

出國報告（出國類別：其他-參訪活動）

教育部與外交部共同舉辦 102 年度外交 小尖兵英語種籽優勝隊出國參訪報告

服務機關：教育部國民及學前教育署

姓名職稱：簡任視察許陣興

僑借教師廖興國

派赴國家：英國、蘇格蘭、愛爾蘭

出國期間：103.01.19-103.01.29

報告日期：103.4.20



目 次

壹、 前言.....	1
貳、 目的.....	2
參、 過程.....	3
肆、 心得與建議.....	16
一、心得.....	16
二、建議.....	19
伍、 附錄	
一、團員名單.....	20
二、活動照片.....	21

摘 要

依據 102 年度「外交小尖兵-英語種籽隊選拔活動」實施計畫，參加外交小尖兵-英語種籽隊選拔活動決賽前 3 名隊伍（每隊指導教師僅限 1 名）由主辦單位安排於寒假（或暑假）期間出國參觀訪問。

本次參訪活動自 103 年 1 月 19 至 103 年 1 月 28 日，經由外交部派駐英國、蘇格蘭、愛爾蘭三國代表處精心策畫與安排，行程緊湊，參訪了英國、蘇格蘭、愛爾蘭三國的市政機構、議會、大學、中學等及我相關駐外館處，並與當地高中生進行座談，也參訪當地知名的文化教育機構，小尖兵們表現非凡，展現學子學習英語的成效，贏得了當地政要與議會議員們的讚賞，也贏得不少國際友誼；同時達成培養小尖兵們參與國際事務能力的預期效益。

本(103)年外交部在臉書（Facebook）開闢設立外交小尖兵訪團專網，開放團員於參訪期間上傳日誌、照片或影片，讓校方、家長及民眾可以隨時得到訪團即時動態。行前分配每天有一位小尖兵團員負責撰寫及上傳，小尖兵們十分盡責，各個都準時完成，而且文情並茂，真實展現本次參訪活動的成果。

在全球化的趨勢，如何增進學生的國際視野、提升學生的外語能力乃是教育部門的重要政策之一，因此，教育部國民及學前教育署刻正積極推動「增進高級中等學校學生國際視野方案」及「提升中小學學生英語文能力計畫」。本項外交小尖兵英語種籽隊選拔活動符合本部的政策方向，所以教育部樂與外交部合作辦理。從選拔及參訪過程中，顯見新世紀的莘莘學子在英語文的聽說能力的確不遜於亞洲其他非英語系國家學生，將有助於台灣與國際接軌，強化國家的國際競爭力。

壹、前言

「讀萬卷書、行萬里路」、「海內存知己，天涯若比鄰」，自民國 91 年起，外交部與教育部共同舉辦外交小尖兵選拔活動，旨在強化政府「全民外交」政策理念、培育 E 世代英語人才溝通能力與團隊精神，協助高級中等學校學子提升英語溝通力，關心並培養參與國際事務能力，以安排出國訪問等方式進行國際學術文化參訪交流，提供學生互相觀摩英語學習成果之機會，及推動高級中等學校學生擴展國際事務視野之目標。此項活動開辦 12 年以來，累計已有 32 支獲勝高中隊伍，共 128 名高中生分別前往新加坡、澳洲、美國、荷蘭、比利時、加拿大、英國、愛爾蘭、教廷及義大利參訪，除達成上述目標外，所有參與學子以流暢英語表達能力參與對國際事務的看法外，並能介紹臺灣的風土民俗與人文自然等特色，精湛表現贏得眾多國際友誼，歷屆培育出來的小尖兵們目前不論是在國外深造或工作，仍為我國在海外的宣傳持續貢獻心力，並成為臺灣經貿軟實力最佳代言人。

102 年度外交小尖兵英語種籽隊選拔活動自 102 年 9 月 1 日起至 9 月 30 日報名，凡國內公私立高級中等學校(含各縣市完全中學高中部)及五專 1 至 3 年級在學學生均符合參加資格(禁止報名資格:1.曾在國內外全英語教學學校接受小學(含)以上教育者;2.外國來華留學學生(以外籍生身分就讀本國者);3.除中華民國國籍外，具有他國國籍者;4.獲 100、101 年度外交小尖兵決賽前 3 名隊伍之參賽者)。由各校遴選推薦優秀學生 4 人組隊報名參加，經激烈的初賽及決賽後，102 年度外交小尖兵優勝隊伍分別為：臺北市立建國高級中學、臺北市私立復興實驗高級中學及臺南市私立德光高級中學 3 校，共 12 名高中學子組成 102 年度外交小尖兵訪問團。並於(103)年 1 月 10 日下午在外交部舉行授旗典禮暨外交小尖兵創意 LOGO 徵選活動頒獎典禮，由外交部常務次長史亞平將外交小尖兵專旗授予臺北市建國高級中學學生代表，象徵外交小尖兵優秀傳統的傳承，並頒發首度舉辦的「外交小尖兵創意 LOGO 徵選活動」前三名及最佳人氣獎。

「外交小尖兵訪問團」一行於 103 年 1 月 19 日至同月 29 日前往英國、蘇格蘭及愛爾蘭進行友好訪問。學生在外交部、教育部人員及指導教師的陪同下，參訪英國倫敦、愛丁堡及愛爾蘭都柏林的政府機構、國際組織、我相關駐外館處及

知名文化教育機構等，並拜會當地政界、僑界及學界人士，及與高中生進行座談等交流，以增進國際視野及對我駐外工作的認識。

貳、目的

本次外交小尖兵參訪英國、蘇格蘭及愛爾蘭三國的議會、大學、中學、博物館所及歷史建築古蹟等，藉由參訪過程，達成以下目的：

- 一、藉由拜會英國、蘇格蘭及愛爾蘭三國的議會與市政機構，與重要友我的議員進行拜訪，透過簡報面對面的交談暢談中，增進外交小尖兵們對英倫等國議會運作與政黨政治發展過程有進一步了解。
- 二、藉由拜會英國、蘇格蘭及愛爾蘭三國的中學與大學，了解其學校發展歷史與特色，並融入當地中學班級進行課程體驗學習，與同儕外國學生進行學術與文化交流。
- 三、藉由拜會英國、蘇格蘭及愛爾蘭三國的我國駐外使館與歐陸開發銀行，使外交小尖兵們了解我國駐外使館長官及同仁實際推展外交的現況與成果，藉由業務簡報與雙向提問與回答過程中，進一步了解我國駐外長官及同仁推展外交經貿的卓越成果與外交困境下，我國如何在國際競爭激烈下，殺出「紅海」、營造「藍海市場」的卓越外交經貿實力。
- 四、藉由拜會英國、蘇格蘭及愛爾蘭三國的博物館與重要歷史建築古蹟等，了解英倫三國的歷史發展與文化遺產保護與文創產業發展，培育外交小尖兵們對不同文化的體認與進一步珍惜我國故有文化遺產，成爲一個「富而好禮、珍視文化」的現代公民。
- 五、藉由拜會英國、蘇格蘭及愛爾蘭三國，展現外交小尖兵們的流利英文對答能力，藉由小尖兵們與受訪單位人員或學生彼此對談中，除了學習並體驗不同文化與學習外，並經由小尖兵們參與各項活動的過程中，積極行銷臺灣的人文之美、風俗民情與豐饒物產等，讓國際友人聽到臺灣，不約而同發出讚嘆驚豔的佩服之意。

