

出國報告審核表

出國報告名稱： 參加鄭州航空城論壇暨參訪大陸河南省鄭州機場				
出國人姓名 (2人以上，以1人為代表)	職稱	服務單位		
薛富謐	專員	桃園國際機場股份有限公司		
出國類別	<input checked="" type="checkbox"/> 考察 <input type="checkbox"/> 進修 <input type="checkbox"/> 研究 <input type="checkbox"/> 實習 <input type="checkbox"/> 其他_____ (例如國際會議、國際比賽、業務接洽等)			
出國期間：103年11月16日至103年11月19日		報告繳交日期：104年1月27日		
出國人員 自我檢核	計畫主辦 機關審核	審 核 項 目		
<input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	1.依限繳交出國報告 2.格式完整(本文必須具備「目的」、「過程」、「心得及建議事項」) 3.無抄襲相關資料 4.內容充實完備 5.建議具參考價值 6.送本機關參考或研辦 7.送上級機關參考 8.退回補正，原因： <input type="checkbox"/> (1) 不符原核定出國計畫 <input type="checkbox"/> (2) 以外文撰寫或僅以所蒐集外文資料為內容 <input type="checkbox"/> (3) 內容空洞簡略或未涵蓋規定要項 <input type="checkbox"/> (4) 抄襲相關資料之全部或部分內容 <input type="checkbox"/> (5) 引用相關資料未註明資料來源 <input type="checkbox"/> (6) 電子檔案未依格式辦理 <input checked="" type="checkbox"/> 9.本報告除上傳至出國報告資訊網外，將採行之公開發表： <input type="checkbox"/> (1) 辦理本機關出國報告座談會(說明會)，與同仁進行知識分享。 <input checked="" type="checkbox"/> (2) 於本機關業務會報提出報告 <input type="checkbox"/> (3) 其他 <u>於相關業務單位分享報告</u> <input type="checkbox"/> 10.其他處理意見及方式：		
出國人簽章(2人以上，得以1人為代表)		計畫主辦機關 審核人	一級單位主管簽章	機關首長或其授權人員簽章

說明：

- 一、各機關可依需要自行增列審核項目內容，出國報告審核完畢本表請自行保存。
- 二、審核作業應儘速完成，以不影響出國人員上傳出國報告至「公務出國報告資訊網」為原則。

出國報告(類別：出國考察及訪問)

參加鄭州航空城論壇暨參訪大陸河南省 鄭州機場-出國報告

服務機關：桃園國際機場股份有限公司

姓名職稱：但昭壁 副總經理

劉志明 資深管理師

薛富謐 專員

派赴國家：大陸地區-河南省

出國期間：103 年11 月16日至103年11月19 日

報告日期：104 年1月27 日

提要表

本公司 103 年派員出國計畫項目之一，為參訪大陸河南省鄭州機場及鄭州航空港經濟綜合實驗區。河南省利用新鄭國際機場附近的新鄭綜合保稅區（即鄭州航空港區）規劃「鄭州航空港經濟綜合實驗區」，以河南省鄭州市為核心之航空經濟體和航空都市區，是鄭州市朝著國際化陸港城市、國際綜合物流區、高端製造業基地和服務業基地發展的主要方向。2008 年起隨著富士康國際進駐鄭州航空港區後產生連鎖效應，帶動許多國外關聯產業進駐投資，「鄭州航空港經濟綜合實驗區」與桃園航空城及國家發展委員會規劃之「自由經濟示範區」有許多相似之處，其規劃內容與發展經驗值得本公司借鏡，爰規劃大陸河南省鄭州機場及航空城之參訪行程。

鄭州航空港經濟綜合實驗區總開發面積 415 平方公里，大陸國務院批准第一個以航空經濟為引領的國家級新區與中原經濟區的核心，推動本案為產業西移之內陸開放重要門戶，且致力發展成為「國際航空物流中心」之市場定位清楚，使其所有軟硬體正大步展開，其中基礎建設如發達的鐵公路網絡、貫穿本區之米字形高速鐵路網、前瞻的機場規劃與四通八達的 GTC(地面轉乘中心)等，使得這個人口超過一億的河南省分，除了陸續擴大的內需市場外，更藉由航空貨運主導之國際物流商業模式，帶動整體之開發，此效益已陸續反應在製造產業之進駐，其中「鄭州台灣科技園區」更以生物科技、電子資訊、現代服務業為主導產業，以承接產業轉移，服務企業升級為根本，除此之外，也帶動了周邊商業服務、娛樂休閒商場設施、財務金融保險服務與不動產之開發等。

經由本次出國參訪行程，針對鄭州航空港經濟綜合實驗區的案例，歸納其開發成功關鍵因素包括：**1.市場定位正確**，**2. 中央與地方通力合作**，**3.對重點廠商進行招商**；其次，對於本公司及桃園航空城計畫未來招商工作之建議為：**1.提升國際競爭力的準備**，**2.整合台灣產業優勢，推動桃園機場形成高端物流產業群聚**，**3.加速推動桃園機場為東亞之加值與轉運中心**。

目 錄

壹、出國目的.....	5
貳、出國行程.....	6
參、參訪內容.....	9
一、鄭州航空港綜合經濟實驗區.....	9
二、鄭州新鄭機場.....	21
三、參訪照片.....	25
肆、心得及建議.....	30
一、心得.....	30
二、建議.....	31
伍、附錄-出國報告簡報.....	33

壹、出國目的

河南省利用新鄭國際機場附近的新鄭綜合保稅區（即鄭州航空港區）規劃「鄭州航空港經濟綜合實驗區」，以河南省鄭州市為核心之航空經濟體和航空都市區，是鄭州市朝著國際化陸港城市、國際綜合物流區、高端製造業基地和服務業基地發展的主要方向。2008年起隨著富士康國際進駐鄭州航空港區後產生連鎖效應，帶動許多國外關聯產業進駐投資，「鄭州航空港經濟綜合實驗區」與桃園航空城計畫及國家發展委員會規劃之「自由經濟示範區」有許多相似之處，其規劃內容與發展經驗值得本公司借鏡，本公司遂於103年擬定派員出國計畫項目，參訪大陸河南省鄭州機場及鄭州航空港經濟綜合實驗區。

大陸「鄭州航空港經濟綜合實驗區管理委員會」為持續推動實驗區朝向科學化及系統化之發展方向，除了邀請國際航空城規劃大師及國內外專家學者擔任總體規劃發展諮詢顧問，並且於2014年11月17日-11月18日兩日舉辦「航空趨動經濟發展研討會」(1st Symposium on Aviation-driven Economy Development)，探討現今大陸城市建立航空城及促進航空發展之要件，以及航空運輸、物流業、航空相關產業與航空城發展之互動因素。實驗區管委會除了邀請John Kasarda 教授及相關產官學專家學者進行專題演講，亦邀請本公司蒞臨參加。爰此，桃園機場公司由但昭壁營運副總經理率貨運處同仁參加研討會，同時規劃大陸河南省鄭州機場之參訪行程。

貳、出國行程

依照「鄭州航空港經濟綜合實驗區管理委員會」規劃2014年11月17日-11月18日兩日舉辦之「航空趨動經濟發展研討會」，本公司派員出國行程自2014年11月16日出發，11月19日返國。

本公司出國行程

日期	時間	行程摘要	備註
11月16日	13:25-16:15	去程：華信航空 AE993 桃園（TPE）13:25-鄭州（CGO）16:15	住宿 鄭州銀河國際酒店
	17:30	研討會（鄭州正方元錦江國際酒店）報到	
11月17日	09:00-18:30	參加航空趨動經濟發展研討會（鄭州正方元錦江國際酒店錦江廳）	住宿 鄭州銀河國際酒店
11月18日	08:30-14:00	參觀鄭州航空港經濟綜合實驗區及鄭州機場二期建設	住宿 鄭州銀河國際酒店
11月20日	08:30-13:00	參觀鄭州鄭東新區商業中心	返國當日
	17:30-20:00	回程：華信航空 AE994 鄭州（CGO）17:30-桃園（TPE）20:00	

