

出國報告（出國類別：會議）

103 年度國際健康產業日本訪問團 出國報告

服務機關：衛生福利部醫事司

姓名職稱：王宗曦司長、張禹斌科長、詹千慧薦任技士

派赴國家：日本

出國期間：103 年 9 月 1 日至 6 日

報告日期：103 年 11 月 10 日

行政院及所屬各機關出國報告提要

報告名稱：103 年度國際健康產業日本訪問團出國報告

出國計畫主辦機關：衛生福利部

出 國 人：衛生福利部醫事司 王宗曦司長、張禹斌科長、詹千慧薦任技士

出國類別：會議

出國期間：103 年 9 月 1 日至 103 年 9 月 6 日

出國地區：日本東京都、大阪府、京都府

報告日期：103 年 11 月 10 日

內容摘要：

本訪問團係衛生福利部為配合國家發展政策與自由經濟示範區推動方向，進行國際健康產業布局規劃，以提升臺灣整體醫療產業品質，並加值臺灣醫療服務，擬向國外介紹國際健康產業園區之計畫及目標，同時吸引國外先進醫療機構來臺並與臺灣健康產業業者進行合作。

今年 9 月 1 日至 6 日規劃前往日本，衛生福利部由醫事司司長王宗曦率團，第六科科長張禹斌及薦任技士詹千慧出席，透過訪問日本健康產業發展現況及園區建置情形，從日本發展園區經驗作為國際健康產業園區規劃方向的參考，另外也透過參訪相關醫院及業者，藉以發掘國際健康產業園區未來之潛在投資者。

本次行程實際參訪四家醫院（公立醫院兩家及私立醫院兩家）、五家健康產業企業（包含醫療器材業者四家、長照養護業者一家）及兩個健康產業園區參訪，並於東京、大阪舉辦各一場說明會，邀請約二十家健康產業相關業者參與，說明會中介紹臺灣醫療優勢、市場現況、國際健康產業園區推動概要、日本企業園區的可行投資模式及潛在商機。

報告大綱

壹、目的	1
一、緣起.....	1
二、參訪重點摘要.....	1
三、目的.....	1
貳、行程表	2
參、內容說明	3
一、說明會執行情形.....	3
二、醫療機構參訪.....	11
三、企業參訪.....	29
四、產業園區參訪.....	46
肆、心得與建議	52
伍、附件	58
一、說明會招商手冊.....	58
二、台灣國際健康產業聚落的推動與創新簡報資料.....	80
三、日本企業的台灣國際健康產業園區的活用方法及商機介紹簡報資料.....	99
四、聖路加國際病院健檢服務資料.....	113
五、龜田總和醫院健檢服務資料.....	127
六、國立循環器病研究中心簡報資料.....	135
七、Terumo 株式會社簡報資料.....	139
八、日本光電工業株式會社簡報資料.....	143
九、Olympus 株式會社簡報資料.....	154
十、神戶醫療產業都市簡報資料.....	163
十一、神戶醫療產業都市簡介手冊資料.....	179
十二、本次招商行程重要交流人員資料.....	195

表目錄

表 1. 日本說明會議程.....	3
表 2. 東京說明會 Q&A 彙整.....	4
表 3. 東京說明會執行情形.....	5
表 4. 大阪說明會 Q&A 彙整.....	8
表 5. 大阪說明會執行情形.....	9
表 6. 各醫療機構拜訪流程.....	11
表 7. 聖路加國際醫院參訪情形.....	14
表 8. 龜田綜合醫院參訪情形.....	19
表 9. 國立循環器病研究中心參訪情形.....	23
表 10. 先端醫療中心參訪情形.....	28
表 11. 各企業拜訪流程.....	29
表 12. Terumo 株式會社參訪情形.....	32
表 13. 日本光電工業株式會社參訪情形.....	35
表 14. Olympus 株式會社參訪情形.....	39
表 15. Riei 株式會社參訪情形.....	42
表 16. 島津製作所參訪情形.....	45
表 17. 神戶醫療產業都市參訪情形.....	48
表 18. 大阪臨空城推動業務內容.....	50
表 19. 大阪臨空城參訪情形.....	51
表 20. 日本訪問團實際成效彙整.....	52

圖目錄

圖 1. Terumo 株式會社主要產品及事業營收分布.....	31
圖 2. 日本光電工業株式會社事業營收分布.....	34
圖 3. Olympus 主要產品介紹及營收分布.....	38
圖 4. 島津製作所主要產品介紹及營收分布.....	44
圖 5. 神戶醫療產業都市企業數及僱用人數變化.....	47

壹、目的

一、緣起：

本部為配合行政院自由經濟示範區推動政策及方向，爰辦理國際健康產業布局規劃計畫，藉由向國外先進醫療機構及業者介紹我國國際健康產業園區之計畫及目標，吸引相關單位來臺與國內健康產業進行合作，以提升臺灣整體醫療品質，加值臺灣醫療服務。此外，亦將出訪所蒐集相關資料提供予智庫進行深入分析，作為我國發展相關政策時之參考。

據統計，全球醫療產業市場規模已達 156 兆台幣，其產業規模僅次於能源產業（估計為 300 兆台幣），產值業已超過製造業中汽車及半導體產業規模。未來，由醫院為核心並結合關聯企業所形成的健康產業，已成為帶動全球經濟成長的重要動力。

亞洲國家近年也積極推動健康產業，除了發展國內的相關產業外，國際醫療也是發展的主軸。其中，日本在全球健康產業市場之規模僅次於美國，亦為亞洲醫療產業發展最成熟的國家，相當值得我國借鏡。透過實地訪問日本知名醫療機構及關聯企業的方式，宣傳我國國際健康產業園區政策，同時進一步探詢日本醫療產業業者於我國健康產業園區投資之意願，將有助於健康產業之發展。

二、參訪重點摘要：

本次日本訪問團於東京及大阪舉辦說明會，並邀請各二十家醫療產業單位代表，藉由演講解說方式達到國際健康產業園區的國外宣導，並針對所提疑問進行釋疑與說明，會後亦進行深入交流，以瞭解其對台灣投資的意向。

另外，共參訪四家醫院、五家企業及兩個產業園區。四家醫院分別有兩家公立醫院及兩家私立醫院；五家企業則為四家醫療器材業者及一家長照養護業者；兩個產業園區為神戶醫療產業都市及大阪臨空城。

三、目的：

- （一）宣導國際健康產業園區政策及發展目標。
- （二）瞭解日本醫療機構及企業對於國際健康產業園區的看法及投資意向。
- （三）瞭解日本醫療產業園區的發展策略及現況，並作為未來規劃國際健康產業園區的借鏡。

貳、行程表

天數／日期	時間	行程概要
第一天 9月1日	上午	台灣(台北松山機場)－日本(東京羽田機場)
	下午	台灣國際健康產業園區招商說明會(東京)
第二天 9月2日	上午	聖路加國際醫院參訪(東京)
	下午	Terumo 株式會社、日本光電工業株式會社、Olympus 株式會社企業參訪(東京)
第三天 9月3日	上午	龜田綜合醫院(東京)
	下午	Riei 株式會社企業參訪(東京)
	晚上	東京－新幹線－新大阪
第四天 9月4日	上午	國立循環器病研究中心參訪(大阪)
	下午	神戶醫療產業都市、先端醫療中心參訪(大阪)
第五天 9月5日	上午	島津製作所企業參訪(京都)
	下午	台灣國際健康產業園區招商說明會(大阪)
第六天 9月6日	上午	大阪臨空城(Rinku Town)參訪(大阪)
	下午	日本(關西國際機場)－台灣(桃園國際機場)

參、內容說明

一、說明會執行情形

本次行程於日本東京、大阪各舉辦一場說明會，邀請日本醫療、健康產業關聯業者共約四十家（兩場各約二十家業者）參與活動，當日執行議程如表 1。

9 月 1 日於東京車站附近 Trust City Conference 舉辦東京場次，9 月 5 日於大阪 Rihga Royal Hotel 舉辦大阪場次。

有關說明會報告事宜，本部委託野村總和研究所協助日文進行臺灣國際健康產業規劃之簡報，並輔以他國與台灣企業合作並成功推展大陸及東南亞市場之案例，讓與會者得以順利了解台灣醫療產業之政策規劃及市場商機（招商手冊如附件一、說明會簡報詳附件二及附件三）。

表 1. 日本說明會議程

時間	議程	備註
14:00-14:10	主辦機關開場致詞 (衛生福利部醫事司 王宗曦司長)	逐步口譯
14:10-14:50	講演：臺灣國際健康產業聚落的推動與創新 (NRI 台灣 平山直人顧問師)	日文演講
14:50-15:30	講演：日本企業的台灣國際健康產業園區的活用方法及商機介紹 (NRI 台灣 田崎嘉邦副總經理)	日文演講
15:30-16:00	Q&A	逐步口譯
16:00-16:05	問卷回填、會後交流	

(一)、東京說明會：

與會日本企業代表於聆聽完野村總和研究所報告內容後，提出相關疑問，並由本部王司長宗曦進行說明。有關東京說明會 Q&A 內容彙整如表 2。

表 2. 東京說明會 Q&A 彙整

企業提問內容	本部說明
詢問台灣自由經濟示範區法規何時會通過。	回覆法規目前正在進行審議中，而健康產業是行政院及衛生福利部會持續推動的業務，未來自由經濟示範區條例就算沒有通過，政府仍會持續推動。
台灣目前現行法規並無禁止外資投資醫療機構，為何沒有外資投資醫院的具體實例。	說明台灣醫院的四種型態，並說明目前開放外資的程度，並表示希望透過園區的建置來吸引海外醫療機構的投資。
詢問台灣對於醫藥品、器材上市認證有無加速推動的計畫。	回復台灣 TFDA 持續在加速台灣產品認證，目前也與 TFDA 規劃在園區設置 Fast Track 的認證制度。
兩岸衛生協議的推動狀況及兩岸醫療合作狀況。	兩岸衛生協議目前也持續推動，由於此協議並不因政治因素，因此推動較不受影響。兩岸醫療人才交流相當頻繁，由於有共同語言因素，目前中國健保 IC 卡與台灣 IC 卡相當類似，這也是台灣對於中國醫療推動影響的實例之一。
詢問日本醫療器材上市認證過程很久，在中國則需要更久，詢問兩岸醫藥認證是否包含醫療器材及園區有無租稅優惠，特別是針對營所稅。	回覆有也包含醫療器材並說明會未來 Fast Track 認證規劃。租稅優惠部分說明目前園區規劃的租稅優惠，表示並不包含營所稅。

表 3. 東京說明會執行情形



▲ 東京說明會現場。右圖為本部王司長宗曦及張科長禹斌於說明會開始前就本部政策方向與可能提問內容進行加強討論。



▲ 東京說明會現場企業參與踴躍。



▲ 東京說明會開場。由王司長宗曦致詞並對日本企業的參與表達感謝與歡迎。



▲ 野村総合研究所協助以日語報告台灣國際健康產業園區規畫及潛在商機。



▲ 東京說明會現場發問情形踴躍。



▲ 王司長宗曦針對現場提問進行說明。



▲ 東京說明會後日本企業代表與王司長宗曦進行更進一步交流。

(二)、大阪說明會：

與會日本企業代表於聆聽完野村總和研究所報告內容後，提出相關疑問，並由本部王司長宗曦進行說明。有關大阪說明會 Q&A 內容彙整如表 4。

表 4. 大阪說明會 Q&A 彙整

企業提問內容	本部說明
大阪說明會演講中提到醫院、醫療器材及藥品業者的合作模式，詢問是否有養護業者可適用的合作模式。	回覆養護長照也是園區重點招商產業，可行模式可參考醫院的模式。
詢問台灣對於醫藥品、器材上市認證有無加速推動的計畫及兩岸衛生協議的推動狀況，是否能說明具體希望在何時實現兩岸相互認證制度。	表示 TFDA 持續在加速台灣產品認證，目前也與 TFDA 規劃在園區設置 Fast Track 的認證制度。 兩岸衛生協議目前仍持續推動，目前都仍在洽談中，因此無法具體提供時程。

表 5. 大阪說明會執行情形



▲ 大阪說明會現場及參與情形。



▲ 大阪說明會王司長宗曦致詞開場。



▲ 大阪說明會現場提問及王司長宗曦回復說明情形。

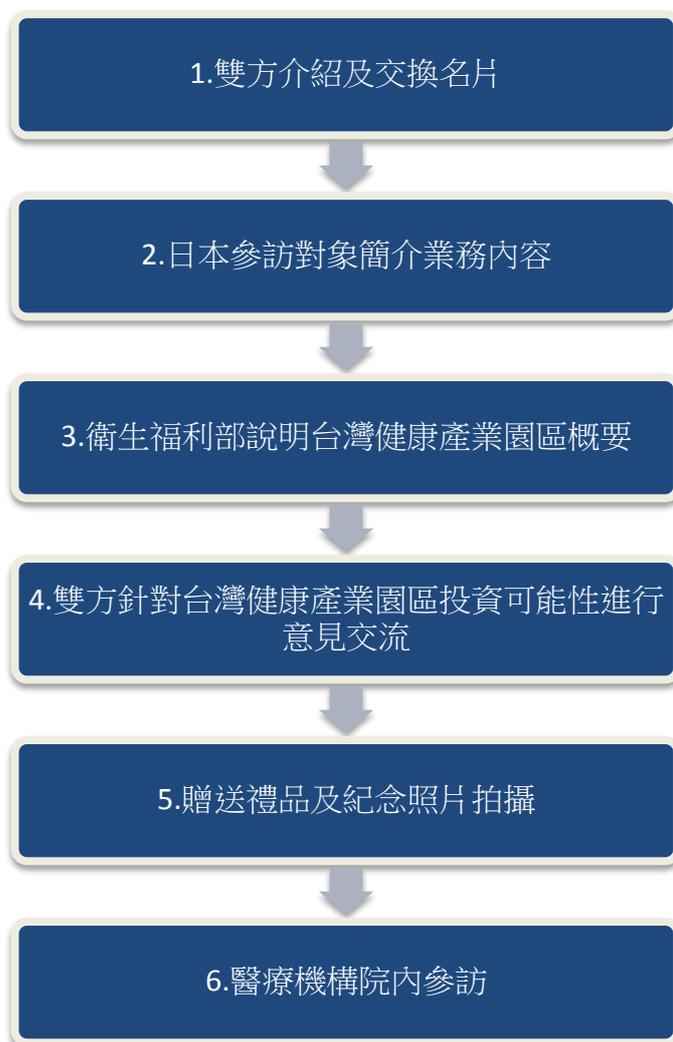


▲ 大阪說明會後日本企業代表與王司長宗曦進行更進一步交流。

二、醫療機構參訪

本次日本參訪團共拜訪四家日本醫療機構，依據拜訪順序分別為聖路加國際醫院、龜田綜合醫院、國立循環器病研究中心及先端醫療中心。各醫療機構參訪流程如表 6：

表 6. 各醫療機構拜訪流程



(一) 聖路加國際醫院

◆ 拜訪對象：理事長 福井次矢

1902 年創立，至今已超過 110 年歷史，為東京築地附近的大規模綜合醫院。由美國教會人士創立，在二次大戰期間曾作為美軍醫院，由於特殊的發展過程讓該醫院的發展上與其他日本醫院上有明顯差異，也是日本國內醫院中勇於創新的醫院之一。

病床數為 520 床，醫院總員工數約 1,900 名，其中醫師約 380 名、護士約 870 名。2012 年 7 月 23 日通過 JCI 認證，2014 年 4 月成為聖路加國際大學附屬醫院。目前平均每日的門診患者數為 2,700 名，平均住院日數為 8.7 日。

該醫院為日本最早開始發展健檢服務的私立醫院，1954 年 9 月推出 7 日健檢服務，目前有多個健檢專案(一日、三日、七日等)。除在積極推動健檢服務外，該醫院在婦產科也是其特色，2010 年設立產科診所，推動自然分娩，在該診所不進行剖腹產手術。

相鄰醫院設有聖路加塔，為 47 樓及 38 樓的雙塔建築，47 樓為預防醫學中心及出租商務辦公室。38 樓內有聖路加 Residence，為 175 戶的銀髮住宅，走高檔經營路線，占該大樓的 3/4 的使用空間。最高層則是飯店業者進駐。雙塔的地下建設連結通道，並有健身房業者進駐，豐富生活機能。

聖路加國際醫院目前由聖路加國際大學營運，該校設有護理學系，目前與全球 9 間大學護理學系簽署姊妹校，台灣部份則與高雄醫學大學為姊妹校。

本次參訪主要目的為瞭解該醫院的強項及瞭解今後台日醫院合作的可能性。聖路加國際醫院表示目前與台灣較有機會合作的層面仍在醫療人才培育層面及學術交流。

- 人才培育：作為醫療機構，如何讓患者及其家屬在醫院治療時獲得完善的照顧，經濟、心理及社會層面的問題解決、調整等，聖路加醫院皆擁有 know-how，特別是日本醫院的醫病關係，與患者保持親近的關係，對於醫護人才的培育上，台日尚有許多可以交流的空間。
- 學術上的交流：這部分的交流則需要有具體的合作領域的提出才有辦法進行討論，目前聖路加醫院交流較頻繁的醫院為美國的 MD Anderson Cancer Center 及韓國的延世大學。

➤ 談話重點摘要：

1. 聖加路國際大學是培訓日本國內護理優秀人才的知名機構，除此之外，在電子病歷、醫護人員討論實習、預防醫療、醫療志工、社區老人照護等諸多層面的表現皆為日本先驅，具有持續創新突破之特質。
2. 聖加路醫院自 1956 年即發展國際醫療，且擁有溫馨的就醫環境、優良的設施與服務。目前海外病人約占整體病人數 3%~3.5%，且近年來海外病人數仍持續不斷增長。
3. 該院預計 2 年後成立公共衛生學系，考量日本政府政策，目前則尚未決定是否成立醫學系。
4. 該院目前與美國、泰國、加拿大、韓國等國家之大學院校有進行交流合作，與我國高醫護理系亦有人才及學術交流。該院理事長表示，醫療是屬於在地化產業，如要有更進一步的合作，則需要更具體的計畫內容和細節規劃。

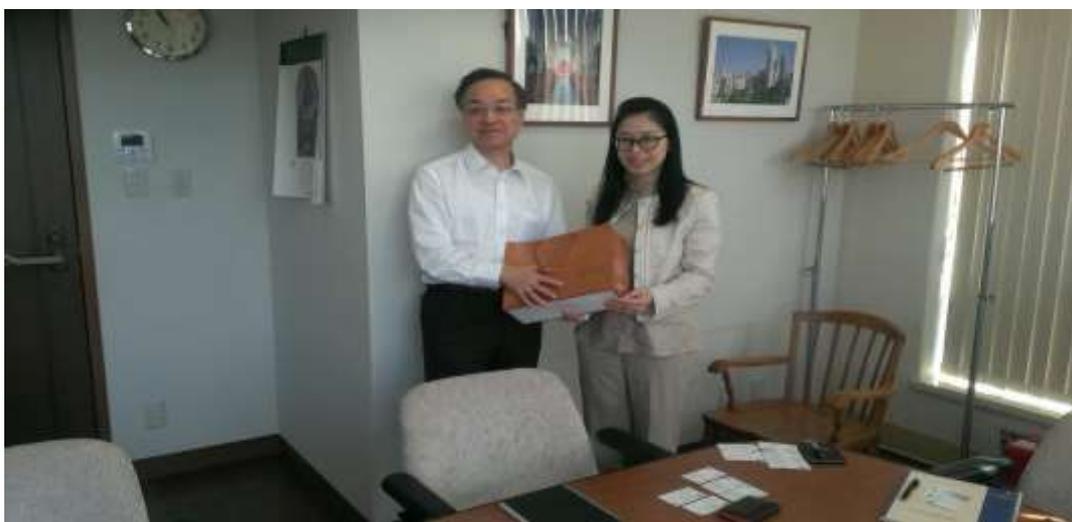
表 7. 聖路加國際醫院參訪情形



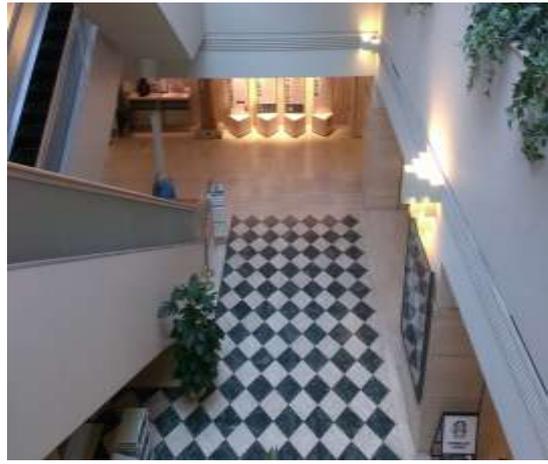
▲ 王司長宗曦(右一)與聖路加國際醫院福井理事長(左一)交換名片。



▲ 王司長宗曦(右二)、張科長禹斌(右一)與聖路加國際醫院福井理事長(左一)進行談話交流。



▲ 王司長宗曦(右)贈送禮物予聖路加國際醫院福井理事長(左)。



▲ 聖加路國際醫院舒適溫馨的就醫環境。



▲ 聖加路國際醫院外觀(左)及聖加路塔(右)。

(二) 龜田綜合醫院

◆ 拜訪對象：理事長 龜田隆明

龜田綜合醫院創立於 1948 年，為日本最大私立醫院集團，位於千葉縣南部鴨川地區，緊鄰太平洋，海景優美，為當地知名醫學中心。擁有龜田 Clinic（門診服務）、龜田綜合醫院、龜田康復醫院及護士專門學校。診療科目共 33 科，一日平均患者數達 3,000 人，醫師約 420 名，年營收約 360 億日幣。

2009 年取得 JCI 認證，為日本第一間取得該認證的醫院。積極與海外市場交流，其中以中國醫療市場為其最重視的，是日本推動國際醫療最積極的醫院之一。

龜田積極優化醫療 IT 服務，開發自身電子病歷系統(Planet System)，患者可透過讀卡機，連結上該電子病歷系統即可讀取自身的病歷，最快的時間為今日看診，明日即可閱讀病歷。龜田醫院認為病歷屬於病患，因此透過開發系統，讓病患可以即時掌握自身的狀況，也可透過電子病歷說明自身的身體狀況給家人。

除開發自身電子病歷系統外，也積極推動遠距醫療服務，與日本最大的電信商 NTT 合作，結合 NTT 的通訊技術及龜田的醫療服務專業，於 2012 年開始進行遠距醫療測試服務。提供 131 名患者遠距醫療服務，其中有 4 名醫師、訪問護士 5 名、14 名介護 Helper、藥劑師 2 名實際參與，透過一年的測試服務發現遠距服務確實縮短病患就診時間、服藥效果也提升、可隨時確認病患身體狀況。

本次參訪主要目的為瞭解該醫院的特徵及瞭解對於國際健康產業園區的投資意願。

- 醫院特徵：龜田綜合醫院為使患者到醫院就診時能擁有如同回到家的溫馨感，因此在醫院的軟硬體設計上特別花心思。例如在龜田診所大樓中，將患者與醫護人員的移動動線分開，並採用無臭味的消毒水，因此患者在醫院中就診時，並不會聞到明顯的消毒水味道，亦不會在走廊中遇到醫護人員，降低來醫院看診的緊張感，並且在病房的地板鋪上地毯，降低行走間的噪音，打造安靜舒適的醫院。
- 對台灣投資意願：該醫院是日本積極推動國際醫療的醫院之一，因此對於亞洲市場的拓展意願高。因此若透過投資國際健康產業園區，可增加龜田醫院

的品牌知名度，並可進一步提升日本的國際醫療的使用人次的可能性，因此對於未來能否投資是抱持較樂觀的態度。

➤ 談話重點摘要：

1. 與理事長進行談話前，真田室長引領團員參訪該院較具代表性之服務設備，值得台灣學習。包括：

(1) 該院自行研發之 Planet 電子病歷系統—民眾只要透過該院的 IC 卡即可讀取個人所有病歷資料(包含：醫師診斷、藥品處方、CT、MRI 等各項醫療影像)，在家中亦可操作，方便民眾與家人討論病情。此外，資料皆可列印，以利提供他院醫師參考。

(2) 醫院貫徹「以客為尊」概念，為避免病人產生緊張感，特別區隔病人與醫院員工行動路線，針對部分低調病人另設有 VIP 電梯。此外，該院亦提供寵物照顧服務，以方便特殊需求者。

(3) 一般單人住院病房每晚住院費用為 14,000 日圓，高端單人住院病房則為 32,000 日圓，且擁有絕佳的海景視野。高端住院採飯店式管理，並以提供病患如「身處家中」為理念，設有沙發床提供病患家屬休憩；床頭醫療管線以壁櫃做隱藏式設計；床邊觸控式螢幕提供多功能服務如：查閱電子病歷、主治醫師資料、休閒娛樂、訂購餐點及臨近便利商店物品並有專人送達等。

(4) 該院經日本厚生勞動省評鑑為「產科醫療補償制度加入機關」，並設有女性專用樓層。此外，LDR 病房天花板設有先進照明設備，提供妊娠孕婦從陣痛、分娩、產後恢復等過程之病房服務。

(5) 急救中心設有直升機停機坪，負責接受重症患者，海上急救及海上救援活動。

2. 現任理事長之祖父曾在台大前身(東京帝都)任教，夫人的父親為花蓮人，對台灣有一份感情，很願意與台灣有進一步的關係。而該院在日本諸多評價為第一。

3. 為了解台灣醫療服務之政策，龜田理事長提出以下疑問：

(1) 台灣健康產業園區相關法令何時通過？

- (2)目前每年來台就醫之海外病患約 23 萬人,如果數量再增加 1 倍,是否影響台灣現行醫療體制?台灣如何因應?
 - (3)台灣對於龜田綜合醫院之期待為何?
 - (4)台灣是否有 proton center?
4. 龜田綜合醫院現與大陸天津、青島之醫療機構交流密切,其交流模式非以商業為主,而是針對大陸地區提供醫療服務。而台灣醫療水準跟日本差距不大,龜田理事長表示能協助台灣的地方不多,因此考慮至台灣設立醫院的目的需要更具體明確。

表 8. 龜田綜合醫院參訪情形



▲ 王司長宗曦(左)與龜田綜合醫院龜田理事長(右)交換名片。



▲ 龜田綜合醫院人員向本部人員進行醫院簡介。



▲ 雙方進行交流會談。



▲ 王司長贈送禮物予龜田綜合醫院龜田理事長，雙方並於交流會後紀念合影。



▲ 醫院建築與周邊環境(備有醫療救援直升機停機坪)。



▲ 龜田綜合醫院人員向王司長宗曦進行醫院樓層簡介(左上)，並引領大家參觀醫院病房設施(右上、左下、右下)。

(三) 國立循環器病研究中心

◆ 拜訪對象：理事長 橋本信夫

國立循環器病研究中心設立於 1977 年，起初為國立醫院，後來日本修正獨立行政法人法後，成為直屬日本厚生勞動省管轄的獨立行政法人，透過行政法人化，該醫院可以在經營及學術研究上較過去鬆綁，不完全受限於中央政府。

目前同為醫療獨立行政法人的另有五家醫院，分別為國立癌症研究中心、國立神經醫療研究中心、國立國際醫療研究中心、國立成育醫療研究中心及國立長壽醫療研究中心，分別針對不同的疾病進行專門研究。

國立循環器病研究中心為高度專門醫療研究中心之一，為日本針對心血管及腦中風疾病研發的重點醫院，有 612 病床。該特色為結合醫院及研究機構的研究型醫院，除一般進行門診、住院服務外，也在該醫院進行醫療研究並進一步可在醫院進行臨床試驗，提升醫療技術的發展。

由於目前院址在大阪府北部，距離市中心開車約需 40 分鐘，亦沒有緊鄰車站，交通上較不方便，加上醫院設備老化，因此已經規劃進行遷院。新院位址選於鄰近車站，硬體設施也會提升至目前的三倍大，除更提升醫院、研究機能外，也會另外設有供給企業入駐的設施，希望能吸引企業的研究機構設置於此，強化與醫院的往來，以醫院為核心要打造一個醫療產業聚落。

本次參訪主要目的為瞭解該醫院的特徵及與台灣合作的可能性進行探索。

- 醫院特徵：該醫院為日本針對心血管及腦中風疾病的專科醫院，在全球像日本將心血管及腦疾病一同研究的醫院仍屬少數，在這間醫院也集合日本知名的醫生及學者在此進行共同研究，包含開發出全球最小的人工心臟的學者亦在此服務。
- 合作可能性：該醫院表示未來移轉至新院後，為發展日本醫療，加上日本醫療政策目前是希望積極走到海外市場，將會有尋求與海外合作的機會。因此對於與全球的醫院、大學及企業的合作都是可期的。由於台日醫療背景、文化上有雷同之處，該醫院的醫生、學者也時常與台灣進行交流，未來針對與台灣合作可能性仍須有具體項目後才能進行進一步討論。
- 談話重點摘要：

1. 該中心特色之一為結合臨床醫學與醫療研究領域，並將研發成果導向商品化，與社會需求作連結。其規劃之發想起始於希望將日本醫療推向全世界，考量單打獨鬥無法跟上世界進步的速度，遂結合國內醫療與研究資源，俾利日本醫療推展。
2. 平均每位醫師有 70%的時間從事臨床服務，30%進行研究開發。
3. 該中心經費來源原由日本政府全額補助，自 2008 年修訂獨立行政法人法規後，日本政府補助金額每年下降 10%。惟目前民間補助比例仍不高，國家仍為最大經費供給者，故現階段正面臨資金問題，而如何提高人事費網羅優秀人才亦成為未來目標。
4. 考量設備老舊，同時為與其他相關研究單位進行垂直整合，該中心預計於 2018 年搬遷至新大阪，預計機構規模為目前 3 倍大。
5. 該中心目前與歐美國家之交流較為頻繁，但意識到亞洲市場日趨重要，因此期望有合作夥伴共同推展亞洲市場。該中心曾與台灣相關單位洽談合作事宜，惟尚需要具體目標與計畫才有更進一步之可能。
6. 橋本理事長肯定台灣推動醫療產業之想法，但如何成功運作則是另一重要課題，因此建議應讓醫療業發揮更大的經濟效益（如：結合藥品、醫材產業並減少審查認證時間）。此外，另建議照護體系之發展應更加健全，更可創造更多就業機會。
7. 面對資訊科技及醫療產業應有不同產業政策概念，建議政府單位於醫療產業發展層面應扮演指導者的角色，確定發展方向並提供基礎設施。
8. 橋本理事長體認台灣醫師因業務繁忙，投入研究領域者少，因此認同於園區內設置研究機構有助於醫師投入研究領域。
9. 未來如有機會，橋本理事長非常願意來台分享醫療與研究領域結合之相關經驗。

表 9. 國立循環器病研究中心參訪情形



▲ 王司長宗曦(左)與國立循環器病研究中心橋本理事長(右)交換名片。



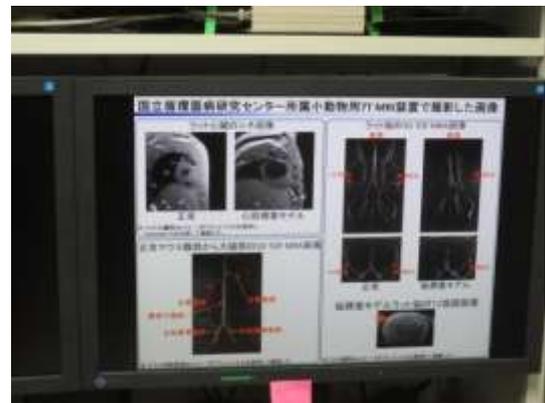
▲ 雙方進行交流會談。



▲ 王司長(右)贈送禮物予國立循環器病研究中心橋本理事長(左)。



▲ 雙方交流會後紀念合影。



▲ 國立循環器病研究中心員工引領王司長宗曦進行實驗室參觀導覽與解說。

(四) 先端醫療中心

◆ 拜訪對象：先端醫療振興財團經營企劃部病院管理課 塩谷安朗

設立於 2003 年 4 月，為神戶醫療產業都市的核心單位之一，由公益財團法人先端醫療振興財團經營，主要進行日本再生醫療的研究及臨床試驗，醫院由兩棟大樓組成，一個為研究大樓，一個則為臨床大樓，由於該醫院主軸為再生醫療及新式醫療技術的臨床試驗醫院，因此規模不大，僅設有 60 張病床。

該醫院設有由三菱重工及京都大學共同開發的新型質子治療設備，該醫院為第一台導入該設備的醫院，目前全世界有七家醫院導入該設備。平均一天使用的病患數為二十五名，皆是透過轉診制度而來的病患，主要應用的癌症為攝護腺癌及肺癌。

本次透過參訪先端醫療中心瞭解目前醫療技術發展狀況及作為產業園區的核心醫院的營運模式等進行意見交換。

- 醫療技術發展狀況：目前已發展成熟的再生醫療應用有膝關節軟骨再生治療、耳鼓膜穿孔患者的鼓膜再生、慢性嚴重肢體缺血性疾病的下肢末梢血管重建治療、使用口腔黏膜完成角膜上皮的再生治療。
- 營運模式：目前該醫院每日門診人次約 100 人次，多由轉診而來的病患。該醫院主要進行再生醫療研究，因此主要資金來源仍為政府提供的研發補助金，營運上尚未有盈餘。但該醫院作為神戶醫療產業都市的核心組織，與該園區內的研究機構、企業等進行共同開發，作為領導日本再生醫療發展的重點機構，這樣的營運模式符合國際健康產業園區透過醫院連結產業的想法，是很值得借鏡的營運模式。
- 談話重點摘要：
 1. 神戶醫療產業都市(園區)推動計畫今年邁入第 16 年，目前為日本最具規模的生醫產業園區，該園區分成 3 大部分，分別為 Medical cluster(醫院為主體)、Bio cluster(研究機構及企業)及 Simulation cluster(電腦運算中心)。是日本第一個以醫院為主體，結合研究機構及周邊企業形成的產業園區。
 2. 神戶醫療產業都市的核心組織為先端醫療中心及理化學研究所發生・再生科學總和研究中心(CDB)，目前擁有全日本最先進的再生醫療技術，

透過再生醫療技術研發，再於先端醫療中心進行臨床試驗。該區內有另一間醫院，神戶市立市民中央醫院，該醫院為神戶市規模最大的醫院，未來若先端醫療中心的臨床試驗有進一步成果，亦有計畫在神戶市立中央醫院進行臨床試驗。

3. 特色醫院介紹：神戶低侵入性癌症中心（主打非侵入性的癌症治療，透過化療、放射線治療來做治療）、西紀念 Port 康復醫院（主打康復機能的醫院、與神戶大學工學部進行復健輔具的共同開發）、兒童之家（兒童癌症患者的家人在該病院進行治療時，就近住宿之地）、神戶國際 Frontier Medical Center（預計 2014 年 11 月開幕、由日本知名醫師田中正樹主導推動，將成為日本肝臟移植的重點醫院）、兵庫縣立兒童醫院（2016 年預計開幕，醫院隔壁建設由三菱開發重粒子設備）。
4. 超級電腦「京」：目前為全球運算速度第四快的超級電腦，放置於神戶醫療產業都市。另設有 FOCUS(類超級電腦的裝置)可讓尚不了解如何使用超級電腦及使用超級電腦對於企業益處的園區內企業進行實際操作 FOCUS，了解如何操作超級電腦後，開放企業使用京來做相關研發。2020 年預計開發出新一代的超級電腦，Post 京。
5. 先端醫療中心只有 60 床，有 41 床為正規病床，19 床為 BCR(Bio Clean Room)病床，主要進行轉診治療及臨床試驗。由於不希望接待太多門診病患，病院動線上故意設計的複雜，減少一般門診患者。目前該醫院多數醫療可納入日本健保範圍，但自費價格仍屬高價，若是進行新藥臨床試驗，相關費用則由藥廠全權負擔。
6. 京都大學與三菱重工共同開發高精度放射線治療裝置，可進行 360 度放射線治療，由於放射線範圍小，因此能夠精準瞄準癌細胞為該設備的重要特色。第一台放置在前端醫療中心，一個療程需要 85 萬日幣(健保負擔約 30%)，目前每天有 15~25 位病患使用，皆是透過醫生轉診，使用較多的癌症為前列腺癌及肺癌。
7. 日本對於外籍醫生的執業規定，外籍醫師在日本只可治療同國籍患者。例如：英國籍醫師只可治療英國籍病患。神戶醫療產業都市目前為日本關西醫療戰略特區內，去年也對日本中央政府提出建議，希望針對

外籍醫師的法規進行鬆綁，並希望進一步推動醫師交流，透過先端醫療中心的平台，吸引更多醫生來此進行臨床實驗。

表 10. 先端醫療中心參訪情形



▲ 雙方進行交流會談。



▲ 先端醫療振興財團經營企劃部病院管理課塩古課長向現場人員進行先端醫療中心導覽解說。



▲ 雙方交流會談紀念合影並贈送禮物。

三、企業參訪

本次參訪團共拜訪五家日本企業，其中有四家為醫療器材製造業，一家為長照養護業者。依據拜訪順序分別為 Terumo 株式會社、日本光電工業株式會社、Olympus、Riei 株式會社及島津製作所。各企業參訪流程如表 11：

表 11. 各企業拜訪流程



(一) Terumo 株式會社

◆ 拜訪對象：會長 中尾浩治（亦為日本醫療機器產業聯合會會長）

1921 年公司創立，1982 年股票上市，為日本製造出第一支體溫計的企業。2014 年的年營收為 4,674 億日圓，台灣設有分公司，主要機能為銷售。主要產品為血導管產品，規模為全球第六大。

本次透過參訪 Terumo 瞭解該公司目前的主力產品及今後海外事業擴大的可能性等進行意見交換。

➤ 主力產品：

1. 代表的產品有無痛針及心血導管。無痛針產品主要是針對糖尿病患者開發，由於每日都要進行注射胰島素，因此將針頭做得更細，但是過細的針頭反而讓胰島素的注射變的困難，因此針對針頭做了特殊設計，可使胰島素的流動更為順暢，目前該產品以上是超過十年，由於針頭的特殊設計加上量產優勢，其他業者無法與其競爭。
2. 血導管主要適用於腦部血管瘤的治療，可以從膝蓋打入該導管進行手術，比起一般的手術（開腦）治療恢復更短，近年在市場上也是很受歡迎。

➤ 海外事業擴大可能性：醫療器材上市皆須進行認證，加上商品化開發時也須進行臨床試驗，由於日本法規，目前該公司所有的大體試驗皆在美國進行，未來台灣若有法規鬆綁的空間，將可考慮在台灣進行增資。

➤ 談話重點摘要：

1. 中尾會長現為日本醫療機器產業聯合會會長，該聯合會目前約有 4,900 個會員，每年營收約 2.3 兆日元，共約有 12 萬名員工，為日本最大且唯一之醫療器材產業組織。
2. 該公司展現許多新開發之先端醫療器材，如：Less Pain 0.18mm Insulin Injection Needle、Cerebral Aneurysm microcatheter、unique socks to lift the toe up by 14 degree 等。
3. 針對我國醫療產業發展，中尾會長亦提出幾點疑問：

- (1) 台灣與大陸已簽訂兩岸衛生合作協議，而台灣對於雙方醫療器材審查認證制度之推動是否積極？
 - (2) 在美國透過一定申請程序可使用大體進行器材測試或實驗，而台灣在此方面是否能提供協助並與日本合作？
4. Terumo 目前正要開始積極拓展大陸市場，對此本部建議，台灣正進行醫療管理（包含醫療作業、醫療資訊系統等）之輸出，而 Terumo 可透過台灣與大陸之密切交流，將醫療器材順勢輸出至大陸。

