

出國報告（出國類別：其他：移地教學）

## 印度移地教學

服務機關：國立雲林科技大學  
姓名職稱：陳振燧 教授兼管理學院院長  
派赴國家：印度  
報告日期：103.03.09  
出國時間：103.01.18-103.02.02

## 摘要

本次出國是由國立雲林科技大學管理學院院長陳振燧帶領管院 18 位學生(包括 8 位大學部學生和 10 位研究生)到印度新德里進行海外移地教學，這是雲科大推動國際化相當重要的一環，因為讓學生在校期間能有國際視野的開拓，體驗不同文化，一直是雲科大推動國際化的重點，尤其是要培養學生國際移動的能力，當地合作學校為 Multinational Business Academy。本次海外移地教學主要內容為參訪台灣企業(如台達電、陽明海運、信通、中鼎工程、中國信託、正新輪胎)、台灣住印度代表處、台灣教育部印度華語文中心、印度企業、印度學校，與印度學校學生進行個案競賽，並讓同學參訪印度文化景點如泰姬瑪哈陵與 Jaipur 古城等，從 2015 年的 1 月 18 日出發，於 2 月 02 日返台，共計 16 天的訪問行程。整個行程緊湊，同學深感收穫豐碩，尤其與台商幹部的座談，讓學生深深體會外派的挑戰，許多學生都許下宏願，將來一定要外派。另外，還有我們學生與印度學生的互動，感受到印度學生積極、自信的情形，受到刺激還不小。這是非常成功有價值的一個海外參訪。

關鍵詞：印度、移地教學、國際移動能力

# 目次

一、目的.....	1
二、過程.....	1
三、心得.....	3
四、建議事項.....	4
五、附錄.....	5

## 一、目的

海外移地教學，是雲科大推動國際化相當重要的一環，其目的不僅要讓學生在校期間能有國際視野的開拓，了解台商到海外經營的思維、挑戰，以及體驗不同文化與管理哲學，更要讓同學培養國際移動能力，適應將來到國際企業工作與外派到不同文化國家的準備。

## 二、過程

1. 第一天，1月18日：於機場辦理登機手續，從臺灣飛往香港轉機至新德里，抵達後與代表處經濟組李冠志組長和文化組陳奕達主事碰面，並辦理出關手續，稍後入住新德里飯店，當晚享用印度料理。
2. 第二天，1月19日：聽 Sunita 簡單介紹印度，午餐結束後 Sunita 幫忙將美金兌換成盧比，再到附近的 Mall 體驗印度的量販店與賣場，參觀結束後各自回飯店休息。
3. 第三天，1月20日：上午參訪 Amity University（圖 1、2），由學校副校長、管理學院院長與華語文中心主任接待，參觀 Amity University 校園設備、圖書館、台灣華語文中心等，相互介紹學校簡介，並與印度學生交流。下午參訪台達電印度分公司（圖 3、4），抵達台達電簡介印度及短片欣賞，雲科大團員自我介紹，並參觀電視牆製造過程、聽總經理分享和各國公司合作經驗，最後合影留念，返回飯店路程，和 Amity 華語老師分享印度趣事，氣氛融洽一起高唱校歌。
4. 第四天，1月21日：上午參訪 Multinational Business Academy（圖 5、6），由 Dr. Ankur、代表處副大使李宗芬及陳振燧院長致詞，並點亮知識與光明之火，再由台灣學生及印度學生各自上台自我介紹，並分組交流，簡報主題分別是台灣文化及經貿發展和雲科大簡介，並讓兩國學生互相交流、發表意見，本校學生簡報做得相當好，獲得好評。下午參訪陽明海運印度分公司（圖 7、8），首先，由印度分公司總經理進行簡報，而本校學生也根據經營現狀提出了幾個問題，分別是(1)印度一直以來都在推行男女平等，請問在陽明海運印度分公司中男女職員薪資是平等的嗎？(2)海運業中常需要面臨許多風險，請問除了保險以外還有其他可以避險的方法？(3)陽明海運目前在全球總共有 95 艘貨櫃船及 170 多個據點，請問陽明海運在未來是否會開拓其他新事業，像是涉足郵輪觀光業？(4)當貴公司面臨問題時，並須做重大決定時。請問印度分公司是否有權利可以自己做決策？還是仍須透過總公司評估再做決定？最後，總經理邀請大家一起吃吃小點心並互相交流，且贈送小禮物及合影紀念。