中國（鄭州）航空驅動經濟發展研討會會議議程

2014年11月16日（周日）

時間	行程	地點
8:00-22:00	辦理報到，領取貴賓名牌及資料，調查與會嘉賓參觀實驗區考察人數	鄭州正方元錦江國際酒店 （一樓大廳）

2014年11月17日（周一）

時間	行程	地點
9:00-9:40	主持人介紹與會嘉賓和代表； 與會領導致詞； 議播放鄭州航空港實驗區宣導片，航空港建設成果報告。	二樓錦江廳
9:40-9:50	茶歇	二樓大廳
10:00-18:00	專題報告	
10:00-12:00	第一專題：鄭州航空港經濟綜合實驗區建設 ① 卡薩達教授專題報告，論述航空大都市對於區域經濟的巨大驅動效應；（40分鐘） ② 嘉賓主講（入駐實驗區企業代表，綠地集團總裁湯洪志） ③ 嘉賓主講（入駐實驗區企業代表，富士康集團總經理謝東政） ④ 嘉賓主講（國內專家代表，中國民航大學曹允春）	二樓錦江廳
12:00-14:00	中午休息	
14:00-16:00	第二專題：中國航空大都市建設專題 ① 蔡臨宇教授專題報告，重點論述中國現代航空大都市的必備發展要素；（40分鐘） ② 嘉賓主講（國內學者代表，同濟規劃設計孫田堯） ③ 嘉賓主講（國內學者代表，中國開發區協會秘書長鄭嶸） ④ 嘉賓主講（省內學者代表，鄭州航院張銳）	二樓錦江廳

16:00-16:10	茶歇	地點
16:10-18:00	第三專題：航空物流與其它產業關聯互動機制專題 ① 葛瑞絲教授專題報告，重點論述多式聯運的產業發展策略及鄭州航空港實驗區發展多式聯運優勢報告；（40分鐘） ② 嘉賓主講（物流企業代表，丹馬士物流高級顧問陳邦可） ③ 嘉賓主講（國內航空產業技術專家代表，北航張宇） ④ 嘉賓主講（高附加值花卉產業專家，陳迪）	二樓錦江廳
18:00-18:10	議程五：主持研討會總結	二樓錦江廳

2014年11月18日(周二)

時間	行程	地點
08:30-10:30	參訪鄭州航空港經濟綜合實驗區（鄭州新鄭綜合保稅區）	實驗區
10:00-11:00	參訪鄭州機場二期建設	新鄭機場
11:20-12:00	參訪鄭州台灣科技園區	實驗區

參、參訪內容

一、 鄭州航空港經濟綜合實驗區

(一)、 發展背景

鄭州航空港經濟綜合實驗區位於鄭州市中心城區東南約20公里，規劃面積415平方公里(如圖1)。為大陸國家批准第一個以航空經濟為引領的國家級新區與中原經濟區的核心，將透過政策創新、體制創新與模式創新，承接國內外產業轉移，大力發展航空物流、航空導向之高端製造業和現代服務業，極力建設成為一座連通全球生態宜居、產業創新的現代航空大都市。



圖 1 鄭州航空港經濟綜合實驗區規劃範圍

(二)、 發展歷程

2007年10月，為加快鄭州國際航空樞紐建設，河南省委、省政府批准設立鄭州航空港區。2010年10月24日，經大陸國務院批准正式設立「鄭州航空港經濟綜合實驗區」。2011年4月，經河南省委、省政府批准設立鄭州綜合保稅區(鄭

州航空港區)管理委員會，為省政府派認機構。2013年3月7日，國務院批准《鄭州航空港經濟綜合實驗區發展規劃》，同年6月4日，中共鄭州航空港經濟綜合實驗區工作委員會、鄭州航空港經濟綜合實驗區管理委員會正式掛牌成立，規格為省轄市層級。

近年來，鄭州綜合保稅區(鄭州航空港區)經濟發展態勢迅速，2012年全區生產總值達190.7億元人民幣，較去年同期增長77.6%；工業總產值1265億元人民幣，同期增長168.2%；地方財政收入達26億元人民幣，同期增長153%；固定資產投資達116.2億元人民幣，同期增長44%；外貿進出口總值達280億美元，同期增長214.3%；進出口總值佔全鄭州市83%，佔河南省之55%。

2013年全區生產總值達323億元人民幣，較去年同期增長33%；電子信息產業總值佔全省70.2%，外貿進出口總值達348.8億美元，同期增長24.7%，佔河南省之62.1%。新簽約入區產業項目48個，總投資額1500億人民幣，各項經濟指標增速均高於全國平均增速。

(三)、 戰略地位

鄭州航空港經濟綜合實驗區以”建設大樞紐、培育大產業、塑造大都市”為發展主軸，以鄭州大型航空樞紐建設為依託，以航空貨運為突破，大力推行高端製造業和現代服務業聚集，大力推行產業和城市融合發展，大力推行對外開放合作和體制機制創新，爭取鄭州航空港經濟綜合實驗區發展成為「國際航空物流中心、以航空經濟為引領的現代產業基地、內陸地區對外開放重要門戶、現代航空都市、中原經濟區核心增長地位」。

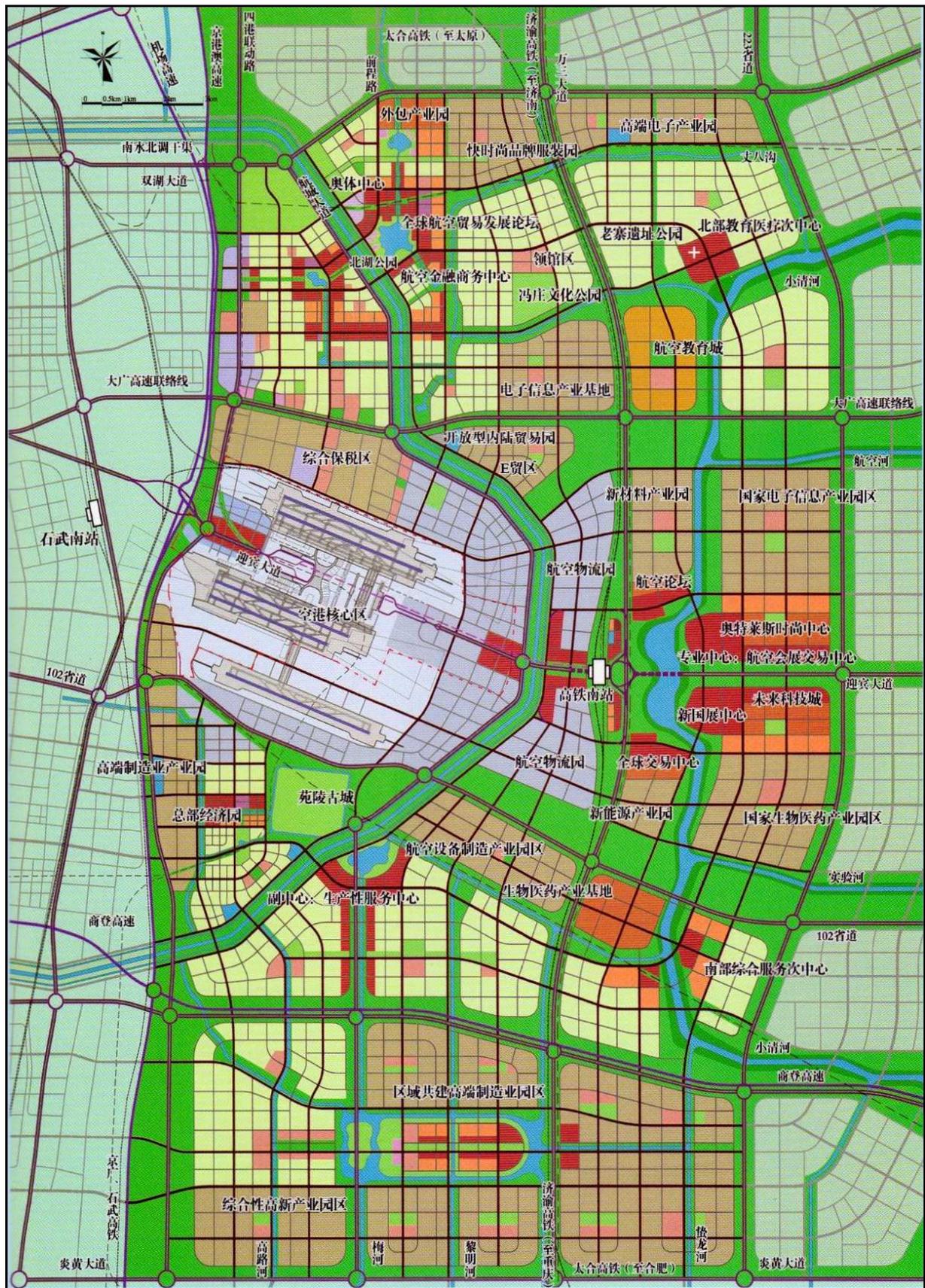


圖2 鄭州航空港經濟綜合實驗區用地規劃

(四)、 空間佈局

鄭州航空港經濟綜合實驗區規劃面積 415 平方公里，邊界東至萬三公路東方 6 公里，北至鄭民高速公路南 2 公里，西至京港澳高速公路，南至炎黃大道。實驗區按照“三區兩廊”的空間佈局規劃，由航空港區、北部城市綜合服務區、南部高端製造業群聚區、沿南水北調幹渠生態防護走廊、沿新 107 國道生態走廊五大部分組成。

