

出國報告（出國類別：國際會議）

「第 14 屆台印(度)經濟聯席會議中
華民國代表團與拜訪泰國央行洽商
設立代表人辦事處」出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：朱潤逢 理事主席

派赴國家：印度・泰國

出國期間：103 年 9 月 7 日至 9 月 16 日

報告日期：103 年 10 月 24 日

摘 要

為持續拓展我國與印度的經貿合作關係，中華民國國際經濟合作協會與印度商工總會每年輪流在兩國召開雙邊經濟聯席會議，並不定期舉行經貿投資研討會，藉由雙方經貿投資活動之運作，建構台印度企業界溝通平台，擴增兩國經貿交流暨尋求技術移轉或策略聯盟合作機會。

今年中華民國國際經濟合作協會籌組「第 14 屆台印(度)經濟聯席會議代表團」，由該協會王鍾淪理事長與印度委員會施顏祥主任委員，分別擔任我方代表團榮譽團長與團長；此外，我國駐印度代表處田中光大使擔任榮譽顧問、中國鋼鐵(股)公司鄒若齊董事長與本人亦受邀擔任代表團副團長。代表團於本(103)年 9 月 7 日至 9 月 12 日赴印度考察訪問，期間並於 9 月 8 日下午與印度商工總會於新德里該會大樓召開「第 14 屆台印(度)經濟合作會議」。

另一方面，本行身為政策性專業銀行，為促進國內出口貿易，發展經濟，擬設立海外代表人辦事處。考量泰國為東南亞國家協會(ASEAN，簡稱「東協」)核心會員國之一，根據世界銀行(World Bank)統計資料，2013 年底泰國人口約為 6,700 萬人，為東協第四大國，另根據經濟部國際貿易局資料，2013 年我國與泰國雙邊貿易金額達 100.88 億美元，在我國貿易往來國家中排名第 14 位，故本行計畫於泰國曼谷設立代表人辦事處，除可加強與泰國金融機構聯繫合作外，亦能協助我國廠商拓展泰國及東南亞市場，進而布局區域全面經濟夥伴協定(RCEP)會員國。爰此，本人藉由印度回程於泰國曼谷轉機之便，安排拜訪泰國央行，會晤副總裁 Ms.Tongurai Limpiti，洽商本行於當地設立代表人辦事處事宜。

本次行程之重點摘要如次：

(一)印度位於亞洲次大陸，是世界上最古老的文明之一，目前已崛起成為經濟快速成長的國家。面積約328.7萬平方公里，居全球第7大，由於可耕地面積大，且陽光充足和水資源豐沛，農業具有競爭優勢。印度物產富饒，擁有豐富的煤炭資源，儲量為世界第四大；此外，亦蘊藏若干石油和天然氣，惟尚不足以滿足其經濟所需。印度人口充沛，是世界上人口第二多的國家，約12.38億，占世界人口之17.3%；由於擁有大量受過教育並諳英語的青年，也讓印度有機會在新興市場中發展IT科技，以及成為全球企業客服與技術支援的「後勤」外包中心。

(二)本次印度代表團共有 29 位團員，其中包含企業廠商團員 10 多位，分別來自多家公司。本人於訪問期間參觀了中鼎印度公司與中鋼印度公司。中鼎公司為國內統包工程龍頭，在海外市場同樣展現工程競標實力；中國鋼鐵（股）公司期盼印度廠的投資可吸引相關產業台商投資印度，複製中鋼與下游產業在台成功經驗，本人利用此次出訪行程向渠等說明本行可提供之金融協助：如：輸出保險、出口融資及轉融資等，成效相當良好。

(三)由中華民國國際經濟合作協會印度委員會主任委員施顏祥先生與印度商工總會會長 Sidharth Birla 共同主持之「第 14 屆台印(度)經濟聯席會議」，兩國業界共計約 80 人與會。會中雙方與會代表就相關議題進行意見交換，以期拓展兩國未來相關產業的合作機會與經貿交流，開創合作商機，氣氛熱絡踴躍。

(四)在南印度班加羅爾國際展覽中心登場的印度國際工業展，為台灣在印度唯一的年度大型展覽活動，今年共 205 家廠商參展，設置 154 個攤位。台印雙方貴賓皆蒞臨出席開幕典禮，印度中央部會官員除到場致詞外，亦率領印度貴

賓參觀展場，與我國廠商互動熱絡。

(五)泰國位於中南半島中心地帶，面積約 51.4 萬平方公里，地處戰略要衝。人口約 6,700 萬，泰族為主要民族，約占總人口 75%，另佛教徒約占全國人口九成以上，日常生活深受佛教道德禮教之影響，係維繫社會和諧及推動藝術的原動力。泰國 1967 年加入東協，為創始會員國之一，實行自由經濟政策，在 90 年代經濟突飛猛進，汽車業、電腦電子業及珠寶首飾業等產業發展迅速，經濟持續高速成長。此外，泰國米的出口量高居世界第一，全球市占率接近三分之一，係糧食淨出口國；泰國觀光事業發達，擁有豐富多元之觀光景點，係世界聞名的旅遊勝地。

