

出國報告（出國類別：其他）

2014 國際郵輪協會歐洲年會

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：行銷運籌處唐伯芬督導

派赴國家：西班牙

出國期間：103年9月13日至103年9月20日

報告日期：103年12月8日

內容摘要：

香港啟德碼頭董事總經理 Mr. Jeff Bent 規劃於 CLIA 郵輪港口年會拜訪歐洲郵輪航商，邀請港務公司共同前往，進行聯合行銷，串聯香港、臺灣港口景點資源，爭取歐洲郵輪航商開闢亞洲航線。

本次參加 CLIA 歐洲郵輪年會，除與 Norwegian Cruise Lines, MSC, Sliversea, Princess 等航商接洽外，亦與 Royal Caribbean Cruise Lines 營運副總裁 Mr. John Tercek 就澎湖合作案進行交流，獲具初步成果。

目 錄

內容大綱	頁次
壹、目的	3
貳、出國期間	3
參、拜訪行程	3
肆、拜訪過程概要	4
一、參加 2014 CLIA 歐洲年會與拜訪航商	4
二、參訪巴塞隆納郵輪碼頭	7
三、參加 Seatrade Med Exhibition	15
四、拜訪 ADELTE	17
伍、心得與建議	19
陸、附件(臺灣郵輪港口行銷簡報)	21

壹、目的

- (一) 臺港聯合拓展郵輪業務：透過本次聯訪行程，可與香港啟德碼頭建立聯合行銷的模式與默契，共同開拓歐洲郵輪業者。
- (二) 推動金龍頭合作案近程：本次 CLIA 郵輪港口年會，皇家加勒比郵輪集團營運副總裁 Mr. John Tercek 出席與會，利用會議期間與其研商澎湖金龍頭案的發展進度，促進溝通時效。

貳、出國期間

出國期間：103 年 9 月 13 日至 103 年 9 月 20 日

參、拜訪行程

日期	地點	行程
9/13-9/14	桃園-巴塞隆納	啟程
9/15	巴塞隆納	CLIA 歐洲郵輪年會
9/16	巴塞隆納	拜訪 Norwegian Cruise Line、MSC
9/17	巴塞隆納	參訪巴塞隆納港 參加 Seatrade Med Exhibition
9/18	巴塞隆納	參加 Seatrade Med Exhibition 拜訪 Adelte
9/19-9/20	巴塞隆納-桃園	返程

肆、拜訪過程概要

一、參加 2014 CLIA 歐洲年會與拜訪航商

1、CLIA(Cruise Lines International Association，中文譯為國際郵輪協會) 是世界最大的郵輪產業組織，辦公室分佈美洲、歐洲、亞洲、及澳大利亞。國際郵輪協會旨於保護郵輪航商、代理行與旅行社之權益，爭取郵輪法令與法規之鬆綁；國際郵輪協會亦致力於教育訓練、研究發展和郵輪市場行銷，提昇郵輪旅遊市場價值與驅力。

2、本屆 CLIA 郵輪港口年會(CLIA Port and Destination Summit)訂於 2014 年 9 月 15 日於西班牙巴塞隆納舉行，邀請郵輪業者、港口管理單位、觀光組織等單位共同參與，議程如下：

時間	內容
08:15-10:15	一對一商談(限 CLIA 執行委員參加，採預約制)
10:00-10:45	報到
10:45-11:15	開幕 1. CLIA 主席 Ms. Christine Duffy 2. 嘉年華郵輪集團主席 Mr. Howard S. Frank 3. 嘉年華郵輪集團全球營運發展資深副總裁 Mr. Giora Israel
11:15-12:15	全球郵輪產業概況之探討
12:15-13:00	環境與法令改變對郵輪產業影響之探討
13:00-13:45	中午休息
13:45-15:15	港口論壇、旅遊地點論壇
15:15-15:45	休息
15:45-16:45	航線規劃之探討
16:45-17:00	綜合結論

3、與會期間，港務公司代表將事先準備的臺灣郵輪港口招商文件與影片，趁機向歐美航商代表介紹臺灣港口的基礎設施、郵輪營運概況、岸上觀光景點與優惠費率，初步成果如下：

(1) 表達興趣者：Mr. Tom Spina, Director Port Finance & Analysis, Norwegian Cruise Lines，可能於明年度安排踩線行程，以香港為母港，來臺泊靠。

(2) 持續觀望者：Mr. Alexandros Fan, Corporate Shore Excursions Product & Buying, MSC 地中海郵輪公司。

(3) 現有客戶者：

- Ms. Elisabetta De Nardo, Director Port Operations, Silversea Cruises：表示基隆港 CIQS 通關、檢驗檢疫程序應可再便捷，銀海郵輪船務代理公司與 CIQS 各政府部門協調時，遭遇一些問題，希請港務公司出面整合。
- Mr. Bruce Krumrine, VP Global Shore Operations, Princess Cruises：關心陸客來臺簽證手續簡便措施之進度。

4、港務公司與皇家加勒比郵輪正進行澎湖郵輪碼頭開發區之合作案，與會期間與該公司營運副總裁 Mr. John Tercek 洽談，重點略述如下：

(1) John 表示 9 月 7 日才剛到澎湖考察莒光新村、篤行十村，RCCL 希能一同開發莒光新村與篤行十村，請港務公司向澎湖縣政府協調。

(2) 港務公司回復，已跟澎湖縣政府聯繫，並將由公司高級主管率隊拜訪澎湖縣政府。港務公司新任董事長張志清先生也正評估參與 11 月份香港舉辦的亞太洋郵輪航運會議，屆時，將有機會與 John 見面並進一步商談合作事宜。

(3) John 表示，合資公司如欲於 103 年 12 月底前成立，有諸多細節事項需討論，11 月香港的會議，可討論的時間很短，可能需於 10 月—12 月密集討論，John 可能 10 月由本人或指派其他人與港務公司見面討論。

(4) John 很關心金龍頭投資案經營權何時取得，此與合資公司成立有密切關係。

(5) 莒光新村、篤行十村以促參法 OT 方式委外招商，申請人的官股不能超過 20%，即表示無法直接以合資公司名義參與，此將增加複雜度，希港務公司能幫忙協調或整併為一案。

