

行政院及所屬各機關出國報告

(出國類別：其他)

中科管理局 103 年赴歐洲招商計畫出國報告書

服務機關：行政院科技部中部科學工業園區管理局

出國人職稱姓名：

陳銘煌 副局長

鍾文博 科長

唐佩珍 翻譯員

出國地區： 德國、法國、瑞士

出國期間： 103 年 09 月 19 日至 09 月 25 日

報告日期： 103 年 12 月 1 日

公務出國報告提要

出國報告名稱：中科管理局 103 年赴歐洲招商計畫出國報告書

頁數 XX 含附件：☒是☐否

出國計畫主辦機關/聯絡人/電話：

出國人員姓名/服務機關/單位/職稱/電話：

出國類別：☐1 考察☐2 進修☐3 研究☐4 實習☒5 其他

出國地區：德國、法國、瑞士

出國期間：103 年 09 月 19 日至 09 月 25 日

報告日期：103 年 12 月 1 日

分類號/目：

關鍵詞：科學工業園區、德國法蘭克福 Automechanika 展、KUKA、SWISSLOG

內容摘要：(二百至三百字)

本局陳銘煌副局長率投資組鍾文博科長及唐佩珍小姐赴歐洲招商，除參訪德國法蘭克福 Automechanika 展及拜訪汽車零配件相關廠商外，更分別拜訪德國、法國及瑞士等國先進高科技廠商，包括機械手臂大廠 KUKA 公司、3D 醫學影像處理公司 VISIBLE PATIENT、消化道癌症研究中心(IRCAD)及自動化倉儲公司 SWISSLOG。本次招商行程中並與 BOSCH 公司李威龍博士及駐德國代表處科技組林東毅組長會談，以及持續聯繫德商法地那公司洽辦進駐中科高等研究園區相關事宜，期望本次招商行程後續能開花結果，為台灣及中科園區增加更多投資能量，帶動台灣經濟繁榮。目前回國後仍持續聯繫及輔導廠商進駐事宜，廠商頗具投資意願，因此本次赴歐洲招商行程圓滿成功，順利達成任務。

出國報告審核表

出國報告名稱：中科管理局 103 年赴歐洲招商計畫出國報告書

出國人姓名 (2人以上,以1人為代表)	職稱	服務單位
陳銘煌等	副局長	行政院科技部 中部科學工業園區管理局
出國類別	☐ 考察 ☐ 進修 ☐ 研究 ☐ 實習 ☒ 其他 國際會議及招商 (例如國際會議、國際比賽、業務接洽等)	

出國期間：103 年 9 月 19 日至 103 年 9 月 25 日 報告繳交日期：103 年 12 月 1 日

出國人員 自我檢核	計畫主辦 機關審核	審 核 項 目
☒	☒	1.依限繳交出國報告
☒	☒	2.格式完整(本文必須具備「目的」、「過程」、「心得及建議事項」)
☒	☒	3.無抄襲相關資料
☒	☒	4.內容充實完備
☒	☒	5.建議具參考價值
☒	☒	6.送本機關參考或研辦
☐	☐	7.送上級機關參考
☐	☐	8.退回補正,原因:
☐	☐	(1) 不符原核定出國計畫
☐	☐	(2) 以外文撰寫或僅以所蒐集外文資料為內容
☐	☐	(3) 內容空洞簡略或未涵蓋規定要項
☐	☐	(4) 抄襲相關資料之全部或部分內容
☐	☐	(5) 引用相關資料未註明資料來源
☐	☐	(6) 電子檔案未依格式辦理
☐	☐	(7) 未於資訊網登錄提要資料及傳送出國報告電子檔
☒	☒	9.本報告除上傳至出國報告資訊網外,將採行之公開發表:
☐	☐	(1) 辦理本機關出國報告座談會(說明會),與同仁進行知識分享。
☐	☐	(2) 於本機關業務會報提出報告
☒	☒	(3) 其他 <u>已於中研院簡訊刊登</u>
☐	☐	10.其他處理意見及方式:
出國人簽章(2人以上,得以1人為代表)	計畫主辦機關 審核人	一級單位主管簽章
		科長鍾文博代
		王永光

說明:

- 一、各機關可依需要自行增列審核項目內容,出國報告審核完畢本表請自行保存。
- 二、審核作業應儘速完成,以不影響出國人員上傳出國報告至「公務出國報告資訊網」為原則。

目 錄

壹、背景目的	4
貳、過程說明	5
參、招商成果說明（9 月 20~23 日）	8
一、拜訪法國 3D 醫學影像處理公司 VP(VISIBLE PATIENT).....	8
二、拜訪瑞士自動化倉儲公司 SWISSLOG.....	10
三、拜訪德國機械手臂大廠 KUKA	12
四、與博世集團李威龍博士及駐德國代表處科技組林東毅組長會談 .	14
五、參訪德國法蘭克福 Automechanika 展及拜會相關廠商	16
六、其他說明事項	18
肆、心得與建議	19
伍、附件	21

壹、背景目的

德國是歐洲經濟實力最強國家之一，在精密機械產業上也是台灣重要的合作夥伴，近期雖然歐洲經濟因為烏克蘭事件受到影響，但是德國在中堅企業強力支撐下，評估仍可順利渡過短暫衝擊。另外台灣與歐洲廠商合作日益密切，相信未來將成為一股新的潮流與趨勢，這對加速台灣經濟轉型、開拓經濟新局，有很大的助益。因此本次招商行程除拜訪德國廠商外，也包括拜訪法國與瑞士等德國鄰近國家的廠商。台灣因兩岸簽署 ECFA 及「海峽兩岸智慧財產權保護協議」後，已獲得進入大陸地區之初步優勢，可助歐洲招商及促進投資台灣，以立足於台灣來拓展中國大陸市場。