5. 第五天，1月22日：上午參訪 ITS（圖9、10），由管理學院院長接待，開幕儀式後，由同學與 ITS 進行個案討論與競賽，共分成四組，由雲科大與 ITS 學生混合編組，討論內容包含：(1)與 ITS 學生討論無人飛機運送 pizza 與當地著名公司 dabbawala 個案，(2)兩家公司 SWOT 分析與未來建議，最後，各組發表討論結及 Q&A。下午參訪 Sentec 信通公司（圖11、12），由總經理江謝盛棋接待，介紹 Sentec 印度廠營運概況與未來發展，並進入工廠參觀，與印度員工交流，期間還與雲科大應外所畢業的正新公司住印度代表劉家樵先生交流學習。
6. 第六天，1月23日：上午因印度國慶關係，交通管制十分嚴重，只能臨時改變行程，改到 SHPRA MALL 去逛街。下午參訪中鼎公司（圖13、14），由印度籍協理、台灣籍的業務部、財務部、採購部經理接待，進行公司簡介及印度現況，並進行 Q & A。
7. 第七天，1月24日：進行 Akshardham Temple Complex 文化之旅（圖15），參觀 Akshardham Temple Complex，觀賞第一個介紹 SWAMINRAYAN 的館、觀賞第二、三個介紹 SWAMINRAYAN 的館、…等。
8. 第八天，1月25日：抵達 Jaipur 的飯店-Glitz hotel，並在飯店內享用午餐。下午參訪水之宮殿（圖16），水之宮殿，其為18世紀末由安梅爾王公在湖中心修建的宮殿，用於夏天避暑，位於從齋普爾前往琥珀堡的半路上，宮殿本身不對外開放，但在湖邊遠望，宮殿如同漂浮在水面上。
9. 第九天，1月26日：上午參訪 Amber Fort 琥珀城、騎象之旅。下午參訪風之宮殿（圖17），體驗深宮婦女望窗外。晚上體驗當地市集、騎駱駝。
10. 第十天，1月27日：搭車前往 Agra，進行清真寺（Jama Masjid）文化之旅（圖18）。
11. 第十一天，1月28日：上午前往傳說中的 Taj Mahal（圖19），它是蒙兀兒帝國第5代皇帝沙賈汗為了紀念他的第三任妻子已故皇后姬蔓·芭奴（被賜予慕塔芝瑪哈 Mumtaz Mahal 的封號）。而興建的陵墓，完成於1653年，結合印度建築和波斯建築的風格。下午參訪 Agra Fort（圖20、21），是印度三大紅堡之一，結合印度和中亞的建築風格。
12. 第十二天，1月29日：上午至印度國父甘地之墓（圖22）。下午參訪 Indira Gandhi Memorial Trust 博物館及拜訪台灣經貿文化辦事處（圖23），由駐印度的田中光大使來做開場，並頒發在場四位印度學生的中文檢定通過證書，最後與尼赫魯大學及 Amity 大學的中文系學生進行交流。

13. 第十三天，1月30日：上午參訪 DS Group（圖 24），與 DS Group 行銷主管對談和 Q&A。下午參訪 Haldiram's（圖 25），由公司的總經理接待，廠長帶領參觀點心生產流程，最後與 Haldiram's 主管對談和 Q&A。
14. 第十四天，1月31日：上午進行期末成果發表，由 ABCD 四組抽籤決定順序報告，第一組是 B 組：以 PPT 方式呈現，內容分別為文化、企業參訪、古蹟、結論。第二組是 D 組：以脫口秀方式呈現，內容談到文化差異、飲食衛生習慣的不同，來印度印象最深的經歷等，最後以兒歌 10Indians 作為結束。第三組是 C 組：以 PPT 搭配戲劇與影片呈現，戲劇主要以在印度的所聞經歷為主，而影片則是 C 組同學 2 週間所拍攝的花絮，最後以個人心得作為結尾。第四組是 A 組：主要以 PPT 呈現，內容談及飲食、文化、生活差異等等，最後以感人的心得作為結束。發表會後頒發海外研習證書（圖 26）。稍後由 Rochak 教大家談判的技巧，如何運用口語、肢體表達說服對方。下午進行經驗分享，介紹印度總理在推行的 MAKE IN INDIA 的政策，還有 Tattoo 的體驗（圖 27），晚上大家圍繞在營火前進行團康遊戲，氣氛熱絡，最後互相分享來印度的理由與體悟，分享了自己來印度的理由與自己的體悟，包含院長，其中說到與印度老師們的相處過程，還有學生生病時的心理掙扎，覺得這個團能成行且能平安順利實在不易；而許多同學則提到組員們的互相協助，給予自己很多力量，其中也說到學好英語真的很重要，院長也勉勵同學學好英語，最後則以感恩的心，感謝這趟旅程的人事物，使我們成長。
15. 第十五天，2月1日及第十六天，2月2日：找當地的郵局寄出明信片，並參觀名人賈瓦哈拉爾·尼赫魯與甘地的故居，結束後準備從新德里機場飛往香港機場過境轉機，抵達臺灣桃園機場。