(6) John 很高興港務公司派人參與巴塞隆納 CLIA 郵輪年會，亦很高興有機會短暫見面討論，希爾後持續保持聯繫，共同為投資案努力。



圖 1：一對一商談(港口管理單位向航商行銷宣傳)



圖 2：CLIA 年會

二、參訪巴塞隆納郵輪碼頭

1、巴塞隆納港

巴塞隆納港口管理局為國有(State-owned)行政單位，以地主港(Landlord)模式經營，2013年郵輪旅客人次為260萬人，於歐洲郵輪市場排名第一，其中，80%為本國旅客，20%為中轉旅客。巴塞隆納港目前有6座郵輪碼頭，均以特許權(concession)委外經營方式，委託郵輪航商投資興建軟硬體設施。碼頭雖由郵輪航商出資興建，但碼頭功能定位為「公用碼頭」，所有品牌郵輪船隊均可靠泊，出資之郵輪航商船隊享有優先靠泊權。如此，不僅可確保出資郵輪航商船隊來港保證艘次，碼頭空檔時，亦可提供其他郵輪航商泊靠。碼頭指泊原則為母港型(turn around)最優先、複式運輸型(intermodal)次優、純泊靠型(transit)排後。



圖 3：巴塞隆納郵輪碼頭配置圖

2、Terminal D

Terminal D 為世界最大郵輪集團 Carnival 嘉年華集團旗下歌詩達郵輪公司(Costa)投資興建，旅客服務中心主建築為具設計感之簡易倉庫，外觀以透明玻璃與白色鋼柱為主，形狀為長方體，屋頂稍有流線彎曲造型，以經濟實惠、功能導向為訴求。大門外即設置有大型行李輸送帶，旅客搭乘公共巴士或計程車抵達後，即可先將大件行李卸下，再輕鬆進入旅客服務中心內。室內配置四套隨身行李 X 光機與金屬探測門，旅客接受檢查後，可搭乘電梯、手扶梯或步行上樓，進入服務櫃台報到。

因考量旅客多自巴塞隆納港出發，或抵達後即前往巴塞隆納市中心觀光，旅客服務中心 2 樓僅佈設小型免稅商店與飲料吧台，除此之外，多數空間均為旅客座椅休息區；1 樓則為大件行李置放整理區。



圖 4：Terminal D 外觀



圖 5 : Terminal D 服務櫃台



圖 6 : 免稅商店



圖 7：飲料吧台



圖 8：大件行李置放整理區

3、Terminal B

- (1) Terminal B 由巴塞隆納港郵輪旅遊公司(Creuers del Port de Barcelona S. A.)經營管理，巴塞隆納港郵輪旅遊公司成立於 1999 年，股東為 Barcelona Port Investment, Global Investment Holdings(43%)與 Royal Caribbean Cruises Ltd(57%)，巴塞隆納港郵輪旅遊公司經營巴塞隆納港 Terminal A、Terminal B、Terminal C、Terminal N、Terminal S 等 5 座郵輪碼頭，2000 年操作旅客人次為 562,397 人，2012 年旅客人次成長至 2,408,000 人，成為歐洲最大郵輪碼頭經營公司。2011 年時，與新加坡旅遊局合資成立 SATS-CREUERS Cruise Services 公司，共投資 3 億 5 千萬歐元，興建新加坡 Cruise Terminal Marina Bay Cruise Center 碼頭，可同時容納兩艘以「母港型」操作的大型郵輪。
- (2) 巴塞隆納港 Terminal B 旅客服務中心於 2005 年開始營運，投資興建費用為 1 千萬歐元，特許年限為 30 年。當初設計師為一美國人，對郵輪通關動線十分有概念，致整體景觀與設施配置良好，營運迄今 9 年多來，服務旅客人數雖倍增，但運作尚稱順暢。Terminal B 服務中心的旅客容量為 3 千人，平時應付 14 萬噸級郵輪泊靠，倘遇 22 萬噸級、6 千多名旅客的海洋綠洲號(Oasis of the Seas)偶爾泊靠，將可利用鄰近之 Terminal A 碼頭與旅客中心，各自服務 3 千名旅客。巴塞隆納港郵輪旅遊公司營運經理 Mr. Francesc Grau i Comellas 表示，基於規模經濟，毋需乙次興建超大型郵輪大樓。
- (3) 參訪時，巧遇海洋探險號(Adventure of the Seas)到港泊靠，載運 3,114 名旅客，以掛靠港方式來巴塞隆納市區觀光，因旅客在港時間僅有 8 小時，旅客僅攜帶輕便隨身行李通關，即迫不及待搭乘公共巴士或計程車進入市區觀光。因此，旅客服務中心內部的免稅商店均未開張營運，僅有兌換外幣服務櫃台對外營業。
- (4) Terminal B 的大件行李區配置四組行李轉盤，輔以四種不同顏色看板管理，動線尚稱井然有序。



圖 9：巴塞隆納港郵輪旅遊公司經營碼頭位置圖



圖 10 : Adventure of the Seas



圖 11 : 旅客報到櫃台



圖 12：免稅商店未開張營運



圖 13：外幣兌換櫃台

三、參加 Seatrade Med Exhibition

1、Seatrade 為全球郵輪知名活動與展覽商，長期與各大郵輪航商與港口管理單位保持友好關係，幾乎郵輪年度兩大會議與展覽(Miami 邁阿密、Med 地中海)均委託 Seatrade 辦理。本次地中海區郵輪年會於巴塞隆納舉行，整體展區範圍相當於 Miami 邁阿密展區四分之一大小。展區配置如下：

Exhibition Floorplan



圖 14：Seatrade Med Exhibition 配置圖

2、依展覽配置圖可知，港口展覽區範圍遠大於郵輪航商展覽區，其原因為郵輪港口分佈密集，以地中海地區為例，即有 80 個郵輪港，競爭激烈，各港口管理單位無不使出渾身解數，想吸引航商船隊靠泊。如偏遠地區 Greenland, Iceland, Scotland, Tunisia, Saint-Petersburg 等港均設置攤位，將各國旅遊景點與

