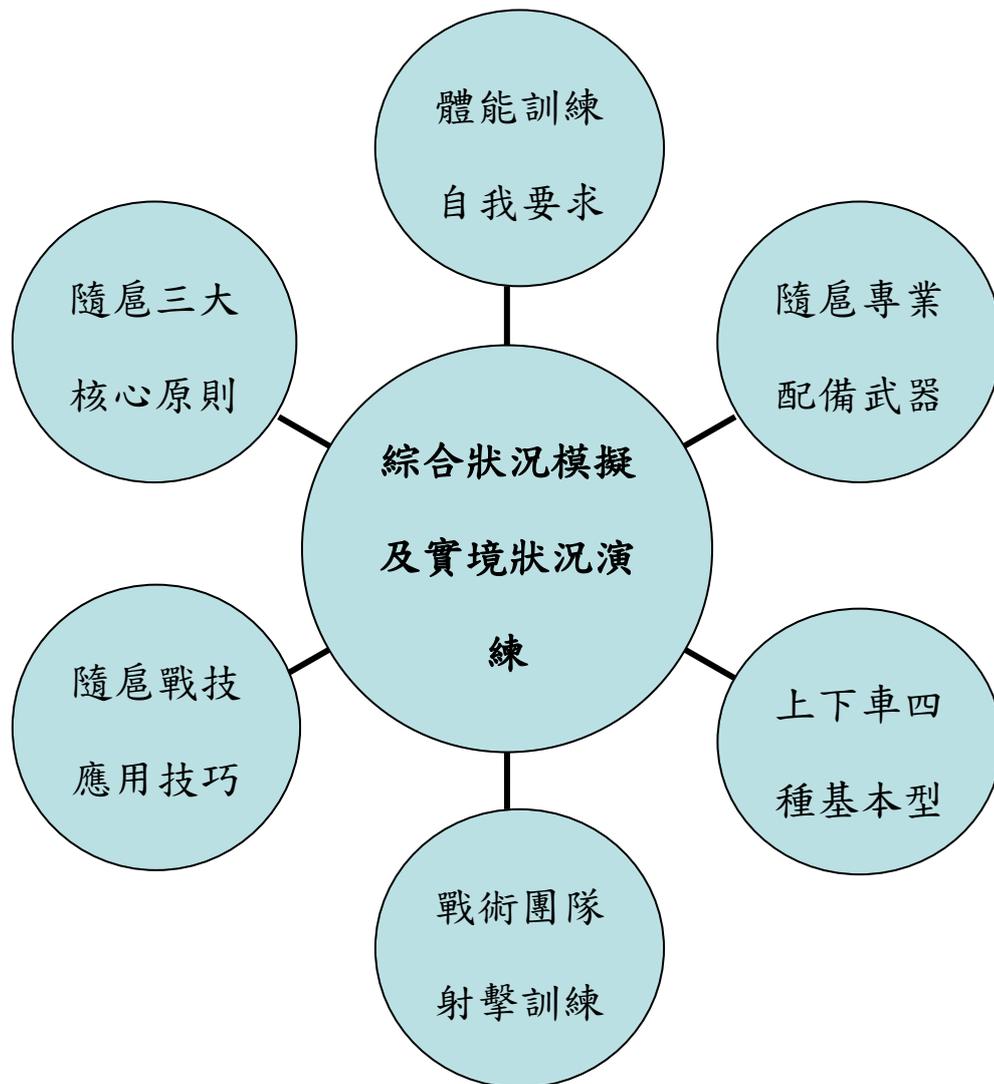
參訓的學員 Jerry 34 歲，從警 14 年，現為澳門治安警察局特警隊總部保護重要人物及設施組首席小隊長。曾在去年(2014)12 月中共領導人習近平訪澳門時擔任蒞臨會場第一線管理兼策劃人員。



圖右一為學員 Jerry。

# 肆、隨扈訓練課程介紹

## 一、課程大綱



## 二、課程內容及上課方式

於訓練課程開始，教官便向學員表示，訓練的目的在於提升個人的程度，促進交流，而非在證明自己的能力或各國學員間的比較，此次受訓學員都是代表各個國家的菁英警察，訓練過程不分男女，一視同仁。課程內容，是法國警方希望將其執行重要人士安全隨扈的模式與技巧分享給各國成員，該模式不見得適用於各國的實際狀況，但此受訓內容是法國執行隨扈技巧的精髓。2 週的訓練課程內容多元豐富，近身警衛課程，多半先於室內講授理論並輔以圖示，接著全員至戶外空曠處立即實際操作，實作後，教官立即檢討修正，各國學員，亦會提出自己國家的執勤方式，與教官討論，此刻便是國際交流的目的所在。在操作課程中，教官會結合正在附近上課的警校學員加入，讓訓練過程，增加了許多臨場感和保護重要人士實際上所遇到的狀況。授課教官全程採用法語授課，另有英文翻譯。（下圖為實作課程結合警校學員加入）



# 第 1 週 課表

	Morning 09~12	Afternoon 13~17	Evening 17~
3/16(一)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 訓練單位及課程簡介</li> <li>● 訓練教官介紹及參訓學員自介</li> <li>● 體能訓練(footing)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 隨扈基本原型理論</li> <li>1. 隨扈3大原則</li> <li>2. 基本隊形</li> <li>● 射擊訓練</li> <li>1. 基礎精準射擊(射氣球)</li> <li>2. 前後直線移動射擊</li> </ul>	
3/17(二)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 隨扈基本原型及理論</li> <li>1. 基本原理復述</li> <li>2. 基本隊各別負責任務</li> <li>3. 基本隊形之行進、停留、彼此溝通支援維持隊形運作</li> <li>4. 戶外實際操作</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 隨扈隊形不同環境狀況之變化</li> <li>1. 通過門戶、窄巷、樓梯及通道間之隊形變化</li> <li>2. 與民眾互動握手時之隊形變化</li> <li>3. 戶外實際操作</li> </ul>	
3/18(三)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 射擊訓練</li> <li>1. 快速折返跑瞬間射擊</li> <li>2. 變換跑步軌道射擊</li> <li>3. 各角度瞬間轉身射擊</li> <li>4. 2對2 or 4對4互相推擠中間轉身射擊接續彼此同步後撤中射擊</li> <li>● 隨扈隊形遇攻擊狀況之處置及撤離</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 室內體技課程</li> <li>1. 隨扈實用之擒拿、掌臉及技巧性攻擊威脅對象</li> <li>2. 通過壅擠人潮之三角隊形實際操作</li> <li>3. 警衛對象撤離方式</li> <li>4. 單人及雙人帶離傷者之技巧</li> </ul>	任務執行- 搶救 VIP (17-21pm)
3/19(四)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 檢討前晚任務執行情形</li> <li>● 隨扈上下車之基本原型(3+2)</li> <li>1.人員部署基本原則</li> <li>2.小隊成員上下車各階段肩負之任務詳述</li> <li>3.戶外實際操作</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 隨扈上下車之基本原型(3+2)</li> <li>1.上下車基本原型復述</li> <li>2.基本隊形部署及走位</li> <li>3.綜合各突發狀況演練</li> <li>● 法國研發警用裝備介紹</li> </ul>	原訂分組任務 因天氣寒冷取消
3/20(五)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 隨扈上下車演練</li> <li>1.上下車基本原型復述</li> <li>2.綜合前階段隨扈隊形及突發狀況演練</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 法國研發警用裝備介紹</li> <li>1.防彈公事包及防彈板</li> </ul>	

## 第 2 週 課表

	Morning 09~12	Afternoon 13~17	Evening 17~
3/23(一)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 體能訓練(footing)</li> <li>● 隨扈上下車之基本原型(4+2)</li> </ul> 1.人員部署基本原則 2.小隊成員上下車各階段肩負之任務詳述	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 隨扈上下車之基本原型(4+2)</li> </ul> 1.上下車基本原型復述 2.基本隊形之部署及走位 3.綜合各突發狀況演練	任務執行-.歐式城鎮 搜尋解救 VIP (17-21pm)
3/24(二)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 射擊訓練</li> </ul> 1.變換跑步軌道射擊 2.2 人交互掩護射擊 3.閉眼轉圈迷向前行後瞬間回原跑步軌道射擊 4.縱隊 6 人移動中離開隊伍朝目標射擊 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 隨扈上下車之基本原型(4+2)及各突發狀況演練</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 隨扈上下車之基本原型(4+2)及各突發狀況演練</li> <li>● 隨扈上下車之基本原型(4+3)</li> </ul> 1.人員部署基本原則 2.小隊成員上下車各階段肩負之任務詳述	任務執行-.歐式城鎮 搜尋解救 VIP (17-21pm)
3/25(三)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 檢討本次任務執行情形</li> <li>● 隨扈上下車之基本原型(4+3)</li> </ul> 1.人員部署基本原型復述 2.基本隊形之部署及走位 3.綜合各突發狀況演練	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 最後射擊課程</li> </ul> 1.縱隊 6 人移動中離開隊伍朝目標射擊 2.雙人交互掩護射擊 3.基本隨扈隊形攻擊威脅並撤離警衛對象	
3/26(四)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 綜合狀況測驗及實境模擬訓練</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 上午實境模擬訓練狀況檢討及團體合影留念</li> </ul>	訓練教官及學員 自費餐聚
3/27(五)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 頒發結業證書及互贈紀念品</li> </ul>		

