

出國報告書（出國類別：考察）

2014年臺灣醫療團赴大陸內蒙古 自治區考察交流

主辦機關：蒙藏委員會

報告人員：蒙藏委員會蒙事處科長紀慧貞

蒙藏委員會蒙事處科員紀英豪

衛生福利部附屬醫療及社會福利機構管理會執行長林慶豐

衛生福利部附屬醫療及社會福利機構管理會副執行長林水龍

衛生福利部附屬醫療及社會福利機構管理會簡任視察陳英作

衛生福利部附屬醫療及社會福利機構管理會科長黃文鎮

臺北市政府衛生局企劃處處長林惠萍

臺北市立聯合醫院和平婦幼院區眼科主任林人傑

臺北市立聯合醫院陽明院區兒科主任李銘峻

新北市立聯合醫院院長黃實宏

國立陽明大學附設醫院創傷醫學科兼外科主任簡立建

敏盛綜合醫院院長王炯琅

敏盛綜合醫院副院長蔡卓城

中山醫學大學附設醫院兒童病房主任趙玉華

派赴國家：中國大陸

出國期間：103年8月21日至28日

報告日期：103年11月19日

摘要

為促進海峽兩岸醫療管理發展交流與瞭解，本會自99年（2010）起，於每年7至9月間，邀請臺灣公衛醫療界專家學者組成「臺灣醫療團」前往大陸內蒙古自治區進行考察交流活動，迄今（103年）已是第5年。本年仍依例將臺灣醫療團分為兩組，一是醫衛管理經驗分享組，二是教學式診療服務組，分享臺灣衛生醫療技術與管理品質，並透過臺灣醫師的教學式診療服務，協助內蒙古醫衛單位完成扶貧公益事業與醫療保健照護政策，增進兩岸關係的良性發展。

為期雙邊的醫療交流活動更為廣闊，本次考察首次前往內蒙古西部地區，以增進臺灣與內蒙古地區交流廣度。本團交流期間適逢高雄長庚醫院陳肇隆院長等一行人於銀川參加學術專業活動，遂由本會邀請陳院長等人就近至烏海市進行交流，除了分享該院的醫療援外經驗，同行的中山醫學大學附設醫院周明仁董事長亦代表該院與烏海市衛生局及所屬的人民醫院、蒙中醫院簽署合作協議，而洽談多年的高雄長庚醫院與包鋼醫院的合作協議也於本次活動中簽署，可謂是成果豐碩，充分展現臺灣軟實力，並成功增進臺灣與內蒙古間的瞭解、合作與友誼。

目次

壹、計畫緣起與目的-----	3
貳、考察與交流單位簡介-----	4
一、內蒙古自治區衛生和計劃生育委員會-----	4
二、阿拉善盟中心醫院-----	4
三、烏海市婦幼保健院-----	5
四、烏海市海南區人民醫院-----	5
五、包鋼醫院-----	5
六、內蒙古醫科大學第一附屬醫院-----	6
參、過程紀要-----	7
肆、心得與建議-----	13
伍、活動相片-----	14

壹、計畫緣起與目的

為促進海峽兩岸醫療管理發展交流與瞭解，本會自99年（2010）起，於每年7至9月間，透過由本會主政之「臺灣與蒙古族聚居地區衛生醫療交流平臺小組」，邀請臺灣公衛醫療界專家學者組成「臺灣醫療團」前往大陸內蒙古自治區進行考察交流活動，迄今（103年）已是第5年。為了使臺灣與內蒙古的公衛醫療交流活動達到最佳效益，第1年（99年）規劃純粹的考察交流活動，來瞭解兩地醫衛可加強交流的項目進而發現內蒙古各大醫院的硬體建設相當新穎完善，但在管理方面可能還有很大的進步空間；於是，第二年（100年），本會邀請臺灣醫界專家前往進行專題演講，分享臺灣公衛醫療管理經驗，期協助當地醫療管理階層學習臺灣醫管經驗，提升服務品質。第3年（101年）開始，將臺灣醫療團分為兩組，一是醫衛管理經驗分享組，二是教學式診療服務組，除了分享臺灣衛生醫療技術與管理品質，並透過臺灣醫師的教學式診療服務，協助內蒙古醫衛單位完成扶貧公益事業與醫療保健照護政策，使兩岸關係朝良性發展。