圖 1. Terumo 的主要產品及事業營收分布



(資料來源：Terumo annual report 2013)

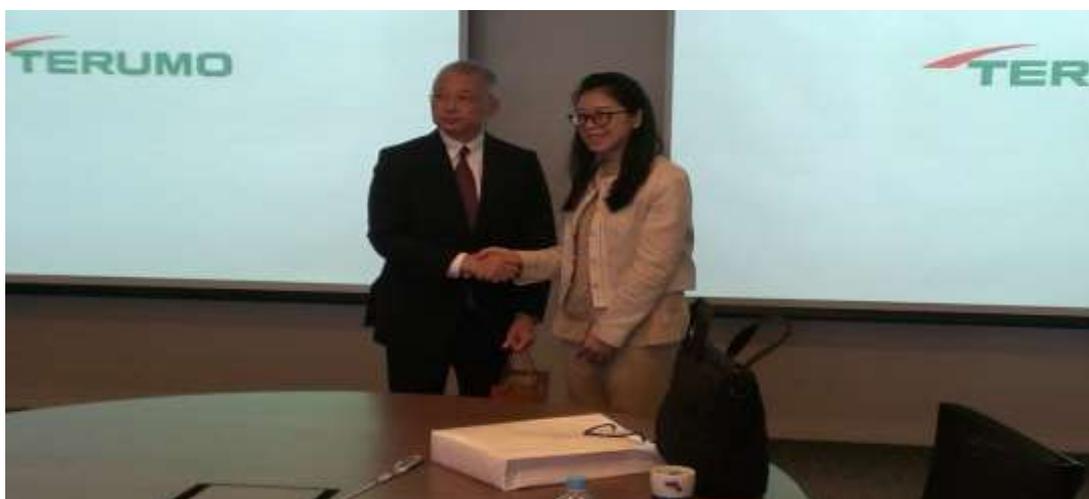
表 12. Terumo 株式會社參訪情形



▲ 王司長宗曦(左)與 Terumo 株式會社中尾會長(右)交換名片。



▲ 雙方進行交流會談。



▲ 王司長宗曦(右)贈送禮物予 Terumo 株式會社中尾會長(左)。

(二) 日本光電工業株式會社

◆ 拜訪對象：會長 荻野和郎

1951年8月創立，1961年股票上市，為日本知名的醫療機器製造商，2014年的營收約962億日圓，員工數約4,500名。日本光電最知名的產品為Patient Monitor、心電圖計及AED等醫療機器，除了醫療機器的產品外，另有進行生物試藥的生產及銷售。

本次透過參訪日本光電瞭解該公司目前的主力產品、在日本的經營狀況及今後海外事業擴大的可能性等進行意見交換。

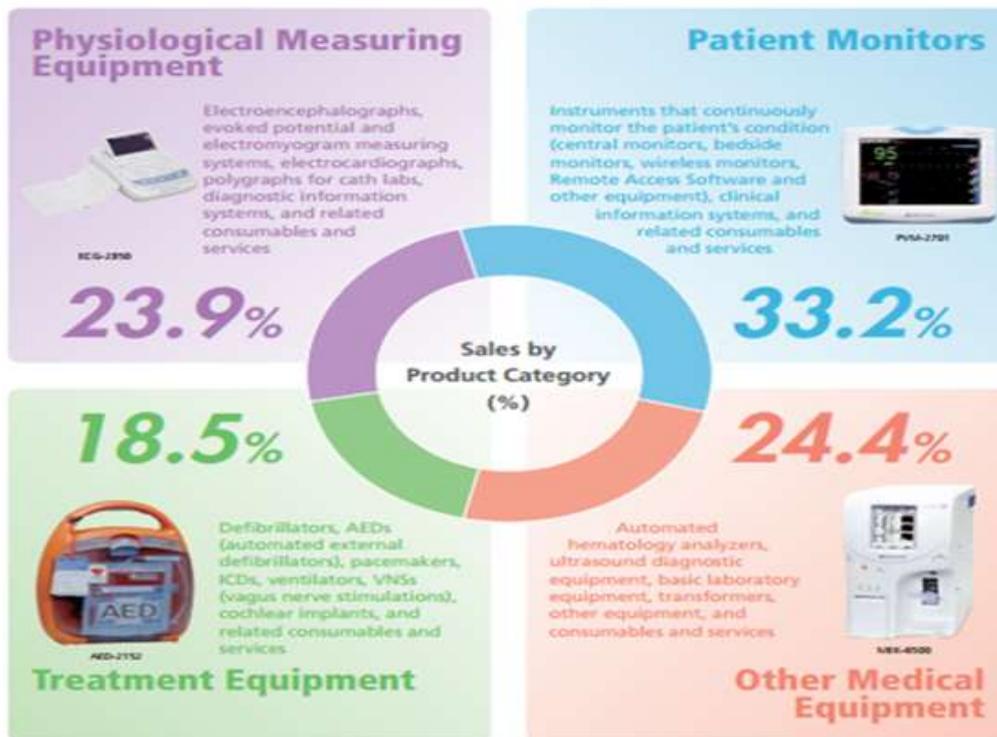
- 主力產品及日本經營狀況：主力產品請看上述介紹及下圖。日本光電特別提到在日本市場中發現在醫療機器產業中，醫學與工學領域的合作、交流過少，造成新產品的開發需要花費更多時間及成本，醫療機器的開發是需要擁有醫學及工學背景的人才共同努力才能達成，因此跟台灣政府分享目前日本正在推動的醫工合作的案例之一。日本光電參與了由東京女子醫科大學及早稻田大學於2008年開始推動的TWIns專案，設置先端生命醫科學研究所及Medical Innovation Laboratory (MIL)，吸引企業及研究機構到此設立實驗室或研究單位，讓產學的合作能夠更加快速且緊密。
- 今後事業狀況：
 1. 目前台灣銷售的產品皆由海外出口，在台灣也沒有設立據點，與長期合作的代理商維持良好關係。該公司的主力的製造工廠仍在日本國內，但在面臨製造成本不斷攀升的環境中，加上醫療機器的零組件採購屬少量多樣，而台灣企業在金屬精密加工有很大的優勢，加上價格合理，因此未來從台灣的採購機能將有擴大的可能性。
 2. 加上日本醫藥上市認證的時間花費長，若台灣若能在園區內透過配套措施，創造更快速的認證制度，創造適合外資投資的環境，對日本光電來說是相當具備吸引力。
- 談話重點摘要：
 1. 荻野會長分享目前日本面臨已銷售的AED問題以及可能解決方法：

- (1) 一般民眾無法立即知道周遭 AED 設置地點，因此規劃朝向建置資料庫提供民眾手機收尋功能。本部王司長亦分享我國公共場所 AED 登錄機制。
- (2) AED 未有良好管理，如遇功能缺損則無法及時發揮效能，因此規劃於 AED 配置發信機，並能主動將 AED 功能狀況進行回報。王司長分享我國 AED 管理狀況，並肯定日本主動回報資訊之作法亦可提供台灣借鏡。

2. 荻野會長對於台灣投資環境之提問：

- (1) 日本於醫學領域與工學領域之間的連結較弱，台灣的狀況為何。
- (2) 日本因法規嚴格，藥品及醫療器材的審查時間長，台灣的狀況如何，時間是否較短。

圖 2. 日本光電工業株式會社的事業營收分布



(資料來源：日本光電工業株式會社 annual report 2013)

表 13. 日本光電工業株式會社參訪情形



▲ 雙方互相交換名片。右起依序為張科長禹斌、王司長宗曦、日本光電富岡株式會社社長田中榮一、日本光電工業株式會社會長荻野和郎。



▲ 日本光電工業株式會社向本部拜會同仁表達歡迎之意。



▲ 雙方進行交流會談。



▲ 王司長宗曦(右)贈送禮物予日本光電工業株式會社會長荻野和郎(左)。



▲ 雙方交流會後紀念合影。



▲ 日本光電工業株式會社會長荻野和郎引領王司長宗曦參觀儀器設備並親自操作解說。

(三) Olympus 株式會社

◆ 拜訪對象：企劃部部長 河野裕宣

1919 年創立，1949 年股票上市，從光學鏡片起家的 Olympus，內視鏡為該公司最知名產品，消化器內視鏡產品的全球市佔高達 70%。2014 年營收達 7,132 億日圓，全球員工數超過 30,000 名。

本次透過參訪 Olympus 瞭解該公司目前的主力產品及今後海外事業擴大的可能性等進行意見交換。

➤ 主力產品：

1. 該公司最知名的產品為檢測用的消化器內視鏡，該產品在全球市佔率高達 70%，在台灣市佔也相當高，基本上屬於相當穩定的市場，加上台灣有長期合作的代理商，因此暫不考慮在台設立據點。目前除了檢測用的內視鏡外，也開始推廣外科用的內視鏡，希望主打早期發現且低侵入性的醫療機器為主。
2. 目前除了單獨的醫療機器的生產外，Olympus 近來也開始推廣手術室的整廠輸出，手術室的整體規劃、設備的提供，包含病床、螢幕及所有手術所需的耗材、設備等都由 Olympus 製造或採購，提供客戶一個全方位的解決方案。

➤ 今後事業狀況：

1. 內視鏡的製造流程的 know-how 移轉較困難，多需要在同一廠區製造，因此檢測用的內視鏡目前在日本，而外科手術用內視鏡則在德國製造，雖然有從台灣採購相關零組件，但基本上工廠的移轉在短期內是較難考慮的。
2. 台灣近年來也積極推廣微創手術，Olympus 也相當看好台灣內視鏡市場的擴大，因此並不排除在台設立內視鏡的訓練中心的可能性，若有進一步的規劃，希望能與台灣的醫院合作，在醫院內部設立訓練中心的形式。

➤ 談話重點摘要：

1. Olympus 醫療器材製造部門於日本有 4 處，海外有 16 處；研發部門於日本有 1 處，海外有 4 處。考量現階段製造及研發部門皆有長期 know-how 累積，且內視鏡少有零組件，除部分價格競爭型關聯產品(如：拋棄式內視鏡鏡頭保護套)以外，目前拓展海外製造部門機率不高。
2. Olympus 內視鏡訓練中心於日本有 1 處，大陸有 3 處，其運作模式係由 Olympus 提供訓練人員及場地，並由會操作的日本醫師教導未使用過者。針對考慮是否來台設置訓練中心，並提供訓練台灣及大陸醫師之部分，Olympus 表示較傾向與醫院合作，如台灣有類似意願之醫院，Olympus 可提供人員及教學服務。
3. 河野部長表示 Olympus 產品需要申請上市的數目很多，等待期間也很長，因此期望未來醫療器材於台灣上市能有法規鬆綁之空間或縮短審查時間的可能。

圖 3. Olympus 株式會社主要產品介紹及營收分布



(資料來源：Olympus annual report 2013)

表 14. Olympus 參訪情形



▲ 王司長宗曦(右)與 Olympus 企劃部河野部長(左)交換名片。



▲ 雙方進行交流會談。



▲ 王司長宗曦(右)贈送禮物予 Olympus 企劃部河野部長(左)。

(四) Riei 株式會社

◆ 拜訪對象：社長 梶澤一

Riei 自 1980 年成立，年營收約 96 億日圓，員工約 2,200 名，為日本醫療照護產業的中堅企業。公司創立初期以提供團膳服務為主，後來轉入經營員工宿舍管理、老人照護事業，由於有餐飲業的經營經驗，Riei 在提供其他服務時對於飲食服務的提供也特別專注，對於廚房衛生管理也有自己的 know-how。

看中海外老人照護市場的發展，積極向海外拓展，目前已在泰國及中國設有據點，2003 年於泰國成立當地社團法人機構，致力於發展保險對象外之醫療照護事業，並共同經營曼谷地區的醫療專業學校。

本次透過參訪 Riei 瞭解該公司事業概況及對於國際健康產業園區的投資的可能性等進行意見交換。

- 海外事業概況：2011 年在中國北京成立據點，發展多功能設施業務，北京據點為 Riei 在中國事業的試營運據點，因此規模並不大。希望透過該據點瞭解中國市場，並在當地培訓長照服務人員。後來在上海地區與當地企業合資成立老人照護設施，規模較北京大，除了有 Riei 總公司的人員派駐外，亦有從北京派駐中國籍員工管理該設施。該公司不僅是自己到海外投資，也會在長照設施中使用日本企業的產品，藉此推廣日本產品的出口，這樣的整廠輸出的模式也是台灣企業可以學習的。
- 對於國際健康產業園區的投資的可能性：
 1. 該公司目前已經有明確的台灣事業夥伴，未來台灣事業的規畫基本上就與該台灣企業進行密切合作。但由於台灣對於長照設施的法規及未來長照保險法的推動都仍在進行中，因此目前仍在進行規畫階段。
 2. 台灣未來高齡化的速度將會增快，未來對於長照設施的需求預期也會提升，未來台灣如何培養長照人員將會成為一大課題，Riei 認為未來在國際健康產業園區內，除了吸引相關企業投資，設立照護設施外，也需考量設置培育相關人才的設施，而 Riei 也擁有培育人才的 know-how，未來對園區的投資型態保持開放的態度。
- 談話重點摘要：

1. Riei 公司去年年底已與新光保全進行合作洽談並簽訂合作意向書，具體合作計畫尚在規劃中。
2. Riei 公司了解我國正面臨高齡化及少子化的衝擊，因此針對我國規劃老人照護產業制度(包含國際健康產業園區內)之情形提出以下疑問：
 - (1) 如果於園區內成立分公司，但是服務對象為園區外之民眾，是否仍享有園區內之優惠措施？
 - (2) 考量接送方便，目前日本設置居家照護機之地點並不會離民眾住宅太遠(最多 30 分鐘車程)，台灣園區設置地點是否可以符合此種條件？
 - (3) 目前日本政府針對需照護之失能老人共設有 17 級評定等級，台灣是否有類似評定制度？此外，針對失能老人是否有津貼補助？補助費用是否依失能程度決定多寡？目前健保是否有針對照護服務給予給付？
 - (4) 台灣何時推行長期照護服務即長期照護保險制度？在法令未通過前，照護服務是否皆為自費？
 - (5) 目前台灣老年化情形嚴重，生產勞動人口下降，台灣政府該如何因應？如何培訓照護人才？
 - (6) 長照服務員的資格是否係由政府認證？目前取得資格者，是否包含外國人？
3. Riei 公司分享照護人員的養成是日本目前面臨的最大問題，因此積極從海外尋求人才，但是即使在大陸、泰國設點，仍會產生同樣問題。
4. 該公司認為園區內照護服務機構之設置非常重要，而後續直接提供服務之人才亦不容忽視，因此表示期待台灣重視並規劃照護人才培訓政策。而針對看護人員之養成教育，未來若有合適的合作模式，該公司亦願意與台灣合作。

表 15. Riei 株式會社參訪情形



▲ Riei 株式會社向本部同仁表示歡迎之意並進行公司業務介紹。



▲ 雙方進行交流會談。



▲ 王司長宗曦贈送禮物予 Riei 株式會社梶澤社長，雙方並於交流會後合影紀念。

(五) 島津製作所

◆ 拜訪對象：醫用機器事業部 副事業部長 鈴木英文

1875 年創立的島津製作所，即將邁入 140 年歷史的悠久的公司。該公司為日本第一個發明 X 光機的廠商，年營收約 3,000 億日圓，全球員工約 10,000 名。目前在台灣設有銷售據點。

島津製作所為日本知名分析檢測及醫療機器製造商，近來在基因 DNA 檢測進行多項開發。目前佔該公司營收的 5 成以上的仍以分析檢測儀器。

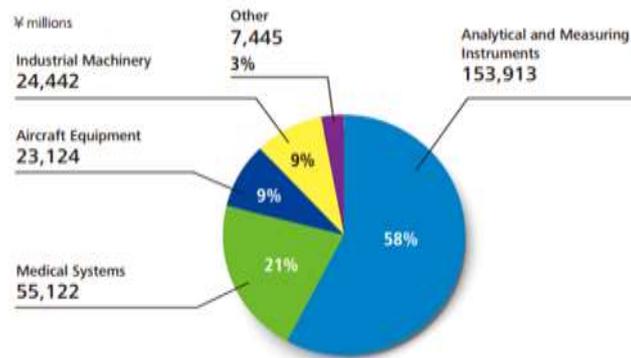
本次透過參訪島津製作所瞭解該公司台灣事業概況及今後事業計畫等進行意見交換。

- 台灣事業概況：台灣據點於 2013 年才設立，主因是因為台灣市場的銷售提高，因此才考慮在台設立據點。目前在台灣主要銷售的產品為 X 光機，其中又以高端的 X 光機為主要產品，另外也有部分採購台灣的零組件。
- 今後事業計畫：由於該公司已有另外的海外投資計畫，加上台灣據點才剛起步，因此未來對於台灣事業計畫仍是希望以提升銷售機能，未來才能有進一步的投資計劃。但對於島津製作所台灣仍是相當重視的市場，並不排除任何與台灣合作的可能性。
- 談話重點摘要：
 1. 公司 2013 年營收為 3,000 日幣，主要營收有 59% 是分析檢測設備，20% 是醫療儀器。分析檢測設備的主要銷售客戶是食品與藥品製造業者。
 2. 海外據點：海外有 44 個據點，海外研發據點在英國及中國，在 2013 年開始進入台灣市場，目前是以代理商的方式銷售。最近海外的投資是馬來西亞的新工廠，主要是因為當地的客戶(日本食品等製造業公司)比較多，因此就近服務客戶而設立據點。
 3. 日本政府目前是希望醫療可以輸出，島津有部分生產設備是委外製造(OEM)X 光設備感測器零組件，如果有潛在的合作廠商也是可以進一步促成。
 4. 島津在世界上主要的產品是中階的 X 光設備，其中在亞洲有 20-30% 的市占率。和其他市場比較不一樣的地方，是目前在台灣銷售的產品以

高階的 X 光設備為主，主要客戶是長庚與榮總，而在台灣銷售不同產品的原因應是代理商的銷售策略與方式。

圖 4. 島津製作所主要產品介紹及營收分布

<p><u>質譜儀</u></p> 	<p><u>蛋白質 N 末端排列解析套件</u></p> 
<p><u>遺傳因子檢測裝置</u></p> 	<p>支援蛋白質學類、基因學類、代謝物學類等生命科學研究產品以及各種層析分離、質譜分析儀和測試設備等衆多範圍。</p>



(資料來源：島津製作所 annual report)

表 16. 島津製作所參訪情形



▲ 島津製作所聽取本部國際健康產業園區規劃介紹，並進行雙方交流會談。



▲ 雙方交流會談後王司長贈送禮物予島津製作所醫用機器事業部鈴木副部長，並合影紀念。



▲ 島津製作所同仁向王司長宗曦介紹該公司出產之醫療用儀器設備。

四、產業園區參訪

本次參訪日本關西地區的兩個健康產業相關聚落，分別為神戶醫療產業都市及大阪臨空城。

神戶醫療產業都市設立至今已超過16年，為日本規模最大的健康產業聚落，同時也為日本發展再生醫療的重鎮。

大阪臨空城與關西國際機場鄰近，透過醫院及娛樂設施的結合，希望將該區打造為日本發展國際醫療的重點地區。

(一) 神戶醫療產業都市

日本為亞洲醫療技術發展成熟的國家，且日本政府在產業扶植政策上有值得台灣借鏡、參考之處，例如日本政府於 2001 年開始產業聚落推廣計畫，選定未來具發展性的產業，在國內既有的企業群中，加強產業聚落中產、官、學的網絡連結，透過組織化進一步將其型碩成產業聚落。經過 8 年的推廣，2009 年日本國內共有 24 個產業聚落計畫開始施行，其中與生技產業有關的產業聚落就有 5 個，分別為北海道、首都圈、東海地區、關西地區及九州地區，而其中最具代表性的就屬神戶醫療產業都市。

神戶醫療產業都市為 1995 年阪神大地震後，開始了地區振興計畫，從神戶當地原有的企業資源及結合日本政府發展先端醫療，1998 年開始構想神戶醫療都市的開發計畫，於神戶港的人工島 Prot Island 建構一個新的醫療產業聚落。神戶醫療產業都市為日本醫療、生醫相關的產業聚落中最具規模的，同時在醫學研發方面也是日本最先端的產業園區，目前約有 300 企業入駐該園區。

神戶醫療都市於 2010 年日本中央政府指定為先端醫療產業特區，2013 年被指定為關西 Innovation 國家戰略總合特區的一環，為日本知名的「生命科學中心」。在神戶產業都市內，除了有神戶市最大規模的中央市民醫院外，也設有多個專門醫院，包含先端醫療中心、低侵入癌症醫療中心（標榜放射線及化療的醫院）、神戶國際 Frontier Medical Center（器官移植的專科醫院）等。

圖 5. 神戶醫療產業都市企業數及僱用人數變化



(資料來源：神戶醫療產業都市)

表 17. 神戶醫療產業都市參訪情形



▲ 王司長宗曦(右)與神戶市企劃調整局醫療產業都市企業誘致推進本部石野課長交換名片。



▲ 神戶市企劃調整局醫療產業都市企業誘致推進本部石野課長向現場人員進行神戶醫療產業都市簡介。



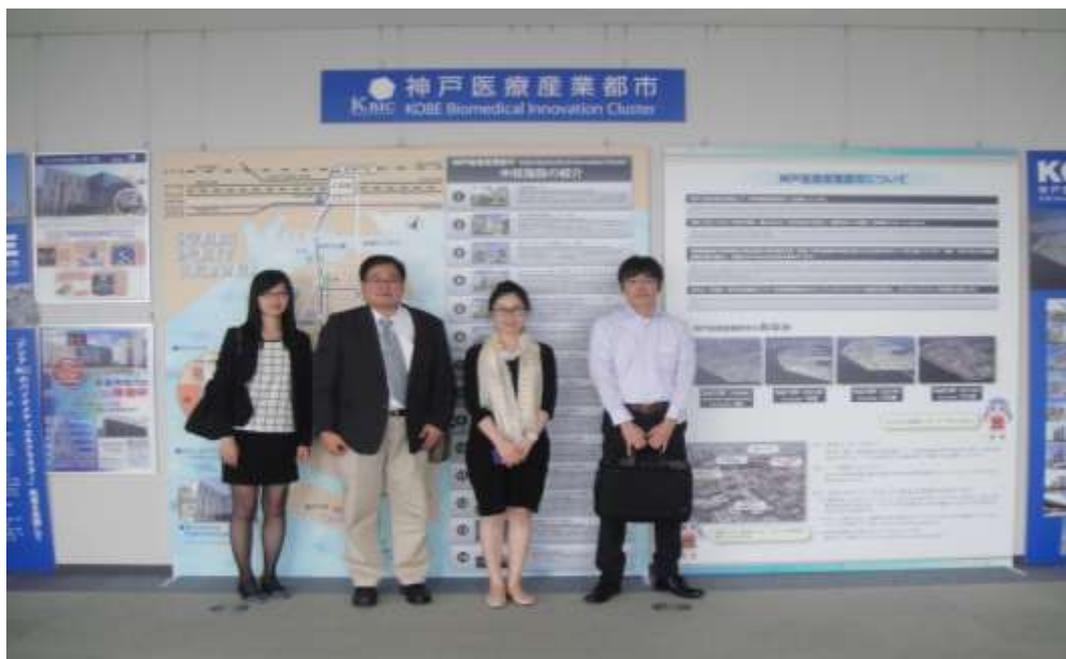
▲ 神戶市企劃調整局醫療產業都市企業誘致推進本部石野課長向現場大家進行神戶醫療產業都市導覽。



▲ 神戶醫療產業都市設置規劃及實景鳥瞰。



▲ 神戶醫療產業都市建築。左為神戶醫療都市醫學中心，右為神戶醫療都市車站。



▲ 雙方交流會談後紀念合影。

(二) 大阪臨空城

為日本發展國際醫療的重要據點，與關西國際機場相鄰，搭乘電車僅需要 6 分鐘，設有臨空總合醫療中心，由市立泉佐野醫院營運，病床數為 388 床。

除發展國際醫療外，結合大阪府立大學的資源，設置生命環境科學附屬獸醫臨床中心，希望以臨空城為據點，發展寵物們提供最尖端的醫療服務，下表為大阪臨空城正在推動的事業。

表 18. 大阪臨空城推動業務內容

推動業務	種類	主要推動者
國際醫療的推動（推動醫療・健康的國內外交流）		
打造先端癌症醫療據點	醫療	Gate Tower IGT Clinic 及 ROHTO 製藥
打造先端獸醫據點	獸醫	大阪府立大學
促進觀光醫療	觀光醫療	泉佐野市、旅行社
作為日本的玄關，提升外國人訪日的滿足度		
國際醫療支援中心事業	醫療口譯、翻譯服務	臨空總合醫療中心、IMEDIATA
提升地方服務及魅力	觀光	泉佐野市、旅行社

(資料來源：大阪臨空城提供)

表 19. 大阪臨空城參訪情形



▲ 大阪臨空城實景鳥瞰及臨空塔樓層分布。



▲ 臨空總合醫療中心及樓層分布。



▲ 本部出訪代表於臨空塔前紀念合影。

肆、心得與建議

透過訪問日本健康產業發展現況及園區建置情形，從日本發展園區經驗作為國際健康產業園區規劃方向的參考，另外也透過參訪相關醫院及業者，藉以發掘國際健康產業園區未來之潛在投資者。

本次訪問實際參訪四家醫院（公立醫院兩家及私立醫院兩家）、五家健康產業企業（包含醫療器材業者四家、長照養護業者一家）及兩個健康產業園區參訪，並於東京、大阪舉辦各一場說明會，邀請約二十家健康產業相關業者參與，說明會中介紹臺灣醫療優勢、市場現況、國際健康產業園區推動概要、日本企業園區的可行投資模式及潛在商機，其實際成效彙整如表 20。

表 20. 日本訪問團實際成效彙整

執行對象	執行目的	實際成效
舉辦說明會		
東京說明會	<ul style="list-style-type: none"> ■ 宣導國際健康產業園區政策及發展目標 ■ 並與企業進行交流，增進其對台灣市場投資的意向 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 邀請共 40 家日本企業，透過說明會方式宣導國際健康產業園區政策及台日可能的合作模式，讓與會者進一步了解台灣政府的推動政策內容，並提供相關資料可讓其進一步參考。 ■ 透過 Q&A 及會後交流的方式與日本企業直接溝通，瞭解其對台灣市場的需求，並進一步建立溝通的橋樑。
大阪說明會		
醫療機構參訪		
聖路加國際醫院	<ul style="list-style-type: none"> ■ 瞭解醫院的強項 ■ 對國際健康產業園區的投資可能性 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 強項：健檢服務及婦產科 ■ 實際投資可能性較低，但對於合作保持開放態度。
龜田綜合醫院		<ul style="list-style-type: none"> ■ 強項：國際醫療及醫療 IT 服務 ■ 對亞洲事業相當積極，對於任何形式的投資保持開放態度。
國立循環器病研究中心		<ul style="list-style-type: none"> ■ 強項：心血管疾病、腦中風的相關研究及藥品、醫療器材開發。 ■ 為國立醫院無法自行投資，但不排除任何形式的合作可能性。

先端醫療中心		<ul style="list-style-type: none"> ■ 強項：再生醫療相關研究及藥品、醫療器材開發。 ■ 為國立醫院無法自行投資，但不排除任何形式的合作可能性。
企業參訪		
Terumo	<ul style="list-style-type: none"> ■ 瞭解企業的強項產品及在臺灣事業概況 ■ 對國際健康產業園區的投資可能性 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 強項：心血導管、胰島素注射針頭全球市佔高，目前在台灣僅有銷售據點。 ■ 若要進一步投資台灣，需要政府提供更多的投資優惠及配套措施。
日本光電		<ul style="list-style-type: none"> ■ 強項：AED 及 Patient Monitor 全球市佔高，目前在台灣僅有代理商。 ■ 對於台灣的零組件採購的品質相當讚許，若要進一步投資台灣，需要政府提供更多的投資優惠及配套措施。
Olympus		<ul style="list-style-type: none"> ■ 強項：消化器內視鏡全球最大廠商，目前在台灣僅有代理商。 ■ 有對台灣進行內視鏡的零組件採購，若要進一步投資台灣，需要政府提供更多的投資優惠及配套措施。
Riei		<ul style="list-style-type: none"> ■ 強項：長照設施經營，積極拓展海外市場，目前在泰國及中國設有據點。對台灣市場也相當重視，已有台灣合作夥伴。 ■ 對台灣市場相當重視，未來在政府外資投資法規鬆綁下會進一步投資台灣。
島津製作所		<ul style="list-style-type: none"> ■ 強項：分析檢測及 X 光機為該公司主力產品。目前在台灣設有銷售據點。 ■ 若要進一步投資台灣，需要政府提供更多的投資優惠及配套措施。
產業園區參訪		
神戶醫療產業都市	<ul style="list-style-type: none"> ■ 瞭解園區的發展概況及配套措施 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 透過核心醫院結合研究機構、企業發展成產業聚落的發展過程與國際健康產業園區的理念相符，也是本次國際健康產業園區適合借鏡的對象。
大阪臨空城		<ul style="list-style-type: none"> ■ 為日本發展國際醫療及獸醫醫療的據點，鄰近關西機場作為日本的玄關，進一步提升醫療觀光旅客滿足度。

(一) 心得

日本在推動醫療發展上有多項值得我國借鏡之處，未來在規劃國際健康產業園區時也具備參考價值：

1. 專科暨研究機能醫院的設置：

- (1) 日本政府瞭解醫學發展的促進需要醫院、研究機構與企業的緊密結合，為進一步整合醫院資源，於日本全國設立了六個獨立行政法人醫院，分別為「癌症研究中心、循環器病研究中心、精神・神經醫療研究中心、國際醫療研究中心、成育醫療研究中心、長壽醫療研究中心」。
- (2) 主打專科醫院結合研究機構的研究型醫院，透過政府、企業的補助金及醫院本身的營收，持續挹注研究經費，加上結合醫院可就近進行臨床試驗，加快研發的速度，並且透過與企業的合作，能將學術研發成果，更快速的帶入商品化的開發並進一步推動藥品、醫療器材的上市。

2. 神戶醫療產業都市的推動模式：

- (1) 藉由核心醫院及研究機構的設置，帶動企業進入投資，打造出日本規模最大的醫療產業園區。
- (2) 同樣的模式與我國的國際健康產業園區的規劃理念相符，作為未來規劃國際健康產業園區的藍圖可作為重點參考對象。

3. 高齡化社會下的社會福利政策：

- (1) 先行邁入高齡化社會的日本，已經推動各項社會福利政策，如：長期照護保險制度、整合各級政府資源，規劃出適合老人居住的社區，培育長照養護人才計畫等。預計我國也將在五年內邁入高齡化社會，我國政府也正在規劃長期照護保險制度及其他福利政策，可多與日本進行交流，掌握政策方向，可作為規劃政策的借鏡。
- (2) 日本的高齡化現象仍在持續，但礙於日本健保制度的推動，預期日本醫療市場的成長空間仍有限，因此日本業者有尋求海外市場的動機，未來國際健康產業園區的設置，提供適當的配套措施，將有潛力吸引相關的日本業者來台投資。

(3)日本從事老人照護之機構對來台投資設立長照養護機構具興趣，若政策傾向將該產業納入台灣健康產業發展的一環，必須考量下列事宜：

- A. 相關單位必須將投資規範分門別類說明清楚，製作說帖。
- B. 台灣長照養護機構事業是否真的需要外資投入。外資投資設立長照養護機構之利弊得失應儘速評估。
- C. 台灣應正視看護人員的養成教育，此部分可與日本機構合作。

4. 我國國際健康產業發展，可借鏡「彩都生醫園區」及「神戶醫療產業都市」：

- (1)日本國立循環器病研中心與「彩都生醫園區」之醫療及產業合作模式，與目前示範區規劃部分類似，只是核心醫院不在園區內，且已運作。
- (2)日本國立循環器病研中心目標希望將與產業合作成果行銷至海外，這個目標跟示範區一致。
- (3)我國原規劃的國際醫療機構之內涵，可評估是否該調整方向，貼近日本目前的日本國立循環器病研中心與「彩都生醫園區」之醫療及產業合作模式，在我國自由經濟示範區尚未啟動前，若要發展國際健康產業園區，可以此模式，加以改良執行。
- (4)神戶醫療產業都市整體規劃值得示範區參考，目前已有 277 企業駐該園區，且亦有醫療機構進駐，並以發展再生醫療較高階醫療研究，我國擬開放設置之國際醫療機構可考量往高階醫療規劃。

5. 其他：

- (1)龜田綜合醫院自行建立電子病歷，民眾只要透過該院的 IC 卡即讀取個人所有病歷資料，包括 CT，MRI 及所有檢驗資料，在電子病歷政策可參考。
- (2)龜田綜合醫院為使患者到醫院就診時能擁有如同回到家的溫馨感，因此在醫院的軟硬體設計上特別花心思。同時以病人為尊，在大樓人員走動的路線上將患者與醫護人員的移動動線分開，這點可作為我國醫院的借鏡。

(二) 建議

1. 發展健康產業之要素為資金、技術、人才及法規，台灣過去為發展生技產業，雖給予部分法規上的支持與協助，惟難與醫療及國內外機構合作，產業成長與發展有限。目前規劃我國國際健康產業園區，需要醫療介入，建議分為二個模式規劃：

(1) 核心醫院不在健康產業園區

- A. 沿用法令：在自由經濟示範區特別條例沒通過前，沿用現行的相關規定執行。
- B. 以日本「彩都生醫園區」為樣板，選擇某一縣市，由該縣市之大型醫學中心與轄區之醫療相關產業鏈結，由醫療臨床介入產品的行銷，讓產品更具說服力，更具競爭力，帶動產品國際行銷。
- C. 由醫院與合作廠商共同辦理產品臨床觀摩、產品臨床訓練、產品推廣訓練、國際商展及國際會議。
- D. 缺點：由於現行法令未對外國醫院來台設立條件之鬆綁，所以無法引進國外優秀醫療團隊參與。

(2) 核心醫院進駐健康產業園區

- A. 沿用法令：自由經濟示範區特別條例及相關規定執行。
 - B. 以日本「日本神戶醫療產業都市」為樣板，配合自由經濟示範區的規劃，由外國知名醫療機構與台灣醫療機構合作設立，並吸引國內之醫療產業進駐設立研發中心或設廠，由外國知名醫療機構及醫療臨床介入產品的行銷，讓產品更具說服力，更具競爭力，帶動產品國際行銷。
 - C. 企業進駐優惠措施則依自由經濟示範區特別條例相關規定執行。
 - D. 由於有外國知名醫院合作，可更大規模辦理產品臨床觀摩、產品臨床訓練、產品推廣訓練、國際商展及國際會議。
2. 台日產業的連結緊密，透過實體園區設置，提供更多優惠措施，加上台灣在觀光醫療上的成長快速、臨床試驗的高品質、產品的製造能力及中國、東南亞的銷售通路，活用這些優勢，日本企業可在我國進行藥品、醫療器材的開

發、製造、銷售等，日本的醫療機構可在台灣進行國際醫療，提升品牌認知度，將我國作為亞洲市場的跳板。

3. 醫療器材產業若要引起日本投資興趣，可朝下列建議加以考量：
 - (1)縮短產品上市的審核時間。
 - (2)在我國指定位置投資，除關稅優惠外，審核時間可依個案酌予快速通關
 - (3)運用兩岸醫療協議，將我國作為日本健康產業進軍大陸之跳板，並從中獲取國家利益。
4. 日本從事老人照護之機構對來台投資設立長照養護機構具興趣，若政策傾向將該產業納入我國健康產業發展的一環，必須考量下列事宜：
 - (1)相關單位必須將投資規範分門別類說明清楚，製作說帖。
 - (2)我國長照養護機構事業是否真的需要外資投入。外資投資設立長照養護機構之利弊得失應儘速評估。
 - (3)我國應正視看護人員的養成教育，此部分可與日本機構合作。

伍、附件

一、説明會招商手冊

アジアロジスティクスの中樞



中華民國 衛生福利部



国名	中華民國
人口	約 2,339 万人 (2014 年 6 月現在)
首都	台北市 (人口約 269 万人)
主要都市	新北市、高雄市、台中市、台南市、桃園縣
面積	約 36,200 平方キロメートル
貨幣	新台幣 (NTD)
名目 GDP	4,891 億米ドル (2013 年)
実質 GDP	20,952 米ドル (2013 年)
出入国者数	8,648,699 人 (2013 年)
外国人居留者数	580,924 人 (2013 年)
インフラ設備	国際空港 3 ヶ所、国際商港 7 ヶ所、充実した空路・航路、公路・高速公路・MRT・鉄道及び高速鉄道等、各種交通ルートが網羅されておりアクセス便利
国際医療利用者数	約 200,000 人回 (2013 年)

アジア太平洋ロジスティクスの中核

台湾はアジアの経済戦略の中心に位置し、欧米、日本及びアジア太平洋の新興市場を結び、産業連携における重要な架け橋の役割を担っている。

アジア7大都市（東京、ソウル、北京、上海、香港、シンガポール、シドニー）への飛行平均時間は最短で僅か2.55時間。

アジア5大港口（香港、マニラ、上海、東京、シンガポール）へ航行平均時間は最短で僅か53時間。

中国進出の最良の足がかり

台湾と中国は地理的にも文化的にも最も近く、他国が代替できない優位性を備えている。台湾企業による中国市場の開拓も既に広く・深く進行しており、外国企業にとって、中国大陸進出の起点としての台湾の役割は一段と顕著になってきている。台湾投資により、外国企業・台湾・中国の三者ともに利益を得る機会が一層広がっている。

- ECFA（两岸経済協力枠組協議）により两岸経済貿易関係がより緊密に
 - ECFAは2011年1月1日より実施され、物品及びサービスを対象としたアリーハーベスト（先行実施項目）がある。
 - 物品貿易では石化原料、紡織における川上製品、機械、蘭花、石斑魚、金融サービス業等539項目がゼロ関税で対中輸出可能。
 - サービス貿易では初めて中国における台湾独資の病院投資が可能となった。

完備された投資環境

インフラの完備

- 台湾には3ヶ所の国際空港と7ヶ所の国際商港があり、その航路は主要各国と都市を網羅しており、整った交通体制と高いロジスティクス能力を備えている。国内交通においても、高速道路、大量高速輸送機関（MRT）、鉄道、高速鉄道などの稠密な交通網が、便利でスムーズな移動を可能としている。
- 良質で安価な水・燃料・電力・通信サービスが充分且つ安定的に供給されており、企業の効率的な生産活動をサポートしている。

健全な法治環境

- 台湾の憲法には、「人民の権利と義務にかかわる事項は法律で明確に定める」と明記されており、租税や規定手数料などについても全て透明、公開が原則である。法治体系が整っており、人々も良好な法治観念を備えているため、企業運営に高い見通しと安定性が期待できる。
- 知的財産権の保護については、知的財産権裁判所も設立されています。充分な知的財産権保護措置が講じられており、企業は安心して研究開発やイノベーション活動に従事することができる。

密集した産業クラスター

- 世界経済フォーラム（WEF）による「2012～2013年世界競争力レポート」では、産業クラスター発展指数で世界第1位にランキングされている。北部のハイテク・光電産業及び自動車部品から、中部の精密機械、南部の石化・食品及び医療器材産業に至るまで、北部から南部に渡り産業チェーンが完備している。