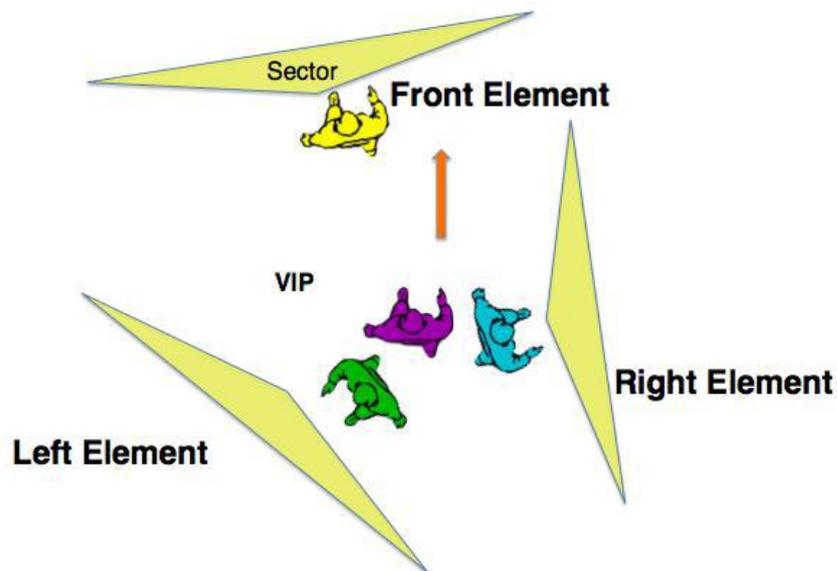
### 三、近身隨扈核心理論

法國隨扈勤務之執行全遵循最基本的「隨扈 3 大原則」，2 週的訓練期間所有的課程指導也都圍繞著這 3 大原則進行，教官在第一次講解此 3 大原則的時候，便直接點明，任何的隨扈執行方式都必須受到這 3 大原則檢測，即使各國執行隨

扈勤務之方式各有所不同，但隨扈勤務執行最基本的「隨扈 3 大原則」絕對是一體適用的，若未能達成此 3 大原則，不論是多麼完美的執行技巧都會出現破綻，造成隨扈任務的失敗。茲介紹這最重要的「隨扈 3 大原則」：

## (一) 360° 全方位警戒

為達絕對萬全，需於面臨攻擊威脅時，第一時間即時發掘，以求爭取時間，制伏威脅，保護警衛對象撤離，所以任何角度都需有人觀察警戒，而一般人的立體視野角度約僅 140 度角，所以要構成 360 度的環狀警戒，最少需由 3 名隨扈人員，圍繞警衛對象相互搭配而成。且因為人在緊急狀況中的視野會縮小，所以需要不斷的練習將自己的注意力盡量的放大加寬。法國最基本的三人隊形隨扈執行方式(如附圖):



- \* **Front Element (簡稱 FE)**：為負責監控前方狀況的警衛人員，通常走在警衛對象的前方略靠左，並視環境狀況調整與警衛對象的距離，若為開闊地區則可拉長縱深，若要通過人潮，則需縮小距離鞏固中心安全。

\* **Left Element (簡稱 LE)**：為負責監控左側與後方狀況的警衛人員，由於監控的區域方向在後方，移動走路需特別練習。

\* **Right Element (簡稱 RE)**：為負責監控右側狀況的警衛人員，通常為小隊的發號施令者 (Team leader)。

另外由於各種突發狀況，小隊成員的角色並非永遠固定，如遇警衛對象於行進間突然右轉，則原先的 Right Element 需機動轉變為 Front Element；並由 Left Element 遞補成 Right Element，Front Element 再跟隨成為 Left Element。所以練習過程，各個位置角色的執行技巧都需熟悉，且能迅速反應。

## (二) 溝通聯繫

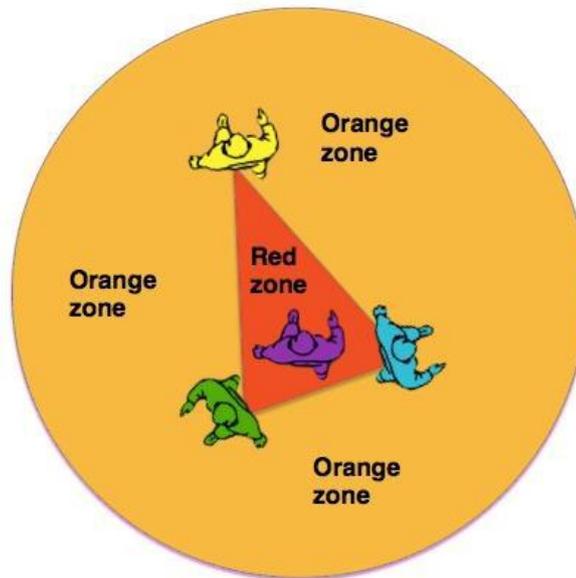
由於各個小隊成員各自專注在不同的監控區域，面臨威脅狀況第一瞬間，為求能有效動員小隊全體力量，互相支援協助，迅速制伏威脅，保護警衛對象撤離，便需透過溝通予以統合。且因 Front Element 及 Left Element 需持續專注監控的區域方向，是背對著警衛對象，所以對於警衛對象行動之掌握，便需依靠與 Right Element 間的溝通。由 Right Element(Leader)下達全體隊員的行動指令，並適時變化調整隊形。而其他成員則將所觀察到的任何可疑狀況報告給 Right Element 瞭解，使其能掌握全盤狀況。面臨突發狀況時，立即做出正確指令，以利其餘成員能迅速反應。



圖：基本隨扈的三人隊形執行方式，Right Element 為 Team leader 下達全體的行動指令。

### (三) 區域劃分

為了能預防危害，及時反制，又不過度擴大警戒造成非必要的干擾，警衛人員對於不同區域的警戒程度應有所不同。區域劃分為兩區塊，**紅色區域 (Red zone)** 和 **橘色區域 (Orange zone)**。隨扈的任務所要達成的目標無他，即在橘色區域 (Orange zone) 中發現可疑分子，提高警覺，加強監控；發現攻擊威脅，有效制止，迅速撤離 VIP，避免任何威脅進入到紅色區域 (Red zone) 之中。(如附圖):



**紅色區域 (Red zone)**：為三個警衛人員背與背之間的連線，亦即三人相互間最短距離的連線，此區域為**絕對保護區**，為保護重要人士的紅色禁區，基本上是何人都不能進入的區域。因為此距離的攻擊，容易對警衛對象造成直接性、立即性的危害。

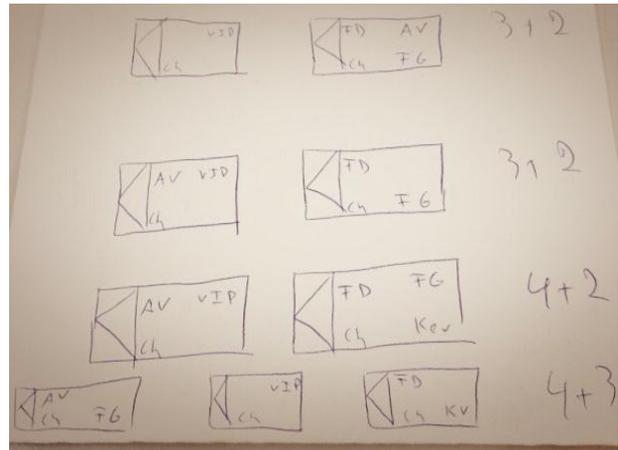
**橘色區域 (Orange zone)**：一般來說為三個警衛人員分別面對其所負責監視的範疇面向，以張開雙手手臂方向延伸形成交叉點，三個交叉點連接而成的圓形區域為**警戒區**，任何在警戒區域內的人員，警衛人員都應該對其監控、提高警覺。警衛人員必須針對此區域內的可能危害者先有防範的心理，發現攻擊威脅，方能及時排除危害。另外，警衛人員可以依此範圍內的社群及環境狀況，調整警衛人員自身與警衛對象的距離。

## 四、乘車警衛之基本原型及執勤技巧

依照人數、車輛、重要人士及外賓參訪規模的不同，延伸出四種乘車警衛，上下車基本原型及各個隨扈人員的戰略位置及所應負責的面向。詳述如下：

### 四種上下車基本原型：

- \* 3+2 (3人隨扈+2車駕駛)
- \* 3+2 (3人隨扈+2車駕駛)
- \* 4+2 (4人隨扈+2車駕駛)
- \* 4+3 (4人隨扈+3車駕駛)



