

教育部體育署
出國報告（考察）

參訪美國洛杉磯 LA84 基金會
返國報告

服務機關：教育部體育署

姓名職稱：施誠 科長

林雅惠 助理研究員

派赴國家：美國(洛杉磯)

出國期間：103.8.31~9.7

報告日期：103.11.18

壹、 目的	1
貳、 過程	2
參、 心得與建議	11
肆、 附錄	12

摘 要

為瞭解國外體育基金會之實務運作及管理營運，特定本次參訪計畫，並將參訪結果作為後續業務推動之參考。透過教育部駐洛杉磯教育組全力協助本署聯繫美國洛杉磯 LA84 基金會(由 1984 年洛杉磯奧運之盈餘所成立具有歷史意義，現為美國推廣青少年運動有成之基金會)，且併同參訪政府部門洛杉磯紀念體育場委員會、洛杉磯紀念體育場與洛杉磯體育館、洛杉磯休閒運動中心及華人於洛杉磯所成立之 LA Open Table Tennis Foundation、華夏國際文化交流基金會、美國中華體育聯誼會等單位。本次行程由本署綜合規劃組派員於 103 年 8 月 31 日至 9 月 7 日前往美國洛杉磯進行實地參訪。本次出國報告包括參訪 LA84 基金會及相關體育單位，所提供之寶貴資訊，並紀錄過程及行程重點摘述，以瞭解美國洛杉磯體育基金會之實務運作及管理營運，提出心得及建議。

壹、 目的：

我國體育事務財團法人自民國 70 年起陸續成立，業經主管機關之轉換，法規之修正，自 102 年起由本署接管全國體育事務財團法人基金會，為瞭解國外體育基金會之實務運作及管理營運，特定本次參訪計畫，並將參訪結果作為後續業務推動之參考。

本次參訪主題為美國洛杉磯 LA84 基金會，基金會由 1984 年奧運會之盈餘設立，主要宗旨為推廣青少年運動，其中部分課程已成為全美模範。另參訪與基金會有相關歷史背景之洛杉磯紀念體育場與洛杉磯體育館、洛杉磯休閒運動中心(皆曾為奧運會之比賽場館)、政府部門洛杉磯紀念體育場委員會、華人於洛杉磯所成立之 LA Open Table Tennis Foundation、華夏國際文化交流基金會、美國中華體育聯誼會、洛杉磯當地具代表性之道奇球場及南加州大學(長堤校區)等單位。

貳、過程：

一、 成員：

序號	服務機關及單位	職稱	姓名
1	教育部體育署	科長	施誠
2	教育部體育署	助理研究員	林雅惠

二、活動行程摘要：

日期	地點	工作內容
8月31日 (星期日)	臺北~ 美國洛杉磯	於桃園機場搭乘中華航空 CI00006 班機於 8 月 31 日下午 5 時 10 分起飛，於美國時間 8 月 31 日下午 2 時 50 分抵達往美國洛杉磯 Tom Bradley 國際機場，由駐洛杉磯辦事處教育組梁琍玲組長於機場接機，送本署人員於入住飯店 J.J. Grand Hotel。
9月1日 (星期一)	美國洛杉磯	Labor day(Holiday)勞動節(國定假日)
9月2日 (星期二)	美國洛杉磯	參訪 Los Angeles Memorial Coliseum and Sports Arena(洛杉磯紀念體育場及體育館)
9月3日 (星期三)	美國洛杉磯	1.參訪 LA 84 Foundation(LA84 基金會) 2.參訪 Los Angeles Memorial Coliseum commission 3.參訪 LA Open Table Tennis Foundation、華夏國際文化交流基金會、美國中華體育聯誼會
9月4日 (星期四)	美國洛杉磯	1.參訪 Dodger Stadium 2.參訪 City of Monterey Park
9月5日 (星期五)	美國洛杉磯	1.參訪 EXPO Center 2.參訪 California State University, Long Beach 加州州立大學(長灘校區)
9月6日 (星期六)~ 9月7日 (星期日)	美國洛杉磯~ 臺北	於美國洛杉磯 Tom Bradley 國際機場 9 月 6 日下午 4 時 50 分搭乘中華航空 CI0005 班機，於 9 月 7 日晚間 9 時 05 分返抵桃園國際機場。

三、活動內容：

(一) 9月2日參訪 Los Angeles

Memorial Coliseum and Sports Arena(洛杉磯紀念體育場及體育館)：

1.場館介紹：洛杉磯紀念體育館於1923年建立，舉辦過1932年及1984年2屆夏季奧運會，目前為

南加大特洛伊隊主場。洛杉磯體育場於1959年開放大眾使用，可容納15,000名觀眾，不僅供體育賽事使用，且可舉辦音樂會、演唱會、宗教活動或節日慶典，其中1984年奧運會拳擊賽即在此舉行。

