

出國報告（出國類別：其他）

拜訪上海港務集團及相關航商

服務機關：臺灣港務股份有限公司

姓名職稱：臺灣港務股份有限公司李泰興總經理、花蓮分公司高傳凱港務長、高雄分公司棧埠處陳祖強處長、基隆分公司棧埠處張維鍵處長、行銷運籌處唐伯芬督導

派赴國家：中國大陸

出國期間：103年6月8日至103年6月12日

報告日期：103年7月11日

內容摘要：

上海港位於大陸海岸線與長江「黃金水道」交匯點，毗鄰全球東西向國際航道骨幹，以長江三角洲和長江流域為主要經濟腹地，集疏運網路四通八達。自 102 年年底簽訂合作意向書後，臺灣港務公司與上港集團達成共識，希以實質合作作為雙方目標，為了解上海港自由貿易試驗區的運作情形、碼頭運作及物流發展現狀，並加強雙方郵輪產業的發展合作，遂規劃參訪行程。

另為促進物流子公司業務發展，拜訪日本通運株式會社東亞地區總括室，邀請日通公司進一步與臺灣港務公司實質合作；並拜訪臨港集團、外高橋保稅港區、中外運集裝箱運輸有限公司、上海錦江航運有限公司、海豐控股公司等航港業者，與相關航商駐上海代表座談，藉由實地拜訪座談面對面交流，瞭解市場情況並尋求與航商、港口合作的機會，俾為未來業務推動的參考。

本次參訪除與上海港務集團達成具體合作方案，將在物流貿易、郵輪發展、人才培育等三方面訂定細部時程，推動各項實質業務合作；並瞭解臨港集團上海南港輔助上海洋山港的規劃；同時，日通公司也對於物流子公司業務合作重啟評估，可謂成果豐碩。

目 錄

內容大綱	頁次
壹、目的	3
貳、出國期間	3
參、拜訪行程	3
肆、拜訪過程概要	4
一、日本通運株式會社東亞地區總括室	4
二、臨港集團	5
三、上海國際港務(集團)股份有限公司	9
四、上海外高橋保稅港區	10
五、中外運集裝箱運輸有限公司	14
六、上海錦江航運(集團)有限公司	14
七、海豐控股公司	15
伍、心得與建議	16

壹、目的

- (一) 參訪上海港務集團總部及外高橋保稅港區，與上海港務集團洽談台灣商品展銷中心、郵輪合作發展及一關三檢快速通關事宜
- (二) 拜訪上海當地海運相關業者，了解其經營及市場情形，並藉此機會，進行說明推廣及招商。

貳、出國期間

出國期間：103年6月8日至103年6月12日

參、拜訪行程

日期	地點	行程
6月8日	桃園-上海	啟程
6月9日	上海	1. 拜訪日本通運株式會社東亞地區總括室 2. 拜訪臨港集團(含上海臨港普洛斯國際物流發展有限公司、上海南港)
6月10日	上海	1. 拜訪上海港務集團 2. 參訪外高橋保稅港區
6月11日	上海	1. 拜訪中外運集裝箱運輸有限公司 2. 拜訪錦江航運有限公司
6月12日	上海-松山	1. 拜訪海豐控股公司 2. 返程