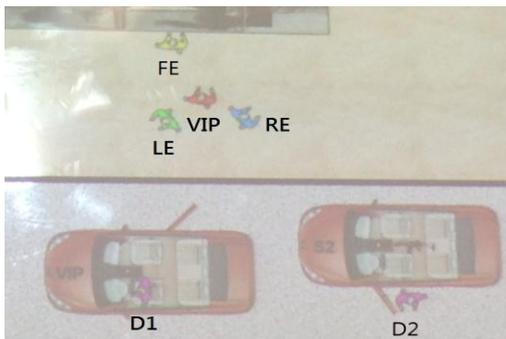
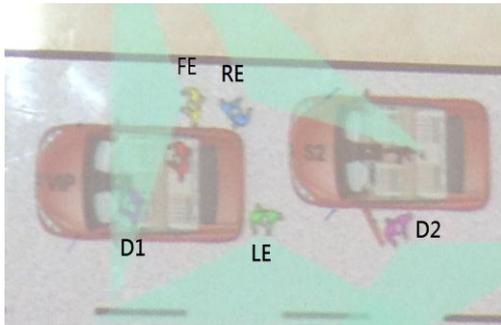
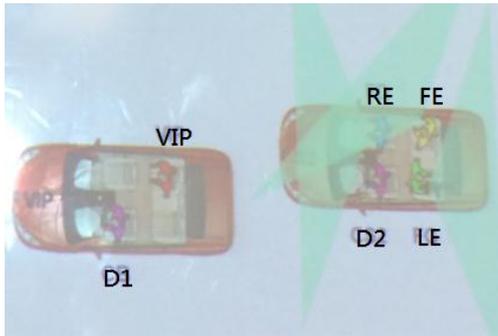
### 各個隨扈人員擔任戰略位置的英文簡稱：

- \* Front Element (簡稱 FE)。
- \* Left Element (簡稱 LE)。
- \* Right Element (簡稱 RE) 為小隊發號施令者 (Team Leader)。
- \* Evacuator (簡稱 EV) 手拿防彈公事包的撤離隨扈。
- \* Very Important Person (簡稱 VIP)。
- \* First Drive (簡稱 D1)。
- \* Second Drive (簡稱 D2)。
- \* Third Drive (簡稱 D3)。

### (一) 3+2 (3人隨扈+2車駕駛)

- 1、配置:第一輛車(VIP+1 駕駛)；第二輛車(FE、LE、RE+1 駕駛)。

2、走位(如圖示)：



(1) FE：先下車，確認環境狀況，負責前方及右方面向，向前走，手扶VIP座車門，預備開車門。

(2) RE：和LE同時下車，負責後方面向，確認環境狀況，預備下達開車門指令。

(3) LE：和RE同時下車，向前走至兩車中間面左，負責左方面向。

(4) D2：最後下車，負責後方及左方面向，VIP進入室內後，聽到Leader回覆no return（表示VIP安全進入室內，不需折返），立即關車門並警戒。

(5) D1：不下車，待車上警戒。

## (二) 3+2 （3人隨扈+2車駕駛）

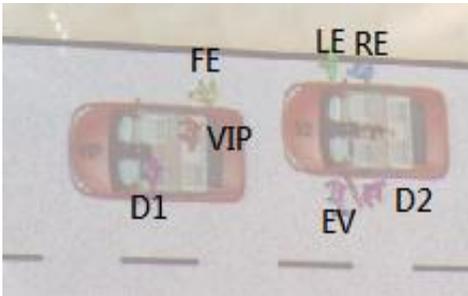
1、配置:第一輛車(FE +VIP+1 駕駛)；第二輛車(LE、RE+1 駕駛)。

2、走位：與上圖（一）相同，不同在於，FE與VIP乘同一輛車。

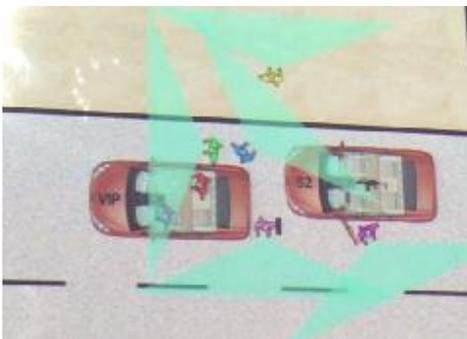
## (三) 4+2 （4人隨扈+2車駕駛）

1、配置:第一輛車(VIP+ FE +1 駕駛)；第二輛車(LE、RE、EV+1 駕駛)。註: EV為手拿防彈公事包的撤離隨扈。

2、走位(如圖示)：



(1) FE：先下車，確認環境狀況，手扶 VIP 座車門，負責前方面向警戒，等 LE 過來接續(relay)後，往前走，視場地與社群狀況調整行進間距。



(2) LE：和 EV 同時下車，負責前方及右方面向，向前走，手扶 VIP 座車門，預備開車門。

(3) EV：和 LE 同時下車，向前走，行走間，負責左方及後方面向，於兩車間距作停留，面左警戒，待 Leader 下指令後，隨即轉向，走至 VIP 正後方保護。

(4) RE：在 EV 和 LE 下車後，下車，負責後方及右方面向，確認環境狀況，預備下達開車門指令。



(5) D2：最後下車，負責後方及左方面向，VIP 進入室內後，聽到 Leader 回覆 no return (表示 VIP 安全進入室內，不需折返)，立即關車門並警戒。

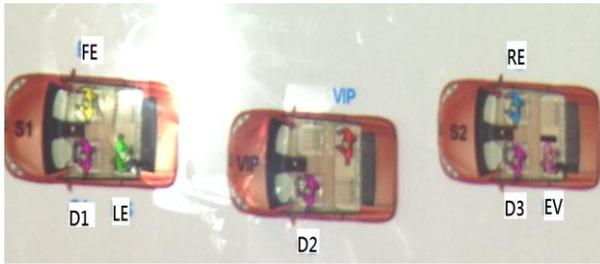
(6) D1：不下車，待車上警戒。

#### (四) 4+3 (4 人隨扈+3 車駕駛)

1、配置:第一輛車(LE + FE +1 駕駛)；第二輛車(VIP +1 駕駛)；

第三輛車(RE、EV+1 駕駛)。

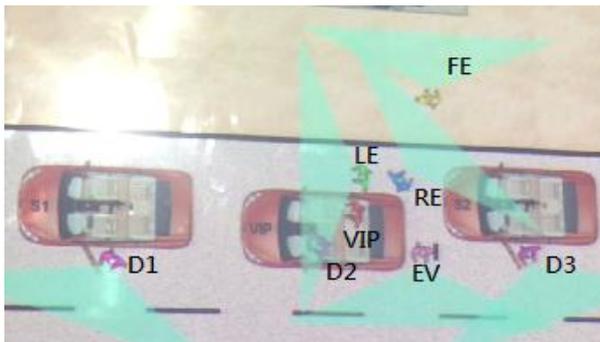
## 2、走位(如圖示)：



(1) 第一輛車先到達，FE 下車往前走，確認環境，負責前方面向，視場地與社群狀況調整行進間距。同時 D1 下車警戒。



(2) LE：和 FE 同時下車，向前走，定點指示 VIP 座車停車位置。待 VIP 座車到達，手扶 VIP 座車門，待 Leader 下指令，預備開車門。



(3) EV：和 RE 同時下車，向前走，行走間，負責左方及後方面向，於兩車間距作停留，面左警戒，待 Leader 下指令後，隨即轉向，走至 VIP 正後方保護。



(4) RE：和 EV 同時下車，負責後方及右方面向，確認環境狀況，預備下達開車門指令。

(5) D3：最後下車，負責後方及左方面向，VIP 進入室內後，聽到 Leader 回覆 no return (表示 VIP 安全進入室內，不需折返)，立即關車門並警戒。