1. 航空港區

規劃面積 160 平方公里，主要包括機場及其周邊核心區域，建設空港服務區、綜合保稅區、航空物流區、加工出口區 B 區、陸空聯運集散中心等設施，重點佈局發展航空運輸、航空材料製造維修、保稅加工、展示交易等產業。

2. 北部城市綜合服務區

北部城市綜合服務區位於空港北側，規劃面積 100 平方公里，建設高端商務商貿區、科技研發區、高端居住功能區，圍繞綠色廊道和生態水系進行佈局，重點發展航空金融、服務外包、電子商務、文化創意、健康休閒等產業。

3. 南部高端製造業群聚區

位於空港南側，規劃面積 155 平方公里，建設航空科技改造基地和航空導向產業發展區，重點佈局通用航空設備製造、電子信息、生物醫療、精密機械、新材料等產業。

4. 沿南水北調幹渠生態防護走廊

在南水北調主幹渠兩側建設沿岸森林公園、水系景觀、綠化廊道，打造體驗航空文化內涵、集生態保護和休閒遊覽為一體的景觀帶。

5. 沿新 107 國道生態走廊

於沿新 107 國道兩側進行自然景觀生態保護，維護生態景觀的同時，亦提供當地居民戶外休閒遊憩空間。

2014 年 1 月，國務院正式批准《鄭州航空港經濟綜合實驗區發展規劃》，

按照“生態宜居，智慧科技”的理念，確立了“一核領三區、兩廊繫三心，兩軸連三環”的城市空間結構。即以“南水北調濱水景觀廊”、“小清河濱水景觀廊”兩脈構建生態綠網，以“萬三大道發展軸”、“迎賓大道發展軸”構成核心骨幹，以“北部主中心”、“中部專業中心”、“南部副中心”群聚現代服務業，建構生態宜居智慧創新的現代航空都市。

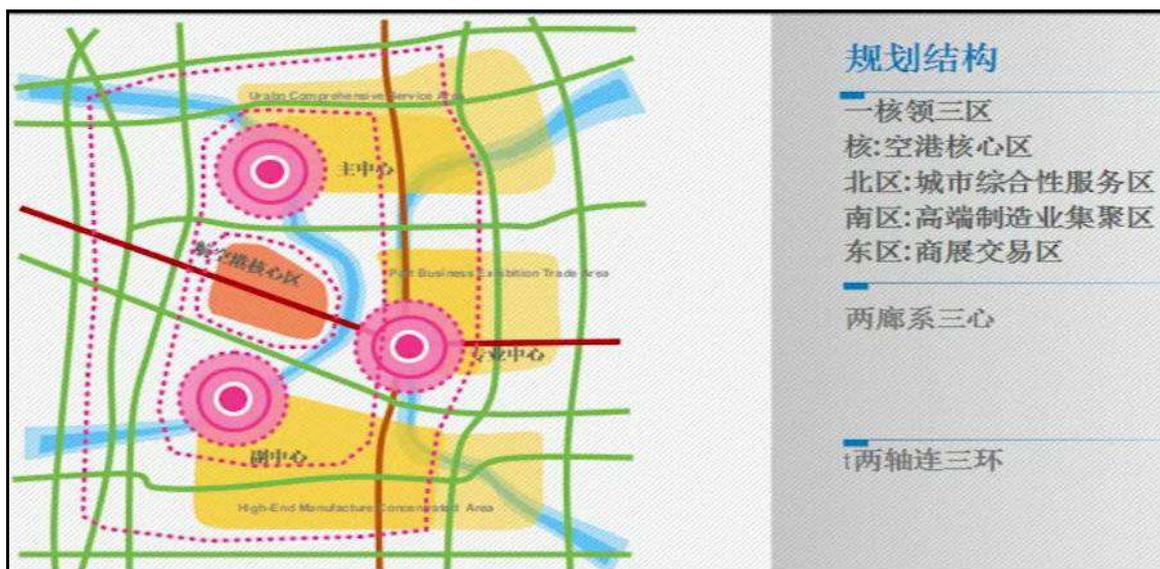


圖 3 鄭州航空港經濟綜合實驗區城市空間規劃結構



圖 4 實驗區城市空間規劃結構



圖 4-1 實驗區城市空間規劃結構-北部綜合服務區

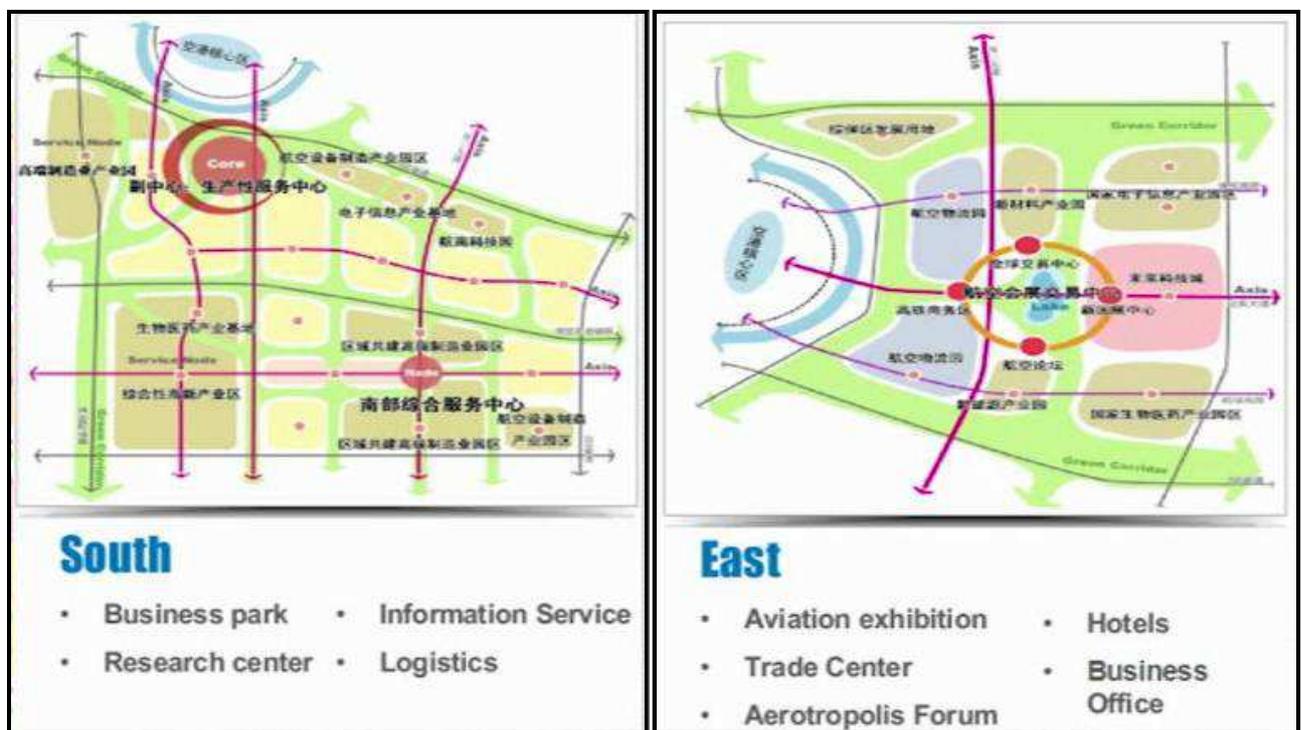


圖 4-2 實驗區城市空間規劃結構-南部高端製造區及東部商展交易區

(五)、 主導產業

1.航空物流

(1). 國際中轉物流

加強與國外樞紐機場口岸合作，建設航空聯運體系和國際中轉貨物監管設施，簡化轉運通關手續，降低中轉成本。支持境外航空公司、貨代企

業以鄭州機場為基地，發展中轉業務建設國際航空貨運樞紐。

(2). 航空快遞物流

支持快遞龍頭企業建設區域快遞物流基地，構建規模化、網絡化航空快遞服務體系，建設鄭州全國航空快遞轉運中心，實現國際快遞 72 小時和國內快遞 24 小時運送目標。

(3). 特色產品物流

大力發展電子信息、食品、藥品、時裝、花卉等特色產品物流，建設全球重要的產品交易展示中心和國內進出口貨物集散中心。設立鄭州汽車整車、藥品、內類、食用水生動物等特種商品指定入境口岸。