優秀な人材

- 台湾における2012年の大学・専科学校（高卒後の2年制または3年制専門学校）以上の高等教育人口は、15歳以上の人口の37.9%を占めている。また、2011年の就業者人口1000人当たりの研究者数は、フィンランドに次ぐ12.5人であった。
- 大学・専科学校以上の卒業生は毎年30万人を超え、企業の人材需要を十分に満たしている。この他、台湾の人々は勤勉で忠誠心も高く、企業にとっては理想的な人材だと言える。

台湾政府は近年重点政策を推進しており、自由経済モデル区の自由経済先行区における規制の緩和・刷新により更に優れた投資環境を整備している。



推進産業	推進方向及び予期効果
国際健康	「国際健康産業園區」を推進。エリア内に国際医療専門機関及びバイオ研究開発機関を設立し、医療・バイオ・薬品・リハビリ・養生等の健康産業を発展させる。
スマート物流	税関スキーム及びクラウドプラットフォーム等の情報サービスにより最良の物流サービスを提供し、柔軟性ある商品流通と付加価値化を強化。
付加価値農業	「製品型農業」から「バリューチェーン農業」へ拡大させ、国内の農業技術を活用し、付加価値あるMIT (Made in Taiwan) 製品として世界に販売。
教育革新	国内の大学と海外の大学の連携により試験的な大学（分校、支部）・学院・学位（コース）を運営し、法令の枠組みにとられない新たな運営モデルで、海外の学生を誘致し、且つ国内の学生の視野を広げ、国際競争力を高める。
金融サービス	「仮想概念、規制緩和、全区開放、人材留留」の原則の下、業務分担及び差異化による管理方法により金融機関の業務範囲を広げ、非居住者及び台湾への投資者に対し各種金融サービスを提供。また、国内金融機関の金融商品開発を奨励、金融専門人材を育成し、台湾の資産運用業務を積極的に発展させる。

国際医療による国際健康産業の活性化



コアとなる医療機関

病床数 200 ベット規模の国際医療専門医療機関を設置

- コアとなる医療機関は国際的に著名な医療機関及び研究開発機関と連携し、特殊技術を持つ病院及び医療チームを幅広く誘致。
- サービス対象：外国人をメインに健康診断・美容・急を要さない手術・検査等、海外からの非緊急性の医療及び健康ニーズに対応。
- 台湾医療サービスの展示場。

産業をメインに医療で補完

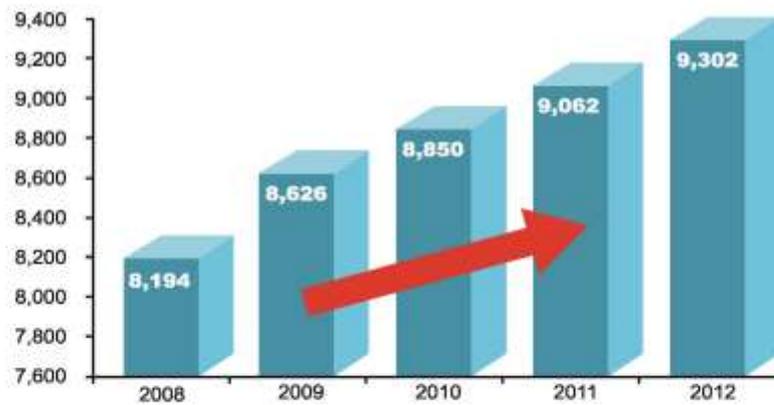
台湾の既存産業に合わせ、完備した健康産業クラスターをプラン

- 業種には、医療器材、薬品、情報 IT、医療・美容、検診、高齢者の養生、リハビリ、医療人材の育成、コンベンションセンター等が含まれる。
- 台湾の国際的レベルにある製造業（光電、精密機械）とリンクさせた産業クラスター効果により健康産業クラスターを形成。

国内市場規模は 300 億米ドル以上

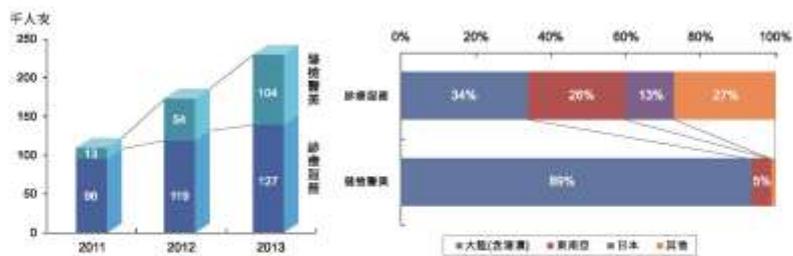
2013 年一人当たりの健康保険による医療費支出は約 39,973 元、GDP の 6.3% を占めておりビジネスチャンスは非常に大きい。

億元



国際医療による海外利用者のポテンシャル

2006 年から国際医療を開放しており利用者は毎年増加している。中でも中国からの利用者が最多。多くの人が台湾の国際医療レベルに満足しており、将来的な市場ポテンシャルが見込める。



台湾全国に 23,000 以上の医療関連機関

2012 年の統計によると台湾には病院 502 ケ所、診療所 20,935 ケ所及び介護機関 2,182 ケ所が存在する。

- 病院分布エリア：北部 168 ケ所、中部 141 ケ所、南部 170 ケ所及び東部 23 ケ所



台湾の主な医療機関

名 稱	台湾拠点	専門領域
台湾大学 付属病院	北部：6ヶ所 中部：2ヶ所	国際医療、健康管理、美容医学、乳房医学、心血管、臨床心理、睡眠障害、運動医学、物理治療、統合医学（東洋・西洋医学整合）、遠距離介護、早期療育、臨床神経・行為医学、がん、アレルギー・免疫、アンチエイジング・健康、肝炎、パーキンソン病・運動障害、先天性心臓病・臨床試験・研究センター
長庚医療 グループ	北部：4ヶ所 中部：1ヶ所 南部：2ヶ所	がん、脳卒中、レーシック、小児ぜんそく、外傷急重症、臓器移植、遺伝子医学、頭蓋顔面研究センター、生殖医学
榮民総病院 グループ	北部：4ヶ所 中部：3ヶ所 南部：4ヶ所 東部：3ヶ所	小切開大動脈瘤治療、慢性ウイルス性肝炎及び肝硬変・合併症の治療、胸腔鏡手術、中耳炎手術、中耳真珠腫手術、内視鏡下副鼻腔手術、鼻炎レーザー治療
馬偕記念病院 グループ	北部：3ヶ所 東部：1ヶ所	生殖医学、健康診断
台北医学大学 病院グループ	北部：3ヶ所	がん、がん検査、健康管理、美容医学、体重管理、産後ケア、生殖医学、リハビリ、血友病、乳房健康管理、睡眠障害、遠距離介護
彰化基督教 病院グループ	中部：9ヶ所	生殖医学：台湾で唯一米国の CAP 認証を獲得した生殖実験室 臓器移植、関節再生、健康管理センター
高雄医学大学 病院グループ	南部：4ヶ所	外科特殊医療（Leonardo's Robot、Renaissance システム等） 及内科介入性医療、急重症医療、移植医療及がん医療
国泰綜合病院	北部：4ヶ所	肝臓医療、心臓内科、整形外科、膝関節置換
亞東記念病院	北部：1ヶ所	心臓血管内外科、臓器移植、がん予防、腎臓医学、医用画像処理、美容医学、エキシマレーザー手術、Tomo Therapy Hi-Art System、介護ケア+美容
中国医薬大学 付属病院 グループ	北部：4ヶ所 中部：6ヶ所 南部：1ヶ所	がん、脳梗塞、心臓血管中枢、臓器移植、神経精神医学、国際医療
義大病院 (E-DA)	南部：1ヶ所	がん、心臓血管中枢、臓器移植、神経精神医学、国際医療、救急外傷医療

競争力ある台湾の医療水準

国際評価

- 英国誌「エコノミスト」の世界健康ランキングで台湾は世界第2位。
- スイス IMD の医療保健基礎建設ランキング、台湾は 55 国中に第 13 位。

国際標準

- 1978 年より国を挙げて医療体系の評価メカニズムを構築しており、世界で 4 ヶ国目、アジアでは初の評価メカニズムを備えた国家である。
- 数多くの医学センター・病院が米国のシステムに基づいた医療機関及び医療品質築造会 (TJCHA: Taiwan Joint Commission on Hospital Accreditation) の認証を取得済。
- 台湾大学医学院及び台北医学大学医学院は AAHRPP 認証を取得済。

各国の模範となっている健康保険制度

台湾の健康保険は世界的にも評価が高い制度の一つで、ノーベル経済学賞を受賞したポール・クルーグマン氏も台湾の健康保険制度を評価している。満足度は 8 割に達し、他国の模範となっている。米国のニュースチャンネル CNN でも健康保険制度を“台湾が世界に誇れる 10 項目”の一つとして伝えている。

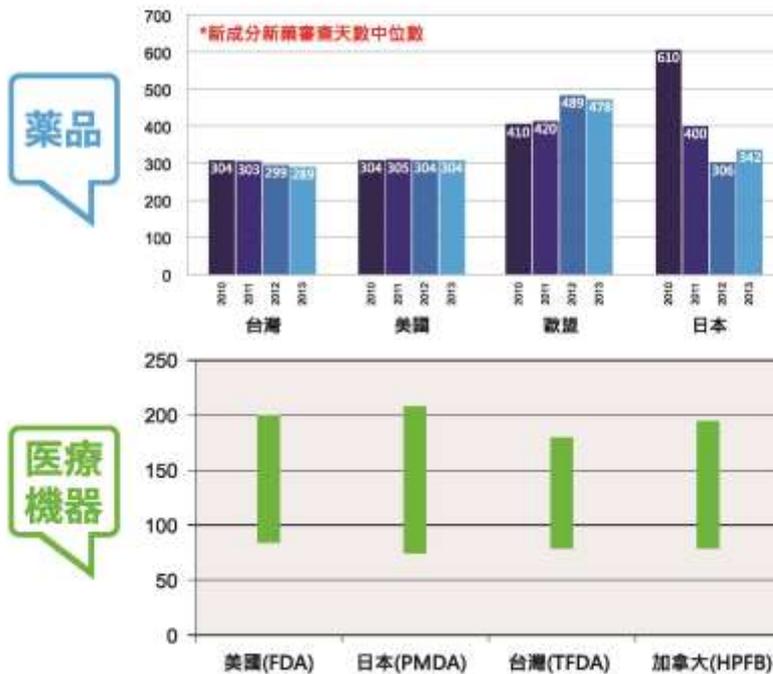
- 健康保険の加入率は 99% 以上、適用可能な医療機関は全国で 93.81% を占める。どこでも同じ費用で・同じ質の医療を受診でき、多様な支払い方法が可能。
- 2004 年に健康保険証が IC カード化され、世界で初めて IC カードによる医療の IT 化を実施した。

台湾医療の特色

- 人工関節置換：豊富な人工関節置換手術の経験。毎年約2万件の臨床経験があり、小切開で回復も早い。
- 心血管治療：アジアで初めて心臓移植に成功。冠状動脈性心疾患手術の成功率は99%に達し、関連疾患の併発は1%以下。
- 生殖医学：世界をリードする卵子凍結技術で、人工授精成功率は37.7%、出産率は27.7%に達し、費用も他国より廉価。
- 減量手術：多数の減量センターがあり健康指導をサポートしている。世界初となる胃の無痕腹腔鏡バイパス手術に成功。
- 肝臓移植：1997年から2005年まで台湾で実施された肝臓移植手術の生存率は5年で、米国よりも長い。手術後の1年生存率は95.1%、5年は91.2%と世界をリードしている。
- 健康診断：標準的な1日人間ドッグの他、カスタマイズした検査サービスも提供しており、患者のニーズに合わせた健康管理を実施。
- 美容医学：世界水準の設備・技術に加え良質な医療品質を備え、医療市場の商機となっている。また台湾でも美容整形が徐々に受け入れられ始めており、台北市内の繁華街“忠孝東路”でも美容整形クリニック通りが出現している。

国際的に優れた審査効率

新薬承認審査時間は ICH 加入国の EU・日本よりも短い。



两岸の臨床試験センターの連携により医薬連携が加速

2014年7月两岸計8ヶ所の病院が「海峡兩岸臨床試験中心合作意向書」に署名し、两岸臨床試験センター連携プラットフォーム及び兩岸人体実験委員会審査連携メカニズムを構築。两岸の新薬開発連携を加速させ、より迅速な两岸市場への新薬導入を促進。

- 台湾：台湾大学付属病院、台北榮民総合病院、林口長庚紀念病院及び三重総合病院
- 中国：北京大学第一病院、北京協和病院、上海復旦大学付属中山病院、上海交通大学医学院付属瑞金病院



台湾医療産業への外資投資規制を緩和

自由経済モデル区特別法により外資企業による台湾医療機関への投資を開放

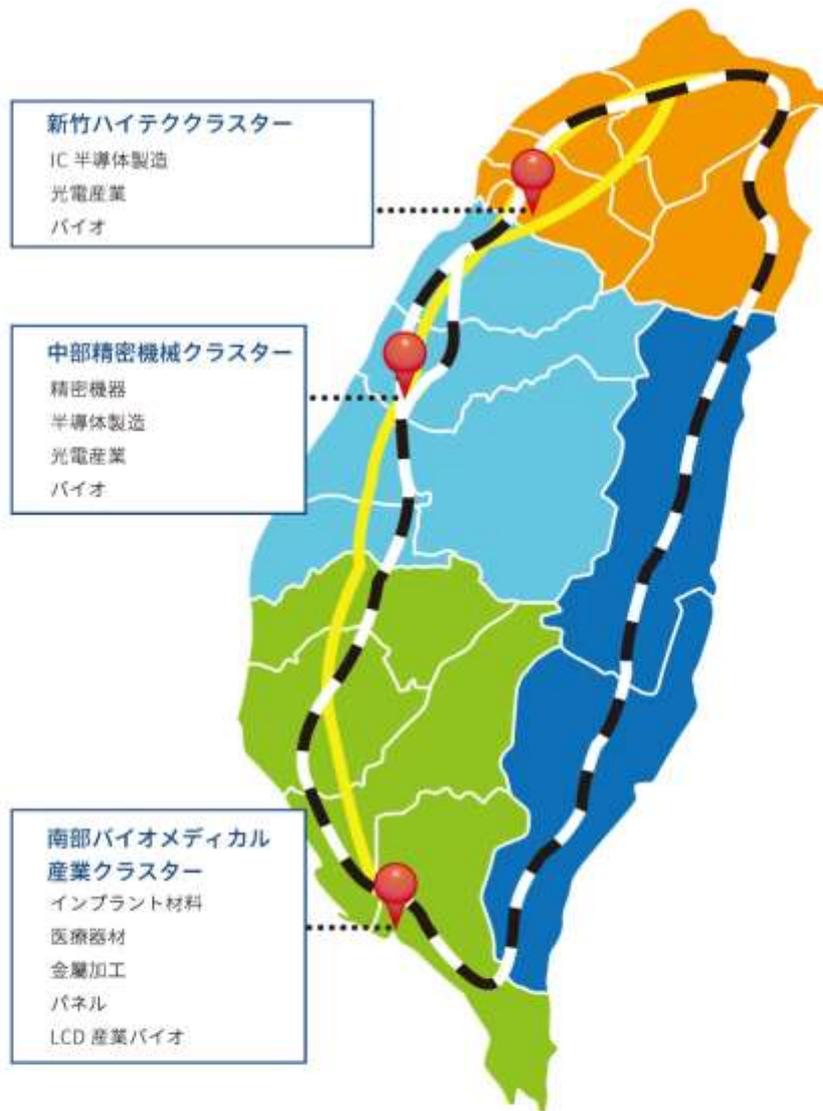
対象	これまで	国際健康産業園區
医療機関	法規制限の下外資による台湾医療機関への投資誘因はなかった	<p>国際健康産業園區における医療機関は「社団法人」形態で設立される。</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 社団法人の社員として認められる ■ 外国籍であっても董事及び董事長への就任が可能 <p>外国籍医療人材の園区内での業務制限を緩和。 外国籍医療人材のビザ発給基準を緩和。</p>
企業	特定工業区において免税及び特定法規の緩和を実施	<p>自由経済示範区内で多様な投資優遇措置を提供</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 自由化：人材及び商品の流動 <ul style="list-style-type: none"> • 人才流動：外国籍従業員のビザ・資格制限を免除、中国人へ複数回出入国許可発給 • 商品流動：管制物品のモデル区への出入り許可及び貨物保管及び簡易加工は免税。 ■ 国際化：租税優遇及び市場開放 <ul style="list-style-type: none"> • 最初の3年は外国籍従業員の給与の半分の金額を課税対象とする • 台湾企業の海外利益の回帰実質投資について所得税を免除 ■ 利便性：迅速な用地取得及び利便性の高い対応 <ul style="list-style-type: none"> • 単一窓口での専任者による対応 • 税関 24 時間年中無休

政府が全面的にサポート

自由経済モデル区は台湾政府が力を入れている国家政策であり、政府一丸となって推進し且つ海外誘致を行っている。

国際健康園區の管轄機関は衛生福利部であり、園區の継続的運営のため、投資者に対し政府が全面的なサポートを提供。

密集した産業クラスター





新竹ハイテククラスター

- 新竹サイエンスパークは、1980年12月に設置された台湾の初のサイエンスパークです。総開発面積は1,300ヘクタールを超え、500社以上の企業が入居している。園区内の産業は大きく6つに分類されます。集積回路産業、コンピュータ及び周辺産業、通信産業、光電産業、精密機械産業及びバイオテクノロジー産業です。2012年の全体の総売上高は1兆588億元に達した。
- 新竹バイオメディカル・サイエンスパーク（新竹生物医学園区）は総面積38.1ヘクタール、うち公共施設が14ヘクタール、企業などが利用できる部分が24.1ヘクタールとなっている。供用開始を宣言したバイオテクノロジービル（生技大樓）は、36ユニットの工場施設を備える。管理局によると、投資計画が認可された12社は、新・薬物輸送システム（DDS）、インプラント、人工関節、ハイエンドの医療設備を手掛ける企業などだという。

中部精密機械クラスター

- 規模78.32ヘクタールの中部サイエンスパークを中心として発展する。重点産業は集積回路産業、光電産業、精密機械産業及びバイオテクノロジー産業です。2012年12月まで、投資が許可されたパークへの入居企業は既に計140社に達しています。
- 台湾の最大手製薬企業も中部に本社を設置します。

南部バイオメディカル産業クラスター

- 南部サイエンスパークの規模は1,043ヘクタールです。重点産業はパネル、LCD産業、PV産業です。2012年12月まで、投資が許可されたパークへの入居企業は既に計186社に達しています。
- 台南市には、バイオ、健康食品クラスターがあり、その中に蘭の育成が有名です。
- 高雄市には、医療機器クラスターがあり、インプラント材料及び血液透析器の有数な製造メーカーが集積しています。

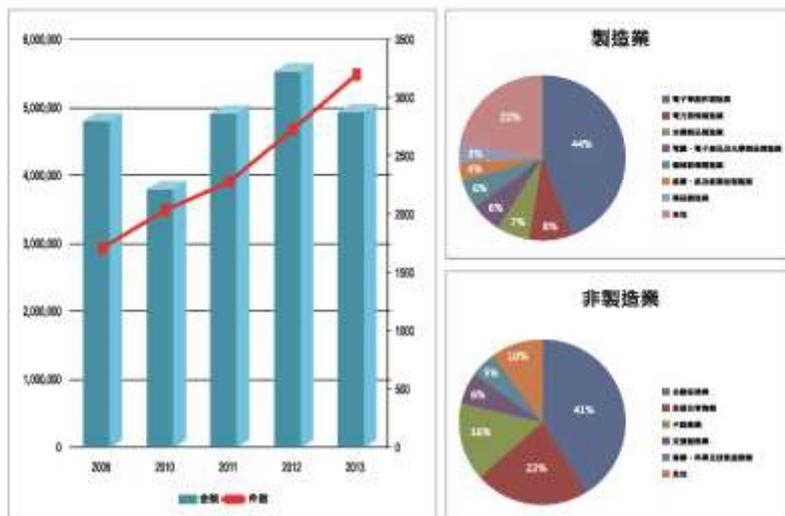
海外投資件数は 3,000 件を突破

金融危機後、外資による台湾投資は回復しており、年平均 17% で成長。2013 年の外資による台湾投資件数は 3,206 件で、台湾投資は依然として活発である。

投資意欲の高い医薬品製造業

製造業では電子部品組立業・機械設備製造業等が最多で、医薬品製造業は第 7 位にランクイン。

非製造業では金融・保険業、小売流通業の投資が多い。





Google 設立年：2006 年
投資規模：37 億 NTD
URL：http://www.google.com/

会社概要：

Google は 1998 年にアメリカ・シリコンバレーに設立。主事業は検索サービスの提供である。当社は B2B 向けの広告サービス、並びにサービス利用者に対する広告効果をはかることができるツールを提供している。提供するツールの利便性により世界各国のユーザから受け入れられ、「最も優れた検索エンジン」と評価されている。

Google は台湾市場に深く根付いていると共に台湾の学术界と連携しクラウドコンピューティング計画を推進している。Google のトップレベルのエンジニアと台湾地場の開発人材を集結し、コード開発の心得と経験を共有しつつ、インターネットプラットフォームの向上と新しいアプリケーションの創出を行っている。

台湾投資の理由：

台湾は OEM や ODM を行う中小企業が多く、サプライチェーンの上流・下流に位置する企業の規模、種類、密度、柔軟性が他国と比較して優れている。台湾産業の構成上、特定の地域に 200 社以上の企業が集積し、上・中・下流の各コア産業が競合若しくは連携し合いクラスターを形成している。特に台湾の技術及び人材は Google が最も重要視している点である。台湾企業は 3C 製品の生産を得意としており、今後も Google は継続して台湾のハードウェア製造企業と連携を行い、更なる革新的な製品の開発を行う予定である。

達成事項：

Google は台湾中小企業に更に多くのサービスや製品を提供している。例えばクラウドコンピューティングにより企業の営業コスト削減に貢献する、Gtalk、GoogleApps、Calendar、Maps、YouTube や、企業のマーケティング機能をサポートする GoogleAdWords や AdSense のネットコンテンツ関連の広告による企業収益の向上やユーザエクスペリエンスの向上をサポートしている。

Google 台湾は様々な広告活動により、顧客が Google のグローバルプラットフォームを通してビジネスチャンスを探し、国際市場に展開する Win-Win の関係を作り、知名度や競争力の向上をサポートしている。



3M Company 設立年：1969 年
投資規模：10.5 億 NTD
URL： [http:// solutions.3m.com.tw](http://solutions.3m.com.tw)

会社概要：

3M は科学技術をコアとした企業であり、1902 年にアメリカ・ミネソタ州に設立された。製品は公共部門の交通運輸関連の製品以外に、エレクトロニクス、医療、光学などの専門材料など工業製品やホーム・オフィス用品などと幅広い。コア技術が当社の競争力維持の源泉となっており、顧客の様々なニーズを満たしている。

3M 台湾は堅実なオペレーションチームにより顧客ニーズを発掘するだけでなく、優れた新製品の開発をサポートする技術サービス人材を揃えている。品質管理の経験、生産プロセス、ノウハウなど一部はアメリカ本社と同レベルの国際水準を備えている。

台湾投資の理由：

3M は台湾の伝統的な製造業の実力を高く評価している。上流から下流まで備えるエレクトロニクス産業（半導体、光学、医療）などハイテク製造業の発展ニーズがあり、3M の革新的な技術は顧客のニーズを満足させ、商品開発のパートナーとして認められている。3M 台湾と多数のウェハー製造メーカーとは密接な連携を行っており、いち早く国際工場規格を取得し、先行者優位を保っている。また、3M グループ 46 の技術プラットフォームによりイノベーションの加速化を可能にしている。

達成事項：

3M が台湾に子会社を設立して 45 年になるが、世界各地の 65 の子会社の中で 3M 台湾は常に模範生である。台湾拠点は次のような記録を打ち立ててきた。① 2010 年、世界の全子会社の内年間収益率第一位、② ホーム・オフィス用品事業グループのパフォーマンス第一位、③ 新製品バイタリティ指数（New Product Vitality Index, NPVI）で他の子会社を引き離して世界第一位。新製品バイタリティ指数とは、過去 4 年間に開発した新製品が年間売り上げに占める割合を示す。3M は 30% を目標値として設定しているが台湾拠点は 40% という高い水準で他社を大きく引き離れた。④ 3M 台湾はアジアの子会社の中で最も多くのゼネラルマネージャーを輩出している。シンガポール、タイ、マレーシア、香港などのゼネラルマネージャー 5 人は 3M 台湾から輩出している。



Pfizer 設立年：1962

投資規模：11.8 億 NTD

URL：http://www.pfizer.com.tw

会社概要：

Pfizer は、外資製薬メーカーで初めて台湾に進出した企業であり、現時点で国内最大の国際的製薬メーカーである。主要事業は西洋医薬品（処方薬、ワクチン）及び消費者向けの健康食品など2大事業から形成されており、従業員は約700名である。台湾本社は淡水に設置し、台中、高雄にオフィス、新竹に工場を有する。Pfizer台湾は特に栄養補助食品、注射剤、その他西洋医薬品を中心に製造している。

Pfizer は医薬品関連の教育を積極的かつ継続的に推進するだけでなく、医療関係者に最新情報を提供している。また、国内の臨床試験及び新薬試験の中で、Phase III の臨床試験を積極的に実施し、国内の臨床試験の水準向上と国際化の機会を提供している。現在 Pfizer 台湾は毎年約50件の臨床試験を実施している。

台湾投資の理由：

Pfizer は、欧米グローバル医薬メーカーのなかで、唯一国内に生産機能を持つ企業である。Pfizer 台湾の生産する製品のうち約半数は韓国、日本、香港、インド、タイ、ベトナム、マレーシア、シンガポール、インドネシア、オーストラリアなどアジア・オセアニア地区へ販売されており、台湾はアジアのオペレーションセンターという重要な役割を担っている。

2010年2月から Pfizer 台湾の消費者向け保険製品のコロンビアへの販売を開始し、その役割はアジア以外の国へも広がっている。Pfizer は世界に TAZOCIN 注射剤の生産拠点を2つ有し、台湾はその中の一拠点である。製造過程では無菌冷凍結晶乾燥技術という先端技術を用いられている。

達成事項：

Pfizer 台湾は2002年から定期的にオーストラリアの食品薬物管理局（TGA, Therapeutic Goods Administration）による国際製薬標準 PIC/s の定期検査を受け、認証を獲得している。同時に定期的な政府関連機関による抜取検査を受け、高い品質水準を満たし続けている。2006年には、Pfizer 台湾は経済部の産業優秀賞を獲得、2010年には PIC/s GMP（優良薬品メーカーの国際標準）の認証を正式に獲得。2011年には新竹県の省エネ低二酸化炭素排出の優良工場に選出されている。

租税体系

国 税	所得税 営業税 貨物税	関税 相続税 贈与税	証券取引税 先物取引税 酒・たばこ税
地方税	地価税 土地増値税 家屋税	田賦 契約税 娯楽税	印紙税 鑑札税

営利事業所得税

課税所得額の区分	税率
120,000 元以下	免税
120,000 元以上	全ての課税所得額に対し税率 17%、但し納付すべき税額は課税所得額が 12 万円を超える部分の金額の半分を超えてはならない。

世界最優惠の
営利事業所得税の一つ

租税協定締結国

2013 年 9 月 30 日現在、25 ヶ国と租税協定を締結しており、配当金・利子所得・ロイヤリティにおいて優遇される。

アジア	シンガポール インドネシア マレーシア	ベトナム イスラエル	タイ インド
欧州	オランダ ベルギー フランス スロバキア	スウェーデン デンマーク スイス マケドニア	イギリス ポルトガル ドイツ
その他	オーストラリア ガンビア 南アフリカ	ニュージーランド スワジランド	パラグアイ セネガル

バイオテクノロジー新薬産業

バイオテクノロジー新薬産業発展条例の奨励対象は經濟部からの許可を取得したバイオテクノロジー新薬会社で、以下各種優遇投資優遇がある。

株主投資控除

営利事業がバイオテクノロジー新薬会社の記名株式となり3年以上経過した場合、その取得した当該株式価格の20%を限度として、納付すべき営利事業所得税から税額控除が可能。

研究開発及び人材育成の奨励

バイオテクノロジー新薬会社は研究開発費並びに人材育成支出金額の35%を限度として、納付すべき営利事業所得税の発生日から5年内の各年度に納付すべき営利事業所得税額から税額控除することが可能。

技術提供により取得した株式の所得課税繰り延べ

バイオテクノロジー新薬会社の高級専門員及び技術投資家が取得した新発行の技術株は、当該高級専門員または技術投資家の当年度の個人総合所得額または営利事業所得額として課税計算されない。

ストックオプション所得課税繰り延べ

高級専門員または技術投資家が取得したバイオテクノロジー新薬会社のストックオプションは譲渡することができず、取得した株式の譲渡、贈与または遺産分配時の年度において収益を認識し当該年度の個人総合所得額として課税される。

台湾国内で生産製造しない機器設備の関税優遇

台湾国内で生産製造しない機器設備は輸入関税が免除される。

ロイヤリティに係る租税優遇

外国営利事業が特許権等を提供し国内会社の使用に供した場合、政府主管機関の許可を取得した者は、その外国事業は営利事業所得税は免除される。

民間参加による公共建設投資の租税優遇

民間参加による公共建設投資は営利事業所得税が5年間免除される。また株主の投資控除、建設機器・設備輸入関税や家屋税、地価税、契約税についても優遇される。

重大公共建設に参加する民間機関納付すべき営利事業所得税額が優遇される。

台湾は面積がそれほど大きくなく、南部、北部に関わらず、外国人は台湾島を一つのコミュニティとして見る事ができるでしょう。台湾の社会は平等を尊び、人々は情熱的且つ友好的であり、外国人には大きな関心を示します。このため、台湾に住む外国人の多くは、台湾の環境に馴染みやすいと感じています。台湾はその信仰において、儒家・道教・仏教を融合させた独特な伝統を持っているため、様々な宗教と宗派を広く受け入れる気風が育まれています。

気候

台湾の気候について簡単にご説明すると、春から冬にかけての変化が比較的大きく、夏から秋にかけての変化が小さいところです。基本的に一年中温暖で、住みやすい気候を有しています。一年の平均気温は約 22℃、平均最低気温は 12-17℃（華氏 54-63 度）です。このため、平地では冬でも雪が降らず、高山で僅かに見られるぐらいです。

治安

台湾人の友好的かつ善良な気質は、台湾を訪れた外国人の間の普遍的な印象となっています。さらに、政府は治安維持を重視しており、台湾の治安状況は極めて良好です。深夜の外出も恐れる必要はありません。治安の良さを背景に、台湾では多彩なナイトライフが楽しめます。各地の特色あるナイトマーケットは手ごろな価格の日用品の他、美食や娯楽も提供しています。また、24 時間営業のコンビニエンスストアが台湾全土に約 1 万店舗ある他、都市部には 24 時間営業の量販店や書店、カラオケスペース、ジムなどもあります。深夜営業しているレストランやバーも少なくありません。これらのレジャースポットが、平和できらびやかな台湾の夜を演出しています。

居住

台湾の住宅賃料は比較的安く、台北市の場合、坪（約 3.3 平米）当たりの賃料は約 1,000 元です。通常約 2 カ月分の敷金が求められます。外国人会社員の多くは、台北市北部に位置する天母のセキュリティ完備住宅や台北市南部郊外の新店区に住んでいます。賃料はプール・エアコン・ジムなどの設備の有無によって異なります。台湾のその他の県・市の賃料相場は、台北市よりも大幅に安くなっています。

公共施設

電力・水道・ガス・電話・ゴミ清掃などの基本公共施設は、おおむね大多数の先進国の水準に達しています。ただ、台湾のほとんどの住宅には暖房設備がないため、暖房器具を別に準備し、台湾の短い冬を過ごすこととなります。都市部では大多数の家庭が都市ガスを使用して調理や水の加熱を行なっています。

交通

大量輸送機関

台湾には島内を一周する鉄道網が整備されており、鉄道輸送が極めて便利です。また、高速鉄道は台湾南北を往来する時間を大幅に短縮しました。台湾では各都市部に大量高速輸送機関（MRT）を整備しており、台北の MRT は都市部の移動習慣を大幅に変えることに成功しました。高雄でも十字型の MRT 路線が開通しています。都市部の公共バスと高速道路を走る長距離バスは、密な路線網が整備されており、僻地にも本数は少ないものの運行しています。また、一部地域へはフェリーで往来することができます。

自動車

台湾の運転環境は、自家用車の増加、運転者の運転技術の向上、高速道路などの密な交通網の形成により、ここ5年間で大幅に改善されています。台湾に滞在する外国人の多くが自動車をレンタル、或いは購入しています。

教育

仕事で台湾に滞在する外国人にとって、子供の教育はとても重要です。台湾には優良な外国人学校が多数あり、台北アメリカンスクール、台北韓国学校、台北日本人学校、台北ジャーマンスクール、台北フランススクール、台北プリティッシュス쿨の他、台中と高雄などにも同様の外国人学校があります。

仕事においてコミュニケーション力と理解力を身に付けたい外国人を対象に、各種機関や大学・専科学校では台湾語や中国語の指導サービスを提供しています。時間帯は会員の余暇に合わせて設定することができます。また、教育部は「華語文能力検定試験」の専門部門を設立し、台湾の対外華語関連試験の普及・推進に取り組んでいます。

二、【台灣國際健康產業聚落的推動與創新】簡報資料



目次

1.台湾の国際医療発展について

2.国際観光医療の発展トレンド

3.台湾国際健康産業推進戦略

4.外資企業の投資優遇措置のご紹介

5.健康産業発展ビジョン

6.国際交流連携の推進



台湾の優れた医療・介護体制

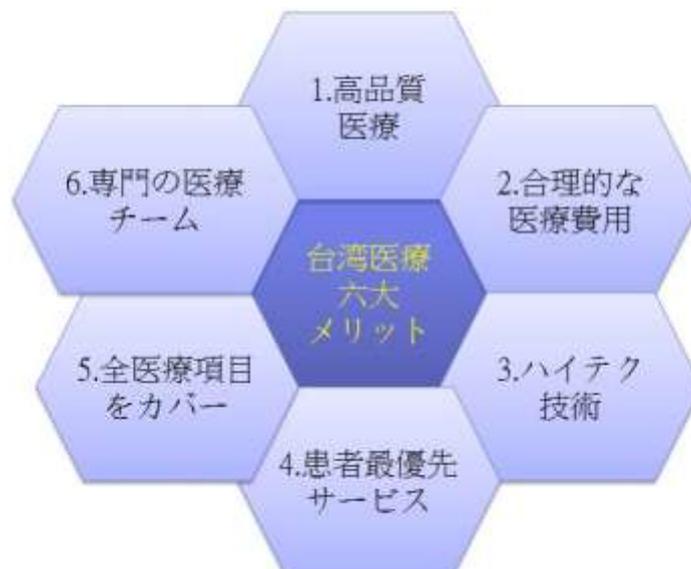


台湾の基本情報	
人口	2,340万人
面積	36,193km ²
平均寿命	男性76.7才、女性83.3才
健康保険	<ul style="list-style-type: none">• 1995年より全民健康保険を実施（加入率は既に99.8%に達する）• 政府による加入義務性、単一支給者制度• 健康保険カバー率は広く給付項目・比率も高い• 疾病等に関し保険給付を行い国民生活の安定を保障• 病院数：約507施設• 診療所数：約20,000施設• 国民医療費の対GDP比率：約6.8%
医療機関	病院：約507施設 クリニック：約20,000施設

Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.