中科管理局截至 103 年 10 月底止已引進 169 家廠商進駐，包括精密機械產業 62 家、光電產業 42 家、積體電路產業 8 家、生物科技產業 31 家、電腦周邊產業 14 家及其他 12 家廠商，並預計 103 年整體營業額將可突破新台幣 5,000 億元，開發成果顯著。為持續擴大中科園區發展效益，引進前瞻高科技研發型廠商進駐中科高等研究園區，以及因中科二林園區已轉型為以低用水、低排放之精密機械產業為主，且規劃招商引進以智慧自動化之次產業形成產業聚落，因此與德、法及瑞士等歐洲廠商關聯性高，本次招商行程規劃至該等國家進行招商引進相關高科技廠商至園區投資設廠。

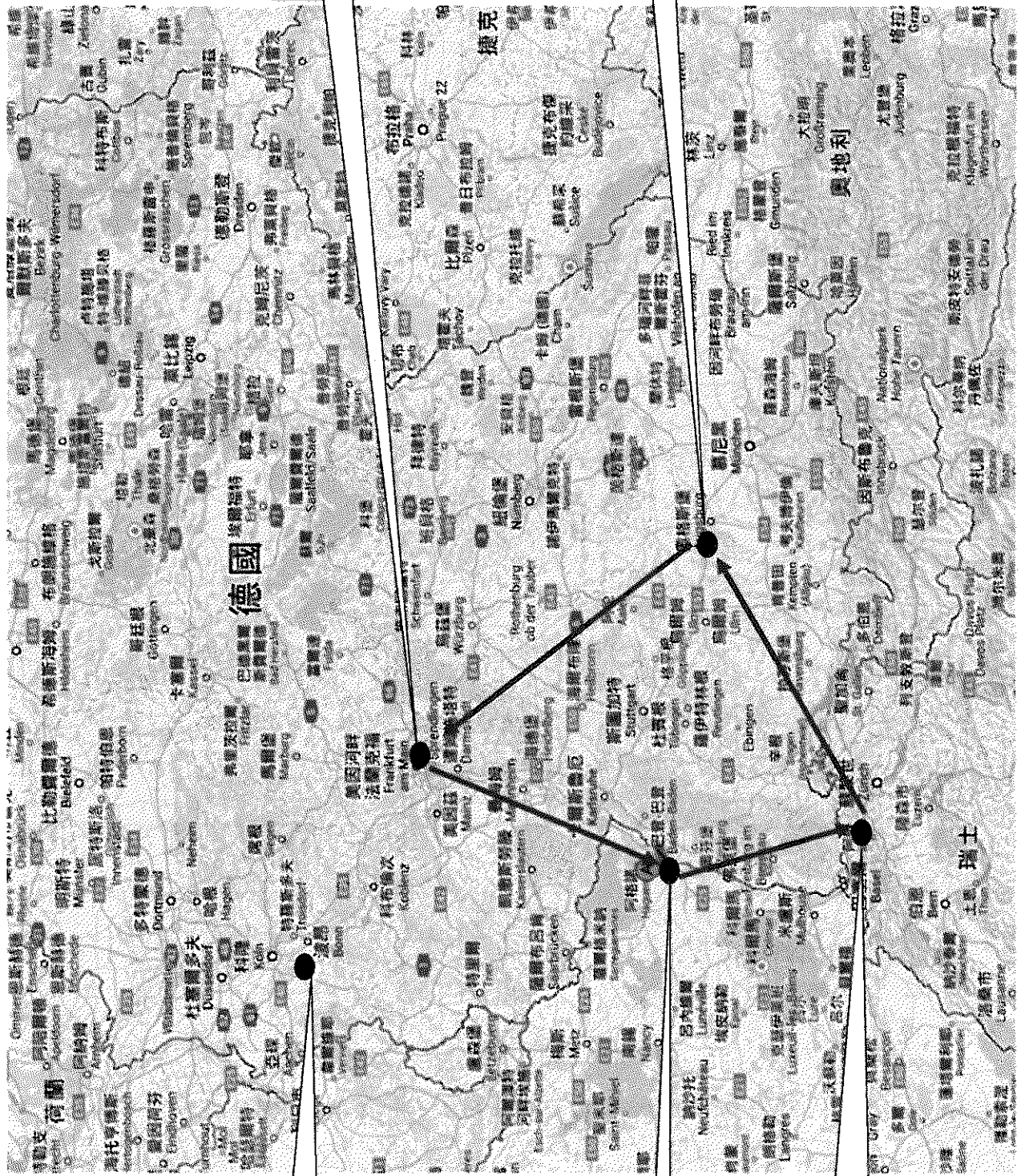
本次出國行程主要分為 2 部分，一是拜訪德、法及瑞士等潛在廠商之招商行程，另一是參加德國法蘭克福 Automechanika 展及拜會相關廠商行程。隨團人員包括中科管理局陳銘煌副局長、投資組鍾文博科長及唐佩珍小姐等，另駐德國代表處科技組林東毅組長及林惠珍秘書也協助進行投資環境及德國產業發展介紹等，期望透過本次出國招商行程促進歐洲高科技廠商能與台灣廠商合作及投資台灣，並提供對未來園區施政及後續招商之參考措施。