2.拜會 Joe Furin, General Manager：於102年7月29日 Los Angeles Memorial Coliseum commission(洛杉磯紀念體育場委員會)與 University of Southern California(南加州大學)簽署協定，由南加州

大學負責長期管理紀念體育場與競技場設施的運作、維護及管理，期間自2013年起至2054年，視營運狀況可得延長期限。主要收入來源為賽事門票收入、廣告收益、場地出租費用及餐飲販售等，並提供每年至少8天提供公益活動之用途，惟目前僅接手經營1年為虧損狀態，由南加州大學須自負盈虧，總經理期盼在長期經營之未來能有所成長。其管理分三大部門：業務部、財務部及營運部，現行員工為36人。年度營運計畫及財務預算，皆須向南加州大學提報。



洛杉磯體育館



於洛杉磯紀念體育場與 Joe Furin 合影

(二) 9月3日上午參訪 LA 84 Foundation(LA84 基金會):

1. 成立背景：1984 年洛杉磯舉辦奧運會，該屆為奧運世上重要的轉折點，首次以民間方式承辦，以 5 億美元低成本的辦理奧運會，賽會結束時獲利盈餘達 2.5 億美元，為日後奧運會之楷模。其中 1.6 億美元給予國際奧林匹克委員會，餘 0.9 億美元盈餘成立基金會。



LA84 基金會

2. 宗旨：用於發展青少年運動與提升運動知識與推廣運動對生活之重要性，並提供各項青少年運動補助，獎助範圍為南加州地區之青少年運動組織，基金會本身亦辦理各項青少年運動與訓練課程，其中部分課程已成為全美模範。核心宗旨：讓孩子們選擇自己喜歡的運動，並樂在參與其中，不只是為了成為奧運選手，為的是讓未來生活更好。

3. 董事會及組織營運：

- (1) 董事會：董事會(Board of Director)計有 19 位。董事長 Anita L. DeFrantz，曾為西式划船選手並於 1976 年獲奧運銅牌，自奪牌後對運動有不同的視野，且爾後致力於體育推廣，於 1987 年起擔任基金會董事長一職，目前為國際奧林匹克委員會會員，負責掌管 1984 年奧運會後捐贈。
- (2) 組織及營運：主要分四大部分為獎助金及培訓計劃、(Grants & Programs)、建立合作伙伴關係(Partnerships)、溝通及教育(Communications & Education)及財務管理(Treasurer)，現有 13 位全職人員。營運資金來源為 1984 年奧運會盈餘捐贈 0.9 億美元進行長期投資規劃，其所得獲利為主要收入來源，每年支出分為五大項：運動課程、圖書館與網站營運及相關研究、行政費用、設備費用及獎助金，其中獎助達支出 45%以上。

4.成效：自 1985 年以來已逾 2 億 2,000 萬美元投入基金會設立宗旨，至今南加州逾 300 萬名青少年及 1,100 所青少年運動組織受惠於基金會的捐



與 LA84 基金會 Patrick Escobar 合影
聖火自成立時燃燒至今，象徵永續傳承

贈補助。經營 Paul Ziffren Sport Resources Center(保羅佛茲佛倫運動資源中心)，為北美最大運動研究圖書館，擁有最先進的研究設備，致力於推展運動知識與提供獎學金，且保有相當可觀的歷史運動藝術與作品。

(三) 9月3日下午參訪 Los Angeles Memorial Coliseum commission(洛杉磯紀念體育場委員會)：

設於洛杉磯紀念體育場旁，拜訪 Kathy Markarian, Acting Executive Director，委員會於 1945 年成立，由洛杉磯市、洛杉磯縣及加州政府共同組成，前開單位各指派一位代表及代理董事，設立宗旨為洛杉磯紀念體育場及洛杉磯紀念運動場維護及營運。委員會每季召開會議，必要時得召開臨時會議。前於 2013 年場館已委託南加州大學經營管理，從原本行政人員 35 人轉由南加州大學聘任，現行僅剩 2 人協助，委員會目前任務主要為監督受託單位。



與 Kathy Markarian 合影

(四) 9月3日下午拜會 LA Open Table Tennis Foundation(簡稱 LAOTTF)、華夏國際文化交流基金會、美國中華體育聯誼會：

1. LA Open Table Tennis Foundation：

(1)背景及宗旨：，由徐永泰會長發起號召一群愛好桌球運動之華人同好共同參與，自 2011 年起成立並舉辦 LA Open Table Tennis(洛杉磯桌球公開賽)至今已逾 4 年，廣邀各界桌球好手共襄盛舉(我國桌球好手莊智淵曾參與該項賽事)，並以舉辦 5 顆星國際賽事為目標，進而推廣桌球運動。