肆、拜訪過程概要

一、日本通運株式會社東亞地區總括室

- 1、日本通運株式會社東亞地區總括室掌管集團於中國、香港、台灣、韓國等子公司之業務，下設總務部、財務部、經營戰略室、航空貨物部、海運貨物部、營業開發部、Logistics & IT 部等 7 個一級部門，共轄管 43 個城市、30 個法人與 127 個據點；業務內容包含航空運輸、海上運輸、鐵路運輸、一般倉庫、保稅倉庫、低溫倉庫、國內卡車、設備安裝、捆包、搬家搬場、電子商務、檢品檢驗、商流仲介等。其中，中國子公司於大連保稅區、深圳福田保稅區、塩田保稅港區、上海自由貿易試驗區、廈門保稅港區、南沙保稅港區、大連保稅港區、西安綜合保稅區、重慶西永綜合保稅區等 9 個特區均設置營業據點，保(免)稅倉儲經驗豐富。
- 2、日通國際物流（上海）有限公司由香港日通有限公司和日通 MC 中國投資株式會社共同投資並成立於 2002 年 2 月 5 日。公司為外商投資企業，註冊資本金 81 萬美元，從業人員 125 人。主要從事業務為保稅區倉儲物流、貨物運輸業務；國際貿易、轉口貿易、保稅區內企業間的貿易及區內貿易代理；通過國內有進出口經營權的企業代理與非保稅企業從事貿易業務等。因業務發展需要，日通國際物流（上海）有限公司于 2004 年 9 月 10 日在上海市浦東保稅物流園區內成立了分支機構——日通國際物流（上海）有限公司保稅物流園區分公司。座落于上海市浦東外高橋保稅物流園區申亞路 1 號 A 幢 3 層 A 座，倉庫所在地址為申非路 C2-3 倉庫，倉庫面積為 5711 平方公尺。主要從事業務為保稅區內倉儲物流、貨物運輸業務及相關諮詢服務；國際貿易、轉口貿易、保稅區內企業間的貿易及區內貿易代理；通過國內有進出口經營權的企業代理與非保稅企業從事貿易業務等。
- 3、本次主要拜訪日本通運株式會社東亞地域總括杉山龍雄先生、東亞地區總括室海運部田中甸部長、海運貨物部直野徹次長、經營戰略室廣田靖次長、李玉副經理等人。我方除先恭喜杉山龍雄總括自臺灣日通董事長昇任東亞總括，並向東亞總括室主要幹部介紹自由經濟示範區之商機，探討未來可能合作的多種營運模式。會後，並私下與杉山龍雄總括洽談物流子公司合資入股事宜，我方提出建議合作的方案，獲得杉山龍雄總括正面肯定，並允諾重啟評估合作之可行性。

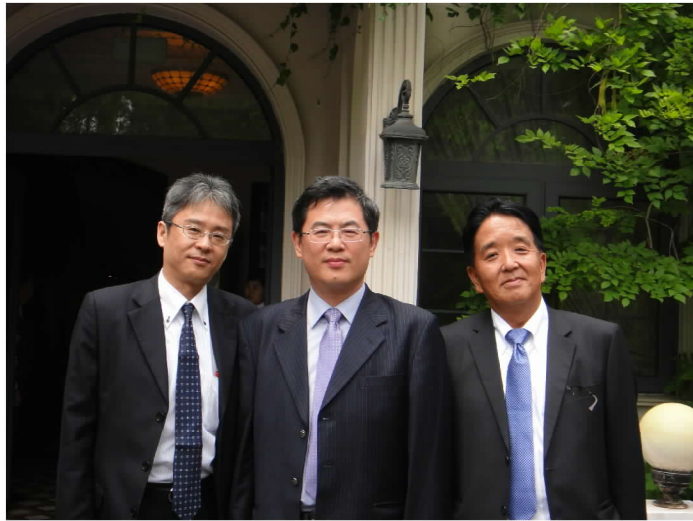


圖 1：李總經理與日通杉山龍雄總括(右)、田中甸部長(左)合影

二、臨港集團

1、臨港集團簡介

開發建設上海臨港產業區，是上海市委、市政府著眼於全球產業發展新趨勢，加快培育和發展新興產業的重大策略，承載上海產業轉型升級的戰略使命並作為上海國際金融中心和航運中心建設的重要組成部分的重要決策。臨港產業區已形成新能源裝備基地、大型船用關鍵件基地、海洋工程裝備基地、汽車整車及零部件基地、大型物流裝備和工程機械基地等五大產業集群。臨港產業區除繼續壯大以先進裝備產業為主的先進製造業和以現代物流產業為主的現代服務業，加快臨港產業區民用航空產業佈局，也將進一步完善基礎設施建設和綜合配套功能。