貳、過程說明

本次出國行程緊湊，除參訪德國法蘭克福 Automechanika 展及拜會相關廠商外，另拜訪德國機器人大廠 KUKA 公司、法國微創手術軟體研發公司 VISIBLE PATIENT 及消化道癌症研究中心(IRCAD)、瑞士自動化運輸系統 SWISSLOG 公司，及與 BOSCH 公司李威龍博士進行會談外，也電洽德國機械設計公司法地那至中科高等研究園區投資。出國過程摘要說明如下：

1. 9 月 19 日下午 11 時 10 分至 9 月 20 日上午 9 時 30 分由桃園機場出發至德國法蘭克福機場，並自行搭計程車抵達 Victoria Hotel 飯店。
2. 9 月 20 日上午 9 時 30 分自飯店出發至法蘭克福 Automechanika 展及拜會相關廠商，下午 3 時返回 Victoria Hotel 飯店，並於下午 4 時與駐德國代表處科技組林東毅組長及 BOSCH 公司李威龍博士進行會談及聯誼餐會。
3. 9 月 21 日上午 8 時 30 分自飯店搭駐德國代表處科技組林東毅組長座車至美茵茲，並搭船沿萊茵河至博帕德瞭解德國地理及投資環境，下午 4 時由博帕德搭車返回 Victoria Hotel 飯店。
4. 9 月 22 日上午 8 時 30 分前往法國斯特拉斯堡拜會 VISIBLE PATIENT 及消化道癌症研究中心(IRCAD)。下午 2 時前往瑞士阿勞拜訪 SWISSLOG。晚上並由 SWISSLOG 公司代表等進行聯誼餐會。
5. 9 月 23 日上午 8 時 30 分前往德國奧格斯堡拜訪 KUKA，並於下午 4 時搭車返回德國法蘭克福，
6. 9 月 24 日上午 11 時 20 分自德國法蘭克福機場搭機返回桃園機場。詳細行程表如下：

日期	9/19(五)	9/20 (六)	9/21 (日)	9/22 (一)
起訖地點	桃園機場->	德國 法蘭克福	法蘭克福-> 美茵茲/博帕德	法蘭克福-> 法國斯特拉斯堡、 瑞士阿勞
工作 記要	19:30-23:10 至桃園機場搭 機前往德國 (華航 CI 61)	06:50 抵達德國法蘭克福 機場(Frankfurt Airport) 06:50-09:30 法蘭克福機場至 Victoria Hotel 09:30-15:00 參訪德國法蘭克福 Automechanika 展 及拜會相關廠商 16:00-20:00 與駐德國代表處科 技組林東毅組長及 BOSCH 公司李威龍 博士進行會談及聯 誼餐會	08:30-16:00 與駐德國代表處 科技組林東毅組 長及林惠珍秘書 研討德國高科技 產業趨勢、經濟 發展與投資環境 並進行市政導覽	08:30-12:00 至法國斯特拉斯堡拜 訪 VISIBLE PATIENT 及消化道癌症研究中 心(IRCAD) 14:00-18:00 至瑞士阿勞拜訪 SWISSLOG 18:30-20:00 與 SWISSLOG 公司代表 等進行聯誼餐會
日期	9/23(二)	9/24 (三)	9/25 (四)	
起訖地點	瑞士阿勞-> 德國奧格斯堡 ->返回德國法 蘭克福	德國法蘭克福->	桃園機場	
工作 記要	08:30-16:00 至德國奧格斯 堡拜訪 KUKA 16:00-20:00 返回德國法蘭 克福	09:00-11:20 至法蘭克福機場搭 機返國 (華航 CI 61)	06:10 抵達桃園機場	



Automechanika
展場地點

德商 KUKA
地點

駐德科技組
地點

法商 VP 地點

瑞士商
SWISSLOG
地點

參、招商成果說明（9 月 20~23 日）

一、拜訪法國 3D 醫學影像處理公司 VP(VISIBLE PATIENT)

- 時間：9 月 22 日 08:30~12:00
- 公司背景

該公司成立於 2013 年 7 月於法國史特拉斯堡，為世界權威消化道癌症研究中心（Research Institute against Digestive Cancer, IRCAD）總裁 Jacques Marescaux、研發長 Luc Soler、技術執行長 Arnaud Charnoz 及放射重組部長 Anne-Blandine Mackowski 所創立的公司。該公司沿襲 IRCAD 經營 20 年來之精神，致力於微創及腹腔鏡手術之醫療影像可應用於實際手術情境。目前微創外科內視鏡手術（minimally invasive endoscopic surgery）已日漸普及成熟，而該公司的發展目標則係透過醫療影像輔助，擴增手術實際情境，以提供外科醫師更安全、精緻和精準的手術環境。另外該公司並期望透過提供新科技來協助外科醫師發展病人專屬的電腦輔助手術。軟體和三維模型發展的目的為透過虛擬透明化病人，進而增加任何手術程序的準確度和安全性。相信透過電腦輔助手術的新科技能夠減少臨床死亡案例，並可提升病患生活品質。

該公司為跨展業務及服務範圍至亞太地區，擬與秀傳醫療體系於台灣投資設立微視寶股份有限公司，提供病人專屬虛擬三維模型的線上服務至亞洲國家和大西洋國家；而此軟體重組線上服務將成為全台首創、亞洲首見之線上服務公司。未來有希望締造 IRCAD 第一間台法合作的成功案例，引進 IRCAD 更多外商公司來台投資，促進技術交流、人才培訓及經濟發展。該公司已於 103 年與本局接洽進駐事宜，經輔導後，目前已大致完成營運計畫書之撰寫工作，本招商團此次親赴該公司拜訪，除了進一步說明科學園區所提供之各項優惠措施及廠房相關資訊，並歡迎該公司高層前來本局參訪以實際瞭解科學園區環境，並加速投資計畫之進行。