本次考察首度前往內蒙古西部地區執行，緣於烏海市畢力夫市長在內蒙古衛生廳廳長任內，大力支持推廣兩地的公衛醫療交流，更代表內蒙古衛生廳與臺北市政府衛生局簽署合作協議，促使雙邊的醫療交流活動更為廣闊，本會希望在此良好的模式之下，更能增進臺灣與內蒙古地區交流廣度，展現臺灣軟實力，成功增進臺灣與內蒙古間的瞭解、合作與友誼。

貳、考察與交流單位簡介

內蒙古自治區近年來積極建立衛生醫療體系，包括醫院等硬體設施的建立、專業人才的培養、疾病控制及預防、婦幼衛生與社區服務等工作的全面開展。如今該區醫衛服務體系已逐步健全，服務能力顯著提高，醫療保障制度逐步完善，衛生改革日趨深化，居民健康水準也日益提高，惟社區醫療衛生服務與醫事管理人才的培養，仍是該區當前努力方向。

一、內蒙古自治區衛生和計劃生育委員會

該會由原內蒙古自治區衛生廳與內蒙古自治區人口和計劃生育委員會合併而成，是自治區政府主管衛生工作的行政部門。機關編制置主任1名、副主任5名、巡視員2名、副巡視員1名、紀檢組長1名，管理該區衛生工作，現任主任為歐陽曉暉先生。設有9個處室：辦公室、政策法規（人口戰略研究）處、發展規劃與資訊處、財務處、流動人口服務管理處、宣傳教育處、科學技術服務處、機關黨委（人事處）、紀檢監察室；6個直屬事業單位：計劃生育宣傳教育中心、計劃生育培訓中心、計劃生育技術服務中心、計劃生育藥具站、機關事務服務中心、計劃生育協會；現有幹部職工125人。該會主要職責為：貫徹執行中國大陸關於人口和計劃生育工作的方針、政策法律、法規並監督實施；研究、制訂自治區人口和計劃生育工作的有關政策、法規、條例並組織實施；協助有關部門制訂相關的社會經濟政策，推動人口和計劃生育工作的綜合治理。

二、阿拉善盟中心醫院

阿拉善盟中心醫院是1999年由原阿拉善盟醫院和阿拉善左旗人民醫院合併組建而成的一所集醫療、教學、科研、急救、傳染病防治和精神衛生為一體的盟市級綜合醫院，為包頭醫學院附屬醫院。2011年11月新建醫院正式投入使用，占地面積11.99萬平方公尺，建築面積3.4萬平方公尺，綠化面積達6.95萬平方公尺，開放床位420張，現有在職職工544人。醫院設有臨床科室20個、醫技科室6個、醫輔科室9個、管理科室17個；擁有核磁共振、電腦斷層掃描儀、數位減影血管造影機、全自動細菌培養和藥敏分析儀、全自動生化儀和數位影像系統、數位胃腸X光機、電子腹腔鏡、電子胃鏡、彩色超音波、碳-13檢測儀等醫療設備250多臺（套）。醫院臨床重點專科為心內科、康復醫學科、骨外科，重症醫學科和血液透析室均是該盟唯一的專業臨床科室。醫院已實現以HIS（醫療資訊系統）為基礎、電子病歷為核心的醫院資訊化管理。

三、烏海市婦幼保健院

創建於1976年，是一所集預防、保健、醫療為一體的盟市級婦幼保健機構，負責該市三區業務指導和科研教學任務。現有職工85人，設有職能科室包括婦保科、兒保科、計劃生育門診、乳腺門診、肛腸科、口腔科、男性科、病理科、檢驗科、放射科、超音波室、心電室、藥房、產科、婦科、兒科病房及行政科室等17個單位。2002年獲得義大利政府對該中心80萬美元儀器設備的無償援助，烏海市政府根據協議，由政府投資興建“烏海市婦幼保健院綜合大樓”。該院新發展的業務有導樂（希臘語“Doula”音譯，意為“女性照顧女性”）陪伴分娩、新生兒觸摸、無痛人流及無痛分娩等。

四、烏海市海南區人民醫院

即烏海市第三人民醫院，是一所集醫療救護、預防保健、教學科研為一體的綜合性醫院，是烏海市定點醫療保險機構。目前醫院占地面積56,840平方公尺，共設臨床科室24個，臨床病區11個，截至目前實際開放床位242張，現有職工總數242人。該院擁有核磁共振1臺、東軟飛利浦雙排螺旋電腦斷層掃描儀1臺、 α -7彩色超音波機1臺、數位影像機1臺、500maX光機1臺、奧林巴斯400全自動生化分析儀1臺、血液分析儀、血流變分析儀、血凝儀、化學發光分析儀、C型臂X光機等等。