### 三、心得

這是雲科大管院第 7 次師生前往印度參訪，而且是第一次參訪台灣企業，這得特別謝謝台灣駐印度代表處田中光大使，李佳芬副大使的支持，以及經濟組組長李冠志，文化組陳奕達主事的大力幫忙，才能使這次的參訪特別的成功。特別要從幾個角度來談心得

1. 在經濟面，印度這麼大，經濟成長率算是很高，至少有 8%，台商竟然只有 85 家到印度投資，這是令人不太能理解的，為何這麼少，經過這次的訪問台灣的企業如台達電、陽明海運、信通、中鼎工程、中國信託、正新輪胎，赫然才發現台商企業對印度投資有這麼大的挑戰，根據聯合國的統計，印度在外資投資的艱困程度算是排名 145 名，政治、基礎建設和生活條件，都是困難的，台商企業找不到願意被外派到印度的專業經理人。

2. 在管理面，台商使用不同的進入策略和管理方式，讓我們同學有甚多的學習，例如台達電印度分公司是經由購併而來的獨資企業，卻只有一個協理是台灣人，陽明海運採用合資，在新德里卻是引用印度人當總經理，信通是獨資新設公司與工廠，則是派了一個從福特退休的專業經理人來當總經理，中鼎是獨資，除有一位印度籍的協理之外，台灣去的經理人都是非常年輕，中國信託、正新輪胎的經理人也都是非常年輕，引起我們學生被外派的興趣。
3. 在政治面，看了印度的民主制度，了解了印度近代政治的發展，幾個重要政治人物都是被暗殺，例如印度國父甘地、英德拉總理、拉吉夫甘地總理都是，雖然被殺原因不同，但是都是悲劇，令人惋惜，若是這些人沒有被殺，今天的印度也許不同，新任總理 Modi 剛上台（非傳統執政黨國大黨），不知道能否為印度創造嶄新的面貌，因為印度政府的腐敗與效率實在令人嘆息，光交通問題、空氣污染就嚇退很多人不敢到印度投資。
4. 在教育面，與印度學校的交流，看到我們華語文中心所教的印度學生學中文學的非常好，令人敬佩，在與印度學生互動與個案競賽的過程中，我們學生學習非常多，印度學生的積極、自信確實是我們學生所沒有的，對我們學生的刺激非常大，印度學生是有 3 分講 8 分，有 5 分講 10 分，而我們學生是有 10 分只敢表達 5 分，有 8 分只表達 3 分，再不改善，未來在國際競爭當中，很容易被淘汰的。
5. 在文化與生活面，印度的種姓制度雖然名義上已經取消，但是實質面還是存在的，而印度人許多規劃都很難照計畫去執行，這對我們是很大衝擊的，每個計畫都必須有 plan A、plan B 甚至是 C 或 D，印度人講 no problem，其實經常都是有問題的，無法完全信任的。當然，咖哩文化的食物與不太衛生的飲食，都是我們這些外來人必須適應和學習的。

#### 四、建議事項

國立雲林科技大學推動國際化已行之有年，每年皆積極鼓勵學生參與海外移地教學。而藉由本次海外學習，讓同學體會異地文化的不同，期望學生能在實地參觀印度不同產業企業運作後，從理論到實務，由學習到運用，增強自我能力與競爭力。