- 主要產品：醫療用二維轉三維軟體
- 法商 VISIBLE PATIENT 資料

公司總部	67091 Strasbourg France
接待人員	研發長 Luc Soler
網站	www.visiblepatient.com

- 訪談情況

該公司屬新創公司，提供醫療影像輔助，使外科醫師具有更安全和精準的手術環境。本次參訪時因總裁 J. Marescaux 工作忙碌，經互相寒暄後即由 Luc Soler 教授負責接待，並於 IRCAD 簡報室進行簡報，本局則於會議中簡報中科投資環境，積極引進該公司進駐中科園區。研發長 Luc Soler 表示曾經多次參訪台灣，也希望很快能有機會前來中科園區參訪。會後研發長 Luc Soler 帶領本招商團參訪其育成中心，其中 VP 公司即位於該育成中心。研發長 Luc Soler 細心地介紹 VP 公司及育成中心環境，雙方溝通有很好的氣氛，相信該公司未來將會積極進行投資相關事宜。



與 IRCAD 及 VP 公司代表合影



與 IRCAD 及 VP 公司代表進行會議交流

二、拜訪瑞士自動化倉儲公司 SWISSLOG

- 時間：9 月 22 日 16:00~18:00
- 公司背景

該公司成立於 1900 年瑞士小鎮，早期主要經營輸配電業。後於 80 年代中期開始，其核心業務出售給法國阿爾斯通集團（高中壓輸配電，1985）和美國羅克韋爾公司/艾倫-布拉德利（低電壓輸配電，1993）。此後該公司逐漸開始專注於自動化技術研發，也是目前該公司的核心業務。1994 年正式更名為 SWISSLOG，為迅速提供高效率自動化解決方案的全球領先供應商，為醫院、倉庫和配送中心等提供專業知識、服務和品質。

SWISSLOG 近年來與台灣格林策巴赫科技公司接觸，而台灣格林策巴赫科技公司為德國格林策巴赫(Grenzebach)集團所設立之台灣子公司，Grenzebach 集團憑藉專業技術及近 50 年經驗累積，在材料自動化及程序控制設備領域已躋身領先地位，近年來更拓展營運觸角，該集團旗下台灣格林策巴赫科技公司規劃與 SWISSLOG 合作，針對中小型商品，藉由 SWISSLOG 的 AutoStore 中小型商品儲存揀選系統及 Grenzebach 之 G-Com 系統，提供電子商務企業達成物到人之檢選系統，搶攻物聯網商機。

SWISSLOG 之 AutoStore 中小型商品儲存揀選系統，其集中式儲存、高揀貨效率之特點，比傳統倉庫有效增加 60% 之廠房坪效，節省的空间可用於其他業務及未來擴建，無論是新建或既有廠房皆可進行最佳化設計及安裝，甚至可減少 2/3 之揀選人力，為最佳之倉儲及配送解決方案之一。

- 主要產品：自動化倉儲解決方案。

● 公司資料

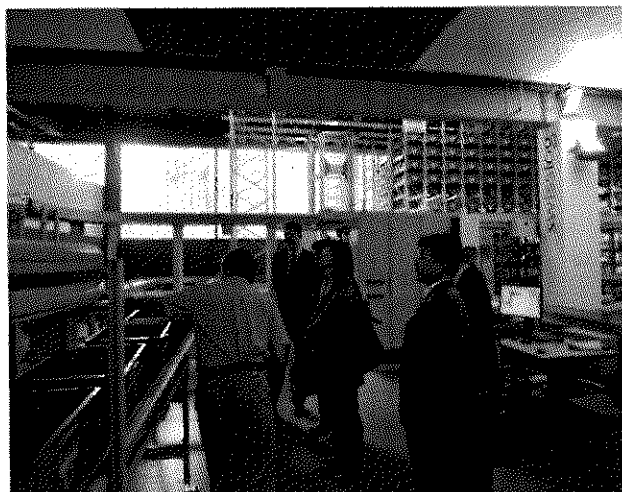
公司總部	Webereiweg 3 5033 Buchs AG Switzerland
接待人員	Joe Doering、Andreas Kueffer
網站	http://www.swisslog.com

● 訪談情況

本次參訪由 SWISSLOG 公司倉儲配運部門主管 Joe Doering 及財務長 Andreas Kueffer 親自接待，現場除參觀該公司倉儲運送最新設備外，雙方並進行會議簡報及意見交流，該公司表示之前亞太地區事業發展以中國及韓國為主，目前已與 TI、DHL Supply Chain 聯合宣佈推出亞洲首座採用 AutoStore 自動化儲存及選單系統的分銷中心，不僅在倉庫管理領域實現技術飛躍提升，也為物流產業設立全新標準。該公司未來將擴展台灣及新加坡市場，目前積極尋找亞洲地區之合作夥伴，也進行各種潛在客戶之調查研究，希望未來能尋找到適當之合作對象並在中科園區設廠。本招商團簡報中科園區優越之投資環境及優惠措施，並極力邀請該公司至中科參訪及設廠。會後本局招商團隊與該公司代表人員進行餐會，進一步再與該公司進行交流，以增進對台灣投資的可能性。



與 SWISSLOG 公司代表進行招商會議



參觀 SWISSLOG 公司最新開發配送系統

三、拜訪德國機械手臂大廠 KUKA

- 時間：9 月 23 日 14:00~16:00
- 公司背景

庫卡(KUKA)公司是機器人系統的全球領先供應商之一，提供工業機器人和機器人系統，涵蓋所有常見的有效載重種類和各式機器人類型。庫卡公司具客製化機器人以符合各種應用及產業，並憑藉先進的機器人手臂技術和巧妙的設計，提供產品系列包括：