參、過程

103 年 1 月 20 日(一)9 時 30 分-14 時

外交小尖兵訪問團在駐英代表處教育文化組歐陽組長彥恆陪同下，拜會位於倫敦惠特基夫特中學(Whitgift School)校長 Dr. Christopher Barnett 等人，除由團長莊參事正安代表與校長互贈禮物外，並在校方安排下，進行緊湊的校園導覽、觀摩該校語文課程教學，小尖兵並與學生交流互動。

惠特基夫特中學(Whitgift School) 歷史悠久，於伊莉沙白一世女王在位期間(1559-1603)，由最後一任坎特伯里大主教 (Archbishop of Canterbury)，約翰.惠特基夫特(John Whitgift)所創立的全日制私立男校，為 10 到 18 歲的男生提供全方位高品質的教育，擁有非常悠久的歷史與優良的傳統。校址位於 Haling Park 區，校園校園一共有 45 公頃，擁有廣大、翠綠的草地、橄欖球場與足球場，學校校徽的吉祥物為孔雀，校園內隨處可見許多孔雀爭奇鬥艷，形塑美好校園環境。學校分設小學部及中學部（10 至 18 歲學生），共約 1300 名學生。學生來源大部分來自倫敦、薩里、薩克塞斯和肯特等地區不同家庭和背景的學生，學校提供多種獎學金和助學金與住宿，原有校舍經多年來逐步增建後，已具有音樂廳、整合性科技設施、藝術設計及圖書館資源中心等。該校目前在全英 GCSE、A-level 及 IB (International Baccalaureate 國際文憑學程) 等整體成績表現優異，為知名之頂尖學術型高中，並非常重視運動發展。

惠特基夫特中學的教育宗旨是在友好和高效的環境中提供一流的教育機會，使學生追求全方位卓越發展。學校提供一個廣泛的、平衡的、有挑戰性和創新性的課程，使學生潛力得到充分發揮。學校還培養使學生學著相互尊重，忍耐性和自尊，對現在社會普遍存在的現象有一個更清楚地認識、培養與激發學生具備未來在各領域成為有優異資格的、有才華潛能和前瞻性思維的領導人才、培育學生具國際觀及面對未來科技挑戰能力。該校在提升整體教育素質和學生各項競賽傑出表現引以為傲，在校長卓越領導下與全體優秀教師努力下，帶領學校邁向優質成功。

教學設施方面

學校用心投注校園各項教育設施及資源，從體育館、游泳池到實驗室、音樂廳、專門及普通教室等一應俱全，並鼓勵學生自由去使用，以鼓勵學生適性發展。

圖書館中學生聚精會神進行討論，相互激盪學業研究，而學校精心安排周邊為教師研究室的作法，以利同學們如有疑問時可就近向教師請益，可供國內目前教改強調「翻轉教室」觀念與實際作法參考與省思。

課程設置方面：

英國中學生在普通中等教育證書會考（General Certificate of Secondary Education，簡稱 GCSE）結束之後，依據自身的升學意願，選擇就業或者是繼續就讀兩年制的 A-level 課程準備進入大學，分述如下：

（一）GCSE 課程：英語、數學、設計與技術、語言、自然科學、資訊與通訊技術及體育等。選修課程有藝術與設計、商務、戲劇、經濟學、工程學、衛生與社會護理、休閒與旅遊、音樂等。

（二）A-Level 課程：古代歷史/古典文明、應用科學、阿拉伯語、藝術、藝術和設計、生物、商業學/金融、化學、中文、電腦/資訊和通信技術、批判思考、設計與科技（DT）、戲劇/戲劇研究、經濟學、英國文學、法語、進階數學、常識、地理、德語、政府/政治、希臘語、歷史、人類生物學、綜合科學、義大利語、日語、拉丁語、數學、媒體研究、音樂、哲學、攝影、體育，物理、心理學、宗教學、西班牙語、運動科學、技術研究。

學校活動：學校為提供學生全人教育目標，提供多元化學校社團活動供學生參與，包括：藝術、天文學、棋藝、陶瓷、中文、合唱團、資訊科技、辯論/演講、設計/科技、戲劇/劇場研究、數學益智、樂團、戶外活動、哲學、攝影、陶器、騎馬等。

同日 16 時，外交小尖兵一行人，在駐英代表處教育文化組歐陽組長彥恆陪同下，到位在倫敦市區 Whitehall 的 National Liberal Club(簡稱 NLC，全國自由俱樂部，Whitehall Place, London S W1A 2HE)，沈大使呂巡於俱樂部 2 樓以英式下午茶親自接待外交小尖兵成員，從 2 樓窗戶可以看見美麗的泰晤士河以及著名的倫敦眼！沈大使詳細向外交小尖兵們解說俱樂部係於 1882 年由當時英國首相 William Gladstone、財相及幾位自由派大臣所創立的，採會員制入會(需要兩位會員推薦)。此俱樂部是英國歷代多位首相喜愛的地方(離唐寧街頗近)。該俱樂部與中英鴉片戰爭頗有關聯。鴉片戰爭開戰前，當時英國滑鐵盧英雄威靈頓公爵力主對清庭開戰，當時國會年輕議員 William Gladstone 慷慨激昂的力抗威靈頓公爵，並在英國

國會激辯及付諸表決，結果以少數票數差距贊成開戰。William Gladstone 警告國會，日後歷史一定會記上英國一筆。William Gladstone 四度擔任過英國首相，也是這俱樂部的創立人之一。俱樂部中展示一把 Gladstone 用過的斧頭，係因為喜愛劈柴當運動的 Gladstone 所鍾愛使用，據說當時李鴻章訪英期間 William Gladstone 邀請李鴻章一同劈柴。沈大使呂巡並逐一詢問外交小尖兵們對近代史的了解，並提及其求學時代即立志擔任外交人員的決心與努力，包括在早年網路資訊不發達與英語學習管道未普及，沈大使如何在求學階段刻苦自學英語能力與蒐集各駐外使節與建交國家等相關資訊數據等，令所有外交小尖兵留下深刻難以磨滅印象。此外，沈大使向外交小尖兵們說明，由於英國是民主政治的先驅，更注重正式場合應有之基本禮儀、談吐表現。沈大使除侃侃而談近百年英國與中國間關係，並逐一向外交小尖兵提醒在國際關係瞬間變化間與外交險峻情勢下，如何培養日常國際涉外事件，應有的基本服裝禮節與謹慎的談吐對答，保持維護我國國格及推展臺英兩國各項政經良好關係，並舉實例就引渡駐外女軍官與肇事逃逸某英商返國受司法審理，說明我外交部駐外人員如何在險峻外交情勢下，穩健而紮實致力擴展我國政治經貿實力，並贏得外國的掌聲與尊重。