(2)董事會及組織運作：



與 LAOTTF 董事合影

A. 董事會經由共同協議約每個月召開 1 次，以年度賽事規劃為會議重點，全體董事均為無給職。每年由董事會選任下屆賽事總召集人辦理年度賽事。

B. 主要收入為會長每年捐贈、廣邀合作廠商及其廣告收入、報名費及售票收入等，每年活動費用約 8 至 10 萬美元，目前每年皆有盈餘。

C. 義工由與基金會合作之俱樂部所提供相關人員，為舉辦賽事之工作人員，目前義工人數約 60 人。

(3) 活動：自 2011 年起已舉辦 4 屆賽會，2014 年邀請世界排名選手已達 188 位，本賽會經由洛杉磯桌球協會向美國桌球協會(USTTA)進行賽事層級認定，目前審核為 4 顆星，將朝向 5 顆星之標準邁進。

(4)其他：

A. 申請基金會流程：委由會計師依非營利機構之相關規定向財政局申請，核准後給予統一編號。

B. 目前問題：國際球員邀請之限制，資金募得不易，舉辦賽事適合之場地難尋。

2. 華夏國際文化交流基金會：

- (1)背景及宗旨：以「華夏文化播五洲，學子龍舟傳四海」為核心宗旨，自 1996 年成立於洛杉磯，推廣龍舟運動並致力於發揚國際，陳會長目前亦為國際大學龍舟聯合會執行長。許多運動都有性別、年齡之區分，惟有龍舟比賽排除前開之差異，只要團結一心，不分男女老少，經過團體訓練，皆可一同參與龍舟運動。



陳信豪董事長解說龍舟設備與比賽之重要性

- (2)營運：主要收入為會長捐贈及報名費。每年活動費用約為 15 萬美元。
- (3)活動：舉辦加州長堤國際龍舟賽，自 1997 年起至 2014 年已辦理 18 屆賽事，本屆參賽隊伍共有 220 個隊伍參賽，選手超過 4,500 名，龍舟運動不僅為華人之傳統項目，長期推廣下促使許多非華人人士也紛紛投入此項運動。

3. 美國中華體育聯誼會(Chinese American Athletic Association)：

- (1)背景及宗旨：自 1979 年成立，於美國推展華人運動，藉此養成運動習慣，促進身心健康，凝聚在美華人之向心力。
- (2)活動：每年舉辦美國華人運動會，其中項目包括拔河、田徑、游泳、籃球、網球、桌球、羽球、高爾夫球及保齡球等，參賽人數逾千人，於 2013 年更達 1,600 位選手，為南加州重要華人活動之一。另成立全球華人籃球邀請賽總會，辦理第 30 屆全球華人籃球邀請賽，今年於美國拉斯維加斯盛大舉行，為另一重點賽事。

(五) 9月4日上午參訪 Dodger Stadium(道奇體育場)：

於1962年啟用，目前為洛杉磯道奇棒球隊所擁有，可容納人數為5萬6,000人。

1.球場之特色：利用天然之地型(丘陵地)優勢建造而成，場館並無使用大型直立樑柱建構，是以山壁為主要支撐，使球場視野一覽無遺，周邊以球場為中心之大型停車場及別出心裁設計出入動線指標，讓觀賽民眾能有更舒適、便利的環境支持心中最佳的球隊。

2.觀賽視野最佳處為記者室，無裝設玻璃窗，讓文字及轉播記者能體驗無隔閡的完整賽事，將賽事過程完整呈現於讀者。

3.設有道奇隊名人堂之收藏，紀載著球隊輝煌的歷史，陪著廣大球迷一同成長，且保有現場以風琴線奏樂之傳統。



道奇隊名人堂-金手套獎

(六) 9月4日下午參訪 City of Monterey Park(蒙特利公園市)：

拜訪蒙特利公園市 Dan Costley(丹尼·柯斯禮), Director Recreation and

Community Service(休閒育樂及社區服務部)，蒙特利公園市主要以提供輕鬆休閒生活為訴求，規劃本市為家庭式社區，除了提供食衣住行育樂等基本需求，更建立全民運動之優良生活環境，設有棒球場、游泳池、網球場、室內籃球場及戶外草皮等運動場，供該市居民使用，並配合學校提供相關運動課程，將運動融為日常生活之一部分。