(六)本行為促進國內出口貿易，發展經濟，擬設立海外代表人辦事處。根據世界銀行統計資料，2013 年底泰國為東協第四大國，另根據經濟部國際貿易局資料，2013 年我國與泰國雙邊貿易金額達 100.88 億美元，在我國貿易往來國家中排名第 14 位，故本行計畫於泰國曼谷設立代表人辦事處，協助我國廠商拓展泰國市場，進而布局區域全面經濟夥伴協定(RCEP)會員國。本人藉由印度回程於泰國曼谷轉機之便，安排拜訪泰國央行，並會晤副總裁 Ms.Tongurai Limpiti，洽商本行於當地設立代表人辦事處事宜。

(七)本人亦趁此行赴泰國曼谷之便，順道拜訪本行在當地之轉融資銀行－兆豐銀行泰國子行 (Mega International Commercial Bank PCL)，藉此了解該行與本行往來情形，並交換轉融資業務之心得；另亦拜訪當地輸出信用機構－泰國輸出入銀行 (Export-Import Bank of Thailand)，除分享彼此輸出信用業務之經驗外，亦尋求將來可能合作之機會。

(八)經由此次訪問活動，除對印度和泰國之經貿及金融環境有更深入的了解外，

並藉著與同行廠商團員洽談之機會，體認到本行在台印雙邊貿易所應提供之金融服務及應加強之處。此外，透過實地拜訪曼谷當地轉融資銀行及輸出信用機構，更加瞭解本行設立海外代表人辦事處之功能應如何發揮及未來應扮演之角色。

目次

頁次

壹、參加緣由-----	6
貳、印度與泰國簡介-----	8
參、訪問經過與會議情形-----	16
肆、心得與建議-----	25
附件-----	27

壹、參加緣由

印度位於亞洲次大陸，南臨印度洋，東與孟加拉、緬甸為鄰、東瀕孟加拉灣，西濱阿拉伯海，東北與中國大陸、尼泊爾、不丹交界，西北與巴基斯坦接壤，東南端與斯里蘭卡隔海相望。印度面積約 328.7 萬平方公里，居全球第 7；人口約 12.38 億，為世界上人口第二多的國家。印度一向是本行跨國業務曝險金額較大，排名前幾名的國家，據駐印度代表處經濟組統計，迄 2013 年 4 月，廣義台商在印度投資設點者約 70 餘家，投資金額約 12 億美元，投資產業包括資通訊、機械、貿易、碳煙、運輸、工程等，其中以資通訊產業為主。

為持續拓展我國與印度的經貿合作關係，中華民國國際經濟合作協會與印度商工總會每年輪流在兩國召開雙邊經濟聯席會議，並不定期舉行經貿投資研討會，藉由雙方經貿投資活動之運作，建構台印度企業界溝通平台，擴增兩國經貿交流暨尋求技術移轉或策略聯盟合作機會，自 1992 年起，共召開過 13 次民間雙邊會議，對推動台印度兩國經貿合作與實質關係之發展極有助益。今年「第 14 屆台印(度)經濟聯席會議代表團」於本(103)年 9 月 7 日至 9 月 12 日赴印度訪問，本人受邀擔任代表團副團長，考察期間除 9 月 8 日下午與印度商工總會於新德里該會大樓召開「第 14 屆台印(度)經濟合作會議」外，亦參與相關參訪活動，主要目的在於：

- 一、實地了解兩國之經貿情況，尋找業務機會。
- 二、提供同行國內廠商金融服務，爭取商機。
- 三、透過雙邊經濟合作會議之機會，介紹本行業務。

泰國位於中南半島中心地帶，東南接柬埔寨，南連馬來西亞，西鄰緬甸，東北與北部與寮國接壤，南臨暹羅灣、西南瀕印度洋，地處戰略要衝。面積約 51.4 萬平方公里，人口約 6,700 萬。泰族為主要民族，約占總人口 75%，華族占 14

%，馬來族占 2.3%，餘為少數民族。根據經濟部國際貿易局資料，2013 年台灣和泰國雙邊貿易值為 100.88 億美元，其中我國出口至泰國金額為 63.4 億美元，為我國第 14 大貿易夥伴。

泰國年輕人口相較東協其他國家為多，勞動力充沛，深具商機潛力，且屬 RCEP 成員國之一，目前由我國兆豐國際商業銀行持有 100% 股權之 MEGA INTERNATIONAL COMMERCIAL BANK PCL，與本行有轉融資業務往來。本行若進一步在泰國曼谷設立代表人辦事處，除可配合政府政策，服務當地台商，拓展海外市場，進行行政院國發會「商品出口轉型行動方案」下「軸心市場輻射」策略，作為我國廠商布局 RCEP 地區市場之跳板，發揮軸心輻射功能，拓展東協及中南半島各國市場外，亦可就近蒐集泰國及東南亞各國經濟、金融、產業及法律等資訊，提供我國廠商及經貿單位參考，達成本行「促進出口貿易，發展經濟」之成立宗旨。