欲深入了解一個國家發展縮影，應先融入該國文化藝術發展中。英國不僅在歐洲金融危機中安然度過，除歸功其政治金融穩定外，該國長期重視藝術文化發展，亦是塑造其國民重視藝術文化的發展。同日 19 時 30 分，外交小尖兵訪問團到位在倫敦市區 Westend 的女王陛下歌劇院(Her Majesty's Theatre, Haymarket London SW1Y 4QR)觀賞著名音樂劇-歌劇魅影(the Phantom of the Opera)，該齣歌劇在世界已不斷展演十數年，仍歷久不衰，在近 3 小時表演中，除了劇院古色古香歷史建築，華麗的表演布景，劇情緊湊安排、震撼特效安排與演員賣力演出外，全場滿座的觀眾在演出期間屏氣凝神認真觀賞，沒有手機、人聲及照相干擾，更在演員逐一謝幕中不絕於耳的熱烈掌聲支持下，展現文化大國應有之國民素養，絕非觀賞錄影帶所能表現的精彩，也讓外交小尖兵們在享受豐富的文化饗宴之餘，學習到體驗不同文化禮儀的重要性。

103 年 1 月 21 日(二)10-12 時

外交小尖兵代表團一行人，在駐英代表處教育文化組歐陽組長彥恆陪同下，英國倫敦皇家學院(亦譯英國帝國理工學院)成立於 1907 年，前身為聯邦大學倫敦

大學的加盟學院，學院於 2007 年 7 月正式脫離倫敦大學成爲一獨立大學，有 15,571 名學生，6,648 名員工。2013-2014 年度泰晤士高等教育世界大學排名第 10 名，2013 年 QS 世界大學排名第 5 名。該校在治療人類疾病，如結核病、肝病、愛滋病等領域皆有重大研究貢獻及影響，是英國及全球重要的醫學學術中心，在生物醫學與工程之跨領域整合研究及技術移轉經驗也相當豐富，是全球主要產業的重要合作對象。學院共有四個學院，工程學院，醫學院，自然科學院和生命科學院。此外，還有一個人文系，提供學生選修的政治，經濟，歷史，藝術和語言課程。學院特色爲專精科學技術和醫學，歷年成員中，擁有 14 個諾貝爾獎和 2 個費爾茲獎得主的輝煌歷史。

帝國理工學院位於英國倫敦海德公園南邊和皇家阿爾伯特大堂旁，除自成一個學術機構密集的区域外，周邊包括自然歷史博物館，科學博物館，維多利亞和阿爾伯特博物館，皇家藝術學院，皇家音樂學院以及皇家地理協會等，儼然形塑一高等教育研究良好環境。

同日下午 4 時，外交小尖兵代表團一行人，在駐英代表處教育文化組歐陽組長彥恆陪同下，參訪位於倫敦市區的西敏寺(Palace of Westminster)，又稱國會大廈(Houses of Parliament)，位於英國倫敦西敏市，是英國國會(包括上議院和下議院)的所在地。西敏寺坐落在泰晤士河西岸，接近白廳範圍內的其他政府建築物。在 1834 年發生的火災幾乎將西敏寺完全燒毀，於 1830 年代開始由建築師查爾斯·巴里爵士等重新設計，進行了 30 餘年的施工。二戰期間，西敏寺曾遭到德軍轟炸，部分建築結構受損，此後又陸續進行過維修和小規模的結構調整。目前爲英國政府機構的代表建築，也是倫敦當地一處著名的旅遊景點。要進入國會大廈參觀，必須通過層層嚴密安全檢查，拍照也僅限於大廳而已；相較之下，進入我國立法院參觀顯得「親民」多了。然而，英國係近代民主國會政治的發源地，看到國會大廈內走動的國會議員抑或國會助理的顯現專業與自信交談下，顯現英國政府對國會所提供專業問政與議員人身自由保護，不容任何團體或群眾肆意侵犯的決心。外交小尖兵們在兩位國會議員助理導覽說明，包括國會大廈的沿革與歷史，導覽舊國會大廈大廳內地上所刻歷代卓越人物名字和牆上的彩繪玻璃，並引導外交小尖兵們先後參觀上議院(紅色座椅)與下議院(綠色座椅)。英國國會由三大部份組成，分別是君主、上議院及下議院，當中又以下議院最具影響

經標準普爾評予 AAA 最高信用等級；歐洲復興開發銀行因信譽佳，得以吸引外來資金參與歐洲復興開發銀行計畫，並廣受受援國政府及客戶之信賴及支持。(二) 風險保障：因歐洲復興開發銀行與各受援國政府簽訂合作條款約定，歐洲復興開發銀行債權於受援國發生無法償付外債或外匯管制時，能享有優先受償地位，因此對於參與歐洲復興開發銀行聯貸案之民間機構，可以提供相當程度之保障。(三) 援助計畫多樣性：援助受援國部門涵蓋金融業、大眾運輸、能源、基礎建設等。計畫案可以直接融資、聯貸、股權投資、保證等方式進行，以符合客戶需要。

黃參事正昌說明，台灣是歐洲開發銀行的第五大股東，台灣參與歐洲開發銀行非常多的事務，包括投資將近 2 億歐元協助亞塞拜然、喬治亞、吉爾吉斯共和國等國中小企業發展，也參與投資歐洲復興開發銀行所設立的「綠色能源特別基金」(Green Energy Special Fund, GESF)，將我們的 LED(發光二極體)技術推廣到東亞各國。

22 日下午為小尖兵們停留英國最後一天，參訪舉世聞名的大英博物館。俗話說：欲快速了解一國的國力與歷史發展情形，可由其博物館所參訪下手。英國為一具有輝煌歷史的大國，往昔帝國強盛期間，再擴張其帝國版圖過程中，由世界各國蒐及重要歷史文物珍藏，並在 1753 年創立大英博物館，目前館藏之豐富與系統之陳列等，迄今仍屬全英國甚至全世界博物館之首，據了解該館現有館藏有 1300 多萬件，大英博物館 (British Museum) 又稱不列顛博物館，溯源 1753 年英國名收藏家漢斯·斯隆 (Hans Sloane)，他去世後遺留下來的個人藏品達 71000 件，還有大批植物標本及書籍、手稿。依其遺囑所有收藏均捐贈英國，並請英國國會通過且通過公眾募款籌集建築博物館的資金後，最終於 1759 年 1 月在倫敦市區附近的蒙塔古大樓 (Montague Building) 成立並對公眾開放。該館依文物的來源分為十個區域、展館，包括：古近東館、硬幣和紀念幣館、埃及館、民族館、希臘和羅馬館、日本館、東方館、史前及歐洲館、版畫和素描館以及西亞館。大英博物館大中庭 (Great Court) 位於大英博物館中心，於 2000 年 12 月建成開放，目前是歐洲最大的有頂廣場。廣場的頂部是用 2436 塊三角形的玻璃片組成的。廣場中央為大英博物館的閱覽室，對公眾開放。

優游在大英博物館內，面對歷史浩瀚發展的長廊下，方覺自己的渺小，面對靜靜躺在展示窗的每件文物注視過程中，霎那間產生超越時空的「人-物」對

力。下議院是一個透過民主選舉產生的機構，內有 650 名成員，稱為國會議員。外交小尖兵門參訪期間適逢議會開議，議員都很有秩序的辯論與專業問政，官員亦進行系統說明與答辯，旁聽席的電視會提供發言者即時視訊，並附上即時翻譯，供參觀民眾獲得即時訊息，令人印象非常深刻。