(4). 航空物流配套服務

引進國際知名商業服務企業設立機構、拓展業務，支持發展報關清關、金融保險、諮詢評估、投資運營管理等商務服務，完善分發轉運、倉儲運送、交易展示、加工等功能。

2. 高端製造業

(1). 電子信息

發揮產業龍頭企業帶動作用，加強與全球領先設計、研發及代工企業合作，吸引配套企業入駐，加快推動智能手機製造、維修中心和電子部件全球採購、國際配銷中心建設，形成全球重要的智能手機生產基地。整合全球電子產品供應鏈，重點發展智能終端、新型顯示、計算機及網路設備、雲端計算、物聯網高端軟件等新一代技術產業，打造國際電子信息產業基地。

(2). 生物醫藥

承接國內外行業指標性大廠企業，加快建設鄭州生物國際高技術產業基地，重點發展附加值、技術含量較高的生物技術藥物、現代中藥、化學創新藥產業，引進高端醫療設備、新型醫療器械等生物醫學工程技術和產品，形成全國重要的生物醫藥產業基地。

(3). 航空材料製造維修

引進國內外航空製造維修企業，引導本地裝備製造和電子電器企業向航空製造領域拓展，重點發展機械設備、航空電子儀器、機場專用設備以及航空設備維修等產業，建設國內重要的航空航材製造維修基地。

(4). 其他航空導向型製造業

有重點的發展為航空製造並配套的新型合金材料、複合功能材料，建設以柔性化、智能化、輕型化為重點的精密機械產品生產基地，規模化發展珠寶飾品、高檔服裝等終端產品。

3.現代服務業

(1). 專業會展

高標準建設會展基礎設施，加強與跨國境製造商、貿易商和會展商的戰略合作，定期舉辦全球性的航材設備、機場裝備、航空技術、通用航空等航空展會及論壇，承辦國際知名的電子信息、精密機械、高檔服裝等品牌產品發表會高檔服裝等博覽會和展銷會，打造具有國際影響力高端航空及關聯產業展會品牌。

(2). 電子商務

發展跨境貿易電子商務縱合改革試點，在進出口通關服務、電子支付、結匯、稅收管理等方面先行先試，搭建安全便捷的商務交易應用服務平台。以電子商務推動傳統商業模式創新，實現實體購銷通路和網路購銷通路互動發展。

(3). 航空金融

重點發展與航空港經濟密切相關的金融租賃、離岸結算、航運保險、貿易融資等業務。引進和培育一批規模大、影響力強的租賃企業，發展飛機和大型設備租賃業務。

(4). 服務外包

發展航空物流信息服務、智能通信軟體開發、生物醫藥研發、航空人才培訓、航空商務諮詢和認證評估等服務外包，培育國際知名的服務外包自主品牌、打造全國重要的服務外包基地。

(六)、 城市建設與配套

➤ 構建綠色智能航空都市

堅持集約、智能、綠色、低碳的新型城鎮化發展理念，優化實驗區空間佈局，以航興區、以區促航、產城融合，建設高端商務商貿區，發展總部經濟，打造智慧城市，構成具有高品位和國際化程度的城市綜合服務區，形成空港、產業、居住、生態功能區共同支撐的航空城。

➤ 完善的生活配套

實驗區內建成較為完善的供電、通訊、天然氣、供排水、供暖、有線電視和網路；醫院、學校、銀行、酒店、轉運站等生活配套設施已基本到位、土地自然平整，可滿足大型企業入駐的需求。



圖 5 鄭州航空港經濟綜合實驗區城市設計總效果圖

(七)、 投資環境

鄭州航空港經濟綜合實驗區根據《河南省人民政府關於進一步加強土地開發利用管理的意見》，入區項目建設符合綜保區(航空港)總體規劃、消防、環保等要求。工業項目投資強度不低於 235 萬元/畝，建築密度不低於 60%，容積率達到 1.0 以上，行政辦公及生活服務設施用地面積不得超過總用地面積的 5%，綠地率不得超過 20%等。徵地類項目投資額需一億元人民幣以上，投資強度 \geq 235 萬元/畝，產值 \geq 500 萬元/畝，稅收貢獻 \geq 10 萬元/畝，其中工業地產項目稅收貢獻 \geq 15 萬元/畝。

鄭州航空港經濟綜合實驗區實行項目評審制度，實行”一站式”辦公。全面推行項目全程代辦制度，免費為前來創業的中外投資者提供設立項審批、註冊登記、用地申請到廠房建設的全程代辦服務。全面推行項目領導分包負責制度，實現”一對一”跟蹤服務，協調解決項目推選中存在的問題，加快項目推進。

用电价格		
电价类别	电压等级	电度电费(人民币元/千瓦时)
居民生活用电	1千伏及以下	0.560
一般工商业及其他用电	1千伏及以下	0.8442
	1-10千伏	0.8182
	35千伏及以上	0.7912
一般大工业用电	1-10千伏	0.7092
	35-110千伏以下	0.7002
	110千伏以上	0.6902
农业	不满1千伏	0.7052

圖 6 鄭州航空港經濟綜合實驗區投資環境介紹

自来水成本 (元/吨)					
用水性质	基本水价	污水处理费	附加费	水资源费	综合水价
居民生活用水	1.50	0.65	0.10	0.15	2.40
工业用水	1.90	0.80	0.10	0.25	3.05
行政事业用水	1.90	0.80	0.10	0.25	3.05
经营服务用水	2.90	0.80	0.10	0.25	4.05
特种用水	9.10	1.00	0.10	0.25	10.45

天然气价格		
名称	天然气(人民币元/立方)	备注
居民用气	2.25(100立方以内)	2.93(超过100立方)
工业用气	2.86	
商业用气	3.16	

通讯费用	
类别	使用费(人民币/元)
固定电话	电话: 首三分钟0.22元, 以后每分钟0.11元(郑州市内)
	国内: 0.3元/分
	港澳台及国际: 0.8元/6秒, 8元/分钟

劳动力成本	
项目	内容
最低月工资	最低工资保障1240元/月
	小时最低工资标准11.7元
养老保险金	单位缴纳20%，个人缴纳8%
医疗保险	单位缴纳6%，个人缴纳2%
失业保险	单位缴纳2%，个人缴纳1%
工伤保险	单位缴纳1%
职工生育保险	单位缴纳1%
住房公积金	单位缴纳10%，个人缴纳10%
工商登记费用	
类别	费用额(人民币/元)
注册资本1000万元以下	按0.8‰收取
1000万元<注册资本<1亿元	8000元+(注册资本-1000万元)×0.4‰
注册资本>1亿元	44000元(超过部分不再收取)

圖 6 鄭州航空港經濟綜合實驗區投資環境介紹(續)

(八)、 實驗區未來展望

計畫到 2015 年，基本實現規劃區域全域城鎮化，目前實驗區各項建設生態環境正快速優化，尤其是正在實驗區南部籌備的 2017 年世界園藝博覽會，將進一步加快鄭州航空港區的生態建設和城市建設。到 2025 年，鄭州航空港將構建成富有生活力、彰顯競爭優勢、具有國際影響力的實驗區。國際航空貨運集散中心地位顯著提升，航空貨運吞吐量達到 300 萬噸左右，擠身全國前列；形成創新驅動、高端引領、國際合作的產業發展格局，高端製造業主管業務收入超過 10,000 億元人民幣；建成現代化航空都市，營造環境與國際全面接軌，進出口額達到 2,000 億美元，成為引領中原經濟區發展、服務全國、聯通世界的開放目標。

(九)、 招商實績

2010 年 10 月 24 日，鄭州新鄭綜合保稅區獲大陸國務院批准，成為中部地區第 1 個、全國第 13 個核准設立之綜合保稅區，規劃面積 5.073 平方公里，2011 年 11 月 4 日正式封關運行，已封關營運面積 2.73 平方公里，獲海關總署批准為

全國”自產內銷貨物返區維修業務”試點之一，實現蘋果手機內銷，建成全省電子口岸平台。目前為優先實施區港聯動、區區聯動之經濟特區，已經入駐之國際企業包括富士康(Foxconn)、中外運(Sinotrans& CSC)、海程邦聯(Bondex)、上海暢聯(SLC)等 10 餘家企業。



圖 7 富士康公司進駐鄭州航空港經濟綜合實驗區實景

二、新鄭國際機場

(一)具競爭力之國際航空貨運樞紐

鄭州新鄭國際機場是大陸國內八大樞紐機場之一，一樓航空口岸，規劃建設 5 條跑道，設計年客運吞吐量 7,000 萬人次，貨郵運量 500 萬噸。

2011 年 4 月，大陸國家民航局把鄭州新鄭國際機場確定為“十二五”期間全國唯一的綜合交通樞紐建設試點，將鄭州機場建成重要的國內航線中轉換乘和或貨運集散區域性中心。透過建設機場貨運樞紐、優化航線網絡、發展壯大航空貨運貨代企業、提升機場服務水平，形成競爭力強的國際航空貨運樞紐。