文化特色，介紹予航商認識。

- 3、經現場觀察，尚未有亞洲港口參展，建議爾後臺灣港務公司可考慮結合觀光局一同參展，增加臺灣郵輪港口與岸上景點之曝光度。



圖 15：巴塞隆納港的大攤位



圖 16：皇家加勒比郵輪的小攤位

四、拜訪 ADELTE

ADELTE 為知名旅客船橋製造公司，總部位於巴塞隆納市，該公司副總裁兼總經理 Mr. Gordi Floreta 表示，該公司剛與客戶完成第 100 座海港旅客船橋計畫簽約，最新的成功案例包含紐約港 2 座液壓式旅客船橋、美國 Cape May and Lewes 兩座 cutting-edge THALASSA 船橋、漢堡港 Cruise Center II、鹿特丹港 Cruise Terminal、巴塞隆納港所有郵輪碼頭、布魯克林、曼哈頓、巴爾地摩、邁阿密等港。

亞洲地區亦包含 2013 年香港啟德郵輪碼頭 3 座世界最大型液壓式船橋、2014 年 2 月又再將 1 座液壓式船橋自巴塞隆納移至香港安裝；新加坡 2012 年曾訂購 3 座 SEDNA 船橋，2014 年第四季又訂購安裝了第四部 SEDNA 船橋；南韓釜山港口管理局亦向 ADELTE 訂購 4 部 KRONUS 伸縮式船橋，可 360 度移動，包含上下、左右延伸；亞洲地區新興港口的旅客船橋大多由 ADELTE 公司製作。