103 年 1 月 22 日(三)10 時 30 分-12 時

外交小尖兵訪問團在駐英代表處李秘書英璇陪同下，拜會位於倫敦最後一站「歐洲復興開發銀行」(European Bank for Reconstruction and Development, EBRD)，(One Exchange Square, London EC2A 2JN) (該行共同融資處代理處長 Ms. Alessandra Pasian 接待；地址：2000 West Georgia Street, Vancouver)。歐洲復興開發銀行建物外觀為兼具融合現代辦公大樓和古典建築藝術風格。走進大廳換證後，並與我國駐歐銀的黃參事正昌會面，在會議室內聽取歐洲復興開發銀行共同融資處代理處長 Ms. Alessandra Pasian 簡報，歐洲復興開發銀行成立於 1991 年，總部設於倫敦，為歐洲區域性開發援助機構，係歐美等國為協助前中歐、東歐前蘇聯國家轉型為市場經濟、邁向多黨政治、促進民主政治發展，共同出資而組成之國際開發金融組織。目前共有 60 個會員國及歐盟與歐洲投資銀行等 2 個國際組織成員。歐洲復興開發銀行共協助中歐至中亞地區 27 國進行經濟改造、國營企業私有化及提昇國家競爭力。

黃參事正昌為我們說明台灣在歐洲復興開發銀行所扮演的重要角色，1991 年成立時，我國雖非歐洲復興開發銀行會員國，惟自 1992 年起即以「special guest」、1997 年獲提升為「特別觀察員(special observer)」名義，獲邀參加歐洲復興開發銀行歷屆年會與其他各項活動，例如：應邀指派官員擔任歐洲復興開發銀行舉辦金融研討會或訓練課程講師、協助歐洲復興開發銀行來台舉辦貿易融資聯貸案研討會，以及發行金融債券等。目前仍持續派任人員赴 EBRD 短期工作。我國銀行業與歐洲復興開發銀行往來，主要以參加該行主辦之 A/B Loan 聯貸案件，以及歐銀貿易促進計畫等方式進行。我駐英台北代表處與歐洲復興開發銀行 (EBRD) 合作設立一資訊網站，提供東歐及中亞 27 國基本資料、歐洲復興開發銀行公開招標資料。歐洲復興開發銀行主要是搭起政府和企業間的合作橋梁，扮演評估風險和協助投資的角色。歐洲開發銀行特色包括：(一)財務能力：股東係由歐美國家出資組成，以穩健方式運用資本，定期委聘外部會計師進行財務查核，

話，文物似一經歷千年風霜老人般，靜靜地訴說其所經歷的時代變遷歷史意義，或是君主諸侯爭權奪利的勝利象徵、或是帝王贈與愛妃/寵臣的信物、或是決定人類民主命運具決定性的重大文獻等。尤其重要的是，這些文物提供的啓示：在人類有限生命歷程中，如何藉由這些文物背後的典故，鑑古知今，避禍趨福，努力創造全人類的福祉，方不枉這些歷史文物的蘊含深意。此外，歷史文物並表現一個國家民族深厚的民族文化，我國故宮亦珍藏許多舉世稱羨的優美歷史文物，如何有效結合故宮文物展覽與學校課程教學，讓學子從小養成欣賞藝文、涵養美育，抑或結合出國展覽推展行銷臺灣，進而加強我國在世界能見度與強化外交邦誼(如最近故宮文物赴日展覽即爲一例)，值得政府借鏡歐美作法。

103年1月23日(四)9-10時

外交小尖兵訪問團在外交部駐愛丁堡代表處聽取陳組長家彥、張秘書志涵簡報，代表處全名爲「駐英國台北代表處愛丁堡辦事處」(Taipei Representative Office in the UK, Edinburgh Office)，係我國派駐蘇格蘭愛丁堡的駐外機構，負責處理蘇格蘭、北英格蘭 Durham 及 Cumbria 兩郡以北、及 Isle of Man 等地區之雙邊政治、經濟、文化、領事及其他相關事務，功能等同總領事館。代表處係於 1998 年 4 月設立，現任處長爲蘇處長仁崇。代表處近年戮力推展對蘇格蘭議會工作，蘇格蘭議會於 2010 年 1 月 19 日成立「跨黨派友台小組 (Cross-Party Group on Taiwan)」，旨在促進台灣與蘇格蘭在政治、文化、教育及經貿交流，首任主席爲莫琦 (Ian McKee) 議員。蘇格蘭議會 2011 年 5 月初進行改選，依規定所有跨黨派小組選後必須重新組成，友台小組已在同年 6 月 29 日完成重組，目前共有三位共同主席，分別爲米契爾 (Margaret Mitchell)、基爾 (Colin Keir) 及辛普森 (Richard Simpson) 議員。友台小組在歷任主席積極推動下定期集會，成爲雙邊交流之制度化平台。我國是蘇格蘭的重要經貿市場。2010 年蘇格蘭對我國出口總值高達 2 億 2500 萬英鎊；2010 年，我國爲蘇格蘭威士忌 (Scotch Whisky) 全球第 8 大市場，出口金額 1 億零 7 百 40 萬英鎊。根據「蘇格蘭威士忌酒協會 (The Scotch Whisky Association, SWA)」公佈 2012 年數據，我國進口威士忌金額增至 1 億 6500 萬英鎊，爲蘇格蘭威士忌全世界第 6 大市場。倘係單一麥芽威士忌 (Single Malt Scotch Whisky)，排名世界第 3。

上午 10 時 30 分，外交小尖兵訪問團在外交部駐愛丁堡代表處陳組長家彥、張秘書志涵陪同下，拜訪位於愛丁堡的聯合國教科文組織之世界遺產範圍以內的蘇格蘭議會大樓，大樓由西班牙已故建築師安立克·米拉耶斯所設計，於 1999 年動工，2004 年首度啓用。蘇格蘭議會依據 1997 年 9 月 11 日針對權利下放之公民投票結果成立，英國下議院隨之於 1998 年通過「1998 年蘇格蘭法案」，授權蘇格蘭成立 1707 年以來第一個議會，根據該法案條款，蘇格蘭議會可通過影響蘇格蘭境內之相關法律，並可自行決定稅收。1999 年 5 月 6 日舉行首次選舉，蘇格蘭議會由 129 名議員組成，每四年選舉一次，並選出主席乙名、副主席兩名。外交小尖兵一行並拜會蘇格蘭議會友台小組共同主席基爾（Colin Keir）及米契爾（Margaret Mitchell），外交小尖兵們提問踴躍，讓議員們留下深刻印象。同日下午，外交小尖兵一行前往華勒斯紀念塔，在寒風中外交小尖兵們拾級而上紀念塔，聽取導覽機器介紹華勒斯紀念塔位於史特靈市，完成於 1869 年，共 67 公尺高，是為紀念 13 世紀的蘇格蘭民族英雄威廉華勒斯（William Wallace）領導蘇格蘭反抗英格蘭的統治而建立，威廉華勒斯影響蘇格蘭人民族意識甚為深遠。1995 年由梅爾吉勃遜主演的電影「英雄本色」（The Brave Heart）就是改編自威廉華勒斯如何領導民兵對抗殘暴英王愛德華一世的傳奇故事。