2012 年，已開通航線 90 條，其中包括國內航線 84 條，通航國內外 67 個城市地區，客運量較去年同期成長 15%，增幅居全國第二；貨郵吞吐量較去年同期成長 47%，增幅居全國第一，已成為近年來國內國際最具成長力之機場之列。

目前，實驗區啟動“大樞紐”建設，鄭州機場二期工程已動工建設，同步建設機場綜合交通換乘中心(Traffic Transfer Center)，將適時建設貨運專用跑道。



圖 8 鄭州新鄭國際機場二期擴建工程效果圖

2013 年，已開通航線 147 條，其中包括全貨運國際航線 20 條，位居中國內陸地區第一，基本形成覆蓋中國內陸主要城市，與歐美亞和大洋洲的航線網路，已有 UPS、俄羅斯空橋航空、中國南方航空、中國東方航空、國泰航空、中國東方航空等 20 餘家國際航空公司進駐，同時也是盧森堡航空公司全球第二大樞紐機場。2013 年，鄭州機場客運量吞吐量 1314 萬人次，較去年同期成長 12.6%，貨郵吞吐量 25.6 萬噸，較去年同期成長 69.1%，連續三年增速位居中國大型機場第一。



圖 9 鄭州機場國際通航圖

(二)完善便捷之空陸運聯運體系

鄭州航空港經濟綜合實驗區建設航空、公路、鐵路高效銜接，形成陸空聯運體系，實現客運”零距離轉乘”和”無縫接軌”，建成全國重要客運中轉換乘中心和全國重要的國際航空物流中心。

1. 三縱兩橫高速公路網:建成登封至商丘、機場至周口等地方高速公路，與京港澳高速公路(G4)、機場高速公路(S1)、和鄭民高速公路(S82)三條共同構成高速公路網。
2. 四縱六橫幹線公路網:升級改造 G107 相連路段和 S102、S223、S221 幹線，

形成幹線公路網。

3. 米字形鐵路網:除了既有之京廣-廣九高速鐵路、京滬-徐蘭高速鐵路、以及鄭州東站至鄭州機場至許昌、鄭州機場至登封洛陽、鄭州至焦作、鄭州至開封等城際鐵路(時速 200KPH 動車)，形成以鄭州為中心鐵路網。