過去這幾年雲科大都是著重在北印度，也許未來若是再舉辦能夠擴展到南印度或者是涵蓋東印度與西印度，因為印度實在太大了，看北印度好像還是不能完全代表印度。另外，印度學校的交流可以再多安排，看看能否有助於招收印度外籍生，尤其他們學中文的熱潮越來越受重視，應該是一個蠻好的機會。

## 附錄

### ◎詳細行程

第一天 0118		
時間	活動名稱	備註(活動內容)
11:00 (桃園機場第一航廈)	集合	發放護照，辦登機手續。
13:00~14:55	飛行時間	從台灣飛往香港
14:55~17:00 (香港赤臘角機場)	轉機手續、等待登機	辦理轉機手續，逛免稅商店，等待登機
17:00~20:55	飛行時間	從香港飛往新德里
20:55~:22:00 (新德里機場)	出境	與代表處經濟組李冠志組長和文化組陳奕達主事碰面，並辦理出關手續。
22:00~00:00	搭車前往飯店	從新德里機場開往新德里飯店
00:00	到達新德里飯店	Check in
00:30~01:00	晚餐時間	第一次吃印度餐。
第二天 0119		
時間	活動名稱	備註(活動內容)
09:30 (地點:飯店餐廳)	活力充沛	早餐時間 (咖啡、柳橙汁、麵包、歐姆蛋、牛奶)
11:00~12:45 (地點:飯店會議廳)	小會議	聽 Sunita 簡單介紹印度
12:45~14:00 (地點:飯店)	休息再戰	午餐時間、午休時間
14:00~14:10 (地點:飯店)	集合	Sunita 幫我們，將美金換成盧比
14:10~18:00 (地點: World Square Mall)	到附近的 Mall 去體驗印度的量販店與賣場	Mall 裡面有各式商店、超級市場
18:00~:19:00 (地點:飯店)	休息時間	回各自房間休息
19:00 (飯店餐廳)	晚餐時間	吃晚餐
21:30~	補充體力	飯店晚餐&就寢休息
第三天 0120		

時間	活動名稱	備註(活動內容)
07:30~08:30 (地點:飯店餐廳)	活力充沛	早餐時間
08:30~10:00	風塵僕僕	飯店前往 Amity University 路程
10:00~12:30 (地點:Amity University Campus)	參訪 Amity University	由學校的副校長、管理學院院長與華語文中心主任接待我們，參觀 Amity University 校園設備、圖書館、台灣華語文中心 會議廳享用點心 雙方學校簡介 與印度學生交流 午餐後離開
12:30~13:00 (地點:Wall Street )	休息再戰	午餐時間
13:00~15:00	風塵僕僕	Amity University 到台達電路程 (大使館陳奕達介紹印度生活、教育、人才)
15:00~:18:00 (地點:Delta India)	參訪台達電 印度分公司	抵達台達電. 簡介印度. 短片欣賞，團員自我介紹 參觀台達電主要產品. 電視牆製造過程 台灣主管王協理介紹 Delta India 台達電印度總經理分享和各國公司合作經驗 大團拍合影留念
18:00~21:00	風塵僕僕	台達電返回飯店路程 (Traffic Jam →Amity 華語老師分享印度趣事. 院長印度經驗談&歷年參訪團情形分享. 團員高唱校歌)
21:30~	補充體力	飯店晚餐&就寢休息

#### 第四天 0121

時間	活動名稱	備註(活動內容)
07:30~08:30 (地點:飯店餐廳)	活力充沛	早餐時間
09:00~10:00	風塵僕僕	前往 Multinational Business Academy