本次拜訪目的，主要為禮貌性拜會，順道瞭解該公司營運現況，並協助蒐集旅客船橋型式資訊，供未來高雄港、基隆港旅客中心採購船橋之參考。

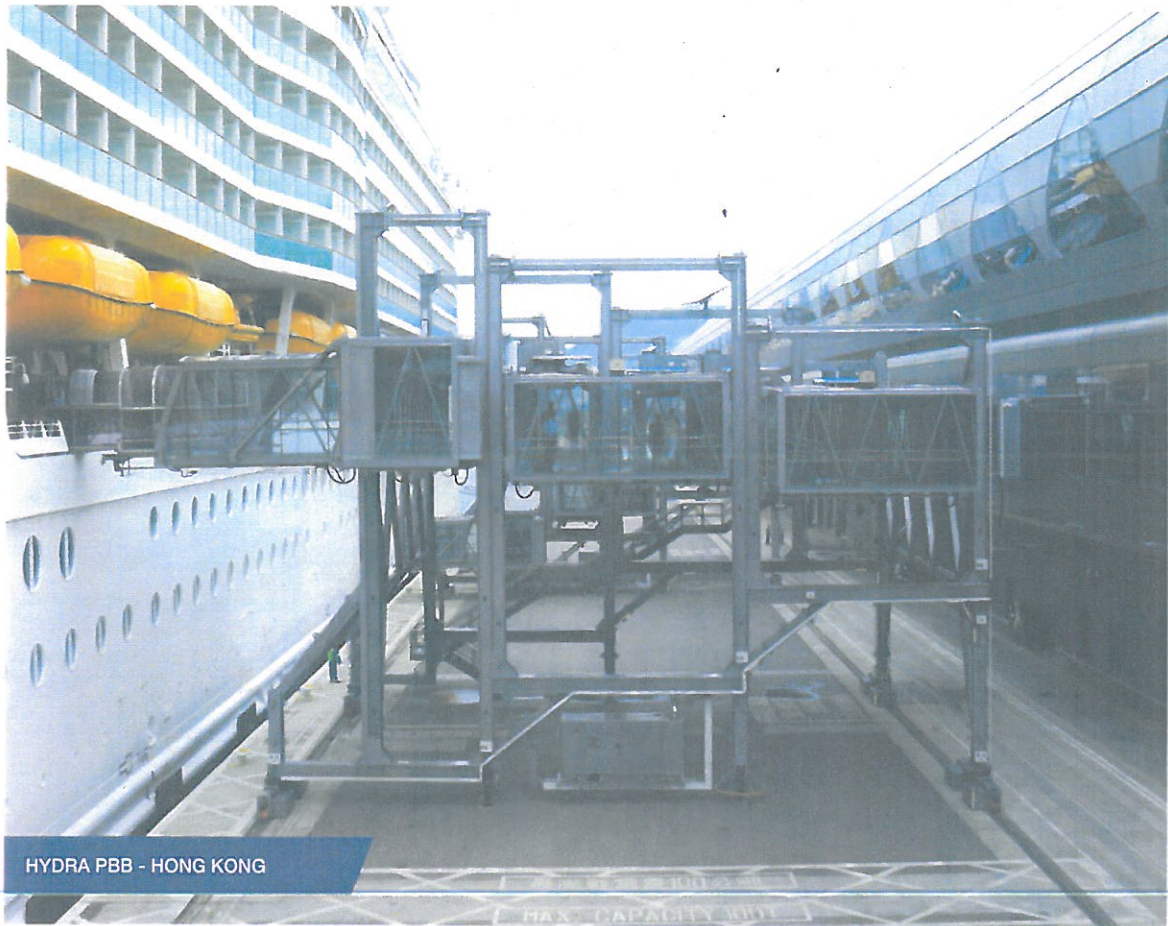


圖 17：香港啟德郵輪碼頭 HYDRA PBB

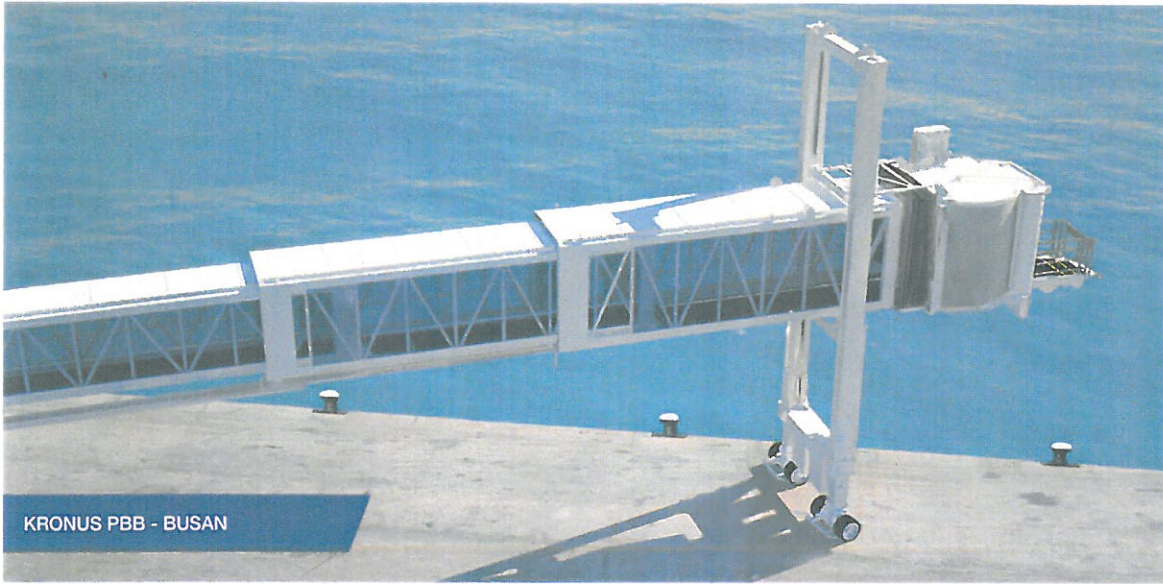


圖 18：釜山港 KRONUS PBB



圖 19：新加坡港 SEDNA PBB

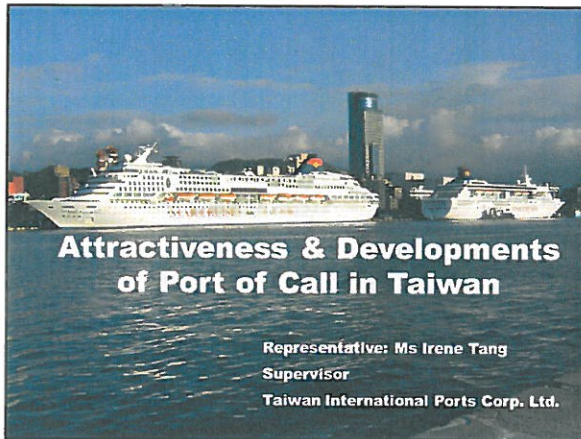
伍、心得與建議

- 一、依 CLIA 預測，全球郵輪市場中，未來成長潛力高的國家為德國與亞洲(特別是中國大陸)。歐美的冬季市場不佳，故航商將航線改佈置於東南亞地區，如香港、新加坡等。
- 二、南美市場仍面臨諸多問題，如稅制過高、勞工工會罷工、貪污腐敗等。亞洲市場的問題則在於簽證不易取得、語言不通、印尼政府政策不定、澳洲硬體設施進度落後等。
- 三、與會郵輪業者或港口代表均為同一人一直參加 Miami, Seatrade Med, CLIA 各項會議，累積數十年之經驗；尤其幾乎郵輪界決定航線配置的關鍵人物與領導人士均全部到齊，分享心得、談生意，像老朋友見面一般。反觀，亞洲區舉辦的郵輪論壇，因地理位置關係，歐洲航商代表不一定前往參加。本次，CLIA 歐洲巴塞隆納年會，100 多位與會代表中，僅有 5 名來自亞洲(香港 2 名、新加坡 3 名、臺灣 2 名)，因多數歐洲航商不太瞭解亞洲市場，對亞洲佈局不深，本次選派代表前往參加 CLIA 郵輪協會，透過與會空檔，向歐洲航商介紹臺灣郵輪環境與發展現況，應有助增進歐洲航商對臺灣郵輪發展之認識。
- 四、本次 CLIA 郵輪年會，皇家加勒比遊輪公司營運副總裁 Mr. John Tercek 亦與會擔任論壇主講人，因臺灣港務公司與該公司正積極進行澎湖金龍頭郵輪碼頭及週邊商業設施之合作開發，於會議空檔期間，得以與 John 洽談合作事宜，保持聯繫熱度。建議爾後可由高級主管率隊參加，並事先與 John 預約會議時間，如此一來，於洽談時即可當場拍板敲定各項辦理事項之時程規劃表與方向，促進郵輪公司合作投資案之進展。
- 五、香港啟德郵輪碼頭董事總經理 Mr. Jeff Bent 因年輕時，於臺灣師範大學學習中文，對臺灣有特殊感情，此次邀請臺灣港務公司派員，透過香港、臺灣郵輪港口合作，吸引歐洲航商泊靠，機會難得。因郵輪航商決定航線配置的前置作業期較長，如何規劃具獨特性、具財務操作性之旅遊套裝行程，成為郵輪港口管理單位的重要課題。亞洲郵輪碼頭陸續崛起，港口競爭日趨激烈，未來 2、3 年將為關鍵時刻，建議可加強此類港口的合作行銷。
- 六、巴塞隆納港郵輪碼頭雖由航商或專業郵輪碼頭經營商投資興建，巴塞隆納港口管理局仍定位為「公用碼頭」，除投資方享有優先泊靠權外，船席空檔時，亦可





指派其他郵輪航商船隊靠泊，有助提高郵輪碼頭使用率。此種型態操作，可作為未來澎湖金龍頭郵輪碼頭與航商合作之參考。

七、濱臨地中海的巴塞隆納，是西班牙的第二大城，文化古城和最大海港。依山傍山、地勢雄偉，市內有 8 棟建築物被聯合國教科文組織列入「世界文化遺產名錄」，巴塞隆納也是文化及藝術的前衛之都，世界級藝術家如畢卡索(Picasso)、達利(Dali)、米羅(Miro)、高第(Gaudi)等均在此城市留下文化遺產。巴塞隆納每年觀光人口達 2,600 萬人次，消費及觀光收入貢獻國庫 300 億歐元，對於提昇西班牙經濟景氣功不可沒。巴塞隆納港臨近的遊憩觀光設施，營造出獨特迷人的文化氛圍，十分值得臺灣規劃水岸開發學習。