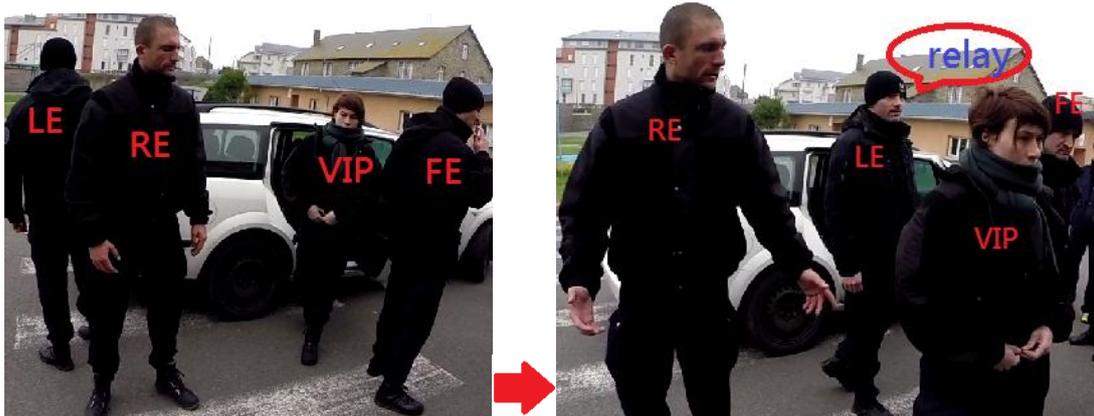
D2：不下車，待車上警戒。

## (五) 乘車警衛上下車重要技巧:

- 1、警衛人員必須在任何時候監控不同的範疇 (Sector) 或稱防禦面向，維持 360 度全方位警戒。

## 2、接續（relay）的概念：

因為在執行徒步警衛過程中，某個可能造成危害的方向來源，會因警衛對象移動或該潛在攻擊者移動而改變，造成潛在攻擊者超出該警衛人員負責的監控範疇，而進入其他警衛人員負責的監控範疇，所以警衛人員間，對於潛在攻擊者之監控，或排除的接續行為，除了能有效防止危害外，尚能保全警衛人員各自原負責監控面向不因干擾而改變。諸如：上下車、開關門、及行經樓梯……等場合。如圖示：



當RE下指令（VIP下車），準備前進，LE（原警戒後方面向）準備轉向，並告知FE（Relay），LE繼續警戒左方和後方面向。

3、車隊待命：原則上警衛對象下車後，車門必須保持開啓，VIP車駕駛不下車，引擎仍保持運轉，待隨行警衛人員回報「no return」確定繼續停留後，由後方隨扈車輛駕駛對VIP座位進行檢查後再關門。此做法主要目的是為了爭取時間以便於迅速脫離，對於甫進入建築物之際，倘若遇到建築物內有伏擊或爆裂物，最佳的脫離狀況絕對是原線折返，已開啟的車門能夠為脫離爭取相當的

時間。

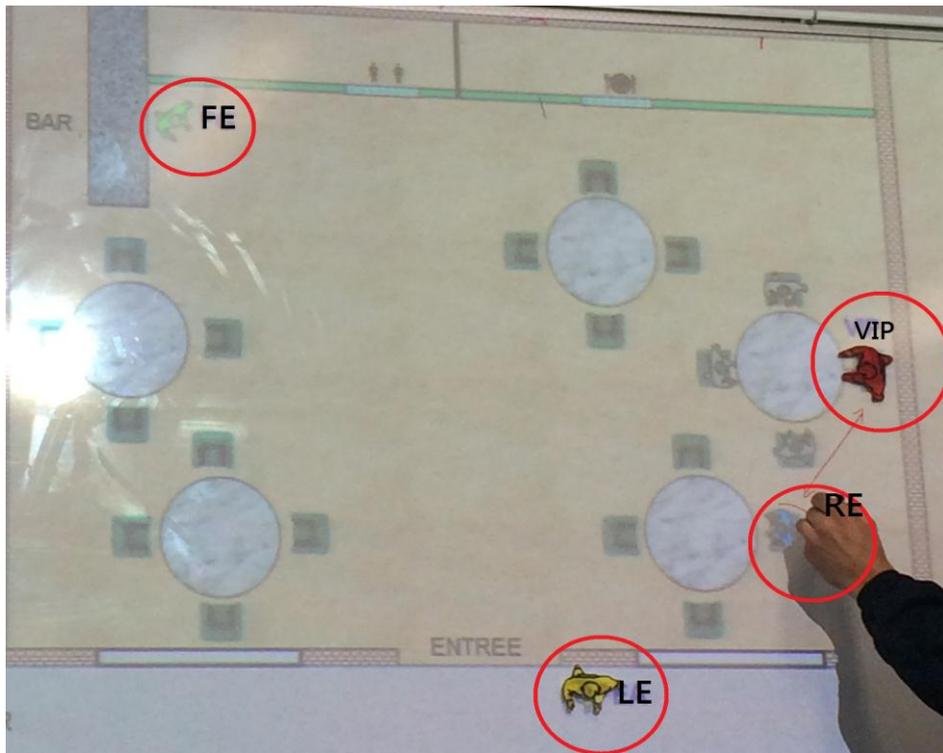
- 4、警衛人員乘車位置：原則上還是要做到對於警衛對象的360度保護，警衛對象車內的警衛人員（通常為FE）負責警戒前方面向；後方隨扈車副駕駛座警衛人員（通常為RE），負責警戒右前側；至於隨扈車輛左側後座的警衛人員（通常為LE）則於行車時面向後方警戒，並於隨扈車後座配有火力較大的長距離武器，作為壓制突發危險來源。



圖：隨扈車輛左側後座的警衛人員（通常為LE）則於行車時面向後方警戒。

## 五、蒞臨場所警衛

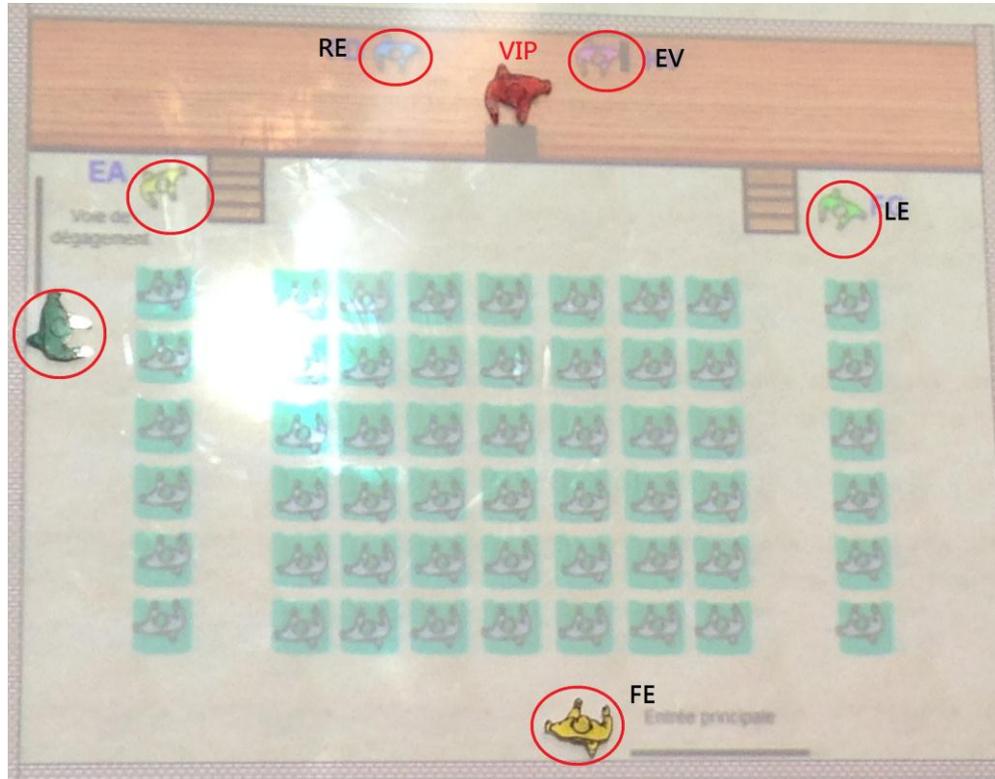
(一) VIP 進入餐廳用餐時，隨扈警戒的面向。



VIP 進入餐廳用餐各隨扈警戒的面向位置圖。

1. VIP 要盡量靠牆，減少突如其來的危害。
2. RE (Leader) 坐在靠近 VIP 附近的座位，綜觀全場，有狀況發生，隨時準備保護 VIP 迅速撤離。
3. FE 警戒複雜的出入口，如圖所示，FE 後方有一個酒吧，出入分子較複雜，針對欲進入餐廳的人員予以過濾。
4. LE 警戒餐廳的主要出入口，針對欲進入餐廳的人員予以過濾。

## (二) VIP 蒞臨演講場所，各隨扈所警戒的面向。



VIP 蒞臨演講場所，各隨扈所警戒的面向位置圖。

1. RE (Leader) 站在靠近 VIP，綜觀全場，有狀況發生，隨時準備保護 VIP 迅速撤離。
2. FE 站在會議室的最後方，也就是人群的最後方，人群的一舉一動皆能瞭若指掌。
3. LE 警戒會議室的主要出入口，針對欲進入會議室的人員予以過濾。
4. EV 拿防彈公事包的隨扈人員，站在靠近 VIP 的位置。

