

出國報告（出國類別：訓練）

日本政策研究大學院大學訓練

服務機關：國家發展委員會

姓名職稱：曾詠宜技正

派赴國家：日本

出國期間：103年5月30日至7月31日

報告日期：103年10月23日

出國報告審核表

出國報告名稱：日本政策研究大學院大學訓練			
出國人姓名 (2人以上,以1人為代表)	職稱	服務單位	
曾詠宜	技正	國家發展委員會	
出國類別	<input type="checkbox"/> 考察 <input checked="" type="checkbox"/> 進修 <input type="checkbox"/> 研究 <input type="checkbox"/> 實習 <input type="checkbox"/> 其他_____		
出國期間：103年5月30日至103年7月31日		報告繳交日期：103年10月23日	
出國人員 自我檢核	計畫主辦 機關審核	審 核 項 目	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	1.依限繳交出國報告	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	2.格式完整(本文必須具備「目的」、「過程」、「心得及建議事項」)	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	3.無抄襲相關資料	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4.內容充實完備	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	5.建議具參考價值	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	6.送本機關參考或研辦	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	7.送上級機關參考	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	8.退回補正,原因:	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(1) 不符原核定出國計畫	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(2) 以外文撰寫或僅以所蒐集外文資料為內容	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(3) 內容空洞簡略或未涵蓋規定要項	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(4) 抄襲相關資料之全部或部分內容	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(5) 引用相關資料未註明資料來源	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(6) 電子檔案未依格式辦理	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(7) 未於資訊網登錄提要資料及傳送出國報告電子檔	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	9.本報告除上傳至出國報告資訊網外,將採行之公開發表:	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(1) 辦理本機關出國報告座談會(說明會),與同仁進行知識分享。	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(2) 於本機關業務會報提出報告	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	(3) 其他_____	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	10.其他處理意見及方式:	
出國人簽章(2人以上,得以1人為代表)		計畫主辦 機關 審核 人	一級單位主管簽章
			機關首長或其授權人員簽章

摘要

日本政策研究大學學院大學於 2014 年設置 2 個月為期的新課程-台灣政府官員二個月特殊訓練課程「Special Two-Month Training Course for Taiwan Government Officials」，報告研提者為該訓練課程第一位受訓生，本次研習參與選修該校 2014 年第 2 學期研究所課程，過程中除與在學碩博士生共同修習專業課程並參與課程討論外，訓練期間亦訪問台北駐東京辦事處、橫濱市政府及國土交通省等機構，課程結束由全球領導者學程主任頒與結業證書。研習期間 2014 年 6 月至 7 月，修習課程包括：

- 一、貿易及產業發展 (Trade and Industrial Development)。
- 二、亞洲發展比較研究 (Comparative Development Studies of Asia)。
- 三、結構改變和私有化 (Structural Reform and Privatization)。

本次受訓之心得與建議：

一、心得

- (一) 日本政策研究大學學院大學為日本政府設立，以學術推動國際政策研究和產官學交流，為日本學研與政治圈連結國際的重要機構。該校延攬在國際組織活躍的人士擔任教授及講座，如國際貨幣基金(IMF)、經濟合作暨發展組織(OECD)、亞洲開發銀行(ADB)等機構均有重要領導幹部在該校授課。該校並經常性邀請國際政要人士及校友舉辦演講，協助日本政府拓展強化國際關係，學術與政策發展策略明確。
- (二) 台灣和日本在民間及產業交流往來十分密切，然官方間往來受限於國際關係相對交流較少。日本政策研究大學學院大學廣泛延攬國際知名學者、國際組織要員擔任教師，雖僅有約400名在學生，然其招生策略除日本政府官員、日本國際性公司職員外，並以發展中國家政府官員為重點招生對象(國際學生約占65%)，營造學術與政策互為發展及國際人脈建立的環境。
- (三) 日本策略性深耕發展中國家的夥伴關係，並策略性從田野調查、學術研究、政府關係建立、策略協助、技術合作和

產業輸出等系統布局。學術上由各領域學者選取實證研究地區就社會、政治和產業發展情勢進行探討；另一方面，透過亞洲開發銀行、聯合國組織、日本政府獎學金等獎助各國官員在日本政策研究大學院大學就學。由於畢業生歸國後常成為各國政府重要官員，有利於國與國之間合作發展及國際關係營造。此外，透過學術和產業界合作，讓政策研究、政經人脈和產業輸出間的策略整合更為堅實。

二、建議

- (一) 在日本政策研究大學院大學的研習期間瞭解日本在東南亞國家的深耕與布局，除了東南亞國籍在學生比例高達三成五以上外，不同專業領域教授以印尼、泰國、越南...等國家選取實證基地，從政經研究、產業發展、政府制度等深入研究，有助於國際邦交的鞏固和產業輸出。我國長期以來有許多廠商亦布局於東南亞國家，建議可從學術研究、產業發展和夥伴關係建立的各種角度，進行整合布局規劃。
- (二) 研習期間拜會橫濱市政府瞭解橫濱智慧城市發展計畫推動的情形，從2008到2014年期間推動示範計畫。該市從能源管理角度跨局處成立氣候變遷總部，計畫包括社區、家庭、建築、工廠等四項能源管理系統，並建置電動車充電站，推動過程與知名國際大廠合作，以政策整合提供產業實作及發展有利環境。推動智慧城市為重要國際趨勢，我國各中央部會亦從不同領域如能源、交通、通訊等角度進行規劃，建議我國可參考日本推動模式，在推動相關計畫前瞭解我國廠商優勢及領先性，選取發展重點進行策略性布局。
- (三) 為瞭解日本及其他發展中國家政策，並持續與國際發展接軌，建議各中央機關有計劃地持續薦派不同領域中階公務人員參與此項訓練課程。

目 錄

壹、日本政策研究大學院大學簡介	8
貳、參與訓練目的	10
參、訓練內容	10
肆、我國政策研析及規劃應用	19
伍、心得與建議	25

壹、日本政策研究大學院大學簡介

日本政策研究大學院大學 (National Graduate Institute for Policy Studies, 簡稱 GRIPS), 位於日本東京都港區六本木的國立大學, 主導機關為文部科學省, 該校成立於 1997 年, 前身為埼玉大學政策科學研究科。設立主要宗旨有三: (1) 培養制定政策的高級專業人才 (2) 促進國際間的學校和行政部門的政策研究 (3) 創建附屬機構和優秀的研究據點, 成為各國政府文官研習中心及建立外交人脈的重鎮。

研究生多為各國政府官員

日本政策研究大學院大學以招收碩士及博士生為主, 並接受各國政府委託辦理短期訓練課程, 並無設置大學部。依據該校 2014 年資料, 在學學生 420 人中, 外國籍留學生占 6 成 5 (274 人), 來自 57 個國家。大部分留學生為各國政府機關薦送、日本學生則來自該國中央機關及地方政府之派遣文官。GRIPS 畢業校友遍及全球, 在各機關擔任要職, 並與日本各級政府保持相當密切的聯繫與合作。