外交小尖兵們並至史特靈市拜會市長羅賓斯（Mike Robbins）、市議員薇爾（Violet Weir）及方默（Scott Farmer）。羅賓斯市長安排檔案局主任麥妮可（Pam McNicol）及市府官員鄧肯（Liz Duncan）為外交小尖兵們介紹該市今昔變遷，並展示數百年前歷史文件，彌足珍貴。晚間外交小尖兵們參加蘇格蘭愛國詩人伯恩斯（Robert Burns）誕辰紀念餐會，肉餡羊肚和羊雜湯是蘇格蘭愛國詩人羅伯特·伯恩斯的最愛，蘇格蘭人在每年 1 月 25 日紀念伯恩斯誕辰的時候，也一定吃這兩種美食，稱其為「伯恩斯餐」，吃的過程中還要朗誦伯恩斯的著名詩作。歡慶“伯恩斯之夜”的流程基本是這樣的，首先主人致簡短歡迎辭，晚宴在齊聲朗誦伯恩斯的詩詞聲中開始：“有些人有肉但吃不到，有些人根本吃不到想吃的東西，而我們有肉還能吃到，就讓我們來感謝上蒼！”隨後，蘇格蘭風笛手引導廚師把蘇格蘭羊雜放在首席，大家會起身站立接受，並緩慢拍手致意，朗誦伯恩斯的著名詩歌《致哈吉斯》。之後大家一邊享用蘇格蘭羊雜，一邊喝威士忌。並與

愛丁堡市議員羅斯特（Jason Rust）及希斯洛普（Dominic Heslop）對談。活動司儀在台上隆重介紹外交小尖兵們，接受在場來賓鼓掌致意。

103年1月24日(五)9-13時

外交小尖兵訪問團在外交部駐愛丁堡代表處張秘書志涵陪同下，參觀喬治華森中學（George Watson's College）並與學生交流，愛丁堡喬治華森中學為蘇格蘭著名之私立中學，由銀行家喬治華森於1741年建立，最初僅接受男性入學，1974年與喬治華森女子中學合併後成為男女合校，提供幼稚園至高中之完整教育環境。該校以運動及音樂見長，並提供中文課程，每年選派優秀學生赴台南市立忠孝國中交流，2013年兩校締結姊妹校。外交小尖兵們並融入校方安排的多項課程與該校同學一起學習。校長愛德華（Gareth Edwards）及師生代表與外交小尖兵們一起用餐，氣氛熱鬧愉悅。同日14時，外交小尖兵們前往愛丁堡市議會，愛丁堡市議會由58名市議員組成，為蘇格蘭32個市選區之一，負責愛丁堡市市政規劃、交通、住房、經濟發展與更新等民生議題。愛丁堡市議會所在地原為皇家交易所，該建築於1753年由John Adam及Robert Adam兄弟所設計，內部裝潢則於1875至1890年間由Robert Morham所設計。愛丁堡市議會位於愛丁堡歷史悠久之皇家大道（the Royal Mile），目前被列為蘇格蘭A級歷史遺產。外交小尖兵們拜會前市長米利根（Eric Milligan）市議員，米利根市議員親自陪同外交小尖兵們參觀並講解市議會建築歷史與運作情形，接著外交小尖兵們前往愛丁堡大學參觀。愛丁堡大學由聖瑪格努斯大教堂的主教羅伯特·里德去世後遺留遺產，並由愛丁堡鎮議會（Edinburgh Town Council）實行。愛丁堡大學創立於1583年，為英語世界第六所成立之大學，在18世紀歐洲啟蒙運動浪潮中，成為歐洲學術中心及主要大學之一。該校在2013年全球大學聲譽排名為蘇格蘭首位，英國第5位，全球第17位。著名畢業生包括自然學家達爾文、哲學家休謨、偵探作家柯南道爾、發明家亞歷山大貝爾、英國前首相布朗等。2013年諾貝爾物理獎得主Peter Higgs目前任教於愛丁堡大學，該校至今共有9位諾貝爾獎得主。愛丁堡大學以其出色而多樣化的教學與研究而享譽世界。大學共有三大學院（colleges），即人文與社會科學學院，醫學與獸醫學院，科學和工程學院。三大學院下設二十四個小學院（schools）。

晚間外交小尖兵們與愛丁堡大學台灣同學會幹部及蘇格蘭議會青年議員

(Scottish Youth parliament Member, MSYPs) 吳穎欣同學交流餐敘，深入瞭解我留學生身處國際競爭環境之求學經驗，及青年投身奉獻國家之心路歷程，並藉由穎欣同學的現身說法，提供小尖兵們對蘇格蘭生活及學習詳細說明，並進一步了解蘇格蘭人文風俗的點點滴滴。

103年1月25日(六)9-10時

外交小尖兵訪問團在外交部駐蘇格蘭代表處張秘書志涵陪同下，參觀蘇格蘭有名的愛丁堡古堡(Edinburgh Castle)，它坐落在愛丁堡市內的一座花崗岩頂上，十分明顯，從市中心各角落都可看到。「愛丁堡古堡」是一座防禦型城堡，位於愛丁堡皇家哩大道的一端，氣勢磅礴，數百年來俯瞰並守護著愛丁堡，其歷史訴說著蘇格蘭的故事，亦為蘇格蘭重要的精神象徵。該城堡從公元12世紀起見證了蘇格蘭的多次戰爭。城堡的大多數建築在16世紀的長期圍城(Lang Siege)戰役中被摧毀，僅有少數建築如建造於12世紀早期的聖瑪格麗特禮拜堂挺過圍城戰役的摧殘。城堡目前對公眾開放，且為蘇格蘭最受歡迎的旅遊景點之一，每年能迎接從世界各地前來的數以百萬計遊客到此參觀。「愛丁堡古堡」不僅擁有宏偉古老的建築及絕佳景觀，同時也是蘇格蘭國立戰爭紀念館的所在地，並作為「愛丁堡軍樂節(Royal Edinburgh Military Tattoo)」的表演場地，每年吸引全世界的遊客前往參觀，是蘇格蘭各付費參觀旅遊景點中最受歡迎者。小尖兵造訪當日寒風伴隨陣陣疾雨，漫步古堡內，面對殘垣斷壁，不禁引發思古幽情，試回想多少過往年輕生命為保衛國家主權及人民安居樂業而在無數次戰役中喪生，換得今日的穩定繁榮安定。同樣地，更告訴世人自由和平的可貴。順著愛丁堡古城大門而下，皇家哩大道(The Royal Mile)經歷過蘇格蘭王國滄桑歷史，長僅約一公里半的大街上間落豎立的名人塑像，處處有故事。皇家哩大道也是全世界最大的綜合藝術節—愛丁堡藝穗節(Edinburgh Festival Fringe)最著名的宣傳地。每年八月的三個星期，藝術封街近數千檔節目表演。在這時空交錯的古老舞台天天上演藝術饗宴，小鎮整年吸引超過數以千萬計的觀光造訪，創造文創產業外溢效益的全球典範。今日也是外交小尖兵們待在蘇格蘭的最後一天，面對蘇格蘭如詩似畫的文化遺產，似乎告訴旅客一頁頁滄桑歲月；同時間讓遊客腦海中浮現的是，由梅爾吉勃遜主演電影「英雄本色」，敘述十三世紀英格蘭王兼併蘇格蘭，蘇格蘭民族英雄威廉華勒斯率領了蘇格蘭的鄉親們揭竿起義，爭取自由，最後卻成為悲劇英雄