台湾医療サービスの特色

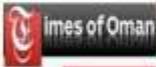


Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

4



世界が評価する台湾医療

	2014	タイムズ・オブ・オマーンが医療保険サービスのクオリティを賞賛
	2012	台湾医療成果を賞賛
	2012	ニューヨークタイムズのコラムで台湾医療が紹介される
	2012	ナショナル ジオグラフィックチャンネルで「台湾医療の奇蹟」が放送される
	2012	タイムのコラムで台湾の健康保険が紹介される
	2008	CNNが台湾の健康保険は先進国家並みであると報道
	2005	ノーベル経済学賞受賞者のPaul Krugmanが米国は台湾を手本とできると評価
	2000	エコノミストで台湾は世界第二位にランクイン

Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

5



台湾の医療・介護体制は世界トップ

順位	国家
1	Taiwan
2	Switzerland
3	China
4	Canada
5	Britain
6	Germany
7	France
8	Japan
9	Italy
10	Cuba

出所: The Richest (2013)

台湾が第1位の理由

1. 廉価な費用で国民の医療をカバー
2. 保険証のICカード (Smart Card) 化で診療情報が確認できる
3. IT化による従来の紙カルテ等の作業の減少
4. 高齢者・社会的弱者への補助
5. 専門医・漢方医から視力検査に至るまで近所であらゆる医師の受診が可能

Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

6



難治性疾患と整形治療

- 阮氏、28才
- 早老症



before



after

- 香港人(易氏)
- フィリピンで襲撃され下顎を負傷



整形前



整形後

右下顎凹陷

下顎重現! 整形港女太讚台醫術



多数の難治性疾患の治療成功事例



アフガニスタンの医師が
血管腫治療のため来台



ドバイより
肝臓移植手術のため来台



ルーマニアより顔面の奇
形治療のため来台



ドバイより小脳疾患の治療の
ため来台

Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

9



13施設がJCI認証を取得



JCI認証を取得した台湾の病院	
彰濱秀傳病院	国立台湾大學醫學院附属病院
長庚病院	衛生福利部雙和病院
彰化基督教病院	臺北醫學大學附属病院
国維齒科クリニック	臺北市立万芳病院
中国醫藥學院附属病院	童綜合病院
義大病院	大學眼科クリニック
和信治癌中心病院	

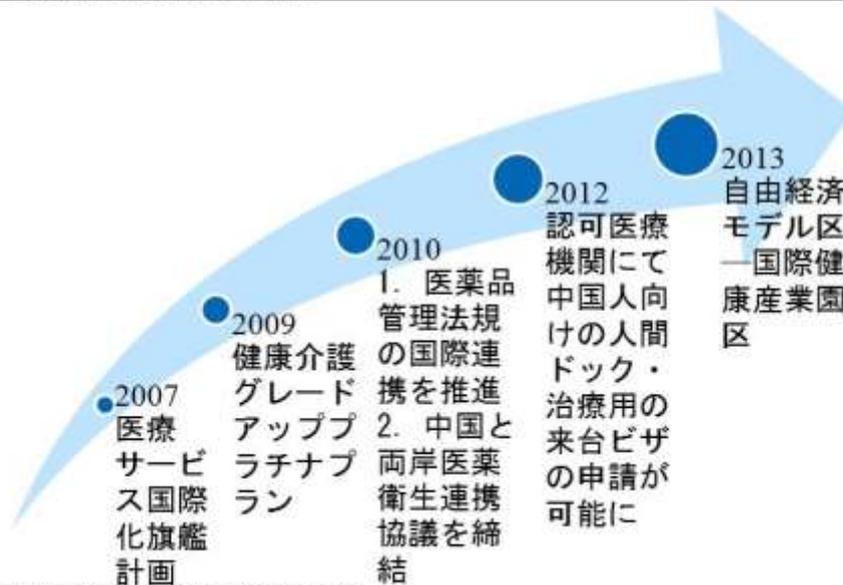
Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

10



近年の台湾国際医療健康産業の推進

近年の台湾国際医療健康産業の推進



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

11



国際医療発展のSWOT分析

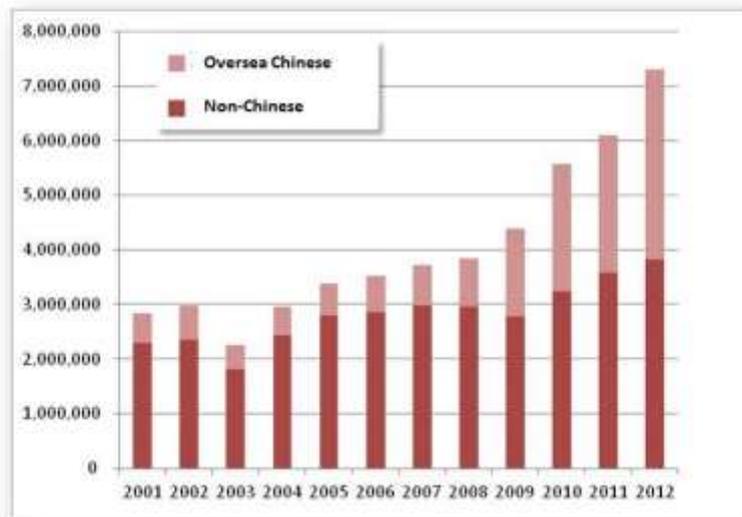
強み(S)	弱み(W)
<ul style="list-style-type: none"> ■ 良好な国際イメージ ■ 医療技術の発達 ■ 合理的費用と競争力 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 医療介護の管理が厳密 ■ マーケティングチャンネルが未成熟 ■ 国際的保険会社との繋がりが希薄
機会(O)	脅威(T)
<ul style="list-style-type: none"> ■ 來台旅客の増加 ■ 国際ニーズの継続的増加 ■ モデル区政策における数多くのメリット 	<ul style="list-style-type: none"> ■ 近隣諸国との競争 ■ 一部国家の人々の台湾国際医療に対する懸念 ■ 国際経済の不確定性

Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

12



2013年来台旅客数が800万人を突破、国際医療ニーズが急成長



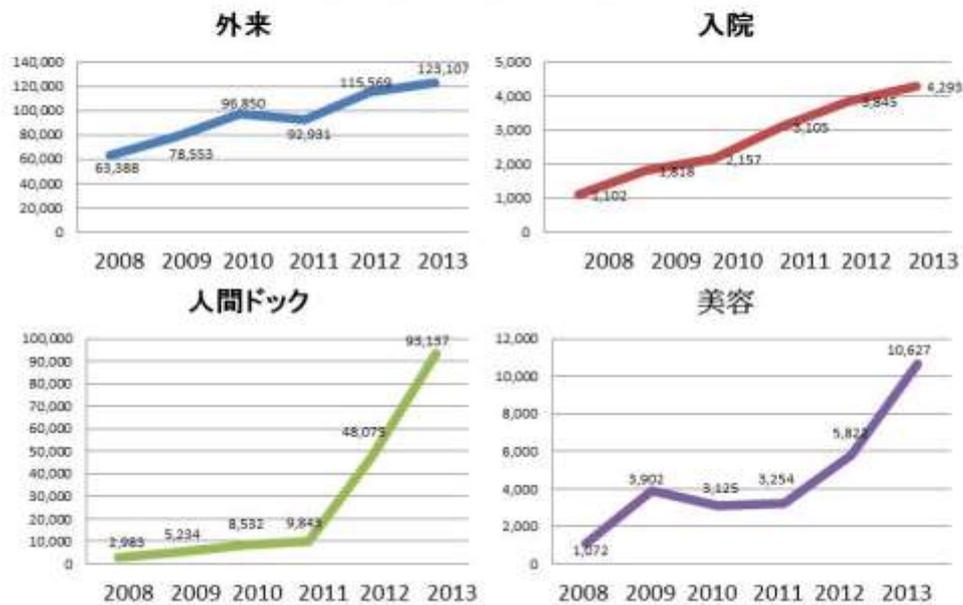
出所：交通部観光局

Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

13



台湾国際医療サービス、2012年より急激に増加



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

14



2012年国籍別外来・入院患者

外来



患者国籍：東北アジア>中国>東南アジア

入院



患者国籍：中国>東南アジア>東北アジア



世界的な国際医療発展トレンド





Next Step:

- 国際医療サービスの質と量を強化
- 国際健康産業園区的发展
(自由経済モデル区、FEPZs)

Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

17

国際マーケティングの推進

対外貿易発展協会の海外60拠点との連携



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

18

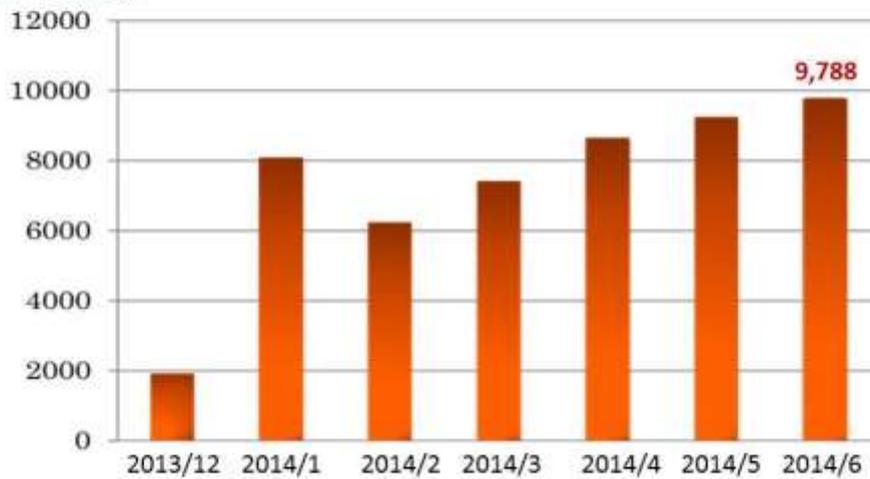


Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.



国際空港サービスセンター（5ヶ所）、利用者は持続的に増加

■ (2013/12/28より)



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.



特色ある医療 ニーズを捉えたサービス戦略



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

21



クロスボーダー整合により、クラスター効果を発揮



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

22



国際健康産業園区がカバーする業種



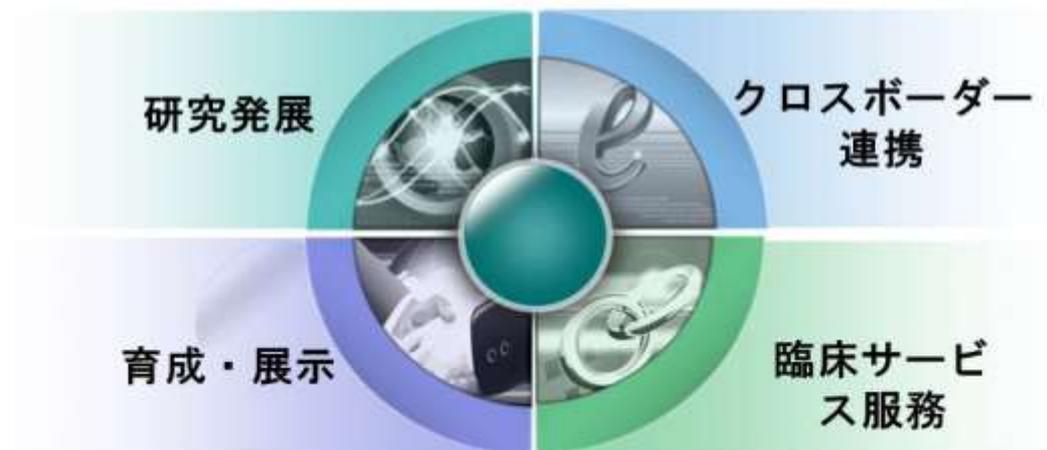
Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

23



モデル区内でコアとなる医療機関のサポートの下発展する健康産業

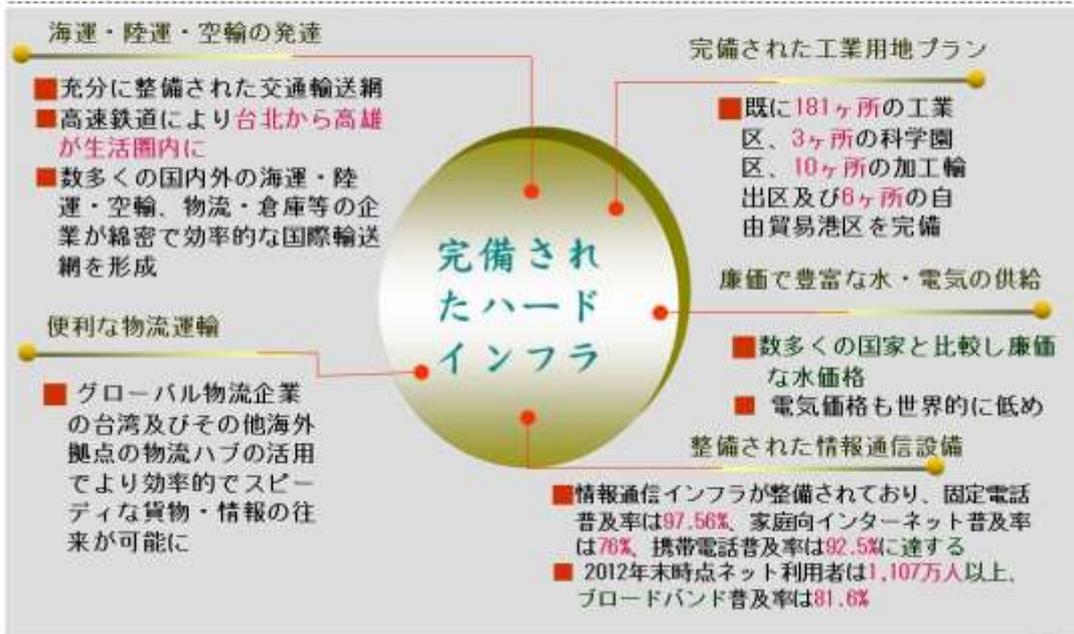
クロスボーダー連携及びクラスター効果



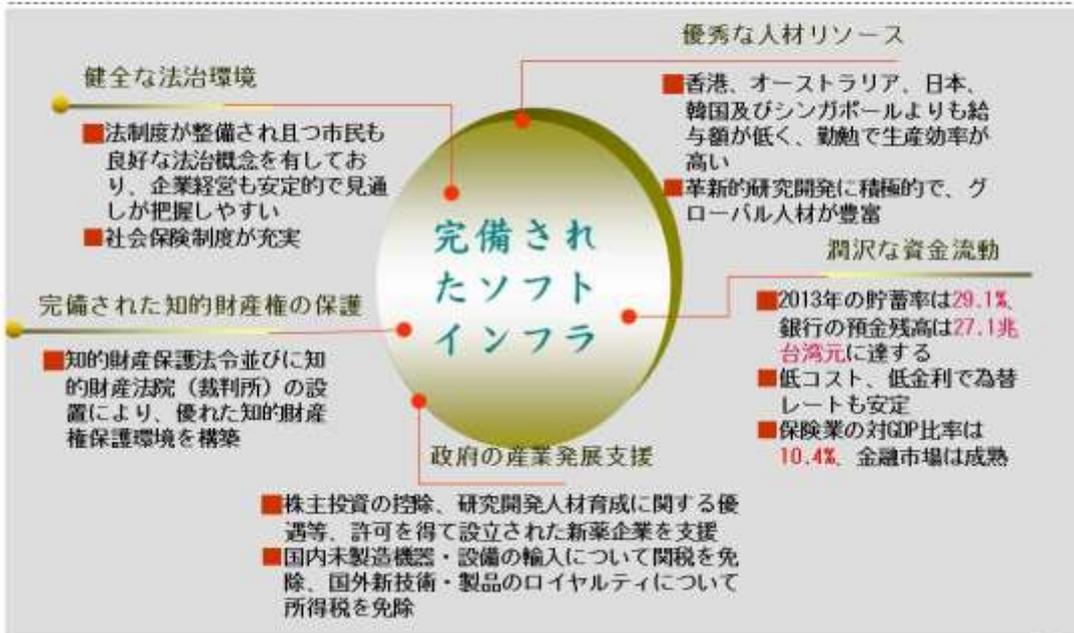
Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

24

台湾投資環境の紹介-ハード面



台湾投資環境の紹介-ソフト面





医療ニーズによる健康産業の活性化: バイオ産業事例

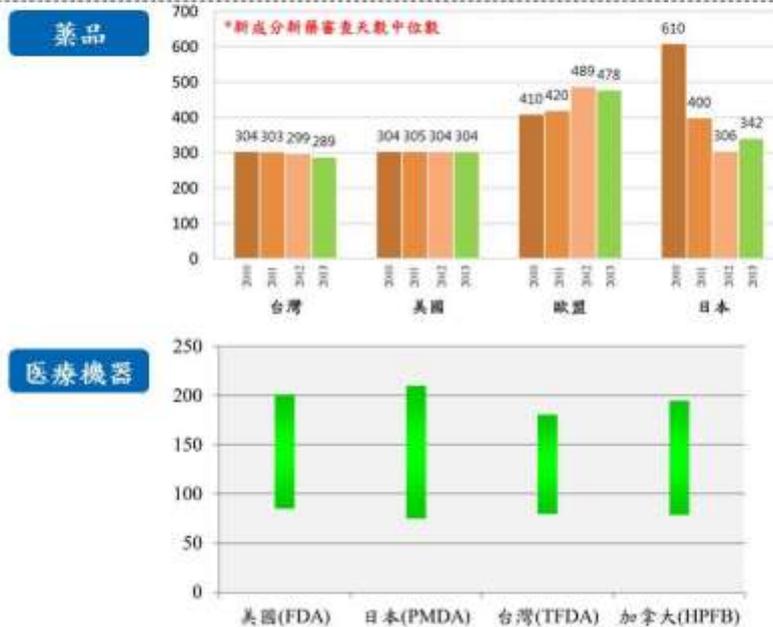


Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

29



世界レベルの薬品・医療機器認証制度



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

30



専門領域を越えた医療整合例：明基友達グループ



明基友達集團醫療產業布局

公司	專長項目
住世遠	遠距健康照護管理、影像診斷醫療器材
明基材	醫美產品、隱形眼鏡
明基三豐	醫療設備及耗材製造與行銷
明基口腔醫材	3D植牙整合服務

Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

31



「スマート病院」トレンドより卓越した医療機関へ

- 台湾の強固な情報産業基盤とリンクすることで医療サービス効率を引き上げ、患者のセキュリティを確保

医療情報システム(HIS)	医療人材コストの低減
電子カルテ(EMR)	紙コストの低減
医療映像情報伝送システム(PACS)	フィルム・管理コストの低減
モバイルホスピタル(Mobile Hospital)	患者の待機時間の短縮

Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

32



その他健康産業の今後の可能性

- 3Dプリント
- 腫瘍マーカー検査
- ウィルス感染検査試薬
- 歯科用医療機器
- 電子カルテ (EMR)
- 遠距離介護/モバイル3C製品
- グローバル臨床試験センター
- etc.....



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

33



情報交換会・交流会



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

34



国際連携を積極的に推進



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

35



2010年に締結されたECFAがもたらす投資チャンス



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

36



効率的な単一窓口サービス

■ 国際健康産業専区では入居に関する各種問い合わせについて単一窓口で対応致します。



Copyright(C) 2014 Ministry of Health and Welfare, Taiwan. All rights reserved.

37

台湾への投資を歓迎致します。
共にウィンウィン関係を構築致しましょう！
御清聴有難うございました。

TAIWAN
Touch Your Heart!



三、【日本企業の台湾国際健康産業園区の活用方法及商機紹介】簡 報資料



野村総合研究所

日本企業の台湾国際健康産業園区活用方法 及びビジネスチャンス

2014年9月

台湾野村総研諮詢顧問股份有限公司

副總經理 田崎嘉邦

台湾台北市松山區敦化北路168号10階F室
+886-2-2718-7620

目次

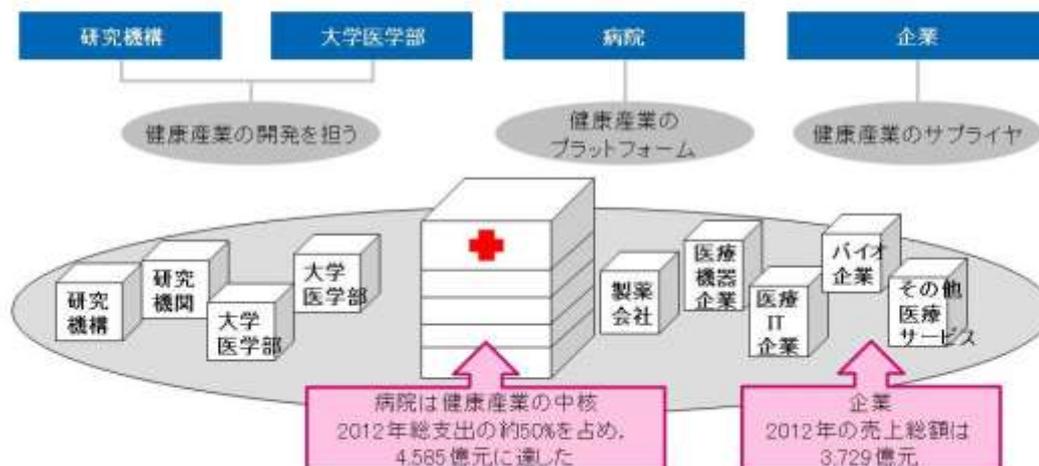
1. 台湾健康産業市場の分析

2. 国際健康産業園区投資モデル及びビジネスチャンス

3. まとめ

1. 健康産業とは
 病院は健康産業発展の中核を担い、薬品、医療機器のR&D・生産・サービスなどのリソースをつなぐだけでなく、国内の医療ニーズを満たす役割を有する

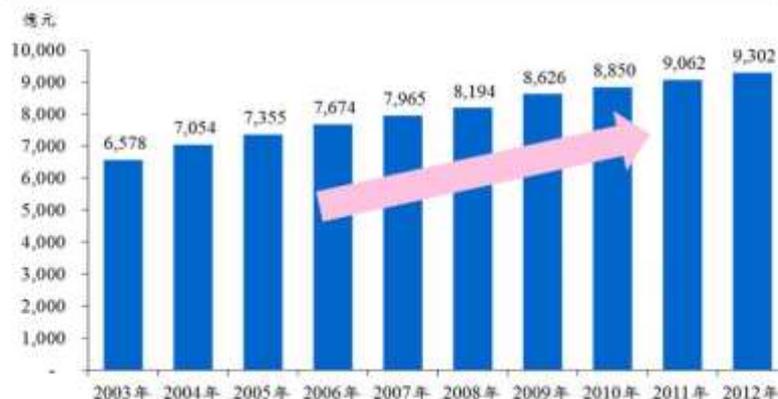
健康産業の構成要素



1. 台湾医療産業の現況
 台湾医療市場は継続的に成長しており、2012年の医療支出の金額は9,302億元に達した

- 衛生福利部の統計によると、年間一人当たりの国民健康保険の支出は39,973元であり、医療関連の支出は、GDPの6.3%を占める。

台湾における2003年から2012年の医療支出の推移



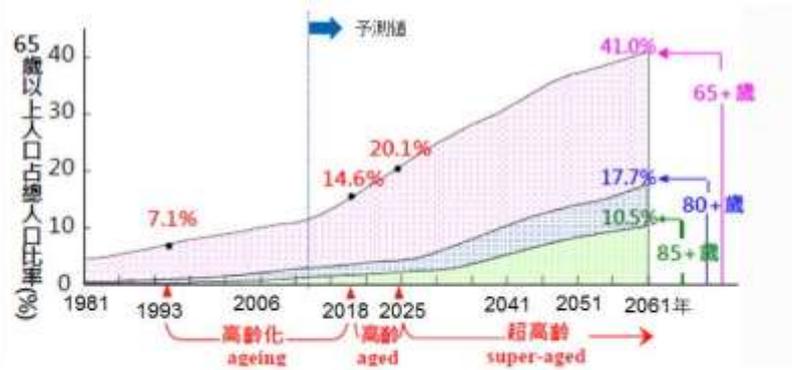
出典) 衛生福利部統計處のデータよりNRI整理

1.台湾医療産業の現況

台湾は今後急激に高齢化が進み、医療や介護関連の市場は更に拡大することが予想される

■ 2018年から台湾の高齢人口比率は急速に増加する見込みである。

台湾の1981年～2061年の高齢化率推移



出所:台湾国家発展委員会2014年～2061年の人口推計。2014年6月18日発表

1.台湾の医療産業分析

医療産業を薬品、医療機器、医療サービスに分けると、台湾は医療サービス以外の薬品、医療機器の輸入比率が高い

■ 台湾の各医療関連市場について、薬品輸入比率は62%、医療機器輸入比率は48%に達する一方、医療サービスについては、ほぼ全てが国内医療機関によるものである。

台湾医療産業規模(2012年)



出所) 經濟部工業局「2013年生技産業百皮書」及び「民國101年國民医療保健支出」よりNRI作成

1. 台湾の医薬品市場の現況

台湾バイオ製薬産業は従来的一般用医薬品（OTC薬）及びジェネリック薬から徐々に技術力を要する処方薬へと発展しつつある

- 台湾の3大製薬企業である永信・中国化学・東洋は主にジェネリック医薬品の製造がメイン。
- 処方薬・ジェネリック薬品・OTC薬品の各開発コストや利益率等は、処方薬が最も高く、OTC薬品が最も低い。

2012台湾の製薬企業売上上位15社

順位	企業名	売上(百万米ドル)
1	ファイザー	428.0
2	ノバルティス	304.3
3	メルク	259.5
4	ロシュ	258.1
5	サノフィ	246.2
6	GSK	197.1
7	アストラゼネカ	191.2
8	バイエル	131.3
9	イーライリリー	126.9
10	BMS	105.0
11	永信	99.6
12	中国化学	91.3
13	東洋	89.3
14	武田	84.1
15	アボット	80.1

各種薬品の開発コスト及び利益率の比較

種類	技術難易度	開発コスト	販売コスト	価格	利益率
処方薬 (Prescription Drug)	高	高	高 (主に医薬関係者に販売)	高	高
ジェネリック薬品 (Generic Drug)	中	中	低	中	中
一般用医薬品 (OTC drug)	低	低	中 (主に広告費)	低	低

出所:IMS Audit, 2012, UZABASE

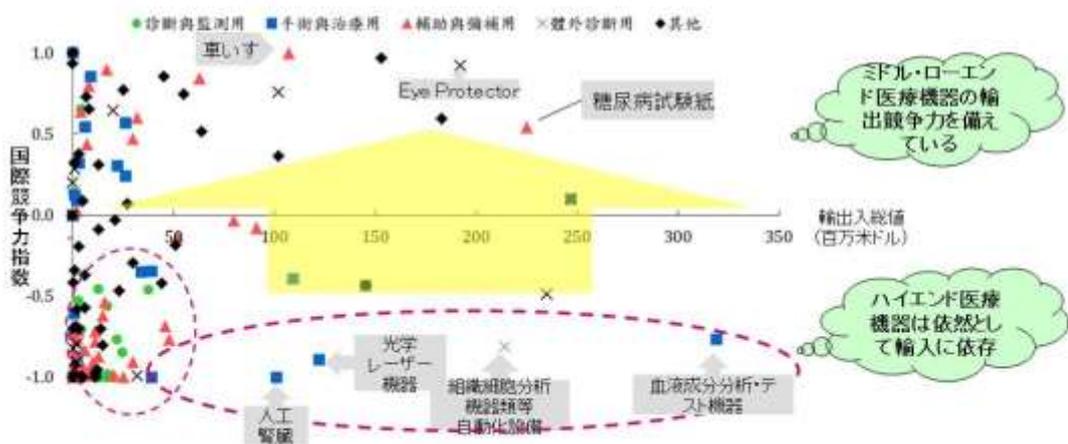
NRI Copyright © 2014 Nippon Research Institute, Ltd. All rights reserved.

6

1. 国際健康産業政策分析及び発展の機会 - 医療機器

台湾では光学・レーザー、分析機器、自動化設備及び映像関連等における国際競争力指数は低い一方、既存の機械及びIT産業の優位性とリンクさせることで、現在主に輸入に頼っているハイエンド医療機器に参入することが可能となる

台湾医療機器の国際競争力指数分布(2013年)



出所:財政部関務署進出口統計, NRI整理
注:国際競争力指数とは(輸出額-輸入額)/総貿易額

NRI Copyright © 2014 Nippon Research Institute, Ltd. All rights reserved.

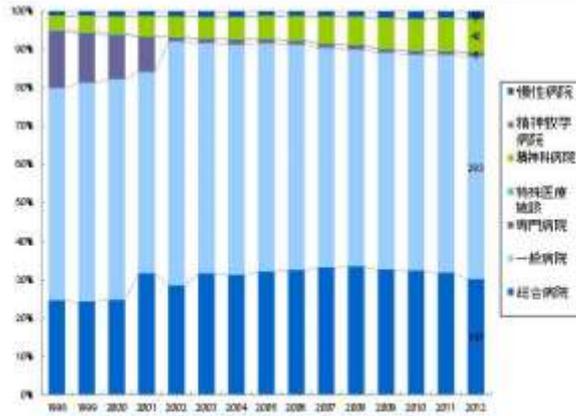
7

1. 台湾医療サービスの現状

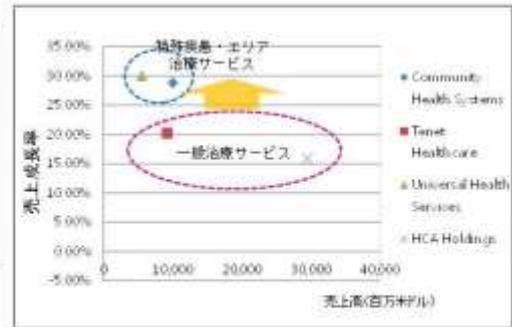
台湾では総合病院が主流で専門病院及び特殊診療病院は少ない。米国では主に専門医療サービスが高い成長率を維持しており、将来的に台湾も専門分野に特化した医療サービスの発展が見込まれる

- 主に一般病院及び総合病院が主流だが、精神科病院も徐々に増加。専門病院・特殊診療病院は比較的少ない。
- 米国の主要医療サービス機関はHCA Holdings、Community Health Services、Tenet Healthcare及びUniversal Health Services等があり、この内Universal Health Services及びCommunity Health Systemsはそれぞれ精神疾患治療及び非都市エリアを対象としたサービスを提供しており高い成長率を維持している。

台湾の病院形態の比率



米国の主要医療サービス機関
2005-2013年における売上高と伸び率



出所: UZABASE等よりNRI整理

NRI Copyright © 2014 Nemura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

1. 台湾医療人材の育成の現状

台湾大学医学院(第7位)及び台北医学院(第12位)がアジアにおける医学大学ランキングで上位にランクインしており、優秀な人材が多く集まる

- 2013年アジア医学部・生命学部ランキングでは主に学術評価(30%)、雇用者評価(10%)、学生及び教授比率(20%)、論文引用(15%)、発表論文数(15%)、国際交流(10%)等の5大項目において評価されている

2013年アジアにおける医学部・生命科学部ランキングトップ50校

2013 Rank	Institution Name	Country/Territory	2013 Rank	Institution Name	Country/Territory
1	The University of Tokyo	Japan	25	Zhejiang University	China
2	National University of Singapore (NUS)	Singapore	27	Tokyo Institute of Technology	Japan
3	Kyoto University	Japan	28	Kyung Hee University	South Korea
4	University of Hong Kong (HKU)	Hong Kong	29	Nanjing University	China
5	Peking University	China	30	Pohang University of Science and Technology (POSTECH)	South Korea
6	Seoul National University (SNU)	South Korea	31	Hokkaido University	Japan
7	National Taiwan University (NTU)	Taiwan	32	Kuo University	Japan
8	Osaka University	Japan	33	Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM)	Malaysia
9	Tsinghua University	China	34	Korea University	South Korea
10	The Chinese University of Hong Kong (CUHK)	Hong Kong	35	University of Science and Technology of China	China
11	Fudan University	China	36	Indian Institute of Science	India
12	Taipei Medical University	Taiwan	37	National Tsing Hua University	Taiwan
13	The Hong Kong University of Science and Technology (HKUST)	Hong Kong	38	Beijing University of Chinese Medicine	China
14	Mahidol University	Thailand	39	Universiti Sains Malaysia (USM)	Malaysia
15	Shanghai Jiao Tong University	China	40	The Hong Kong Polytechnic University	Hong Kong
16	Chulalongkorn University	Thailand	41	University of Indonesia	Indonesia
17	KAIST - Korea Advanced Institute of Science and Technology	South Korea	42	Universiti Putra Malaysia (UPM)	Malaysia
18	Yonsei University	South Korea	43	University of Taurua	Japan
19	Sungkyunkwan University	South Korea	44	National Yang Ming University	Taiwan
20	Tokyo Medical and Dental University	Japan	45	University of the Philippines	Philippines
21	Tohoku University	Japan	46	Kobe University	Japan
22	Nanyang Technological University (NTU)	Singapore	47	Wuhan University	China
23	Universiti Malaysia (UM)	Malaysia	48	University of Delhi	India
24	Nagoya University	Japan	49	National Cheng Kung University	Taiwan
25	Kyushu University	Japan	50	Universitas Gadjah Mada	Indonesia

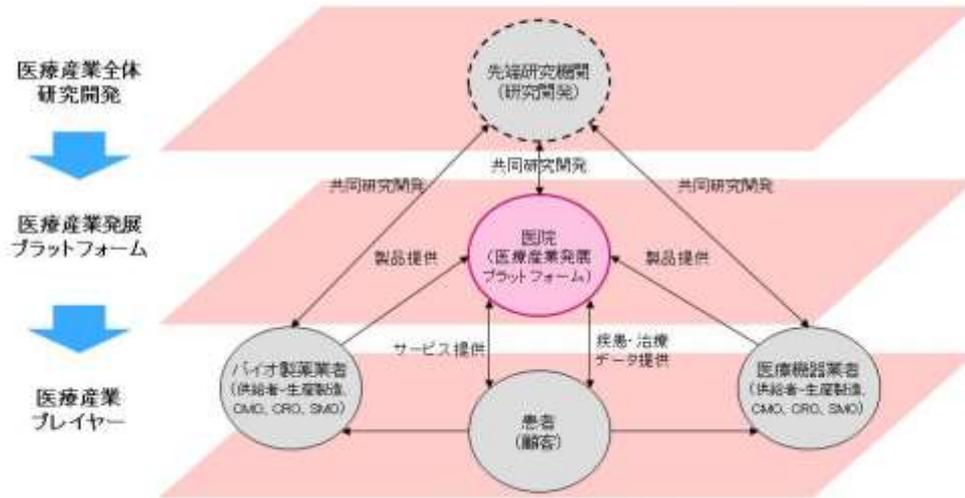
NRI Copyright © 2014 Nemura Research Institute, Ltd. All rights reserved.

出所: QS universities rankings: Asia

1.台湾医療産業の発展プラン(1)

病院は医療産業全体の発展のプラットフォームとして、また先端研究機関は医療産業の研究開発の中心としての役割を担っており、両者共に産業発展に欠かせないプレイヤーである

医療産業チェーン各プレイヤーの役割



1.台湾医療産業の発展プラン(2)

医療産業において生産だけではなく、研究開発を主軸に全体的な医療水準及び産業競争力の向上を目指す

- 台湾の医療産業は今後バイオ製薬・医療機器・医療サービスの3領域の研究開発において産業発展及び競争力の向上を目指していく

医療産業バリューチェーンと台湾の注力分野

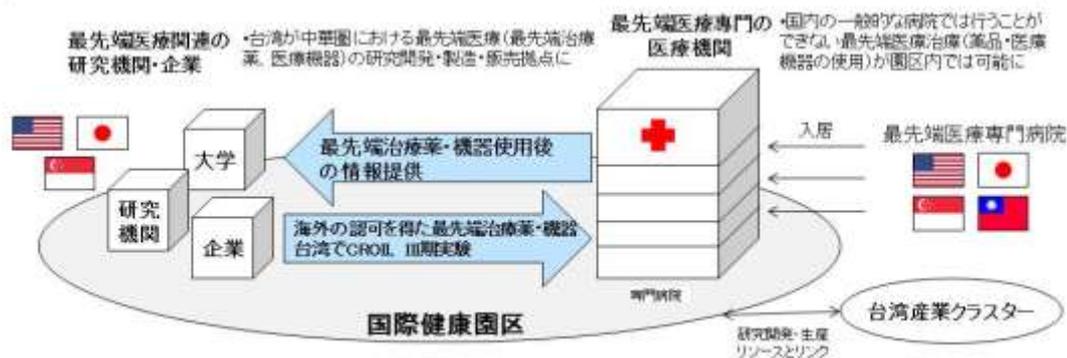
	研究開発	生産	サービス
バイオ製薬	<ul style="list-style-type: none"> 基礎研究 (生体材料, 薬品原料, バイオ製薬等) 非臨床試験 	<ul style="list-style-type: none"> New Medicine Generic Medicine 	<ul style="list-style-type: none"> 研究機関, 病院, その他専門機関が実施 臨床試験, 製造販売後の調査(ICRO) 臨床試験用薬製造 (CMO) 実験開発支援(SMO)
医療機器	<ul style="list-style-type: none"> Nano Technology 医療電子 映像医学 分子診断 複合器材 器官再生 	<ul style="list-style-type: none"> 中・高リスク 手術・治療用医療機器 低リスク 診断・アスト用 体外診断用 補助・サポート用 その他 	<ul style="list-style-type: none"> 研究機関, 病院, その他専門機関が実施 臨床試験, 製造販売後の調査(ICRO) 臨床試験用薬製造 (CMO) 実験開発支援(SMO)
医療サービス	<ul style="list-style-type: none"> 遺伝子工程 遺伝子治療 遠距離医療 医療情報 		<ul style="list-style-type: none"> 病院 リハビリセンター 養生施設 (高齢者, 養生産業) 医師研修センター 会議センター

1. 健康園區のコンセプト

国際健康産業園区内への最先端医療機関の入居及び外資投資規制の緩和によって
海外の医療機関（病院、研究機関、大学）及び関連企業の投資を呼び込む

- 健康産業園区内に限り欧州・米国・日本の最先端医療技術・治療薬・設備の利用・手術実施等が可能となる予定
 - 具体例：パーキンソン病の治療で使用される深部脳刺激療法（深部脳刺激療法）の最先端設備及び手術方法の導入など
- 外資系医療機関への台湾投資規制が緩和される予定

国際健康園區の概念図



目次

1. 台湾健康産業市場の分析

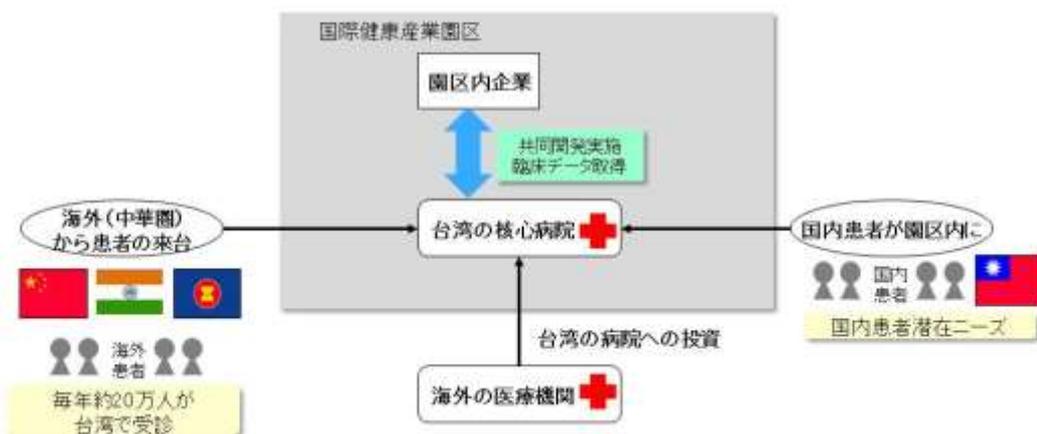
2. 国際健康産業園区投資モデル及びビジネスチャンス

3. まとめ

2. 国際健康産業園区を活用したビジネスモデル：医療機関

核心病院が台湾国内及び海外からの患者へサービスを提供することで、園区内企業・研究機関は共同開発並びに臨床データの取得が可能となる

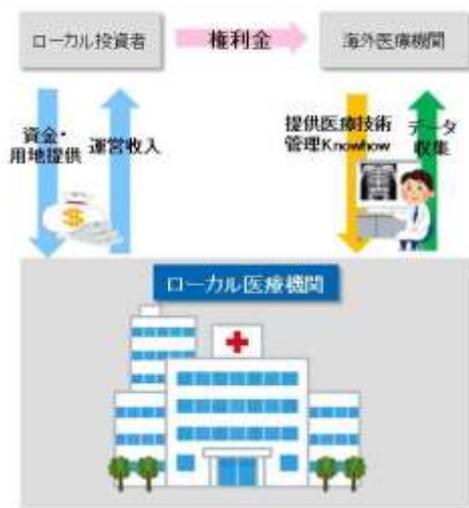
国際健康産業園区を活用したビジネスモデルのイメージ



医療機関の海外投資モデル

医療機関の海外進出には主に「権利金（ロイヤリティ）」及び「合資」の2種類のパターンがある

権利金(ロイヤリティ)モデル



合資モデル



権利金(ロイヤリティ)による事業運営事例(1) - Johns Hopkins 日本

日本の医師法及び外国籍医師の免許規定の規制を受け、遠距離医療による方法で医療サービスを提供

- 2005年に提携協定を締結、2007年に正式に運営開始。
- 日本の医師法(外国籍医師の免許規定)及び病院の外資規定を考慮し直接投資は行っていない。

ジョンズ・ホプキンス・メディスン・インターナショナルとの事業モデル



NRI Copyright © 2014 Nippon Research Institute, Ltd. All rights reserved.

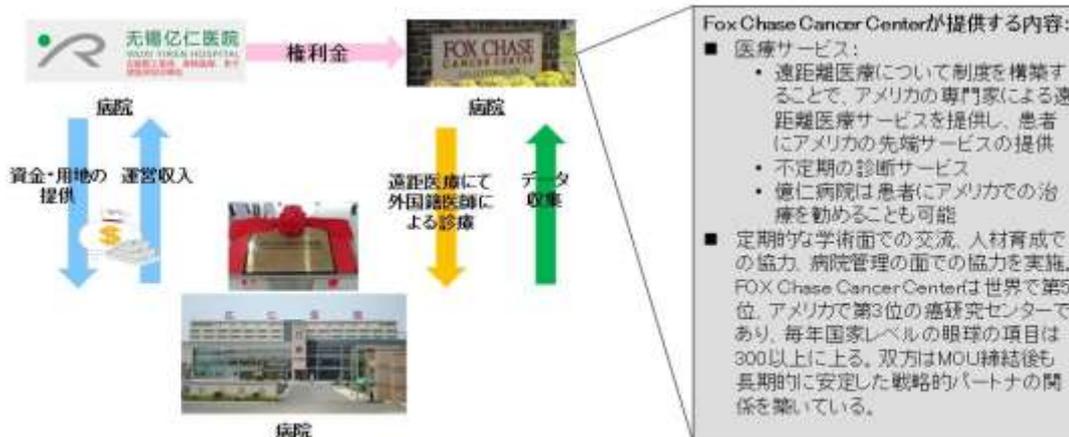
16

権利金(ロイヤリティ)による事業運営事例(2) - Fox Chase Cancer Center 中国

アメリカの病院の医療技術と管理ノウハウにより、中国の病院のブランド力と信用度を向上させている

- 2013年に中国無錫の徳仁病院とアメリカ・フィラデルフィアのFox Chase Cancer CenterはMOUを締結
- 2014年4月21日にFox Chase Cancer Center無錫分院を無錫徳仁病院内に運営開始

Fox Chase Cancer Centerの中国市場の事業モデル



NRI Copyright (C) 2014 Nippon Research Institute, Ltd. All rights reserved.

