

出國報告（出國類別：業務推廣）

參加「2014 年赴智利、多明尼加 暨海地經貿投資訪問團」出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：黃富生 財務部經理

派赴國家：智利、多明尼加、海地

出國期間：103 年 11 月 15 日至 11 月 28 日

報告日期：103 年 12 月 17 日

摘要

由中華民國國際經濟合作協會籌組之「2014年赴智利、多明尼加暨海地經貿投資訪問團」，行程自103年11月15日至11月28日止，共計14天，赴智利、多明尼加暨海地協助國內廠商拓銷當地市場，與各國工商協會共同召開經濟聯席會議，並拜會各國官方機構及相關工商協會，加強我國與上述各國雙邊貿易與投資關係，擴增產業合作商機。本行由財務部經理黃富生參加該團，在主辦單位安排團員廠商參與之貿易洽談會中提供融資、保證及輸出保險諮詢，並在訪問期間於11月17日之「第10屆台智利經濟聯席會議」、11月20日之「第3屆台多明尼加經濟聯席會議」及11月24日之「第1屆台海地經濟聯席會議」中，以「來自台灣的貿易融資夥伴」為題，發表專題演講，介紹本行及本行提供之貿易融資相關業務，供與會之金融業及工商企業代表參考利用。

本次行程之重點摘要如下：

- (一)本次經貿投資訪問團共23人，其中廠商團員共16人，分別來自LED照明、太陽能、工程建設、貿易等14家廠商。本行代表利用此次出訪行程向渠等說明本行提供之各項貿易融資相關金融商品，供其做為與當地潛在客戶洽談時之參考。
- (二)智利農、林、漁及礦業資源豐富，人口1,760萬人，係南美洲第二富有的國家。近年來，該國電價不斷高漲，對電力的需求日益攀升，目前電力僅仰賴水力及火力發電。該國地廣人稀，太陽輻射強且日照長，非常適合太陽能發電，目前僅有小規模的太陽能運用，太陽能產品均仰賴進口，擁有龐大商機，適合我相關業者前往拓銷。該國吸引外資主要產業為礦業、能源、公共建設、旅遊業及食品工業。
- (三)多明尼加係我邦交國，為加勒比海地區第二大國，氣候宜人，人口約1,023萬人，勞力充沛，政局穩定，對外交通便捷，為國際貨運及航空運輸轉運要站，與加勒比海各國、美國及歐洲等皆已簽訂自由貿易協定，享有租稅優惠，且針對在該國加工出口區內投資設廠者，給予眾多優惠措施，不受外匯管制限制。該國正積極對外推動招商引資，主要產業包括再生能源、電子電器產品與汽車零配件工業、醫療用品

產業、皮革與鞋業、紡織與成衣業及水產養殖業等產業，適合我商前往投資，以多國為據點，前進北美及拉美市場。

(四)海地係我在加勒比海邦交國，人口約 1,030 萬人，鄰近美國與巴拿馬運河。海地加工出口業以成衣加工為主，美國於 2006 年審議通過的「海地機會夥伴促進法」提供特定類別之紡織品免關稅進入美國市場。耗資 3 億美元正在興建中的卡拉科爾工業園區 (Caracol Industrial Park)，預計 2020 年完工，將成為加勒比海暨拉美地區最大工業區。

(五)智利、多明尼加及海地雖然與我國之雙邊貿易金額不大，但也意味潛在商機有待開發，我國廠商仍可利用此次貿易洽談機會，針對適當之產業拓展商機。

(六)訪問期間在智利、多明尼加及海地舉辦經濟聯席會議，會中除雙方介紹與會代表外，並介紹兩國經貿投資及重要產業現況及相關措施。會後進行兩國廠商一對一洽談，本行代表從旁提供金融諮詢，以促進商機之實現。

(七)訪問智利期間，利用機會拜訪與本行合作之轉融資銀行 CorpBanca，雙方就業務面交換意見，以做為本行日後業務改進之參考。另拜訪該國第一大銀行 Banco Santander Chile，推介本行轉融資業務，以尋求建立轉融資合作關係。訪問多明尼加期間，與本行合作之轉融資銀行 Banco Popular Dominicano 洽商業務合作改善方法。訪問海地期間，向該國第一大銀行 Unibank 洽詢轉融資合作之後續進展，並分別向該國第二大銀行 SOGEBANK 及第三大銀行 Banque Nationale de Credit 推介轉融資業務。

目 錄

	頁次
壹、 參團緣由-----	4
貳、 行程簡介-----	5
參、 智利、多明尼加、海地概述-----	6
肆、 參訪與會議紀要-----	12
伍、 心得與建議-----	19
附件 -----	22

壹、參團緣由

為配合我政府政策前往中南美洲進行海外佈局及促進雙邊經貿交流，並協助我企業界拓展中南美洲市場，中華民國國際經濟合作協會(簡稱國經協會)籌組「2014年赴智利、多明尼加暨海地經貿投資訪問團」，赴智利、多明尼加暨海地參訪及貿易洽談，並舉辦雙邊經濟聯席會議，俾加強我國與上述各國雙邊貿易與投資關係，擴增產業合作商機。

因本行為政策性國營銀行，提供各種金融服務，協助廠商拓展外銷市場，故國經協會此次組團邀請本行派員共襄盛舉，本行由財務部經理黃富生參加，除向同行廠商介紹本行融資、保證及輸出保險業務外，和當地進口商面對面溝通，針對其需求介紹本行提供之金融服務，此外，藉由實地參訪了解當地政經概況，以做為日後拓展當地市場之參考。另因本行目前在智利及多明尼加有合作之轉融資銀行，故利用機會和該等銀行面對面溝通交換意見以增加動撥機會，並拜訪智利當地其他銀行及與海地前三大銀行洽談，以尋求建立轉融資合作關係，亦對參加雙邊經濟聯席會議之當地廠商介紹轉融資業務供其利用，以擴大我國廠商爭取訂單之機會。

貳、行程簡介

此行由國經協會王董事長鍾渝擔任團長，嚶德公司洪董事長慶忠擔任副團長，訪問團成員共 23 人，除本行代表外，另包括來自能源、科技、照明等產業、貿易以及學術界代表，行程自 103 年 11 月 15 日至 103 年 11 月 28 日止，共計 14 天，拜訪智利聖地牙哥、多明尼加聖多明哥及海地太子港，詳細行程如下：