10:00~11:30 (地點:Multinational Business Academy)	參訪 Multinational Business Academy 開幕式	首先由 Dr. Mohan 開場，接著有 Dr. Ankur、代表處副大使李宗芬及陳振燧院長致詞，並點亮知識與光明之火。再來，由 Dr. Sunita 為每個學員點上祈福的 Bindi 及歡迎花園。最後，台灣學生及印度學生各自上台自我介紹，並分組交流。
11:30~12:00	休息再戰	中午休息
12:00~13:30	簡報時間	兩組台灣學生發表簡報 主題分別是台灣文化及經貿發展和雲科大簡介，並讓兩國學生互相交流、發表意見。 本校學生簡報做得相當好，獲得好評。
13:30~:14:00	吃午餐	吃午餐
14:00~15:00	前往陽明海運公司	前往陽明海運印度分公司
15:00~17:00	參訪陽明海運印度分公司	首先，由印度分公司總經理進行簡報，而我們也根據經營現狀提出了幾個問題。分別是— 1. 印度一直以來都在推行男女平等，請問在陽明海運印度分公司中男女職員薪資是平等的嗎？ 2. 海運業中常需要面臨許多風險，請問除了保險以外還有其他可以避險的方法嗎？ 3. 陽明海運目前在全球總共有 95 艘貨櫃船及 170 多個據點，請問陽明海運在未來是否會開拓其他新事業，像是涉足郵輪觀光業？ 4. 當貴公司面臨問題時，並須做重大決定時。請問印度分公司是否有權利可以自己做決策？還是仍須透過總公司評估再做決定？ 最後，總經理邀請大家一起吃吃小點心並互相交流，且贈送小禮物及合影紀念。
17:00~18:30	回飯店休息	驅車回飯店

第五天 0122		
時間	活動名稱	備註(活動內容)
08:40 (地點:飯店)	整裝出發	出發去參訪 ITS
9:20~10:00	參訪 ITS	由 ITS 的管理學院院長接待，簡單開幕儀式之後，由同學與 ITS 進行個案討論與競賽，共分成四組，由雲科大與 ITS 學生混合編組。
10:00~11:30	小組討論時間	1. 與 ITS 學生討論無人飛機運送 pizza 與當地著名公司 dabbawala 個案 2. 兩家公司 SWOT 分析與未來建議
11:30~12:30	討論結果發表	1. 各組發表討論結果 2. Q&A
12:30~13:00	吃午餐	ITS 的學生餐廳吃午餐
13:00~:17:00 (地點:Sentec)	出發到 Sentec 信通公司	1. 由信通印度公司總經理江謝盛棋接待，介紹 Sentec 印度廠營運概況與未來發展 2. 小點心時間 3. 準備中工廠參訪 4. 與正新公司住印度代表劉家樵交流學習，他是雲科大應外所畢業的 5. 與信通印度員工交流學習
20:00	晚餐時間	在飯店吃晚餐
第六天 0123		
時間	活動名稱	備註(活動內容)
9:00 (地點:飯店)	整裝出發	在飯店吃完早餐，集合準備出發
10:00~11:30	封城，改變行程	因為印度國慶關係，交通管制十分嚴重，只能臨時改變行程。我們改到 SHPRA MALL 去逛街。
12:00~13:00 (地點:中鼎公司)	PIZZA 午餐	到中鼎公司，中鼎請我們吃 PIZZA
13:00~16:30	參訪中鼎公司	此次參訪印度中鼎由他們的印度籍協理、台灣籍的業務部、財務部、採購部經理接待，進行中鼎公司的簡介及印度現況，並讓我們進行 Q & A。

18:00~19:30	回飯店休息	搭車回飯店休息等待晚餐時間。
19:30~:20:30	晚餐時間	吃飯店的晚餐
20:30	休息	休息，小組討論
<b>第七天 0124</b>		
時間	活動名稱	備註(活動內容)
09:00~09:30 (地點:飯店餐廳)	來一個飽的	早餐時間
11:00~11:30	瀟灑走一回	搭嘟嘟車前往地鐵站
11:30~12:00	風馳電掣	搭乘地鐵前往 Akshardham
12:00~14:30 (地點: Akshardham Temple Complex)	左看看右看看	參觀 Akshardham Temple Complex 觀賞第一個介紹 SWAMINRAYAN 的館
14:30~15:00 (地點: Wall Street )	吃一個飽的	午餐時間
15:00~18:30	盡情揮灑青春的色彩	參觀 Akshardham Temple Complex 觀賞第二、三個介紹 SWAMINRAYAN 的館 逛紀念品店 參觀主殿
18:30~:19:00	跑跑跑向前跑	搭乘地鐵
19:00~19:45	萬馬奔騰	搭乘嘟嘟車回飯店
20:00~	來去神奇寶貝中心	飯店晚餐&就寢休息
<b>第八天 0125</b>		
時間	活動名稱	備註(活動內容)
07:15~07:30 (地點:飯店)	集合	集中大型行李並交由飯店幫忙保管
08:30~10:00	早餐時間	吃早餐
8:00~15:00	漫長旅程	出發前往 Jaipur
15:00~16:00	抵達 Jaipur 的飯店	抵達 Jaipur 的飯店-Glitz hotel，並在飯店內享用午餐