### (三) 蒞臨警衛的重要技巧

#### 1、過門技巧

當警衛對象要從門的一側進到門的另一側時，從已知環境進入未知環境的行為，因此，在警衛對象進門之前，必須要有兩名警衛人員先走於警衛對象前方，其作用分別是：第一位前方警衛人員（FE）開門之後，先快速掃描，接著警戒的方向為單扇門板後方的區域，該方向恰巧是第二位警衛人員進門之際的視線死角，而第二位警衛人員（RE）則就進門後看到的方向做警戒，至於走在警衛對象後方的第三位警衛人員（LE）則全面監控警衛對象後方之已知環境。此情況執行技巧是走在警衛對象前的兩位警衛人員，不應該專注於警戒同一面向，回歸到基本原則來說，還是要包覆 360 度的警戒範疇。

#### 2、通過走廊（兩側有門窗或走道交叉）

當警衛對象步入寬度狹小的長廊，警衛人員礙於空間狹窄，無法維持原有的相對位置，然而，這類空間的好處是兩側的障蔽，減少了警衛人員左、右兩個方向的警戒範疇，因此左右兩位警衛人員自然而然會縮小與警衛對象的距離，相對的警衛對象前方的警衛人員（FE）必須拉開距離，先遣確認前方狀況，因為場地狹小，更要爭取反應時間；另外，須特別注意當走廊上有門窗的時，除了先由前方警衛人員（FE）先確認門窗是否上鎖或是否可能有人開門出來，接著左、右兩側警衛人員（LE、RE）必須要有接續(Relay)的行為，尤其左側的

警衛人員（LE）通常走在警衛對象後方，此情況中應拉近與警衛對象距離，便於與前方警衛人員（FE）接續（Relay）進而監控走廊左側任何開放式空間或門窗。

### 3、上、下樓梯

一般來說，上、下樓梯時有一側為牆壁，如同前述行走於長廊情況，因為一側為牆壁，警衛人員警戒區域亦隨著調整，前方警衛人員（FE）必須先檢視轉彎處後的一切情形，並回報其他兩位警衛人員知曉；假使右側為牆壁，則右方警衛人員（RE）應調整至警衛對象左前方，警戒左側，防止有人投擲異物驚擾危害；原左方警衛人員（LE）則持續於警衛對象後方與左方做警戒。

## 六、體能訓練

### （一）受訓首日體能訓練（ 6KM Footing ）。

時間: 3/16 10:30 AM。完成相關介紹後，訓練教官便要求學員換運動服裝，開始約1.5小時體能訓練。

地點: 英吉利海峽沿岸沙灘、聖瑪洛海盜古城

目的：鍛鍊體能(Physical Conditioning)及凝聚團隊的向心力（Cohesion）。



英吉利海峽沿岸沙灘、聖瑪洛海盜古城

內容:

- 1、慢跑
- 2、匍匐前進 (在校園慢跑中直接爬過停放於柏油路面的大巴士)
- 3、階梯衝刺 (在聖馬洛城牆上進行階梯衝刺約5分鐘)
- 4、引體向上 (攀附在聖馬洛城牆之城垛上作引體向上，共做3組約15下)
- 5、靠牆深蹲 (此時部分學員的體能已到達瓶頸，教官便開始用靠牆深蹲的時間  
要各學員務必遵守教官所給予的任何指示，即便體能有所不足也要盡力去  
嘗試，並要求謹記所有訓練學員都是一起的，要團結一心)
- 6、伏地挺身 (分兩組面對面輪流操作與休息，聽口令自1下開始做到8下，再  
自8下做回1下)
- 7、高處躍沙灘
- 8、沙灘團體相撲 (所有學員分兩組，1組人在圓圈範圍內盡力避免被另1組人拉  
或推離圓圈範圍)

- 9、棒式撐體(做3組，各1分鐘)
- 10、隨扈小組對抗 (全體學員分兩組，1組保護VIP避免遭另1組學員觸摸)
- 11、臂力加強運動(所有學員排成1直列，由最後學員往前爬行，和柔道的臂力加強運動相同，只是場地在由大石磚構成的聖馬洛城牆上)

## (二) 沙灘及山丘魔鬼跑步訓練: (7KM Footing)

時間: 3/23 9:30 AM。

地點: 聖馬洛美麗海濱及山丘，離學校車程約30分鐘，全程路線皆係旅遊用的健行步道，高低落差約海拔0~50公尺。

目的：鍛鍊體能(Physical Conditioning)、挑戰自我極限(challenge my own limits)及凝聚團隊的向心 (Cohesion)。

內容: 依體能狀況自由選擇組別，分2組進行。

第一組:沿著大馬路的柏油路快走，(成員:波蘭Robert、喬治亞共和國George、黎巴嫩Ali)。

第二組:沿著海濱及山丘慢跑，團體行動，不能有人脫隊 (剩餘成員)



沿著海濱及山丘慢跑，團體行動，不能有人脫隊。



沿著海濱及山丘慢跑，跑過一座小丘陵之後，就跑海灘，海灘完，跑丘陵。

風景優美讓跑步過程成為一種享受，時而攀升躍到海崖之上，俯瞰腳下的白浪波滔洶湧，時而下探低地輕踩白色沙灘，穿過灌木合抱的綠色隧道，行經兩旁開滿美麗黃花，兩旁開滿，隨時準備刺傷大動作跑者的蒺藜穠，跑到終點時，等候著我們的是一座與陸地完全隔絕的島嶼別墅(上圖所示)。據訓練教官所述此段路線為

其單位訓練結測前，全副武裝跑步移動70公里中，最美麗的一小段。



沿著小徑慢跑。



跑完部分學員脫了衣服衝入海裡游泳。

## 七、近身隨扈體技課程

### (一) 室內體技課程

實際上課方式與擒拿課上課方式雷同，由教官示範後，再由學員分組實際操作，惟上課過程中教官會隨機吹哨，表示狀況發生，由學員扮演隨扈、警衛對象及歹徒，訓練學員的臨場反應能力。相關上課內容如下：

#### 1、隨扈實用技巧，攻擊威脅對象之擒拿3式

第一式：



捲手控制



掌臉嚇阻



壓鼻向後

第二式:



雙手擊打攻擊者耳朵，待攻擊者重心不穩，順勢向下壓制。

第三式:



攻擊下襠

掌臉嚇阻

壓制帶離

## 2、警衛對象撤離3式



1. 雙人帶離傷者



2. 單人帶離傷者



3. 單人消防式撤離

## 3、擁擠人潮之三角隊形實際操作



3人圍成三角形，VIP在中間通過壅擠人群時，依照地形地物，可快速轉向至人少的地方，迅速脫離。

## 4、其他技巧招式



## 5、狀況演練



1. 有攻擊者入侵



2. 2人反制2人撤離



3. 壓制攻擊者



4. 確認VIP狀況

## (二) 室外隨扈技巧課程

### 1、使用防彈公事包結合撤離技巧

1.



2.



撤離姿勢:一手抱VIP肚子，一手護其脖子，VIP成彎腰姿勢。

3.



4.



隨扈快速甩開防彈公事包成最大防禦面 保護 VIP 撤離。

### 2、掩護 VIP 上車技巧

1.



2.



成撤離姿勢(一手抱 VIP 肚子，一手護其脖子，VIP 成彎腰姿勢)將 VIP 轉與車門不同方向，以免 VIP 撞到頭。

3.



4.



將 VIP 推入車內，並以自身掩護 VIP，以免第二波攻擊傷到 VIP。

## 八、射擊課程

射擊課程從最基本的靶場安全開始，移動射擊，及各種避免火線交叉並交互掩護的射擊訓練，訓練教官用非常精簡的方式，在短時間內，訓練學員能在基本的4人隨扈隊形中，使用槍枝，攻擊威脅目標，並保護撤離警衛對象。課程中的安

全紀律非常的明確，內容變化多元，整體過程仍有危險性，在最後1堂射擊課結束時訓練教官說出:Thanks for your serious! No Dead! Good! 瞬間大部分學員都心有所感，會心一笑。相關訓練過程概述如下:

## (一) 第1堂射擊課:

### 1、講解靶場規則及使用槍支規範:

訓練過程槍枝使用結束只有2種移交模式，一種是射擊完清槍後將滑套固定在後，並手持槍枝滑套交接給下一位使用者。另外就是射擊完畢清槍後將槍枝放入槍套，然後由下一位使用者親自取槍，再於安全處確認槍膛有無子彈。

### 2、基礎精準射擊(射氣球):

射擊自 25 公尺開始，未擊中者便向前走一步，直到擊中後才停止前進，雖說是精準射擊，但課程重點著重在瞭解學員取槍試瞄及開槍後收槍入套的動作紮實與否，僅在確保後續課程無安全上的疑慮。