圖 10 鄭州機場公路路網圖

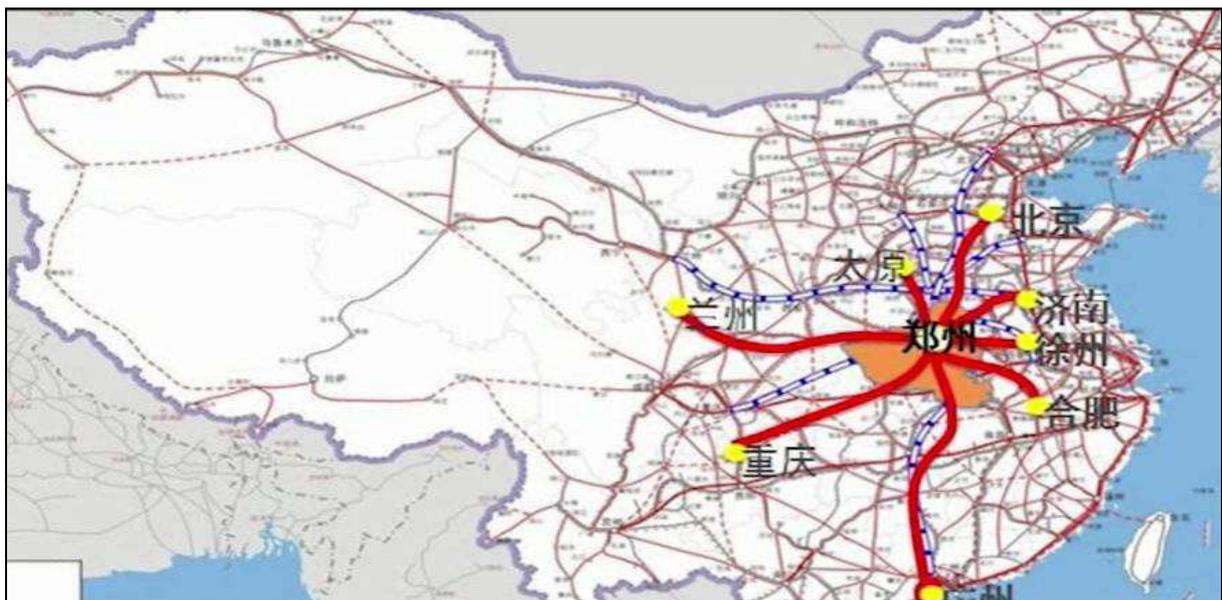


圖 11 鄭州機場米字形鐵路網



圖 12 鐵路公路航空一體化之綜合交通運輸體系

三、出國照片



圖 1 鄭州航空港區動經濟研討會



圖 2 本公司出國成員與 Kasarda 教授合影



圖 3 參觀實驗區-管委會人員解說全區架構及開發計畫

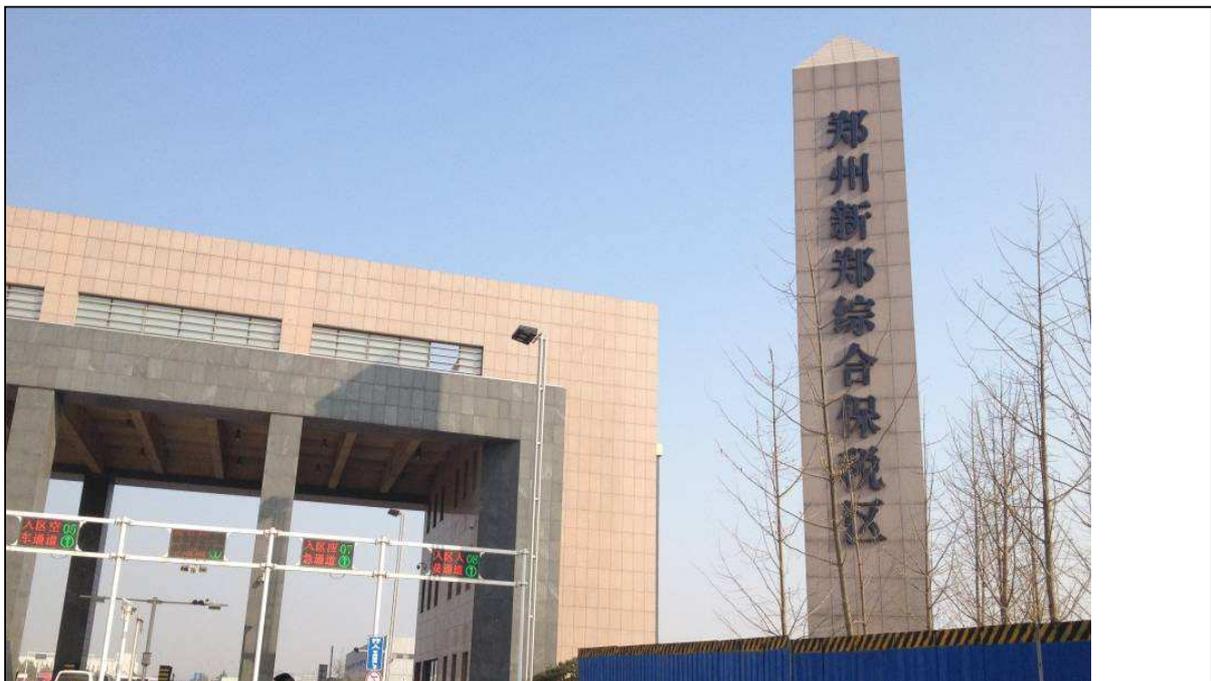


圖 4 參觀實驗區-鄭州新鄭綜合保稅區



圖 5 實驗區-鄭州新鄭綜合保稅區 通關匝口



圖 6 實驗區-鄭州新鄭綜合保稅區 富士康工廠



圖 7 參觀實驗區-鄭州台灣科技園區



圖 8 參觀實驗區-鄭州台灣科技園區
招商中心為參訪嘉賓解說園區配置及開發計畫



圖 9 鄭州新鄭機場 第一航廈出境層

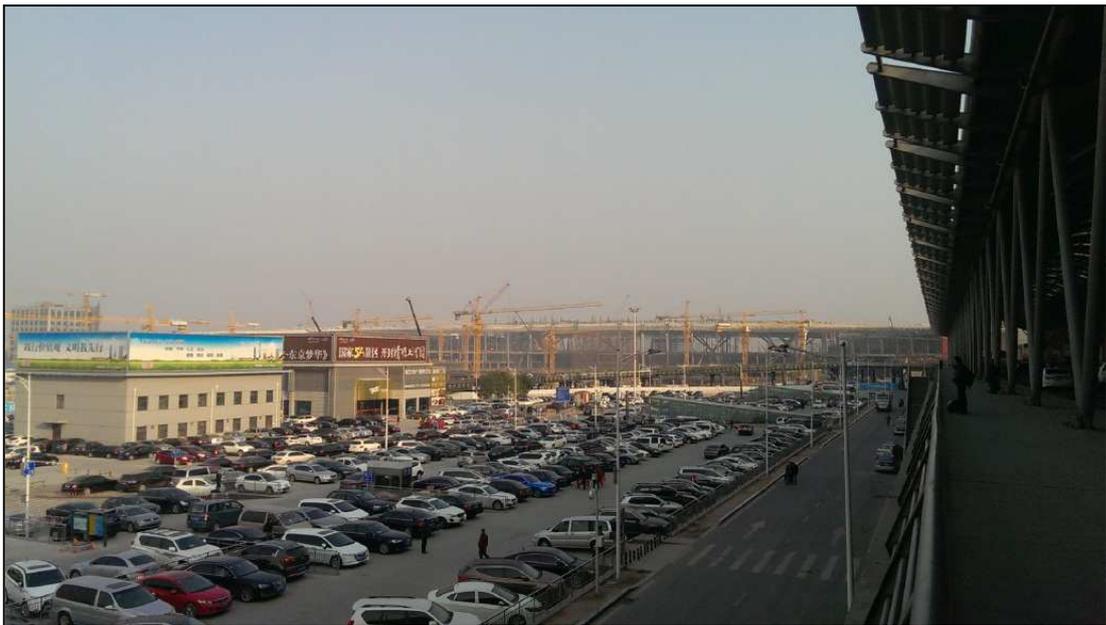


圖 10 鄭州新鄭機場 第一航廈前停車場
遠端為興建中之第二航廈

肆、心得與建議

一、心得

鄭州航空港經濟綜合實驗區總開發面積415平方公里，由於得到中國國務院政策支持，推動本案為產業西移之內陸開放重要門戶，且致力發展成為”國際航空物流中心”之市場定位清楚，使其所有軟硬體正大步展開，其中基礎建設如發達的鐵路公路網絡、貫穿本區之米字形高速鐵路網、前瞻的機場規劃與四通八達的GTC(地面轉乘中心)等，使得這個人口超過一億的河南省分，除了陸續擴大的內需市場外，更藉由航空貨運主導之國際物流商業模式，帶動整體之開發，此效益已陸續反應在製造產業之進駐，其中”鄭州台灣科技園區”更以生物科技、電子資訊、現代服務業為主導產業，以承接產業轉移，服務企業升級為根本，除此之外，也帶動了周邊商業服務、娛樂休閒商場設施、財務金融保險服務與不動產之開發等。

對於此次參訪，重要心得如下：

1. 市場定位正確

河南屬內陸城市，先天之交通環境與國際經商環境並不若沿海城市之發展優勢，因應城鄉差距與貧富不均等重大國家議題，國務院批准本案為產業西移之內陸開放重要門戶，且致力發展成為”國際航空物流中心”之市場定位非常清楚，且相應之產業發展策略顯然也透過頂尖的國際顧問等協助，才能有效展開。

配合桃園航空城計畫，本公司未來在取得開發土地前，希望也能藉由具國際視野與商業顧問經驗之團隊，為產業相關土地如新貨運站區、機體維修區等擬定清楚可行之市場定位與發展策略，並藉由國際招商，為桃園機場帶入高附加價值、新的商業模式與國際專業人才，使機場公司適當扮演推動桃園航空城的商業引擎。

2. 中央與地方通力合作

鄭州航空港經濟綜合實驗區在國務院全力支持及政府投資帶動下，不僅硬體建設之投資規模與效率，重要產業政策之推動方向也能掌握重點與時效，如鄭州機場已對外宣布**綠色通道**之設立等，對於航空物流確實可以有效帶動。此外，當地政府與中央企業綠地集團合作開發令人驚豔的鄭東新區**CBD**，指標性建築如辦公室、酒店、會展等設施，不僅為當地建立著名之地標與公共空間，也帶動周邊休閒娛樂與商用不動產等開發。所以當地政府適當之投資帶動下，確實帶來政經巨大之影響力。

對於產業開發土地，當地政府也有預留未來開發之備用土地，足見大陸政府對本案具備長期開發之企圖與決心，這在國內恐怕很難被民意接受，所以相對也加劇國內產業未來發展的難度與成本，因此從本案之參訪，我們是否應該認真思考：國內重要政策與大型公共建設是否應該有備用土地之必要性。

3. 重點廠商之招商企圖

以大陸幅員之廣大與產業帶動之考量，對於招商策略，鄭州確實有必要針對重點廠商提出相當之誘因，以吸引如富士康之國際企業進駐，除了帶動產業上下游之供應鏈發展外，也可帶動國際空運量與物流商機。前河南省長、現中共河南省委書記郭庚茂特別以優惠政策力邀富士康進駐，除提供大量綜合保稅區之大量製作與教育訓練用地外，大量員工的晉用與管理挑戰也是由當地政府負責處理。當然，類似案例以國內政治環境之深怕圖利財團氛圍顯然是不可行的，然而，對於當前國內整體經濟動能不足之大環境下，我們仍應用心思考如何改善國際直接投資(FDI)環境，在一切合法之前提下，仍能有效吸引產業領頭羊之投資。

4. 當地和善敬業的開發團隊

從抵達鄭州新鄭機場的那一刻起，同行成員即可感受鄭州人的友善，如機場接機

人員、司機談吐、航空港經濟綜合實驗區管委會工作人員之熱忱等體驗，讓我們對於河南省正統中原文化之深度留下深刻印象。此次參與之論壇，不僅內容充實且多元，受邀之講者與協力規劃單位也有國內外之專業人士組合，深具國際視野與產業經驗。因此，對於航空港經濟綜合實驗區開發團隊的和善與敬業態度，相信是整體計畫成功的推動基礎之一。

二、建議

1. 提升國際競爭力的心理準備

大陸許多二線航空城市陸續崛起，除鄭州之外，還有成都、武漢、西安等開發，針對全球產業分工，本公司與政府相關單位必須認真思考相應之競合策略。公司員工心態應該隨時有備戰狀態，配合公司策略，做好隨時調整組織並配合必要的教育訓練等，以因應競爭環境之變化、提高員工韌性與機場整體競爭力。

2. 整合台灣產業優勢，推動桃園機場高端物流產業群聚

配合航空城計畫與相關政策誘因，鼓勵高附加價值(如網購、高端物流之冷鏈物流如食品、疫苗與生技產品等、航材物流與供應鏈等)、輕薄短小之產品(ICT之整合運用(如雲端計算、大數據資料庫、電子商務、APP運用等)、高單價之進出口生鮮與農特產品(如花卉、茶葉、水產品等)、因應老齡化等新興產業如生技相關檢測儀器等產業(目前主要以新竹地區為主)進駐航空城，除了成就產業群聚(金流、人流)外，更可積極為機場帶來空運貨量(物流)，保持競爭優勢。

3. 加速推動桃園機場為東亞之加值與轉運中心

配合自由經濟示範區政策鬆綁如海關控管效率、所得稅法重新檢討、加工加值彈性(FTZ之委外加工)、國外人才之來台工作資格認定與所得優惠稅賦誘因等，同時配合機場本身之激勵方案、與其他樞紐機場與自貿港區加強合作等，簡言之，

機場公司應主動積極協助潛力廠商極大化其營運效率與效益，在台灣良好的生活品質環境下，才能真正提高國外直接投資誘因進而設置跨國企業總部於台灣，為我們帶來更多機場流量與FTZ之加值商機(品牌廠商之關鍵加值技術不外移)，落實桃園機場為東亞之加值與轉運中心。