17

合資モデルによる事業運営事例-HCA中国

中国浙江省慈溪市との共同出資により慈林病院を設立、中国で唯一の中国企業と外資病院との合弁病院であり、アメリカ側から70%出資されている

- 2009年CHC集団(Chinaco Healthcare Corporation, HCA集団創業者が出資する企業)と慈溪市政府が合弁で病院を設立、慈溪市第二の人民病院として、投資8.7億人民元、規模80,000平方メートル、初期のベッド数500床と、中米合作の病院の中で最大規模を誇る。
- 2014年6月26日試験運営を開始し、7月15日に正式開業。

HCA(アメリカ)の中国投資モデル



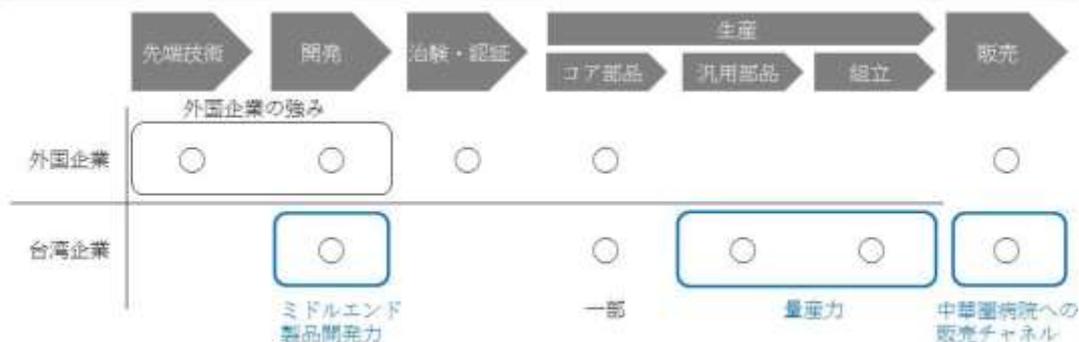
医療機器における台湾企業との連携メリット

外国企業は、台湾の強みである生産や中華圏への販売チャネルを活用し、製品のコスト削減による利益率向上と、販売拡大が可能

- 開発での協力: 外国企業を持つ様々な先端技術と台湾企業のもつ中華圏向け製品開発能力を組み合わせ、ミドルエンド製品の共同開発を行う。
- 生産での協力: 台湾大手OEMメーカーの量産力を活用し、コスト競争力の高い製品を生み出すことが可能
- 販売での協力: 外国企業を持つ販売チャネルだけでなく、台湾企業を持つ中華圏販売チャネルを活用し、販売拡大を行う

医療機器における台湾企業を活用した開発・生産体制

台湾企業の強み



国際健康産業園区を活用したビジネスモデル：医療機器

国際健康産業園区内に拠点を構え、核心病院との共同開発を通して台湾内外の病院への販売拡大を目指す。

- 外資医療関連企業は、国際健康産業園区内に拠点を構え台湾核心病院との緊密な共同開発
- 園区に隣接する産業クラスター内のメーカから、安価かつ高品質のモジュールを調達し、園区内で組立
- 核心病院への販売だけでなく、核心病院の人脈を活用し、国内外への病院へ製品を販売

国際健康産業園区を活用したビジネスモデルのイメージ



台湾企業活用の事例：電動車いすにおける台湾企業との連携

康揚の中華圏向けの製品開発力及び量産力、中華圏での販売網を活用し、特徴のある電動車いすを開発・生産・販売で連携

台湾企業（康揚）と外資企業との連携ケース

康揚の強力なアジア販売網と量産力

台湾企業	康揚 康揚股份有限公司	
連携先 外国企業	AC Mobility (豪)	LifeStand (仏)
製品	センターホイール伝動式 電動車いす	直立式電動車いす
外資企業の 連携メリット	・康揚の量産力活用によるコストダウン ・アジア向けミドルエンド製品の共同開発実現	・康揚の量産力活用によるコストダウン ・アジア市場での康揚の販売網活用による拡販



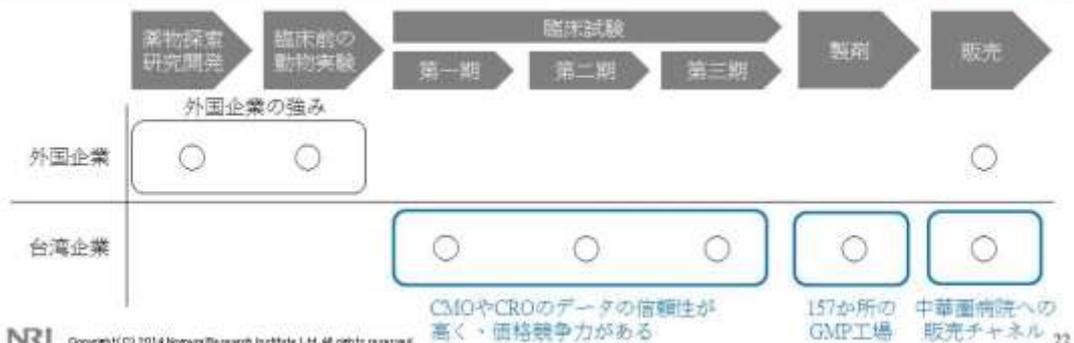
医薬品における台湾企業との連携メリット

台湾の医療機関・企業が持つデータベース、中国との两岸医薬協議などを活用し東アジア人向けの薬品の開発・生産を行い、世界市場へと展開する

- 開発での協力: 外国企業の持つ様々な先進的な医薬品技術を活用し、中華圏向け特殊用薬の共同開発を行う。「海峽兩岸醫藥衛生合作協議」の中で两岸の臨床試験の共通プラットフォームがつくられることで中台共同での新薬開発が促進される。また、台湾におけるCROやCMOのデータは信頼性が高い
- 生産での協力: 台湾は157箇所のGMP認定工場があり、高品質かつ価格競争力のある薬品の製造が可能
- 販売での協力: 外国企業が持つ販売チャネルだけでなく、台湾企業が持つ中華圏販売チャネルを活用し、販売拡大を行う

薬品における台湾企業を活用した開発・生産体制

台湾企業の強み



NRI Copyright(C) 2014 Novartis Research Institute, Ltd. All rights reserved.

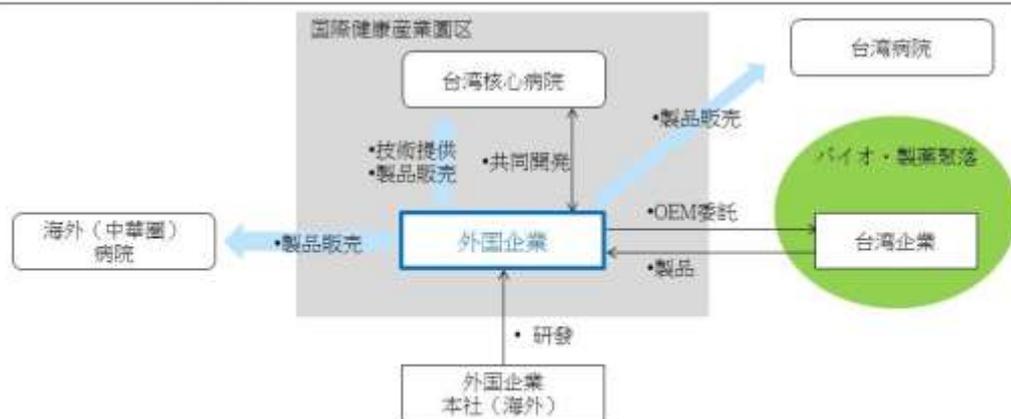
22

国際健康産業園区を活用したビジネスモデル

国際健康産業園区内に拠点を構え、核心病院との共同開発を通して台湾内外の病院への販売拡大を目指す。

- 外資医療関連企業は、国際健康産業園区内に拠点を構え台湾核心病院との緊密な共同開発
- 園区に隣接する産業クラスター内のメカへOEM委託を実施
- 核心病院への販売だけでなく、核心病院の間接的な働きかけにより、国内外への病院へ製品を販売

国際健康産業園区を活用したビジネスモデルのイメージ



NRI Copyright(C) 2014 Novartis Research Institute, Ltd. All rights reserved.

23

台湾企業活用の事例：すい臓がん向け抗がん剤注射薬における台湾企業との連携
 友華の中華圏向けの製品開発力及び量産力、中華圏での販売網を活用し、すい臓がん向け抗がん剤注射薬の開発・生産・販売で連携

台湾企業（友華）と外資企業との連携ケース

台湾企業	 友華生技醫藥股份有限公司 Orient EuroPharma Co., Ltd. 友華生技醫藥股份有限公司
連携先 外国企業	薬の未来を創造する  NanoCarrier® Nano Carrier
製品	 NC-6004 製剤 抗がん剤注射薬「NC-6004」
外資企業の 連携メリット	<ul style="list-style-type: none"> • 合併で工場を設立、友華の子会社「友吉」を設立、友華は3.5億円を投資し、持株率63% • 友華生技の抗がん剤注射薬工場は雲林虎尾に構える予定であり、2016年に完成予定 • 将来的に抗がん剤注射薬の販売を拡大予定

友華の強力なアジア販売網と量産力



NRI Copyright(C) 2014 Nippon Research Institute, Ltd. All rights reserved.

出所)各種公開資料よりNRI作成 24

目次

1. 台湾健康産業市場の分析
2. 国際健康産業園区投資モデル及びビジネスチャンス
3. まとめ

NRI Copyright(C) 2014 Nippon Research Institute, Ltd. All rights reserved.

25

日本の病院及び医薬品・医療機器関連企業は、台湾、特に国際健康産業園区を活用することで、台湾のみならず、中国やアジア市場を開拓することが出来る。

- 高齢化が進む日本では、病院や介護施設、医薬品、医療機器等の市場は更に伸びる余地はあるものの、医療費抑制等の背景もあり、それ程大きな伸びは期待しづらい状況になりつつある。
 - 一方、台湾では、今後急激に高齢化が進みの病院や介護施設、医薬品、医療機器等の市場の拡大が期待される。また、国民健康保険制度が充実し、介護保険制度の導入も検討されるなど、社会制度も整っている。
 - また、中国を始めとするアジアからの観光医療の増加や、台湾の治験水準の高さやモノ作り力、中国や東南アジアへのネットワーク力を活かした医薬品、医療機器の開発、製造、販売等、台湾を起点とした中国・アジア市場展開を狙うことも出来る。
 - このように、日本の病院や介護施設、医薬品・医療機器関連企業にとって、台湾はその市場のみならず、アジア展開の拠点として活用することが出来る。
- こうした中、台湾政府は、台湾の医療水準の引き上げと共に、医薬品・医療機器のレベルアップ及び産業発展を目的とした「国際健康産業園区」の創設を検討している。
- これにより、台湾を起点とした中国・アジア市場展開が更にやり易くなり、台湾進出の魅力が大きく高まることが予想される。
- 日本の関連法人・企業の海外展開において、台湾、特に国際健康産業園区の活用は有力な戦略オプションとなることから、今後の積極的な進出が期待される。



四、聖路加国際病院健検サービス資料

➤ PET-CT 健検



PET-CT 検診

聖路加国際病院附属クリニック 聖路加メディローカス



必ず事前のご予約が必要です。なお、予約枠及び設定時間に限りがありますので、希望に添えない場合があります。

～ がんの脅威からあなたを守りたい～

全身のがんを一度に検査、早期発見にお役立てください。

日本人の死因の第1位を占めるがん。いかに早期に発見し、治療を開始するかが大変重要です。
全身のがん検診、がんの早期発見に、聖路加メディローカスのPET-CT検診をご活用ください。

● PET-CT検診 検診内容

医師問診・PET-CT検査(所要時間:3時間程度)

● PET-CT検査とは

PET(Positron Emission Tomography)は「ポジトロン断層撮影法」と呼ばれている画像検査です。「がん細胞は増殖するために正常細胞より糖代謝が亢進し、たくさんのブドウ糖を必要とする」という特徴を利用し、ブドウ糖に似た検査薬(18F-FDG)を体内に注射し、がんを検出します。一般に、がんが1cmほどになればPET検査で発見できるといわれています。本検査ではこのPETとCTを融合させたPET-CT装置を用い、がんの有無に加え体内における場所を正確に評価することが可能になります。

聖路加メディローカスのPET-CTは、被ばく量を従来のCT撮影の1/2程度に抑える技術「ASiR」技術を使用。注射を打ち、静かに寝ていれば検査が終わるため、受診される方の苦痛が少ないのも特徴です。



● PET-CT検診の流れ



※検査結果が出るまでに時間を要しますので、検査当日の結果説明はごできません。結果については後日送付いたします検査結果報告書にてご確認ください。
判定結果によっては、直接結果説明を行うため聖路加メディローカスから受診者にご連絡を差し上げることがあります。

● PET-CT検診の限界について

PET/CTは、がんや炎症の検出に優れた検査ではありますが、すべてのがんを発見できるわけではありません。
検出率を高めるためには、他の検査との組み合わせによる総合的な検診が推奨されています。

● ご予約方法

必ず事前のご予約が必要です。聖路加メディローカス予約センター
にお電話下さい。なお、PET-CT検診用の予約枠には限りがあります。

聖路加メディローカス予約センター

Tel:03-3527-9527

● 料金

120,000円(税抜き)

※別途消費税がかかります

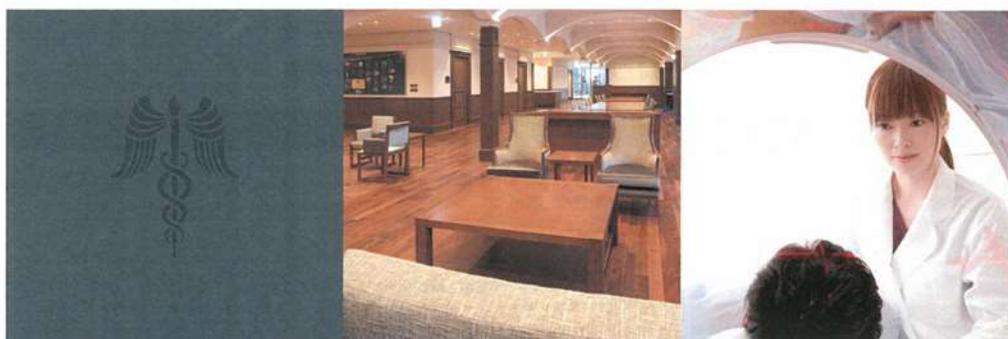
● アクセス

東京都千代田区大手町1-9-7
大手町フィナンシャルシティ サウスタワー 2F



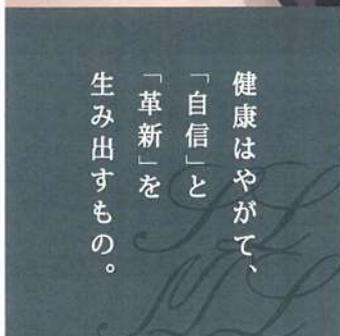
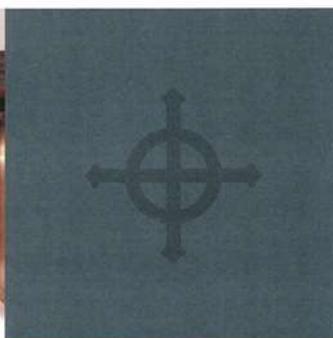
東京メトロ 丸の内線 大手町駅 AI出口直結
JR各線 東京駅 丸の内北口 徒歩10分

➤ 員工健檢



役員健診のご案内

聖路加国際病院附属クリニック
聖路加メディロカス



Tel:03-3527-9520 (平日9:00-18:00) <http://medilocus.luke.ac.jp/>

〒100-0004 東京都千代田区大手町1-9-7 大手町フィナンシャルシティ サウスタワー 2階

ご利用にあたっては法人契約が条件となります。詳細につきましてはメディロカスまでお問い合わせください



基本検査項目

(所要時間) 男性:約5時間30分 / 女性:約6時間

部位・検査項目	詳細項目	
問診・診察・指導	医師による問診・診察	
身体計測	身長・体重・肥満度・BMI・体脂肪率・腹囲	
尿検査	蛋白・糖・ケトン体・潜血・尿沈渣[赤血球、白血球]・比重・ウロビリノーゲン・pH	
血液検査	血液生化学検査	総蛋白・アルブミン・AG比・総ビリルビン・直接ビリルビン・GOT・GPT・ALP・LDH・ γ -GTP・コリンエステラーゼ・アミラーゼ・血糖(グルコース)・HbA1c(ヘモグロビンA1c)・総コレステロール・LDLコレステロール・HDLコレステロール・トリグリセリド(中性脂肪)・BUN(尿素窒素)・クレアチニン・eGFR・尿酸・Na(ナトリウム)・K(カリウム)・Cl(クロール)・Ca(カルシウム)・P(リン)・CPK
	血液一般検査	白血球数・赤血球数・血小板・ヘモグロビン(血色素)・ヘマトクリット・白血球分類[好中球・好酸球・好塩基球・単球・リンパ球]・MCV(平均赤血球容積)・MCH(平均赤血球ヘモグロビン量)・MCHC(平均赤血球ヘモグロビン濃度)・血液型
	血清学検査	CRP・梅毒(RPR法・TPLA法)・HBs抗原・HBs抗体・HCV抗体・リウマチ因子
	甲状腺機能検査	TSH・FT4
	腫瘍マーカー	CEA(大腸がん、胃がん、膵がんなど) CA19-9(膵臓がんなどの消化器系がん、胆膵がんなど) PSA(男性のみ、前立腺がん)・CA125(女性のみ、卵巣がん)
眼	眼底・視正・視力	
耳	聴力	
骨・筋肉	骨密度・身体機能測定	
呼吸器	肺機能検査・胸部X線・胸部CT	
消化器	食道・胃・十二指腸内視鏡・便潜血検査・腹部エコー・内臓脂肪面積(CT)	
婦人・乳房 (女性のみ)	婦人科検査	子宮頸部細胞診・HPV検査・経膈エコー・婦人科診察
	乳房検査	マンモグラフィ・乳房エコー
循環器	血圧・脈拍数・安静時心電図・NT-pro BNP	

オプション

検査項目	注意事項
大腸内視鏡	他の検査とは別日程となります
脳MRI / 脳MRA	心臓ペースメーカーや脳動脈瘤クリップなどが体内にある方は受けられません

料金

基本検査	150,000円(税別)
大腸内視鏡	36,000円(税別)
脳MRI / 脳MRA	40,000円(税別)

- 上記の項目は、今後の当施設設備の運営状況等に応じて変更する場合があります。
- また、会員の安全性、結果の有用性等の担保が難しいと当組織が判断した場合、項目の一部または全部を受けられないことがあります。
- 食道・胃・十二指腸内視鏡検査ならびに大腸内視鏡検査実施時に何らかの異常・疑いが見られ、病理検査がある場合には、当該病理検査にかかる費用は健診費用とは別に料金を徴収致します。
- 食道・胃・十二指腸内視鏡検査ならびに大腸内視鏡検査実施時の鎮静剤の使用については、リスクを避けるため70歳以上の方には使用致しません。

➤ 脳部健検(1日)

聖路加国際病院

St. Luke's International Hospital



外来脳ドックのご案内

当院では、日帰りで利用して頂ける「外来脳ドック」をご用意しています。
脳の病気の早期発見と日々の健康管理に是非お役に立ててください。

検査項目	脳 MRI 検査	磁石の磁気を用いた脳の断層撮影検査で、磁気共鳴画像検査とも呼ばれます。
	脳・頸部 MRA 検査	上記の MRI 検査装置で脳と頸部の血管を撮影する検査で、磁気共鳴血管撮影とも呼ばれます。
	頸部超音波検査	超音波で頸部頸動脈を調べる検査です。
検査時間	約 1 時間 30 分	
検査日	水・金・土	
結果面接	検査日の翌週に、外来で脳神経外科専門医から検査結果をご説明します。 後日結果表をお送りします。	
料金	91,800 円(税込) *クレジットカードもご利用になれます。	
注意事項	<p>■下記に該当する方は検査ができません。あらかじめ主治医とご相談ください。</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 心臓ペースメーカー・体内植込み型除細動器、人工内耳、人工中耳、埋め込み式のインスリンポンプ、チタン製以外の脳動脈瘤クリップまたは材質不明の脳動脈瘤クリップ、脳脊髄刺激電極、乳房エキスパンダー、圧可変式脳室シャントバルブ、チタン製以外のインプラントが体内に入っている方 ● 眼に微細な金属片が入っている方 ● 妊娠 3 か月以内の方(または妊娠が疑わしい方) ● 歯科矯正具を装着されている方 ● 入れ墨・眉墨(アートメイク)がある方 ● 閉所恐怖症の方 <p>■マスカラ、アイシャドー、ラメ入りのマニキュア等の化粧品は磁性体が含まれているものがあり、画像を歪ませたり、発熱の原因となったりすることがあります。正確な画像診断と安全性確保のため、当日の使用は控えてください。</p> <p>■検査着に着替えていただきます。着替えが困難な方は、金属のボタン、スナップやチャック、ラメやスパンコール、ヒートテックなどの保温下着の着用を避けてお越しください。</p> <p>■カラーコンタクトレンズをご使用の方は、検査前に外してください。コンタクトケースをお持ちください。</p> <p>■下記のもの、必ず外してください。</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;"> <p>眼鏡、補聴器、入れ歯、かつら、カラーコンタクトレンズ、ヘアピン、エレキバン 使い捨てカイロ、湿布、腕時計、携帯電話、キャッシュカードなど</p> </div>	
食事・水分制限	特にありません。	
申込先	<p>聖路加国際病院ドック事務室(9階東病棟内) TEL. 03-5550-7081 受付時間 8:30~17:00 (土・日・祝日を除く)</p>	

SLIH-2014.4.12-Ver.6.00

〒104-8560 東京都中央区明石町 9-1 Tel.03-3541-5151 Fax. 03-3544-0649
Copyright © St. Luke's International Hospital All rights reserved.

1 / 1

➤ 脳部健検(2日)

宿泊脳ドックのご案内

当院では、1泊2日で利用して頂ける「宿泊脳ドック」をご用意しています。
 このコースは、脳の病気の早期発見・治療と、脳の老化度に対する検査を目的としたコースです。
 頭部MRIなどを実施し、脳神経外科医師による診察および評価を行います。
 また、一般内科の検査と診察もあります。



病室にある備品

- ・タオル類
 - ・シャンプー
 - ・ボディソープ
 - ・スリッパ
 - ・ガウン
 - ・テレビ
 - ・インターネットLAN(有線)
 - ・歯ブラシ
 - ・コンディショナー
 - ・うがい用コップ
 - ・検査着
 - ・ドライヤー
 - ・DVDプレーヤー
- ※パソコンは各自お持ちください

日程	午前	午後
1日目 (月)・(木)	入院 オリエンテーション 身体計測 血圧測定 採血・採尿 脳高次機能検査 聴力検査 内科診察	頭部MRI・MRA 胸部X線検査 頸部超音波検査 心電図検査 肺機能検査 ABI検査 眼科診察
2日目 (火)・(金)	検査結果報告 退院	

<申込先>

聖路加国際病院ドック事務室(9階東病棟内)
 TEL:03-5550-7081 (8:30~17:00 土・日・祝日を除く)
 FAX:03-5550-7086

<検査項目>

- 脳関係検査 頭部MRI(磁気共鳴画像検査)・MRA(磁気共鳴血管撮影)、頭部超音波検査、脳高次機能検査
- 身体計測 身長、体重、肥満度、体脂肪率、BMI、腹囲
- 内科一般診察 問診、聴打診
- 尿一般検査 比重、蛋白、糖、ウロビリノーゲン、沈渣、潜血
- 血液化学検査 総蛋白、A/G比、尿素窒素、クレアチニン、尿酸、総ビリルビン、総コレステロール、HDL-コレステロール、LDL-コレステロール、空腹時血糖、GOT、GPT、アルカリフォスファターゼ、LDH、 γ -GTP、アミラーゼ、ZTT、中性脂肪、グリコヘモグロビン
- 血液一般検査 白血球数、赤血球数、ヘモグロビン、ヘマトクリット、平均赤血球容積、平均赤血球色素量、網赤血球数、平均赤血球色素濃度、血小板数、白血球分類、血沈、血液型(ABO、Rh式)
- 血清学検査 VDRL、TPHA、HBs抗原、HCV抗体
- 腫瘍マーカー PSA(男性のみ)
- 循環器系検査 血圧、心電図検査、ABI検査
- 呼吸器系検査 胸部X線検査、肺機能検査
- 耳鼻科系検査 聴力検査
- 眼科診察 視力、眼底検査、眼圧測定

<料金>

- 宿泊脳ドック基本コース 172,800円(税込)

<オプション>

- 肺がんドック 27,000円(税込)
- 胸部CT検査 16,200円(税込)
- 睡眠時無呼吸検査 16,200円(税込)
- HIV検査 3,240円(税込)

お支払いは、下記クレジットカードの他、各種カード(全て一括払いのみ)もご利用になれます。

DC, JCB, UC, VISA, MC, UFJ, SAISON CARD, MASTER CARD,
アメリカン・エクスプレス(アメックス), Diners Club, J-Debit

<注意事項>

閉所恐怖症の方、体内に金属(インプラントを含む)が入っていらっしゃる方は、検査を受けられない場合があります。

すべての検査を行わない場合でも、コース料金をお支払いいただきます。

SLIH-2014.2.27-Ver.7.00

〒104-8580 東京都中央区明石町9-1 Tel:03-3541-3151 Fax: 03-3544-0543

Copyright © St. Luke's International Hospital. All rights reserved.

3 / 3

➤ 健康検査(1日)

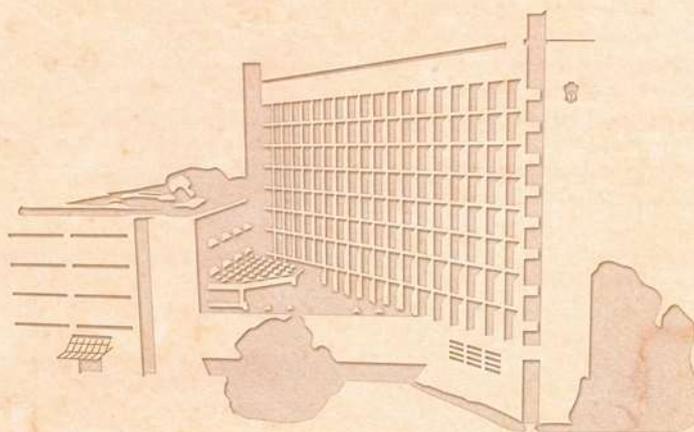


1日人間ドックご案内

「いのち」を尊重すること・・・

それが、予防医療センターとしての私たちの基本姿勢です。

当センターの姿勢や健診の目的をご理解の上、1日人間ドックを上手に活用してください。

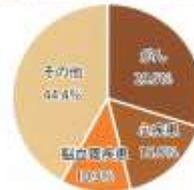


聖路加国際病院附属クリニック・
予防医療センター

人間ドック（健診）の主な目的

健診の主な目的は、生活や生命に重大な影響を与え、日本に多く見られる疾病（三大死因など）や状態を、できるだけ高い精度で無症状のうちに発見し、適切な対処に結びつけることです。
 なお、三大死因以外でも、負担の少ない検査で見つけれ、生活の質（QOL）に関係する異常や傾向を発見し、予防に結びつけることも健診の役割と考えています。

我が国の三大死因別にみた死亡割合



平成22年人口動態統計
 （厚生労働省統計情報部）から

たばこ（喫煙）は、三大死因の危険とQOLを落とす傾向を増大させます。
 喫煙者の方には、禁煙のきっかけと禁煙支援を提供することも、健診の役割です。

健診の役割

がんの早期発見

以下のがんを、スクリーニング検査により早期発見し、二次検査、早期治療に結びつけます。

主な対象

肺がん、胃がん、乳がん、子宮頸がん、大腸がん、肝がん、前立腺がん

※ 現在、厚生労働省によりその有効性が科学的に評価されているがん検診は、胃（X線検査）、肺（胸部X線検査と喀血細胞診検査の併用）、大腸（便潜血）、乳房（マンモグラフィ）、子宮頸部（細胞診）です。

心、血管障害（生活習慣病）の発症予防

心、血管障害は、その発見ではなく、危険因子を早期発見し、発症、進展予防のため生活習慣の改善を支援します

主な危険因子

糖尿病、高血圧、高脂血症、喫煙、肥満、腎機能障害、メタボリックシンドロームなど

面接・生活指導・結果表

主体的な健康管理

- 1日人間ドックの検査はあくまでスクリーニングです。確定診断のための二次検査、経過観察、あるいは治療が必要とされた場合には、必ず医療機関を受診してください。
- 主治医やかかりつけ医がいらっしゃる場合は、結果表をご提示ください。
- 生活指導をとりいれて、よりよい生活習慣を心がけてください。
- 喫煙者の方には、第一に禁煙をお勧めします。

受診者の方々がこれらを守ることで初めて健診が活かされます。

● 外来型ドック

脳検査をご要望の方にお勧めします。

● 聖路加国際病院の宿泊ドック

更に、充実した検査項目があり、各専門医師による診察などが含まれた人間ドックです。これを機会に健康面で気になることについて、ご相談されたい方にお勧めします。

問い合わせ先：聖路加国際病院ドック事務局 TEL.03-5550-7061（8:30～17:00 土・日・祝日を除く）

健診コース

カテゴリ	検査項目	後日胃内視鏡コース	胃X線/バリウムコース	胃内視鏡コース	フルオプションコース
		¥59,400(消費税込)	¥73,440(消費税込)	¥79,920(消費税込)	¥129,600(男性) ¥140,400(女性) (消費税込)
基本項目	胃X線検査	-	●	-	●※1
	胃内視鏡検査	●※2	-	●	
	身体計測	●	●	●	●
	診察	●	●	●	●
	尿一般検査	●	●	●	●
	便検査	●	●	●	●
	血液生化学検査	●	●	●	●
	血液一般検査	●	●	●	●
	血清学検査	●	●	●	●
	甲状腺機能検査	●	●	●	●
	生理学的検査	●	●	●	●
	胸部X線検査	●	●	●	●
	腹部超音波検査	●	●	●	●
	骨密度検査	●	●	●	●
面接・生活指導	●	●	●	●	
総合判定	●	●	●	●	
肺がんの検査	胸部マルチスライスCT検査	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	●
前立腺がんの検査	PSA ※3	<input type="checkbox"/>	●	●	●
婦人科の検査	婦人科検診* ※4	<input type="checkbox"/>	●	●	●
各種オプション検査		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	●※5

※1 どちらか片方をお選びいただけます。

※2 内視鏡検査のみ受診とは別の日程(3ヶ月以内)で実施します。

※3 男性を対象とした検査です。

※4 女性を対象とした検査です。

※5 性別等の条件により受診可能な全項目が含まれます。(栄養相談を除く)

● コースに含まれる検査です。

□ オプションとして追加可能な検査です。
→ 追加することのできない検査です。

受診料金および検査項目について

● 1日人間ドックは、コース料金です。コース内の健診項目で、キャンセルとなる検査があった場合でも、料金は変わりません。

● フルオプションコースをお申し込みの方で、受診出来ないオプション検査があった場合、胃X線/バリウムコースまたは胃内視鏡コースへ変更となります。

● 受診料金は、予約時とは異なる場合があります。

● 受診料金及び検査項目については、予告なく変更となる場合があります。

● 内視鏡検査時に造影剤を使用した場合、別途3,240円の料金が発生します。使用については当日の医師にご相談ください。(70歳未満の方に限定させて頂いております)

● 肺がん検査のためにフィルムなどの資料が必要な場合には、別途料金が必要です。

検査項目

身体計測	身長、体重、肥満度、BMI、体脂肪率、腹囲	生理学的検査	血圧、心電図、視力、聴力、肺機能
診察	聴診/触診	胸部X線検査	
尿一般検査	比重、PH、蛋白、糖、ウロビリノーゲン、潜血、白血球	胃X線検査	(標準コースの場合)
便検査	便潜血(2日法)	胃内視鏡検査	(胃内視鏡コース+後日胃内視鏡コースの場合) ※主検(結腸の一部を採取して組織検査を行うこと)は保険診療となります。
血液生化学検査	総蛋白、アルブミン、A/G比、尿素窒素、クレアチニン、尿酸、総ビリルビン、空腹時血糖、HbA1c、総コレステロール、LDLコレステロール、HDLコレステロール、中性脂肪、GOT(AST)、GPT(ALT)、アルカリフォスファターゼ、LDH、 γ -GTP、Na、K、Cl、Ca、P	腹部超音波検査	上腹部超音波検査(肝臓、胆のう、腎臓など)
血液一般検査	白血球数、赤血球数、ヘモグロビン、ヘマトクリット、MCV、MCH、MCHC、血小板数、白血球百分率、血液型(ABO、Rh式)	婦人科検診	子宮頸部細胞診、婦人科診察
血清学検査	CRP、RF、HCV抗体、HBs抗原、HBs抗体、VDRL、TPHA、PSA	骨密度検査	骨密度
甲状腺機能検査	TSH、FT4	面接・生活指導	結果説明、生活指導
		総合判定	各種検査データをもとにした、医師による総合判定

オプション検査について

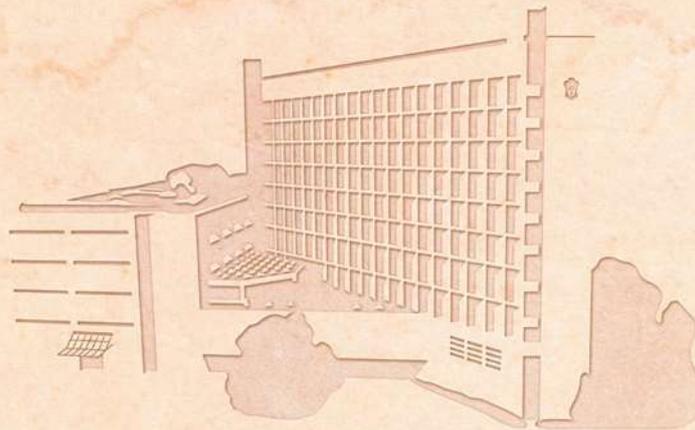
対象	項目一覧
すべての方	大腸内視鏡検査、大腸3D-CT検査、胸部マルチスライスCT検査、喀痰細胞診検査、心不全スクリーニング検査、頸動脈超音波検査、動脈硬化検査(CAVI・ABI)、内臓脂肪面積測定、栄養相談、抗核抗体検査、抗CCP抗体検査
女性の方	マンモグラフィー(乳房X線検査)、乳房超音波検査、HPV検査、婦人科超音波検査

※オプション検査の詳細に関しては、「1日人間ドックオプション検査・プログラムのご案内」をご覧ください。

➤ 健康検査(1週、3日、2日)



1週間・3日間・2日間
ドックご案内



聖路加国際病院

St. Luke's International Hospital

1週間ドック

身体計測	身長、体重、肥満度、体脂肪率、BMI、胸囲、腹囲	循環器系検査	血圧、心電図検査、ABI検査 心臓超音波検査
内科一般診察	問診、聴打診	消化器系検査	腹部超音波検査、上部消化管内視鏡検査、 下部消化管内視鏡検査または大腸3D-CT検査、 腹部CT検査、腹部X線検査、 便検査（潜血、虫卵2日法）
尿一般検査	比重、蛋白、糖、ウロビリノーゲン、沈渣、 クレアチニンクリアランス、アミラーゼ	呼吸器系検査	胸部X線検査、胸部CT検査、肺機能検査、喀痰検査
血液化学検査	総蛋白、アルブミン、グロブリン、A/G比、 総蛋白量、クレアチニン、尿酸、総ビリルビン、 総コレステロール、HDLコレステロール、 LDLコレステロール、中性脂肪、GOT、GPT、 アルカリフォスファターゼ、LDH、γ-GTP、 グリコヘモグロビン、Na、K、Ca、Cl、P、アミラーゼ、 CHE、グリコアルブミン、LAP、TTT、ZTT、 糖負荷試験、IRI、CK	耳鼻咽喉科診察	聴力検査
血液一般検査	白血球数、赤血球数、ヘモグロビン、 ヘマトクリット、平均赤血球容積、網赤血球数、 平均赤血球色素量、平均赤血球色素濃度、 血小板数、白血球分類、血沈、血液型（ABO、Rh式）	眼科診察	視力、眼底検査、眼圧測定
血清学検査	VDRL、TPHA、HBe抗原、HCV抗体、RF、CRP	口腔外科診察	
腫瘍マーカー	CEA、AFP、CA19-9、PAP（男性のみ）、 PSA（男性のみ）、γセミノグロブリン（男性のみ）	外科診察	直腸検査、乳房X線検査（女性のみ）
甲状腺検査	Free T3、Free T4、TSH	泌尿器科診察	前立腺検査（男性のみ）
		婦人科診察	子宮がん検査（女性のみ）
		皮膚科診察	
		胸部外科診察	
		脳神経外科診察	頭部MRI・MRA検査、頸部超音波検査、 脳高次機能検査
		整形外科診察	腰椎X線検査

日程	午前	午後
1日目（日）		入院 身体計測 オリエンテーション
2日目（月）	検査・検便・採血・採尿 糖負荷試験 胸部・腹部CT検査 内科診察	X線検査 胸部・腹部・腰椎 乳房（女性のみ）
3日目（火）	頭部MRI・MRA検査 聴力検査	上部消化管内視鏡検査 頸部超音波検査
4日目（水）	脳神経外科診察	腹部超音波検査
5日目（木）	追加採血（必要者のみ） 24時間蓄尿（クレアチニン・クリアランステスト）	心電図検査 肺機能検査 ABI検査
6日目（金）	体重測定	外科診察 婦人科診察 耳鼻咽喉科診察
7日目（土）	退院	整形外科診察 眼科診察 下部消化管内視鏡検査
		皮膚科診察 泌尿器科診察
		胸部外科診察 検査結果報告

（注：各検査のスケジュールは変更する場合があります）

*火曜日以降は、検査日を除いて和食が洋食の選択ができます。

1週間ドック基本コース	（上部消化管内視鏡検査／下部消化管内視鏡検査） （上部消化管内視鏡検査／大腸3D-CT検査）	676,200円（税込） 676,200円（税込）
オプション	睡眠時無呼吸検査 ピロリ菌検査 NT-proBNP検査 HIV検査	15,750円（税込） 5,250円（税込） 4,200円（税込） 3,150円（税込）
内視鏡検査追加料金	鎮静剤 生検（1検体） 生検（2検体目） ポリープ切除	6,300円（税込） 15,750円（税込） 12,600円（税込） 52,500円（税込）