16:00~18:30	水之宮殿	遊覽水之宮殿，其為 18 世紀末由安梅爾王公在湖中心修建的宮殿，用於夏天避暑，位於從齋普爾前往琥珀堡的半路上，宮殿本身不對外開放，但在湖邊遠望，宮殿如同漂浮在水面上。
18:30~:20:00	麥當勞晚餐	回飯店，晚餐外帶麥當勞，大家一起開同樂會

### 第九天 0126

時間	活動名稱	備註(活動內容)
9:00~10:00	整裝出發	吃完早餐活力充沛
10:00~10:10	騎象體驗	騎象前往琥珀城
10:10~13:30	Amber Fort 琥珀城	沉浸琥珀之美
14:00~15:00	午餐時間	回飯店用餐
15:00~17:00	風之宮殿	體驗深宮婦女望窗外
17:00~19:00	市集好好逛	砍砍殺殺出價心理戰
19:00 —21:00	晚餐時間	1. 騎駱駝初體驗 2. 享用印度風情餐

### 第十天 0127

時間	活動名稱	備註(活動內容)
8:00~8:30	早餐時間	吃完早餐活力充沛
8:30~12:00	前往 Agra	搭車前往 Agra
12:00~13:00	景點一清真寺	快到 Agra 之前，我們去了一個比較少人會去的景點，一個清真寺(Jama Masjid)
13:30~15:00	午餐時間	吃午餐
15:00~16:00	前往飯店	前往飯店的路途
17:00~18:00	逛市集	逛一個當地的市集
18:30~20:00	吃晚餐	吃肯德基
20:00~	回飯店休息	休息

第十一天 0128

時間	活動名稱	備註(活動內容)
7:30~08:30 (地點:飯店餐廳)	早餐是營養的來源	早餐時間
08:30~10:00	緊張期待泰有感	前往傳說中的 Taj Mahal
10:00~12:00	什麼! Taj Mahal	它是蒙兀兒帝國第5代皇帝沙賈汗為了紀念他的第三任妻子已故皇后姬蔓·芭奴(被賜予慕塔芝瑪哈Mumtaz Mahal的封號)。而興建的陵墓,完成於1653年。泰姬瑪哈陵被廣泛認為是「印度穆斯林藝術的珍寶和世界遺產中被廣泛讚美的傑作之一」。結合了印度建築和波斯建築的風格。泰姬瑪哈陵的泰姬二字,是Taj的音譯,為皇冠之意,因此Taj Mahal波斯文為Mahal的皇冠。
12:00~14:00 (地點:KFC)	KFC,全家都得意	中餐選擇KFC,在印度的我們來說,KFC是我們最熟悉的味道,吃起來格外珍惜感動。
14:30~15:00 (地點:Agra Fort)	我們來 Agra Fort 小小體驗當皇后	距離 Taj Mahal 西北 2.5 公里,是印度三大紅堡之一。1983 年被列入世界遺產。它的建造與使用歷經蒙兀兒王朝的阿克巴、沙賈汗、賈漢吉爾、奧朗則布等多位皇帝。城門和城牆為阿克巴大帝所建,結合了印度和中亞的建築風格。沙賈汗晚年被兒子奧朗則布囚禁於此,在八角亭上眺望 Taj Mahal 過 8 年餘生。
15:00~20:00	印度高速公路好暢通	Agra→Delhi,難得的高速公路,100KM收費100盧比,對印度人來說收費算是比較高的,因此車子也明顯少許多,讓我們能夠較暢通的直達 Delhi。
20:00~ (地點:World Square Hotel)	回首才發現舊愛最美	晚餐時間,回到第一個禮拜熟悉的飯店,已經將這裡定義成我們印度的家,看到熟悉的服務生、食物、房間,都感到放心能夠熟睡到天明。