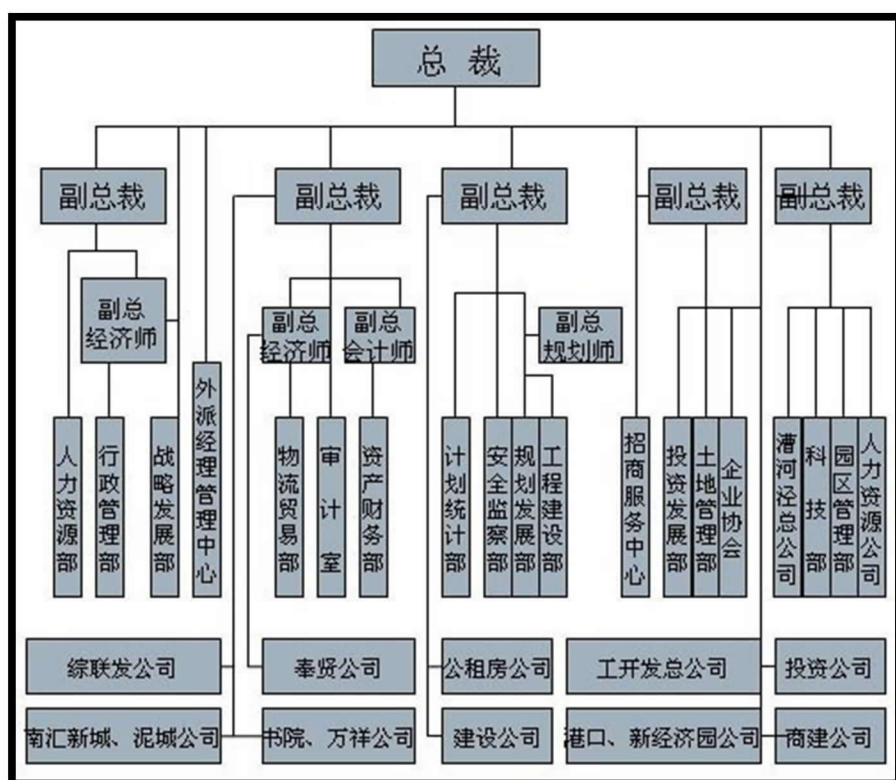


圖 2：臨港集團行政組織結構

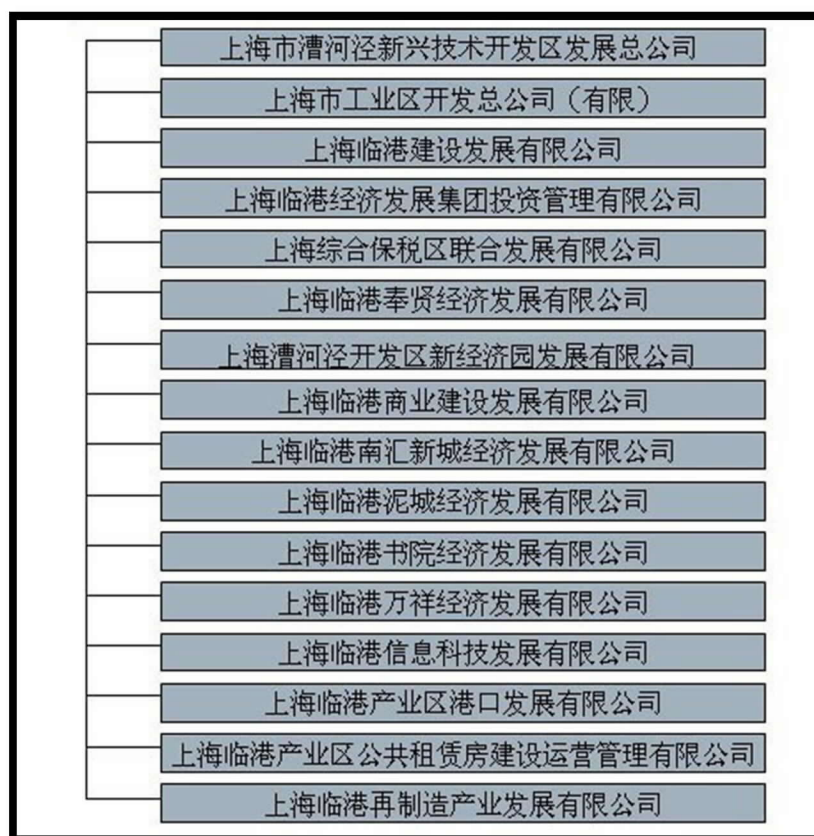


圖 3：臨港集團所屬子公司

2、上海臨港產業區簡介

上海臨港產業區位於上海東南角，地處長江口和杭州灣交匯處，擁有近 13 公里長的海岸線，具有海港、空港、鐵路、公路、內河的綜合區位交通優勢。上海臨港產業區向北距離浦東國際航空港 25 公里，向南經 32 公里東海大橋可達洋山深水港，兩港中間通過兩港大道、A30 等快速公路幹道銜接。鐵路蘆潮港集裝箱中心站位於區內，鐵路平安編組站緊鄰產業區，連接全國鐵路網和其他集裝箱中心站。區內臨港重件碼頭已經建成，2 萬噸級多用途國際碼頭即將啟動，同時還規劃有 1.2 平方公里的內河碼頭區域。上海臨港產業區規劃面積約 220 平方公里，主要分為裝備產業園區、物流園區(包括洋山保稅港陸域部分)、綜合產業園區、三新園區、臨港奉賢園區五大功能區塊。(園區總體規劃佈局如下圖)



圖 4：上海臨港產業區總體規劃佈局

其中，臨港產業區之物流園區依託洋山保稅港和浦東國際航空港，作為建設上海國際航運中心與上海自由貿易試驗區的重要組成部分，大力發展保稅物流和非保稅物流。隨著臨港裝備製造產業與現代物流業的集聚效應和聯動發展，啟動開發建

設航空產業園區和臨港奉賢園區，將為臨港產業區進一步提升裝備產業和供應鏈能級提供新的發展空間。臨港產業區呈現出持續快速健康發展的良好態勢，上海臨港產業區已引進產業項目 130 個，產業專案總投資額達 430 億元，其中外資 14.2 億美元，已落戶產業專案的達綱產值預計將達 1,200 億元。

3、園區規劃