的故事。在時空交錯間，讓人醉心於眼前的美麗景色，也同時驕傲展現蘇格蘭人堅毅不拔的愛國決心，爲此一國家注入源源不覺的文創產業新活力，值得我國文化鄉土教育與文創產業借鏡參考。

103年1月26日(日)9-16時

外交小尖兵訪問團在外交部駐愛爾蘭代表處由曾大使厚仁接待並聽取林副組長秀美及林秘書志明簡報，愛爾蘭共和國位在西歐邊陲之愛爾蘭島南部，面積約 70,282 平方公里，東隔愛爾蘭海與英國遙望，西臨大西洋，東部較平坦，西部則多海灣，境內以丘陵及平原爲主，遍佈森林及湖泊，最高峰僅 1004 公尺，愛爾蘭島北部爲北愛爾蘭，目前仍屬英國統治。愛爾蘭共和國人口約 450 萬餘人，大多集中在大城市，首都都柏林(Dublin)及外圍衛星鄉鎮約 100 餘萬人口，外移散居世界各地的愛裔人士眾多，美國即約四千萬人，最著名爲歐巴馬總統及前總統雷根、甘迺迪、柯林頓等，官方語言爲愛爾蘭語及英語。

同日外交小尖兵們在外交部駐愛爾蘭代表處由曾大使厚仁接待並聽取林副組長秀美及林秘書志明陪同下，參觀愛爾蘭著名歷史景點--紐格萊奇墓 (New grange)，位於愛爾蘭東北部的米斯郡 (County Meath)，是博因河河曲地區的一座通道式墳墓。是愛爾蘭最爲著名的史前墳墓之一，是世界文化遺產博因河河曲考古遺址的一部分。紐格萊奇墓被認爲大約建造於新石器時代的公元前 3200 年左右，凱爾特人到來後，紐格萊奇墓被認爲是他們的神的居所。西元 1142 年，基督徒建立了梅利豐特修道院 (Mellifont Abbey)，紐格萊奇墓附近的土地成爲了修道院的地產，這座墳墓和附近的小鎮也得名於此。在紐格萊奇墓的入口上方，有一個像窗一樣的開口。這個開口會產生一種奇特的現象。在冬至時，它可以讓陽光照進墓室。結合天文學上的研究，從這個現象可以得知紐格萊奇墓的建造比埃及金字塔早約 500 年，比巨石陣早約 1000 年。這可能反映了建造者要表達新的一年開端，或是生對死的勝利。外交小尖兵們並參觀特里姆城堡 (Trim Castle)，該城堡係知名影星梅爾吉勃遜拍攝愛爾蘭歷史英雄電影「勇敢的心」取景現場。參觀愛爾蘭知名景點紐格萊奇墓 (New grange) 讓我感到人類歷史早期發展的奇妙，在歷史發展的早期，鮮人們並無精密的機械器具，卻能精準考量四季光線變化與巨石排列整齊，且經歷千百年仍屹立至今，除了感嘆先人鬼斧神工的建築技術外，也令人想到是否有外星人到地球建造的神奇傳說；此外，參

觀特里姆城堡(Trim Castle)，令人對蘇格蘭人爲爭自由奮力一戰，雖最後仍功敗垂成，仍在百年後的今日奠定蘇格蘭的民主自由，並選擇愛爾蘭的歷史古蹟--特里姆城堡(Trim Castle)，漫步城堡周圍，除了四周如詩如幻的草原美景外，在夕陽西下餘暉中，看見斑駁殘垣的城堡似乎訴說百年前的歷次戰役，多少年輕戰士爲捍衛國家主權自由犧牲，「不自由毋寧死」的呼喊聲似乎至今還在城堡四周空氣中迴盪著，也告訴我們應珍惜得來不易的民主。

同日 16 時，駐愛爾蘭代表處特別安排外交小尖兵前往擔任 2013 年都柏林國際旅遊展台灣展區參觀，並於展覽會現場擔任實習解說員的工作，外交小尖兵們主動分組於會場中穿梭向外國人以流利英文行銷臺灣好山好水與風俗民情特產等，令人耳目一新並對我國留下深刻印象。

103 年 1 月 27 日(一)9-10 時

外交小尖兵訪問團在外交部駐愛爾蘭代表處曾大使厚仁、林副組長秀美及林秘書志明陪同下，參訪愛爾蘭的聖安德魯學院 (St. Andrew's College)，這是一所私立的貴族學校，包括中小學階段，其栽培學生的人力和各種資源不言可喻。比較值得注意的是在國中升上高中之後設有「轉換學年」(Transition Year)，這是愛爾蘭中學教育的一大特色；在這一年當中，功課負擔極輕，學生可以廣泛地涉獵、體驗，探索自我，學習各種知識、生活技巧，可以擔任志工，或透過短期工作累積工作經驗等，藉以消除或轉移對考試的過度重視。據接待人員表示，該校十分落實此一制度，根據統計，多數學生經由此一教育學習，往後的學業及生活表現十分優異。學校在教學上有一共同特色，即電子白板運用自如。然而愛爾蘭以小班教學，是否運用至臺灣中小學的班級規模與教室設計仍能適宜？值得教育教學研究議題討論。外交小尖兵們並與該校高中部學生交流，一同上課，每位小尖兵在最短時間內即融入當地文化，分享臺灣的學校生活及介紹臺灣，展現臺灣青年學子精湛的軟實力，這次經驗不僅提升小尖兵的英語溝通能力，也是外交小尖兵展開國民外交的最佳例子。

同日 11 時許，外交小尖兵們拜訪愛爾蘭國會，愛爾蘭眾議院是由 166 名議員組成，代表愛爾蘭共和國境內 42 個選區。每個選區必需至少擁有 3 名議員。下議院沒有議員人數上限，中午並於國會餐廳與四位國會議員 Terence Flanagan、Olivia Michell、Derek Keating 及 Peter Mathews 交流餐敘，每位外交小尖兵在與議

員餐敘中表現落落大方，介紹分享臺灣的學校生活及介紹臺灣，展現臺灣青年學子活潑與主動發問請益，令議員們驚豔與留下深刻印象，也是外交小尖兵展開國民外交的最佳例子。

同日 15 時，外交小尖兵們拜訪位於都柏林「三一大學(亦譯為聖三一學院)」(Trinity College Dublin) 是 1592 年英國女王伊麗莎白一世下令興建，到 18 世紀已基本形成目前的規模。占地 42 英畝，各時期的建築自成方陣，頗具時代特色。該院圖書館久負盛名，藏有大量的珍貴著作，其中由修道士於 9 世紀完成的“凱爾特經典”(The Book of Kells) 極為珍貴，這部書源於中世紀早期教會發展的黃金時期，以拉丁文寫成，是愛爾蘭古代歷史上最完美的手寫巨著，記述了當時的宗教、文化、藝術等發展情況，其中包括耶穌、聖母與聖子、聖約翰和聖馬休的肖像插圖。