貳、印度與泰國簡介

印度與泰國之地理位置



一、印度

(一) 基本資料

印度古稱天竺，是世界上最古老的文明之一，擁有五千年多樣豐富的歷史文化遺產，為現今世界最大的民主國家，且已崛起成為經濟成長最快速的國家之一。1947 年印度從英國統治下獲得獨立；1950 年立憲為共和國，並同時成為「大英國協」之會員。

印度面積約 328.7 萬平方公里，居全球第 7；人口約 12.38 億，為世界上人口第二多的國家，僅次於中國大陸，約占世界人口之 17.3 %。種族眾多，其中印度斯坦族是最大的民族，印地語被定為國語，英語在印度非常流行，特別是在南印，地位甚至高於印地語。印度也

是一個多宗教的國家，佛教、印度教等都源於印度，大部分印度人信仰印度教。

印度尊卑貴賤、等級分明之種姓制度，迄今已有約 3,500 年歷史，是印度社會的一大特色，共分 4 個世襲族籍，另有所謂賤民，族籍係世代沿襲，相互禁止通婚；雖憲法早已明文禁止種姓制度，惟習深難移，影響印度文明演化、社會結構、政治運作、經濟發展等至深且鉅。印度社會貧富及城鄉差距極大，全國識字率約 74%。

（二）政治概況

印度為實施社會主義的聯邦共和國，屬於聯邦內閣制，由總理行使實際的行政權力。印度政治生態極為多元而複雜，大致上是國大黨與印度人民黨這兩個全國性政黨彼此競爭的局面。2014 年國會大選，古吉拉特省(Gujarat)省長莫迪（Narendra Modi）領導的印度人民黨，擊敗執政超過五十多年的國大黨，獲得壓倒性的勝利，莫迪未來將帶領印度展開政經改革議程。

過去被視為金磚四國(BRIC)的印度，近年來經濟低迷不振；惟國際間對莫迪執政下的新政頗為看好，印度各界也希望莫迪能將成功的地方治理經驗拓展到印度全國，但被稱為「莫迪經濟學」的經濟政策是否能成功，依路透社調查分析，有五大挑戰需先克服，分別是經濟、外交、安撫非印度教徒民心、國內治安及中央與地方關係。

（三）經濟概況

印度物產富饒，擁有豐富的礦產（鐵礦及鉻鐵等）與非金屬礦產（石灰、白雲石、磷酸鹽岩等）。此外，印度煤炭資源儲量為世界第四大；另位於阿拉伯海的海域和東部陸地亦蘊藏一些石油和天然氣，但尚不足以滿足其經濟所需。印度有大量的可耕地，陽光充足和水資源豐沛，農業具有競爭優勢。印度人口充沛，擁有逾 12 億人口，大量受過教育並諳英語的青年，也讓印度有機會在新興市場中發展 IT 科技，以及成為全球企業客服與技術支援的「後勤」外包中心（business-process outsourcing）。

印度經濟成長多由內需帶動，經濟結構以服務業為主，占 GDP 比重達 57%，工業與農業分別占 24.8% 及 18.2%，2013 年人均所得為 1,560 美元。2013 年印度總體經濟面臨因外資流出致貨幣貶值、高通膨及雙赤字問題等不利因素影響，實質 GDP 成長率僅達 5%，隨全球經濟緩步復甦及一般預期看好莫迪政府新政與有利之改革環境，EIU 預測 2014 年度經濟成長率可升至 6%。

印度稅收占 GDP 比率偏低，擁有龐大貧窮人口，政府對民生物資補貼負擔沈重，加以公共建設及大規模社會保險福利支出等，造成政府財政情況長期欠佳。執政聯盟雖提出擲節開支及稅制改革等方案，但短期內降低財政赤字仍屬不易。此外，印度囿於內需型經濟結構特質及能源依賴進口，長久以來進口金額高於出口，雖有服務帳盈餘挹注，但仍難彌補鉅額之貿易逆差。近年來因企業業務外包服務繼續獲得西方公司的青睞，服務收支順差預估將逐年成長。

（四）信評概況

目前國際三大信評機構標準普爾、穆迪及惠譽仍維持印度主權信用評等於最

低一級之投資等級，分別為 BBB-、Baa3 及 BBB-，評等展望均為穩定。2014 年 9 月 26 日標準普爾將印度主權評等展望由負向調升至穩定，主要理由是標準普爾認為印度新政府將有能力實施重要變革，改變印度經濟的管理方式。標準普爾表示，調升印度主權評等展望反映該機構認為印度良好的政治背景為改革創造了一個有利環境，改革或將增強印度的經濟成長前景並改善其財政管理。

世界經濟論壇公布最新「2014-2015 全球競爭力報告」資料顯示，印度的競爭力排名在全球 144 個參評經濟體中排名第 71 位，排名較上一年退步 11 名。另依國際透明組織（Transparency International）公布的「2013 年貪腐印象指數（Corruption Perceptions Index 2013）」報告，印度在 177 個國家或地區當中排名第 94 名，與上一年相同，和阿爾及利亞、哥倫比亞及菲律賓列同一等級。