- (1) 保稅港：一期規劃面積 8.14 平方公里，包括保稅港 6 平方公里和小洋山島上區域面積 2.14 平方公里。主要產業導向為物流業務與保稅加工業務，其中物流業務係以汽車、機械、電子、化工、以服裝和家電為主的高檔消費品，保稅加工則以電子產品和汽車零配件加工為主。
- (2) 國際物流園區：國際物流園區位於 D2 道路和兩港大道之間區域。所謂國際物流實質上是按照國際分工協作的原則，依照國際慣例，利用國際化的物流網路、物流設施和物流技術，實現貨物在國際間的流動和交換，總目標是為國際貿易和跨國經營服務。該區域由上海臨港普洛斯國際物流發展有限公司統一開發、統一管理，自建倉庫、堆場等，以租賃形式吸引世界五百強企業入駐。該區域用地規模為 4.1 平方公里。
- (3) 自營物流園區：自營物流園區位於兩港大道以北區域，所謂自營即該區域內物流運作模式為由生產企業或連鎖經營企業創建自己的配送中心，完成為本企業的生產經營提供配送服務。該區域將吸引擁有雄厚實力和龐大網路的大型物流企業入駐園區。該區域用地規模為 5.9 平方公里。

4、本次主要拜訪臨港集團劉家平總裁、袁國華副總裁、上海南港孫貴華總經理、上海臨港普洛斯國際物流發展有限公司楊光副總經理、上海坤漢國際物流有限公司楊全明董事長、潘峙總經理等人，並由凱泰企業有限公司吳尚鷹董事長、閻玉國總經理陪同，主要目的係藉由首次參訪，瞭解上海臨港產業區之規劃與建設，因上海外高橋水深及橋高限制，上海市政府建設上海南港，作為上海洋山港輔助港口；上海南港 2 小時內陸運至昆山蘇州，空運 30-40 分鐘內至浦東機場，內河碼頭透過大智河與長江串連，亦為鐵路集裝箱的終點站。希藉由長江內河水運、鐵路之集貨功能，將貨物先運至上海南港，再透過集貨船運往洋山港至歐美各地。