國際學術及政經交流場域

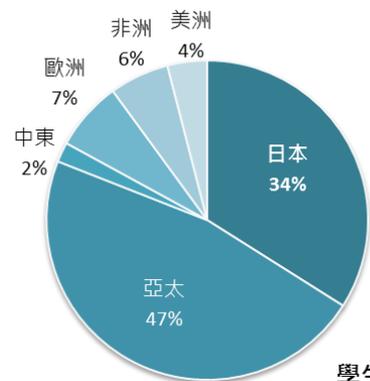
日本政策研究大學院大學與日本政府、國會及國際組織往來密切, 如聯合國組織(United Nations)、世界銀行(The World Bank)、亞洲開發銀行研究所(ADB)等, 並經常邀請國際交流重要人士至學校演講, 學生皆可自由參與國際組織對外公開的學術演討會。由於學生多國籍屬性, 該校與各國大使館交流活動亦十分多元。

高等學術研究環境

留學生課程以英語進行, 並以兩個月為一學期, 碩士學位為一年期課程, 博士學位則需三至五年。學校師資依發展策略及課程需求靈活聘用, 教師來自英、美、西、中、印、泰、菲等各國, 並常針對具有時效性議題開設特別課程, 廣邀全球企業家、政治領袖、著名學者於每週固定舉辦國際論壇 (GRIPS FORUM), 並對一般社會大眾開放。

學位課程及政府研習課程

碩士學位	博士學位	短期政府文官培訓課程
青年領袖課程	政策分析課程	高階發展課程 (泰國省政府)
公共政策課程	公共政策課程	公共管理及領導力培訓 (泰國政府)
公共財政課程	安全與國際研究課程	日本—IMF 總體經濟研討會 (亞太地區)
總體經濟政策課程	國家建設暨經濟發展課程	高階文官培訓 (越南政府)
經濟規劃與公共政策課程	防災管理課程	中國中央黨校短期研習 (中國政府)
防災政策課程	科技創新政策課程	醫療政策短期研習 (日本政府, 民間法人)
日語文化政策課程	全球治理課程	農業政策短期研習 (日本政府, 民間法人)



貳、參與訓練目的

日本政策研究大學院大學在2014年設立特別課程-「台灣政府官員二個月特別訓練課程(Special Two-Month Training Course for Taiwan Government Officials)」，接受台灣政府官員申請參與訓練。日本政策研究大學院大學被賦予有官、學、研聯繫的任務，對臺灣政府官員開設此一課程顯示日方對於台日關係之重視。該校為日本最頂尖政策研究的中心，亦為國際研究者、政府官員和講座交流討論國際議題的場所，對參訓者而言，訓練課程提供了學術交流、政策研習和建立國際官研網絡的機會。

長期以來，臺灣和日本民間和產業交流活絡，惟官方間的交流受限於國際外交關係，仍有許多努力空間。參訓者可透過日本政策研究大學院大學所提供的學術環境和課程設計，接觸日本、各國官員並了解當前國際發展情勢，並與修課者就選取之政策領域進行討論。有助於增進國際事務分析能力，並藉此機會連結國際社會，對於業務推動有所助益。

參、訓練內容

本訓練係由受訓者自產業發展、國際金融、國際政經、貨幣財政等類別課程清單選修，該訓練以該校研究所正規班課程為主，教師為具國際事務經驗之專家，全程以英語授課。日本學制以二個月為一學期，本次受訓參與6-7月份第二學期課程，參與研究生課程中之各項討論與報告。本課程結束時要求撰寫訓練成果報告一篇，經審視後授予結業證書。

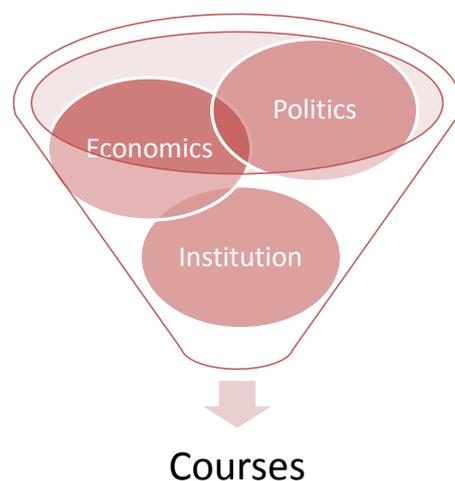
一、課程及主軸

修習的三門課程包括園部哲史（SONOBE Tetsushi）教授的貿易和產業發展（Trade and Industrial Development）、河野元子（KAWANO Motoko）教授的亞洲發展比較研究（Comparative Development Studies of Asia）和田中英雄（TANAKA Hideo）教授的結構改革和私有化（Structural Reform and Privatization）。這三門課程分別從社會、產業和政策的觀點切入，分析國家發展面臨的議

題和競爭力要素。

Three Courses Taken

From June 1 to July 30



Main themes

Trade and Industrial Development

Prof.
Sonobe Tetsushi

- Industrial Development Process
- Importance of Managerial Capacity
- From Imitation to Innovation
- Government Role & Market Failure
- Policy Evaluation

Comparative Development Studies of Asia

Prof.
Kawano Motoko

- Asia Financial Crisis
- Middle Income Trap
- Industrial Development Stages
- Comparative Advantage
- Budget allocation
- Equality

Structural Reform and Privatization

Prof.
Tanaka Hideo

- Public Private Partnerships
- Regulation Reform
- Criticisms of the Structural Adjustment
- Evaluation and Lessons

18

二、課程重點摘要

(一) 貿易和產業發展

1. 區位經濟(localization)、簇群(cluster)和集聚(agglomeration)的重要性。
2. 產業發展的成本包括搜尋(searching)、篩選(screening)、監控(monitring)和交易(transaction)。
3. 根據 Yamawaki (2001) 的研究，日本小型公司從群聚獲得的四項優勢，分別是：(1) 專業；(2) 便於採購；(3) 技術的擴散；及 (4) 公共政策的支持。
4. 鯖江 (福井) 的案例：從 1910 年 (明治時代) 起該鎮開始製作眼鏡鏡框，現在是僅次於中國，世界上第二大生產基地。關鍵的初始條件是地方政府的政策的引導，將產業從東京和大阪移轉至該鎮。發展的基礎為經濟和技術從既有產業組織移轉，並有豐富的分包和具有互補技能和能力的企業共同發展。
5. 產業集群的發展模式。

6. 正規教育和管理教育對產業發展的重要性。
7. 信任關係。
8. 保護貿易政策。
9. 當涉及到產業發展的政策，政府應考慮不僅促進創新，也需考慮社會包容（social inclusive）。
10. 市場失靈時，政府則需採取解決問題的行動，解決議題包括：