（五）台灣與印度經貿關係

據駐印度代表處經濟組統計，迄 2013 年 4 月，廣義台商在印度投資設點者約 70 餘家，投資金額約 12 億美元，投資產業包括資通訊、機械、貿易、碳煙、運輸、工程等，其中以資通訊產業為主。另依據印度商工部外人直接投資統計，截至 2013 年 2 月，台灣註冊之公司在印度投資，排名外人投資第 41 位，僅占印度外人直接投資金額 0.03%。

台商在印度經營模式以市場開發、行銷及服務業為主，主要集中在首都新德里、第一大工商中心孟買、製造業重鎮清奈等三大都會鄰近地區。旅居印度的台灣人，人數相當稀少，預估全印度應不超過 200 人，多數為我商台籍幹部，分布於德里、孟買、清奈、阿米達巴及班加羅爾等地。

二、泰國

(一) 基本資料

泰國古稱暹羅 (Siam)，1932 年革命後施行君主立憲，仍以泰王為國家元首，1967 年加入東協，為創始會員國之一。泰國位於中南半島中心地帶，地處戰略要衝，面積約 51.4 萬平方公里，人口約 6,700 萬，首都曼谷是泰國第一大城。

泰國為世界上知名的佛教國家，佛教徒約占全國人口九成以上，日常生活亦深受影響，佛教是泰國道德禮教的準則，維繫社會和諧及推動藝術的原動力。泰國有 30 多個民族，泰族為主要民族，約占總人口 75%，華族占 14%，馬來族占 2.3%，餘為少數民族。

泰國實行自由經濟政策，在 90 年代經濟突飛猛進，汽車業、電腦電子業、珠寶首飾業、橡膠業、塑膠化工業等產業發展迅速，經濟持續高速成長，人民生活水準提高，居民教育、衛生、社會福利狀況改善。此外，泰米的出口量高居世界第一，全球市占率接近三分之一，係糧食淨出口國，亦為世界重要之農產品出口國。另泰國也擁有豐富多元之觀光景點，係世界聞名的旅遊勝地。

(二) 政治概況

泰國的政治制度為君主立憲，實施民主國會制度。泰國新憲法於 2007 年 8 月 19 日公投通過，並於同年 8 月 24 日頒布施行，依據新憲法，實施國會參眾二院制。

王室、軍方與官僚政體是泰國政治系統最重要的政治勢力，其中

軍方以護衛王室之名發動軍事政變，終結民選政府，逆轉民主進程，是泰國政治變遷的主導力量。

泰國係君主立憲責任內閣制，但憲政本質卻迥異於一般內閣制國家。泰王名義為統而不治，但卻又非內閣制的虛位元首，而是泰國政治體系中的最高權威與政治爭議的最終仲裁者。在泰王的政治威望與政治影響下，軍方、官僚政體與民眾社會之三角關係，長期呈現出權力難以平衡的狀態。泰國軍方干預政治能力反映出民選文人政府的脆弱性，導致民主化進程中文武關係的調適失衡，泰國政治仍深受軍事政變威脅與影響。

(三) 經濟概況

泰國境內土地肥沃，湄南河水利灌溉下，稻米、漁產收穫豐碩，為全球稻米輸出的第一大國，另擁有廣大森林與橡膠等天然資源。泰國經濟結構以服務業與工業為主，2013年分別占GDP比重的45.5%與42.5%，另農業為12.0%。泰國2013年GDP達3,873億美元，人均所得為5,780美元。

2011年泰國受境內洪災衝擊，重創該國經濟，實質GDP成長率僅0.1%，2014年受嚴重政爭紛擾影響，泰國第一季實質GDP成長率較去年同期衰退0.6%，與上季相比減少2.1%；4-5月份更因政治情勢惡化導致經濟活動進一步弱化。儘管軍政府致力加速基礎建設等公共投資及外人投資核可，欲藉此提振消費者與投資人之信心，但2014年初泰國經濟成長大幅衰退，恐拖累全年度經濟成長率，EIU預測泰國2014年實質GDP成長率將降至1.9%，2015年則可回升至4.5

%。

泰國長期以來保持著商品貿易與經常帳的雙盈餘，惟 2012 年受主要出口市場需求疲軟以及洪患衝擊，貿易收支順差驟減，經常帳收支由盈轉絀。2014 年儘管泰國外資企業獲利及股利匯回，導致所得帳呈現赤字，然出口導向製造商資本財需求減弱導致進口成長減緩，貿易順差擴大，服務帳受旅遊業回溫及貿易相關服務流出減速而提升，經常帳收支將轉回為順差。

(四) 信評概況

目前國際三大信評機構標準普爾、穆迪及惠譽分別給予泰國 BBB+、Baa1 及 BBB+ 投資級之主權信用評等，評等展望均為穩定。2014 年 6 月 2 日穆迪表示未來可能引發泰國評等展望調至負向或調降主權信用評等之風險因素包括：軍方及抗議者之間衝突升溫，導致旅遊觀光業或製造業長期不振、國內政治不確定性或財政紀律失誤導致政府融資成本大幅升高、國際收支嚴重惡化及外匯存底驟降。