※すべての検査を行わない場合でも、コース料金をお支払いいただきます。
※ご夫妻で利用の場合は、基本コースの料金を一人あたり52,500円（税込）割増いたします。

3日間ドック

身体計測	身長、体重、肥満度、体脂肪率、BMI、腹囲	腫瘍マーカー	CEA、AFP、CA19-9、PAP（男性のみ）、PSA（男性のみ）、 γ セミアプロテイン（男性のみ）
内科一般診察	問診、聴打診	甲状腺検査	Free T3、Free T4、TSH
尿一般検査	比重、蛋白、糖、ウロビリノーゲン、沈渣、アミラーゼ	循環器系検査	血圧、心電図検査、ABI検査
血液化学検査	総蛋白、アルブミン、グロブリン、A/G比、尿素窒素、クレアチニン、尿酸、総ビリルビン、総コレステロール、HDL-コレステロール、LDL-コレステロール、中性脂肪、GOT、GPT、アルカリフォスファターゼ、LDH、 γ -GTP、グリコヘモグロビン、Na、K、Ca、Cl、P、アミラーゼ、CHE、グロコアルブミン、LAP、TTT、ZTT、糖負荷試験、IRI、CK	消化器系検査	腹部超音波検査、上部消化管内視鏡検査、下部消化管内視鏡検査または大腸3D-CT検査、腹部X線検査、便検査（潜血、虫卵）
血液一般検査	白血球数、赤血球数、ヘモグロビン、ヘマトクリット、平均赤血球容積、網赤血球数、平均赤血球色素量、平均赤血球色素濃度、血小板数、白血球分類、血沈、血液型（ABO、Rh式）	呼吸器系検査	胸部X線検査、肺機能検査
血清学検査	VDRL、TPHA、HBs抗原、HCV抗体、RF、CRP	耳鼻咽喉科検査	聴力検査
		眼科診察	視力、眼底検査、眼圧測定
		外科診察	直腸検査、乳房X線検査（女性のみ）
		泌尿器科診察	前立腺検査（60歳以上の男性のみ）
		婦人科診察	子宮がん検査（女性のみ）
		整形外科診察	腰椎X線検査

日程	午前	午後
1日目（月）・（木）	入院 採血・採尿 身体計測 聴力検査 内科診察	オリエンテーション 検便 血圧測定 上部消化管内視鏡検査
2日目（火）・（金）	腹部超音波検査	婦人科診察 下部消化管内視鏡検査 検査結果報告
3日目（水）・（土）	糖負荷試験	退院

（注：各検査のスケジュールは変更する場合があります）

3日間ドック基本コース	〔上部消化管内視鏡検査／下部消化管内視鏡検査〕	365,400円（税込）
	〔上部消化管内視鏡検査／大腸3D-CT検査〕	365,400円（税込）
オプション	脳ドック	36,750円（税込）
	肺がんドック	26,250円（税込）
	胸部CT検査	15,750円（税込）
	睡眠時無呼吸検査	15,750円（税込）
	心臓超音波検査	10,500円（税込）
	ピロリ菌検査	5,250円（税込）
	NT-proBNP検査	4,200円（税込）
	HIV検査	3,150円（税込）
内視鏡検査追加料金	鎮静剤	6,300円（税込）
	生検（1検体）	15,750円（税込）
	生検（2検体目）	12,600円（税込）
	ポリープ切除	52,500円（税込）

※すべての検査を行わない場合でも、コース料金をお支払いいただけます。
 ※ご夫妻で利用の場合は、基本コースの料金を一人あたり52,500円（税込）割増いたします。
 ※上部消化管内視鏡検査／大腸3D-CT検査は月曜日～水曜日の日程のみです。

2日間ドック

身体計測	身長、体重、肥満度、体脂肪率、BMI、腹囲	腫瘍マーカー	CEA、AFP、CA19-9、PAP（男性のみ）、PSA（男性のみ）、 γ セミノプロテイン（男性のみ）
内科一般診察	問診、聴打診	甲状腺検査	Free T3、Free T4、TSH
尿一般検査	比重、蛋白、糖、ウロビリノーゲン、沈渣、アミラーゼ	循環器系検査	血圧、心電図検査、ABI検査
血液化学検査	総蛋白、アルブミン、グロブリン、A/G比、尿酸値、クレアチニン、尿酸、 γ グロブリン、総コレステロール、HDL-コレステロール、LDL-コレステロール、中性脂肪、GOT、GPT、アルカリフォスファターゼ、LDH、 γ -GTP、グリコヘモグロビン、Na、K、Ca、Cl、P、アミラーゼ、CHE、グリコアルブミン、LAP、TTT、ZTT、IRI、CK	消化器系検査	腹部超音波検査、腹部X線検査 便検査（潜血、虫卵）
血液一般検査	白血球数、赤血球数、ヘモグロビン、ヘマトクリット、平均赤血球容積、網赤血球数、平均赤血球色素量、平均赤血球色素濃度、血小板数、白血球分類、血沈、血液型（ABO、Rh式）	呼吸器系検査	胸部X線検査、肺機能検査
血清学検査	VDRL、TPHA、HBs抗原、HCV抗体、RF、CRP	耳鼻咽喉科検査	聴力検査
		眼科診察	視力、眼圧検査、眼圧測定
		外科診察	直腸検査、乳房X線検査（女性のみ）
		泌尿器科診察	前立腺検査（60歳以上の男性のみ）
		婦人科診察	子宮がん検査（女性のみ）

日程	午前		午後	
1日目（月）・（木）	入院 採血・採尿 身体計測 内科診察 腹部超音波検査	オリエンテーション 排便 血圧測定 X線検査 胸部・腹部・乳房（女性のみ）	婦人科診察 眼科診察 外科診察	心電図検査 肺機能検査 ABI検査 *夕食は朝食となります。
2日目（火）・（金）	聴力検査	泌尿器科診察（60歳以上の男性のみ） 検査結果報告	退院	

〔注〕各検査のスケジュールは変更する場合があります

〔注〕オプションの内容によっては、終了時間が午前になる場合があります

〔注〕Happy Mondayがある週は、火曜日～水曜日または木曜日～金曜日の日程となります

2日間ドック基本コース		199,500円（税込）
オプション	上部消化管内視鏡検査	21,000円（税込）
	下部消化管内視鏡検査	31,500円（税込）
	脳ドック	36,750円（税込）
	肺がんドック	26,250円（税込）
	胸部CT検査	15,750円（税込）
	睡眠時無呼吸検査	15,750円（税込）
	ピロリ菌検査	5,250円（税込）
	NT-proBNP検査	4,200円（税込）
内視鏡検査追加料金	HIV検査	3,150円（税込）
	鎮静剤	6,300円（税込）
	生検（1検体）	15,750円（税込）
	生検（2検体目）	12,600円（税込）
	ポリープ切除	52,500円（税込）

※すべての検査を行わない場合でも、コース料金をお支払いいただきます。

※ご夫妻で利用の場合は、基本コースの料金を一人あたり21,000円（税込）割引いたします。

※上部消化管内視鏡検査と下部消化管内視鏡検査は、両方受けることはできません。

主なオプション

※各ドックのオプションについては、料金表をご確認ください。

脳ドック

- 頭部MRI・MRA検査
- 脳高次機能検査
- 脳神経外科医師による診察

肺がんドック

- 胸部CT検査
- 喀痰検査
- 胸部外科医師による診察

五、龜田總和醫院健檢服務資料

享受医疗 体验体检

附属于龟田医疗中心的龟田门诊大楼健康管理中心,向海外贵宾推出了和日本上流社会人士同样的贵宾体检服务。

贵宾室

体检前的概要介绍,体检后的结果说明,只有真正的龟田医疗中心的贵宾们,才能享受体验到更加无微不至的关怀。



贵宾休息室

↓

健康管理中心

配有专职VIP体检导区的健康管理中心,为您提供相应的VIP体检通道,提供1对1的VIP服务,努力打造“零”等待。



健康管理中心入口

↓

PET-CT中心

通过日本最严格的建筑审查标准,唯一的目就是实现最精确的诊断技术,健康管理中心为VIP体检确保了特殊的检查名额,敬请体验仿深海环境设计的安静室,VIP专用安静室的优雅环境。



PET-CT中心入口

↓

贵宾房

健康管理中心为VIP体检设置的贵宾,准备了舒适的贵宾房,中文标志,中文电视节目,中文上网环境,睡衣、洗漱用具等,提供了一个温馨的宾馆式休憩环境。



贵宾房入口

↓

**龟田医疗中心
东京站直通大巴站**

南国风情的医院广场,设有龟田医疗中心至东京站直通大巴,为您出行带来了极大的方便,从医院大楼下,到东京站八重洲口,从安静的海岸到繁华的大都市,约2小时的车程,体验两种风味的日本城市风情。



从医院下直通东京站的大巴

龟田医疗中心

VIP健康检查

VIP Health Check



Kameda Medical Center

贵宾(VIP)体检套餐

——综合防癌检查全套——

● 贵宾(VIP)体检套餐
(综合防癌检查全套)

Diagnosis item

体检项目		两天一夜 VIP 体检套餐	三天两夜 VIP 体检套餐
全身癌症筛查PET-CT检查：即全身PET检查+全身CT检查		○	○
肿瘤标志物检测		○	○
身体测定	身高·体重·腰围	○	○
	BMI·肥胖指数·体脂肪率	○	○
视觉系统	视力·眼压	○	○
	眼底照相	○	○
听觉系统	听力(1000Hz·4000Hz)	○	○
呼吸系统	胸片	○	○
	肺功能检查	○	○
循环系统	血压·十二导联心电图	○	○
消化系统	食道·胃·十二指肠内视镜检查	○	○
	内视镜下活检+病理切片检查(必要时)	○	○
	幽门螺旋杆菌检查(呼气试验)	○	○
	便潜血(两次)	○	○
	大肠内视镜检查	-	○
腹部超声波	肝脏·胆囊	○	○
	胰脏	○	○
	脾脏	○	○
	肾脏	○	○
糖代谢	葡萄糖负荷试验	-	○
	糖化血红蛋白	○	○
脂代谢	胆固醇·中性脂肪等4项	○	○
肝·胰功能检查：转氨酶·胆红素·γ-GTP等15项		○	○
肾功能检查：尿潜血·尿蛋白·尿糖等16项		○	○
血常规检查：8项·血常规分析：6项		○	○
血清检查(乙肝·丙肝等5项)		○	○
妇科检查	乳腺(乳腺X线)	希望者赠送	希望者赠送
	乳腺(乳腺超声波)	希望者赠送	希望者赠送
	子宫(妇科内诊·宫颈刮片细胞学)	希望者赠送	希望者赠送
	子宫(子宫·附件超声波)	希望者赠送	希望者赠送
医师诊视		○	○
结果说明		希望者	希望者
就餐(午餐2次·晚餐1次)		○	-
就餐(午餐3次·晚餐2次)		-	○
入住体检中心贵宾室(海景房)		○	○
英式足底按摩		○	○
赠川Sea world海洋世界观光		希望者	希望者

注：体检套餐中的妇科检查为非院健康管理中心赠送体检项目。
希望者，务必在申请本次体检套餐同时提出妇科检查申请。

Kanada Medical Center

●●基本体检项目
 任选体检项目
 (日本国内法定健康诊断项目)

基本体检项目

——日本国内法定健康诊断项目——

Diagnosis item

内 容	一天两次体检	两天一夜两次体检
身体测定: 身高・体重・腰围	○	○
身体测定: BMI・肥胖指数・体脂肪率	○	○
眼睛: 视力・眼压	○	○
听力 (1000Hz・4000Hz)	○	○
呼吸系统: X线胸片	○	○
循环系统: 血压・十二导联心电图	○	○
脂代谢: 胆固醇・中性脂肪等4项	○	○
肝・胰功能检查: 转氨酶・胆红素・γ-GTP等15项	○	○
肾功能检查: 尿潜血・尿蛋白・尿糖等14项	○	○
血常规检查: 8项・血常规分析: 8项	○	○
血清检查(之肝・丙肝等5项)	○	○

任选体检项目

Diagnosis item

	内 容	两天一夜 体检	三天两夜 体检
神经系统	头部MRI, 头部MRA, 颈部MRA检查	任选项目	任选项目
呼吸系统	低剂量肺检	任选项目	任选项目
	胸部螺旋CT	任选项目	任选项目
	肺功能检查	○已包含	○已包含
循环系统	运动负荷心电图	任选项目	任选项目
	心脏彩超	任选项目	任选项目
	24小时动态心电图(浩特)	任选项目	任选项目
消化系统	食道・胃・十二指肠内视镜检查	○已包含	○已包含
	大肠内视镜检查	—	○已包含
	内视镜下活检・病理切片检查(必要时)	○已包含	○已包含
	幽门螺旋杆菌检查(呼气试验)	○已包含	○已包含
	便潜血	○已包含	○已包含
	腹部超声波检查(肝臓・胆嚢・胰臓・脾臓・腎臓)	○已包含	○已包含
	大肠CT检查(CT造影)	任选项目	任选项目
妇科检查	乳腺(乳腺X线)	○已包含	○已包含
	乳腺(乳腺超声波)	○已包含	○已包含
	子宫(妇科内诊・宫颈刮片细胞学)	○已包含	○已包含
	子宫(子宫_附件超声波)	○已包含	○已包含
	人乳头状瘤病毒(HPV)检查	任选项目	任选项目
内分泌系统	甲状腺(功能检查・超声波检查)	任选项目	任选项目
生殖系统	前列腺(超声波检查)	任选项目	任选项目
其他	HIV检查	任选项目	任选项目
	骨密度检查(X线检查)	任选项目	任选项目
	动脉硬化测定(CAVI・ABI)	任选项目	任选项目

● 医生再建议: 首次来本院进行体检的贵宾, 请务必选择两天一夜(或三天两夜)的贵宾VIP体检套餐。
 ● 进行体检项目选择时, 请务必选择基本体检项目(必选)+ 任选体检项目(任意)。
 ● 检查结果内容只限于检查结束时出来的结果(用中文说明)。
 ● 就餐餐厅为门诊大楼6层餐厅KAI和K&K(5层餐厅, 希望者可选海味餐厅)。就餐内容可任意选择。
 ● 选择各种任选项目时, 因有可能有不适合的地点, 请您事先联络咨询我院中国事业部总室。
 (直拨电话: 0081-4-7099-2293 张莉, 可用中文)
 ● 因贵宾室空间有限, 按预约先后顺序安排。因夫妇、亲戚等关系希望任何一位同时请安排。

Kameda Medical Center

推荐经典组合

Item

	重点检查	检查项目	推荐适合人群	
组合1	综合癌症 预防	基本体检 项目+	a. 全身PET检查 b. 全身CT检查 c. 肿瘤标志物检测	全体成年人
组合2	中枢神经 系统	基本体检 项目+	a. 头部MRI b. 头部MRA c. 颈部MRA	1. 平时感觉有头晕、头痛、耳鸣、记忆力减退、视野缺损、言语听力等症状者 2. 有高血压、高血糖、高血脂、肥胖、吸烟等易形成动脉硬化的危险因素者 3. 中、高龄者(约>40岁)、有脑梗塞、脑出血家族史者
组合3	呼吸系统	基本体检 项目+	a. 肺结节筛查 b. 胸部螺旋CT c. 肺功能检查	1. 40岁以上吸烟者 2. 和吸烟者同居者 3. 有肺癌家族史者
组合4	循环系统	基本体检 项目+	a. 运动负荷心电图 b. 心脏彩超 c. 24小时动态心电图(选特)	1. 有头晕、心慌、心悸、憋气、胸痛等临床症状者 2. 有高血压、高血糖、高血脂、肥胖、吸烟等易形成动脉硬化的危险因素者 3. 有心脏病家族史者 4. 希望对自己的循环系统(心脏、血管)进行检查者
组合5	消化系统 A	基本体检 项目+	a. 食道、胃、十二指肠内视镜检查 b. 幽门螺旋杆菌检查(呼气试验) c. 腹部超声波检查 d. 便潜血	全体成年人
	消化系统 B	基本体检 项目+	a. 食道、胃、十二指肠内视镜检查 b. 幽门螺旋杆菌检查(呼气试验) c. 腹部超声波检查 d. 大肠内视镜检查	全体成年人

● 推荐经典组合

注1: 接受组合1-组合3检查的患者, 提供午餐一次。
注2: 接受组合4-组合5检查的患者, 提供午餐、晚餐各一次。
注3: 接受组合4-组合5检查的患者, 需在预防健康体检中(CVIP指南)履行。
其他费用自理的患者, 请和预防中心事业系统运营室和医疗部联系。
联系电话: 0081-4-7099-2353 (日语/中文)
传真: 0081-4-7099-1418
联系 email: lizhang@kameda.jp (日语/中文)

Kameda Medical Center

二天一夜体检套餐

日程安排(例)(男性)

Schedule

第一天

时间	内容	地点
9:00	体检过程详细说明	医院VIP贵宾室
10:00	采取血样 PET-CT综合防癌检查	PET-CT中心
13:00	午餐	餐厅KAI
14:00	胸部X线检查	门诊大楼 影像中心
15:00	测量身高·体重·肺功能检查	健康管理中心
	心电图检查	
	测量血压	
	视力·眼底·眼压·听力	健康管理中心 内科诊疗室
16:00	美式足底按摩	按摩室Makano
18:00	晚餐	餐厅 电乐亭
20:00	日式洗浴	健康管理中心
21:00	就寝	健康管理中心 贵宾房

第二天

8:00	采尿·问诊·测量血压 (回收大、小便样本)	健康管理中心 贵宾房
8:10	腹部超声波检查	健康管理中心 超声波检查室
8:40	螺旋杆盖呼吸气试验	健康管理中心
9:10	胃镜	健康管理中心 胃肠镜室
	休息30分钟后,回病房换衣服	健康管理中心 贵宾房
11:30	午餐	餐厅 电乐亭
	结束后回病房收拾行李	健康管理中心 贵宾房
12:30	拿好所有行李到医院VIP贵宾室	医院VIP贵宾室
	填写满意度调查	
14:00	体检结束 观光(希望者)	鸭川海洋世界

● 二天一夜体检套餐
日程安排例(男性)

Kanada Medical Center

二天一夜体检套餐

——日程安排(例)(女性)——

Schedule

第一天

时间	内容	地点
9:00	体检过程详细说明	医院VIP贵宾室
10:00	采取血样 PET-CT综合防患检查	PET-CT中心
13:00	午餐	餐厅KAI
14:00	胸部X线检查	门诊大楼 影像中心
14:15	乳腺钼靶X线检查	门诊大楼 影像中心
14:30	妇科检查	健康管理中心 妇科诊疗室
15:00	测量身高·体重·肺功能检查	健康管理中心
	心电图检查	
	测量腰围	
	视力·眼底·眼压·听力	
	内科诊视	健康管理中心 内科诊疗室
16:00	英式足浴按摩	按摩堂Makana
16:30	乳腺超声波检查	健康管理中心 超声波检查室
18:00	晚餐	餐厅 电乐亭
20:00	日式温浴	健康管理中心
21:00	就寝	健康管理中心 贵宾房

第二天

8:00	采样·问诊·测量血压 (回收火·小便样本)	健康管理中心 贵宾房
8:10	腹部超声波检查	健康管理中心 超声波检查室
8:40	螺旋杆基呼气试验	健康管理中心
9:10	胃镜	健康管理中心 胃肠镜室
	休息30分钟后,回病房换衣服	健康管理中心 贵宾房
11:30	午餐	餐厅 电乐亭
	结束后回病房收拾好行李	健康管理中心 贵宾房
12:30	准备好所有行李到医院VIP贵宾室 结果说明 填写满意度调查	医院VIP贵宾室
14:00	体检结束 观光(希望者)	鸭川海洋世界

● 二天一夜体检套餐
(日程安排(例)(女性))

Kameda Medical Center

三天两夜体检套餐

—— 日程安排(男性) ——

Schedule

第一天

时间	内容	地点
9:00	体检过程详细说明	医院VIP贵宾室
10:00	采取血样 PET-CT综合防癌检查	PET-CT中心
13:00	午餐	餐厅KAI
14:00	视力·眼压·眼压·听力 测量身高·体重·腰围 心电图检查 肺功能检查	健康管理中心
15:00	内科诊视	健康管理中心 内科诊室
15:15	胸部X线检查	门诊大楼 影像中心
16:00	英式足底按摩	按摩室Makana
18:00	晚餐	餐厅 电乐亭
21:00	就寝(药物4片内服)	健康管理中心 贵宾房

第二天

8:10	采尿·问诊·血压测定(回收大、小便样本)	健康管理中心 贵宾房
8:30	葡萄糖负荷试验(空腹采血,采后后饮糖水)	健康管理中心
9:30	葡萄糖负荷试验(1小时后采取血样,尿样)	健康管理中心
10:30	葡萄糖负荷试验(两小时后采取血样,尿样)	健康管理中心
10:40	洗肠液饮用方法等说明 服用洗肠液	健康管理中心 贵宾室
14:00	肠镜检查	健康管理中心 胃肠镜室
检查结束后	午餐	餐厅KAI
16:30	晚餐	餐厅 电乐亭

第三天

8:00	问诊·血压测定	健康管理中心 贵宾房
8:10	腹部超声波检查	健康管理中心 超声波检查室
8:30	螺旋杆菌呼气试验	健康管理中心
9:00	胃镜	健康管理中心 胃肠镜室
	休息30分钟后,回贵宾房换衣服	健康管理中心 贵宾房
11:00	午餐	餐厅 电乐亭
	结束后回到贵宾房收拾行李	健康管理中心 贵宾房
12:00	带好所有行李到医院VIP贵宾室 结果说明 填写满意度调查	医院VIP贵宾室
12:30	体检结束 观光(老健者)	鞠川海洋世界

● 三天两夜体检套餐
(日程安排例)(男性)

Kameda Medical Center

三天两夜体检套餐

日程安排(例)(女性)

Schedule

第一天

时间	内容	地点
9:00	体检过程详细说明	医院VIP贵宾室
10:00	采取血样 PET-CT综合防患检查	PET-CT中心
13:00	午餐	餐厅KAI
14:00	视力·眼底·眼压·听力 测量身高·体重·腰围 心电图检查 肺功能检查	健康管理中心
15:00	内科诊视	健康管理中心 内科诊疗室
15:15	胸部X线检查	门诊大楼 影像中心
16:00	英式足底按摩	按摩室Makana
18:00	晚餐	餐厅 龟乐亭
21:00	就寝(泻药4片内服)	健康管理中心 贵宾房

第二天

8:10	采尿·问诊·血压测定(回收大、小便样本)	健康管理中心 贵宾房
8:30	葡萄糖负荷试验(空腹采血,采尿后饮糖水)	健康管理中心
9:30	葡萄糖负荷试验(1小时后采取血样、尿样)	健康管理中心
10:00	妇科检查	健康管理中心 妇科诊疗室
10:30	葡萄糖负荷试验(两小时后采取血样、尿样)	健康管理中心
10:40	洗肠液饮用方法等说明 服用洗肠液	健康管理中心 贵宾房
14:00	肠镜检查	健康管理中心 胃肠镜室
检查结束后	午餐	餐厅KAI
16:00	乳腺超声波检查	健康管理中心 超声波检查室
16:30	乳腺钼靶X线检查	门诊大楼 影像中心
18:30	晚餐	餐厅 龟乐亭

第三天

8:00	问诊·血压测定	健康管理中心 贵宾房
8:10	腹部超声波检查	健康管理中心 超声波检查室
8:30	螺旋杆菌呼气试验	健康管理中心
9:00	胃镜	健康管理中心 胃肠镜室
	休息30分钟后,回病房换衣服	健康管理中心 贵宾房
11:00	午餐	餐厅 龟乐亭
	结束后回到贵宾室收拾行李	健康管理中心 贵宾房
12:00	拿好所有行李到VIP贵宾室 结果说明 填写满意度调查	医院VIP贵宾室
12:30	体检结束 观光(希望者)	鹤川海洋世界

● 三天两夜体检套餐
(日程安排(例)(女性))

Kaneko Medical Center

六、国立循環器病研究中心簡報資料

1. 国立循環器病研究センターの現状

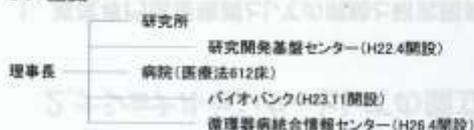
1. 沿革

- 昭和52年7月
国立循環器病センターとして大阪府吹田市に開設(日本で2番目、西日本唯一のナショナルセンター)
- 平成22年4月
独立行政法人国立循環器病研究センターに改称

2. 設置目的

我が国の脳卒中、心臓病等の循環器病対策の中核的機関として、循環器病についての調査、研究、医療技術の開発、医療の提供及び医療従事者の研修等を行う。

3. 組織



4. 役員員数(平成26年9月1日現在)

- 【常勤】
理事長 1名(橋本信夫)、理事 1名(研究所長)
職員数 1,159名
(医師147名、看護師640名、その他371名)
- 【非常勤】
理事 2名、監事 2名
レジデント・専門修練医127名 他390名



1

2. ナショナルセンターとしての国立循環器病研究センターの特徴

I. 高度専門医療機関としての病院と研究開発法人としての課題解決型研究所の併設

医学部と附属病院のある大学との違い

II. 心臓血管と脳血管を共に対象とする研究医療機関

世界にほとんど例がない。併設の意義は大きい。

III. 循環器病の特徴

時間との戦い:あるべき救急医療と先端医療のモデル化と普及

ありふれた疾患:国民の健康という視点での戦略的医療推進と提言および啓発活動

最先端医療と特殊疾患:心臓移植、心臓病を有する母体からの出産(世界第3位)

IV. イノベーション拠点として

研究開発基盤センターの設置による産官学連携の推進

医療特区及び早期探索的臨床研究拠点(医療機器)としてイノベーション推進

2

3. 国立循環器病研究センターの実績



■心臓移植・人工心臓開発の先駆的・中心的役割

- ・我が国の心臓移植実績208例中61例の実施(H26.8.7現在)
- ・世界最小の補助人工心臓システムの開発



■脳卒中医療の先導的役割

- ・国内初のSCU設置、その有用性の証明と普及
- ・血栓溶解療法(t-PA)の導入と普及
- ・脳血管障害の外科治療の先導的業績と普及

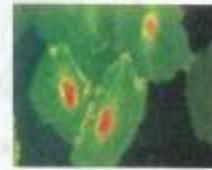


■心臓血管手術における治療法の改良・開発

- ・低侵襲治療の推進(ロボット手術、ハイブリット手術室)
- ・植込型補助人工心臓治療の開始(H23.5.1~H26.8.1 43例、うち35例は在宅へ)

■世界が注目する新規生理活性ペプチドの発見と臨床応用

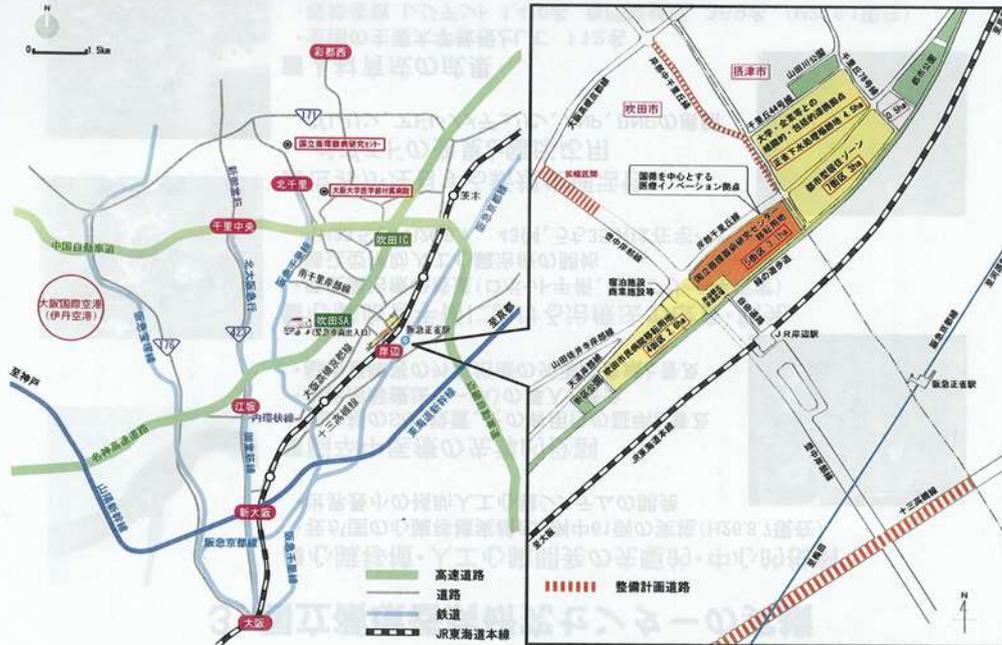
- ・グレリン、アドレノメデュリン、ANP、BNPの展開



■人材育成の成果

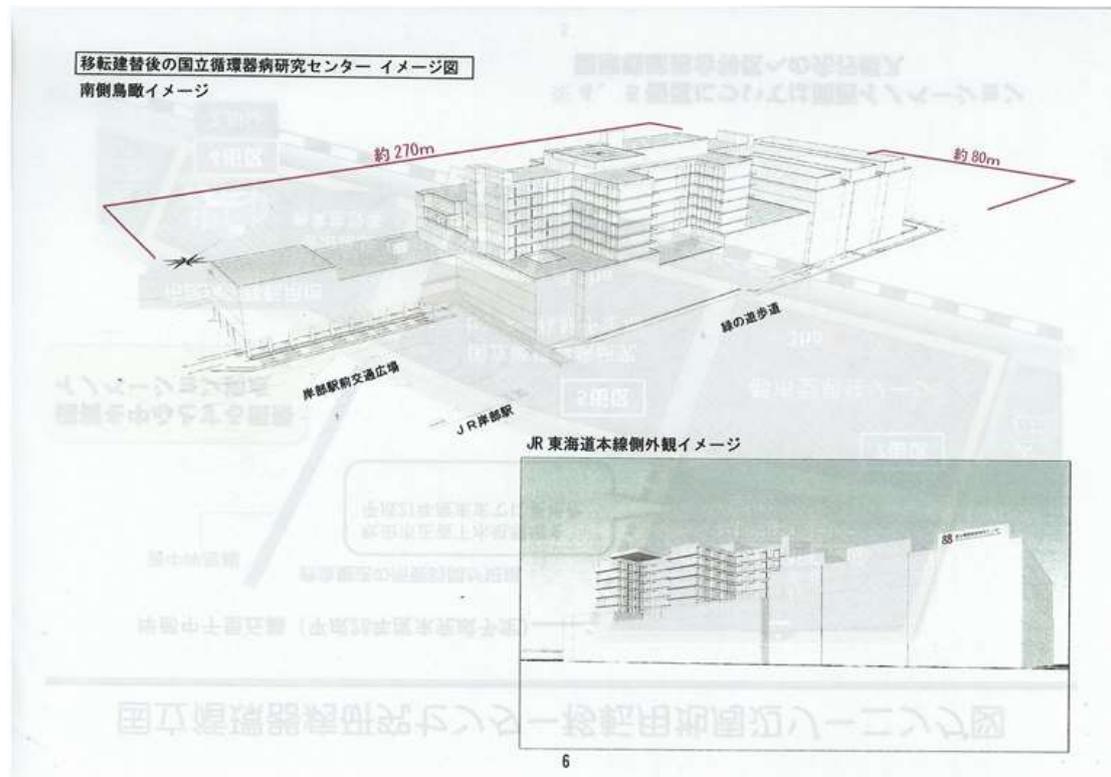
- ・全国の主要大学教授として 112名
- ・履修者数:レジデント 1,410名、専門修練医 369名 (H26.8.1現在)

国循移転用地周辺マップ及びアクセスマップ



拡大図

国立循環器病研究センター移転用地周辺ゾーニング図

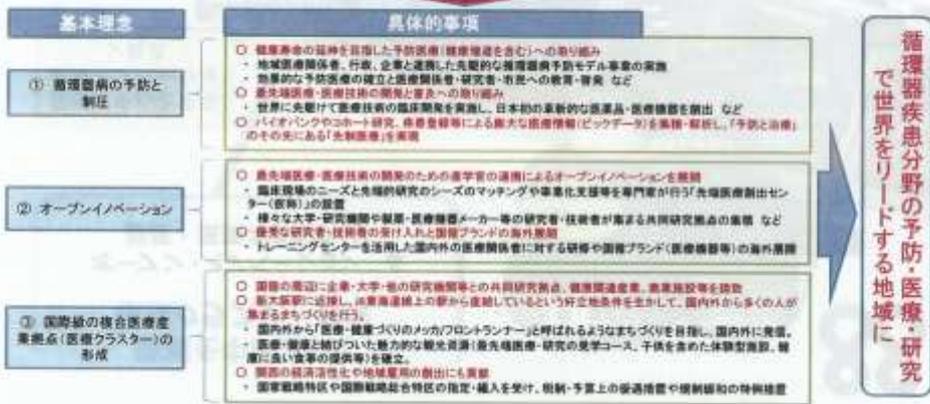


国立循環器病研究センターを核とした医療クラスター形成に関する
基本的な考え方(案) 【概要】

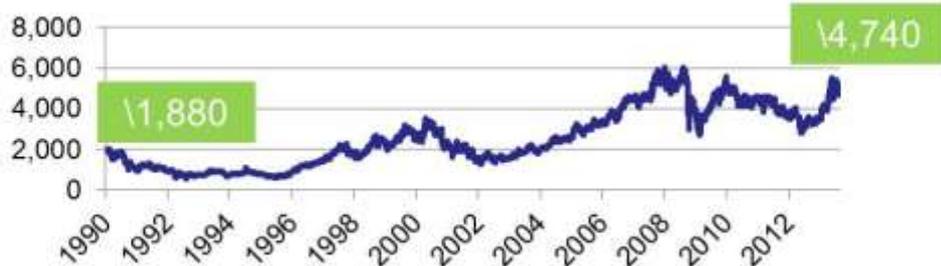
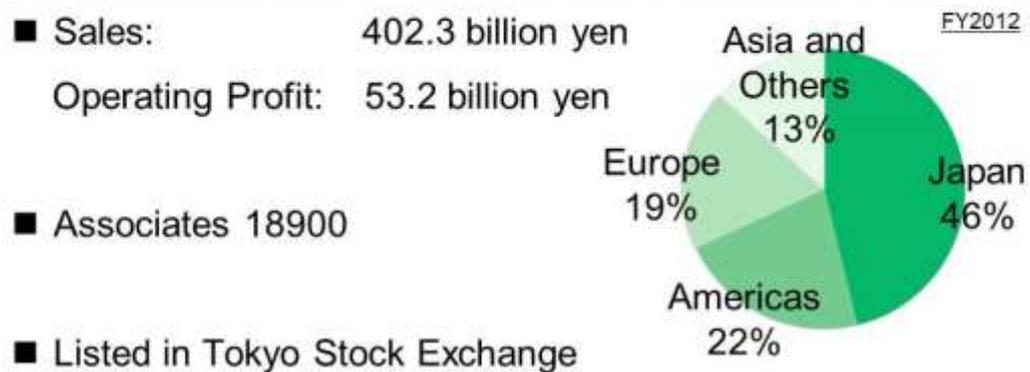
- 基本理念**
- ① 地域に密着しつつ、ナショナルセンターとしてのミッションである「**循環器病の予防と制圧**」の拠点を目標とする。
 - ② **オープンイノベーション**により、最先端医療・医療技術の開発で世界をリードする。
 - ③ **オープンイノベーション**に運動したエリアの産業活性化により、**国際級の複合医療産業拠点(医療クラスター)**を形成する。

特に留意すべき事項

- ① 本事業を国家プロジェクトとして位置づけ、中央省庁、経済界、アカデミア等からの幅広い支援が得られるものとする。地方、地元の住民・医療関係者・商工業業者等からの理解と積極的な協力・参加が得られるようにする。
- ② 本事業を効率的・計画的に推進するために、国、地方自治体、UIC等における役割分担を明確化し、工程管理を行う。
- ③ 循環器病態分析に関する機能集積を目指す本地域と、他の関西地域(うめきた西院地区等、京都市内地区、神戸医療産業都市等)との役割・機能分担を明確にしつつ、関西圏全体の医療産業集積の底上げ・ネットワーク強化を図る。



七、Terumo 株式會社簡報資料



Mission

“Contributing to Society through Healthcare”

Five Statements

Open Management
Enhanced Value
Safety and Reliability
Respect for our Associates
Corporate Citizenship



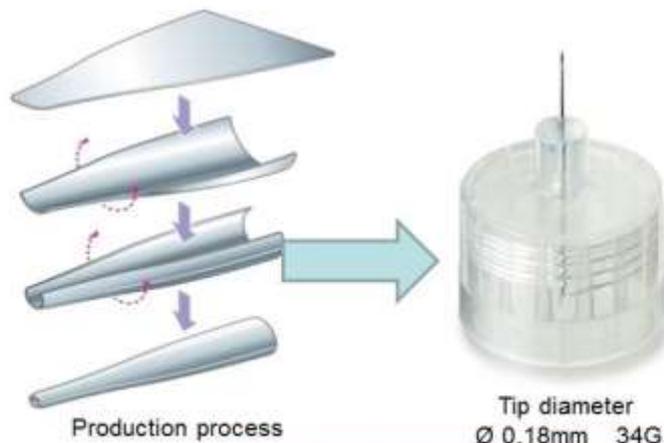
TERUMO

2014/04/02 ©Terumo Corporation

3/8

Less pain for insulin injections with
the world's thinnest needle=34G (Ø 0.18mm)

- ✓ Less pain (especially important for diabetic children)
- ✓ Double-tapered needle to reduce flow resistance



TERUMO

2014/11/4 ©Terumo Corporation

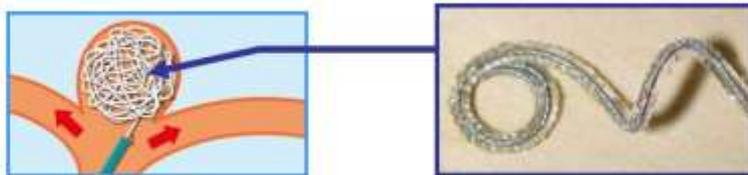
4/8

Without Surgical Incision, Treat Cerebral Aneurysm

The rupture of cerebral aneurysm may lead to subarachnoid hemorrhage



To prevent cerebral aneurysm from rupturing, a microcatheter is used to deploy a platinum coil inside the aneurysm.



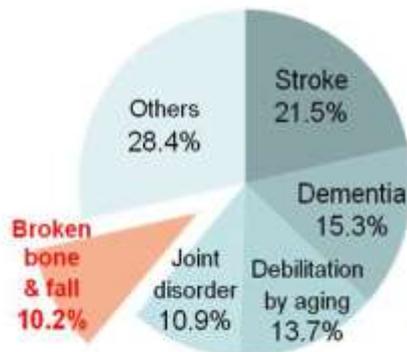
2014/11/4

©Terumo Corporation

5/8

Product Development to Support Aging Society

Factors to cause the elderly to be bedridden



Unique socks to lift the toe up by 14 degree



Hip Protector
(Pants with shock-absorption pad)



2014/11/4

©Terumo Corporation

6/8

Terumo Was Founded by Medical Scientists

1921

With the intention of manufacturing the most reliable clinical thermometer possible, Terumo Corporation was founded by several medical scientists led by Dr. Shibasaburo Kitasato.

The origin of the company name

Terumo comes from the German word, "**Thermometer**," which is "thermometer" in English.



Dr. Shibasaburo Kitasato (1853 -1931)

- Discovered the immune antibody against the tetanus toxin and established a serum therapy for tetanus.
- Identified a plague bacillus and paved the way for preventive medicine.