愛爾蘭首都為都柏林，為歐洲發展最快速的國家首都，是一個集於藝術、教育、技術、科學和商務雲集、活力四溢的城市，都柏林為電腦、科學、製造和商務領域的高技能畢業生提供了無數機遇。三一大學坐落於都柏林市中心，為一所綜合性大學，下設 7 個分院 (Faculty)，在科學、工程、藝術、商務與經濟以及衛生科學 (包括醫學) 等領域設有廣泛的本科課程，來自 80 多個國家的 1 萬 2 千多名頂尖學生在此學習。400 多年來三一大學一直是世界著名的教育中心，吸引著來自世界各地、富有進取之心的莘莘學子，它的歷史可與英國的牛津和劍橋大學齊名，且與美國哈佛、耶魯和普林斯頓等著名大學競爭為錄取優秀學生而享有國際盛名美譽。三一大學無論是在地理上還是在歷史上均位於都柏林的心臟，提供愛爾蘭與歐洲經濟發展源源不斷的人才。

103 年 1 月 28 日(二)9 時 30 分-12 時

外交小尖兵訪問團在外交部駐愛爾蘭代表處林副組長秀美陪同下，參訪都柏林市議會及市政廳，愛爾蘭共和國的國家議會由愛爾蘭總統和兩個議院組成，兩個議院分別是眾議院和參議院。都柏林市政廳，原為「皇家交易所」，是愛爾蘭都柏林的一座歷史建築，建於 1769 年到 1779 年，由建築師托馬斯·庫利設計。都柏林市政廳位於城市的南側的議會街盡頭，毗鄰 1922 年以前英國政府在愛爾蘭的中心都柏林城堡。議會街建成於 1753 年，為利菲河北岸的卡佩爾街 (Capel Street) 的延續，跨越新拓寬的埃塞克斯橋，因此交易所是一條長街的對景。在

19 世紀 50 年代，都柏林市議會購買了皇家交易所，將其轉換為市政府使用。1852 年 9 月 30 日，皇家交易所更名為市政廳，都柏林市議會的第一次會議於在那裡舉行。後來補充一系列壁畫，代表愛爾蘭的各個地區。

漫步都柏林市議會及市政廳街道上，一路上整齊劃一的房舍建築，卻漆上七彩鮮艷的彩妝，而街道上對面的古老教堂輝映市政廳的現代感建築，顯現出古老與現代甚至後現代間的衝擊與融合下，交織出都柏林此一新興城市的多元包容不同文化種族的特殊性，也難怪諸多大企業如為微軟、谷歌等，歐洲研發總部紛紛設立於愛爾蘭，亦可提供我國城市總體營造與營造亞太營運中心吸引外資借鏡參考。

肆、心得與建議

一、心得

(一)外交部精心安排行程，奠基成功外交尖兵之旅

本次長達 10 餘天、橫跨英國、蘇格蘭與愛爾蘭三國，各項緊湊的拜訪行程，不論是國會議員、市長與市政要員、歐洲開發銀行及學校校長及師長們，均為外交部長官同仁與駐英國、蘇格蘭及愛爾蘭代表處大使及同仁們在極為有限時間內逐一核對確認後所作周詳安排，尤其駐外使館長官同仁們親切和藹的接訪過程中，使得小尖兵們了解駐外使館人員的辛勞與努力，且在駐外使館人員的悉心安排協助下，奠定此次外交小尖兵參訪順利成功重要基礎。

(二)隨團師長悉心照護，學生表現令人驚艷

感謝此次隨行 3 所學校隨行教師(建國中學林瑋君教師、復興實中夏家暉教師、德光高中朱玲瑩教師)在旅程中時刻扮演小尖兵們「親、師、友」的多重角色，對所屬學校學生噓寒問暖，使小尖兵們漫長旅途中隨時保持旺盛活力與最佳狀態，居功厥偉。如訪英首日，私立復興實中某位學生因長途航程、時差等，造成暈車等身體不適症狀，該校隨行教師夏老師一路安撫陪伴及協助穩定該生情緒，使學生迅速恢復適應後續行程；又在蘇格蘭轉機愛爾蘭及愛爾蘭轉機泰國返台發生學生護照遺落安檢台下與學生迷路插曲，在團長莊參事正安臨危不亂冷靜處理、外交部連科員慧婷小姐及建國中學林老師安定學生及駐外館人員全力協助下，均能在關鍵時刻化險為夷。旅程中隨團 3 位老師、外交部及教育部隨行長官同仁均時刻繃緊神經，確保學生安全順利。學生在英國、蘇格蘭及愛爾蘭期間，

拜訪相關國會、機關及學校，表現落落大方，以流利英語親切與對方侃侃而談，並踴躍提出個人見解與介紹我國國情文化，獲得各方當面肯定與讚賞，成功扮演做好我國與三國外交的小尖兵工作。

(三)參與當地學校課程，學生相互交流學習

外交小尖兵本次參訪英國、蘇格蘭及愛爾蘭三國，造訪英國的惠特基夫特中學、愛爾蘭的聖安德魯學院(St. Andrew's College)及蘇格蘭的喬治華森中學，並參訪三地各自富有歷史與特色的大學，包括英國倫敦皇家學院/帝國理工大學、蘇格蘭的愛丁堡大學以及愛爾蘭的三一大學，均屬各自頂尖學校，由其參訪三地中學期間，小尖兵們分別短暫融入當地參訪學校班級與學生共同學習，除同學間獲得相互交流學習寶貴經驗外，並對國外學生主動積極學習與提問，對照國內學生普遍「老師說、學生聽」的被動學習方式，留下深刻印象。

(四)深入三地重點學校，有助我國教改參考

外交小尖兵本次參訪英國的惠特基夫特中學、愛爾蘭的聖安德魯學院(St. Andrew's College)及蘇格蘭的喬治華森中學，三校均屬富有歷史且辦學特色的私立中學，學校培育學生「全人教育」，即課程多元化安排、課業學習主動學習與提問外，更鼓勵學生參與各項學校活動與競賽，學生並非一成不變的待在教室靜態聽講，更積極參與學校各項藝文與戶外活動，豐富學生生活與培育未來領袖的搖籃，屬「菁英式」教育；此外，英倫等國為確保中學畢業學生學力品質，所舉辦普通中等教育證書會考(GCSE)，與銜接優質大學教育的 A-level 課程等，均為英倫地區重要教育制度。然英倫地區私立中學學費的昂貴、公立中學普遍辦學績效與學生表現不若私立中學顯著，學生同儕間的家世比較、階級教育不利社會流動等，均可提供我國目前積極推動十二年國民基本教育強調「適性揚才、扶弱拔尖」政策提供國際教育比較寶貴經驗。

(五)參觀市政與國會殿堂，了解市政與議事運作

英國近代國會政治濫觴之始，並為各國政黨政治之學習典範，此次外交小尖兵們參訪英國上議院及下議院、蘇格蘭議會、愛丁堡市議會、史特靈市以及愛爾蘭國會等，除進一步了解三國國會運作外，並蒙多為重要友我議員親自接待並說明議會政治運作情形，另小尖兵們對民主國家國會運作與市政經營留下深刻難忘