- 獨佔(Monopoly)
- 交易成本(Transaction Cost)
- 公共服務(Public Goods/ Free Rider)
- 資訊不完全(Incomplete Information)
- 財務困難(Financial Difficulties)
- 外部性(Externality)

(二) 亞洲發展比較研究

本課程著重於亞洲國家社會和政治問題，特別是在東南亞國家。透過不同國家發展比較，協助理解發展理論和歷史變遷。課程主題包括：

1. 亞洲金融危機

- 國際貨幣基金(IMF)的角色
- 亞洲金融危機前的發展情形：
 - (1)經濟發展
 - ✓ 基於資源開發的外國直接投資：石油與李子
 - ✓ 國外直接投資帶動出口導向的工業化
 - (2)政治
 - ✓ 威權，政府主導
 - ✓ 發展的制度化
 - (3)1990s
 - ✓ 東南亞奇蹟
 - ✓ 全球市場與善治
 - ✓ 國家轉型
 - (4)東亞發展模式

2. 中等收入陷阱(The Middle-income Trap)

(KANCHOCHAT Veerayooth 客座教授)

針對「中等收入陷阱 (MIT)」闡述了不同論點和政策啟示。根據研究，在1960年代全球有101個中等收入經濟體，但到2008年時，僅有13個國家能夠向前邁進成為高收入國。這13個國家包括日本，台灣，新加坡和韓國，歸納其發展的原因包括：

- 教育機構必須與產業的目標聯結起來。
- 改變出口項目通常是違背比較優勢。
- 有效的產業政策需要明確的衡量標準和退出策略。

3. 創新政策和系統 (INTARAKUMNERD Patarapong 教授)
4. 貧窮，不平等與經濟發展 (KHOO Boo Teik 教授)

(三) 結構改革和私有化

結構改革和調整是一個過程，即政策和機構重塑以更加市場化。它的目的是建立宏觀經濟穩定和創造經濟持續增長的條件。國有企業和基礎設施的發展 (PPP) 的私營部門參與的私有化也構成了這一改革進程，授權私營部門的增長引擎。

1. 私有化

(1) 執行事宜

- 私有化的影響
- 私人機構參與：
 - 服務合約
 - 管理合約
 - 租賃
 - 租界
 - BOT (或 BOO)
 - 出售資產

(2) 管制工具

- 目標：在競爭激烈的市場，通用的競爭法就足以確保市場的運作。然而，實用的市場是自然壟斷，還可能有競爭力，取決於各段。

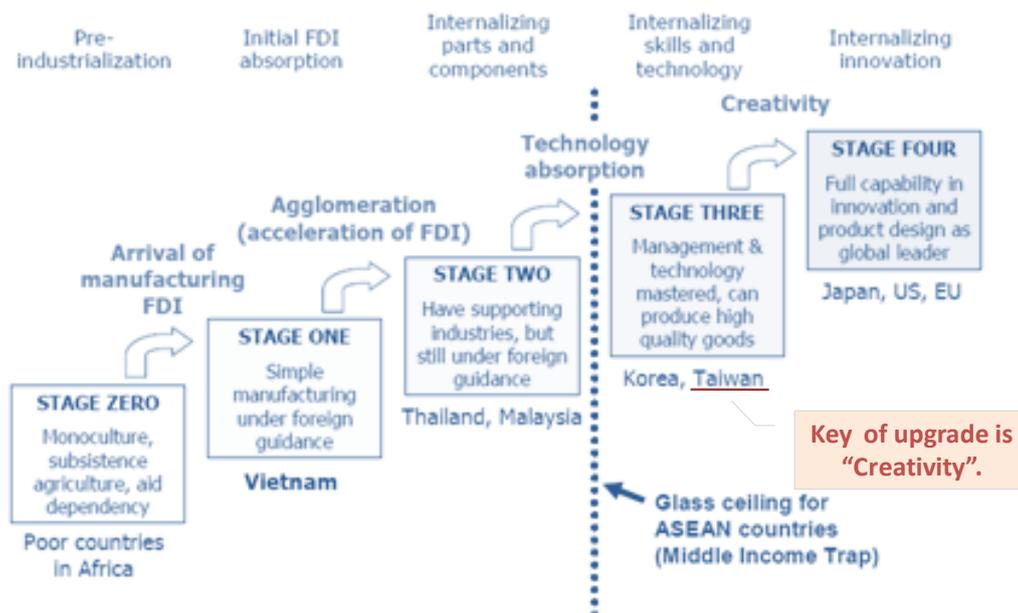
- 產業結構
- 監管機構

(3) 社會面向

- 對社會弱勢影響
- 社會安全網的脆弱
- 結構調整方針的批評

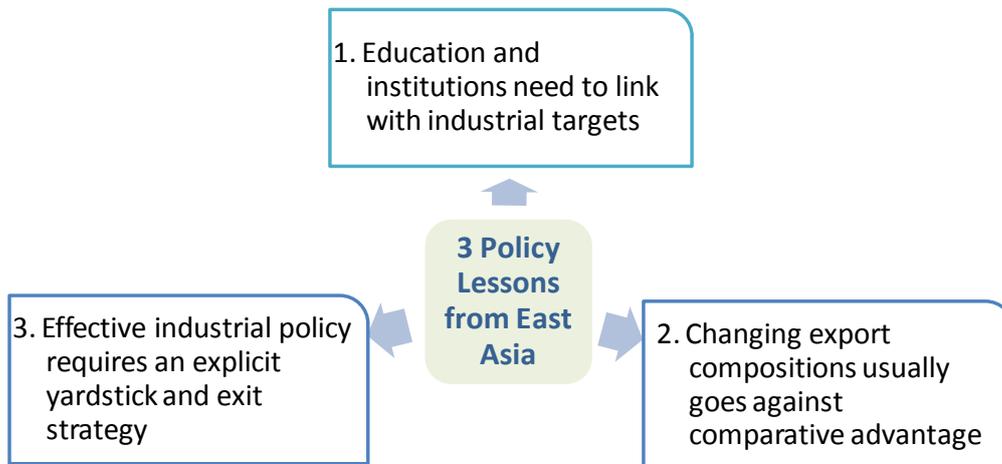
(四) 重要課程內容摘錄

1. Stages of Catching-up Industrialization



Source: Kenichi Ohno, 2011

2. Exit from Middle Income Trap



Expanding notes:

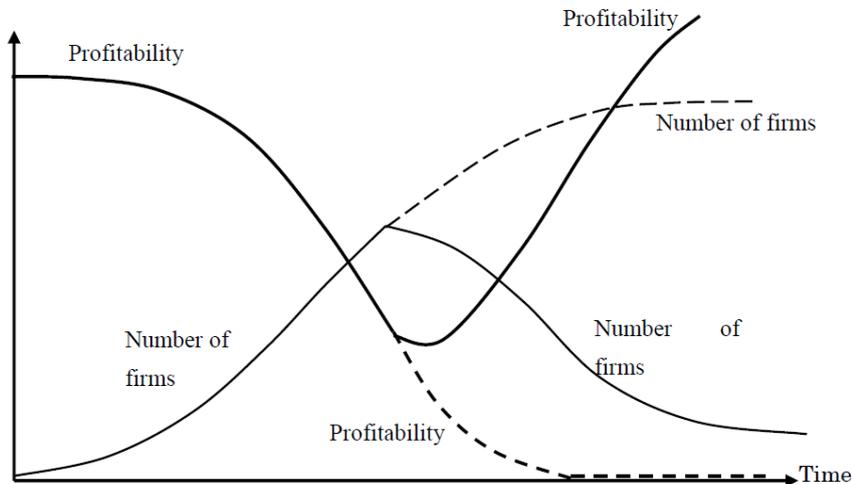
*During the period of Asia financial crisis, **Taiwan Government played a significant role in monitoring and budget allocation**, which mitigated the impacts.

*Although Taiwan now exits from Middle Income Trap, **the choice of industrial development against comparative advantages and then promoting**, is still crucial.

Lecture from Prof. Kanchoochat

3. Development Pattern of Industrial Cluster

Changing the profitability and Number of firm



Expanding notes:

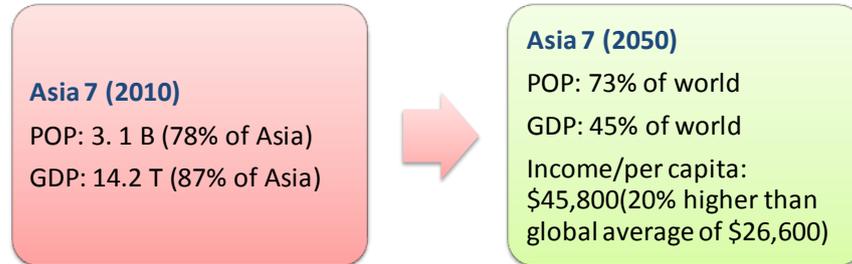
*Learning manufacture/ innovation matters; Turning Point: Critical technology input

*Dissemination, adoption of new technologies and good management practices crucial. → **Taiwan case: ITRI plays an important role importing foreign technologies**

Source: Sonobe and Otsuka, 2011

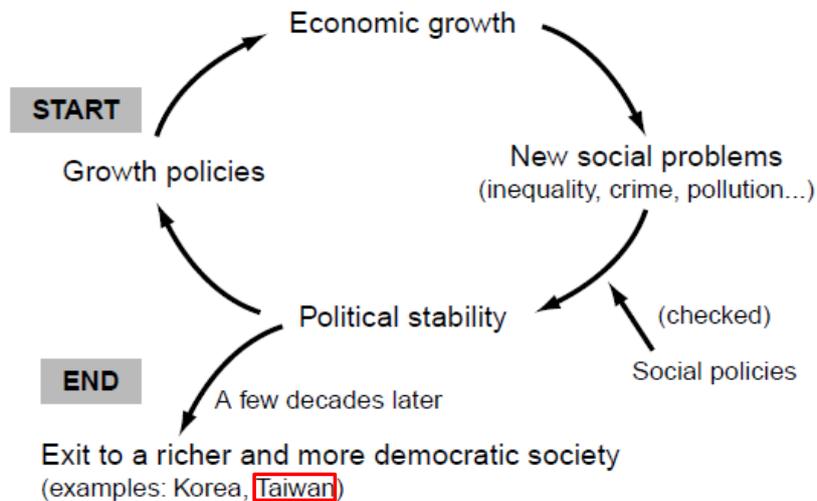
4. Asia in 2050 & Three Groups

Asia's rise: GDP 27 % of the world (2010) to 51% (2050)



Group I 7 Economies	Brunei/Hong Kong/ Japan/ Korea/ Macau/ Singapore/ Taiwan
Group II 11 Economies	China/ India/ Malaysia/ Thailand/ Indonesia/ Philippines/Vietnam/Cambodia/Iran/Myanmar/Pakistan/(Lao)
Group III 31 Economies	A large number of smaller countries

5. East Asia's Developmentalism



Expanding notes:

*Compare to other developing countries, Taiwan has exited for a richer and more democratic society, but not yet to mature. Still struggling on the cycle of "New social problems → social policies → political instability"

6. Inclusive Growth



Source: Adapted from Zhuang (2010).

Expanding notes:

*key Drivers for Growth: Technological change and its impacts, Globalization, Market-oriented reformed

*Channels of bias: Labor's falling share of income, Rising skill premiums, Spatial disparities

三、專訪橫濱市政府氣候變遷總部

智慧城市專案計畫

日本經濟貿易和工業部為強化日本智慧電網海外輸出的能力，在 2010 年 4 月選擇橫濱市作為發展新一代能源基礎設施和社會系統的示範區。透過城市與私營部門合作（埃森哲、東京燃氣、東芝、日產汽車、松下、明電舍和東京電力公司等）在不同的項目，如引進可再生能源、家庭、建築物和地方社區的能源管理和下一代交通系統。子計畫包括：

(一) 社區能源管理系統

以社區為單元，整合已導入的家庭能源管理系統及建築能源管理系統，透過固定蓄電池調控能源的消耗，讓使用者可以更有效率的使用電力。此外，構造蓄電池儲備系統，調度尖峰用電。