<u>日期</u>	<u>行程</u>
11 月 15 日(星期六)	台北出發
11 月 16 日(星期日)	抵智利聖地牙哥
11 月 17 日(星期一)	第 10 屆台智利經濟聯席會議、貿易洽談會
11 月 18 日(星期二)	拜會及參訪
11 月 19 日(星期三)	轉赴多明尼加聖多明哥
11 月 20 日(星期四)	第 3 屆台多明尼加經濟聯席會議、貿易洽談會
11 月 21 日(星期五)	拜會及參訪
11 月 22 日(星期六)	轉赴海地太子港
11 月 23 日(星期日)	參訪市政建設
11 月 24 日(星期一)	第 1 屆台海地經濟聯席會議、貿易洽談會
11 月 25 日(星期二)	參訪及拜會
11 月 26 日(星期三)	自海地太子港搭機返台
11 月 27 日(星期四)	返程
11 月 28 日(星期五)	抵達台北

参、智利、多明尼加、海地概述

智利、多明尼加、海地之地理位置



一、智利 (Chile)

(一)基本資料

- 地理位置:智利位於南美洲西南方，西臨太平洋，北與秘魯為界，東與阿根廷及玻利維亞接壤，國土狹長，從南至北達 4,329 公里，安地斯山脈縱貫全境東側。該國為全世界最狹長國家，最寬處 434 公里，最窄處僅 90 公里。
- 面積:智利領土除本土和外圍島嶼共計 756,626 平方公里外，尚有其宣稱擁有主權之南極地區 125 萬平方公里。
- 人口:1,760 萬人(2013 年)
- 語言:西班牙語
- 宗教:天主教
- 首都:聖地牙哥
- 政治體制:民主政體，總統制
- 幣制:披索(CLP)，1US\$=587 CLP(2014 年 11 月 16 日)
- 信用評等: Fitch:A+，S&P:AA-，Moody's:Aa3

(二)經貿投資概況

1. 2013 年智利重要經濟統計資料

- 國內生產毛額(GDP): US\$2,770 億 225 萬 (2012 年為 US\$2,684 億 130 萬)
- 國民年平均所得: US\$15,791 (2012 年為 US\$15,424)
- 經濟成長率: 4.5% (2012 年為 5.6%)
- 消費者物價指數年增率: 5.8% (2012 年為 3.0%)
- 失業率: 5.9% (2012 年為 6.4%)
- 外匯存底: US\$410 億 9,400 萬 (2012 年為 US\$416 億 5,000 萬)
- 外債: US\$1,307 億 (2012 年為 US\$1,177 億)

2. 2013 年智利進出口貿易統計資料

- 進出口貿易總額:US\$1,481 億 2,730 萬 (年增 0.5%)，其中進口為

US\$719 億 2,610 萬(年增 0.5%)，出口為 762 億 120 萬(年減 0.7%)

- 主要進口地區: 美國(20.9%)、中國大陸(19.3%)、巴西(7.1%)、阿根廷(5.8%)、德國(4.4%)、韓國(3.5%)，我國居第 28 位
- 主要進口項目: 石油、小客車、天然氣、電子及通訊器材、運輸用車輛、煤、醫療製品
- 主要出口地區: 中國大陸(25%)、美國(12.7%)、日本(9.9%)、巴西(5.9%)、韓國(5.6%)
- 主要出口項目: 銅、木漿、鮭鱒魚、葡萄酒、葡萄、黃金、魚粉、木材

3. 2013 年台智雙邊貿易統計資料

- 雙邊貿易總額:US\$20 億 7,209 萬 (2014 年前 8 個月為 US\$13 億 9,068 萬)
- 我國出口金額:US\$3 億 7,424 萬(年減 10.7%)，主要出口產品包括空白光碟、機動車輛零附件、塑膠製自黏產品、電腦零件、不銹鋼管、手工具等
- 我國進口金額:US\$16 億 9,785 萬(年減 11.8%)，主要進口產品包括精煉銅、紙漿、蘋果、櫻桃、葡萄、魚粉、木材、冷凍帝王蟹、鮭魚、鮑魚罐頭等

4. 2013 年外商投資統計

- 外人直接投資金額:US\$202 億 5,800 萬(年減 33.2%)，截至 2013 年底，累計外人直接投資 US\$2,154 億，投資業別主要為礦業開採、保險業、食品加工業、金融服務業、水電瓦斯業及通訊業

二、多明尼加 (Dominican Republic)

(一)基本資料

- 地理位置:多明尼加共和國位於中美洲加勒比海西班牙島之東半部，國土面積占該島面積三分之二，為加勒比海地區第二大國。格地耶拉中央山脈橫越多國中部，其最高峰為杜阿特峰，高 3,175 公尺，是加勒比海地區第一高峰。位於中央山脈

及北部山脈之間的希巴歐谷地，土地肥沃，農產豐原，有多國「食糧之谷」之稱。
多國海岸線長達 1,300 公里，惟其河流不適於航運，但適於灌溉及水力發電。

- 面積:4 萬 8,442 平方公里
- 人口:1,041 萬 6,000 人(2013 年)
- 語言:西班牙語
- 宗教:天主教
- 首都:聖多明哥
- 政治體制:民主政體，總統制
- 幣制:披索(Peso)，1US\$=44.50Peso (2014 年 11 月 22 日)
- 信用評等: Fitch:B，S&P:B+，Moody's:B1

(二)經貿投資概況

1. 2013 年多明尼加重要經濟統計資料

- 國內生產毛額(GDP): US\$606 億 3,620 萬 (2012 年為 US\$589 億 5,460 萬)
- 國民年平均所得: US\$5,821.7 (2012 年為 US\$5,762.1)
- 經濟成長率: 4.1% (2012 年為 3.9%)
- 消費者物價指數年增率: 4.8% (2012 年為 3.9%)
- 失業率: 15% (2012 年為 14.3%)
- 外匯存底: US\$43 億 8,650 萬 (2012 年為 US\$32 億 980 萬)
- 外債: US\$149 億 1,930 萬 (2012 年為 US\$194 億 3,400 萬)

2. 2013 年多明尼加進出口貿易統計資料

- 進出口貿易總額:US\$265 億 2,400 萬 (年減 1.1%)，其中進口為 US\$168 億 7,300 萬 (年減 4.9%)，出口為 96 億 5,100 萬 (年增 6.3%)
- 主要進口地區: 美國、委內瑞拉、中國大陸、墨西哥、巴哈馬
- 主要進口項目: 石油暨相關提煉物、小客車、醫藥製劑、有線電話及電報器具、電路開關及電氣用具、玉米、菸葉
- 主要出口地區: 美國、海地、加拿大、波多黎各、中國大陸、英國、德國