印象，且比較英倫三國議會與政黨政治與我國立法院法案審理與政黨政治運作實務，更使外交小尖兵們能進一步體會民主政治的可貴與維護民主政治的重要性。

(六)參觀歐洲開發銀行，了解我經貿軟實力

我國以外貿實力見強於世界先進國家，肇因教育普及、國民刻苦耐勞與強調「藍海策略」的創意思考，此次外交小尖兵們參訪位於倫敦的歐洲開發銀行，了解我國雖僅是歐洲開發銀行的第五大股東，然在參與國際民主事務與提供國內企業商機間的表現，毫不遜於歐美日韓等先進國家。由其在提供東歐國家的高速公路收費系統、統一發票收費系統及 LED 技術推廣到東亞各國等，除對我國駐外同仁如履薄冰、兢兢業業、積極進取、開創藍海的推展外交感到敬佩外，國人更應有臺灣智力、創新、經貿實力凌駕先進國家的信心，面對日益險峻的國際經貿關係與近來國內對兩岸服務貿易協定的爭論與動盪，國人實應靜心思考而非盲目激情，如何發揮我國既有經貿優勢，權衡得失間求取最大利益，以『不要想怎麼贏、應想如何才不會輸』的積極務實態度來再創臺灣經濟奇蹟。

(七)參訪三國重要古蹟文物，深刻了解歷史文化發展

外交小尖兵本次參訪英國、蘇格蘭及愛爾蘭三國，造訪各有歷史古蹟，無論是英國鉅細靡遺的將人類發展過程之世界各地寶貴文物作系統分類展示、舉世聞名的大英博物館、蘇格蘭國家博物館、見證蘇格蘭多次重要歷史戰役的愛丁堡古堡、愛爾蘭的神祕史前遺跡「太陽洞窟」(newgrange)及陳列愛爾蘭史前至獨立前後的歷史博物館等，均給我們上了寶貴的一課歷史課程，從三國博物館豐富館藏到專精單一目地的館藏，在在告訴世人應珍視文化遺產以及鑑古開來；此外，漫步古堡間聽著導覽訴說百年間這片土地發生的無數次大小戰役，多少鮮人的鮮血方才建立起今日的民主繁榮，不僅令人肅然起敬外，更深刻自覺國人應有民族意識與珍惜現有得來不易的民主成果之體認與維護之決心。

(八)鼓勵學生勇敢提問與介紹國家，擴展國際視野與重點行銷臺灣

外交小尖兵出訪最寶貴的收穫，在參訪聽取簡報過程中瞭解外國、政治、經濟、文化、學術的發展歷程，小尖兵們並提出紛紛個人的想法與提問，讓介紹者感到其介紹內容受重視，並激盪出獎者與聽眾新的激盪與思維；小尖兵們融入當地學校課程與學習，與當地的學生交流、做朋友，了解到國外同齡的學生們的流行、想法，並時時以流利英文重點行銷臺灣的人文風土民情，並在愛爾蘭期間參

與 2014 都柏林國際旅遊展中積極向外人行銷台灣觀光，為我國國際旅遊事務貢獻一己之力，是非常難得可貴的經驗。

二、建議

(一)分享成功學習經驗成果，達成拋磚引玉雙乘效果

外交小尖兵活動舉辦已 12 年，參賽隊伍與人數逐年大幅增加，誠屬難能可貴。比賽內容雖一年比一年加深加廣，參賽隊伍同學表現仍依然亮麗，惟每年僅獲前 3 名隊伍能出國參訪，競賽辦理結束後隨即劃下句點，猶如隨夜空中的花火驚鴻一現後隨即恢復靜寂，殊為可惜。建議未來辦理前 1-2 個月，可請前 1 年出國師生代表與參賽隊伍師生座談分享學習英文、準備比賽經驗與赴外參訪心得；回國後可辦理出訪成果說明會，並將出訪成果彙整以臉書、光碟、網站或專文發表。除可分享所見所聞、其他高中同學交流學習英文動機增進國際視野，更可吸引更多學校參與外交小尖兵的動機，以達「提升英文學習動能、擴大參賽隊伍規模」雙乘效果。

(二)擴大外交小尖兵參賽規模內容，提升高中生外語能力國際視野

歷經 12 年外交小尖兵選拔活動，已選出諸多高中優秀學子赴海外參訪學習，除參訪各國國會與友我政治人物晤談，或參訪該國優秀高中或大學一同學習，並進行文化深度參訪學習等，我國出訪師生皆表現落落大方，與國外政要、受參訪學校師生言談舉止與應對進退等，均讓對方留下深刻良好印象。惟隨著參賽隊伍與人數逐年增加之際，令人感到欣慰外交小尖兵舉辦成功之餘，卻對很多優秀隊伍卻囿於經費限制因素(只能擇最優前 3 名出國)無法出國，只能望而興嘆，積極樂觀者來年再奮戰，惟部分學校則不再參賽，實屬可惜。為鼓勵參賽隊伍意願、提升高中學生外語能力與國際視野，建議宜寬籌預算經費，兼顧均衡城鄉差距，適度增加優勝出國參訪隊伍，除可擴大參賽規模及多元性，有助學子加深學習英文能力與國際觀培養動能，厚植未來外交人力基礎。

(三)強化外交教育二部跨域合作，強化我國軟性外交實質功能

面對國際政經局勢險峻變動性，有賴政府部門間密切合作聯繫，方能達「運籌帷幄間、決勝萬里外」之效果。此外，管理學近年「跨域合作」方興未艾，強調政府各部門間緊密連結合作，以整體觀有效完成政策推動。外交為國家涉外事務的主軸，舉凡國際協約簽訂、國際爭議事項協調與國家主權維護等，均有賴外

交部門優秀外交官員優越抗壓性與談判技巧，往返折衝以維護國家主權利益(如英商引渡案及駐外軍官引渡回國受審案)。然一位優秀外交官非一朝一夕速成可及，必須有賴長期教育培育其國際觀與語文能力，假以時日方能有成。外交小尖兵活動舉辦正反映出政府培育具外交潛藏人力資源之決心，尤以外交部及教育部 12 年之長期合作，正提供政府「跨域合作」最佳典範。未來可藉由雙方加深加廣之合作，如：邀請資深優秀外交官赴學校專題演講、鼓勵學校與國外締結姐妹校相互參訪、藉由辦理相關競賽加深學子對外交事務了解與關心等，以厚植強化我國外交軟實力。

伍、附錄

一、團員名單

編號	職稱	姓名	備註
1	團長外交部公眾外交協調會參事回部	莊正安	
2	副團長教育部國民及學前教育署簡任視察	許陣興	
3	團員教育部國民及學前教育署老師	廖興國	
4	團員外交部公眾外交協調會科員	連慧婷	
5	團員建國高中 教師	林瑋君	
6	團員建國高中 學生	童聖驊	
7	團員建國高中 學生	詹子毅	
8.	團員建國高中 學生	游崴宇	
9	團員建國高中 學生	黃泓叡	
10	團員復興實驗高中 教師	夏家暉	
11	團員復興實驗高中 學生	阮德欣	
12	團員復興實驗高中 學生	江宜瑾	
13	團員復興實驗高中 學生	李韋萱	
14	團員復興實驗高中 學生	徐詩媛	
15	團員德光高中 教師	朱玲瑩	
16	團員德光高中 學生	黃筱涵	
17	團員德光高中 學生	蔡涵皓	
18	團員德光高中 學生	董俐亞	
19	團員德光高中 學生	李婕瑜	



