

出國報告（出國類別：其他公務-招商暨港口交流）

「赴東南亞國家(新加坡及菲律賓)進行招商暨港口交流」出國報告

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：陳武藏研究委員等

出國地區：新加坡及菲律賓

出國期間：103年12月15日至103年12月19日

報告日期：104年1月13日

行政院及所屬各機關出國報告提要

頁數：15 本文含附件：否

出國報告名稱：赴東南亞國家(新加坡及菲律賓)進行招商暨港口交流

出國計畫主辦機關/聯絡人/電話：

臺灣港務股份有限公司/林建宏/07-2136947

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話：

陳武藏/臺灣港務股份有限公司/研究委員/07-2851000 ext 280

王派峰/臺灣港務股份有限公司/業務處/資深處長/07-2851000 ext 240

林建宏/臺灣港務股份有限公司/工程處/督導/07-2851000 ext 361

出國類別：其他公務-招商暨港口交流

出國地區：新加坡及菲律賓

出國期間：民國 103 年 12 月 15 日至 12 月 19 日

報告日期：民國 103 年 12 月 30 日

分類號/目：

關鍵詞：

## 內容摘要

新加坡港務集團（PSA Group）為世界港務集團之龍頭，投資項目涵蓋全球主要貨櫃營運碼頭及港口公司，現正規劃陸續於日本、南韓及中國沿海重點港口進行投資，為港務公司極為重要之潛在投資合作夥伴，因此港務公司乃特別安排赴新加坡拜會 PSA 總部，期增進雙方合作情誼並提升 PSA 投入臺灣國際商港貨櫃碼頭建設營運之意願。

在訪問新加坡港務集團前，代表團特地先行拜訪新加坡三大本國籍之航商，除對目前正推動之各項投資與招商計畫進行宣傳與推展工作，並對未來可能與航運業者合作的商業模式進行說明，各方亦對新加坡的海運現況與未來發展，進行意見交流，各航商對未來港務公司海外投資均提供相當寶貴的意見。

此外，為擴展本次出國效益，亦順道前往菲律賓，拜訪蘇比克灣工業園區開發管理中心，期藉由會談與台商、航運業者進行意見交換，以瞭解蘇比克灣現有台商之營運情形及所遭遇之困難，並探討蘇比克灣港與臺灣之國際港口間，未來如何合作與搭配，以刺激蘇比克灣的再生及航運與物流業之發展。

菲律賓蘇比克灣位置佳、離臺灣近，工人素質好、人民英文程度高，雖用水、用電之成本較高，惟工資低廉，仍是台商值得考慮投資設廠之地點，在我國目前政治大環境及參與區域經濟整合困難之情況下，蘇比克灣工業園正好為台灣廠商提供了一個良好的轉運點，勞力密集之台灣廠商可考慮以蘇比克灣工業園為跳板，利用經濟特區稅率優惠的優勢，前進東協+N的區域市場。

本文電子檔已上傳至出國報告資訊網

# 目次

|                         |    |
|-------------------------|----|
| 報告提要                    | i  |
| 內容摘要                    | ii |
| 壹、緣起及目的                 | 1  |
| 貳、行程                    | 2  |
| 參、過程                    | 3  |
| 一、參觀新加坡海灣郵輪中心           | 3  |
| 二、宴請新加坡當地航商及海運業者        | 4  |
| 三、拜訪陽明海運新加坡船務公司         | 4  |
| 四、拜訪萬海航運新加坡公司           | 6  |
| 五、拜訪長榮海運新加坡公司           | 7  |
| 六、拜訪 PSA 國際港務集團         | 8  |
| 七、拜訪蘇比克灣工業園區 SBDMC, INC | 10 |
| 八、宴請菲律賓當地航商、海運業者及我國駐外單位 | 12 |
| 肆、心得與建議                 | 13 |
| 附件、出國報告審核表              | 17 |

## 壹、緣起及目的

新加坡港務集團（PSA Group）東北亞區投資總監蔡玉燕女士曾於 103 年 5 月間率團拜訪臺灣港務股份有限公司(TIPC)，由於 PSA 為世界港務集團之龍頭，投資項目涵蓋全球主要貨櫃營運碼頭及港口公司，因此為港務公司極為重要之潛在投資合作夥伴。