### 3、快速折返跑瞬間射擊

在跑步過程中聽候哨音指示瞬間停頓(轉身)射擊，偶而訓練教官也會在起跑線上就下達射擊哨音，來訓練學員的臨場反應。(如下圖所示)。



## (二) 第2堂射擊課:

### 1、變換跑步軌道射擊

確認各自的射擊軌道後，大風吹更換射擊位置後往前移動，等候射擊哨音，再跑回到自己的射擊軌道射擊。在這一射擊階段，已開始練習各學員能夠在射擊過程中互相溝通(通報威脅目標出現及學員互相的走位方向與位置)，互相注意旁邊的學員有沒有和自己站到差不多的射擊線上避免危險，培養移動的默契，並且絕對不從別人的射擊線前通行。



更換射擊位置後往前移動，等哨音，再跑回到自己的射擊軌道射擊

## 2、各角度瞬間轉身射擊

由1位學員站前方，模擬警衛對象，另一位學員於後方，分別面對前後左右4個垂直方向角，於聽候射擊哨音時，繞過警衛對象射擊，並用射擊的輔助手，抓住警衛對象的手向後移動，並隨時準備若有射擊指令，便再次開槍。主要訓練學員能繞過警衛對象進行射擊並用輔助手確認警衛對象位置，邊撤退邊進行射擊。(如圖示)



## 3、2對2 or 4對4互相推擠中瞬間轉身射擊

由學員2人一組互相推擠，然後聽候射擊哨音，瞬間轉身進行射擊，再進階到4人一組互相推擠，最後再4人互相推擠，聽候射擊哨音轉身射完後，同步後撤到指定射擊線上，再次進行射擊。此階段射擊仍著重於避免學員間的火線交叉，及學員間的互相溝通。



4對4互相推擠。



同步撤到指定射擊線上，再次進行射擊。

### (三) 第3堂射擊課:

#### 1、變換跑步軌道射擊

重複練習第2堂射擊課所上的「變換跑步軌道射擊」課程。

#### 2、2人交互掩護射擊

2人1組，由其中一人向威脅目標進行射擊，另一人向後撤離，到一定點後回頭緊盯威脅，若有需要再進行射擊，並呼叫前方的同伴向後撤離，彼此輪替直到撤離到安全區域。此課程由於需要多次轉身向靶場後方移動，移動時的持槍動作避免指向任何現場的學員及學員間有效率的溝通，便是課程最重視的要點。

### 3、閉眼轉圈迷向前行後瞬間回原跑步軌道射擊



閉眼轉圈

閉眼迷向

回原位射擊

學員閉上眼睛後原地轉圈圈，等哨音響後便迷向往前移動，直到射擊哨音響後，迅速跑回原軌道進行射擊。此階段射擊課程的變化更為多元，有時教官會要求部分學員轉圈速度加快。另外，後續還有2人一組的射擊模式，在迷向後聽到射擊哨音便要跑回原射擊線和同組夥伴一同射擊，並往前移動到指定射擊線再次進行射擊。

### 4、縱隊6人移動中離開隊伍朝目標射擊

6人排成1列報數後再重新打散，於隊伍前進及後退過程中，叫到號碼的學員，便要立即離開隊伍進行射擊後，再跑回隊伍之中。有時教官並不會順號叫號，故需要集中專注力，此時由於射擊軌道並不固定，所以學員間的溝通、默契培養及臨場反應便受到很大的考驗，否則容易因前一位學員射擊完畢尚未回到隊伍，下一位學員又跑到同一射擊軌道而發生火線交叉的情形。



6人排成1列，叫到號碼的學員，立即離開隊伍射擊後再回隊伍。

#### (四) 第4堂射擊課:

##### 1、縱隊6人移動中離開隊伍朝目標射擊

重複練習第3堂射擊課所上的「縱隊6人移動中離開隊伍朝目標射擊」課程。

##### 2、雙人交互掩護射擊

重複練習第3堂射擊課所上的「雙人交互掩護射擊」課程。

##### 1.



2人1組，由其中一人向威脅目標進行射擊，另一人向後撤離，到一定點後回頭緊盯威脅，並呼叫前方的同伴向後撤離，彼此輪替，直到撤離到安全區域。

2.



3.



### 3、實戰演練----基本隨扈隊形，攻擊並撤離警衛對象

4人的基本隨扈隊形(3人基本隨扈隊形加上1名持防彈手提包隨扈組成)進行射擊，由1名學員帶離VIP到安全地區，1名持防彈公事包隨扈，尾隨掩護，另2人持續交互掩護射擊威脅目標，直到撤離VIP到安全區域，確認VIP安全無虞之下，重組維持小隊隊形。完成一連串訓練所設定達成的小隊戰鬥。



1. 4人的基本隨扈隊形



2. 2人反制2人撤離



3. 把 VIP 帶至掩護處所



4. 維持小隊隊形持續監控

## 九、 模擬狀況訓練

### (一) 實境模擬訓練1－ 搶救在飛機上受傷的VIP

時間: 3/18 17:30~21:00 PM。

地點: 校園的操場、小型飛機、射擊場。

目的: 領導者的指揮能力(任務過程中需要用非其母語的英語及法語解說指示內容，告知學員的任務分工)、溝通協能力及團隊的向心力。

內容: 教官將18名學員分為三組，每次一組操作，其他尚未輪到的組別，可小隊自由活動，等待教官給予指示。教官傳簡訊給小組組長，集合時間及地點，於指定時間集合後，信封袋裡有任務指令。此任務分為兩個場景，詳述如下:

#### 場景一：小型飛機和操場上的障礙物

1、VIP在飛機上受傷，必須使用擔架把VIP從飛機上抬離。

2、在操場放置貼有數字的小交通錐，一搬抬著VIP，一邊要按照1~10號順號通過障礙物，不能跳號，否則重來。

3、著黃色反光背心者為工作人員，禁止攻擊。

4、當有記者(穿著黃背心的人員)詢問傷者的身分，或是拿相機要拍照時，需技巧性的阻擋，活動進行當中不使用武力，遇到任何威脅聽指示動作。



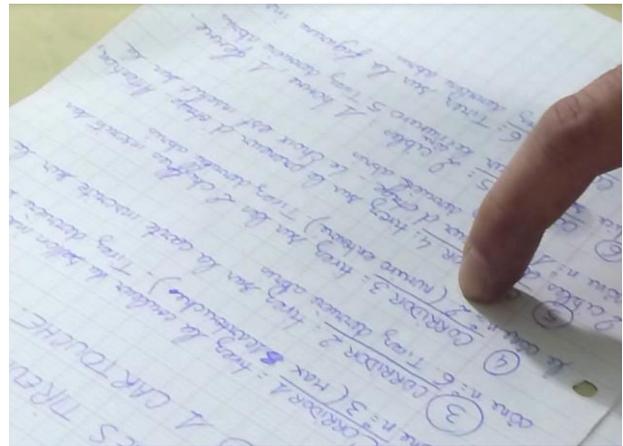
一邊抬著VIP，一邊要按照 1~10號順號通過障礙物



每個人都有不同任務，有人阻擋記者拍攝，有人找出順號號碼，才能節省時間。

## 場景二：射擊場

- 1、信封袋內有指示，每個人都有對應的號碼，須回到操場找出自己號碼的小交通錐。
- 2、小交通錐上有指示每個人須射擊的物品。例如:靶位上掛有3種顏色的氣球，須按照指示，射中指定的顏色。
- 3、全程請注意自身及他人安全。



須按照指示，射中指定的顏色。

## (二) 實境模擬訓練2－營救VIP

時間：3/21~3/22 17:00~21:30 PM。18名學員分為四組，每天兩組操作。

地點：校外警察廢棄社區

目的：領導者的指揮能力(任務過程中需要用非其母語的英語及法語解說指示內容，告知學員的任務分工)、溝通協調能力及團隊的向心力，訓練隊員能在心理和生理的壓力下保持鎮定。

內容：分4個隊，2梯次進行，每一梯次的任務執行時間都超過4個小時，過程雖使用空氣槍，但現場所感受的壓力不下於實際攻堅。於當天課程結束後便開始全副武裝等候召集，約下午17時小隊長便要求大家先回到教室，指示相關作戰時的分工，約略的分為2人先遣探索環境，2人守護VIP，及墊後1人，並律定遭遇攻擊時如何互相支援，任務指示分工完畢時，訓練教官也到教室要求所有學員戴上頭套走上大巴士，全程趴在地板上並在車上全程播放重金屬搖滾，阻礙參與任務的學員感知周遭的環境狀況，直到到達任務現場還在下車地點附近持續的鳴槍，製造學員的壓力，直到將學員帶往完全不知所在位置的地下室時才准許拿掉頭套，並給予一張地圖及第一個指示。