與 Dan Costley 合影

(七) 9月5日上午參訪 EXPO Center(洛杉磯休閒運動中心)：

1. 洛杉磯休閒運動中心設置於 1932 年洛杉磯奧運游泳館處，館內設有 50 公尺游泳競賽池、一般休閒游泳池、運動中心(含 2 個健身房及青少年活動中心)、運動場、學前教育暨兒童托育中心、老人中心及戶外圓形露天劇場等，屬於洛杉磯市管休閒公園部(Department of Recreation



洛杉磯休閒運動中心

and Parks ,City of Los Angeles)主管，為委外經營之公立運動中心，不以營利為目的，回饋社區民眾。

2. 運動中心之特色：

- (1) 保有 1932 年 John C. Argue swim stadium(游泳館)具歷史意義之游泳館，且與 LA84 Foundation(LA84 基金會)合作，提供優惠價格供民眾使用游泳池，並辦理青少年游泳訓練課程，其中包含游泳(Swimming)、跳水(Diving)、水球(Water Polo)及水上芭蕾(Synchronised swimming)等水中運動，在此曾培育出多位奧運選手。
- (2) 與當地非營利組織合作，結合社會公益事業：不僅有運動課程，透過非營利組織挹注資金，低價提供 5 至 17 歲青少年運動參與運動的機會並提升其運動能力；幫助經濟困難的青少年能有學習的機會；為低收入戶家庭，提供免費銀行生涯訓練課程及培養就業能力。

(八) 9月5日下午參訪California State University, Long Beach, Department of Kinesiology 加州州立大學(長堤校區)運動機能系：

拜訪 Sharon R.Guthrie, Ph.D.，加州大學(長堤校區)運動機能系，於運動管理學院之中於體育教學中不只限於學校中體育訓練，培育專業教練，運動管理，更是含括體育運動產業整體規劃於課程中。供在學學生於業界實習 500 小時，落實運動管理及運動經營實務。



與 Sharon R.Guthrie 合影

參、心得及建議

感謝駐洛杉磯教育組協助聯繫及規劃本次參訪行程，就體育基金會之營運能有更不同之視野，本次參訪心得及建議如下：

一、體育基金會為基層體育之推手：

LA84 基金會致力於青少年運動之推廣，啟發青少年喜愛運動，自 1985 年以來至今南加州逾 300 萬名青少年及 1,100 所青少年運動組織受惠於基金會，LAOTTF、華夏國際文化交流基金會、美國中華體育聯誼會，於國外長期推動華人運動，不僅推廣運動更凝聚華人情誼，將華人傳統文化運動(龍舟)揚名海外，這些默默的推手值得嘉勉。藉由本次參訪，如何協助體育基金會能長期推廣並規畫，能使體育基金會得以永續發展為重要議題。

二、公立之國民運動中心，與非營利組織合作，創造更大效益：

經由與 EXPO Center(洛杉磯休閒運動中心)Michael Harrison 訪談，該館不僅提供民眾運動休閒之場所及相關運動課程，與非營利組織合作，以中心現有之教室，提供當地民眾及青少年，除學校外另一個學習的場所，當地弱勢家庭及低收入戶藉由學習機會，期可提升未來生活品質，改善社會問題，此一作法值得參考。

三、球隊傳統文化之傳承，深植人心：

Dodger Stadium 球場建立利用天然之地型(丘陵地)優勢建造而成，球隊所創造的歷史(名人堂之收藏、球隊相關具歷史意義之產品)，為觀眾所設想的規劃(從停車場、觀賽座位及相關服務)，不僅為單一之棒球賽事，更是洛杉磯居民生活中的一部分，如何讓國人能將生活融入運動，值得思考。

肆、附錄

- 附件 1 Los Angeles Memorial Coliseum and Sports Arena(洛杉磯紀念體育場及體育館)場地圖
- 附件 2 LA84 基金會簡介及洛杉磯奧運 30 周年紀念海報
- 附件 3 Los Angeles Memorial Coliseum commission(洛杉磯紀念體育場委員會)簡介
- 附件 4 LA Open Table Tennis Foundation- 2011 年至 2013 年舉辦 LA 公開賽之秩序冊
- 附件 5 華夏國際文化交流基金會-2013 年洛杉磯龍舟節刊物、2012 年「五芳齋杯」第 3 屆世界大學生龍舟錦標賽秩序冊、2014 年第 4 屆世界大學龍舟錦標賽秩序冊、2014 年加州長堤龍舟賽特刊
- 附件 6 美國中華體育聯誼會-星島日報 2013 年 6 月 28 日美國中華體育聯誼會 2013 年特刊、第 30 屆全球華人籃球邀請賽秩序冊
- 附件 7 City of Monterey Park(蒙特利公園市)簡介
- 附件 8 EXPO Center(洛杉磯休閒運動中心)簡介
- 附件 9 California State University, Long Beach, College of Health and Human Service, 加州州立大學(長堤校區)簡介