八、日本光電工業株式會社簡報資料

NIHON KOHDEN

歡迎各位來到日本,來到我們日本光電,歡迎
(ようこそ日本へ。日本光電にいらっしやいました。歓迎します)



富士山 2013年6月26日世界遺産登録
2014年9月2日

NIHON KOHDEN

NIHON KOHDEN

会社概要

会社名	日本光電工業株式会社	
設立	1951年8月	
本社	東京都新宿区西落合1-31-4	
資本金	75億4,400万円 (2014年3月31日現在)	
売上高	連結1,531億円 (2014年3月期)	
従業員数	連結4,495名 (2014年3月31日現在)	
上場取引所	東証第一部 【証券コード:6849】	

創業者とその思い



医学博士 荻野義夫

- 1940年 早稲田大学理工学部電気工学科 卒業
- 1951年 慶応義塾大学医学部 修了
日本光電工業株式会社 設立
- 1956年 代表取締役社長 就任
- 1989年 代表取締役会長 就任
勲四等旭日小綬章 受章
- 1996年 名誉会長 就任
- 2005年 没 (88歳)

「一人の医者が救える命には限りがある。
しかし、医療機器なら、それを世界中に
広めることで限りない人々に貢献できる。」

2

経営理念

病魔の克服と健康増進に
先端技術で挑戦することにより
世界に貢献すると共に
社員の豊かな生活を創造する

3

グループ体制 ～開発・生産・販売拠点～

(2014年3月31日現在)



主な生産拠点

高い品質と安全性にこだわるモノづくり

富岡工場（群馬県）



富岡新工場を取得。第1工場、第2工場の生産機能を集約



2015年春稼働予定

上海工場（中国）



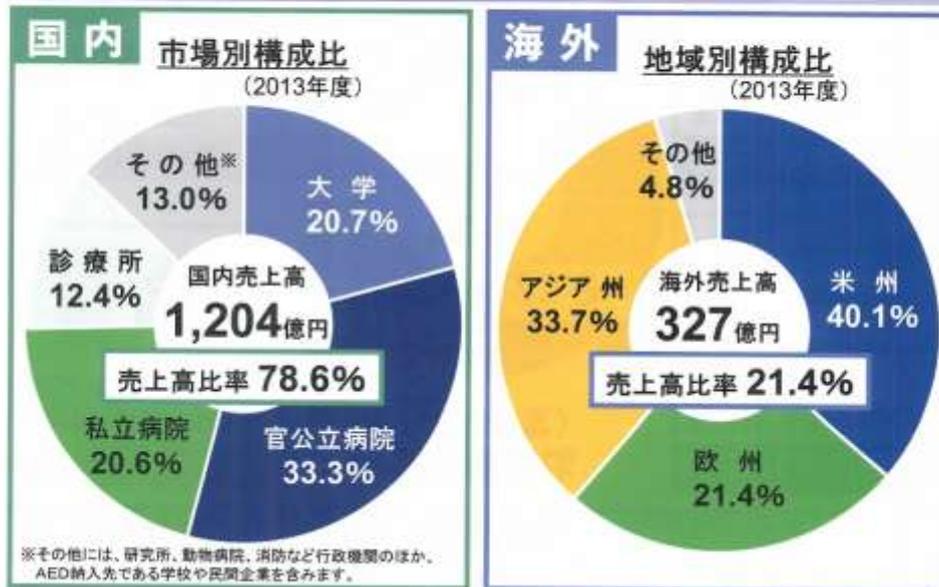
新興国市場向けの普及機を生産



「富岡製糸場と絹産業遺産群」
 平成26年6月25日世界遺産に登録

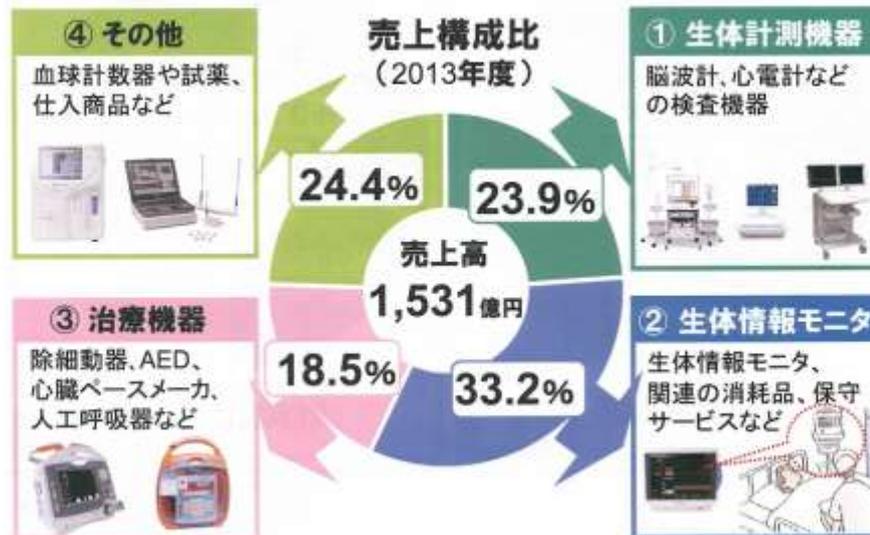
富岡工場から徒歩10分

地域別売上高



6

日本光電の4つの商品群



7

主力製品「脳波計」

世界的な脳波計メーカー

1951年

世界初



全交流
直記式
脳波装置

現在

世界中の研修医を受け入れる米国トップクラスの病院が当社の脳波計を使用



1979年

世界初



マイコン
脳波計



第1位: ジョーンズホプキンス 第6位: クリーブランドクリニック
※全米病院ランキング 神経内科・脳神経外科部門 (2013-2014年)

8

主力製品「AED」

国内唯一のAEDメーカー



2004年7月にAEDの使用が一般市民に解禁され、10周年を迎えました。10th Anniversary

♥ 全国でAED講習会を実施

♥ 東京マラソンをAEDでサポート



日本光電は、東京マラソン2014をAEDで応援しました。



9

AEDの国内シェア

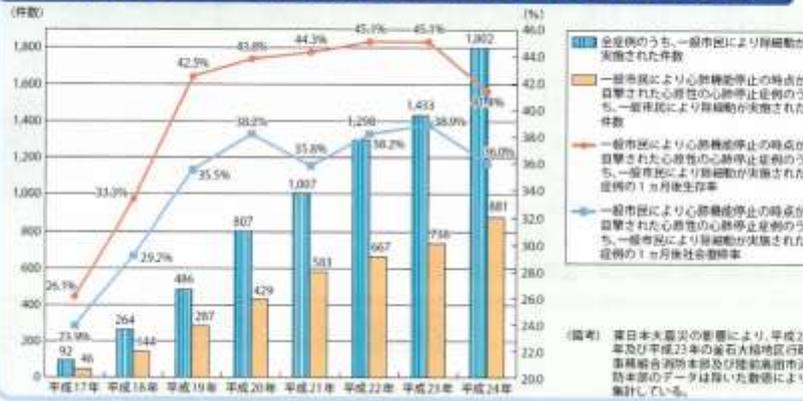
日本光電
222,648台 (シェア41.6%)

総台数
535,101台



(2004年7月～2013年12月 累計)

一般市民により除細動が実施された件数の推移



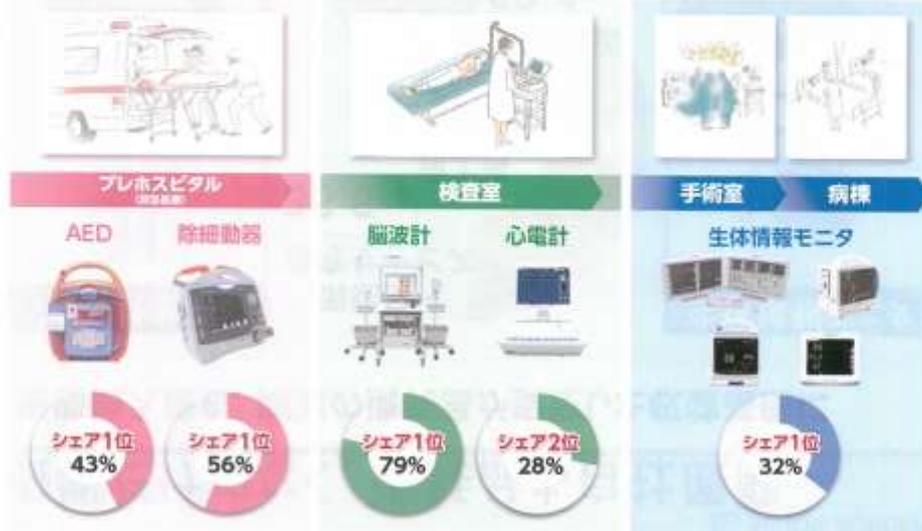
10

台湾のAED設置事例



主要商品の国内シェア

国内市場で高いシェアを獲得しています



注) シェアは生体情報モニタのみ金額ベース、他は全て台数ベース、資料は矢野経済研究所調べ(2013年度年度集積)

14

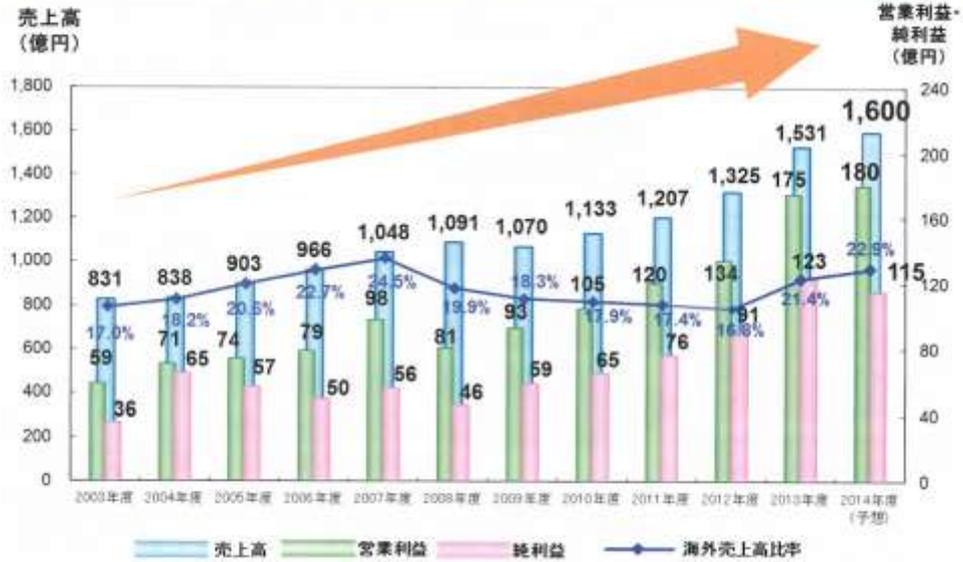
機器だけでなく、消耗品も自社展開

・機器納入後も、関連の消耗品が安定した収益基盤に



15

業績推移



16

長期ビジョン・中期経営計画 目標数値

長期ビジョン (2010/4~2020/3)

The CHANGE 2020

-The Global Leader of Medical Solutions-

第2ステージ

Strong Growth 2017

(2013/4~2017/3)

第1ステージ

SPEED UP III

(2010/4~2013/3)



2017年3月期 (目標値)



2020年3月期 (目標値)



17

世界トップクオリティ(最高品質)の追求

「世界中のお客様から日本光電の“商品”“販売・サービス”は
トップクオリティと認められる」よう、グループ全部門の全ての
活動で品質を確保



7年連続で顧客満足度No.1を獲得

米国の医療機関に対して、第三者評価会社を実施した調査結果

生体情報モニタ



1.	日本光電	9.2
2.	A社	9.0
	⋮	
8.	B社	8.6

(2014年4月～6月 MD Buyline調査。10点満点、対象企業数8) 18

医療に国境はない

国や主義を超えて
人の病をいやすため
先端技術で挑戦

期望台灣與日本間的友好關係,以及
台灣醫療產業的發展能夠蒸蒸日上!

(台湾と日本の友好関係と台湾の医療機器産業の一層の発展を願っています)

請各位享受在日本這段旅程

(日本の旅をお楽しみください)



20

20

九、Olympus 株式會社簡報資料



OLYMPUS
Your Vision, Our Future

Introduction of Olympus Medical Systems Corporation

2nd September, 2014
Hironobu Kawano
General Manager
Asia Pacific Sales & Marketing Dep.
Olympus Medical Systems Corp.

Corporate Overview

OLYMPUS

2

Company Profile

- Company Name: Olympus Corporation
- Chairman: Yasuyuki Kimoto
- President and Representative Director: Hiroyuki Sasa
- Founded in: 12 October, 1919
- Capital: Yen 48,332 million
- Consolidated Net Sales: Yen 743,851 million
- Number of employees: 30,697
- Global Olympus Group Companies: 198 subsidiaries, 10 affiliates

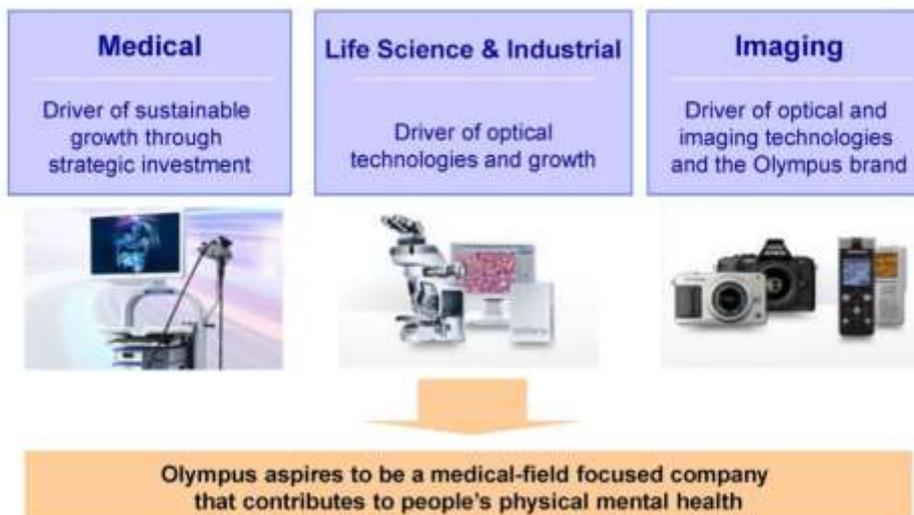


3

OLYMPUS

Core Business Domains

Business Domain Clarification and Growth Drivers

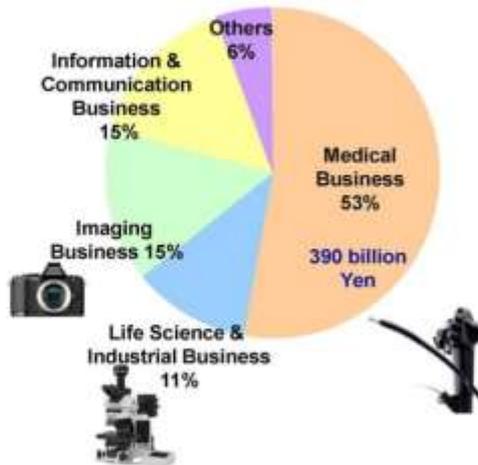


4

OLYMPUS

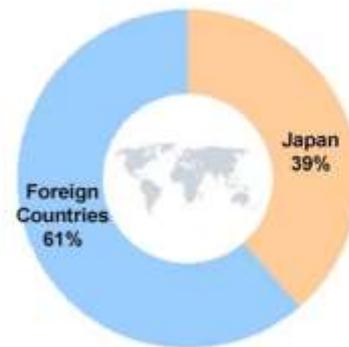
Share of Net Sales Result

- Each segment share



* Net sales as of March 2013 (Forecast)

-Consolidated-



Foreign Countries include ;
 North America : USA, Canada
 Europe : Germany, UK, France, etc.
 Asia : Singapore, Korea, China, Hong Kong, Australia, etc.
 Others : Middle/South America, Africa, etc.

4

OLYMPUS

Overseas Expansion

Global Network



[As of March 31, 2011]

6

OLYMPUS

Medical Business Overview

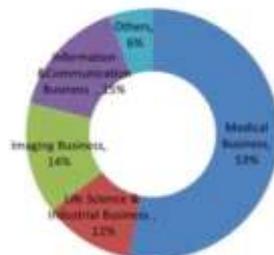
OLYMPUS

Positioning of Medical Business

Olympus' biggest business segment

• Turnover (2013) : 3,947 (100 Millions of Yen)

Sales by business segment (%)



* Net sales: 7,439 (100 Millions of Yen)

* As of March 2013

Business performance (Medical)



(Lehman Brothers Shock / Acquisition of Gyirus ACM)

Net Sales

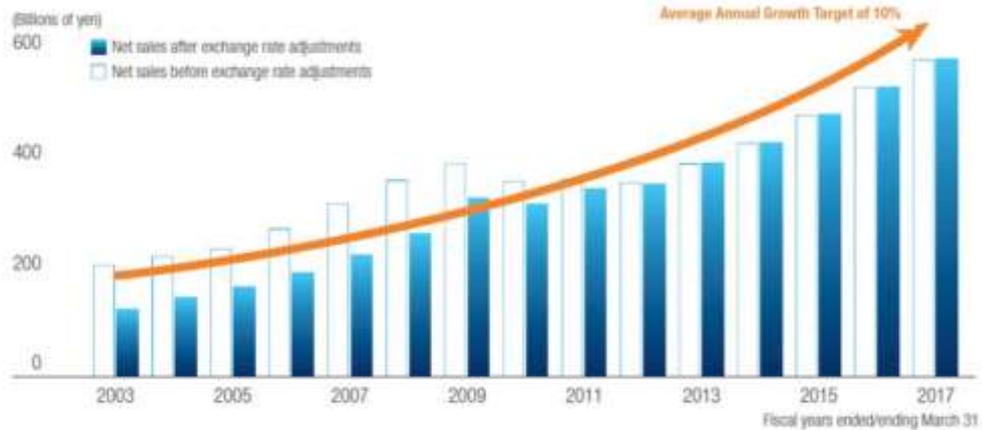
Eastern Japan earthquake

Average annual growth rate: Approx. 7% (2005–2013)

OLYMPUS

Net Sales Target in next 5 years –Medical Business

Net Sales in the Medical Business



* Exchange rate : USD 1.00 = Yen 80 / EUR 1.00 = Yen 100

** The figure after March 2014 is our targeting net sales

OLYMPUS

To Achieve Our Mission Statement

Our Mission and Business Environment

To create an environment for healthcare that serves humanity

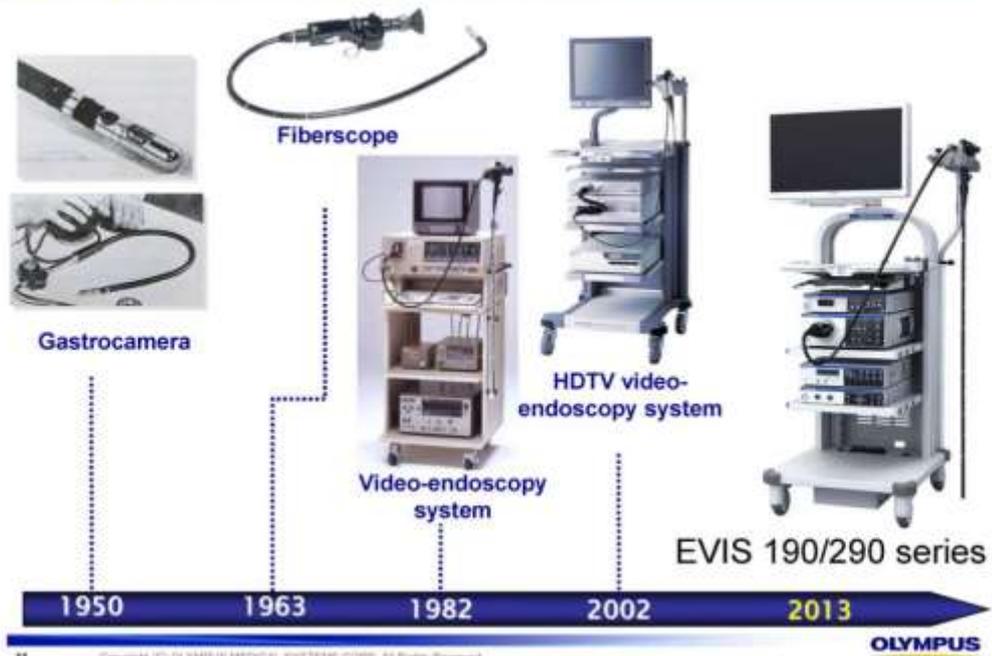
The value we should provide is...



- ◆ Increased need for early diagnosis and minimal invasive therapy
- ◆ The one and only endoscope manufacturer that can provide “see and treat” solutions

OLYMPUS

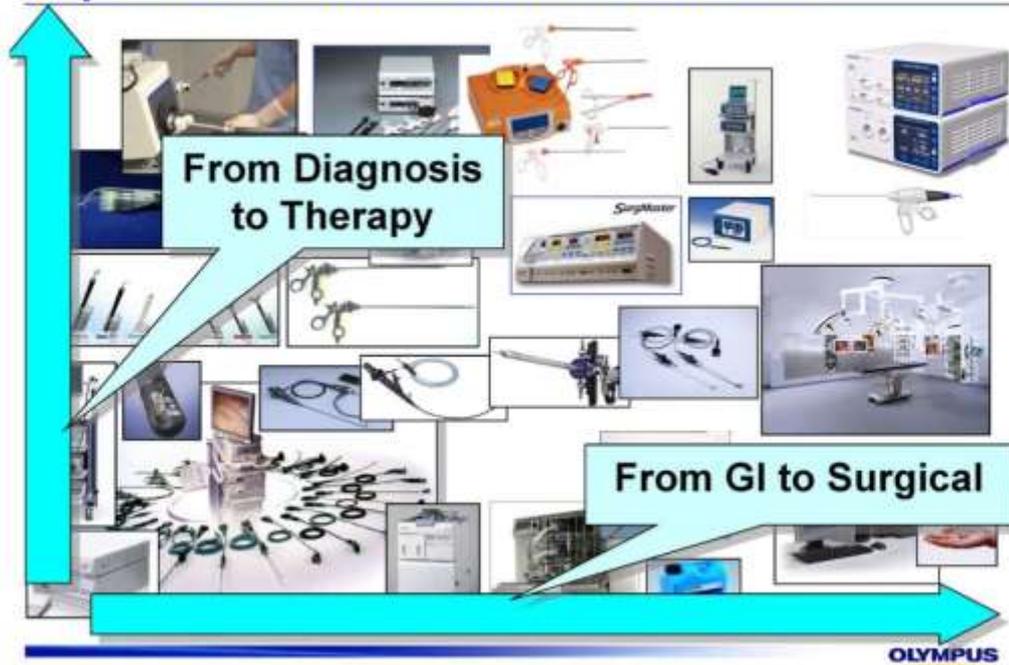
History of endoscope development



Business Field & Core Technology



Expansion of Product/Business Portfolio



Business Field & Core Technology



Gastrointestinal Endoscopy Products Lineup



Ultrasonic Endoscope



Single Balloon Enteroscopy System



Capsule Endoscope



Video Endoscopy System



Videoscope for Nasal Endoscopy



Duodenoscope



Colonoscope



Scopeguide



Stone Retrieval Basket



Hemostasis Clip

EndoTherapy Products

OLYMPUS

Surgical Endoscopy Products Lineup



3D Endoscopy System



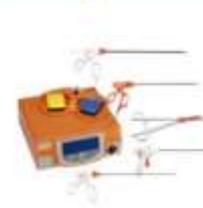
Resectoscope



Cysto-Nephro Videoscope



Surgical Video Endoscopy System



Energy Devices



Operation Room System Integration



Forceps for Surgical Endoscopy

OLYMPUS

Our Mission Statement – Medical Business Group

Corporate Philosophy “Social IN”

INtegrity
Integrity in Society

INnovation
Creating Innovative Value

INvolvement
Social Involvement

We aim towards establishing firm ties with society through the three IN's



Group Mission

Driven by our customers' quest for clinical excellence, efficiency and peace of mind, we apply knowledge, vision and solutions to create an environment for healthcare that serves humanity

Our Value

Optimizing value to exceed expectations

17

OLYMPUS

OLYMPUS

十、神戸医療産業都市簡報資料

神戸医療産業都市の概要

神戸市



2014年9月



神戸のアウトライン



- 明石海峡大橋
- 滝林動物園
- 右馬場牧場
- 須磨海岸
- 六甲山牧場
- 異人館
- 酒の道蔵
- 舞入の8号
- ハーバーランド
- 南気町
- 王子動物園
- 旧居留地

構想の経緯



**平成7年1月17日
阪神・淡路大震災の発生**

- ・市内死者数：約4,600人
- ・経済的損失：6.9兆円
(市内総生産1年分に相当)

震災復興事業として、

平成10年に神戸医療産業都市をスタート!

平成10年10月：神戸医療産業都市構想懇談会設置(H11.3報告書提出)

座長 井村裕夫先生(元京都大学総長、元総合科学技術会議議員)

平成11年12月：「先端医療センター」及び「理化学研究所 発生・再生

科学総合研究センター(CDB)」の国の予算化



先端医療振興財団
理事長 井村 裕夫

2

神戸医療産業都市の目的

産学連携のもと、ポートアイランド第2期を中心に、高度医療技術の研究・開発拠点を整備し、医療関連産業を集積。

⇒ 神戸に日本初のクラスターを形成

クラスターとは・・

大学などの研究機関や企業が地理的に集中し競争しつつ、同時に協力している状態



- 雇用の確保と神戸経済の活性化
- 先端医療技術の提供による市民福祉の向上
- アジア諸国の医療水準の向上による国際貢献

3

中核施設及び企業等の集積状況(平成10年～平成25年)



4

現在の神戸医療産業都市

282社(2014年8月末現在)、**6100人**(2014年3月末現在)が集積



5

日本最大のバイオクラスターに成長

進出企業数、雇用者数の推移

医療産業都市 進出企業、雇用者数の推移



6

経済効果推計の推移



バイオクラスター 基礎・研究・開発

発生・再生科学総合研究センター (COB)

発生・再生分野の基礎研究、再生医療を促進する世界的な研究機関 (H14.4開設)



ライフサイエンス技術基盤研究センター (CLST)

イメージング技術を活用した研究を推進する施設。理研の創薬候補物質実験拠点 (H18.9開設)



先端医療センター (IBRI)

基礎から臨床への幅広い研究 (トランスレーショナルリサーチ) 機能を担う中核施設 (H15.4開設)



(仮称) 融合連携イノベーション推進棟

産学連携により創薬や再生医療の革新的技術・機器開発を行う (H27.6開設予定)



10

レンタルラボ・インキュベーション施設

神戸医療機器開発センター (NEDEC)

手術手技トレーニングや医療機器の研究・開発等、様々なニーズに対応した日本で唯一の公的施設 (H16.2開設)



国際医療開発センター (IMDA)

産学連携による医療機器の共同研究開発や事業化支援の実施 (H23.5開設)



神戸バイオバリュー創成センター (BMA)

OPC、動物実験施設を整備することで、バイオベンチャーや再生医療関連の企業を支援 (H16.5開設)



神戸健康産業開発センター (HI-BEC)

実験機器・健康福祉関連企業等が入居するレンタルラボ・オフィス (H18.8開設)



神戸臨床研究情報センター (TR)

全国の臨床研究・治療拠点の支援、がんなどの医療・医学研究に関する情報発信 (H15.8開設)



神戸ハイブリッドラボセンター (KHBC)

主に医薬品開発のウェットラボを設備、事業所内託児施設も併設 (H23.4開設)



11



iPS細胞を用いた再生医療の取組

～世界初の臨床研究～



最先端の機器・治療

脳血管

脳動脈瘤にカテーテルを使用してフラジナコイルを入れる

写真提供
東京中央病院放射線科
先端医療センター放射線科
保井 達也先生

高精度放射線治療装置(4D)の研究開発

(三菱重工・京都大学との共同研究)

- ①高精度開準機械(ジンバル機構)
- ②小型X線発生源(Cバンド加速器)
- ③画像支援機能(スリットX線イメージ)

の統合により、がんの高精度放射線治療を、正確に短時間で実現

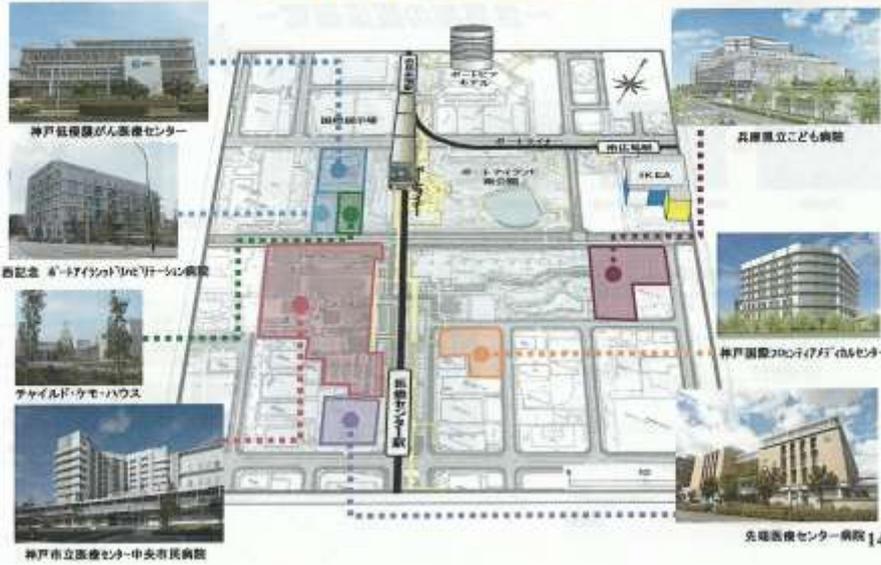
動体追尾機能: 患部の移動に合わせて治療線を照射することにより、患部以外の正常部への治療線照射を極力少なくできる

【進捗状況】

- H20.1 製造販売承認を取得
- H20.5 診療を開始
- H22.5 動体追尾機能の製造販売承認を取得
- H23.12 当院にて動体追尾放射線治療を開始
(京都大学に続き、世界2ヶ所目)
⇒これまでに合計3例の治療を実施

メディカルクラスター 高度な医療を提供する病院等が集積

全体で1,400床



神戸低侵襲がん医療センター

- 放射線治療装置による低侵襲がん治療・抗がん剤による化学療法治療の併用
⇒切らずに治すがん治療を目指す
- がん患者の診療初期から精神的サポートを含めた緩和医療の提供を行う



病院長
北神戸大学医学部附属病院
放射線科科長
齋藤 正彦

開設 : 2013年4月
病床数 : 80床
(緩和ケア含む)



放射線治療機器



サイバーナイフG4
理論上は1200本のビームが可能。複雑な形状の照射野にも対応可能



定位放射線治療装置/リストールービーム
頭・顔面部だけでなく、骨髄全節、肝臓、肺・腎臓などの体幹部にも適用可能



トモセラピーHD
360度方向から腫瘍を包み込むように照射することでがんが痛く体にかさしい

15

西記念ホートアイラントリハビリテーション病院

開設者	医療法人康雄会 理事長 西昂
施設概要	<ul style="list-style-type: none"> 急性期医療を提供する医療機関と連携し、早期の回復期リハビリテーションを提供 福祉用具・リハビリ用のロボット技術の研究開発(神戸大学工学部と共同開発) リハビリや看護の研修施設として教育や人材育成に取り組む
開設	平成25年4月
病床数	136床(うち療養型40床)



外観



リハビリテーション室



機械浴室

16

チャイルド・ケモ・ハウス

開設者	公益財団法人チャイルド・ケモ・サポート基金
施設概要	<ul style="list-style-type: none"> 長期間に及ぶ小児がんの入院治療環境を改善し、患者とその家族が長期間快適に滞在できる施設 化学療法・緩和ケアを行う診療所を併設
開設	平成25年度
居室数	19室

チャイケモは
みなさんの寄付により
運営されています



チャイルド・ケモ・ハウスの取組

24年6月	キックオフ・シンポジウム
24年11月、12月	クリエイティブセミ
25年2月11日	かえっこバザール
25年3月29日	竣工式
25年4月27日	完成記念シンポジウム
26年6月7日	チャイケモチャリティウォーク

17

神戸国際フロンティアメディカルセンター

Kobe International Frontier Medical Center: KIFMEC



生体肝移植や内視鏡治療・手術を用いた肝臓疾患と消化器がんの診断・治療を行う病院。

- 平成26年度開設予定
- 病床数:120床

KIFMECで実施する主な医療等

①移植医療等

移植医療(生体肝移植、脾・脾島移植等)、内視鏡治療、及び鏡視下手術を発展させ、世界標準の治療技術を確立する。

②医療情報システム

先端医療のイノベーション・システムを開発し、国際拠点を目指す。

③国際的人材育成

国内外の医師等に研修の場を提供し、人材育成を行う。

18

人にやさしい「医療技術、医療機器の開発」

～粒子線治療装置、内視鏡、治療用ロボット、家族滞在型医療～

KIFMECが関わる日本式医療の海外展開(アウトバウンド)



19

兵庫県立こども病院



新こども病院で実施する主な医療等

- ①小児医療
- ②周産期医療
- ③小児救急医療

小児医療、周産期医療の全県拠点病院。厚労省「小児がん拠点病院」に指定。

■平成28年度開設予定

■病床数：290床

新粒子線施設：新こども病院隣接地に小児がん重点を置いた治療施設

■平成29年度開設予定

コンパクト陽子線施設

建屋占有面積削減(従来施設の70%)



20

伊藤忠メディカルプラザ



伊藤忠メディカルプラザの主な事業

①国際交流分野

神戸市などと連携し、海外医療技術者の教育支援を行い、また、海外からの研修生受け入れ事業を行い人材交流支援を行う。

②医療機器開発分野

医療機器開発に関する情報提供及び産業化支援する。

③人材育成(国内)

医療技術者(医師、ME)のトレーニング

国内外の医師や医療関係従事者の教育支援、研修生受け入れや医療通訳育成などの国際人材交流支援ほか、医療機器・医療技術等の研究開発及び産業化支援などを行う施設。

■平成26年10月開設予定

21

シュミレーションクラスター 京

- 平成24年9月末に共用開始
- 事業主体:国(文部科学省)
開発主体:理化学研究所
- 平成23年6月,11月
世界のスパコン計算性能ランキングで**世界第1位**獲得
- 平成23年11月
10ペタFLOPSを達成(**1秒間に1京回**の計算)
- 平成25年6月
中国スパコン(天河2号)米国スパコン(タイタン、セコイア)に次いで**世界第4位**に
- 平成25年9月
文科省H26概算要求:2020年頃までの実現を目指し「ポスト『京』」(エクサスケールスパコン)の開発に着手



22

ポスト「京」(エクサスケール・スパコン)

概要

- 2020年(平成32年)までにエクサスケールのスーパーコンピュータを実現
 - >我が国を取り巻く社会的・科学的課題の解決に貢献
 - >世界一の成果を創出できるアプリケーションソフトウェアとハードウェアを一体的に開発
- 目標演算性能:1エクサフロップス級(1秒間に100京回(10の18乗回)の演算性能)
- 事業主体:国(文部科学省)
- 開発主体:独立行政法人理化学研究所
- 総事業費総事業費約1,400億円(国費分約1,100億円、関係企業分約300億円)
 - >平成26年度政府予算12億円の開発費を計上
- スケジュール:平成26年度～ 基本設計
平成27年度～ 試作・詳細設計
平成30年度～ 製造(量産)・設置・調整
平成32年度～ 運用
- 平成26年3月 理研が**計算科学研究機構(神戸市・171号棟)**内への設置を公表



理化学研究所計算科学研究機構

期待される成果

- 新薬の開発
 - >新薬の開発期間の大幅な短縮に貢献
 - >副作用の有無の予測も可能
- ものづくり(自動車開発)
 - >設計の大幅な効率化により低コストかつ短期間での開発が実現
 - >より安全性の高い車体の開発

従来従来のタンパク質



新薬候補化合物



従来と異なるタンパク質

「京」で約2.4年かかる計算が約5.5日で可能



マツダ・北大研究



「京」で約1.4年かかる計算が約3日で可能

23

シミュレーションクラスター FOUCS



24

難病を克服する「再生医療の実現」

～神戸IPS細胞再生医療センターの整備～

IPS細胞を利用した**世界初の臨床研究**
⇒ 平成25年8月スタート！



プロジェクトリーダー
理化学研究所/
先端医療振興財団
高橋 敦代



【神戸IPS細胞再生医療センターの機能】

- ①IPS・ES細胞等を活用した革新的治療技術の開発・実用化
- ②外国人医師等の受入(トレーニング)および国際展開にむけた拠点
- ③市民等に対する先端医療等の提供
- ④治療後ケア機能

第1弾として、

(仮称)神戸アイ(網膜)センターの整備 (スケジュール)

- H26 事業スキームの検討、関係機関との調整
- H27 工事着工



25

難病を克服する「再生医療の実現」

～神戸IPS細胞再生医療センターの整備～

プロジェクトの概要

IPS細胞を活用した世界初の臨床研究である網膜治療をはじめとする再生医療のシーズを迅速に実用化するため、基礎研究から臨床応用、治療、リハビリまでをトータルに対応する拠点として、「(仮称)神戸アイ(網膜)センター」を整備する。

(仮称)神戸アイ(網膜)センターの機能

- ① 研究所
 - ② 病院(眼科)
 - ※国家戦略特区の規制緩和を活用し、病床を設置
 - ③ レンタルCPC(細胞培養センター)
 - ④ ロビージョンケア(※)
 - ※弱者・視覚障害者向けのリハビリ・生活訓練
- ⇒ 細胞などの非常に高度な品質管理を求められる再生医療研究において、「**研究所**」と「**細胞培養施設**」と「**臨床現場**」が物理的に「**近い**」ことが重要
- ⇒ 「**世界初の実用化**」の達成

活用する規制改革

- ・病床規制の特例による病床の新設・増床の容認



26

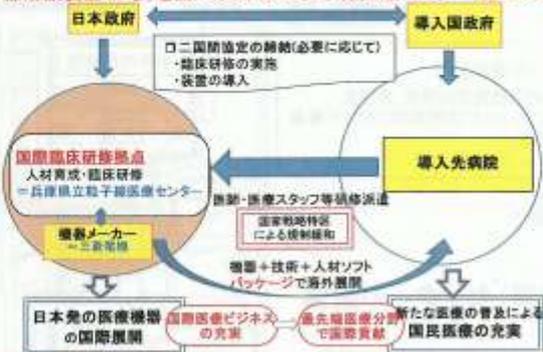
人にやさしい「医療技術、医療機器の開発」

～粒子線治療装置、内視鏡、治療用ロボット、家族滞在型医療～

プロジェクトの概要

外国人医師・看護師・放射線技師等を積極的に受け入れ、日本の優れた医療技術を習得する機会を提供することで、粒子線治療装置や内視鏡といった神戸発の医療機器を医療サービスとのパッケージで輸出する。

① 粒子線治療装置(三菱電機)と兵庫県立粒子線医療センター(播磨科学公園都市)



粒子線治療装置



兵庫県立粒子線医療センター

追加で提案する規制改革

- ・臨床研修制度(外国人医師、看護師など)に関する弾力的運用
(「医学物理士」への対象拡大、臨床研修者への報酬付与、家族への在留資格付与、臨床研修期間の延長)

27

次世代バイオ医薬品等人材育成・生産拠点 (神戸大学統合研究拠点(Ⅱ期))