蒙著頭帶往未知的地下室



不時身旁會有槍聲，營造戰場的氛圍

指示一：依地圖所示位置先到指定地(A地)取得武器並前往接應VIP，途中要避開敵方之攻擊，並保護VIP之安全。隨即開始充滿冒險營救任務。

操作實況：自起始點的地下室開始探索，清理確認所在的房屋沒有敵人後，準備自大門往外移動時發現有人看守，小隊長馬上決議由2樓的後窗戶跳窗，開始一連串在歐式建物及庭院間快跑及跳躍障礙運動，由於未取得武器也未瞭解所處位置，所以只能不斷的移動，一看到歹徒，便要快速逃離現場，其中匍匐前進及穿越灌木叢以求掩護的戲碼不斷上演，但仍不免被庭院圍牆上的蒺藜給刺個幾回。探索約半小時確認了地圖所示的相關位置，前往A地取得武器，找到了VIP所在的房屋，接VIP準備離開時，便遭遇到第一場槍戰，由訓練教官及訓練學校派出的學員一輪的持槍狂掃，丟擲會爆出粉末的手榴彈後，小組被迫迅速撤離現場，然後由VIP給予第二個指示。

下圖為:Team Leader檢視IED (簡易爆炸裝置)



指示二：要求到達C地等候同梯次另外一組分隊學員會合，到達C地後，小隊長設定好相關的警戒哨後，約等候超過半小時時間，俟另一組學員的出現，VIP下達第三個指示。

指示三：到達 D 地找出敵人設置的炸彈，並注意不要引爆炸彈。

操作實況：前往到D地房屋，清除確認各房間安全的時候，突然樓板塌陷，一位瑞士學員踩空陷入地板間的破洞中，好在被另一名波蘭學員即時拉起，瑞士學員膝蓋發炎腫脹，也暫時停止拆除炸彈的任務，直接進入第四個指示。



指示四：通過由三角錐所排出的指定路線，將VIP送醫救護。

操作實況：此時天色漸暗，已看不太清楚前遠方的景色，一路上遭遇三次的伏擊，

慘烈中到達指定地點，VIP接受救護時，馬上展開第5個任務：清除救護地點旁屋內伏藏的敵人。但搜尋完一無所獲，才接獲訓練教官無線電通報是調虎離山(VIP被俘虜)，要2個分隊學員會合，前往E地將被擄走的VIP救出來。分配好2個分隊，各別負責警戒一邊道路旁房屋狀況，惟漏掉了路中央位於街底的E地上的狙擊手，一陣狂掃，所有人一時間急忙撤離路面，尋找掩護，不少人在閃躲過程中跌倒，直到有人射中了狙擊手後，開始E地房屋的攻堅，房屋內放置煙霧彈，使得攻堅過程呼吸極不舒服，此時先攻入的學員便以待過SWAT TEAM的成員為主，現場呼叫要求歹徒趴下的過程，比起史丹福監獄實驗更為寫實。



房屋內放置煙霧彈



E地房屋的攻堅實況

## 任務感想：

整個任務的執行結果，不僅展現出各個學員的基本能力，其中任何的小技能都具決定性的結果，除了基本的體能要求之外，例如在快跑跨躍庭院圍籬的過程中，前迴轉倒法真實避免了許多受傷的可能。另外基本的小組作戰，在空曠場地背靠背的交叉火力掩護，都展示出基本戰鬥概念的有無。但最決定性的還是小隊的領導，盧森堡的(副隊長)領導指揮能力，真的令人折服，任務過程中不但需要用非其母語的英語及法語解說指示內容，告知學員的任務分工及角色替換，並在現場狀況一出現變化時，馬上想出對策執行，這在任務執行結果上面造成2個分隊在雷同的任務上完成時間約差距1小時左右。

任務的執行表面上雖沒有任何的教學，只有在事後公開表揚某些小組，有哪些較為優良的表現，但其實跟到了優秀的學員，看到別人的專業技能表現，便是最好的學習過程了。

### (三) 實境模擬訓練3

時間: 3/26 9:00~11:30 PM。

地點: 校外警察廢棄社區

目的: 結合2週所學綜合模擬

內容: 自己找隊友，有的操作需6人或7人為1組。

操作 1: 7 人 1 組(4 人隨扈+3 車駕駛)，從 VIP(穿著橘色背心)下車，徒步警衛，遇到攻擊時的掩護及撤離，保護 VIP 離開。

1.



2.



3.



4.



操作 2: 6 人 1 組, VIP(穿著橘色背心)蒞臨場所, 遇到手榴彈攻擊時的掩護及撤離, 保護 VIP 離開。



操作 3 : 6 人 1 組，乘車警衛技巧，VIP(穿著橘色背心)蒞臨某場所，各隨扈人員所警戒之面向，遇到有民眾向前訴苦找不到工作，其餘民眾鼓譟，隨扈尋找迅速撤離的出口，保護 VIP 離開，避免與群眾武力相向。



VIP 下車之個隨扈戒護面向。



進入場所後隨扈所在位置和警戒面向。民眾向前訴苦及群眾鼓譟。



尋找迅速撤離的出口，保護 VIP 離開。



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR,  
DE L'OUTRE-MER, DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE L'IMMIGRATION

## 伍、國際交流與課後活動

來自十個國家的警察集結在法國聖馬洛受訓，警察的職位是我們共同的語言，大部分歐盟國家的警察很少與亞洲人接觸，甚至不知道臺灣在哪裡，因為他國警力單位的特殊性，很少女性。不知道是不是這層原因，學員課後常熱情邀約我們一起出去聚餐。

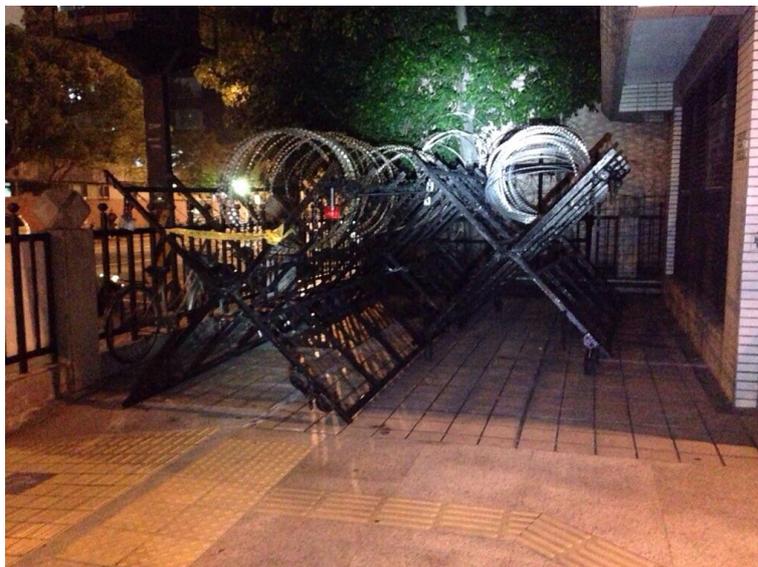
### 一、國際交流

(一) 記得在今(2015)年 1 月初，恐怖分子的攻擊，造成查理週刊血洗，1 名法國警察被近距離行刑式的屠殺，當全球被伊斯蘭國的恐怖攻擊襲捲，整個歐盟國家警察組織，除了官方正式組織反恐外，還有一個「ATLAS Network」非正式組織，來自歐盟 28 個國家，32 個特殊警力組成，組織目的在於，促進特殊警力戰技交流和加強反恐戰略合作。「ATLAS Network」成立於 2001 年，五個主要決策的特殊警力，包括:

- 奧地利 **EKO Cobra** on raids in buildings
- 英國 **SCO19** on raids in subways
- 法國 **GIGN** on airplane raids
- 法國 **RAID** on raids of trains and business
- 德國 **GSG 9** for maritime actions

這次受訓學員當中，盧森堡的特殊警力單位(USP)；德國特別行動突擊隊(SEK)；法國施訓單位 RAID，皆是「ATLAS Network」組織的成員。在這次受訓的過程，學員不只會討論各國文化，也會討論時事。像 3/18 突尼西亞的恐怖攻擊，該國學員告訴我們，在他們國家也有恐怖分子存在，和各國特殊警力聯合演習反恐的狀況。這次的國際警察交流當中，不只是各國交流隨扈保護的技巧，更多的時間，是彼此交流全球反恐意識。

- (二) 臺灣自認為是一個民主的國家，在得知聚眾活動情資前，為避免與民眾直接面對面衝突，就需架設精良縝密的鐵拒馬，以阻絕器材將民眾隔絕，相較於其他西方民主國家，高失業率，工人罷工，人民走上街頭陳情，也不在少數，但法國警察在面對陳況群眾時，並沒有架設類似臺灣鐵拒馬的阻絕器材，一是怕傷到人，二是民眾朝著警方丟擲東西時，警方可能因為阻絕而無法立即趨前逮捕。