五、包鋼醫院

該院位於內蒙古自治區包頭市，建於1958年，1999年與內蒙古醫學院（2012年更名內蒙古醫科大學）合併，成為內蒙古醫學院第三附屬醫院，是全區醫療系統首家通過ISO9001:2000品質認證及大陸衛生部指定內蒙古地區唯一可以開展肝、腎移植的醫院，是一所集醫療、教學、科研、預防保健為一體、綜合實力居內蒙古地區先進水準的綜合性醫院。現有職工2千餘人，醫院設有70個科室，其中臨床科室30個，醫技科室9個，分院5個，並下設7個社區衛生服務中心，13個社區衛生服務站，1個廠區綜合門診部和1所附屬衛校，擁有病床1,500張，年門診量達86萬餘人次，年收治住院患3.5萬餘人次。此外還擁有自治區級醫學研究所2個，自治區級醫學領先學科1個，自治區級醫學重點學科2個，包頭市醫學研究所1個，市級重點學科5個，其中燒傷、呼吸、泌尿、心血管、骨科、普外科等學科在大陸醫界已具一定知名度，內分泌、血液、消化、腫瘤、婦產、神經、兒科及檢驗、影像、超音波等學科蓬勃發展。醫院以重點學科為主，同時加強醫院移植、介入、微創、創傷和危重症救治、腫瘤綜合治療等學科群建設，並以此推動醫院各專科建設、科教水準與人才培養等各方面工作的全面發展和提升。該醫院是最早在內蒙古開展

腎臟移植、在包頭市開展肝臟移植手術的醫院，至今已完成肝、腎移植術近400例。腹腔鏡手術例數居全市首位，成為內蒙地區首批衛生部內鏡（泌尿、普外、消化）診療技術培訓基地。硬體方面該院擁有電腦斷層掃描儀、核磁共振儀、直線加速器、血管造影機、彩色超音波、多功能醫療體檢車、各類內視鏡、介入治療等先進設備。醫療合作方面，先後與美國、加拿大、韓國、日本等國家的醫療機構和醫學專家建立了合作關係。

六、內蒙古醫科大學第一附屬醫院

內蒙古醫科大學附屬醫院始建於1958年，前身為內蒙古醫學院，於2012年更名，是集醫療、教學、科研和預防保健為一體，具有較強醫療服務能力、較高科研水準的現代化綜合性醫院。醫院實際開放床位1,800張，年門診、急診量120萬人次。全院在職職工2,532人，醫院現有36個臨床科室，15個醫技科室，44個病區，以心、腦、肺、肝、腎、耳鼻喉、婦產科等優勢學科為支撐的大器官疾病綜合診治技術始終處於自治區領先地位。擁有神經外科學、蒙醫學2個大陸「國家臨床重點專科」，呼吸內科學、普通外科學、胸外科學、婦科學、耳鼻咽喉科學、麻醉學6個自治區臨床醫學領先學科，消化內科學、神經外科學、產科學、兒科學、放射腫瘤學、醫學影像學、臨床檢驗學7個自治區臨床醫學重點學科和1個自治區基礎醫學和預防醫學重點實驗室。擁有正電子發射電腦斷層掃描儀、核磁共振、C型臂X光機、數位減影血管造影機、全數位化彩色都卜勒超音波診斷系統、全自動生化分析儀等先進設備，在品質和數量上均屬區內領先。具有大陸一流的臨床醫學研究中心，為內蒙古自治區廣大醫學科技人員進行醫學科學研究提供良好的平臺。

參、過程紀要

本年臺灣醫療團循例透過由本會主政之「臺灣與蒙古族聚居地區衛生醫療交流平臺小組」邀集國內相關醫療機構或單位派員參加，團員包括衛生福利部附屬醫療及社會福利機構管理會（以下簡稱醫管會）、臺北市政府衛生局及其所屬醫院、新北市立聯合醫院、國立陽明大學附設醫院及本會業務往來公私立醫院等單位代表，連同本會業務相關同仁，共計 14 人，於本（103）年 8 月 21 日至 28 日前往大陸內蒙古自治區進行交流活動，並分為醫衛管理經驗分享組與教學式診療服務組兩組同時進行。