<事業概要>

「次世代バイオ医薬品製造技術研究組合」(神戸大学や関連企業などにて設立)が、経済産業省「個別化医療に向けた次世代医薬品創出基盤技術開発」事業に採択され、産学官が一体となり、次世代抗体医薬等の安定生産技術(高度な製造設備により最先端医薬品創出を実現)の研究開発を実施。

<スケジュール(予定)>

施設建設工事 着工時期 : 平成26年3月
供用開始予定時期 : 平成27年4月頃

<建物概要>

事業費 : 約17億円(製造装置費含む)
建築面積 : 1,973㎡、延床面積 : 4,535㎡
構造・規模 : 鉄骨造、4階建て

<次世代バイオ医薬品の安定生産技術>



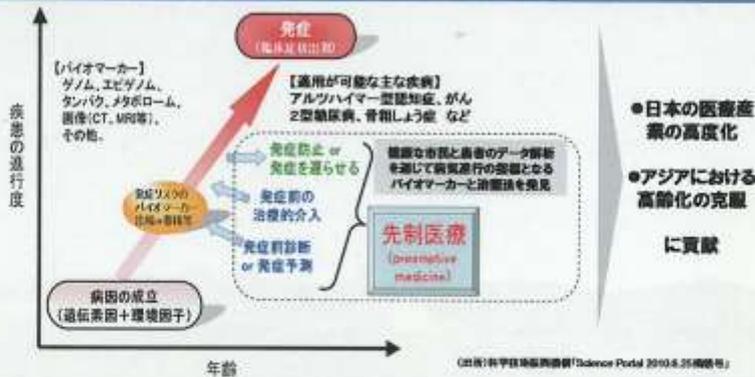
国際基準に適合した高品質なバイオ医薬品を高効率で製造する基盤技術の確立



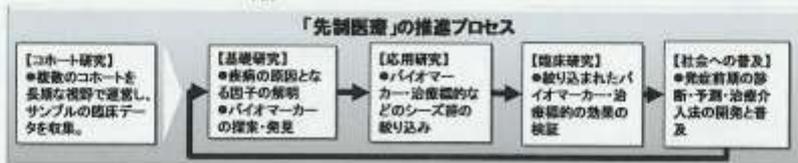
神戸大学統合研究拠点(Ⅱ期)建設地

28

先制医療の実現に向けたコホート研究・バイオマーカー研究の推進



「先制医療」の推進プロセス



29

十一、神戸医療産業都市簡介手冊資料





神戸医療産業都市

Kobe Biomedical Innovation Cluster

財団法人 先端医療振興財団
理事長 井村 裕夫

神戸市正在积极推进“神戸医疗产业都市”，即在港湾人工岛（Port Island）修建尖端医疗技术的研究开发基地，通过产业、学校及政府之间的合作，将称为21世纪成长产业的医疗相关产业集中起来。该项目以“神戸经济的活性化、提高市民的健康与福利、为国际社会做贡献”为目标。

该项目自着手以来已超过10年，已依次修建了为将基础研究成果应用在临床上而担负起桥梁功能核心的“尖端医疗中心”、作为信息基地的“神戸临床研究信息中心”等衔接性研究（转化研究）所必需的设施，以这些设施为核心、进驻该地的医疗相关企业已经超过200家。

主要核心设施还在修建，作为将来的计划，为实现“神戸健康科学振兴会议”于2007年3月确定的“神戸健康科学振兴范围”，将迎来新的成长期。

今后，将吸引更多国内外企业参与，并在各位市民、各医疗相关人员、各大学及研究机构、国家及兵库县等的协助下，进一步推进此构想。希望大家理解并支持！



医疗产业都市的推进体制

本项目最初在1998年10月召开的座谈会（会议主持：神戸市立中央市民医院井村院长<当时>）上开始探讨，1999年3月提交了基本构想的报告。

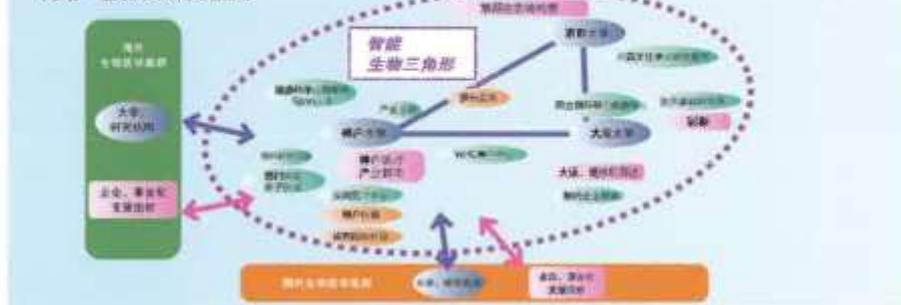
在该报告的基础上，从1999年8月开始，由京都、大阪、神戸的主要大学、研究机构及国内外医疗相关企业等组成的研究会对该构想的具体化不断地进行了讨论。

会长 井村 裕夫（財団法人 先端医療振興財団理事長）

顾问 京都大学、大阪大学、神戸大学、国立循环器官疾病中心、神戸市医師会、兵库县政府、神戸市立医疗中心中央市民医院、理化学研究所发生及再生科学综合研究中心

事務局 神戸市政府、神戸工商会议所、財団法人 先端医療振興財団

网络—整个关西形成超集群



1 尖端医疗中心 (IBRI)

Institute of Biomedical Research and Innovation : IBRI

该中心是在再生医疗研究开发、影像医疗研究开发、医药品开发支援等三个领域承担从基础到临床衔接作用的核心设施。该中心具备医院职能（病床位 60张），为治疗标准化医疗难以应对的疾病，在影像医学、临床研究（治疗）、再生医学方面进行先进的医疗。

株式会社：神戸市国際医療株式会社
 研究主体：有限法人 尖端医療研究財団
 建築面積：約20500㎡
 主 頁：http://www.fai-kobe.org



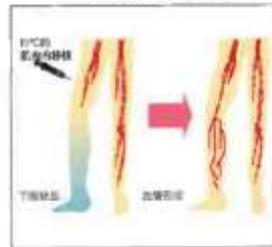
1. 尖端医疗中心从事的三大研究课题

① 再生医疗研究开发

再生医疗的临床应用

- 针对慢性重症下肢缺血疾病治疗的下肢末梢血管再生治疗
- 针对难治性骨折进行骨再生治疗
- 针对变形性膝关节炎进行软骨细胞治疗
- 利用口腔粘膜进行角膜上皮再生治疗
- 利用角膜内皮性细胞进行角膜内皮再生研究
- 利用组织干细胞进行胰岛再生研究
- 利用多功能干细胞进行治疗帕金森症的研究
- 以数膜穿孔为对象的数膜再生治疗
- 针对心源性急性脑梗塞患者静脉投入本人骨髓单核球的相关临床研究

血管再生治疗实例



细胞培植中心 (Cell Processing Center: CPC)



- 推进源于人类细胞的医药品、医疗设备的研究开发及生产
- 支援再生医疗、组织工学技术的产业化
- GMP基准依据 (GMP: Good Manufacturing Practice)
- 提供各种CPC运营支援服务
- 用于临床研究的CPC (尖端医疗中心研究大楼5楼)
- 用于企业租赁的CPC (尖端医疗中心研究大楼4楼・神戸生物医学创新中心)



②影像医疗研究开发

PET检查事业及研究事业

- 使用PET进行以癌症、脑梗塞、痴呆症等疾病的早期发现或确诊为目的的检查诊断事业或研究
- 2002年1月开始PET检查（2002年4月开始适用于公费保险）
- 引进两台PET-CT设备（2005年12月）
- 开始与民营医院合作的PET-CT检查（2006年2月开始）
- 医药品开发上PET的灵活运用，PET装置及相关设备的开发与产品化支援

放射线治疗事业及研究事业

- CT与线形电子加速器一体化，在用CT确认疾病位置的同时，用线形电子加速器进行更高精度的放射线照射，从而使放射线治疗尽量不影响到正常细胞
- 2002年4月开始CT 线形电子加速器放射线治疗
- 2004年度开始，与民营企业、京都大学进行高精度放射线治疗装置的研究开发
- 2006年7月，被认可为强度调制放射线治疗的先进医疗（日本全国第三位）
- 2008年1月，取得高精度放射线治疗装置的生产销售许可
- 2008年5月，开始运用高精度放射线治疗装置的放射线治疗



③医药品开发支援

支援临床研究

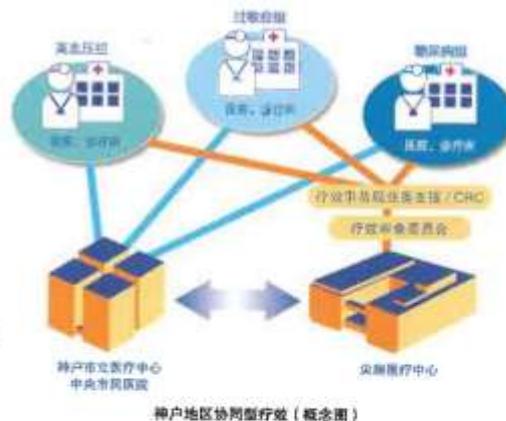
- 由生命伦理审议会及各领域审查委员会进行的审查
- 再生医疗、影像医疗及医药品等的临床研究支援
- 疗效协调员（CRC）等临床研究支援人员的教育研修

疗效事业

- 从事高质量的疗效
- 派遣疗效协调员（CRC）
- 承办神户市立医疗中心中央市民医院疗效管理中心的运营业务

神戸地区协同型疗效网络的建立

- 共同举办神户市医师会疗效讲座（2002年11月～）
- 通过疗效审查委员会与疗效事務局及疗效协调员（CRC）进行支援
- 地区协同型疗效支援的扩充



2. 尖端医疗中心医院实施的最先进的医疗

① 尖端医疗中心医院概要

尖端医疗中心负责人 / 锅岛 阳一
尖端医疗中心医院院长 / 西尾 利一
地址 / 〒650-0047 神户市中央区港岛南町2丁目2番
诊疗科室 / 血管再生科、整形外科、眼科、细胞治疗科、综合肿瘤科、脑血管内治疗科、
影像诊疗科、放射线治疗科、PET诊疗部、麻醉科
开诊日期、时间 / 星期一 - 星期五(节假日除外)、上午9点 - 下午5点(挂号时间:截止到下午3点)
接诊方法 / 原则上采用介绍、预约制度
[接受神户市立医疗中心中央市民医院或地区医疗机构等介绍的病人。在本中心诊断、治疗后,
可继续到原介绍的医疗机构进行治疗。]
病床床位 / 60张(普通单人病房:29间、普通4人病房:3间、无菌及准无菌病房:19间)

② 正在进行的诊疗内容

- ① 造血干细胞移植(骨髓移植、末梢血干细胞移植)、脐带血移植
- ② 高精度放射线治疗装置,利用CT线形电子加速器进行高精度放射线治疗
- ③ 针对肺癌等固定癌症的化学疗法
- ④ PET检查:利用FDG进行癌症诊断等
- ⑤ 利用高精度血管造影装置进行脑血管内治疗(脑动脉瘤、脑梗塞)
- ⑥ 多焦点眼内镜手术

③ 正在进行的临床研究

- ① 下肢末梢血管再生
- ② PET与MRI并用,早期发现痴呆症
- ③ 医药品等的疗效
- ④ 针对难治性骨折进行再生治疗

3. 集群推进中心

为了在神户顺利推进生物医疗集群的形成,配备了精通知识产权、医药法、市场经营等专职人员和调查人,并针对进驻企业以及当地中小企业等,进行研究开发及事业化相关方面的各种支援。

尖端医疗中心二楼,以参与医疗设备开发人员为中心,设置了可受理各种制药等相关咨询的“支持广场”,为更好地进行医疗设备开发提供建议和指导等,另外,还针对当地中小企业、进驻企业,建立了“事业化支援制度”,开展与产业、学校及政府等各种机关的合作活动。

并且,还积极推进与欧洲集群“药谷”联合等国际合作项目。

还发行神户医疗产业都市相关电子杂志。
详情请浏览网页:
<http://www.libri-kobe.org/magazine/index.html>



支持广场内免费咨询相关人员。



2 神户临床研究信息中心 (TRI)

Translational Research Informatics Center : TRI

为推进从基础研究到临床应用的衔接性研究（转化研究）。该中心作为信息基地是日本最早修建的研究设施。

目标是通过与企业或大学等研究机构之间的合作，成为具有信息收集与发送功能的“转化研究的司令塔”。

- 为催生新的生物企业及医疗产业的活性化，研究开发新的数据解析及管理手法并培养人材
- 对基因组解析、临床试验进行企画管理、数据分析评估，完善基础，从而实现有科学根据的医疗
- 开发符合个人遗传特性及生活习惯的治病防病方法、为再生医疗等新医疗技术的实用化做贡献
- 为提高市民的健康与地区的医疗水平，支援推进与地区医疗机构合作的生活习惯病的尽早诊断、治疗及预防

向市民传达信息

该中心2楼的展示厅内准备了很多可轻松学习生命科学的展示内容，如放映有关神户医疗产业都市、新的标准医疗、再生医疗、基因解析信息等录像，还有虚拟实验系统、利用触摸屏作为终端的虚拟参观系统、智力问答、DNA音乐等。

组织主体：神户市医疗
 经营主体：财团法人 法制医疗研究经营
 建筑面积：7300m²
 主 页：<http://www.tri-kobe.org/>

进驻TRI的尖端医疗振兴财团研究部

研究开发部
 临床研究部
 信息系统部
 事业推进部
 生物统计与数据管理小组
 健康信息研究小组
 知识集群形成事业再生医疗研究小组
 SYSMEK医疗研究室

通过网络发送 癌症相关电子信息

通过网络发送美国癌症信息网站的日文版（面向专家及患者）。



[<http://cancerinfo.tri-kobe.org/>]



3 神户生物医学创造中心 (BMA)

Business Support Center for
Biomedical Research Activities : BMA

特别针对生物研究的租赁型实验室。配备放射性同位元素（RI）实验设施、细胞增殖中心(CPC)、专业公司经营的动物饲养及实验设施等大学或研究机构内不足的特殊设施，以期降低事业风险，缩短从研究开发到实用化的时间。

运营主体：神户生物医学服务株式会社
 建筑面积：约1820m²
 主 页：<http://www.bma.jp/>
business@bma.jp



生物设施（细胞增殖）



动物饲养室



生物研究所共同设备（普通实验设施）



特殊装置（放射线同位素）

4 神户生物技术研究及人材培养中心 (BT Center) / 神户大学孵化中心

Kobe Biotechnology Research and Human Resource Development Center
/ Kobe University Business Incubation Center : BT

该中心是一个利用不限定某一特定研究领域或大学的新形态进行生物技术方面的尖端及融合领域的研究及人材培养的基地。同时设有培养神户大学投资企业的经营中心。

运营主体：神户大学
 建筑面积：约3000m²
 进驻场所：神户生物技术研究与人材培养中心（1楼・2楼）
 神户大学孵化中心（1楼・4楼）



5 理化学研究所 发生及再生科学综合研究中心 (CDB)

RIKEN Center for Developmental Biology: CDB

作为发生及再生领域的全球性研究机构,该中心正在努力阐明发生及再生系统,以综合性地了解生命,并推进基础性、示范性研究,以促进细胞治疗和组织再生等再生医疗。并将由此所取得的成果广为宣传,同时与尖端医疗中心及其周边的研究机构、企业等紧密合作,从事转化研究及医疗应用相关的研究。

运营主体:独立行政法人,理化学研究所
 建筑面积:约29800m²
 主页: <http://www.cdb.riken.jp/ja/index.html>

研究体制
 中心负责人 竹市 雅俊
 (京都大学名誉教授)
 小组负责人:7人(包括中心负责人在内)
 小组长:14人
 项目负责人:2人
 室长:6人
 单元负责人:8人
 专职研究人员:约210人

主要研究内容

- 人类ES细胞为首的干细胞运用技术的开发
- 克隆鼠诞生机制的研究
- 利用斑马鱼、实验鼠进行身体构造体系的研究
- 利用线虫、果蝇阐明发生结构

- 发育体制 (body-plan) 研究小组 (相泽 新一 博士)
- 非对称细胞分裂研究小组 (松崎 文彦 博士)
- 荧光标记细胞研究小组 (竹市 雅俊 博士)
- 形态进化研究小组 (仓谷 厚 博士)
- 细胞形成信号研究小组 (林 茂生 博士)
- 干细胞研究小组 (西川 伸一 医学博士)
- 哺乳类发生研究小组 (田井 芳树 医学博士)



小鼠 斑马鱼 果蝇



6 理化学研究所 分子影像科学研究中心 (CMIS)

RIKEN Center for Molecular Imaging Science: CMIS

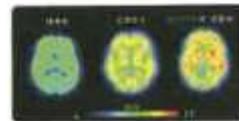
运用以PET为中心的影像技术,在生物存活状态下,将其体内生物体分子的动向或作用用图像捕捉下来并进行研究,以期缩短制药时间并降低成本等革新制药工艺。与尖端医疗中心等密切合作,从事转化研究,以期为综合性地了解生命体而建立新的分子影像领域。

运营主体:独立行政法人,理化学研究所
 建筑面积:约4500m²
 主页: <http://www.cmis.riken.jp/>

研究体制
 中心负责人 渡边 恭良
 小组长:6人(包括中心负责人在内)
 单元负责人:3人(包括中心负责人在内)
 专职研究人员:约80人

主要研究内容

- 基于放射性元素的标记合成技术开发
- 针对各种生物体分子研制的分子探针,开发其功能评估法
- 对以制药工艺革新为目的的药物的药态和药效评估进行分析
- 本研究所独特的复数分子即时影像装置开发



脑内部PET影像图
 (健康者中没有发现,但在轻度痴呆病例中可观察到异常物存在(β-淀粉样蛋白分子))

理化学研究所 计算科学研究机构 (AICS) RIKEN Advanced Institute for Computational Science

作为国家项目,正在推进超级计算机“京”的筹备和完備。(预定2012年秋季正式运行)

运行后,将在广泛的领域作为国内外开设的公共设施而发挥各种有效的作用。在生命科学领域中,以期实现最尖端的医疗技术以及开发出无副作用的革新性医药品。

运营主体 独立行政法人,理化学研究所
 建筑面积:20000m²
 主页 <http://www.aics.riken.jp/>

2011年6月及11月,分别两次获得世界超级计算机性能排名第一。





7 神户保健产业开发中心 (HI-DEC)

Kobe Healthcare Industry Development Center : HI-DEC

支援保健设备或食品等保健相关产业、生物类实验设备、诊断、预防设施等领域的研究开发及事业化的租赁型实验室兼办公室。

事业主体：株式会社神户保健产业开发中心
建筑面积：约100m²
主 页：http://www.hi-dec.jp/



8 神户医疗设备开发中心 (MEDDEC)

Kobe Medical Device Development Center: MEDDEC

该中心是一个租赁型实验室兼办公室，推动利用导管、支架、内视镜、腹腔镜等减轻患者负担的低侵入治疗及新的治疗技术或仪器的评价、改良及普及，并促进医疗设施领域新事业的开创。

事业主体：株式会社神户医疗设备开发中心
主要领域：
- 支援医疗器械厂家的临床评价研究
- 推进医疗设备、治疗仪器、医药品的改良、改良及普及
- 调查海外设备、仪器及药品等，以医疗从业人员为对象提供情报
- 推进中小企业与药企的合作，共同开发医疗设备及药品
主 页：http://www.meddec.jp



9 神户KIMEC中心大厦 (KIMEC)

Kobe KIMEC Center Building : KIMEC

适应于引导港湾人工岛(第2期)城市建设的高度信息化社会的智能大厦。除办公区域外，还有对应各种生物实验的生物实验室。

事业主体：财团法人神户市开发事业中心
建筑面积：约1125m²
主 页：http://www.kobe-dm.or.jp/efine_kimec.html

KIMEC : Kobe International Multimedia & Entertainment City



10 神户国际商务中心 (KIBC)

Kobe International Business Center : KIBC

该中心将WAM [Warehouse:仓库, Assembly:组装, Manufacturing:生产] 区、研究开发用的实验区和办公区安排在一座楼内，可将研究开发、生产、销售、物流、事物管理等多种业务集中在一起。

事业主体：财团法人神户市产业公社
建筑面积：约20000m² (北栋 10,770m², 南栋 9,100m²)
主 页：http://www.kobe-machi-seiki.or.jp/kan/kan_biz/vis.html



11 神户孵化办公楼 (KIO)

Kobe Incubation Office : KIO

作为投资企业等进驻基地使用的出租大厦。

事业主体：财团法人神户市产业公社
建筑面积：约7500m²
主 页：http://www.iag-kio.jp/



12 神户混合商务中心 (KHBC)

Kobe Hybrid Business Center

该设施作为新的研究、开发基地，除可用于租赁型实验室之外，还建有企业、研究者等交流区以及有助于提高作业、研究环境的多功能区域。

事业主体：财团法人神户国际商务中心
建筑面积：约9000m²
主 页：http://www.khbc.natp



13 国际医疗开发中心 (IMDA)

International Medical Device Alliance

该中心为尖端医疗设备的研究开发基地，联合“神户国际前沿医疗中心”(预定2012年开业)为国内外患者提供尖端医疗服务，联合医学工学充分利用临床实践能力。

事业主体：公益财团法人神户国际医疗开发中心
建筑面积：约3000m²
主 页：http://www.kobidms.org/



14 市民医院前大楼

Shimin Byouin Mae Building

设有百货及饮食店等商业区、办公区，以及可适于各种生物试验的生物实验室。

事业主体：神户新发通株式会社
主 页：http://www.kob-america.co.jp/





地区革新集群项目（文部科学省） - 广大关西地区生物医学集群 -

概要与目的

神户地区将在与大阪北部（彰都）地区联手合作的基础上，作为“广大关西地区生物医学集群构想”，目标是在充分发挥各自的强项——尖端医疗与制药的研究基础的同时，形成整个关西地区的生命科学超级集群。

再生医疗的实现、生活习惯病的治疗与预防研究

以尖端医疗中心为主，以提供安全及安心的医疗与支援科学保健为目标，将再生医疗、生活习惯病等“尖端医疗”作为重点课题进行研究。

建立“综合型快速临床研究”

（Integrative Celerity Research: ICR）与“医学革新系统”
将第1期建立起来的“转化研究”功能升华为“综合型快速临床研究”（ICR），集中优秀的临床医生与研究人员等加速革新，打造“医学革新系统”的基础。

核心机构：财团法人尖端医疗振兴财团、公益财团法人千原生命科学振兴财团
参与研究机构：大阪大学、神户大学、京都大学、理化学研究所（发生与再生科学综合研究中心、分子影像科学研究中心）、医药基础研究所、关西医疗振兴财团、大阪府立大学、国立循环器病研究中心



衔接性研究支援推进项目事业（文部科学省）

概要与目的

接受文部科学省的委托，在尖端医疗振兴财团内，推进支援将作为医疗实用化的有希望的基础研究成果应用到临床的衔接性研究事业。

有实用化的种子研究项目的衔接性研究支援

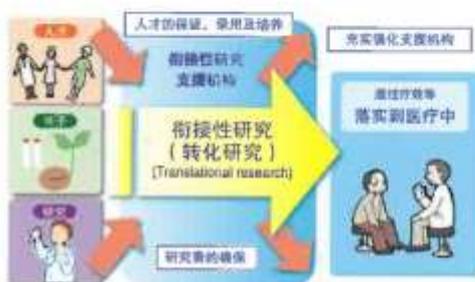
在充分运用尖端医疗振兴财团拥有的衔接性研究支援基础的同时，以将研究成果在治疗等方面的实用化或新药的开发为目标。

●目前正在支援的种子研究项目

- 针对慢性重症下肢缺血疾病进行血管再生
- 针对难治性骨折进行骨再生
- 利用口腔黏膜进行角膜上皮再生
- 针对变形性膝关节病进行软骨细胞治疗等

对日本全国衔接性研究支援机构的支持

对全国7个基地（尖端医疗振兴财团、北海道大学等、东北大学、东京大学、京都大学、大阪大学、九州大学）的种子项目提供综合支持。



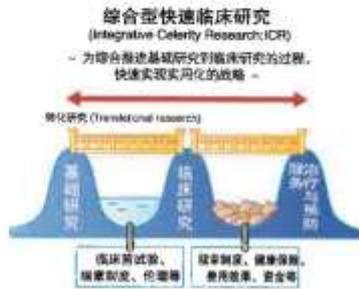
企业布局促进法“再生医疗产业振兴事业”（经济产业省）

按照“关西地区健康长寿相关产业大范围基本计划”，促进再生医疗等的实用化，在尖端医疗振兴财团配置集群经理，并运用与研究、医师及企业之间的网络，推进挖掘需求与种子项目之间的匹配。





③在集群内加速革新的“医学革新系统”



在开发新的医疗技术及医药品、医疗设备时，从基础研究到临床研究之间，存在着利用动物进行临床前试验、规章制度、伦理方面的课题。

并且，在创业时，为患者提供治疗与预防服务，还存在规章制度、健康保险、费用对效果、资金等“另外的课题”。

为解决这些课题，则要通过完善①提供高度医疗服务、②支援科学保健的机能，集中研究人员和临床医生，共同推进临床流行病学研究。

通过此措施建立起“医学革新系统”，即提高“研究人员的假设”与“临床医生的需求”的反馈效率，从而尽快将神户的研究成果作为新的治疗与预防服务，向市民提供。

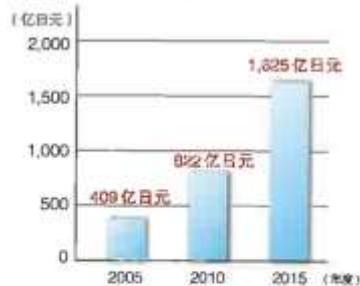
■医学革新系统



(2) 神户集群的未来

①经济效果的预测

■市内经济效果的预测



神户港湾人工岛的医疗相关企业数量在2010年约达到200家，预计2015年将达到约310家。

并且，神户市内的医疗相关企业与港湾人工岛内的一般进驻企业的雇用人员在2010年度约达到5600人，预计2015年度将达到约9800人。

关于神户市内的经济效益，预计2005年度约为409亿日元，进而，预测2010年将达到约822亿日元，2015年更将达到约1625亿日元。



神戸医疗产业都市的历程

- 1988年**
 - 9月 神戸市表示对神戸医疗产业都市构想进行探讨
 - 10月 设立神戸医疗产业都市构想讨论会
(会议名称: 神戸市立中央市民医院并中院长 <当时>) (1989年3月提出报告书)
- 1989年**
 - 8月 设立神戸医疗产业都市构想研究会
 - 12月 对“尖端医疗中心”、“理化学研究所 发生及再生科学综合研究中心”进行预算
- 2000年**
 - 2月 选为国家“新产业结构形成项目相关的复兴特别事业”
 - 3月 设立财团法人尖端医疗振兴财团
- 2001年**
 - 8月 选为国家“都市再生项目”
- 2002年**
 - 1月 尖端医疗中心开始PET検査
 - 4月 选为文部科学省“知识集积形成事业”
- 2003年**
 - 3月 理化学研究所 发生及再生科学综合研究中心 (CDB) 全部完成
 - 4月 作为第一号结构改革特区被认定为“尖端医疗产业特区”
 - 4月 尖端医疗中心 (IBRI) 全面开业 (参看 0000)
 - 7月 开发神戸临床研究信息中心 (TRI)
- 2004年**
 - 3月 开设神戸生物技术研究及人材培养中心 (BT Center)/神戸大学孵化中心
 - 4月 设立建设健康愉快的城市审查会 (2005年7月提出报告书)
 - 6月 开设神戸生物医学创造中心 (BMA)
- 2005年**
 - 8月 设立神戸健康科学 (生命科学) 振兴会议 (2007年3月提出蓝图)
- 2006年**
 - 2月 开发神戸医疗设备开发中心 (MEDDEC)
 - 启用人工岛经营长“尖端医疗中心前”站开通, 神戸机场通航
 - 7月 “神戸‘享受健康的城市建设’构想-努力实现安心健康的地区社会-”
被认定为国家地区再生计划
 - 7月 尖端医疗中心的针对癌症高度调放射线治疗被认可为先进医疗
 - 9月 开设理化学研究所 分子影像研究开发基地 (MFP)
 - 10月 开设神戸健康产业开发中心 (HI-DEC)
- 2007年**
 - 3月 决定建设新一代超级计算机基地-港湾人工岛 (第2期)
 - 6月 选为文部科学省“知识集积形成事业 (第2期)”
 - 7月 选为文部科学省“衔接性研究支援推进项目”
- 2008年**
 - 1月 尖端医疗振兴财团与京都大学、三菱重工业株式会社共同研究开发的高精度放射线
治疗装置基于药品及原料生产销售认可
 - 6月 上述高精度放射线治疗装置在产学官联合试产者表彰中获得经济产业大臣奖
 - 10月 举办神戸医疗产业都市构想10周年纪念式与研讨会 (参看 0000)
 - 11月 作为尖端医疗振兴财团所属研究者代表提出的方案, 其中二项被尖端医疗开发特区
(超级特区) 所采用。
- 2009年**
 - 6月 选为文部科学省、经济产业省“产学官合作基地 (全球产学官合作基地)” (与大阪府等的合作基地)
- 2011年**
 - 12月 作为国家的国际战略特别特区, 被指定为“关西国际战略特别特区”



0001 开发和研究设施用人工岛 (2008年1月)



0002 建设正在建设的尖端医疗中心 (2003年9月)



0003 港湾人工岛 (第2期) (2007年8月)



0004 尖端医疗中心生产设施 (2006年4月)



0005 神戸的港湾设施用的人工岛 (第2期) (2008年2月)



0006 神戸医疗产业都市构想10周年纪念式会场 (2008年10月)

港湾人工岛（第2期）的研修、会议设施介绍

【TRI（研修室、会议室）】

设有定员200人的大会议室以及6间研修室和会议室。

（联系方式）电话：078-306-3655

<http://www.tri-kobe.org/rental/meetingroom.html>

【NICHII学馆】

设有最大300个座位的大会议室（可同时口译）以及8间会议室。

（联系方式）电话：078-304-5991

http://www.nichigakkan.co.jp/kobe_pi



（摄于2012年2月）

咨询地址

神户市企画调整局 医疗产业都市推进本部
电话：078-322-6319 传真：078-322-6010
网址：<http://www.city.kobe.lg.jp/ryo/>

神户市产业振兴局 企业招揽推进室 企业立地课（医疗产业都市担当）
电话：078-331-8181（分机3624-6） 传真：078-322-6072
〒650-8570 神户市中央区加纳町6丁目5番1号
网址：<http://www.kobe-iac.jp/>

财团法人 尖端医疗振兴财团
电话：078-306-1700 传真：078-306-1706
〒650-0047 神户市中央区港岛南町2丁目2番
网址：<http://www.libri-kobe.org/>
电子邮件：qanda@libri.org

神户都市振兴服务株式会社
电话：078-306-2540 传真：078-306-2539
〒650-0047 神户市中央区港岛南町2丁目2番2号
网址：<http://www.kups.jp>



2012.2

十二、本次招商行程重要交流人員資料

➤ 東京説明會		
姓名	任職單位	聯絡方式
鄧子丹	三菱UFJリサーチ&コンサルティング	〒105-8501 東京都港区虎ノ門5-11-2 オランダヒルズ森タワー Tel:03-6733-3947(直通) 03-6733-1031(部代表) Fax:03-6733-1049 E-mail:tou-shitan@murc.jp URL:http://www.murc.jp
程誠	株式会社日本メディックス(営業推進課特販部)	〒271-0065 千葉県松戸市南花島向町315-1 Tel:047-368-8637(直) Fax:047-330-2661 攜帶電話:080-9529-6633 E-mail:chengcheng@nihonmedix.co.jp
内野俊彦	三菱日聯投資股份有限公司(開發企劃部亞洲・中國室長)	〒103-0027 東京都中央区日本橋1-7-17 Tel:03-5205-8593(直通) 03-5205-8581 Fax:03-3273-5570 E-mail:toshihiko_uchino@mucap.co.jp
岡田莉佳(陳妍如)	三菱日聯投資股份有限公司(開發企劃部亞洲・中國室)	〒103-0027 東京都中央区日本橋1-7-17 Tel:03-5205-8593(直通) 03-5205-8581 Fax:03-3273-5570 E-mail:rika_okada@mucap.co.jp
松尾隆次	Kitoku Shinryo Co., Ltd. 木徳神糧株式會社(企劃開發室顧問)	〒132-0015 東京都江戸川区西瑞江2-14-6 Tel:03-5636-1506 Fax:03-5636-1605 E-mail:t-matsuo@kitoku-shinryo.co.jp http:www.kitoku-shinryo.co.jp
根來亮	Kitoku Shinryo Co., Ltd.	〒132-0015 東京都江戸川区西瑞江2-14-6 Tel:03-5636-1506 Fax:03-5636-1605

	木徳神糧株式 會社 (企劃開發室)	E-mail:r-negoro@kitoku-shinryo.co.jp http:www.kitoku-shinryo.co.jp
➤ 大阪説明會		
姓名	任職單位	聯絡方式
齊藤保雄	みなと銀行株 式會社 (美納都銀行株 式會社) (營業企劃部 亞洲室 室長)	〒651-0193 神戸市中央區三宮町2丁目1番1號 Tel:(078)333-3283(直線電話) Tel:(078)331-8141(總機) Fax:(078)331-7796 http://www.minatobk.co.jp E-mail:intl-china@minatobk.co.jp
川田大介	シャープマニ ファクチャリ ングシステム 株式会社 (Sharp Manufacturing Systems Corporation) (海外市場開 發)	〒581-8581 大阪府八尾市跡部本町4丁目1番33 号 Tel:(072)991-2945 Fax:(072)991-0626 E-mail:kawata.daisuke@sharp.co.jp URL:http://www.sharp.co.jp/sms/
Akira Yasue	Japan International Medical Cooperation Organization (受託人)	2-9-33-201,Fukue,Showa-Ku,Nagoya-shi,Aichi 466-0059,Japan Tel/Fax:+81-52-613-7388 E-mail:info@medinw.com URL:http://www.medinw.com/
渡邊溥司	關西華文時報 (記者)	〒540-0026 大阪府大阪市中央區内本町2-4-16オ フィスポート内本町5F Tel:06-7654-6496(代) Fax:06-7654-6498 E-mail:info@kansai-chinese.com http://www.kansai-chinese.com

桵山明宏	廣島縣政府 (商工勞動局)	〒730-8511 廣島縣廣島市中區基町 10-52 Tel:(082)513-3382 Fax:(082)223-2136 E-mail:a-hiyama8174@pref.hiroshima.lg.jp
平井紀行	パナホーム株式會社 松下營造株式會社 (總務部長)	〒560-8540 大阪府豐中市新千里西町 1-1-4 Tel:06-6834-3149 Fax:06-6834-7862 E-mail:n-hirai@nj.panahome.co.jp http://www.panahome.jp
堀内直人	塩野義製藥株式會社 (海外事業本部次長)	〒541-0045 大阪市中央區道修町 3 丁目 1 番 8 号 Tel:06-6209-6839(直) Fax:06-6227-5287 E-mail:naoto.horiuchi@shionogi.co.jp
鄭 宇翔	Hakuzo Medical Corporation (貿易課)	〒540-0025 大阪市中央區得井町 2-4-9 Tel:06-6809-4319 Fax:06-6945-0539 E-mail:cheng-yu-hsian@hakuzo.co.jp URL: http://www.hakuzo.co.jp/
藤田法子	大阪商工會議所 (國際部 課長)	〒540-0029 大阪市中央區本町橋 2-8 Tel:06-6944-6400 Fax:06-6944-6293 E-mail:fujita@osaka.cci.or.jp
安江 朗	特定非營利活動法人國際醫療連攜機構 (評議員)	〒466-0059 名古屋市昭和區福江 2-9-33 Tel/Fax:052-613-7388 E-mail:info@medinw.com URL: http://www.medinw.com/
赤木義彦	株式会社 エヴァ (取締役 法人事業部長)	〒813-0034 福岡市東區多の津 4 丁目 6-1 Tel:(092)292-0330 Fax:(092)622-3823 攜帶:080-4061-9105 E-mail:akagi@nij.ne.jp URL: http://www.evah-care.jp

➤ 聖路加國際病院		
姓名	任職單位	聯絡方式
福井次矢	院長	〒104-8560 東京都中央区明石町 9-1 Tel:03-3541-5151(代表) Fax:03-3544-0774 E-mail:fkts@luke.ac.jp URL:http://www.luke.ac.jp
➤ 龜田綜合醫院		
姓名	任職單位	聯絡方式
龜田隆明	理事長	〒296-8602 千葉縣鴨川市東町 929 番地 Tel:04-7092-2211(代) Fax:04-7099-1101 E-mail:tak@kameda.jp
➤ 國立循環器病研究中心		
姓名	任職單位	聯絡方式
橋本信夫	理事長	〒565-8565 大阪府吹田市藤白台 5 丁目 7 番 1 号 Tel:06-6833-5012 Fax:06-6871-8651 E-mail:hashimot@hsp.ncvc.go.jp
寒川賢治	研究所長	〒565-8565 大阪府吹田市藤白台 5 丁目 7 番 1 号 Tel:06-6833-5012(內線 2501) Fax:06-6833-1421 E-mail:kangawa@ri.ncvc.go.jp
➤ 先端醫療中心		
姓名	任職單位	聯絡方式
塩谷安朗	病院管理課	〒650-0047 神戸市中央区港島南町 2-2 Tel: 078-304-5200 E-mail: shiotani@fbri.org
➤ Terumo 株式會社		
姓名	任職單位	聯絡方式
中尾浩冶	會長	〒163-1450 東京都新宿區西新宿 3-20-2 Tel:03-6742-8778 Fax:03-67428080

		E-mail:koji_nakao@terumo.co.jp
➤ 日本光電工業株式會社		
姓名	任職單位	聯絡方式
荻野和郎	會長	〒161-8560 東京都新宿区西落合1丁目31番4号 Tel: 03-5996-8000 URL: http://www.nihonkohden.co.jp
➤ Olympus 株式會社		
姓名	任職單位	聯絡方式
河野裕宣	全球行銷部部長	〒163-0914 東京都新宿区西新宿2-3-1 Tel: 03-3340-2111 URL: http://www.olympus.co.jp
➤ Riei 株式會社		
姓名	任職單位	聯絡方式
梶澤 一	董事長	<本社> 〒279-0012 千葉縣浦安市入船1-5-2 NBF 新埔安大樓14F Tel:04-7355-8181 <本部/談心沙龍> 〒100-0006 東京都千代田區有樂町1-7-1 有樂町電器大廈南館2F Tel:03-3240-8811 E-mail:boss@riei.co.jp URL: http://www.riei.co.jp/
➤ 島津製作所株式會社		
姓名	任職單位	聯絡方式
鈴木英文	醫用機器工廠長	〒604-8511 京都市中京區西ノ京桑原町1 Tel:075-823-1079 Fax:075-811-8185 E-mail:suzukih@shimadzu.co.jp URL: http://www.med.shimadzu.co.jp
➤ 神戶醫療產業都市		
姓名	任職單位	聯絡方式

石野龍一 郎	神戸市企劃調 整局	〒6508570 神戸市中央區加納町6丁目5番1號 Tel:078-322-6571 Fax:078-322-6010 E-mail:ryuichiro_ishino@office.city.kobe.lg .jp URL: http://www.city.kobe.lg.jp
-----------	--------------	---