各種規模的六軸機器人、堆高機器人、淨室機器人、耐熱機器人及焊接機器人等，並可安裝在地板上或天花板上，提高其功能性和靈活性。由於庫卡機器人具模組化結構，快速和容易重新配置其他任務功能。

庫卡機器人產品技術特性說明如下：

※基於 PC 的機器人控制器

所有的庫卡機器人的操作是利用可靠的及可編程的 PC-Base 控制平台。此 PC-Base 的機器人控制器使客戶可以利用 PC 技術的所有優點，如遠程診斷、微軟 Windows 界面和軟件、軟體 PLC 及 OPC 服務等。

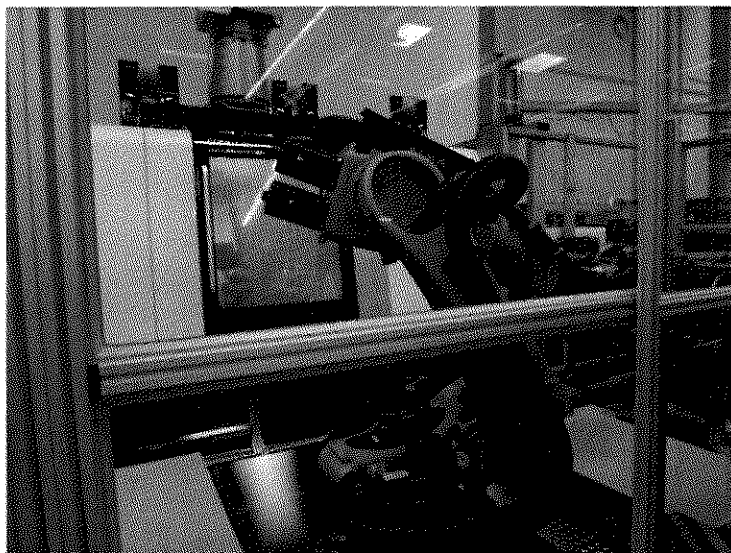
※機器人及機器人手臂技術

庫卡機器人系列產品是透過任務相關模組的應用組合，組合的特點是系統整合的概念，透過簡易的操作控制設備，提供適合客戶需求的完整機器人的解決方案及安全與可靠性。

庫卡股份有限公司成立於 1999 年，為 KUKA 公司在台灣的公司。KUKA 公司自 1977 年製造第一座機械手臂以來，以優秀的機

械手臂獲得國際間的美譽。80,000 座機械手臂幾乎全數安裝在使用 KUKA PC 控制器的領域裡，使得 KUKA 公司成為全球第一個以 PC 控制機械手臂的製造商。KUKA 公司提供完整系列的先進設計型機械手臂，涵蓋載重量範圍從 3Kgw 到 1,000Kgw。

- 主要產品：機器人研發製造。



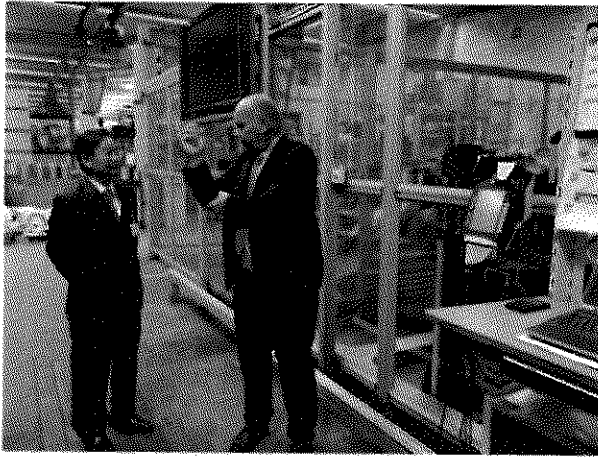
- 公司資料

公司總部	Zugspitzstrasse 140 86165 Augsburg Germany
接待人員	Zalf Ziegler
網站	http://www.kuka-robotics.com

- 訪談情況

本次參訪由 KUKA 公司行銷主管 Ralf Ziegler 親自接待，參觀機器人製造工廠，該公司利用機器人製造機器人之先進技術令人印象深刻。該公司目前在大陸設有工廠，台灣公司為服務據點，本次招商團隊拜訪 KUKA 總公司，除了介紹中科優越之投資環境及優惠措施，並歡迎該公司未來至中科園區投資設廠，該公司表示希望未來多與台灣交流合作，若有擴廠需求，一定會選擇至中科投資設廠。因中科二林園區引進產業已轉型為低用水及低排放特

性之產業，未來規劃並以精密機械業為主，特別是智慧自動化產業，另高等研究園區也非常歡迎具前瞻技術研發能力之公司進駐，而該公司正符合中科二林園區及高等研究園區引進目標，因此本局陳副局長也特別表示非常歡迎該公司至中科設廠及設立研發中心。



KUKA 公司代表帶領參觀廠房



與 KUKA 公司代表合影

四、與博世集團李威龍博士及駐德國代表處科技組林東毅組長會談

- 時間：9 月 20 日 15:00~18:00
- 公司背景

德國博世(BOSCH)集團是由羅伯特博世先生(1861-1942)於1886年在德國斯圖加特所創立，當時命名為「精密機械與電機工作坊」，目前已發展成為全球科技及服務的領導廠商，全球員工達28萬1千名，2013年度創造了461億歐元的營業額。博世集團擁有四大產品事業群：交通解決方案、工業科技、消費品以及能源與建築智能科技領域，博世集團包括羅伯特博世公司(Robert Bosch GmbH)以及遍佈50多個國家的360多家分公司和區域性公司。若將其銷售和服務夥伴涵蓋在內，博世集團的業務遍及150多個國家。2013年，博世集團投資45億歐元的研發經費，在全