本次臺灣醫療團在內蒙古交流期間，又適逢高雄長庚醫院陳肇隆院長等一行人員，在銀川參加學術專業活動，遂由本會邀請陳院長等人就近到內蒙古烏海市進行交流活動，除了分享臺灣高雄長庚醫院的醫療援外經驗，同行的中山醫學大學附設醫院周明仁董事長，也代表該院與烏海市衛生局及所屬的人民醫院、蒙中醫院簽署合作協議。而洽談多年的高雄長庚醫院與包頭包鋼醫院的合作協議，也於本次活動中簽署，可謂是臺灣醫療團到內蒙古自治區進行交流活動任務最多的一次，除充分地展現臺灣軟實力，亦能成功地增進臺灣與內蒙古間的瞭解、合作與友誼。

行前會議於本（103）年 8 月 14 日下午 2 時 30 分於蒙藏委員會召開，由本會蒙事處海中雄處長主持，就本次行程、分工等進行討論，會中決議醫衛管理經驗分享組團長由衛福部醫管會林慶豐執行長擔任，教學式診療服務組團長則由敏盛綜合醫院蔡卓城副院長擔任，詳細分組、分工及服務項目如下：

一、任務分組：

（一）醫衛管理經驗分享組

No	姓名	性別	服務單位	職稱	服務項目
1	林慶豐	男	衛生福利部/醫管會	執行長	◎團長 講題：團隊激勵—以醫院營運管理為例
2	林水龍	男	衛生福利部/醫管會 財團法人藥害救濟基金會	副執行長 董事長	講題：磁振造影用於乳癌的防治
3	林惠萍	女	臺北市政府衛生局/企劃處	處長	講題：臺北市立醫院創新管理模式分享
4	黃實宏	男	新北市立聯合醫院	院長	講題：外科手術的新境界

5	王炯琅	男	敏盛綜合醫院	院長	講題：臺灣醫院質量管理體系經驗分享
6	簡立建	男	國立陽明大學附設醫院/ 創傷醫學科兼外科	主任	講題：建立中國特色之創傷體系
7	紀慧貞	女	蒙藏委員會/蒙事處	科長	領隊；陪同各組進行醫療服務及兩組間聯繫事宜

(二) 教學式診療服務組

No	姓名	性別	服務單位	職稱	服務項目
1	蔡卓城	男	敏盛綜合醫院	副院長	◎團長 經驗分享、教學式診療與病例研究交流
2	陳英作	男	衛生福利部/醫管會	簡任視察	經驗分享、教學式診療與病例研究交流
3	黃文鎮	男	衛生福利部/醫管會	科長	經驗分享、教學式診療與病例研究交流
4	林人傑	男	臺北市立聯合醫院 和平婦幼院區/眼科	主任	經驗分享、教學式診療與病例研究交流
5	李銘峻	男	臺北市立聯合醫院 陽明院區/兒科	主任	經驗分享、教學式診療與病例研究交流
6	趙玉華	女	中山醫學大學附設醫院/ 兒童病房	主任	經驗分享、教學式診療與病例研究交流
7	紀英豪	男	蒙藏委員會/蒙事處	科員	領隊；陪同各組進行醫療服務及兩組間聯繫事宜

二、行程表：

天數及日期	行程內容
第一天 8月21日 (星期四)	10:55~14:35 搭乘長榮航空 (BR728) 至呼和浩特 --會晤內蒙古自治區衛生和計劃生育委員會賀豐奇巡視員 宿：呼和浩特市
第二天 8月22日 (星期五)	10:35~12:15 奧凱航空(BK2842)呼和浩特至阿拉善盟 --阿拉善盟中心醫院專題演講：林惠萍處長、王炯琅院長、簡立建主任 --阿拉善盟中心醫院教學式診療服務與交流 宿：阿拉善盟

第三天 8月23日 (星期六)	--參訪廣宗寺 --會晤阿拉善盟衛生局黃永明局長 宿：阿拉善盟
第四天 8月24日 (星期日)	--搭車前往烏海市 --烏海市婦幼保健院專題演講：林慶豐執行長、陳肇隆院長 --烏海市婦幼保健院交流 --烏海市海南區人民醫院教學式診療服務與交流 --會晤烏海市畢力夫市長 宿：烏海市
第五天 8月25日 (星期一)	--烏海市婦幼保健院專題演講：林水龍副執行長、王炯琅院長、簡立建主任 --烏海市海南區人民醫院教學式診療服務與交流 --烏海市海南區人民醫院專題演講：陳英作簡任視察、蔡卓城副院長 宿：烏海市
第六天 8月26日 (星期二)	--搭車前往包頭市 --會晤包鋼醫院王凌峰院長 宿：包頭市
第七天 8月27日 (星期三)	--搭車前往呼和浩特市 --內蒙古醫科大學第一附屬醫院專題演講：黃實宏院長、簡立建主任 --會晤內蒙古自治區衛生和計劃生育委員會歐陽曉暉主任 宿：呼和浩特市
第八天 8月28日 (星期四)	--參訪內蒙古博物院 14:25~18:00 搭乘長榮航空（BR727）返回臺北