鄭州航空港經濟綜合實驗區 參訪心得與建議

桃園機場公司 貨運處

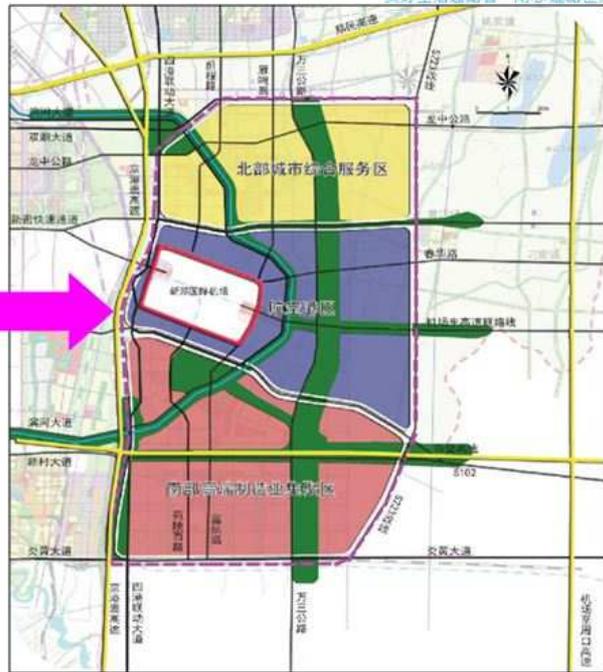
一、鄭州航空港經濟綜合實驗區



(一)、實驗區概要

- 大陸國務院批准第一個以航空經濟為引領的國家級新區與中原經濟區核心
 - 透過政策創新、體制創新與模式創新，承接國內外產業轉移，大力發展**航空物流、航空導向之高端製造業和現代服務業**，極力建設成為一座生態宜居、產業創新的現代航空大都市。
- 鐵公路網絡發達(米字形高速鐵路網貫穿)
- 計畫開發面積415平方公里。
- 人力資源豐富：河南省人口超過一億，鄭州人口亦突破2千萬人。

一、鄭州航空港經濟綜合實驗區



2

一、鄭州航空港經濟綜合實驗區



(二)、規劃結構

- 按照“生態宜居，智慧科技”的理念，制定“一核領三區、兩廊繫三心，兩軸連三環”的城市空間結構。
 - 以「航空港核心」帶動“城市綜合服務區”、“高端製造業群聚區”、“商展交易區”三區發展
 - 以「南水北調濱水景觀廊」、「小清河濱水景觀廊」兩脈構建生態綠網，連繫“北部主中心”、“中部專業中心”、“南部副中心”。
 - 以「萬三大道發展軸」、「迎賓大道發展軸」，連結“一環航空港”、“二環北中南中心”、“三環實驗區全範圍”三環發展。

3

一、鄭州航空港經濟綜合實驗區



(三)、空間佈局-1

機場核心區與綜合保稅區



重點圍繞新鄭國際機場，建設全國大型樞紐機場和國際貨運樞紐。該區域以機場運營功能為主，主要佈局航站區、飛行區、綜合交通換乘中心、飛機維修區、航空公司基地、快件中心、航空貨運區和機場工作區等，並預留部分機場發展用地。

4

富士康引領的航空港經濟綜合實驗區



- 位於機場北側之加工出口與綜合保稅園區
- 富士康為進駐代表性廠商
- 河南省長以優惠政策力邀富士康公司進駐



5

富士康之(一網 兩鏈 三港)布局 (One Network, Two Chains and Three Ports)

FOXCONN



一網：中原經濟區
智慧物流平臺
(Smart Logistics Platform)



兩鏈：產業鏈、供應鏈
(Manufacturing and Supply Chain)

- 產業鏈：
電子 機械 材料
光學 電動汽車 生物醫藥
食品 電子商務
- 供應鏈：
高端零件物流中心 快速檢測維修中心
高附加價值航空物流中心 亞太地區快速營運中心
生物醫藥及冷链物流中心 電子商務物流中心
機公鐵聯運 倉儲中心
物流交易招商中心 聯合辦公中心



三港：航空港、公路港、鐵路港
(Airport, Roadport and Railport)

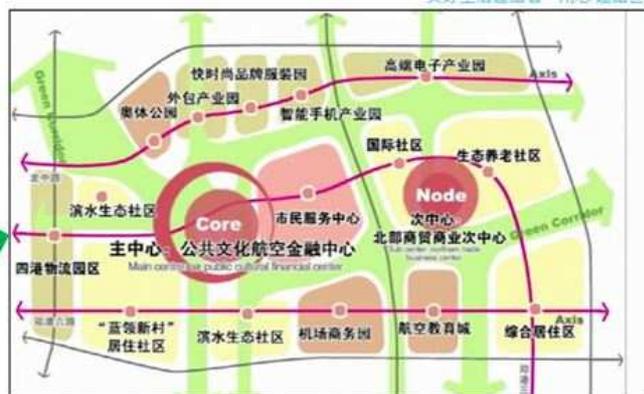


6

一、鄭州航空港經濟綜合實驗區



(三)、空間佈局-2



- 城市綜合服務區位於空港北側
- 規劃面積100平方公里，建設高端商務商貿區、科技研發區、高端居住功能區。
- 重點發展航空金融、服務外包、電子商務、文化創意、健康休閒等產業。

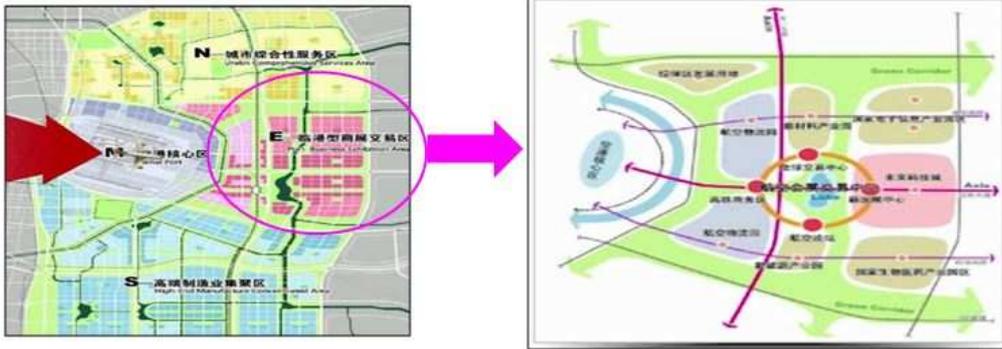
7

一、鄭州航空港經濟綜合實驗區



(三)、空間佈局-3

- 商展交易區位於空港東側
- 重點發展航空展覽、旅館、交易中心、商業辦公大樓、航空城論壇等。



8

一、鄭州航空港經濟綜合實驗區



(三)、空間佈局-4

- 高端製造業集聚區位於空港南側
- 規劃面積155平方公里，建設航空科技改造基地和航空導向產業發展區。
- 重點佈局通用航空設備製造、電子信息、生物醫療、精密機械、新材料等產業。



9

以台商高新技術帶動之鄭州台灣科技園區



- 坐落于鄭州航空港區南區(高端製造業群聚區)
- 以生物科技、電子資訊、現代服務業為主導產業，以承接產業轉移，服務企業升級為根本
- 企業總部、研發、獨棟辦公室、酒店與員工住宅、購物及娛樂廣場等



10

二、鄭州新鄭國際機場



(一)、概要與營運現狀

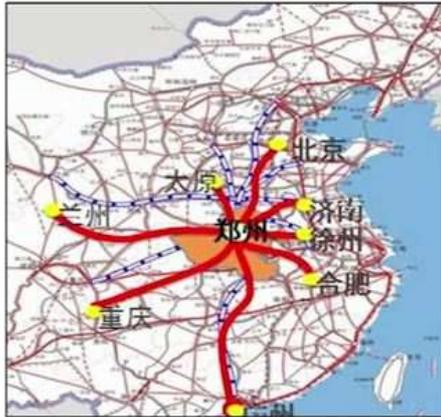
- 大陸國內八大樞紐機場之一，規劃建設5條跑道，設計年客運吞吐量7,000萬人次，貨郵運量500萬噸。
- 已開通航線183條，其中包括全貨運國際航線28條，位居中國內陸地區第一，基本形成覆蓋中國內陸主要城市，與歐美亞和大洋洲的航線網路。
- 已有UPS、俄羅斯空橋航空、中國南方航空、中國東方航空、國泰航空、中國東方航空等20餘家國際航空公司進駐，同時也是盧森堡航空公司全球第二大樞紐機場。
- 2013年，鄭州機場客運量吞吐量1,314萬人次，較去年同期成長12.6%，貨郵吞吐量25.6萬噸，較去年同期成長69.1%，連續三年增速位居中國大型機場第一。