- 主要出口項目: 黃金、醫療器械及用具、雪茄、電路開關、醫藥用品、鞋靴、T 恤衫、汗衫及其他背心、貴金屬首飾、棉梭織品、香蕉

3. 2013 年台多雙邊貿易統計資料

- 雙邊貿易總額:US\$1 億 4,685 萬 (2014 年前 8 個月為 US\$1 億 183 萬)
- 我國出口金額:US\$1 億 1,524 萬(年增 6.9%)，主要出口產品包括塑膠及其製品、車輛及其零件、機械用具
- 我國進口金額:US\$3,161 萬(年減 21.1%)，主要進口產品包括鋼鐵、光學儀器及其零件、鞋靴及其零件

4. 2013 年外商投資統計資料

- 外人直接投資金額:US\$20 億 7,860 萬 (年減 34%)，前三大外人投資國家為美國、加拿大及荷蘭，外人投資前三大業別為電力業、工商業及不動產業

三、海地 (Haiti)

(一)基本資料

- 地理位置:海地位於中美洲加勒比海西班牙島西部，國土面積占該島三分之一，東接多明尼加，西及南邊為加勒比海，北為大西洋，距離美國邁阿密 1,142 公里，距離多明尼加首都 340 公里。海地境內四分之三為山地，包括東西走向橫貫中北部之黑山山脈，延伸至多明尼加境內成立該國中央山脈，以及南部東西走向之馬鞍山脈。
- 面積:2 萬 7,750 平方公里
- 人口:1,030 萬人(2013 年)
- 語言:法語、克雷奧語
- 宗教:80%人口為天主教徒
- 首都:太子港

- 政治體制:民主政體，總統制
- 幣制:Gourdes(HTG)，1US\$=46.50HTG (2014年11月25日)

(二)經貿投資概況

1. 2013年重要經濟統計資料

- 國內生產毛額(GDP): US\$83億9,400萬(2012年為US\$78億9,500萬)
- 國民年平均所得: US\$1,300.
- 經濟成長率: 2.8% (2012年為2.9%)
- 消費者物價指數年增率: 2.9%
- 失業率: 40.6%
- 外匯存底: US\$13億3,500萬
- 外債: US\$14億(2012年為US\$12億)

2. 2013年海地進出口貿易統計資料

- 進出口貿易總額:US\$45億2,170萬 (年增8.1%)，其中進口為
US\$34億9,955萬(年增8.5%)，出口為10億2,215萬(年6.7%)
- 主要進口地區: 多明尼加、美國、中國大陸、印尼、印度、墨西哥
- 主要進口項目: 糧食、石油、工業製品、機械、運輸設備及原料
- 主要出口地區: 美國、加拿大、墨西哥、法國
- 主要出口項目: 初級工業製品、芒果、代工成衣、咖啡、香精油及可可

3. 2013年台海地雙邊貿易統計資料

- 雙邊貿易總額:US\$2,420萬 (年增24.8%) (2014年前8個月為US\$1,938萬)
- 我國出口金額:US\$2,074萬 (年增39.5%)，主要出口產品包括針織品、人造纖維棉、鍋爐、機器及機械用具、電機與設備及其零件、鋼鐵製品等
- 我國進口金額:US\$346萬 (年減22.9%)，主要進口產品包括魚類、甲殼類、精油及樹脂狀物質

肆、參訪與會議紀要

一、智利 (聖地牙哥市)-11月16日至19日

訪問團於11月15日啟程，搭機及轉機時間共約28小時後，於11月16日抵達智利聖地牙哥市，翌日立即進行預定之會議。

(一)第10屆台智利經濟聯席會議

1. 11月17日上午與智利工業總會(SOFOFA)假該會會議廳舉行「第10屆台智利經濟聯席會議」，由智利工業總會副理事長 Carlos Hurtado 與國經協會王理事長鍾渝共同主持。我駐智利代表處王代表明文以貴賓身份蒞會致賀詞。
2. 會中智方由智利對外推廣局(ProChile)顧問Patricio Feinburg及智利工業總會外貿經理 Hugo Baierlein 簡報「台智經貿關係發展概況」、智利再生能源協會主任 Carlos Finat 簡報「智利綠能產業展望」，我方則由工研院產經與趨勢研究中心馬經理利豔簡報「台灣綠能產業展望」、國經協會洪主任委員慶忠暨中小企業協會國際商務委員會召集人簡報「台灣工業發展背景及中小企業組織架構及功能」及本行簡報「來自台灣的貿易融資夥伴」。
3. 全部講者簡報完畢後，立即與與會來賓進行問題討論。

(二) 廠商一對一貿易洽談會

11月17日下午在原會議場地安排台智雙方廠商進行商機洽談。

1. 貿洽會上，台智雙方廠商洽談熱烈，且有多位智利廠商至本行服務之櫃台洽詢融資相關問題。由於貿洽會前已利用機會向我駐智利代表處積極促成即將成立之台智商業協會準會長 Mr. Jorge Parraguez Perello 介紹轉融資業務，因此，在其協助下，共同向至本行服務櫃台洽詢之智利廠商推介轉融資業務。
2. 貿洽會上，某智利廠商表示，智利銀行 CorpBanca 收取之美元放款年利率為 6%，另一銀行 Banco de Credito e Inversiones 則為 5.5%，台智商業協會準會長 Mr. Parraguez 也表示，CorpBanca 算是智利銀行中收取放款利率較高的銀行。

(三)拜會智利對外推廣局

11月18日上午訪問團分成兩組，一組由綠能廠商團員拜訪智利太陽能協會，另一組在團長王理事長鍾渝率領我駐智利代表處經濟組李組長、洪副團長及本行代表拜訪智利對外推廣局(ProChile，隸屬該國外交部)，並由該局國際科負責亞太地區之主管 Mr.Patricio Fainberg 及負責拉丁美洲地區之主管 Mr.Christian Fresard 接見。王理事長表示，自兩年前紐西蘭與台灣簽署自由貿易協定以來，我國自紐西蘭進口增加，相對地，我國自智利進口之農產品減少，因此，希望該局向有關單位傳達我國希望簽署自由貿易協定之意願，以促進兩國經貿關係。本行於會中亦表示已和該國銀行 CorpBanca 建立轉融資合作關係，並將擴展合作關係至該國其他銀行，以協助促進雙邊貿易。渠等雖未承諾將向相關上級單位反映我方意見，但對我方之論點表示認同。