三、活動重點摘錄說明如下：

8月21日上午，臺灣醫療團搭乘長榮航空公司班機由臺北直飛內蒙古首府呼和浩特市，當日下午即抵達當地，由內蒙古衛計委醫政處任剛處長、國際交流中心朝克主任及相關所屬同仁親自前往白塔機場接機，團員抵達住宿飯店稍作休息後，即與內蒙古衛計委賀豐奇巡視員、第四醫院高方方院長、自治區人民醫院雲志中副院長、自治區婦幼保健院王志芬院長、內蒙古醫學大學第一附屬醫院趙建民副院長、內蒙古醫學大學第二附屬醫院霍紅軍院長等人會晤，就兩地未來公衛醫療合作事宜交換意見。

8月22日上午，搭機前往內蒙古西部地區阿拉善盟。下午，前往阿拉善盟中心醫院展開交流活動，開幕儀式由該院白寶良院長親自主持，臺灣醫療團則由衛生福利部醫管會執行長代表致詞。隨後由臺北市政府衛生局企劃處處長林惠萍、敏盛綜合醫院院長王炯琅、國立陽明大學附設醫院創傷醫學科兼外科主任簡立建分別就《臺北市立醫院創新

管理模式分享》、《臺灣醫院品質管制體系經驗分享》、《建立中國特色之創傷體系》等專題進行演講，阿拉善盟各旗（區）醫院醫護人員共約 300 人參加。其他團員則就其專業科目前往康復科、兒科、外科等臨床科室進行指導，並與該院相關部門主管就公立醫院管理工作進行了切磋交流座談。

8 月 23 日上午，全團前往內蒙古重點文物保護區「廣宗寺」（俗稱南寺）參觀，以了解蒙古族宗教信仰及藏傳佛教文化。下午，會晤阿拉善盟衛生局黃永明局長等衛生行政主管人員，黃局長提出阿拉善盟未來將組織更多有益兩岸互助的活動，進一步豐富臺灣與阿拉善盟交流合作的內容與方向，建立起兩地醫療衛生事業間更加密切的合作和深厚的友誼。

8 月 24 日上午，搭車前往烏海市，該市冀曉青副市長、衛生局信蕊局長等相關人員在阿拉善盟與烏海市交會點迎接臺灣醫療團抵達；同時高雄長庚醫院陳肇隆院長等一行人員，也由銀川抵達烏海市。下午，烏海市政府在烏海市婦幼保健院舉辦中山醫學大學附設醫院與烏海市人民醫院、蒙中醫院合作簽約典禮。緊接著典禮之後，則進行專題演講，由衛生福利部醫管會執行長林慶豐、高雄長庚醫院院長陳肇隆分別就《團隊激勵—以醫院營運管理為例》、《深耕臺灣、醫療援外》等專題進行演講，該市醫院相關行政及醫護人員共約 240 人參加。其他醫衛管理經驗分享組團員則參觀婦幼保健院；教學式診療服務組人員前往烏海市海南區人民醫院進行教學式診療服務，門診病人約有 60 人。晚上，全團團員與烏海市畢力夫市長座談，對於未來臺灣與烏海市的公衛醫療交流活動進一步交換意見。

8 月 25 日上午，醫衛管理經驗分享組仍前往烏海市婦幼保健院進行專題演講，由衛生福利部醫管會副執行長林水龍、敏盛綜合醫院院長王炯琅及國立陽明大學附設醫院創傷醫學科兼外科主任簡立建分別就《磁共振造影用於乳癌的防治》、《臺灣醫院質量管理體系經驗分享》、《建立中國特色之創傷體系》等專題進行演講，該市醫院相關行政及醫護人員共約 240 人參加。教學式診療服務組人員前往烏海市海南區人民醫院進行教學式診療服務及專題講座，由衛生福利部醫管會簡任視察陳英作、敏盛綜合醫院副院長蔡卓城分別就《臺灣中小型公立醫院的經營管理模式暨改革經驗分享》、《中型醫院發展方向及其角色定位》等專題進行演講，門診病人約有 40 人，醫護人員專題講座則約有 70 人參與。由於本次臺灣醫療團在烏海市進行專題演講及教學式診療服務，大受當地醫療單位歡迎，積極要求臺灣醫療團前往所屬醫院服務，遂在本會出面協調之下，於 8 月 25