陸、附件(臺灣郵輪港口行銷簡報)

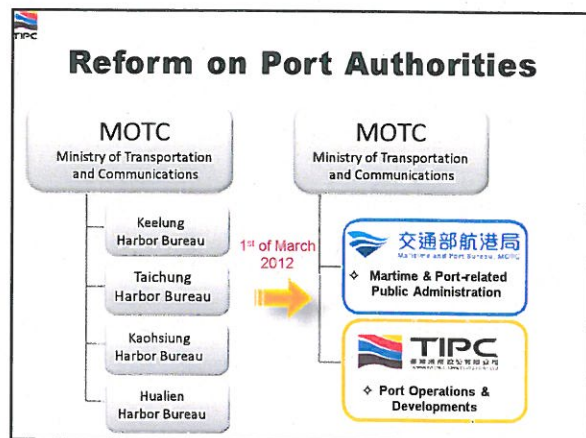


Outline

-  **Introduction of TIPC**
-  **Summary of Cruises in Taiwan**
-  **Attractiveness of Taiwan**
-  **Developments for Port of Call**

2

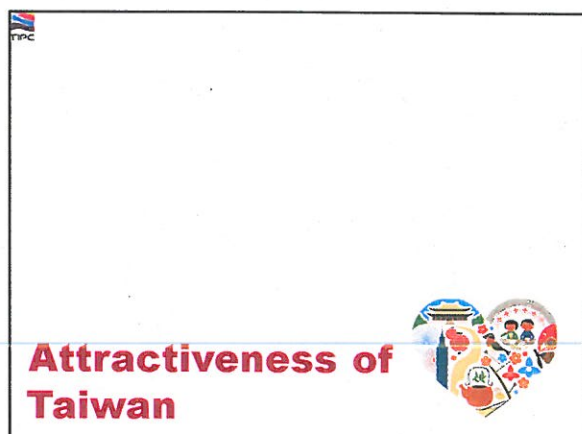
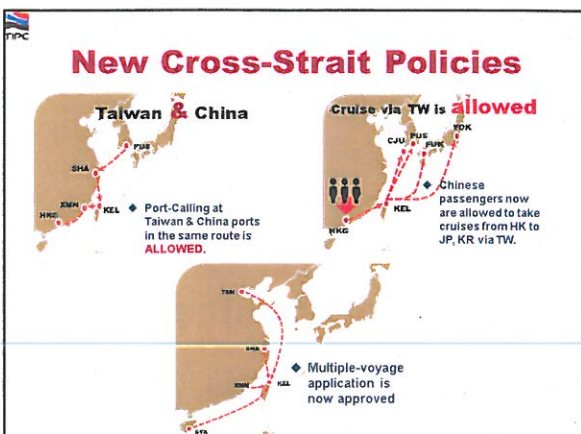
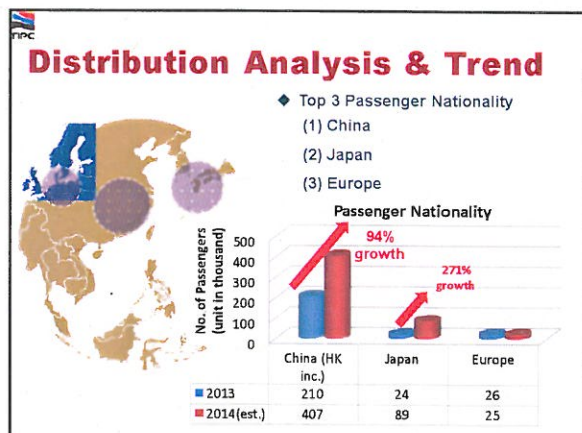
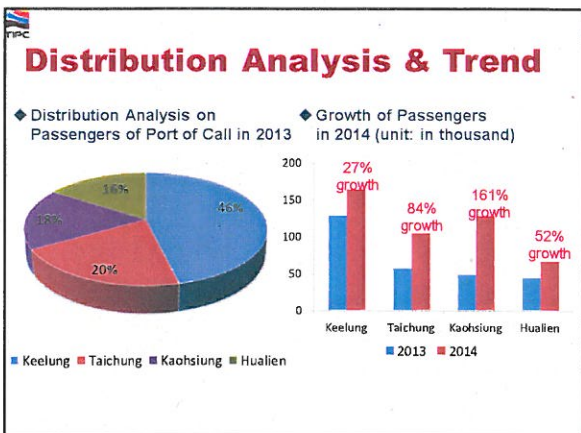
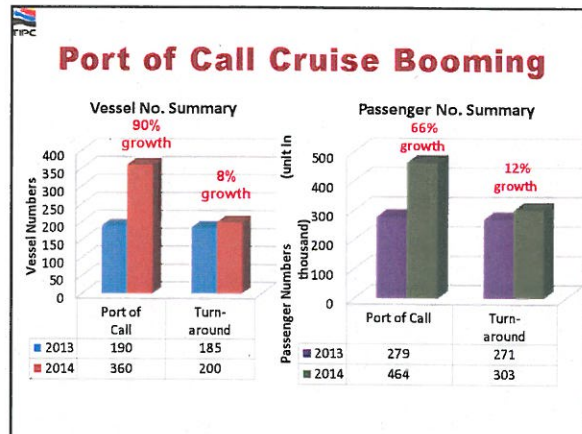
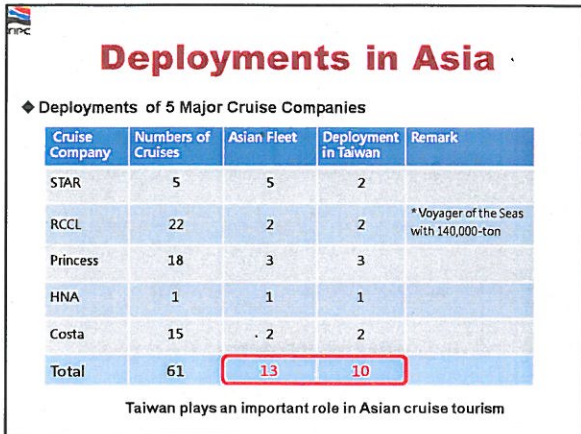
Introduction of TIPC