新加坡港務集團已規劃未來陸續於日本、南韓及中國沿海重點港口進行投資，蔡總監拜訪港務公司期間，亦對高雄港第七貨櫃中心及臺北港第一貨櫃中心表示投資興趣，爰為積極行銷前述二座貨櫃中心之碼頭相關建設，並爭取合作機會，乃安排此次出訪行程，期藉由赴新加坡拜會 PSA 總部之行動，以增進雙方合作情誼並提升 PSA 投入臺灣國際商港貨櫃碼頭建設營運之意願。

此外，為擴展本次出國效益，亦順道前往菲律賓，拜訪蘇比克灣工業園區開發管理中心。蘇比克灣位居馬尼拉以北約 80 公里，政府當年鼓吹南向之際，蘇比克灣曾是當紅炸子雞、台商投資的熱門地點，但後因政府的西進大環境投資政策改變及不幸遇上 1997 年的金融海嘯，使得銀行銀根緊縮，許多廠商面臨龐大的財務問題，因此紛紛轉赴中國大陸投資設廠，使得園區逐漸蕭條。

爰此行另一個重要之目的，係期藉由與台商、航運業者進行會談與意見交換，以瞭解蘇比克灣現有台商之營運情形及所遭遇之困難，並探討蘇比克灣港與臺灣之國際港口間，未來如何合作與搭配，以刺激蘇比克灣的再生及航運與物流業之發展。

## 貳、行程

### 「赴東南亞國家(新加坡及菲律賓)進行招商暨港口交流」行程

#### 一、第一天(103年12月15日)：

(一)飛航行程：08:20 自桃園國際機場飛往新加坡，13:05 抵新加坡樟宜國際機場

(二)參訪活動：參觀新加坡海灣郵輪中心

(三)晚宴活動：宴請新加坡當地航商及海運業者

#### 二、第二天(103年12月16日)：

(一)拜訪行程：拜會陽明海運新加坡船務公司

(二)拜訪行程：拜會萬海航運新加坡公司

(三)拜訪行程：拜會長榮海運新加坡公司

#### 三、第三天(103年12月17日)：

(一)拜訪行程：拜會 PSA 國際港務集團

(二)飛航行程：12:25 自新加坡樟宜國際機場搭機前往菲律賓，16:00 抵馬尼拉國際機場

(三)陸上交通：驅車前往蘇比克灣

#### 四、第四天(103年12月18日)：

(一)拜訪行程：拜會蘇比克灣工業園區，並與台商進行交談

(二)陸上交通：驅車趕回馬尼拉

(三)晚宴活動：宴請菲律賓當地航商、海運業者及我國駐外單位

#### 五、第五天(103年12月19日)：

(一)飛航行程：10:20 自馬尼拉國際機場起飛，中午返抵國門

## 參、過程

### 一、參觀新加坡海灣郵輪中心

15 日下午於抵新加坡樟宜國際機場並簡單稍作休息後，隨即前往海灣郵輪中心 (Marina Bay Cruise Center Singapore) 參訪，巧遇皇家加勒比郵輪公司的海洋水手號 (Mariner of the Seas，排水量 138,000 噸，船員數 1,181 人，艙房數 1,557 間，可載客 3,114 名) 正造訪新加坡中。

新加坡海灣郵輪中心 (MBCCS) 位於新加坡濱海開發區內，與渡假勝地聖淘沙島遙遙相對，2009 年 10 月開始動工興建、2012 年 5 月完工，並於同年 10 月正式對外開放營運，工程經費約 5 億坡幣(約 120 億台幣)。海灣郵輪中心目前由新翔集團(SATA)負責營運，新翔集團是一家提供海、空運進出旅客、地勤服務及食品供應之專業公司，成立已超過 60 年，目前在 12 個國家的港口與機場設有據點提供專業服務。



圖：新加坡海灣郵輪中心(圖片來源 Google)

海灣郵輪中心兩側皆設有船席，水深充裕(約為負 12 至 13 公尺)，且因新加坡地理位置靠近赤道之緣故，無颱風侵襲問題，因此全年可靠泊大型郵輪無虞，另郵輪中心又靠近市中心與機場、住宿與空運接駁均皆便利，自然是郵輪公司選擇作為母港的最佳地點。