日下午，邀請敏盛綜合醫院院長王炯琅臨時前往烏海市人民醫院講演，該院約有醫護人員 50 人出席聽講；國立陽明大學附設醫院創傷醫學科兼外科主任簡立建臨時前往海南區人民醫院專題演講，約有 70 人參與。另烏海市婦幼保健院亦邀請衛生福利部醫管會林水龍副執行長協助該中心乳癌專科醫師，接受當地病患諮詢，處理疑難雜症，傳授臺灣優良醫療技術與觀念，約有 60 名患者受惠。

8 月 26 日上午，搭車前往包頭市，畢力夫市長為感謝臺灣醫療團在烏海市期間的貢獻，親自前往團員住宿飯店致意。傍晚，抵達包頭市，包鋼醫院院長王凌峰率該院相關業務主管人員與臺灣醫療團團員會談，對於本次高雄長庚醫院與包鋼醫院簽署合作協議乙事，向本會表達感謝之意，並期望未來包鋼醫院與臺灣間的公衛醫療業務，能持續推廣，也希望本會能持續協助該院醫師到臺灣接受專業培訓。

8 月 27 日上午，搭車前往呼和浩特市。下午，前往內蒙古醫學大學第一附屬醫院交流並進行專題講座，由新北市立聯合醫院院長黃實宏、國立陽明大學附設醫院創傷醫學科兼外科主任簡立建分別就《外科手術的新境界》、《建立中國特色之創傷體系》等專題進行演講，該院相關行政及醫護人員共約 30 人參加。本會蒙事處科長紀慧貞則前往內蒙古自治區衛生和計劃生育委員會會晤歐陽曉暉主任，商討臺灣與內蒙古未來公衛醫療交流合作事宜。

8 月 28 日上午，前往內蒙古博物院參觀，以瞭解蒙古族歷史、文化及特殊習俗等。下午，搭乘長榮航空公司班機由呼和浩特市直飛臺北，結束了這一次臺灣醫療團的任務。

四、特殊事件—臺灣醫療團草原行醫救人又一椿：

8 月 25 日晚上，臺灣醫療團的部分團員於晚飯後與烏海市人民醫院、蒙中醫院及婦幼保健院的幾位主管們，在團員們下榻的飯店大廳會談，對於未來兩地醫療合作等議題熱烈討論。

約 11 點左右，婦幼保健院的宿靜院長接到該院產科主任的緊急求援電話，一位於晚上 8 點鐘左右分娩的產婦，於產後 3 個鐘頭，仍持續大出血，宿靜院長遂邀請臺灣敏盛綜合醫院的王炯琅院長協助一同前往處理。兩人立刻搭車飛奔醫院，沿途上不斷與醫院通訊聯繫，瞭解到這名產婦是陰道分娩，嬰兒平安，但產婦產後大出血，雖已做了許多止血處置並輸血，但仍無法改善，於是先將產婦送入手術室（開刀房），等待救援。宿靜院長與王炯琅院長抵達醫院之後，直奔手術室，發現產婦於產後子宮頸深度裂傷，併

側陰道壁多處撕裂傷，子宮頸部位脆弱糜爛碎裂，鮮血持續冒流，血壓降到 72/40mmHg。在輕微麻醉下，撐開視野，宿院長與王院長合作，持長針一寸一分地縫合裂傷的子宮頸與陰道壁，並囑咐麻醉醫師與護士持續輸血（紅血球濃縮液、新鮮冷凍血漿、血小板），總共輸血超過 3,000CC。終於，多個出血點慢慢地停止冒血，產婦的生命跡象（血壓、心跳、呼吸）也慢慢回復正常，直到凌晨 2 時 4 分，兩位院長順利完成手術並離開醫院。

回憶 2013 年 9 月，臺灣醫療團抵達內蒙古四子王旗服務醫院，巧遇因車禍嚴重受傷的青年送醫，這位傷者全身毫無外傷，昏迷不醒，命在旦夕。臺灣花蓮慈濟醫院神經外科的哈鐵木爾醫師及新光醫院急診外科的哈多吉醫師見狀，立即前往協助救援，並順利搶救傷者，目前該傷者已經痊癒，並恢復正常生活。