(四)拜訪當地銀行

11月18日下午利用訪問團拜訪智利節能協會之際，離隊前往拜會 CorpBanca 及 Banco Santander Chile。

1. 轉融資銀行 CorpBanca

智利 CorpBanca 成立於 1871 年，主要股東為智利 Corp Group Banking S.A. (簡稱 Corp Group) 持股占 43.79%，Corp Group 之最終控股公司為智利 CorpGroup Interhold (其股份由 Saieh 家族完全擁有)，Saieh 家族共掌控 CorpBanca 49.94% 股權。

CorpBanca 經營綜合商業銀行業務，2013 年底 CorpBanca 總資產 195 億美元，淨值 18 億美元，合併總資產在當地排名第 6 名，全球排名 595 名。國內設有 123 家分支機構，員工人數 3,724 人。Moody's 及 S&P 對該行的信用評等分別為 Baa3 及 BBB。該行近年來採積極擴張策略，其哥倫比亞子行 Banco CorpBanca Colombia 於 2014 年 6 月完成併購當地第 14 大銀行 Helm Bank，成為哥倫比亞第 6 大銀行。CorpBanca 並於 2014 年 1 月宣佈，預計於 2014 年底和 Banco Itau Chile 合併，CorpBanca 為存續銀行，合併後以放款而言，將成為智利第 4 大銀行。

由於 CorpBanca 國際金融部經理 Mr.Hernan Linetzky 於 11 月 17 日至 11 月 20 日在哥倫比亞參加拉丁美洲銀行年會，故此次洽訪由該部門副理 Ms.Alessandra

Dellafiori 接見。她表示：

- (1)該行和 Banco Itau Chile 合併案預定 2015 年第一季完成，新任執行長將由 Itau 指派，董事長則由 CorpBanca 現任董事長擔任。
- (2)該行 180 天以內及一年期美元資金成本分別為 LIBOR 加 40 個 bp 及 LIBOR 加 55 個 bp(註:1 個 bp 為 0.01%)。對中小企業一年期美元放款利率為 LIBOR 加 80 個 bp 至 90 個 bp。
- (3)因本行授予之轉融資利率不具競爭力且因未有適當交易，故迄今尚未申請動撥。若本行之利率加碼調降 15 個 bp，該行較有可能動撥。
- (4)該行今年 7 月透過期限 15 個月、總金額 4.9 億美元之聯貸案順利籌資，利率為 LIBOR 加 85 個 bp，若將來有新的聯貸案，將邀請本行參加。

2. Banco Santander Chile

Banco Santander Chile(簡稱 BSC)成立於 1977 年，前身為 Banco Santiago，2002 年被西班牙 Banco Santander 購入，並與其子行 Banco Santander- Chile 合併後改為現名。BSC 於美國紐約證交所掛牌上市，除提供一般商業銀行業務外，亦提供租賃、財務諮詢服務、共同基金管理、證券與保險經紀及投資管理等業務，以總資產及淨值均排名智利第 1 名，總資產全球排名第 416 名。該行設有 493 家分行，員工 11,516 人。Moody's、S&P 及 Fitch 對該行的信用評等分別為 Aa3、A 及 A+。本行曾分別於 2011 年 4 月及 2012 年參加該行 3 年期及 2 年期之國際聯貸案，兩案皆於 2014 年 4 月如期還本付息結案。

本次拜訪由該行負責財務之 Mr.Danilo Castaneda Caicedo 及國際金融部之 Ms. Carla Dodds Vasquez 接見，主要向該行推介轉融資業務，以尋求建立合作關係。Mr. Castaneda 表示：

- (1)目前該行一及三年期美元資金成本分別為 3 個月期 LIBOR 加 40 個 bp 及 110 個 bp。該行不缺乏一年期的美元資金，因為透過借智利披索交換成美元的成本相當低廉。
- (2)該行一年期智利披索放款年利率約 4%，對中小企業一年期美元放款年利率約 LIBOR 加 100 個 bp。
- (3)有意和本行進行轉融資合作關係，且接受本行初步提議之轉融資額度及利率加碼。

二、多明尼加(聖多明哥市)-11月19日至22日

(一) 第3屆台多明尼加經濟聯席會議

1. 11月20日上午與多明尼加工商會(CCPSD)假 Hotel Embassy Suite by Hilton Santo Domingo 舉行「第3屆台多明尼加經濟聯席會議」，由多明尼加工商會會長 Pedro Perez Gonzalez 與國經協會王理事長鍾淪共同主持。多明尼加全國民間企業委員會會長 Manuel Diez Cabral、多明尼加工商部部長 Jose Del Castillo 及我駐多明尼加大使館侯大使平福以貴賓身份致詞。
2. 會中多方由多明尼加外銷暨推廣部(CEI-RD)經理 Mait e Hernandez 簡報多國投資環境，我方則由國經協會洪主任委員慶忠暨中小企業協會國際商務委員會召集人簡報「台灣工業發展背景及中小企業組織架構及功能」及本行簡報「來自台灣的貿易融資夥伴」。
3. 全部簡報完畢後，講者立即與與會來賓進行問題討論。討論期間，某多國廠商表示，多國銀行對一般貸款申請之審查極為嚴格且缺乏效率，申貸過程中，常多次被要求補件，逾期補件則須重新申請。因此，若向多國銀行申請轉融資貸款時，希望本行代為與多國銀行溝通。本行表示，因每個國家之銀行對申請貸款要求之文件及程序不盡相同，須以當地規定為準，本行無從置喙。若買賣雙方同意，也可改由台灣出口商向本行申請出口貸款方式解決，該多國廠商對本行之解釋表示認同。

(二) 廠商一對一貿易洽談會

11月20日下午在原會議場地安排台多雙方廠商進行商機洽談。洽談會上，曾有多家當地進口商至本行攤位洽詢轉融資業務，並以手機拍下兩家多國轉融資銀行聯絡資料備用。據洽詢之廠商表示，多國美元貸款年利率為7%至9%，美元存款年利率為2%，當地幣披索貸款年利率為10%。

(三) 拜會及參訪

1. 11月21日上午在團長王理事長及侯大使率領下，全體團員拜會多國總統府行政部部長 Jose Ramon Peralta。王理事長表示，目前我國已有兩家製鞋公司到多國設廠，此次針對多國產業發展需要，籌組訪問團拜訪該國。多國計畫發展鞋業，但電力不

足，此次訪問團成員有能源及節能業者代表，可提供發電及省電照明設備，若多國採用，則可將節省的電力用於發展多國產業。因兩國尚未簽署自由貿易協定，故將來從台灣進口節能設備，將因成本增加而須提高售價，節能設備需求將受影響，節能目的也將大打折扣，故請部長在兩國自由貿易協定簽署之進展方面予以協助。