## 二、宴請新加坡當地航商及海運業者

15 日晚間，宴請新加坡太平船務陳楚基董事副總經理、萬海航運新加坡區域黃健育總代表及其財務部呂明興總經理、陽明海運新加坡總代理史美琦總經理及支線作業部門陳翔然經理、長榮海運新加坡公司李明哲總經理及其企劃室邱士銘經理、長榮船務代理張星華總經理及吳岳峯船長等，對新加坡港的航運市場發展進行意見交流，並於用餐後致贈茶葉禮盒，以建立合作友誼。



圖：宴請新加坡當地航商及海運業者

席間港務公司說明航港體制改革後港務公司與航港局間之分工與權利、義務關係，並與各航商及海運代表初步討論新加坡航運發展之現況與未來，為明日之拜訪進行初步意見交流。

## 三、拜訪陽明海運新加坡船務公司

16 日一早，拜會陽明海運新加坡船務公司，由該公司新加坡總代理史美琦總經理、謝勳銘副總經理及陳翔然經理接待並進行相關討論。

與陽明公司會談重點在於如何與陽明公司進行合作，以增加東南亞航線貨運量，並增加台商回流發展自由貿易區業務之機會。陽明公司表示，目前



該公司已以台灣為基地，由高明貨櫃碼頭股份有限公司參與高雄港洲際貨櫃中心之投資興建，四席碼頭與櫃場已於 2014 年 9 月底全部完成並正式營運，以作為陽明海運在遠東的轉運基地，因此會將盡力將東南亞的貨櫃拉回高雄港進行轉運。



圖：拜訪陽明海運新加坡公司

陽明公司亦說明目前因為海運市場皆打聯盟戰，各船公司間在運輸服務領域上均以航線和掛靠港口互補、船期協調、艙位互租等方式建立合作模式，因此要促成航線轉移，除了本身港口要有完善的港埠設施及綿密的航線配合外，更需要有相當的套措施才能達成。

會中，雙方亦針對目前港務公司獎助條例的精神、裝卸量與獲利間的策略調整規劃進行探討，最後陽明公司感謝過去港務公司對該公司發行公司債時的各種協助，特別說明因為國際油價崩跌，船用燃油之價格持續下跌，新加坡船用燃油報價已跌至每噸 380 美元，較第三季的均價 539 美元大跌約 36%，陽明公司目前之燃油成本比重已從 28% 降到 22%，預計對該公司獲利營收將有很大的助益。

#### 四、拜訪萬海航運新加坡公司

16 日第二站，來到萬海航運新加坡公司拜會，由該公司新加坡區域黃健育總代表接待並進行會談。

會談重點在於如何成就高雄港為貨櫃轉運中心並永續發展，此外尚討論目前在高雄港營運的航商，有哪一家可以調整或增加航線，把東南亞的貨櫃集中到高雄港來作轉運工作的潛在可能，若朝此目標前進，港務公司應注意何種事項等議題進行討論。



圖：拜訪萬海航運新加坡公司

萬海公司提醒，航線規劃佈局與世界經濟貿易和港口當地的產業發展息息相關，港口除了地理位置上的優劣態勢無法轉變外，應特別注意此一脈動，萬海黃總特別舉中國企業家馬雲 12 月 15 日在台北舉行之兩岸企業家台北峰會所說的話為例，他說馬雲指出過去 15 年來，中國經濟發生天翻地覆的變化，尤其在經濟領域，出現了很多從沒見過的人、沒聽說過的企業，尤其在網路產業，但是很遺憾，我們在台灣好像聽不見新的企業家，這是值得反思的問題，表示我們的眼光不夠遠大，無法抓到世界經濟發展與運轉的脈動，這是非常危險的。

萬海黃總表示，新加坡雖擁有十分優越的地理位置，是國際航運的重要通道以及聯接東西方的橋梁，但在港口未來的發展規劃時，新加坡政府與港口管理單位仍會特別注意此一運轉的脈動，尤其他們看到了台灣製造業轉移到中國大陸對台灣港口的影響，因此特別注意發揮自身優勢、揚長避短，先從發展國際物流、國際貿易和國際旅遊入手，進而吸引國際著名金融機構、跨國公司和國際組織總部集聚，發展總部經濟和國際金融，逐步將新加坡打造成國際航運中心、國際貿易中心、國際金融中心以及國際旅遊會議中心，因為前述產業發展門檻高、相互依賴性強、不易外移，因此可使產業穩定發展、貨物流通量逐年增加，進而穩定航線、密集航線，成就新加坡為貨櫃轉運中心並永續發展，此一案例值得我國政府及港務公司參考。