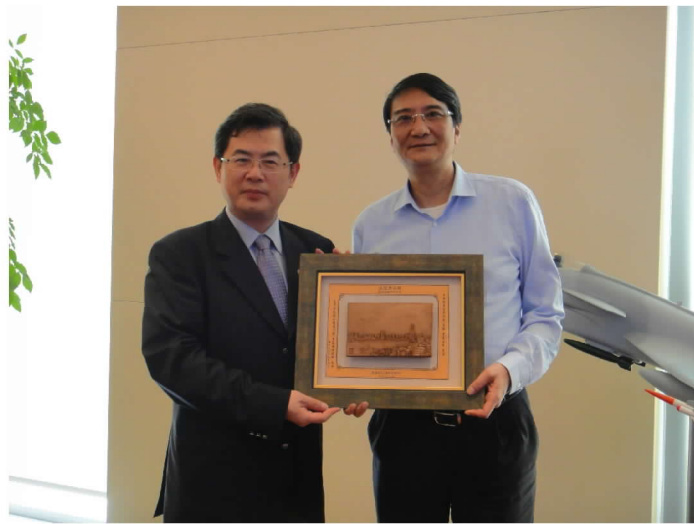


圖 5：李總經理與臨港集團劉家平總裁合影

三、上海國際港務(集團)股份有限公司

- 1、上海國際港務(集團)股份有限公司目前是大陸最大的港口股份制企業，是目前貨物吞吐量、貨櫃吞吐量均居世界首位的綜合性港口。目前有國有獨資港務(裝卸)企業 11 個，即：上海港集裝箱有限公司、民生港務公司、南浦港務公司、高陽港務公司、煤炭裝卸公司、新華港務公司、張華浜港務公司、軍工路港務公司、寶山港務公司、羅涇散貨碼頭公司、客運服務總公司；有中外合資港務(裝卸)企業 3 個，即：上海集裝箱碼頭有限公司、上海港浦東國際集裝箱碼頭公司和滬東國際集裝箱碼頭公司。港口經營業務主要包括裝卸、倉儲、物流、船舶拖帶、引航、外輪代理、外輪理貨、海鐵聯運、中轉服務以及水路客運服務等。經營的貨類主要為貨櫃、煤炭、金屬礦石、石油及其製品、鋼材、礦建材料、機械設備等。
- 2、長江內河貢獻上海港貨量每年達 370 萬 TEU，鐵路集運貢獻上海港貨量每年達 10 萬 TEU。豫新歐鐵路每車次僅能載運 80TEU，縱然全年 360 天運輸，最多載運 28.8 萬 TEU，將無損上海港貨量，故長江中下游貨量為上海港重要的貨源地。
- 2、本次拜訪人員包括上海國際港務(集團)股份有限公司陳戍源董事長、嚴俊總裁、總裁事務部葛劍彪總經理、生產業務部金存樑總經理、上港集團冷鏈物流有限公司繆國強總經理、上海港國際客運中心開發有限公司黃海東總經理、生產業務部林安東經理、上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司程引董事兼副總經理等人。因 2013 年 12 月 11 日臺灣港務公司業已與上港集團於兩岸海運論壇中簽署合作備忘錄，雙方希望於簽署一年內可以落實各項合作項目，故達成下列共識：

- (1) 雙方努力於 MOU 簽署一年內，即 2014 年年底前，成立郵輪、物流(貿易) 兩家合資公司，並於上海簽約。
- (2) 建立臺灣精品貨物航線，貨源臺灣港務公司找，分撥配銷、綠色通道上港負責。
- (3) 抓緊推動郵輪業務，買船、造船或包船，共同找民間公司合資。
- (4) 雙方加強人員訓練交流，並邀請嚴俊 6 月中旬來台參加亞洲郵輪論壇時，順道介紹臺中海運學院規劃與建置概況。
- (5) 上海自由貿易試驗區與臺灣自由貿易港區之合作應更為開放，雙方共同努力向主管機關爭取鬆綁兩岸資本掛方便籍船能捎帶兩岸中轉貨。