11

二、鄭州新鄭國際機場



完善便捷之空陸 運聯運體系



“米”字型高鐵路網

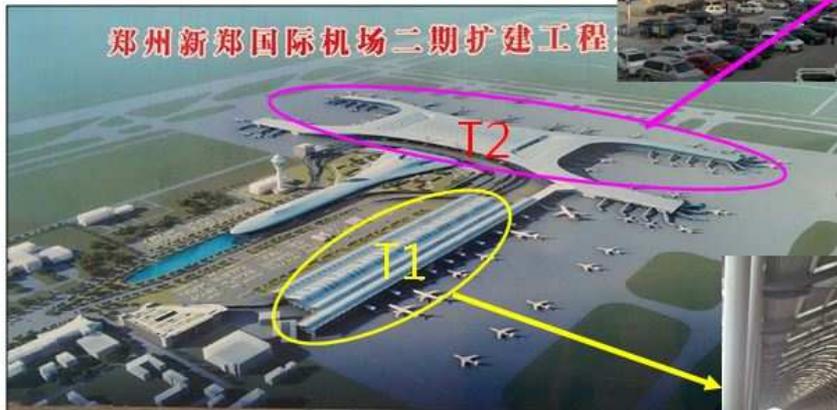


二、鄭州新鄭國際機場



(二)、二期擴建計畫

- 2015年預計完成第二航廈與第二跑道(4F類)



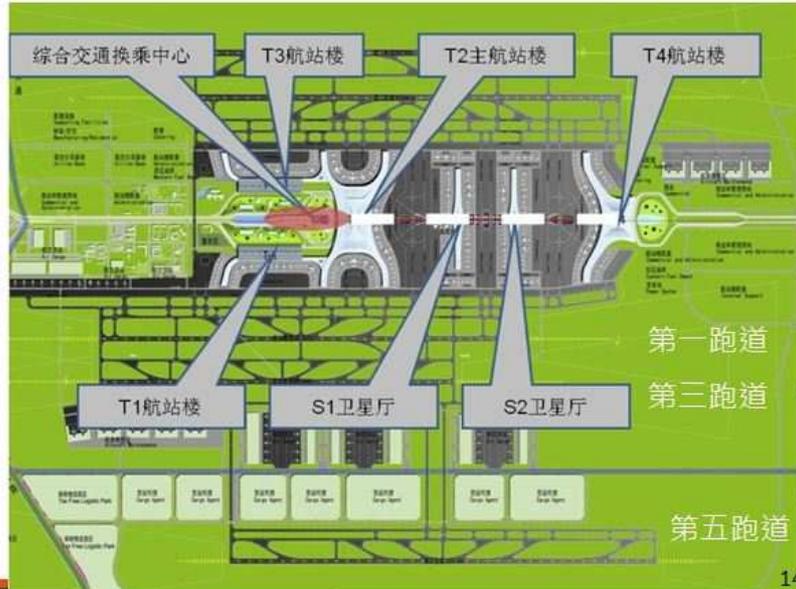
鄭州新鄭國際機場二期擴建工程



二、鄭州新鄭國際機場 前瞻性規劃



- T3與T4用地已預留，長期規劃五條跑道，2020年預計完成第三與第四跑道。
- 第三跑道以貨運為主(貨機機坪、倉儲與配套等)
- 第五跑道以MRO產業為主(航機試飛)--建設期程視後續發展而定



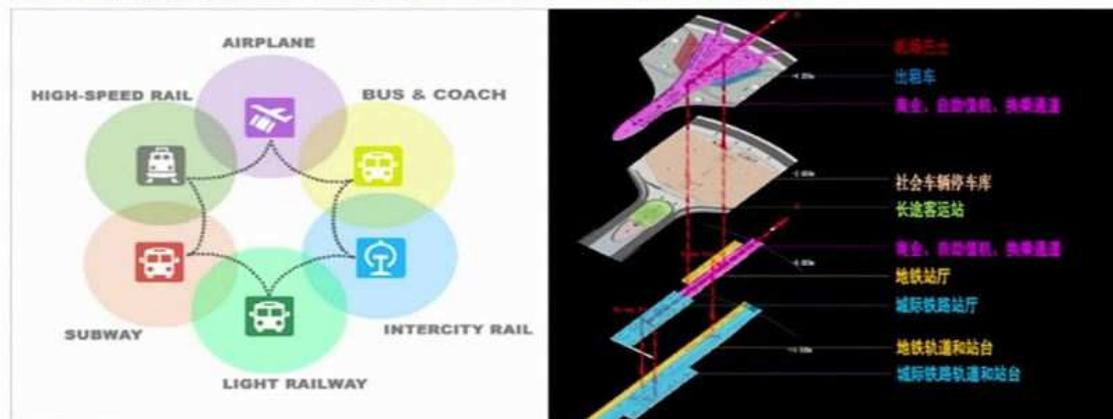
14

二、鄭州新鄭國際機場 四通八達的GTC(地面轉乘中心)



- 總建築面積27萬平方米。
- 分為地下4層，地上兩層。地下四層是地鐵站，地下三層是城際輕軌站，地下一、二層是公共運輸和私家車停靠站點。
- GTC的地上二層為旅客交通集散層，設有通向各個功能區的自動扶梯和樓梯，在二層還有架空連廊，與T2旅客到達層相連。

GTC (Ground Traffic Center) under construction



15

三、鄭東新區商業中心 令人驚豔的鄭東新區CBD



- 指標性建築(辦公室、酒店、會展)
- 政府與綠地集團合作
- John Kasarda極力推薦綠地集團投資T3之MFB大樓



16

綠地集團推動泛港經濟策略—— 綠地產城一體化打造模式



泛港經濟 (Pan-Port Economic Zone)：以國際機場、國際鐵路港等門戶口岸為核心，在泛港區域內大量金融、資訊、人才、服務、產業功能聚集，並形成一種頗具活力的臨港型新興都市綜合體



17

科學化、系統性制定發展方向



- 2013年6月4日，鄭州航空港經濟綜合實驗區工作委員會、鄭州航空港經濟綜合實驗區管理委員會正式掛牌成立。
- 實驗區管委會邀請航空城大師(John Kasarda)及國內外專家學者擔任總體規劃發展諮詢顧問。
- 2014年11月17日舉辦第一屆「航空驅動經濟發展研討會」



18

和善敬業的開發團隊



- 從下飛機的那一刻即感受鄭州人的友善(機場工作人員、航空港經濟綜合實驗區管委會工作人員、飯店服務人員等體驗)
- 中原古都與現代發展相互輝映



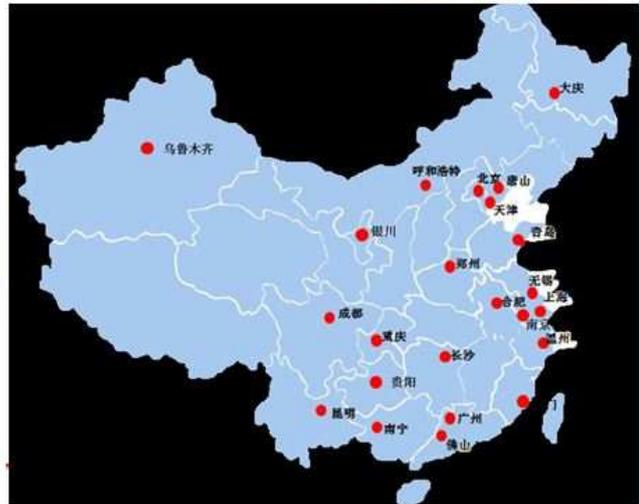
19

大陸臨空經濟及空港物流規劃點



規劃項目60餘項

*對北京、上海、天津、廣州、重慶、南京、成都、貴陽、昆明、鄭州、長沙、南寧、青島、大慶、呼和浩特、銀川、唐山、無錫、佛山等30多個城市進行了**臨空經濟規劃**。同時編制首都國際機場、上海機場集團、無錫蘇南機場集團、天津機場等**機場臨空產業、空港物流規劃**。



- 針對大陸許多二線航空樞紐城市(主力串連亞、歐、美洲)陸續崛起鄭州之外，還有成都、武漢、西安等，針對全球產業分工與企業總部佈局，本公司與政府相關部門必須認真思考相應之競合策略。

20

心得與建議



- 全球前五大航空貨運機場(HKG, MEM, PVG, ICN, DXB)並非前五大客運機場(ATL, PEK, LHR, HND, ORD)，因此機場資源有限，如何分配資源為規畫之重要課題。
- 整合台灣優勢產業，鼓勵**高附加價值(如MRO產業、輕薄短小產品(ICT整合運用-如雲端計算、大數據、電子商務等)、高單價之精緻農特產品(如結合文創之花卉、茶葉、水產品等)、因應老齡化等新興產業如生技業進駐航空城，力促產業與文化群聚，為桃園機場提高供應鏈價值與形象，爭取國際合作，持續創造競爭優勢。**

21