## 五、拜訪長榮海運新加坡公司

16 日最後一站，來到長榮海運新加坡公司，由該公司李明哲總經理及其企劃室邱士銘經理接待，並參與討論。



圖：拜訪長榮海運新加坡公司

會中針對目前兩岸貨櫃搶奪及轉運之困境與急需突破之處進行意見交換，長榮公司表示，且先不論目前兩岸特殊關係所造成之障礙，純以市場的角度出發，並由新加坡港、馬來西亞巴生港及 PTP 的貨櫃爭奪戰觀察，相對於馬來西亞巴生港及 PTP 的削價競爭，以及給予航商的碼頭經營權或股份來看，新加坡之裝卸費用雖然較貴，航商較無自主權，但新加坡港靠著其發展的企業資源規劃系統(Enterprise Resource Planning, ERP)，將所有港口營運都整合在 PORTNET 與 CITOS 貨櫃與船舶執行資訊系統下，因此提供了航商較佳的管理效率與服務品質，航商在考慮船舶的等待時間成本及貨櫃轉運便利性下，新加坡仍是較佳的選擇，此點值得港務公司借鏡。

本(12/16)日拜訪新加坡三大本國籍航商，港務公司除對目前正推動之各項投資與招商計畫進行宣傳與推展工作，並對未來可能的合作商業模式進行說明外，各方亦對新加坡的海運現況與未來發展，進行意見交流，各航商對未來港務公司海外投資均提供相當寶貴的意見。

## 六、拜訪 PSA 國際港務集團

17 日，PSA 東北亞區域投資總監蔡玉燕小姐一早即派車並親自至代表團住宿飯店接送港務公司代表至 PSA 進行會談。PSA 國際港務集團由東南亞區域陳培鑫總裁、東北亞區域林錦川財務總監、東北亞區域蔡玉燕投資總監及東北亞區域李俊賢財務高級經理接待，雙方稍作寒暄後即安排參觀港埠設施。

港埠設施參觀，由 PSA 東北亞區域財務總監林錦川先生隨車親自介紹導覽。林財務總監說明目前新加坡港任何貨物進出 Free Trade Zone，如非屬進出口貨物，均以不控制為原則，目前僅有菸、酒及汽車等貨物需事先報備，因此效率很高。

FTZ 內貨櫃車的車台設計亦很特殊，櫃子如果沒有吊下車台，就算櫃子的封條被剪開，其貨櫃的門仍是打不開的，如此設計可以避免貨物被置換掉包及減少海關押運作業，進而增加貨櫃轉運的效率。另櫃場內之閘門皆是自動管控，資料如在貨櫃進出前 24 小時彙送完成，貨櫃 25 秒內就可以自動通關，非常便利。

另林財務總監特別引以為傲的向代表團介紹，目前港區內的碼頭裝卸業者利用該公司發展的 PORTNET 與 CITOS 貨櫃與船舶執行資訊系統，除可做最佳堆置規劃，以減少櫃場內之翻櫃率，提升作業效率及降低成本外，更可充分利用兩船靠泊裝卸的 overlap time，以縮短船舶等待轉運櫃裝載的時間，例如甲船還沒來，貨櫃尚未卸載，其貨櫃及艙位就可以排入乙船之裝載規劃清單內，俟甲船到港貨櫃開始卸載後，隨即就可進行乙船之裝載動作，減少乙船之等待時間。



圖：拜訪 PSA 國際港務集團

席間港務公司亦請 PSA 針對可提供 TIPC 使用之資訊系統進行報價，惟 PSA 表示，因為系統在兩年後要大幅改版與更新，在無法提供周全的服務情況下，不敢報價，建議兩年後再談。

新加坡港因為接近赤道沒有颱風侵襲之問題，所以櫃場之堆置高度最高可至 8+1 個櫃子，場地的儲轉能量比其他區域更高，是一項非常大的優勢。另為充分利用土地資源，應付每年約 100 萬輛之汽車在新加坡港轉運，港