臺灣的阻絕器材



盧森堡的阻絕器材

## 二、課後活動

### (一) 聖米歇爾山之行

聖米歇爾山 (mount-saint-michael)，島上岩山建有著名的聖米歇爾修道院，它被 19 世紀法國大文豪雨果 (victor hugo) 封稱為「海上金字塔」，也在 1979 年被聯合國教科文組織列為世界文化遺產 (unesco world heritage)。這座位於英吉利海峽、法國北部諾曼第及布列塔尼半島間交界處外海附近的岩石島嶼和奇偉建築。此次聖馬洛受訓，部分有開車來的學員，約我們一起同行，恰巧遇到百年難得一見的大漲潮，聖米歇爾山真的成了海中孤島，兩年前蓋好的橋都淹沒了，但是我們很幸運，在淹沒的前一天去參觀了。城裡兩旁各種古色古香的店家、餐廳、咖啡廳、紀念品店，有點像九份和哈利波特買魔法棒的小鎮。



## (二) 國際化早午餐

平日上課多半為 8 點或 9 點集合，並無充足的時間外出吃早餐，學校餐廳的早餐，只有法國麵包佐果醬、穀片牛奶和咖啡，受訓的六日為放假日，雖然餐廳還是有營業，盧森堡和德國學員開車帶我們到超市，購買想吃的食物，回到學校一起做早午餐，而我們也把臺灣泡麵和他國學員一起分享，教他們如何使用筷子。用餐當中，學員分享自己國家有名的料理和節慶，例如：德國著名的啤酒節 (Oktoberfest)，每年的 9 月底 10 月初，為期 2 個禮拜的慶典；波蘭著名的穿著中古世紀戰服的慶典 (medieval festival)，慶典定在每年的 7 月中旬舉辦。



和盧森堡、德國、澳門學員一起做國際化早午餐。

### (三) 與警校學生一同用餐

在實際狀況演練中，教官會結合警校的學生一起參與訓練，不僅讓此次的訓練內容豐富多元，也讓我們有機會認識在法國受訓的警校學員，和他們彼此交流，瞭解他們在考上警察考試前，也來自各行各業，回國後依然和警校的學員保持聯絡。



圖:警校學生扮演歹徒加入實戰訓練



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR,  
DE L'OUTRE-MER, DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE L'IMMIGRATION

## 陸、感想與建議

### 一、感想

- (一) 代表臺灣參加受訓，覺得相當光榮也相當有壓力，行前資料的蒐集準備，拜訪之前受訓的長官，受訓裝備的整備，加上國旗徽章突顯國籍。受訓期間除了積極學習外，更發揮堅毅耐力突破自己，與其他學員交流從警經驗，瞭解彼此警察文化，並進行國際交流。結訓回國後，為了準備報告，鼓起勇氣向非同組的學員索取各國警察制度資料、執勤裝備簡介、甚至學員履經歷及執勤時照片。
- (二) 這次前往法國受訓的學員，大多數是真正執勤的隨扈人員，成為一名隨扈人員，需要有良好的體能和專業的近身隨扈技能，雖然受訓課程為期兩個星期，並非每天都有體能訓練的課程，但是大部分的學員，會自主性的早起慢跑，下課後，也會到學校的健身房自我體能訓練，維持良好的體能狀態。在受訓過程中，各國學員穿著平時訓練的操作服，佩戴單位的臂章，穿著慢跑的服裝也很專業，讓人感受到這些國家的警察，對於自我的要求和敬業的態度。
- (三) 每個人心中都有要保護人的想法，就像小時候父母目光不會離開我們身上，

注意我們的安全，怕我們受傷，當我們遭受危害侵襲，更會奮不顧身的緊急應變。平時和師長走在路上，我們通常隨侍於左側，原因是左側遭遇後方車輛或人員侵害機會較大，而且通常因慣用右手，而對左方侵襲較無抵抗能力，古代左右護法原意是左護衛右執法，更加印證 1 位隨扈保護 VIP 時，應於 VIP 左側。其實隨扈的工作存在於我們的日常生活中，因為我們身旁都有我們心中的 VIP，重要人士隨扈技巧，應成為每個人必修的學分，而身為人民祿母的我們，更應精進此技能。

## 二、建議

### (一) 提升警察隨扈執勤訓練

增加隨扈技巧訓練：警察常年訓練多為打擊犯罪項目，或許保護被害人離開現場，也應該是其中的一個訓練項目，例如聚眾鬥毆，如果警力不足以壓制人多的一方，選擇保護弱方離開現場，除了能將彼此傷害減到最低，也能因為心情沉澱後消弭鬥毆於無形。隨扈工作不是一種職務，而是一種觀念，例如當時群眾路過包圍中正一分局，指揮官就是現場所有員警的 VIP。

### (二) 針對現今臺灣隨扈遭遇問題

問題 1: 臺灣槍枝使用限制多，不使用槍枝時如何保護 VIP 免受侵害(鞋子 or 雞蛋)，並保護 VIP 離開現場至相對安全環境?

問題 2: VIP 喪失意識或移動能力，隨扈如何保護 VIP 離開現場?

#### 建議方案:

建議 1: 超級雨傘，代號 ParaPluie，特殊傘布相當厚實，是防焰材質，傘骨也極為

堅固，打開可抵抗汽油彈，平時亦可做為基礎攻擊與防禦武器。防彈背包，T.C.A.sas 特色是輕巧，重量少於 5 公斤，一手拉環扣即裝配完成，隨扈於緊急時刻替 VIP 著裝，並利用其中槍枝作為威嚇武器，保護 VIP 離開現場。

建議 2: 若 VIP 是生理因素造成昏迷，隨扈人員受過緊急救護技術訓練，應可提供適當協助，保護 VIP 上救護車直至醫院。若 VIP 是因外在攻擊喪失移動能力，撤退者應立即將 VIP 拖行至相對安全區域進行急救處置，等待相關單位支援。

### (三) 國內隨扈技巧的交流

國安局與警官隊，人員平時應進行隨扈技巧與經驗交流，並對執勤時遭遇的問題進行討論，促使國內隨扈技能的提升。

### (四) 對參訓人員之建議

#### 1、工欲善其事，必先利其器

在受訓過程中，各國學員大多穿著平時訓練的操作服，佩戴單位的臂章，明顯就能辨別，來自哪個國家、哪個單位，瑞士和盧森堡的學員，甚至從自己的國家，帶射擊用的防彈背心及部分裝備，波蘭和德國的學員，也自備平時訓練的救生背包。讓人感受到這些國家的警察，對於自我專業的要求和敬業的態度。幸好於受訓之前，請問過前年受訓的學員，亦特別提及自備專業操作服及工作鞋，行有餘力，再準備拍照用的警察服，凸顯國籍。



上課用操作服

## 2、語言及社交方面的提升

課堂中授課教官全程採用法語授課，另有英文翻譯，下課後，更多的時間是學員之間的交流，也許一開始，會先禮貌性的問候彼此，具備基本認識，但是想深入瞭解彼此，語言程度不夠，往往在幾句回答之間，就和學員畫下句點。每天下課後，學員大多會約出去小酌，如果不擅長社交或不喜歡與人群來往，便會失去與各國警察互相交流的機會，建議參加受訓的學員，平時就應提升自己的外語能力及社交經驗。

## 3、紀念品

出國前，警政署國際組特別準備了官方禮品：包括 15 份袖招，2 條絲巾，2 頂別有袖招的紀念帽，和 15 個警政署臂章，我們額外帶了臺灣的鳳梨酥、紅茶茶餅、和台灣知名景點的 3D 明信片。結訓的時候，我寫了從臺灣帶來的明信片給他們，用他們國家的語言（例如：德國寫德文，瑞士用法文寫。）請教盧森堡警察，用英文跟他說我要寫的文字，再由他翻譯，我自己寫在卡片上。當他們收到我們的卡片、臂章和警政署給的袖招時，那一雙濕潤的藍色眼珠，真是讓人難以忘記。希望他們回國之後，不會忘記臺

灣，也讓之後想去法國受訓的學弟妹們，在各國警察心中留下美好的印象。



盧森堡的學員，把我的臂章和其他國家特殊警力單位的臂章放在一起，覺得很榮幸。



迴響:來自不同單位的臂章和T恤。



MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR,  
DE L'OUTRE-MER, DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET DE L'IMMIGRATION

## 柒、結語

非常感謝警政署國際組多次協調努力，並爭取各級長官支持。能參加 104 年度法國國際警察重要人是隨扈技巧訓練，感到無比的喜悅與榮幸。這次參加受訓的 18 名學員中，只有我一位女性，所以戰戰兢兢，希望能儘量跟上大家的腳步。受訓過程中，法方並沒有因為是女性，而有差別待遇，和男性一樣的體能訓練和實戰演練。我覺得這樣的方式是正確的，警察可能遇到的狀況千變萬化，歹徒的體型也許比自己高大許多，唯有男女一視同仁的訓練，才能達到訓練的目的。紮實的訓練，是為因應突發狀況的萬全準備。此行不只學習到專業的隨扈技巧，瞭解各國警察隨扈組織及擴大國際視野，也讓國際化的思維，注入在地化的行動。