(二) 家庭能源管理系統

搭配家庭能源消耗情形視覺化、需求回應模式和社區能源管理系統，調控太陽能、石化電池和蓄電電池的電力生產和家庭電力消耗。

(三)商業建築能源管理系統

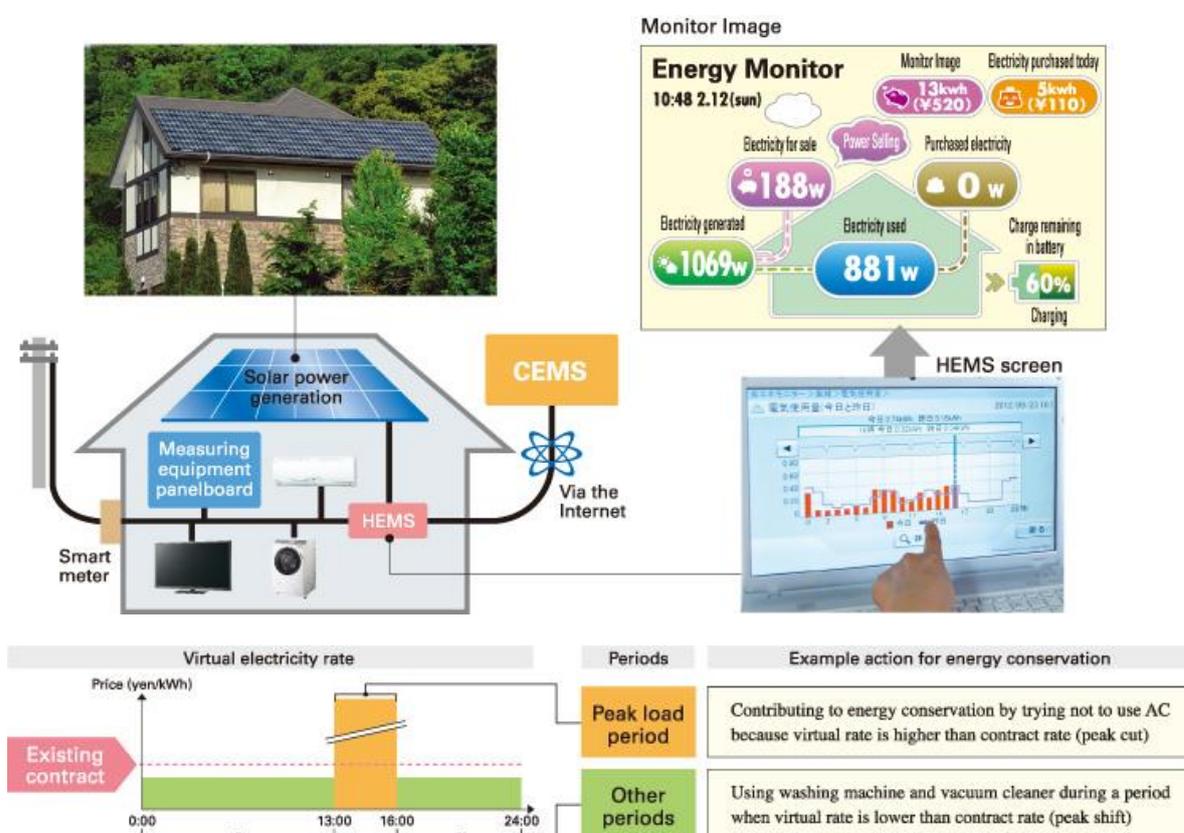
建立智慧管理系統控制電力生產、蓄電池和太陽能充電設備，以優化能源供給效率。

(四)工廠能源管理系統

應用氧化還原液流電池優化掌握尖峰用量排程，搭配光伏發電系統和燃氣發電機。

(五)車輛充電和放電系統

整合車輛充放電系統與家庭和商業建築能源管理系統，建立一個整合社區能源管理模式，並結合電池和高速充電器的系統，以削減尖峰用量並調配地區電力供給和消耗。



肆、我國政策研析及規劃應用

本次修習的課程，圍繞著政府角色對國家發展的重要性，在二個月的修課過程中，將上課習得之專業知識，應用於我國相關政策的研析和規劃過程。政府在國家發展的任務和角色，可就市場失靈的部分進行導正。以下為應用修課所學得知識，對國發會推動研擬中之空間資訊發展政策進行探討並提出建議方向。

研究主題：

The Role of Government in Cluster Development: Implications for the Design of “Geospatial Development Project (2016-2020) in Taiwan

1. Brief on Geospatial Industry

Global Geospatial Industry Trends

Market Forecast: According to a new report on the GIS market ([Geographic Information Systems \(GIS\): A Global Outlook released January 2012](#)) from Global Industry Analysts, Inc (GIA), the GIS industry is expected to growth to a worldwide to US\$10.6 Billion by 2015.

□ Government Agency

- GIS is still a major growth industry, the rate of adoption of geospatial technology by new government agencies continues to grow. In addition, there is a strong consulting segment that continues to grow in order to supply supporting GIS to those agencies.

□ Commercial Enterprise

- Adoption by commercial enterprises especially in the journalistic, real estate, and retail industries continues to expand greatly.

□ Consumer

- Demand for GIS/geospatial products is driven by an increasing global need for geographically correlated information.

Source: **Morais** (2012) GIS Industry Trends and Outlook

Geospatial Industry in Taiwan

Policy Focus, Industrial Chain and Current Development

Strength

Weakness

NDC* Policy Promoting Committee

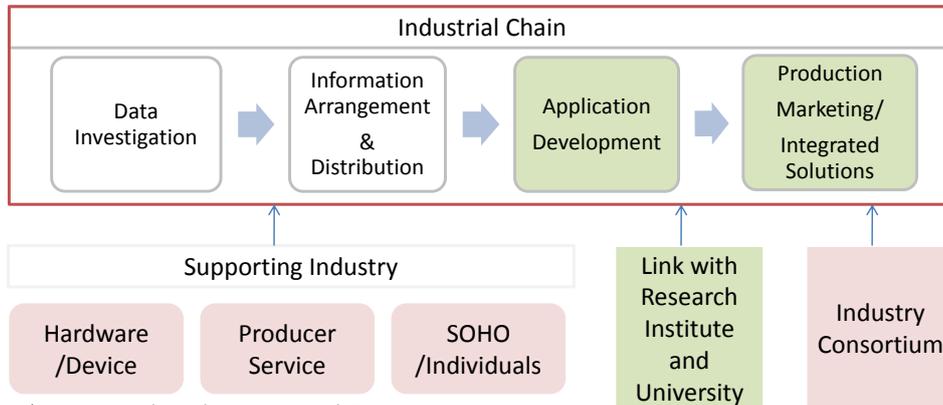
Policy Focus: 2 Phrases

Year 2006-2015

I. Information Establishment

Year 2016-2020

II. Application & Export



*NDC: National Development Council, Taiwan

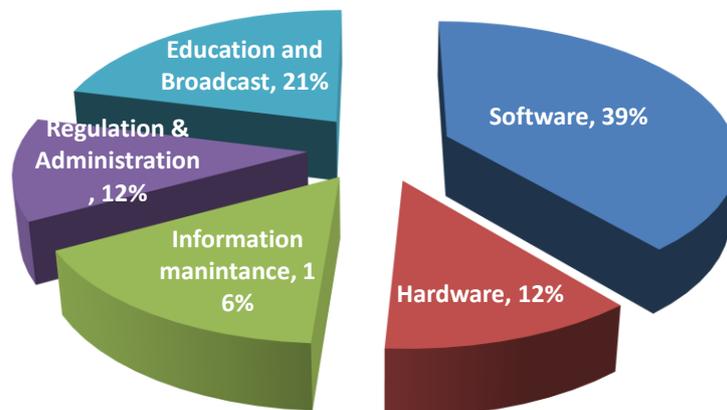
Explanation:

*Since the well ICT development in Taiwan, there is advantage in supporting industry.

* In Taiwan, home market for GIS service is small, product and service export be addressed.