Ports Operated by TIPC





Each Port has magnificent scenic spots nearby

Summary of Cruises in Taiwan




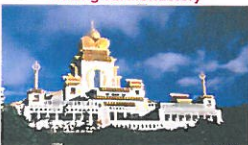

Attractiveness in Northern Taiwan

◆ Attractiveness Nearby Port of Keelung

Skyscraper Taipei 101	Queen's Head in Yeliu Geopark
	
National Palace Museum	Sky Lantern in Pingxi
	





Attractiveness in Central Taiwan

◆ Attractiveness Nearby Port of Taichung

Lukang Historic Street	Chung Tai Monastery
	
	
Sun-Moon Lake	



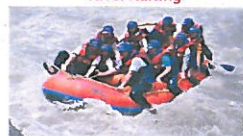
Attractiveness in Southern Taiwan

◆ Attractiveness Nearby Port of Kaohsiung

Mainung Folk Village	The Pier 2 Art Center
	
Siziwan	Fo Guang Shan
	





Attractiveness in Eastern Taiwan

◆ Attractiveness Nearby Port of Hualien


Taroko Gorge	Whales Watching
	
	River Rafting
	

Attractiveness on Off-Shore Island

◆ Attractiveness Nearby Port of Ma-Kung

Ma-Kong Old Street	Twin Hearts Stone Weir
	
Jibei Island	Skin Diving
	

Developments for Port of Call



1.Port Infrastructures
2.Easy Shore Excursion
3.Industry Cooperation
4.Port Cooperation

19

Port Facilities

We are ready for 140,000 Ton Cruises!!

	Keelung Port	Taichung Port	Kaohsiung Port	Hualien Port
Docks	East 2-4	8A, Wharf 30-31	Wharf 2-4, Wharf 8-10	Wharf 23-24
Length, Depth	485m, 9~10m	265m, 11m	437m, 9m	543m, 14m
	550m, 9m	274m, 9m	442m, 10.5m	
		640m, 14m		
Max Tonnage	140,000 tons			
Facilities on Shore	1 Passenger terminal (East bank)	1 Passenger terminal	Passenger terminal on Wharf 1	Basic Custom Facility
	1 Passenger terminal (West bank)	Basic Custom Facility	Basic Custom Facility on Wharf 3	
Custom Facilities	10 custom counters 1 X-ray machine	none	6 custom counters 1 X-ray machine	10 custom counters 1 X-ray machine
Passengers / hr (No luggage)	1,600 / hr	1,700 / hr	1,200 / hr	1,200 / hr

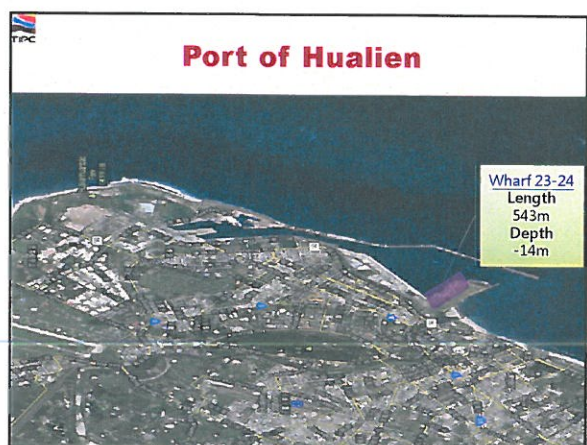
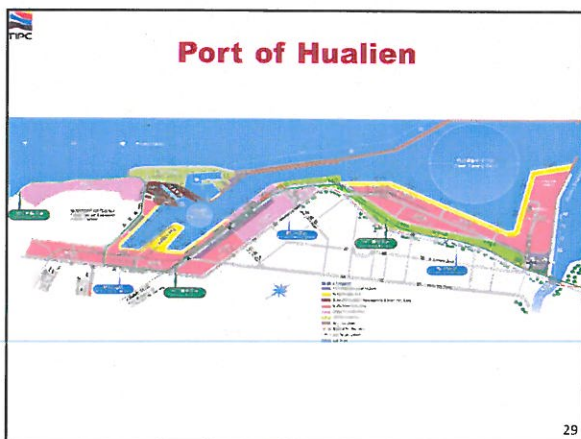
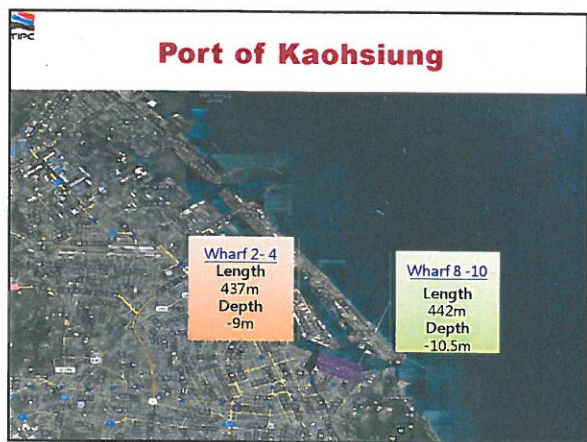
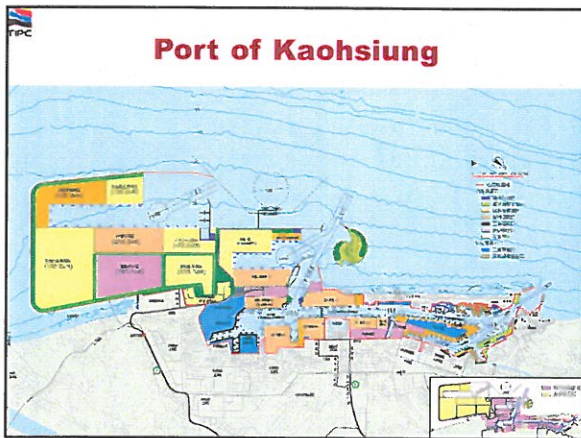
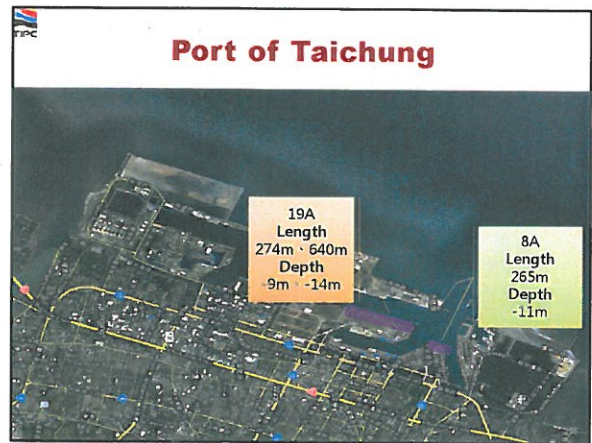
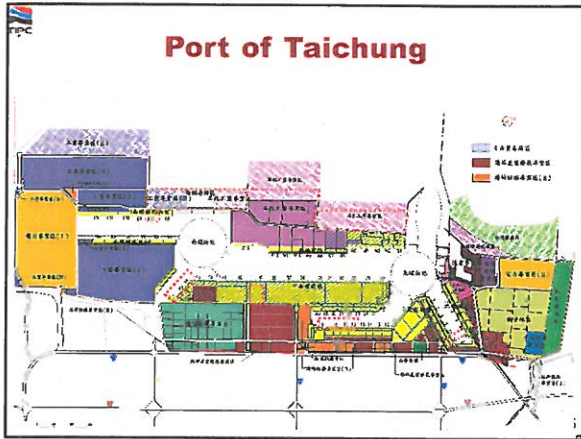
	Anping Port	Magong Port (Penghu)
Docks	Wharf 1 ~ 2	Wharf 1
	Wharf 4	
Length, Depth	345m, 9m	190m, 7m
	160m, 9m	
Max Tonnage	90,000 tons	70,000 tons
Facilities on Shore	1 Passenger terminal	1 Passenger terminal
Custom Facilities (foreign visitors)	4 custom counters 1 X-ray machine	4 custom counters 2 X-ray machine
Passengers / Hour (No luggage)	1,600 / hr	1,600 / hr