第十二天 0129

時間	活動名稱	備註(活動內容)
9:00~10:00	早餐時光	吃早餐
10:00~11:30	甘地之墓	驅車前往遊覽印度國父-甘地之墓，但抵達時才發現今日封館，因此由 Rochart 大哥為大家講解有關甘地的生平事蹟，並拍照留念
11:30~12:30	印度門	前往參觀印度門，但抵達時發現警察正在進行清場，因為他們臨時接到通知下午有 VIP 訪客要前往，因此，我們只能遠觀並拍照留念
12:30~15:00	Indira Gandhi Memorial Trust, 博物館	前往參觀 Indira Gandhi Memorial Trust, 博物館內展覽了各式各樣有關甘地家族的故事，以及印度發展成民主國家的歷史
15:00~16:00	午餐時間	到 Pizza Hut 享用披薩大餐
16:00~19:00	參觀台灣經貿文化辦事處	前往台灣經貿文化辦事處，首先，由駐印度的田中光大大使來為大家做開場，並頒發在場四位印度學生的中文檢定通過證書，接著，播放台灣教育的宣傳影片。最後，我們與尼赫魯大學及 Amity 大學的中文系學生做交流，大家都聊得好開心
19:00~22:00	晚餐時間	台灣大使館的長官邀請中國信託-印度分行的經理及我們一起前往知名中國餐廳享用晚餐，並互相交流
22:00~22:30	搭車回飯店	驅車回到飯店

第十三天 0130

時間	活動名稱	備註(活動內容)
9:00~10:00	整裝出發	出發去參訪 DS Group
10:00~13:30	參訪 DS Group	1. DS Group Museum tour and introduction 2. 與 DS Group 行銷主管對談/Q&A
13:30~14:00	參訪 Haldiram' s	由公司的總經理接待， 1. 廠長帶領參觀 Haldiram' s 點心生產流程

		2. 試吃 Haldiram' s 產品，與 Haldiram' s 主管對談/Q&A
14:30~16:30	吃 McDonald' s	逛 Shopper Stop 百貨公司
16:30	回飯店	休息
20:00	晚餐時間	在飯店吃晚餐
21:00 ~	小組時間	準備成果發表會報告
<b>第十四天 0131</b>		
<b>時間</b>	<b>活動名稱</b>	<b>備註(活動內容)</b>
-10:30/ 3 樓餐廳	早餐	有沙拉、水果、吐司、咖哩、飯等等
10:30-12:00/ A 樓會議廳	(一) 期末成果發表 (二) 頒發海外研習 證書	(一) 期末成果發表(由 ABCD 四組抽籤決定順序報告) 第一組是 B 組:以 PPT 方式呈現，內容分別為文化、企業參訪、古蹟、結論。 第二組是 D 組:以脫口秀方式呈現，內容談到文化差異、飲食衛生習慣的不同，來印度印象最深的經歷等，最後以兒歌 10Indians 作為結束。 第三組是 C 組:以 PPT 搭配戲劇與影片呈現，戲劇主要以在印度的所聞經歷為主，而影片則是 C 組同學 2 週間所拍攝的花絮，最後以個人心得作為結尾。 第四組是 A 組:主要以 PPT 呈現，內容談及飲食、文化、生活差異等等，最後以感人的心得作為結束。 (二) 頒發海外研習證書
12:00-13:00/ A 樓會議廳	工作坊	由 Rochak 大哥教大家談判的技巧，接著由 Shagun 姐姐帶大家進行談判的遊戲，2 個人一組，一人是公司經理，一人是員工，情境是公司會為每位員工加薪 10%，但員工自認自己應加薪 15%或爭取應有的福利，而經理則必須運用智慧說服員工，該遊戲礁島我們如何運用口語、肢體表達說服對方，最後扮演經理的同學有陳翰賢、吳彥霖同學表現最佳，而員工部分，則是賴薇涵同學。