球申請的專利數超過 5,000 項，平均每天約申請 20 個專利，透過創新、有益以及吸引人的解決方案。

博世集團於 1990 年開始在台營運，2006 年 10 月整合旗下各事業單位，成立在台事業總部，命名為台灣羅伯特博世股份有限公司(Robert Bosch Taiwan Co. Ltd.)。博世集團在台灣提供原廠汽車零件、汽車零件售後服務、家電產品、電動工具、安防系統、傳動與控制科技、包裝科技、熱能科技、微機電感測器以及微機電麥克風等銷售及服務。台灣博世目前約有超過 750 名員工，2013 年創造新台幣 37.6 億元之銷售成績。

● 訪談情況

李威龍博士於德國讀書及工作近 20 年，目前於博世集團從事開發電動車的動力系統工作，科技組林東毅組長於德國取得博士學位，也與德國公司多有共同合作研究經驗。2 位德國博士對德國產業經濟發展非常瞭解，於會談中也提供相當多的寶貴經驗及想法，本次招商團隊能有此機會向他們請益，對於本局未來歐洲招商將有相當助益。



與李威龍博士(左 2)及駐德國代表處科技組林東毅組長(中)合影

五、參訪德國法蘭克福 Automechanika 展及拜會相關廠商

- 時間：9 月 20 日 09:30-15:00
- 參訪及拜會情形

Automechanika 展自 1971 年在德國法蘭克福首次登場至今，每兩年一展，已成為全球汽車零配件及維修設備產業界最具指標的展覽。因歷經產業技術發展與日俱新，Automechanika 展在產品分類上亦貼近產業發展脈絡，產品分為六大類包括：(1)汽車零件 Parts & Components；(2)汽車電子及系統 Electrics & Systems；(3)配件及改裝品 Accessories & Tuning；(4)保養及修護設備 Repair & Maintenance；(5)資訊及管理系統 IT & Management；(6)汽車服務站及洗車服務 Service & Car wash。而自 2012 年起，更將綠能減碳概念所延伸的電動車納入產品群中，自 2014 年起，也將汽車電子及系統從傳統零件中獨立出來。2014 年參展廠商達 4,593 家，專業參觀者達 148,000 人，展場面積達 30.5 公頃。(資料摘錄自網站公開訊息)



Automechanika 展參加德國汽車傳動系統說明會



Automechanika 展現場展出之德國汽車傳動系統

本局招商團隊特地先至展場拜會中科參展廠商特典工具股份有限公司，並與該公司巫志興總經理與黃柏豪副理討論瞭解本次展場情況，該公司黃柏豪副理非常熱心協助及帶領本局招商團隊拜訪 Automechanika 展場參展相關廠商，包括土耳其商 CETA FORM HAND TOOLS Corp.、GENIUS TOOLS INTERNATIONAL Ltd. 及 TWIST ACTION 公司等廠商，該等廠商於展場向本局招商團隊說明產品特色及雙方交換意見後，本局陳副局長則代表本局誠摯邀請該等公司至中科園區參訪及投資，會談氣氛融洽。



與特典公司巫志興總經理(右2)合影



與 CETA FORM 公司代表合影



與 GENIUS TOOLS 公司代表合影



與 TWIST ACTION 公司代表合影

六、其他說明事項

本次赴歐洲招商計畫非常感謝台灣格林策巴赫公司陳永盛總經理與陳敏生處長協助拜會相關廠商，因為在短時間內要拜會法商、瑞士商及德商非常不容易，經陳總經理建議向德國租借汽車自行駕駛可節省通車時間，因此本次招商行程於德國法蘭克福租車後，透過 GPS 導航系統至各廠商地址拜訪。另於途中經聯繫德商法地那公司人員未在國內，因此以電話說明洽辦進駐中科高等研究園區相關事宜，整體招商成果圓滿成功。

肆、心得與建議

本次赴歐洲招商行程相當緊湊，非常感謝駐德國代表處科技組林東毅組長及林惠珍秘書親自接待，讓本局人員對於德國經濟、生活及投資環境有非常深刻之瞭解，在與廠商洽談時更能融入其生活背景。本局也非常期待此次招商行程後續能開花結果，為台灣及中科園區增加更多投資能量，帶動台灣經濟繁榮。以下是幾點參訪的心得與建議：

- (一) 德國法蘭克福是國際性都市，許多國際性展覽皆於此辦理，本次展場面積廣闊達 30.5 公頃，因此規劃免費固定巡迴巴士運送參觀民眾，並提供免費太陽能電動車給參觀民眾體驗，參觀民眾也可憑票搭乘聯外交通工具(如電車)，因此交通運送方面非常便利，可作為園區辦理類似活動時之參考。
- (二) 德國法蘭克福 Automechanika 展參展廠商達 4,593 家，展出內容非常豐富，2014 年又特別將汽車電子及系統獨立展出，因此本次招商計畫 1 天的參訪及拜會廠商行程太短，建議類似此國際性展覽可規劃 2~3 天參訪及拜會廠商行程，以提升出國招商計畫之效益。
- (三) 駐德國代表處科技組林東毅組長因於德國取得博士學位及具有德國工作經驗，對於德國產業及文化非常熟悉，這對於相當重視人脈的德國政經結構而言非常重要，因此園區赴德國招商計畫可多透過其經驗，提高台德雙方經濟合作的成功機會，這可以提供園區管理局未來辦理招商之參考。
- (四) 德國與瑞士具有百年工藝，在精密機械產業方面屬全球先驅，台灣若要在精密機械產業更上一層樓，除本身努力研發外，引進德國與瑞士之前瞻技術也的確需要。如本次招商拜訪 KUKA 公司及 SWISSLOG 公司，KUKA 公司以自家機器手臂生產製造機器手臂，展現自動化生產的雄厚實力；SWISSLOG 公司其最新研發之