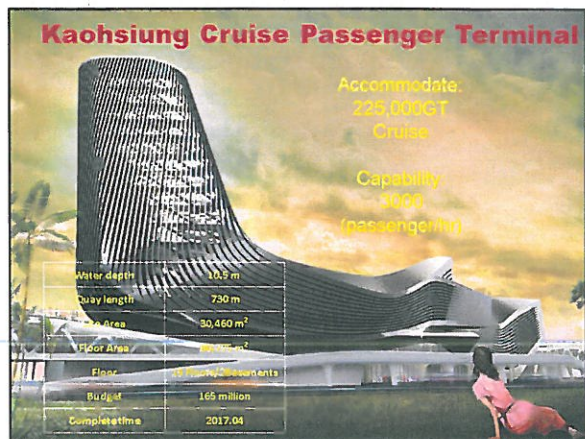
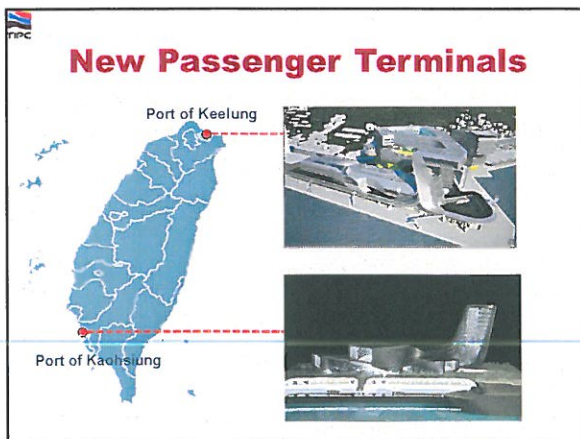
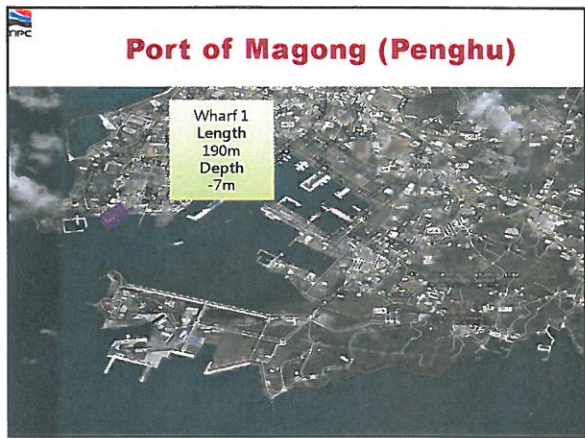
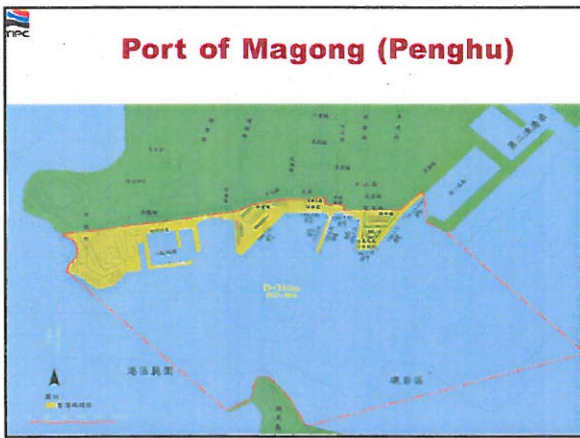
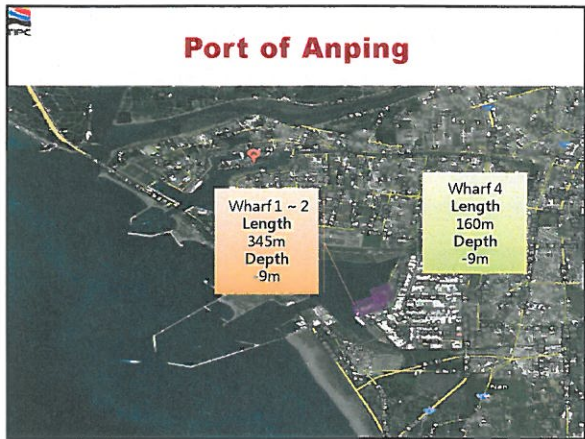
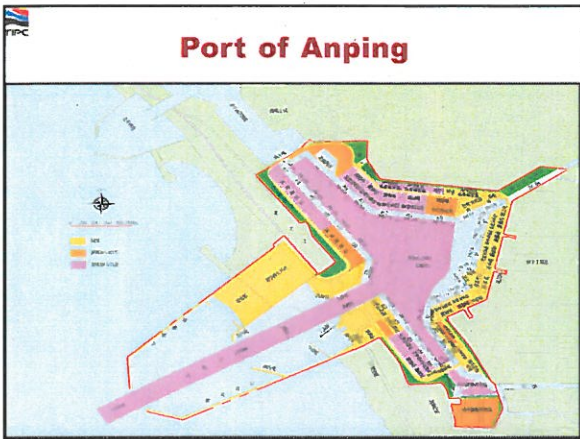
Port of Keelung