區內之車輛儲存場，均以立體化之方式規劃設置，此點與我國目前倉儲設施立體化發展的趨勢相同。

在參觀過港埠設施後，回到 PSA 繼續進行相關之會談。代表團在會中除了宣傳高雄港第七貨櫃中心及臺北港第一貨櫃中心之相關投資機會，並說明未來投資(基隆、高雄)及組織公司的合資方式，以尋求未來合作機會外。亦向 PSA 介紹未來港務公司將以子公司的模式，拓展各項業務，包括海外投資，且為靈活運作，股份預計不會過半。

此行會中，PSA 表示對臺灣的港埠有極大的投資興趣，表示後續會審慎評估，如需進一步的資料，PSA 東北亞區域投資總監蔡玉燕小姐客氣的說，將會來麻煩港務公司。

## **七、拜訪菲律賓蘇比克灣工業園區 SBDMC, INC.**

18 日一早，代表團一行在陽明海運公司駐菲律賓船東代表王禮榮先生的陪同下，拜訪了蘇比克灣工業園區 SBDMC, INC，並由該開發管理中心林繼武總經理負責接待，與會討論的有、陽明海運菲律賓代理 SKY International, INC 施鵬程總經理、菲律賓蘇比克灣台商會秘書長郭建成先生、當地台商賀凱實業股份有限公司蔡誠獻總經理、泛菲企業有限公司劉銘鈞總經理及東隆(菲律賓)五金工業股份有限公司黃明孟副總經理。

在管理中心撥放蘇比克灣的簡介影片後，隨即進入討論。開發管理中心林繼武總經理表示，蘇比克灣位居馬尼拉以北約 80 公里，政府當年鼓吹南向之際，蘇比克灣曾是當紅炸子雞、台商投資的熱門地點，在 1996 年全盛時期，蘇比克灣工業園區第一期 105 公頃的土地中，已有高達 95%的投資者進駐使用，台商達 300 多家，但後因政府的西進大環境投資政策改變及不幸遇上 1997 年的金融海嘯，使得銀行銀根緊縮，許多廠商面臨龐大的財務問題，因此紛紛轉赴中國大陸。園區土地最長租期為 50 年，地上物產權歸投資公司，惟因大環境之關係，目前地上物借貸及融資抵押困難。

另外治安不佳與工潮問題，亦是菲律賓投資事業的一大殺傷力，所幸因蘇比克灣過去曾是美軍基地，進出均有管制，因此治安情況良好，至於令投資者聞之色變的工會問題，目前在蘇比克灣尚未形成；另一個蘇比克灣的優點就是位置佳、離台灣近，美軍留下絕佳的公共設施，工人素質好、人民英文程度高，能以英文直接溝通無虞，因此林繼武總經理表示蘇比克灣工業園區，絕對是值得投資設廠的地方。



圖：拜訪菲律賓蘇比克灣工業園區

會中各方代表針對目前蘇比克港與台灣港口間，如何合作與搭配以刺激蘇比克的再生及航運與物流業之發展，進行意見交換，台商會秘書長郭建成先生建議，雖然菲律賓用水、用電的成本很高，電費是台灣的 2 倍左右、水費約為台灣之 4 倍，但純熟之技工每日工資僅約為 10 美元，約為台灣之三分之一、中國大陸之七成五左右，因此勞力密集之台灣廠商可考慮以蘇比克灣工業園為跳板，利用經濟特區稅率優惠的優勢，前進東南亞國家協會（ASEAN）、甚至東協加 3、東協加 6 的區域市場。

蘇比克灣開發管理中心總經理林繼武接著表示，蘇比克灣是自由港，從東協、東協加 3、東協加 6 進口原物料及半成品均享有免關稅優惠，在蘇比克灣工業園設廠的台商，也可享同樣優惠，另產品在工業園完成組裝之後，

依照 ASEAN-CEPT 優惠待遇，只要自製率達 40%，即視同菲國製造，出口到東協、東協加 3、東協加 6，都是免關稅或低關稅，大大提升了產品之競爭力。因此台灣在現今政治大環境及參與區域經濟整合困難之情況下，蘇比克灣工業園正好為台灣廠商提供了一個良好的商品轉運點。