世界經濟論壇公布最新「2014-2015 全球競爭力報告」資料顯示，泰國的競爭力排名在全球 144 個參評經濟體中排名第 31 位，排名較上一年進步 6 名。另依國際透明組織 (Transparency International) 公布的「2013 年貪腐印象指數 (Corruption Perceptions Index 2013)」報告，泰國在 177 個國家或地區當中排名第 102 名，較上一年退步 14 名，與厄瓜多、摩爾多瓦及巴拿馬列同一等級。

（五）台灣與泰國經貿關係

2013 年我國對泰國之雙邊貿易值為 100.9 億美元，其中我國出口至泰國金額為 63.4 億美元，從泰國進口至台灣金額為 37.5 億美元；2013 年泰國為我國第 14 大貿易夥伴，我國則為泰國第 11 大貿易夥伴。

2013 年我國對泰國出口以電機設備與零件、機器與機械用具、鋼鐵等為主，進口則以電機設備與零件、機器與機械用具、有機化學產品等為主。自 1952 年至 2013 年，我國赴泰國投資共 2,180 件，累計達 134.5 億美元，僅次於日本及美國，居泰國外人投資第三位；2013 年我國在泰國投資共 41 件，金額 2.3 億美元。

參、訪問經過與會議情形

訪問團一行於 9 月 7 日啟程前往印度新德里， 9 月 8 日拜訪中鼎印度公司，下午舉辦「第 14 屆台印(度)經濟聯席會議」。9 月 9 日轉赴古吉拉特邦省 (Gujarat) 巴羅達 (Vadodara)，參訪中鋼印度公司後，再度返回新德里。9 月 10 日上午拜訪印度聯邦準備銀行新德里辦事處，結束後搭機赴印度南部 Karnataka 省首府班加羅爾 (Bangalore)。9 月 11 日上午出席「2014 年印度國際工業展」開幕典禮，下午並參觀台北市電腦公會班加羅爾分公司，晚上離開印度，飛往泰國曼谷。

在泰國期間，9 月 12 日拜訪兆豐銀行泰國子行 (Mega International Commercial Bank PCL)，並於 15 日拜訪泰國央行副總裁 Ms.Tongurai Limpiti，洽商本行設立曼谷代表人辦事處相關事宜。9 月 16 日拜訪當地輸出信用機構－泰國輸出入銀行 (Export-Import Bank of Thailand) 後，搭機返台。

一、印度

(一) 參訪中鼎印度公司

中鼎印度公司於 2008 年成立，係集工程設計、採購、設備製作、施工、專案管理與試車等服務於一身之專業廠商，服務範圍涵蓋煉油工業、石化工業、發電廠、基礎建設工程、環保工程、煉鋼廠與一般廠房、液化天然氣接收站、空氣污染防治、化學與製藥工業等。主要服務項目包含：可行性研究及規劃、基本及細部設計、設備器材採購、工程建造、設備及鋼構製作、工廠維修及試車服務及專案管理等，中鼎公司為國內統包工程龍頭，在海外市場也同樣展現出卓越的工程競標實力。

(二) 第 14 屆台印(度)經濟聯席會議

8 日下午假印度商工總會舉辦「第 14 屆台印(度)經濟聯席會議」，會議由中華民國國際經濟合作協會印度委員會主任委員施顏祥先生與印度商工總會會長 Sidharth Birla 共同主持，兩國業界共計約 80 人與會。

本團榮譽顧問駐印度代表處田中光大使以貴賓身分應邀蒞會致詞。今年會議以「台印產業合作關係」為主軸，會中邀請兩國業者與專家就相關議題發表演說。我方專家及議題如下：經濟部投資業務處陳副處長文斌主講「台灣經濟發展暨與印度合作關係」、台北市電腦公會國際合作辦公室胡執行長天盛簡報「台印度資通訊產業合作」、瑞智精密股份有限公司劉副董事長兼執行長金錫專題演講「智慧節能、創新未來」、中鋼印度公司章總經理全功分享「中鋼印度公司投資經驗」、康揚輔具印度事業處胡副總經理國愷專題報告「印度拓展經驗」；印度商工部產業政策及推廣部門計劃主持人 Mr. Dushyant Thakor 專題演講「印度投資環境簡介」、印度 SPEL 半導體有限公司 Mr. G. Bala Badri Narayanan 簡報「ICT/半導體產業發展」以及 I-Farm Ventures 公司創辦人 Mr. Sanjeev Asthana 專題演講「印度食品加工業發展」，會中雙方與會代表就相關議題進行意見交換，以期拓展兩國未來相關產業的合作機會與經貿交流，開創合作商機。

(三) 參訪中鋼印度公司

9 日訪問團一行搭機赴古吉拉特邦 (Gujarat) 省巴羅達 (Vadodara) 參訪中鋼印度公司冷軋鋼廠興建情形及聽取經營規劃簡報。

中國鋼鐵(股)公司因應日、韓、印等廠商競相投入印度市場生產電磁鋼捲，中鋼印度公司隨著需求增加而赴印度設廠，為集團開拓新市場。中鋼 2012 年 1 月 18 日與產業發展公司(Gujarat Industrial Development Corporation, GIDC) 簽訂協議，獲撥用布洛奇 (Bharuch) 縣達赫治 (Dahej) 鎮達赫治工業區 60 公