Port of Keelung

West 2-4
Length 550m
Depth 9m

East 2-4
Length 485m
Depth 9~10m





Kaohsiung Cruise Passenger Terminal

Keelung Cruise Passenger Terminal

Accommodate
220,000GT Cruise

Capacity
3,000 (passengers)

Water depth	13 meters
Quay length	510m
Site Area	47,400m ²
Floor Area	121,561m ²
Floor	14 Floors/ 2 Basements
Budget	208 million
Completion	2017.03

Keelung Cruise Passenger Terminal

Renovation on Warehouses

- ◆ West No. 2 at Port of Keelung

- ◆ No.9 Warehouse at Port of Kaohsiung

Appealing Destination

Food & Shops Adventure

Exotic Culture Experience

Parking Lots & Multi-language Service

Traffic Convenience

Direct to Freeway No.1

Easy Shore Excursion

- ◆ Port of Keelung Just Next to Down Town Area

▲ 5-Min Walking Distance to Downtown

▲ City Bus Station Nearby

Independent travel in Keelung is SO EASY!!

Industry Cooperation

Cruise Lines
Travel Agents
Tourism Bureau
TIPC

- ◆ Co-marketing with Tourism Bureau & City Hall: Enhance the attractiveness of Taiwan
- ◆ Co-promotion with travel agents: Provide local tour alternatives for cruise passengers
- ◆ Co-investments with Royal Caribbean: Build cruise terminal & waterfront recreational facilities in Ma-Kong

Port Cooperation

Port of Shanghai
Port of Xiamen
Hong Kong
Port of Jeju
Port of Okinawa
Port of Singapore
Add more
TIPC
臺灣港務股份有限公司
TAIWAN INTERNATIONAL PORTS CORP., LTD.

Cooperative Marketing | Information Exchanging | Experience Sharing

Asian Cruise Circle

Collaboration with Asian Ports- Caribbean in Asia

Thank you!

Ms Irene Tang
 Supervisor
irenetang@twport.com.tw
 +886-7-2136323
 Taiwan International Ports Corp., Ltd

Appendix

Wrap up Port Fees for Overseas Cruise Ships

1 USD = 30 NTD

Gross Tonnage	Wrap up Port Fees (NTD Dollars, including dockage fee, waste cleaning fee, tug service fee, mooring & unmooring fee)
~4999	16,000
5,000~9,999	28,000
10,000~19,999	44,000
20,000~39,999	65,000
40,000~59,999	91,000
60,000~79,999	122,000
80,000~99,999	157,000
100,000~119,999	196,000
120,000~139,999	216,000
140,000~159,999	239,000
160,000~	266,000

Passenger Service Fees Discount for Multiple Calls in Taiwan

1 USD = 30 NTD

1st Port	2nd Port	3rd Port of	4th Port
NTD 460	NTD 414	NTD 368	NTD 322

Incentive Scheme of TIPC for International and Cross-strait Cruises, and Ro-ro Passenger Vessels

1 USD = 30 NTD

Period	Incentive 1~5	Pax	No. of Call	Gross Tonnage	Incentive per pax (NT Dollars)	Incentive per 10,000 Tonnage
2014/07/01~2014/12/31	Incentive 1	3,200	4	-	46	-
	Incentive 2	8,000	8	-	92	-
2015/01/01~2016/12/31	Incentive 1	10,000	10	400,000	46	300
	Incentive 2	25,000	15	-	92	-
	Incentive 3	10,000	10	600,000	-	500

- ◆ Cumulative counts of Port of Keelung, Port of Taichung, Port of An-Ping, Port of Kaohsiung, Port of Hualien and port of Su-Ao are available
- ◆ Incentive 1 & 2 and 1&3 are not allowed to applied at the same time. Incentive 2&3 are allowed to applied at the same time.
- ◆ Tonnage below 10,000 will be rounded down.

- Incentives offered by Taiwan Tourism Bureau**
- Duration: April 2014 ~ Mar 31 2017
 - Conditions: Visits to one or more ports in Taiwan by overseas cruise ships are counted as one ship-call and will receive a subsidy for each ship-call. Each cruise company can apply for this subsidy for a maximum of **15 ship-calls per year**.
 - The Amount of subsidy will be based on the total duration of stay in Taiwan for each ship-call. Overseas cruise ships which berth in Taiwan for **more than 12 hours** will receive a subsidy of up to **US\$15,000** for each ship; those that stay **for less than 12 hours** will receive a subsidy of up to **US\$7,500**.
 - Excluded are ships chartered by businesses, travel agencies or others. Applicants may not apply for this subsidy in combination with the Bureau's other subsidy or promotional programs.