蘇比克港水深 15-16 公尺左右(航空母艦可進來無虞)，現有兩座貨櫃碼頭均由 ICTSI 興建營運，年裝卸能量約為 60 萬 TEU，目前使用率約在 5 成左右，但因菲律賓海關的查扣貨櫃長期占用其中一座碼頭後線場地，因此碼頭顯得擁擠。因此蘇比克港為了對外貿易、健全港埠設施，蘇比克灣管理委員會正積極計劃在蘇比克港開發第三期(兩座)貨櫃碼頭，將該港的年運能由 60 萬 TEU 擴增至 120 萬 TEU，以滿足未來成長所需。據蘇比克灣開發管理中心會後提供之資料顯示，現正規劃的蘇比克港第三期貨櫃碼頭，將設置兩個船席，惟未來的營運及開發模式蘇比克灣管理委員會仍在研議中，目前尚未定案。

會中與會之台商代表一致期望，港務公司能與蘇比克灣管理委員會洽談參與合作興建第三席貨櫃碼頭之事宜，以紓解蘇比克港現有碼頭壅擠現象，並在先前討論之商業模式中取得先機，以建立領先地位，創造航商、港務公司及當地台商三贏的局面。最後與會台商更具體建議，在港務公司與蘇比克灣管理委員會進行合作會談前，高雄港可與蘇比克港可先行締結為姊妹港，以打開雙邊大門、建立友誼關係，為日後之合作關係進行鋪路。

## **八、宴請菲律賓當地航商、海運業者及我國駐外單位**

18 日晚上餐會宴請陽明海運公司駐菲律賓船東代表王禮榮先生、長榮海運菲律賓公司劉建忠副總經理、萬海航運菲律賓區域林韋承執行副總、德翔海運股份有限公司駐菲律賓船東代表范代賢、中華民國駐菲律賓代表處經濟組倪克浩組長、荀玉蓉秘書、石晴晴秘書及外貿協會菲律賓馬尼拉台灣貿易中心藍科銘主任，對菲律賓各港口的航運發展進行意見交流，並於用餐後致贈茶葉禮盒，以建立合作友誼。



席間港務公司先予說明航港體制改革後港務公司與航港局間之分工與權利、義務關係，並聽取各方對菲律賓社會、經濟及航運發展現況之初步說明後，隨即針對日間台商所提之各項問題及合作機會，再作細部討論。



圖：宴請菲律賓當地航商、海運業者及我國駐外單位

為了促銷台灣港埠，並增加對外拓展商機的機會，中華民國駐菲律賓代表處經濟組倪克浩組長，主動要求港務公司提供公司簡介 DVD 及中英對照之招商機會簡報，俾適時提供有興趣的投資廠商參考。另長榮海運菲律賓公司劉建忠副總經理亦提供了馬尼拉南港相關之投資訊息供參。

#### 肆、心得與建議

新加坡港的地理位置、氣候及政治環境絕佳，在 PSA 國際港務集團良好的經營管理下，造就了她成為一方霸主的地位。此次拜訪 SPA 與該集團建立了順暢的溝通管道，為未來的港埠設施合作投資開發及經營奠定了良好的開始。在郵輪業務部份我們發現，郵輪碼頭除優良之硬體設施外，成立一個好的專業經營團隊，提供絕佳的服務品質，亦是經營成功的關鍵。

目前港務公司正積極拓展郵輪業務，推動各港之旅運中心建設工程，因此未來各旅運中心之營運模式為何?係採委託經營或自行經營?建議其配套之軟體服務應及早因應考量，另仿效新加坡成立提供旅客專業服務之公司，亦是選項之一，可供港務公司後續成立子公司時之參考。

在貨櫃業務方面，透過拜訪新加坡三大本國籍航商，我們發現目前因為海運市場皆打聯盟戰，各船公司間在運輸服務領域上均有其特殊的合作模式，因此要促成部分航線轉移到高雄港或臺灣其他港口，除了本身港口要有完善的港埠設施及綿密的航線配合外，更需要有相當的套措施才能達成。

在量的鞏固與拓展方面，政府與碼頭經營業者要特別注意世界經濟與港口當地的產業發展，注意發揮自身優勢、揚長避短，並發展相互依賴性強、不易外移的產業，如此可使產業穩定發展、貨物流通量逐年增加，進而穩定航線、密集航線。