Ramon 部長表示，多國政治、經濟及治安逐漸改善，有利投資。至於兩國自由貿易協定之簽署，將和該國工商部及外交部諮商後再議。

2. 11 月 21 日下午參訪多京首都科技園區(Parque Cibernetico Santo Domingo)及園區廠商。多國首都科技園區內設有平板電腦工廠，據園區董事長 Eddy Martinez Manzueta 表示，多國法律規定每年 GDP 的 4% 須分配到教育方面，因此，未來 5 年該國學校有 300 萬台平板電腦之需求，部份有可能向台灣採購。

(四)與多明尼加轉融資銀行之互動

本行目前在多明尼加合作之轉融資銀行為 Banco de Reservas de la Republica Dominicana 及 Banco Popular Dominicano。

1. Banco de Reservas de la Republica Dominicana

多明尼加 Banco de Reservas de la Republica Dominicana(Banreservas) 成立於 1941 年，總行設於首都 Santo Domingo，經營商業銀行業務。目前多明尼加政府持有 100% 股權。該行 2013 年底總資產 72.36 億美元，淨值 4.62 億美元，資產在當地排名第 1 名，全球排名 1,818 名，淨值排名當地第 3 名，全球排名 2,041 名，資產市占率 28%，存、放款市占率分別為 30% 及 27%，國內設有 195 家分支機構，員工人數 8,415 人。Moody's 及 Fitch 對該行的信用評等分別為 B2 及 B。本行於 2009 年 4 月授予該行轉融資額度，截至 2014 年 11 月底止，動撥餘額約 43 萬美元。

2. Banco Popular Dominicano

多明尼加 Banco Popular Dominicano 成立於 1963 年，總部設於首都 Santo

Domingo，經營商業銀行業務。該行主要股東為該國金融集團 Grupo Popular SA 持有該行 98.57% 股權。該行 2013 年底總資產 59 億美元，淨值 5.2 億美元，總資產排名該國第 2 大銀行，全球排名 1,904 名，設有分行 199 家，員工 6,492 人。Moody's、S&P 及 Fitch 對該行的信用評等分別為 B1、B+ 及 B。本行於 2011 年 12 月授予該行轉融資額度，迄今尚未動撥。

原欲利用此次參團訪問多明尼加之機會，拜訪上述兩家多明尼加轉融資銀行，但 Banreservas 相關業務負責人於洽訪期間，赴哥倫比亞參加 2014 年拉丁美洲銀行年會不克接待，故未前往拜訪。另藉由 Banco Popular Dominicano 國際金融部三位代表出席第 3 屆台多明尼加經濟聯席會議之便，雙方就轉融資合作相關事宜交換意見，有助日後業務之推動。

三、海地(太子港)-11 月 22 日至 26 日

(一) 參訪及拜會

訪問團於海地拜訪期間，參訪 SONAPI 工業區、海地國產平板電腦 SURTAB 工廠、我國人投資設立之正道成衣廠、台灣海地農業合作計畫、海地 GB 集團、UNIBANK，並晉見海地總統馬德利。

(二) 第 1 屆台海地經濟聯席會議

1. 11 月 24 日上午與海地商工總會假 Royal Oasis Hotel 舉行「第 1 屆台海地經濟聯席會議」，由海地商工總會主席 Didier Fils-Aime 與國經協會王理事長鍾淪共同主持。海地貿工部總司長 Ghisler Dugas 及我駐海地共和國大使館黃大使再求以貴賓身份致詞。
2. 會中海方由海地貿工部總司長 Ghisler Dugas、海地投資促進中心主任 Norma Powell、海地農業部國務員 Dorcin fresner、海地觀光部投資處處長 M. Ulrick Emmanuel 做業務相關簡報，我方則由國經協會洪主任委員慶忠暨中小企業協會國際商務委員會召集人簡報「台灣工業發展背景及中小企業組織架構及功能」、海外投資開發公司張協理士錡簡報該公司在海地的業務及本行簡報「來自台灣的貿易融

資夥伴」。

3. 全部簡報完畢後，講者立即與與會來賓進行問題討論。

(三) 廠商一對一貿易洽談會

11 月 24 日下午在原會議場地安排台海雙方廠商進行商機洽談。在貿洽會上，經洽當地廠商表示，當地美元貸款年利率為 10%至 12%之間，當地幣貸款年利率約 24%。

(四) 拜會 Unibank

海地 Unibank 成立於 1993 年，總行設於首都太子港，經營商業銀行業務。2014 年 9 月底該行總資產 13 億美元，總資產排名該國第 1 大銀行，全球排名 4,149 名，分行 47 家。本行在 2014 年 4 月曾向該行推介轉融資業務，該行回覆研究後再議，之後經多次聯繫，迄無回音。此次藉由訪問團於 11 月 25 日拜會該行之便，向該行追蹤此事，該行董事長 F. Carl Braun 表示，該行向國外銀行拆借短期資金利率為 0.50%至 0.72%之間，到期續借並無問題，因此，本行提供之轉融資利率報價過高，希望比照前述利率水準予以調降。

(五) 與 SOGEBANK 及 Banque Nationale De Credit 之互動

11 月 26 日起程返台前，經海地投資促進中心介紹，分別向海地第二大銀行 SOGEBANK 董事長 Claude Pierre-Louis、總經理 G. Robert Moscoso 以及海地第三大銀行屬國營的 Banque Nationale de Credit 副理 Fernand Robert Pardo 推介轉融資業務，渠等表示對轉融資業務有興趣，雙方將進行後續相關合作事宜。

伍、心得與建議

一、智利、多明尼加及海地潛在商機值得我國廠商拓銷

(一)智利農、林、漁及礦業資源豐富，人口 1,760 萬人，係南美洲第二富有的國家。近年來，該國電價不斷高漲，對電力的需求日益攀升，目前電力僅仰賴水力及火力發電。該國地形狹長，北部乾燥，盛產智利經濟命脈之銅礦，由於當地太陽輻射強且日照長，非常適合發展太陽能，近來智利北部已有礦場利用太陽能發電以降低用電成本。該國政府計畫利用北部的太陽輻射及海岸線的風力建造 3 個風力發電廠及 39 個太陽能發電廠，以達成 2025 年全國電力有 20% 是來自再生能源發電的目標。此外，智利天然瓦斯均仰賴進口，且冬天甚為寒冷，日夜溫差又大，因此智利政府鼓勵民間使用太陽能熱水器，根據智利再生能源中心統計，2014 年智利太陽能裝機容量將達 200MW。因智利國家政局穩定，經濟快速增長，投資環境良好，電力需求旺盛，當地政府也積極推動於公共建設導入節能產品，衍生節能照明產品的發展商機。因此，智利非常適合我國 LED 照明、太陽光電、太陽能熱水器等業者拓銷。