Government Procurement Projects

Budget Allocation



Source: NDC, Taiwan
Year 2006-2010

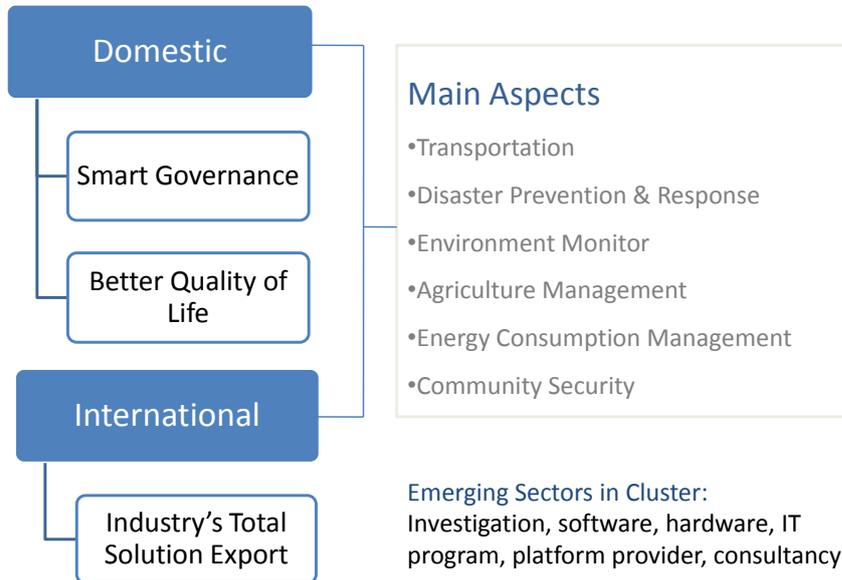
Explanation:

*Although there are expenditures for education and broadcasting, there is not related to high-level human capital built, which should be continuing enhanced.

*For the software investment, different agencies may require similar service, which can be further integrated similar requirements to achieve budget efficiency.

Geospatial Industry Development Targets

Demand-Oriented



Geospatial technology

Governance



Applications



- Data Investigation
- Information Arrangement & Distribution
- Application Development
- Production Marketing
- Integrated Solutions
- Product Export

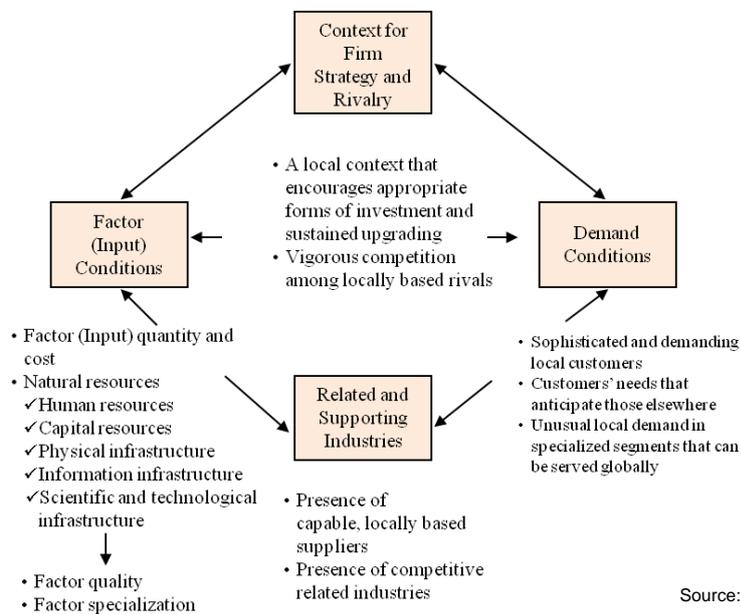
Application Service

2. The Role of Government

Geospatial technology Cluster

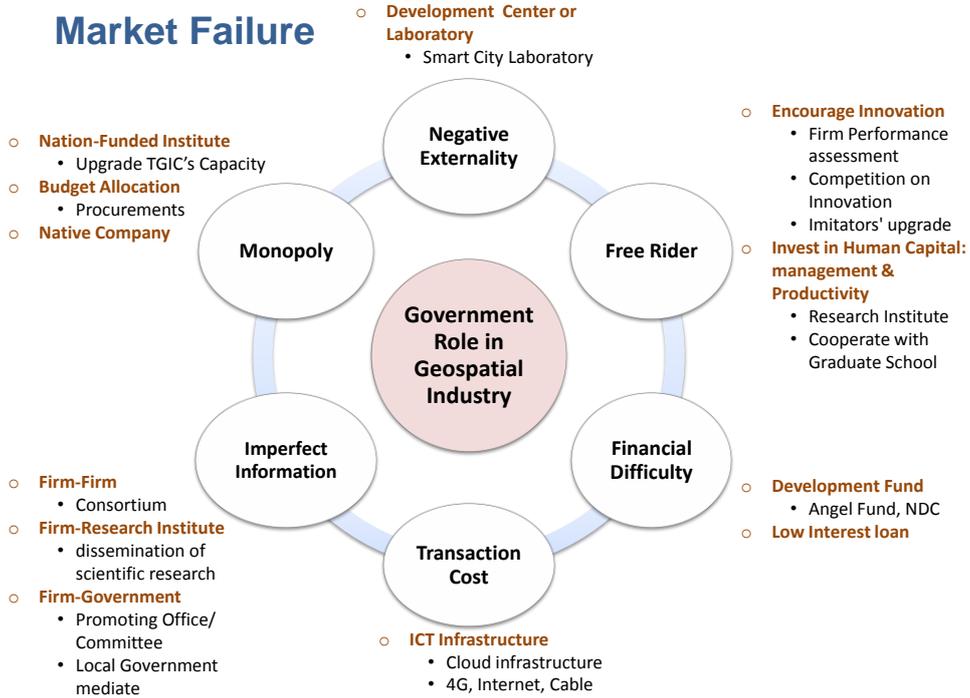
- This industry encompasses different sectors, from data investigation, processing, digitalization, program & platform design, graphic design, marketing, devices integrated and so on.
- A cluster may contribute to:
 - Information exchanges and cooperation with the same and different sectors
 - Reduce transaction cost between firms
 - Learning from each other
 - Local competitors may enhance innovation
 - Leading firms' knowledge spillover
 - If there are professional consultancies, ex. research institutes, SMEs could be leaded to explore potential market
- However, since firms are mainly small and medium, they are currently located separately from the north to the south Taiwan. To bring those firms together in the same area should be attributed to the willing of the managers. Moreover, the government should help in resolving acquisition issues related to property.