頃素地建廠。印度隨著中產階級人口成長，節能家電等消費品需求成長高，應用在馬達與變壓器產品的電磁鋼片需求也會隨之成長，為縮短供應鏈並加強在地快速服務，因此決定在當地設廠。印度新的節能政策也將支持著電磁鋼捲的需求穩定，印度市場上舉凡工業用大型馬達、水泵、風扇、家電、汽車、發電設備、穩壓器、不斷電設備等產品，皆顯露出需求，且未來成長性看好。

隨「印度－南韓全面性經濟夥伴協定」(India-Korea Comprehensive Economic Partnership Agreement, CEPA)生效，中鋼的競爭者浦項鋼鐵(POSCO)自南韓進口同樣原料僅須課 1.875%關稅；而目前中鋼印度公司自台灣進口則遭課 5%至 7.5%關稅，先天競爭立足點不同，關稅問題亟待解決。



參觀中鋼印度公司冷軋鋼廠

9月30日雨季結束時，中鋼印度廠開始進行熱試車，預定年底前量產，目前正執行一期投資，投資金額 2.36 億美元，未來年產能 20 萬噸主要供應本地需求，部分則外銷中東與歐洲等地。若印方可提供具體且顯著的投資優惠，將有利於加速二期投資計畫。

中國鋼鐵(股)公司董事長鄒若齊指出，上述電磁鋼片廠之外，中鋼已在馬哈

拉什特拉 (Maharashtra) 省普恩 (Pune)，與印度車廠馬興達拉公司 (Mahindra) 和日本三井物產，共同投資一座加工裁剪配送中心，逐步開始測試汽車用鋼料領域。而在印度國內市場之外，中鋼也規劃以印度做為進入歐洲、中東和非洲的門戶，旗下中貿國際股份有限公司已在孟買 (Mumbai) 設立子公司，投入市場布局。

中鋼印度公司總經理章全功則表示，期盼中鋼印度廠的投資，可帶動群聚效應，吸引相關產業台商投資印度，複製中鋼與下游產業在台成功經驗。

(四)出席「2014 年印度國際工業展」開幕典禮

9 月 11 日出席「2014 年印度國際工業展」開幕典禮，印度國際工業展於 9 月 11 至 13 日在有「印度矽谷」之稱的南印 Karnataka 省，全球聞名的軟體發展重鎮—班加羅爾 (Bangalore) 國際展覽中心登場，早上 11 時舉行開幕典禮。主辦單位除貿協之外，還包括台灣區電機電子工業同業公會、台灣機械工業同業公會與台灣區車輛工業同業公會。

聯合開幕典禮貴賓雲集，由貿協葉副秘書長明水與印度製造工業展 (India Manufacturing Show, IMS) 組織委員會主席暨索納集團常務董事 Mr. Yajnanarayana Kammaje 共同主持典禮外，包括駐印度代表處田大使中光、經濟部國際貿易局戴組長婉蓉、駐印度代表處經濟組李組長冠志、印度中小企業協會總經理 Mr. HVS Krishna、印度全國小型企業協會主席 Mr. Ravindra Nath 等台印雙方貴賓皆蒞臨參觀。其中印度中央政府化學及肥料部長 Mr. Shri. Anath Kumar 更首次出席，除到場致詞外，亦率領印度貴賓參觀展場，與廠商互動熱絡。

工業展為台灣在印度唯一的年度大型展覽活動，今年共 205 家廠商參展，設置 154 個攤位，參展大廠包括：胡連精密、東台精機、建大工業與華碩電腦…等。



出席「2014年印度國際工業展」開幕典禮，與國經協會王理事長鍾淪（左一）合影。

(五)參觀台北市電腦公會班加羅爾辦事處

台北市電腦公會班加羅爾辦事處，提供我廠商企業服務包括：

- 1、廠商服務：提供在地化情資收集與生活諮詢，並設立產品展示櫃及臨時商務中心租賃。
- 2、活動辦理：協助辦理產品發表會、交流研討會及記者會等行銷推廣活動。
- 3、產官界面：建立印度邦政府、公協會及廠商溝通交流平台。
- 4、市場趨勢：收集產品需求、觀察市場動態及未來趨勢建議。
- 5、人才延攬：媒合企業徵才、轉介、專業培訓與認證推廣。

二、泰國

(一) 拜訪本行轉融資銀行—兆豐銀行泰國子行

本人藉印度回台於泰國曼谷轉機之便，於9月12日拜訪和本行有轉融資合

作關係的兆豐銀行泰國子行（Mega International Commercial Bank PCL），希望藉由面對面的溝通，實際了解在轉融資業務上，本行可加強配合或改進之處，以供本行日後拓展轉融資業務之參考。