(二)多明尼加係我邦交國，為加勒比海地區第二大國，氣候宜人，人口約 1,040 萬人，勞力充沛，政局穩定，為國際貨運及航空運輸轉運要站，與加勒比海各國、美國及歐洲等皆已簽訂自由貿易協定，享有租稅優惠且針對在該國加工出口區內投資設廠者，給予眾多優惠措施，不受外匯管制限制。該國正積極對外推動招商引資，主要產業包括再生能源、電子電器產品與汽車零配件工業、醫療用品產業、皮革與鞋業、紡織與成衣業及水產養殖業等產業，適合我商前往投資，以多國為據點，前進北美及拉美市場。

(三)海地係我國在加勒比海邦交國，人口約 1,030 萬人，鄰近美國與巴拿馬運河。海地加工出口業以成衣加工為主，美國於 2006 年審議通過的「海地機會夥伴促進法」提供特定類別之紡織品免關稅進入美國市場。耗資 3 億美元正在興建中的卡拉科爾工業園區 (Caracol Industrial Park)，預計 2020 年完工，將成為加勒比海暨拉美地區最大工業區。該國因電力嚴重不足，因此，除成衣業者外，亦適合我國太陽光電業者前往拓銷。

(四)智利、多明尼加及海地雖然與我國之雙邊貿易金額不大，但也意味潛在商機有待開發，我國廠商可針對上述適當之產業，拓展商機。

二、轉融資業務在智利、多明尼加及海地拓展之建議

(一)智利

1. 轉融資銀行 CorpBanca

(1)俟台智商業協會成立後，將該協會及其網址轉知 CorpBanca，供該行聯繫有意向我國採購產品之智利進口商，以增加轉融資動撥機會。

(2)明年 3 月轉融資合約展期時，若資金供需無重大變化，對該行利率加碼可考慮調降 15 個 bp，以提升該行動撥誘因。

2. Banco Santander Chile

由於該行目前已有客戶自台灣進口產品，故可依雙方初步同意之轉融資額度及利率，向該行發函尋求建立轉融資合作關係。

(二)多明尼加轉融資銀行 Banco Popular Dominicano

由於多國學校未來幾年對平板電腦將有大量需求，而多國首都科技園區內有平板電腦工廠，將來可能向台灣採購，因此，可將此次參訪取得之該科技園區董事長及貿洽會現場洽轉融資業務之當地廠商聯絡資料轉知該行聯繫，以增加動撥機會。

(三)海地

海地第一大銀行 Unibank 總資產全球排名 4 千多名，但對轉融資利率的要求，約適用於全球排名 200 大的銀行，似不相稱。因此，可暫緩繼續洽該行合作意願，轉向該國第二大銀行 SOGEBANK 及第三大銀行國營 Banque Nationale de Credit 尋求建立轉融資合作關係。

三、轉融資業務為本行具特色之政策性融資業務，應利用機會廣為推廣

受限國際政治現實環境，我國邦交國不多，因此，我國政府對於邦交國的維護一向不遺餘力。本行為國營政策性銀行，配合政府經貿政策提供各種金融服務以協助廠商拓展外貿市場，轉融資業務雖非直接提供融資予我國出口廠商，但因透過國外銀行轉貸進口商以促成交易，因此，間接協助我國廠商拓展對外貿易。另對於協助維護及拓展我國實質經貿外交亦有助益，這正是我國經貿官員出訪，特別是拜訪非邦交國時，經常請本行派代表隨團共襄盛舉的原因。為更有效及更廣泛達成前述雙重任務，期勉本行全體同仁，在出國拓展負責的業務之餘，利用機會讓更多的國內外廠商瞭解並利用轉融資金融服務。

四、透過參加經貿訪問團，推廣轉融資業務以提高動撥比率

轉融資業務近年來在本行財務部同仁的努力、各級長官及其他部門同仁協助下，年度動撥金額於今年首度突破一億美元，動撥比率(動撥餘額/總額度)也由個位數提升至超過百分之二十，雖與理想的目標尚有差距，但已有進步。因本行合作之轉融資銀行遍及全球六十餘國，除平常以書信聯絡俾促使其動撥外，雙方面對面的溝通應更能促成實際動撥目的。因此，希望未來本行派員參加經貿訪問團時，多將負責轉融資業務的年輕同仁納入考量，除有助轉融資撥款外，亦可增加其歷練。

五、智利、多明尼加及海地的啟示

智利現任總統 Michelle Bachelet 為中南美洲第一位女總統，多明尼加是傳統的棒球強國，除了美國本土球員外，美國職棒大聯盟球員中最多的國外球員來自多明尼加，諸如紅襪隊的 David Ortiz、天使隊的 Albert Pujols、水手隊的 Nelson Cruz、Robinson Cano 等，而現任海地總統 Michel Joseph Martelly 曾任歌手。這三個國家雖遠在美洲，但對世人提供一個共同的啟示，即不論性別、職業或年齡，只要有夢想、有毅力、有耐力，終有機會在各行各業出類拔萃。

附件一、「2014 赴智利、多明尼加暨海地經貿投資訪問團」團員名單

NO	中文姓名	中文公司名稱 / 職稱	公司營業項目	Company Name	參加國家
1	王鍾渝	中華民國國際經濟合作協會/理事長	Promote trading and nationwide economic development	Chinese International Economic Cooperation Association	智利 多明尼加 海地
2	洪慶忠	中華民國全國中小企業總會國際委員會主任委員 & 嚳德有限公司董事長	EXP: Sports Caps, Flags and Banners, Vests, Sport Shirts and Jerseys, T-Shirts, Solar Power Products, Chalks, Colored Chalks, Drawing Pens, Crayons IMP: Stones, Jewel	Africa Industry Development Association & Mike Hung Products Co., Ltd.	智利 多明尼加 海地
3	黃富生	中國輸出入銀行/經理	Banking	The Export-Import Bank of the Republic of China	智利 多明尼加 海地
4	馬霽瑀	點晶科技股份有限公司/市場行銷工程師	Motor Driving, Switching Power Supply,	Silicon Touch Technology Inc.	智利 多明尼加 海地
5	林淑珍	國立清華大學/專案經理	Education	National Tsing Hua University	智利
6	林和龍	大同公司/副總經理	Electronic appliance	Tatung Co.	智利 多明尼加 海地
7	林孟萱	禾穎實業有限公司/經理	Android PC, Tablet, mp3, cell phone, LED writing board, LED promotion item.	LINKAGE CO., LTD.	智利 多明尼加 海地