Determinants of cluster development

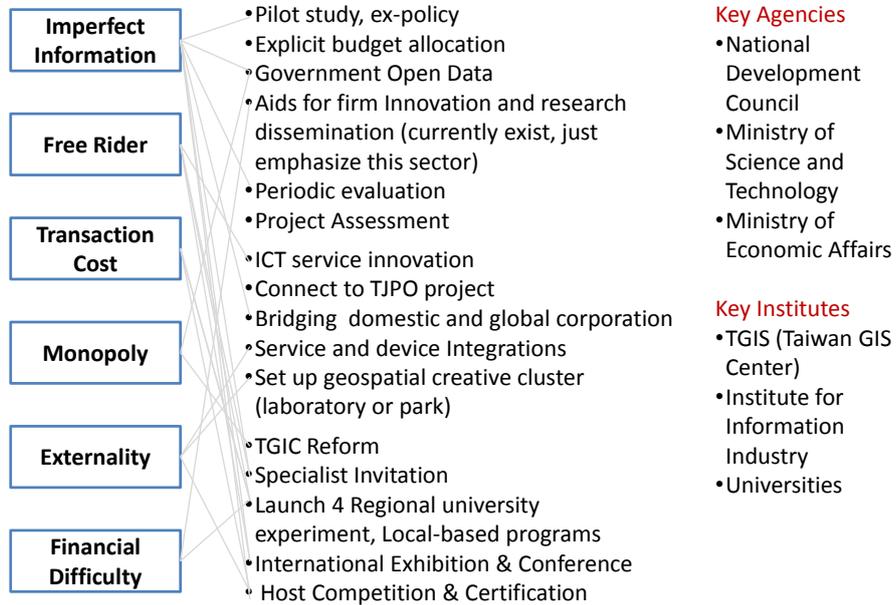


3. Implications

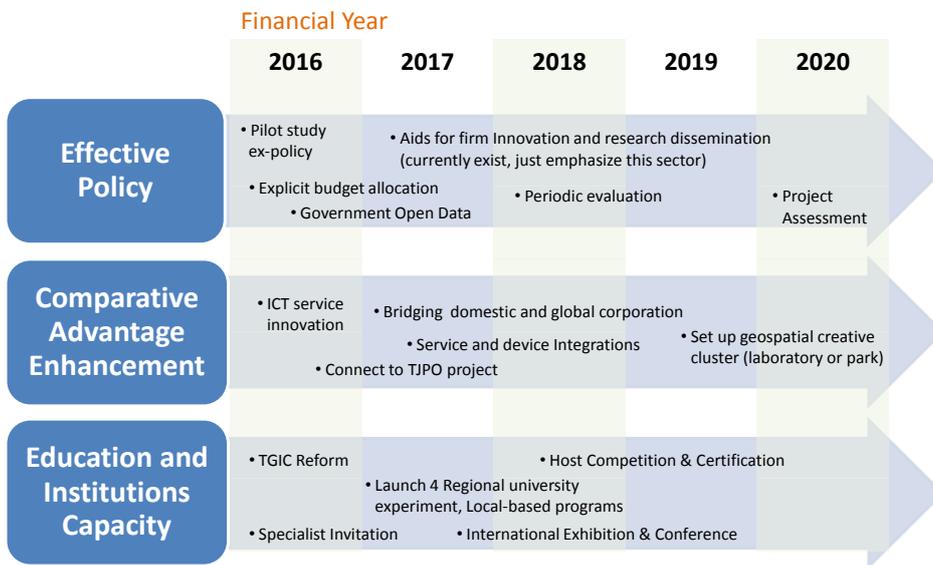
Market Failure



Strategies



Implementation Roadmap (2016-2020)

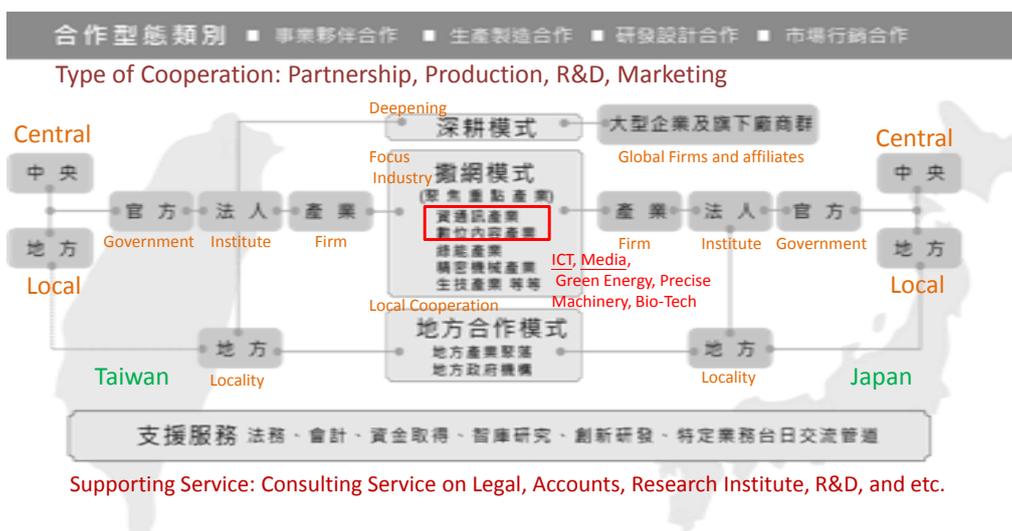


One of the strategies in enhancing “Information” and Stimulating “Innovation”

Taiwan-Japan Industrial Collaboration Promotion



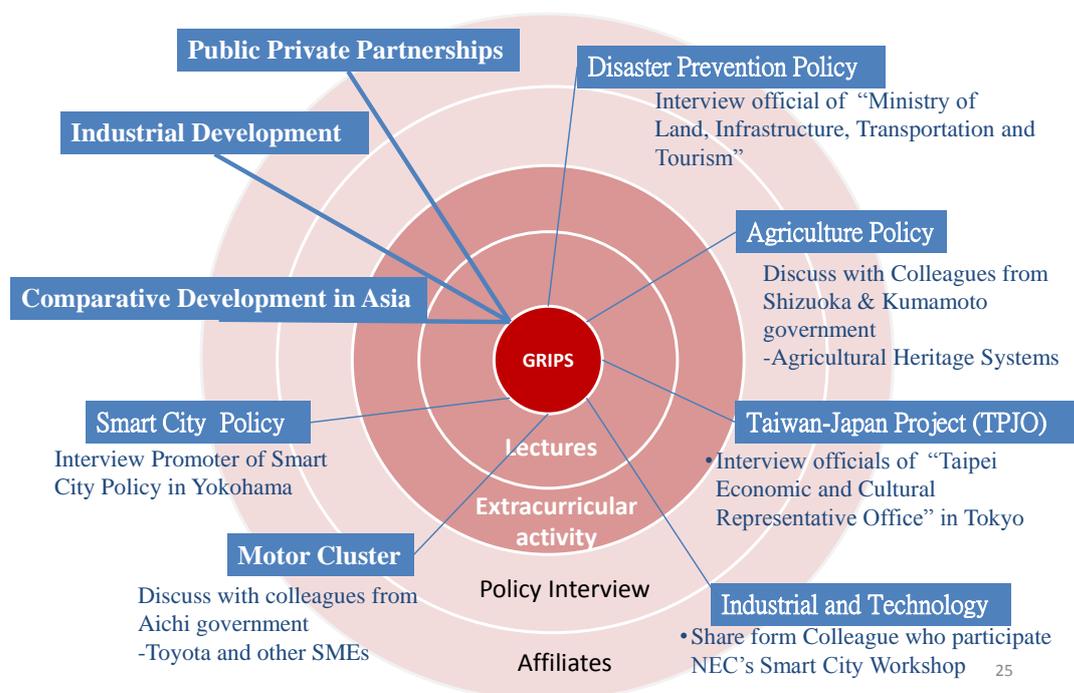
TJPO set up in 2012, promote “Taiwan-Japan Industrial Collaboration Project” (台日產業合作搭橋方案)