泰國Mega International Commercial Bank PCL成立於2005年，原為中國銀行（我國兆豐國際商業銀行之前身）於1947年設立之曼谷分行，1971年配合母行更名為中國國際商業銀行曼谷分行，1992年為擴大服務台商而遷至現址，2005年獲泰國財政部核准，改制為中國國際商業銀行在泰國之子行，並於2006年配合母行更名為兆豐國際商業銀行大眾股份有限公司。現為我國兆豐國際商業銀行持有100%股權之子行。



拜訪本行轉融資銀行 Mega International Commercial Bank PCL 吳總經理家宏（右一）。

改制後Mega International Commercial Bank PCL設有獨立董事會及董事長，並設管理、外匯、營業、徵授信及風控等部門，經營存款、放款及外匯等業務，主要服務客戶為泰國台商，2013年底總資產5.35億美元，淨值1.63億美元，資產與淨值在泰國排名分別為第23及22名，全球排名則分別為第6,671及3,779

名，設有4家國內分行，係一家小型銀行。

(二) 拜訪泰國央行，洽商本行設立曼谷代表人辦事處相關事宜

本行為政策性專業銀行，為促進國內出口貿易，發展經濟，擬設立海外代表人辦事處，考量泰國為東南亞國家協會(ASEAN，簡稱「東協」)核心會員國之一，在泰國曼谷設立代表人辦事處，除可加強與泰國金融機構聯繫合作外，亦能協助我國廠商拓展泰國及東南亞市場，進而布局區域全面經濟夥伴協定(RCEP)會員國。2011~2013 年底本行協助我國廠商拓銷 RCEP 地區之授信及輸出保險合計金額分別為 4.6 億、4.79 億及 4.67 億美元，其中 101 及 102 年底，均占本行淨值比重達 35%，所以設立服務據點將可隨時注意 RCEP 地區之金融或產業脈動，有助於本行授信及保險決策之參考。有鑑於此，本人藉由印度之行回程於泰國曼谷轉機之便，9 月 15 日安排拜訪泰國央行，並會晤副總裁 Ms.Tongurai Limpiti，就現今經貿情勢交換意見，並洽商本行於當地設立代表人辦事處事宜。

本行如在泰國曼谷設立代表人辦事處，相關效益如下：

- 1、根據經濟部國際貿易局資料，2013 年我國與泰國雙邊貿易金額達 100.88 億美元，在我國貿易往來國家中排名第 14 位，其中出口值為 63.4 億美元，出口產品以電機與設備及其零件(26%)、機器及機械用具(14%)、鋼鐵(10%)、塑膠及其製品(6%)，魚類、甲殼類、軟體類及其他水產(5%)為主。由於本行成立宗旨為促進出口貿易，設立海外服務據點將有助於加強推動雙邊實質經貿關係。
- 2、依據英國雜誌 The Banker 2014 年 7 月公布之全球銀行排名，前 20 大銀行中有 10 家在泰國設立營運據點，故設立服務據點將有助與泰國金融機構聯繫合作，開拓國際金融業務，並提供泰國台商更多元的金融服務，協助我國廠商出口。

- 3、根據經濟部投審會統計資料，1952 年至 2014 年 5 月我國廠商前往泰國投資之金額達 21.43 億美元，在亞洲地區排名第 6 位，次於新加坡、越南、香港、日本及馬來西亞，件數則為 433 件，排名第 5 位。因此設立服務據點除可積極推介融資及保險業務外，亦可加強客戶拜訪，瞭解其營運及財務狀況，確實掌握泰國台商營運動態。且曼谷為泰國政治及經濟中心，曼谷國際機場又為東南亞地區空運樞紐之一，我國駐泰國台北經濟文化辦事處、駐泰國代表處經濟組及貿協之台灣貿易中心與泰國台灣商會聯合總會均位於曼谷，本行在當地設立服務據點，可就近與該等單位互相合作舉辦經貿交流活動，亦可透過其便利交通網絡，前往東南亞各地拓展業務，有較多業務之機會。
- 4、根據金管會銀行局資料，截至 2014 年 6 月底，我國銀行在泰國設立分支機構家數共計 9 家，其中代表人辦事處計 4 家，分別為第一商業銀行、上海商業儲蓄銀行、國泰世華商業銀行及中國信託商業銀行，皆設於曼谷，另其他分支機構計 5 家，均為兆豐國際商銀之子行，其子行之總行亦設立於曼谷。

(三) 拜訪當地輸出信用機構－泰國輸出入銀行

本人在 9 月 16 日返台之日上午，安排拜訪和本行業務性質相近，且同為伯恩聯盟會員之泰國輸出入銀行 (Export-Import Bank of Thailand)，除當面分享彼此輸出信用業務之經驗外，亦尋求將來可能合作之機會。

泰國輸出入銀行係根據泰國輸出入銀行條例於 1993 年成立，總行設於曼谷；成立宗旨在於配合泰國政府政策及促進經濟發展，提供進出口融資與保證、輸出信用保險及海外投資融資業務，並與商業銀行合作，提供出口融資及輸出保險業務，擴充客戶以增加手續費收入來源。股權結構方面，泰國輸銀股權完全由