8	馬利艷	工業技術研究院/經理	Technology Research and promotion	Industrial Technology Research Institute	智利
9	蘇璟斌	賀喜能源科技有限公司/經理	LED	Leadray Energy Co., Ltd	智利
10	羅仁傑	億光固態照明股份有限公司	LED	EVERLIGHT Lighting Co., Ltd.	智利
11	蔡文友	兆綠科技股份有限公司	PV-thermal	Zhao Lui Solar Technology Co., Ltd.	智利
12	吳健銘	翹慧事業股份有限公司/ 經理	Solar Energy	Industrade Co., Ltd	智利
13	陳慧茹	永旺能源股份有限公司/System supervisor	Solar Energy	General Energy Solutions Inc	智利
14	歐連蒼	豪客能源科技股份有限公司/顧問	Solar Energy	Hulk Energy Technology Co., Ltd.	智利
15	盧麗嫻	萬達拉美有限公司/ 總經理	Foreign Trade	Wonderlatam Co.,Ltd	智利
16	張士錡	海外投資開發股份有限公司/工務部協理	Construction & Engineer	Overseas Investment & Development Corp.	多明尼加 海地
17	張永忠	海外投資開發股份有限公司/行政組長	Construction & Engineer	Overseas Investment & Development Corp.	多明尼加 海地
18	林彥輝	中貿國際/主任	Steel Import & Export trading and sales business	China Steel Global Trading Corporation	多明尼加 海地
19	陳俐君	國際合作發展基金會 / 投融資處 組長	Lending & Investment	International Cooperation and	海地

				Development Fund (ICDF)	
20	黃思樺	宣德能源股份有限公司/ 業務經理	Solar street light, Solar power farm on grid/off grid, Solar portable light, Solar water pump	Speedtech Energy Co., Ltd.	海地
21	高立穉	宣德能源股份有限公司/ 業務代表	Solar street light, Solar power farm on grid/off grid, Solar portable light, Solar water pump	Speedtech Energy Co., Ltd.	海地
22	吳香江	中華民國國際經濟合作協會/ 專員	Promote trading and nationwide economic development	Chinese International Economic Cooperation Association	智利 多明尼加 海地
23	陳珮純	中華民國國際經濟合作協會/ 專員	Promote trading and nationwide economic development	Chinese International Economic Cooperation Association	智利 多明尼加 海地

附件二、第 10 屆台智利經濟聯席會議議程

第 10 屆台智利經濟聯席會議

The 10th Taiwan – Chile Joint Business Councils Meeting

Date : Monday, November 17, 2014

Venue : SOFOFA, Av. Andrés Bello 2777, piso 3, Las Condes, Santiago - Chile

09:30-09:50	開幕典禮 Opening Ceremony
09:30-09:35	智利工業總會副理事長 Carlos Hurtado 致歡迎詞 Opening Remarks by Mr. Carlos Hurtado, Primer Vice President of SOFOFA, Federation of Chilean Industry
09:35-09:40	中華民國國際經濟合作協會王理事長鍾渝致詞 Special Remarks by Mr. C.Y. Wang, Chairman of Chinese International Economic Cooperation Association (CIECA)
09:40-09:45	駐智利代表處王代表明文致賀詞 Remarks by Mr. Ming-Wen Wang, Representative of Oficina Economica y Cultural de Taipei
09:45-12:40	全體大會 Plenary Session
09:45-10:20	智利對外推廣局亞太科長 Ms. Andrea Sapag 簡報”台智經貿關係發展概況” Presentation by Ms. Andrea Sapag, Section Chief of ProChile
	SOFOFA 外貿經理 Mr. Hugo Baierlein 簡報 Presentation by Mr. Hugo Baierlein, Manager of SOFOFA
10:20-10:30	問題討論 Q&A

10:30-10:50	休息 Coffee Break
10:50-11:10	工業技術研究院產業經濟與趨勢研究中心(IEK)馬經理利艷專題演講”台灣綠能產業展望” Presentation on “Outlook of Taiwan Green Energy Industry” by Ms. Karen Ma, Manager of Industrial Economics and Knowledge Center (IEK), Industrial Technology Research Institute
11:10-11:30	智利綠能產業展望智利再生能源協會主任 Mr. Carlos Finat 簡報”智利綠能產業展望” Presentation by Mr. Carlos Finat
11:30-11:40	問題討論 Q&A
11:40-12:10	中華民國國際經濟合作協會洪主任委員慶忠暨中小企業協會國際商務委員會召集人簡報”台灣工業發展背景及中小企業組織架構及功能” Presentation on “Introduction on Taiwan Industry Development and National Association of Small and Medium Enterprises, Republic of China(NASME)” by Mr. Mike Hung, Chairman, Dominican & Haiti Committee, CIECA & President of Committee of International Business Affairs, National Association of Small & Medium Enterprises, R.O.C.
12:10-12:30	中國輸出入銀行黃經理富生簡報「來自台灣的貿易融資夥伴」 Presentation on “Your Trade Financing Partner from Taiwan” by Mr. Joseph Huang, SVP & General Manager, The Export-Import Bank of the Republic of China
12:30-12:40	問題討論 Q&A

13:00-14:30	國經協會午宴 Luncheon hosted by CIECA Venue: America Hall, Radisson Hotel
14:45-18:00	貿洽會 Individual Business Networking

註：會議以英西文同步翻譯進行

Note: The meeting proceeds with English and Spanish simultaneous interpretation

附件三、第 3 屆台多明尼加經濟聯席會議議程

第 3 屆台多(明尼加)經濟聯席會議

The 3rd Taiwan – Dominican Republic Joint Business Councils Meeting

Date : Thursday, November 20, 2014

Venue : Hotel Embassy Suites by Hilton Santo Domingo

開幕典禮	
Opening Ceremony	
09:30-09:35	多明尼加共和國全國民間企業委員會會長 Mr. Manuel Diez Cabral 致詞 Opening Remarks by Mr. Manuel Diez Cabral, President of National Council of Private Enterprise (CONEP)
09:35-09:40	聖多明哥工商會會長 Mr. Pedro Pérez González 致詞 Opening Remarks by Mr. Pedro Pérez González, President of Chamber of Commerce and Production of Santo Domingo (CCPSD)
09:40-09:45	中華民國國際經濟合作協會王理事長鍾渝致詞 Special Remarks by Mr. C.Y. Wang, Chairman of Chinese International Economic Cooperation Association (CIECA)
09:45-09:50	多明尼加工商部部長 Mr. José Del Castillo 致詞 Remarks by Mr. José Del Castillo, Minister of Industry and Commerce of Dominican Republic
09:50-09:55	駐多明尼加大使館侯大使平福致詞 Remarks by Amb. Ping-Fu Hou, Embassy of the Republic of China in Santo Domingo, Dominican Republic
09:55-10:15	休息 Coffee break
全體大會	
Plenary Session	