伍、心得與建議

一、本次研習建立知識及人際網絡

GRIPS as a Hub of Policy Studies & Connections Building



- 透過案例和專題，瞭解發展中國家的社會、經濟、政治發展環境。
- 國家發展要素和政府的角色。
- 參訪台北駐東京辦事處，瞭解推動中台日交流事務。
- 專訪橫濱市政府推動智慧城市專案的主管。
- 結識日本地方官員，包括橫濱、熊本、愛知和靜岡等，未來如有交流機會可協助連繫接洽。

二、心得及建議

(一)心得

- 1.日本政策研究大學院大學為日本政府設立，以學術推動國際政策研究和產官學交流，為日本學研與政治圈連結國際的重要機構。該校延攬在國際組織活躍的人士擔任教授及講座，如國際貨幣基金(IMF)、經濟合作暨發展組織(OECD)、亞洲開發銀行(ADB)等機構均有重要領導幹部在該校授課。該校並經常性邀請國際政要人士及校友舉辦演講，協助日本政府拓展強化國際關係，學術與政策發展策略明確。
- 2.台灣和日本在民間及產業交流往來十分密切，然官方間往來受限於國際關係相對交流較少。日本政策研究大學院大學廣泛延攬國際知名學者、國際組織要員擔任教師，雖僅有約400名在學生，然其招生策略除日本政府官員、日本國際性公司職員外，並以發展中國家政府官員為重點招生對象(國際學生約占65%)，營造學術與政策互為發展及國際人脈建立的環境。
- 3.日本策略性深耕發展中國家的夥伴關係，並策略性從田野調查、學術研究、政府關係建立、策略協助、技術合作和產業輸出等系統布局。學術上由各領域學者選取實證研究地區就社會、政治和產業發展情勢進行探討；另一方面，透過亞洲開發銀行、聯合國組織、日本政府獎學金等獎助各國官員在日本政策研究大學院大學就學。由於畢業生歸國後常成為各國政府重要官員，有利於國與國之間合作發展及國際關係營造。此外，透過學術和產業界合作，讓政策研究、政經人脈和產業輸出間的策略整合更為堅實。

(二)建議

- 1.在日本政策研究大學院大學的研習期間瞭解日本在東南亞國家的深耕與布局，除了東南亞國籍在學生比例高達三成五以上外，不同專業領域教授以印尼、泰國、越南…等國家選取實證基地，從政經研究、產業發展、政府制度等深入研究，有助於國際邦交的鞏固和產業輸出。我國長期

以來有許多廠商亦布局於東南亞國家，建議可從學術研究、產業發展和夥伴關係建立的各種角度，進行整合布局規劃。

2. 研習期間拜會橫濱市政府瞭解橫濱智慧城市發展計畫推動的情形，從2008到2014年期間推動示範計畫。該市從能源管理角度跨局處成立氣候變遷總部，計畫包括社區、家庭、建築、工廠等四項能源管理系統，並建置電動車充電站，推動過程與知名國際大廠合作，以政策整合提供產業實作及發展有利環境。推動智慧城市為重要國際趨勢，我國各中央部會亦從不同領域如能源、交通、通訊等角度進行規劃，建議我國可參考日本推動模式，在推動相關計畫前瞭解我國廠商優勢及領先性，選取發展重點進行策略性布局。
3. 為瞭解日本及其他發展中國家政策，並持續與國際發展接軌，建議各中央機關有計劃地持續薦派不同領域中階公務人員參與此項訓練課程。

三、謝誌

對於個人於日本研習期間提供協助及教導的人士，謹致謝忱。

President/ [SHIRAISHI, Takashi](#)

Vice President/ [YOKOMICHI, Kiyotaka](#)

Vice President, Dean/ [MASUYAMA, Mikitaka](#)

Vice President/ [SONOBE, Tetsushi](#)

Director, Executive Development Center for Global Leadership/ [HORIE, Masahiro](#)

Associate Professor/ [HSU, Minchung](#)

Professor/ [INTARAKUMNERD, Patarapong](#)

Research Associate/ [KAWANO, Motoko](#)

Professor Emeritus, Adjunct Professor/ [TANAKA, Hideo](#)

No	Name	Title/Affiliation	Field
1	田中麗子 Reiko TANAKA	Regional Policy Program, GRIPS Yokohama City Office	Finance
2	三島俊範 Toshinori MISHIMA	Climate Change Policy Headquarters, City of Yokohama	Smart City
3	小野寺智香 Chika ONODERA	Climate Change Policy Headquarters, City of Yokohama	Smart City
4	中井淳一 Junichi NAKAI	Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism	Waterfront Disaster prevention
5	中尾郁美 Ikumi NAKAO	Regional Policy Program, GRIPS Kumamoto (熊本) Prefecture Government	Agriculture Policy
6	中村仁美 Hitomi Nakamura	Regional Policy Program, GRIPS Shizuoka (静岡) Prefecture Government	Agriculture Policy
7	陳調和	副代表/台北駐日經濟文化代表 處	Economic and Culture Affairs
8	鄒旻槐 Min-Huai, Tsou	課長/台北駐日經濟文化代表處 Doctoral Program of Science, Technology and Innovation Policy, GRIPS	Technology Policy
9	高金玫	課長/台北駐日經濟文化代表處	Taiwan-Japan Economic Corporation
10	Mark Anthony Mateo Marales	PhD candidate, University of Tokyo	Architect and Urban Planner

No	Name	Title/Affiliation	Field
		Philippines government official	
11	黃俊揚 Michael C. Huang	PhD candidate, GRIPS	International Economics, Disaster Risk Management
12	藤森裕章 Hiroaki FUJIMORI	Disaster Risk Management program, GRIPS West Japan Railway Company	Railway Company Staff
13	岡部功 Kon OKABE	Development Policy Program, GRIPS Shimizu Corporation (清水建設)	Civil Engineer