泰國政府所擁有，受財政部監督與央行金檢。根據泰國輸出入銀行條例規定，該行配合政府政策經營業務，萬一發生損失時，由財政部自國庫收入提撥資金補償其損失。

截至 2013 年底，泰國輸銀總資產 23.07 億美元，淨值 5.21 億美元，其資產及淨值規模分別排名國內第 19 及第 17 名，全球排名分別為第 988 及第 920 名，資產市占率僅約 0.4%、放款與存款市占率分別為 0.5%與 0.1%，國內設有 9 家分行，員工人數 598 名。Fitch 及 Moody's 等信評機構分別給予該行 BBB+及 Baa1 之評等，等同泰國之國家債信評等。

肆、心得與建議

- 一、印度擁有廣大市場，新政府正走向開放，現在是台商布局很好的時間點。不過印度國情複雜、文化多元，「只憑直覺、沒弄清楚複雜度，就以為有生意可做，這是很危險的」。儘管台灣公司「能拚敢衝」，但決策前務須進行市場研究和國家風險分析。
- 二、由於台灣以中小企業為主，台商往往「單兵作戰」，打起仗來當然辛苦許多。此外，中國大陸或東南亞國家有華僑、受中華文化影響，台灣企業較易瞭解當地投資環境；而印度市場的複雜度遠高於在台企業所能理解，因此投資初期的辛苦程度，可預期將比赴大陸或東南亞國家為高。建議政府可規劃由大企業帶領中小企業前進印度投資。同時也可由政府成立國家主權基金，帶動台灣廠商布局印度。
- 三、高盛公司的報告曾指出，印度只要維持目前的發展速度，10 年內可望成為全球第 5 大經濟體；2050 年更有機會成為全球第一大經濟體。此外，印度相較中國大陸，更有人口年輕化的優勢，未來可望發展成為已開發國家人力資源的供應來源，其動向更備受矚目。經濟部國際貿易局考量印度市場深具發展潛力，已遴選印度為明(2015)年度我國出口拓銷重點市場及軸心市場，本行宜加強拓展相關業務。
- 四、泰國為東協核心會員國之一，根據世界銀行統計資料，2013 年底泰國人口約為 6,700 萬人，為東協第四大國，該國實行自由經濟政策，在 90 年代經濟突飛猛進，惟 2011 年受境內洪災衝擊，重創該國經濟，近年來國內政治則深受軍事政變威脅與影響。
- 五、我國 2013 年對泰國之雙邊貿易值為 100.9 億美元，其中我國出口至泰國金額為 63.4 億美元，從泰國進口至台灣金額為 37.5 億美元，該年度泰國為我

國第 14 大貿易夥伴，我國則為泰國第 11 大貿易夥伴。為協助東南亞台商拓展國際市場，若能於曼谷設立代表辦事處，可加強推廣本行各項融資及保險業務，增進本行與金融業及其他產業的合作契機與經驗交流。

附件 「第 14 屆台印（度）經濟聯席會議中華民國代表團」團員名單

姓名		單位 職稱	備註
1	王鍾渝	中華民國國際經濟合作協會 理事長	榮譽團長
2	施顏祥	財團法人中興工程顧問社 董事長	團長
3	田中光	駐印度代表處 代表	榮譽顧問
4	楊珍妮	經濟部國際貿易局 局長	大會貴賓
5	鄒若齊	中國鋼鐵(股)公司 董事長	副團長
6	朱潤逢	中國輸出入銀行 理事主席	副團長
7	陳文斌	經濟部投資業務處 副處長	大會主講人
8	胡天盛	台北市電腦公會國際合作辦公室 執行長	大會主講人
9	劉金錫	瑞智精密(股)公司 副董事長	大會主講人
10	章全功	中鋼印度公司 總經理	大會主講人
11	胡國愷	康揚輔具印度事業處 副總經理	大會主講人
12	陳銘源	中國鋼鐵(股)公司國外市場研究組 組長	
13	邱順得	中國鋼鐵(股)公司業務部門 助理副總經理	
14	徐道雄	中國鋼鐵(股)公司印度新德里代表處 代表	
15	黃蔚文	中國信託銀行新德里分行 行長	
16	洪慧珠	崎昌資訊股份有限公司 董事長	
17	霍 森	台灣銀行副總經理(駐孟買代表)	

18	李新民	中貿國際股份有限公司 總經理	
19	廖厚銘	經濟部國際合作處 科長	
20	林振華	中鋼印度公司 董事長	
21	林中義	中國鋼鐵(股)公司 副總經理	
22	林天生	中鼎印度公司 總經理	
23	駱秉寬	華軒國際顧問(股)公司 執行長	
24	施景富	中國信託銀行 策略長	
25	涂淑靜	嘉義縣梅山茶油生產合作社 總經理	
26	王士豪	瑞智精密(股)公司集團策略發展中心 總監	
27	楊可欣	台灣服務業聯盟協會 組長	
28	朱淑瑜	中華民國國際經濟合作協會 組長	
29	吳香江	中華民國國際經濟合作協會 專員	