10:15-10:35	<p>多明尼加外銷投資暨推廣部(CEI-RD)部長 Jean Alan Rodríguez 簡報多國投資環境</p> <p>Presentation on “Investment Environment in Dominican Republic” by Mr. Jean Alan Rodríguez, Executive Director of Dominican Republic Export and Investment Center</p>
10:35-11:05	<p>中華民國國際經濟合作協會多明尼加委員會洪主任委員慶忠暨中小企業協會國際商務委員會召集人簡報”台灣工業發展背景及中小企業組織架構及功能”</p> <p>Presentation on “Introduction on Taiwan Industry Development and National Association of Small and Medium Enterprises, Republic of China(NASME)” by Mr. Mike Hung, Chairman, Dominican Republic Committee, CIECA & President of Committee of International Business Affairs, National Association of Small & Medium Enterprises, R.O.C.</p>
11:05-11:25	<p>中國輸出入銀行黃經理富生簡報「來自台灣的貿易融資夥伴」</p> <p>Presentation on “Your Trade Financing Partner from Taiwan” by Mr. Joseph Huang, SVP & General Manager, The Export-Import Bank of the Republic of China</p>
11:25-11:45	<p>問題與討論</p> <p>Q&A</p>
12:00-13:30	<p>國經協會午宴</p> <p>Luncheon hosted by CIECA</p>
14:30-17:30	<p>貿易洽談會</p> <p>Individual Business Networking</p>

註: 會議以英西文同步翻譯進行

Note: The meeting proceeds with English and Spanish simultaneous interpretation

附件四、第 1 屆台海地經濟聯席會議議程

第 1 屆台海地經濟聯席會議

The 1st Taiwan –Haiti Joint Business Councils Meeting

Date : Monday, November 24, 2014

Venue : Royal Oasis Hotel, Salon Nadim

開幕典禮 Opening Ceremony	
09:30-09:35	海地商工總會主席致詞 (tbc) Opening Remarks by President of Chambre de Commerce et d' Industrie d'Haiti
09:35-09:40	中華民國國際經濟合作協會王理事長鍾渝致詞 Special Remarks by Mr. C.Y. Wang, Chairman of Chinese International Economic Cooperation Association (CIECA)
09:40-09:45	海地貿工部長拉羅先生致詞(tbc) Remarks by H.E. Wilson LALEAU, Minister of the Ministry of Commerce & Industry of the Republic of Haiti
09:45-09:50	駐海地共和國大使館黃大使再求致詞 Remarks by Amb. Peter Hwang, Embassy of the Republic of China in Haiti
全體大會 Plenary Session	
09:50-10:10	海地投資促進中心主任鮑薇爾女士簡報(tbc) Presentation by Ms. Norma Powell, Director General of Center of Facilitation of Investment of the Republic of Haiti
10:10-10:25	海地工商部簡報 Presentation of the Ministry of Commerce & Industry
10:25-10:40	海地農業部簡報 Presentation of the Ministry of Agriculture
10:40-10:55	海地旅遊部簡報 Presentation of Ministry of Tourism

10:55-11:15	中華民國國際經濟合作協會多明尼加委員會洪主任委員慶忠暨中小企業協會國際商務委員會召集人中小企業經驗分享簡報 Presentation by Mr. Mike Hung, Chairman, Dominican Committee, CIECA & President of Committee of International Business Affairs, National Association of Small & Medium Enterprises, R.O.C.
11:15-11:35	海外投資開發公司張協理士錡簡報 Presentation on “Briefing of OECC in Haiti” by Mr. Shih-Chi, Chang, AVP, Engineering Dept., Overseas Investment & Development Corp.
11:35-11:55	中國輸出入銀行黃經理富生簡報 Presentation by Mr. Joseph Huang, SVP & General Manager, The Export-Import Bank of the Republic of China
11:55-12:15	問題與討論 Q&A
12:30-14:00	國經協會午宴 Luncheon hosted by CIECA
14:00-16:00	貿洽會及投資計劃討論會 Business Match Making Meeting & Investment Project Discussion

註：會議以英法文同步翻譯進行

Note: The meeting proceeds with English and French simultaneous interpretation

附件五、經濟聯席會議及活動照片



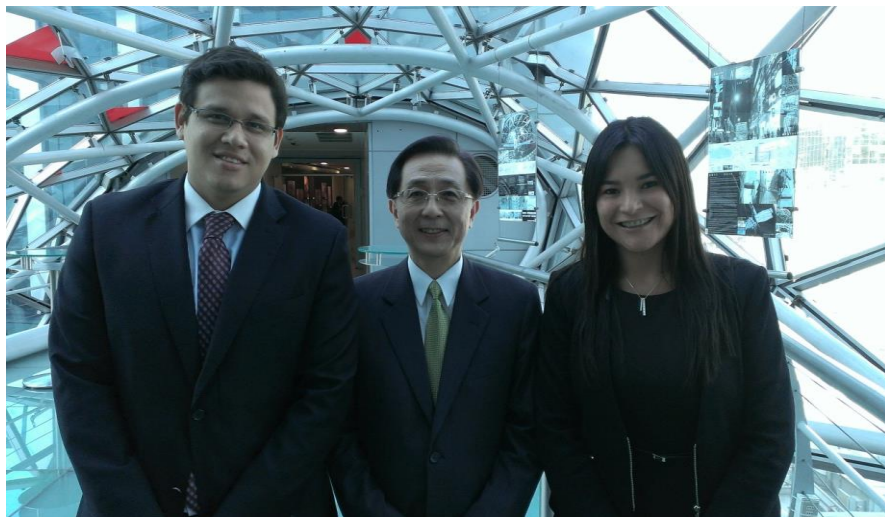
第 10 屆台智利經濟聯席會議



一對一貿易洽談會



拜訪智利轉融資銀行 CorpBanca



拜訪智利銀行 Banco Santander Chile



第 3 屆台多明尼加經濟聯席會議



第 3 屆台多明尼加經濟聯席會議



第 3 屆台多明尼加經濟聯席會議後與轉融資銀行
Banco Popular Dominicano 出席人員合影



第 3 屆台多明尼加經濟聯席會議後與該國廠商合影



第 1 屆台海地經濟聯席會議



第 1 屆台海地經濟聯席會議