再憶 2012 年 8 月，臺灣醫療團抵達內蒙古和林格爾縣服務醫院，一位心臟病發的老婦，送醫急救，經當地醫師宣告不治，病人家屬聽聞有臺灣醫師進駐該醫院服務，遂奔向剛剛抵達醫院的臺灣醫療團尋求協助。時任行政院衛生署臺北醫院的急症部部長蔡卓城醫師立即前往急救，經緊急診治之後，婦人恢復呼吸及心跳，幾天後也出院回家。而臺灣醫師草原行醫救人的故事，也就此在內蒙古傳開來了。

肆、心得與建議

- 一、持續推動「臺灣與蒙古族聚居地區衛生醫療交流平臺小組」任務：本小組係由蒙藏委員會、衛生福利部（前衛生署）、臺北市政府衛生局、國立陽明大學及臺北市立聯合醫院於97年建立，歷年來促成臺灣與蒙古國及喀爾瑪克、布里雅特、圖瓦三個位於俄羅斯境內的蒙裔共和國以及大陸內蒙古自治區多項醫衛領域合作交流活動，受限於大陸地區醫師無法在臺灣進行培訓，近幾年則以赴當地進行專題演講及教學式診療服務工作為主，協助內蒙古偏遠旗縣醫院進行診療，頗受當地重視與好評。當地醫院硬體設備已逐漸完善，但人員素質及行政管理知識仍存在很大的改進空間。爾後，在本會與內蒙古衛生和計劃生育委員會多年良好的合作模式架構下，將持續推動並建立雙邊長期交流合作。
- 二、行前加強與內蒙古承辦單位溝通：本次臺灣醫療團前往大陸內蒙古地區進行教學式診療服務雖已邁入第3年，惟因內蒙古衛計委國際交流中心承辦人員更新，並不熟悉過去雙邊合作模式，導致醫療團抵達阿拉善盟中心醫院，卻無門診病人可服務的情形發生，甚為遺憾，所幸臨時改為病房巡查方式取代，不致使團員無發揮所長的機會。爾後辦理相關活動，仍應強化與對方溝通合作方式，以免減低活動效益。
- 三、持續辦理臺灣醫療團赴大陸蒙古族地區考察交流活動：本次醫療團團員們表示，經過本次赴內蒙古實地考察交流，發現當地除三級甲等醫院設備較為齊全外，烏海市海南區人民醫院這類二甲醫院如眼科及兒科則較簡陋，設備不足且人員素質不一；另一方面在急重症設備及救護管理上亦有相當大的改善空間。團員均期待類似交流活動能持續進行，並以此經驗模式擴展到其他地區，藉由醫療互動，對大陸醫療產生影響，造福兩岸人民，同時傳達臺灣人道關懷之精神。
- 四、持續邀請臺灣蒙古族醫師參加醫療團活動：本會於前兩次交流活動時，均特別邀請在臺蒙古族醫師共同撥冗參與教學式診療服務，如中山醫學大學附設醫院小兒遺傳代謝科蘇本華主任、佛教慈濟綜合醫院神經外科哈鐵木爾主任以及新光吳火獅紀念醫院外科加護病房哈多吉主任，將其在臺灣的所知所學，貢獻予內蒙古自治區的蒙古族人，透過分隔兩地但具有共同蒙古族文化認同的心理聯繫，藉以迅速且有效地消弭兩岸人民間之隔閡，可謂成效顯著且意義深遠。本次活動原已邀請在臺蒙古族醫師擔任醫療團成員之一，惟其因故未能成行，實屬可惜，建議未來仍應持續邀請在臺蒙古族醫師共襄盛舉，共同為臺灣與內蒙古醫衛交流盡份心力。