此外，PSA 靠著其發展的企業資源規劃(ERP)及相關的(PORTNET 與 CITOS)資訊系統，以提供航商較佳的管理效率與服務品質，用節省航商的船舶等待時間成本及提升貨櫃轉運效率，來對抗馬來西亞巴生港及 PTP 的削價競爭的方式，值得我們參考與借鏡。

新加坡港任何貨物進出 Free Trade Zone，如非屬進出口貨物，均以不控制為原則，另其 FTZ 內貨櫃車台的特殊設計，可以避免櫃內貨物被置換或掉包及減少海關押運作業，進而增加貨櫃轉運效率的方式，值得我國海關及碼頭業者參考學習。

另菲律賓蘇比克灣位居馬尼拉以北約 80 公里，位置佳、離臺灣近，工人素質好、人民英文程度高，雖用水、用電之成本較高，惟工資低廉，仍是台商值得考慮投資設廠之地點，在我國目前政治大環境及參與區域經濟整合困難之情況下，蘇比克灣工業園正好為台灣廠商提供了一個良好的轉運點，勞力密集之台灣廠商可考慮以蘇比克灣工業園為跳板，利用經濟特區稅率優惠的優勢，前進東協+N 的區域市場。

而在投資蘇比克港第三期(兩座)貨櫃碼頭部分，雖與會台商殷殷期盼港務公司能與蘇比克灣管理委員會儘速洽談參與合作興建第三期(兩席)貨櫃碼頭之事宜，以紓解蘇比克港現有碼頭壅擠現象，惟面對諸多之不確定事項，且目前蘇比克港之兩座貨櫃碼頭已由 ICTSI 興建營運，因此未來能否切入?如何切入?仍需縝密評估未來市場發展及規劃出可獲利之商業模式後，始有可能進行後續評估。

但台商建議，在港務公司與蘇比克灣管理委員會進行合作會談前，高雄港可以考慮與蘇比克港先行締結為姊妹港，以打開雙邊大門、建立友誼關係，為日後之合作關係進行鋪路部分，可供港務公司做為前進菲律賓之近程作業參考。



附件

出國報告審核表

|                                     |                                     |                                   |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| 出國報告名稱：赴東南亞國家(新加坡及菲律賓)進行招商暨港口交流     |                                     |                                   |
| 出國人姓名<br>(2人以上，以1人為代表)              | 職稱                                  | 服務單位                              |
| 陳武藏                                 | 研究委員                                | 臺灣港務股份有限公司                        |
| 出國類別                                | 其他公務—招商暨港口交流                        |                                   |
| 出國期間：103年12月15日至103年12月19日          |                                     | 報告繳交日期：104年1月13日                  |
| 出國人員<br>自我檢核                        | 計畫主辦<br>機關審核                        | 審 核 項 目                           |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | 1.依限繳交出國報告                        |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | 2.格式完整(本文必須具備「目的」、「過程」、「心得及建議事項」) |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | 3.無抄襲相關資料                         |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | 4.內容充實完備                          |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | 5.建議具參考價值                         |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | 6.送本機關參考或研辦                       |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | 7.送上級機關參考                         |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | 8.退回補正，原因：                        |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | (1) 不符原核定出國計畫                     |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | (2) 以外文撰寫或僅以所蒐集外文資料為內容            |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | (3) 內容空洞簡略或未涵蓋規定要項                |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | (4) 抄襲相關資料之全部或部分內容                |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | (5) 引用相關資料未註明資料來源                 |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | (6) 電子檔案未依格式辦理                    |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | 9.本報告除上傳至出國報告資訊網外，將採行之公開發表：       |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | (1) 辦理本機關出國報告座談會(說明會)，與同仁進行知識分享。  |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | (2) 於本機關業務會報提出報告                  |
| <input checked="" type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> | (3) 與業務相關同仁分享，俾為後續業務推展參考          |
| <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/>            | 10.其他處理意見及方式：                     |

出國人簽章(2人以上，得以1人為代表)

督導林建宏

計畫主辦機關  
審核人

一級單位主管簽章

工程處資深處長王錦榮

機關首長或其授權人員簽章

李泰興

說明：

- 一、各機關可依需要自行增列審核項目內容，出國報告審核完畢本表請自行保存。
- 二、審核作業應儘速完成，以不影響出國人員上傳出國報告至「公務出國報告資訊網」為原則。