「Tornado」自動倉儲系統，運送速度非常快及有效率。這些技術都是台灣產業所需，不過要引進台灣需要有誘因，如果以台灣為進軍大陸市場之跳板，以及稅務優惠等為誘因，似乎較難以說服歐洲廠商，因為直接到大陸設廠不但接近市場，稅務方面大陸也非常優惠。而若以人才及文化背景為誘因，因為此部分需要時間體會及驗證，短時間內也不易有效果，因此到歐洲引進高科技廠商至台灣投資非常不易，本次招商本局則藉此機會極力邀請廠商參訪中科園區，以促進雙方瞭解及增加投資機會。不過整體歐洲招商策略建議需重新檢討及規劃。

- (五) 中部地區為精密機械產業群聚地，除在工具機方面發展外，生技醫療器材方面也是非常適合發展，而歐洲(法國)具有先進醫療技術及 3D 軟體研發，若配合台灣精密機械產業之基礎及優秀醫療人才，發展潛力不容輕視。本次招商團隊特別拜訪 IRCAD 及 VP 公司即著眼於該公司與彰化秀傳醫療體系有合作關係，希望透過拜訪促進未來雙方人員合作交流機會及進駐中科園區投資，對中科未來生技醫療器材產業發展將有一定助益。
- (六) 引進歐洲先進國家技術及廠商投資台灣為產業發展所需，惟非短時間一蹴即就，為持續加強與歐洲先進國家技術合作交流及引進高科技產業進駐中科園區，建議持續規劃辦理 104 年度赴歐洲招商計畫，期以吸引歐洲高科技廠商來台投資及促進雙方合作關係。

伍、附件



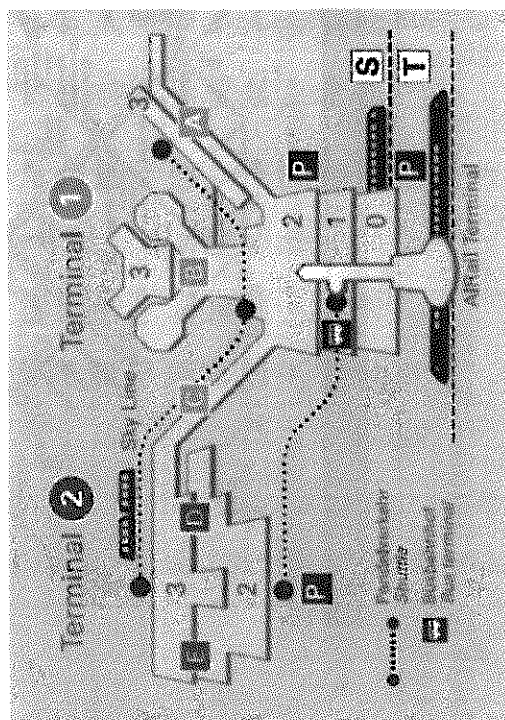
Route to the future – 如何抵達會場

【飛機 - 法蘭克福機場】

法蘭克福國際機場為德國境內最大之機場，每天從世界各地都有航班直接前往。一旦抵達機場，即可輕鬆以下列方式前往展場：

- 計程車 可搭乘計程車前往展場「City」及「Galleria」主入口。
- 火車 可搭乘 S8 及 S9 (Hanau 及 Offenbach Ost 方向) 兩線火車前往中央火車站。
- 巴士 在大型展會期間，每 15 分鐘會有巴士由第一航廈經第二航廈，前往展覽會場。交通時間約為 15 分鐘。

小建議：於第二航廈抵達之乘客可利用每分鐘發車之 Sky Line 及接駁巴士快速前往第一航廈，轉而使用大眾交通系統前往會場



【火車 - 中央火車站】

法蘭克福中央火車站為歐陸主要的終點車站之一，距離展覽場僅 100 公尺。由中央車站出發，可選擇下列方式前往展場：

- 計程車 可搭乘計程車前往展場「City」及「Galleria」入口
- 火車 U-Bahn 分為 U 線 (U-Bahn) 及 S (S-Bahn) 線 2 種
可搭乘 U4 (Bockenheimer 方向) 僅一站至 Festhalle/Messe 下車，由「City」主入口進入會場。
- S-Bahn 或搭乘 S3 (Bad Soden 方向)、S4 (Kronberg 方向)、S5 (Hornburg/Friedrichsdorf 方向)、S6 (Friedberg/Groß Karben 方向) 2 站即抵達會場「Messe」站，再由「Torhaus」入口進入會場。