伍、活動相片



本次臺灣醫療團成員出發前與本處海中雄處長合影



阿拉善盟中心醫院交流活動開幕式，由白寶良院長親自主持



臺北市政府衛生局企劃處林惠萍處長在阿拉善盟中心醫院專題演講



國立陽明大學附設醫院創傷醫學科兼外科主任簡立建醫師在阿拉善盟中心醫院專題演講



衛生福利部醫管會林慶豐執行長在烏海市婦幼保健院交流活動開幕式致辭



中山醫學大學附設醫院與烏海市人民醫院簽署合作協議



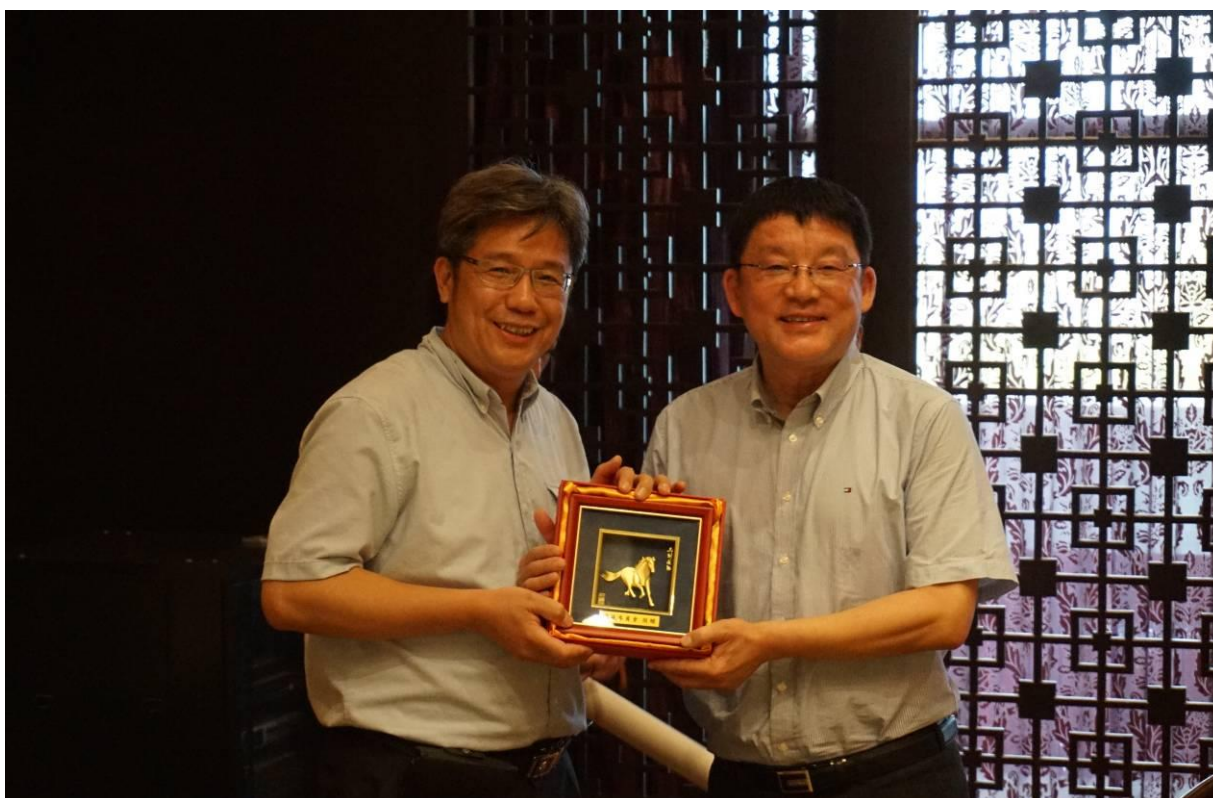
中山醫學大學附設醫院與烏海市蒙中醫院簽署合作協議



高雄長庚醫院陳肇隆院長在烏海市婦幼保健院專題演講



烏海市冀曉青副市長陪同本團團員參訪烏海市婦幼保健院，由該院宿靜院長親自出面接待



衛生福利部醫管會林慶豐執行長代表臺灣醫療團與烏海市畢力夫市長互贈紀念品



衛生福利部醫管會林水龍副執行長在烏海市婦幼保健院專題演講



敏盛綜合醫院王炯琅院長在烏海市婦幼保健院專題演講



敏盛綜合醫院蔡卓城副院長在烏海市海南區人民醫院專題演講



衛生福利部醫管會陳英作簡任視察在烏海市海南區人民醫院專題演講



臺北市立聯合醫院和平院區眼科林人傑主任在烏海市海南區人民醫院進行教學式診療服務



臺北市立聯合醫院陽明院區兒科李銘峻主任在烏海市海南區人民醫院進行教學式診療服務



新北市立聯合醫院黃實宏院長在內蒙古醫科大學第一附屬醫院專題演講



本會紀慧貞科長前往內蒙古自治區衛生和計劃生育委員會與歐陽曉暉主任商討未來兩地公衛醫療合作事宜