13:00-14:00/ 3樓餐廳	午餐	類似之前第一天到印度飯店提供的，大家吃得不太習慣。
14:00-17:15/ A樓會議廳	李組長經驗分享 Tattoo 體驗	<p><b>李組長經驗分享</b></p> <p>談到印度的經濟文化，他說現在印度總理在推行的是 MAKE IN INDIA 的政策，大舉向世界招商，投資印度，同時，以改變印度環境為己任，推行淨化印度的活動，李組長認為印度雖然在克什米爾與中國有些不合，而且長期與回教國家（如巴基斯坦、孟加拉）有些問題，但大體上印度處於非常好的發展上，他也說到比起其他國家到印度投資的情形，台灣算是非常的落後，台灣由於市場不大，而且國際地位尚未承認等問題，都使得台印雙方簽訂貿易條約上十分困難，間接導致台商進駐印度不易，同時，印度的商業環境，本身也有諸多需克服（基礎建設、賄賂、政府程序繁瑣、市場習慣、資金來源、台灣政府本身力量），也使台商望之怯步。</p> <p><b>Tattoo 體驗</b></p> <p>由 Sunita 老師所安排，與李組長經驗分享同時進行，圖騰方面主要有孔雀、大象、簡單圖形為主。</p>
17:15-19:30/各自房間	休息	部分同學去超市大採購，其他人留在飯店休息。
19:30-22:00/ 3樓餐廳與游泳池畔	晚餐、遊戲	<p><b>晚餐</b></p> <p>原本安排在泳池畔進行，但因為太冷，所以決定在室內吃完才出去，菜色有炒麵、奶油花椰菜、咖哩魚等等。</p> <p><b>遊戲</b></p> <p>由 Sunita 老師、Rochak 大哥、Shagun 姐姐帶動，大家圍繞在營火前繞圈，邊轉邊傳水瓶，在敲擊聲結束時，水瓶落在誰手上，就必須接受懲罰。由於很刺激，大家都手忙腳亂，玩得非常開心。</p>

22:00-24:00/院長房間	心得分享	晚上大家到院長房間聊天，大家分享了自己來印度的理由與自己的體悟，包含院長，其中說到與印度老師們的相處過程，還有學生生病時的心理掙扎，覺得這個團能成行且能平安順利實在不易；而許多同學則提到組員們的互相協助，給予自己很多力量，其中也說到學好英語真的很重要，院長也勉勵同學學好英語，最後則以感恩的心，感謝這趟旅程的人事物，使我們成長。
<b>第十五天 0201 ~ 第十六天 0202</b>		
時間	活動名稱	備註(活動內容)
11:30 (地點新德里)	尋尋覓覓	尋找郵局寄明信片
12:30~14:00 (地點:Xenious Hotel)	準備啟程	飯店用餐&check out
14:00~17:00	故居走一回	賈瓦哈拉爾·尼赫魯故居 甘地故居
18:00~19:00 (機場附近的 mall)	一毛不剩	最後的 shopping
19:00~22:00	航站奇蹟	抵新德里機場, 過海關, 登機
22:45~6:30	飛行時間	從新德里機場飛往香港機場
6:30~8:40 (地點:香港)	香港又見面了	過境轉機
8:40~10:00	飛行時間	從香港飛往台灣桃園機場
10:00	完美結束	We are back

◎活動照片



圖 1 參訪 Amity University (一)



圖 2 參訪 Amity University (二)



圖 3 參訪台達電印度分公司 (一)



圖 4 參訪台達電印度分公司 (二)



圖 5 參訪 Multinational Business Academy (一)



圖 6 參訪 Multinational Business Academy (二)



圖 7 參訪陽明海運印度分公司（一）



圖 8 參訪陽明海運印度分公司（二）



圖 9 參訪 ITS（一）



圖 10 參訪 ITS（二）



圖 11 Sentec 信通公司（一）



圖 12 Sentec 信通公司（二）



圖 13 參訪中鼎公司（一）



圖 14 參訪中鼎公司（二）



圖 15 參觀 Akshardham Temple



圖 16 參觀水之宮殿



圖 17 參觀風之宮殿



圖 18 參觀清真寺



圖 19 參觀 Taj Mahal



圖 20 參觀 Agra Fort (一)



圖 21 參觀 Agra Fort (二)



圖 22 參觀印度國父



圖 23 參觀台灣經貿文化辦事處



圖 24 參訪 DS Group



圖 25 參訪 Haldiram' s



圖 26 頒發海外研習證書



圖 27 Tattoo 體驗