- 電車 可於電車月台搭乘 16 號及 17 號電車，至 Festhalle/Messe 站下車 (第 3 站)，由「City」主入口進入會場。

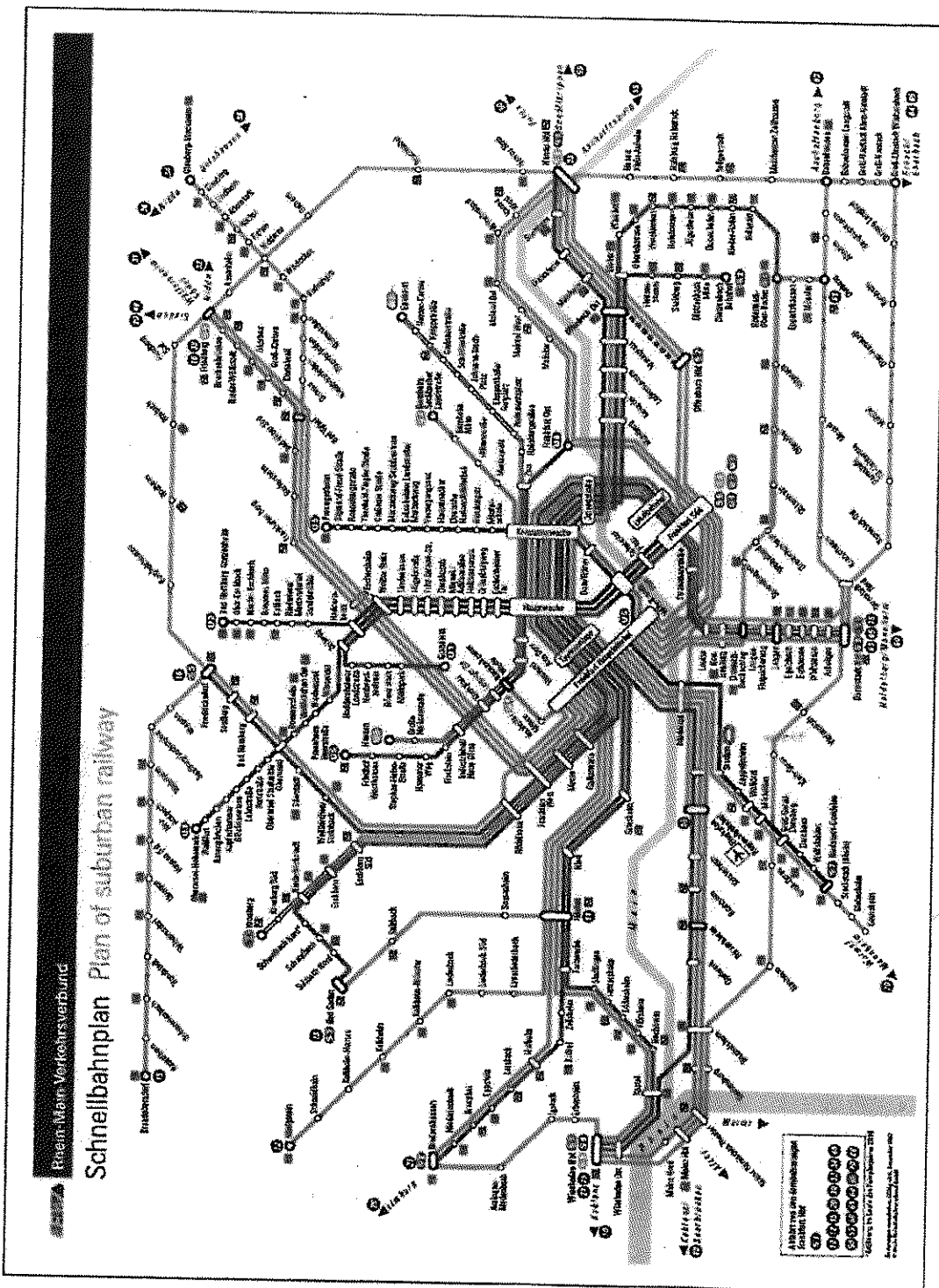
- 步行 沿杜塞道夫街 (Düsseldorfer Straße) 經過人民廣場 (Platz der Republik) 及圓環 (Friedrich-Ebert-Anlage) 步行 10 分鐘即可抵達會場。

如果你已身處市中心，尚可搭乘 U1、U2、U3、U6 及 U7 至「Hauptwache」站，或 U5、U6、U7 至「Konstablerwache」站轉搭可抵達展場之 S3-S6 線火車。

『展會入場券 = 交通券』

不管是參展證 (A 卡) 或參觀證 (D 卡/T 卡)，只要證件上有標示 RMV 圖樣，即可於展會期間免費使用法蘭克福市內的大眾交通系統。網路購訂票，尚須搭配身份證明文件及相片方可使用。

火車及電車之車票亦可於月台上售票機購買。如果您一天需搭乘超過三趟，建議可購買日票。



Route to the future – 如何抵達會場

【開車前往】

法蘭克福的高速公路交流道 (Frankfurter Kreuz) 為德國重要的交通樞紐之一。由此開車前往展覽場，僅需數分鐘的車程。駕駛人可循著高速公路沿途設立的「Messe」標示，由交流道出口「Westfrankfurt Kreuz」離開，再沿道路橋樑上方的標示行駛，即可抵達會場。

【停車場 – Rebstock】

鄰近會場的Rebstock停車場於展覽期間開放大量的停車位供訪客使用，並由此提供免費接駁巴士，直接抵達展覽會場。若車輛配有導航系統可輸入：Zum Rebstock Parkhaus。

【停車場 – 展館內停車位】

參展廠商可向大會付費申請停車證，由大會按申請順序提供限量之停車位，再由開放之車道入口 (Tor) 進入會場。

【大會主要出入口】

◎ Galleria入口 (Galleria Entrance) – 停車場接駁巴士及計程車可達
鄰近：8/9/10館及“Galleria”走廊



◎ 城市入口 (City Entrance) – U線火車及電車可達
鄰近：會議中心、1/2/3/4/5/6館

◎ Torhaus入口 (Torhaus Entrance) – S線火車可達
鄰近：大會服務中心 (Torhaus) 及 4/6/8館

【行駛路線圖】