圖 6：參訪上海港務集團

四、上海外高橋保稅港區

2013 年 8 月，中國國務院正式批准設立上海自由貿易試驗區。該試驗區以上海外高橋保稅區為核心，輔之以機場保稅區和洋山港臨港新城，成為中國經濟新的試驗田，實行政府職能轉變、金融制度、貿易服務、外商投資和稅收政策等多項改革措施。上海自由貿易試驗區之管理機構為「上海自由貿易試驗區管理委員會」，該委員會為上海市人民政府之派出機構，負責上海自由貿易試驗區範圍內相關改革試點任務和行政事務，其組織架構如下圖所示：



圖 7：上海自由貿易試驗區組織架構

依據上海自貿區的總體規劃方案，上海自貿區規劃為四塊功能區域，範圍包括上海外高橋保稅區、上海外高橋保稅物流園區、上海洋山保稅港區和上海浦東機場綜合保稅區等四個海關特殊監管區域(地理位置如圖 4)，共計 28.78 平方公里，約佔上海市總面積的 1/226，和澳門的面積大小較接近。



圖 8 上海自由貿易試驗區地理位置

- (1)上海外高橋保稅區：位於上海市東北端，緊鄰長江口，是長江水運航道和中國沿海海岸線的交匯點。成立並開始運作於 1990 年，規劃面積為 10 平方公里，緊靠外高橋港區，是全國第一個保稅區，也是截止 2013 年中國大陸 15 個保稅區中經濟總量最大的保稅區。主要產業有：國際貿易、現代物流和高端製造業等。
- (2)上海外高橋保稅物流園區：位於保稅區旁，緊靠外高橋港區碼頭，封關運作面積

1.03 平方公里。園區於 2006 年底基本建成，總投資 33 億元人民幣。設有 14 萬平方公尺貨櫃堆場和 70 萬平方公尺的現代化物流倉庫，貨櫃年綜合處理能力 100 萬 TEU。

- (3)上海洋山保稅港區：是中國大陸首個報保稅港區，啟動營運於 2005 年 12 月 10 日，規劃面積 8.14 平方公里，由保稅區陸域部分、東海大橋和小洋山島港口區域三部分組成，其中陸域部分面積 6 平方公里，主要功能為：通關檢查、商務洽談、加工製造、保稅物流、港口增值以及配送、中轉、採購等，島域部分是貨櫃深水港碼頭作業區域，包括洋山深水港一期、二期碼頭，面積 2.14 平方公里，是貨櫃裝卸、中轉的功能區域。
- (4)上海浦東機場綜合保稅區：上海浦東機場綜合保稅區位於浦東國際機場西側，總面積 3.59 平方公里。2006 年 4 月，上海市向國務院提出在浦東機場建設空港保稅物流園區的申請，直到 2009 年 7 月，才獲得國務院同意。其功能定位為：倉儲、國際中轉、國際配送、快件中轉、研發、加工製造、檢測維修、展覽、分撥理貨、國際貿易，包括轉口貿易、國際商務、資訊服務等，並將逐步拓展相關功能。



圖 9：上海自由貿易試驗區



圖 10：上海外高橋保稅港區

五、中外運集裝箱運輸有限公司

- 1、中外運集裝箱運輸有限公司是央企中國外運股份有限公司所屬公司之一，成立於 1998 年 5 月 28 日在上海組建，主要負責集中經營並統一管理中國外運系統全球集裝箱班輪運輸業務，公司主要業務範圍為國際貨櫃運輸業務，經營大陸國內沿海及長江中下游普通貨船（含貨櫃）運輸，及進出口貨物的國際運輸代理業務。該公司兩岸直航線有華北航線 1 條(大連－天津－青島－香港－高雄－台中－基隆－上海)、華中航線 2 條(寧波－上海－基隆－台中－高雄)、(寧波－上海－高雄－台中－基隆)。
- 2、中外運公司每年自長江中下游集貨的外貿貨物量約為 9-10 萬噸。擁有內海輪 400-500 箱船級數艘。目前與中遠公司合資經營「瀘滬台」航線，專載台灣貨，中外運公司建議可參照上海自由貿易試驗區開放大陸資本方便籍船於上海中轉模式，共同努力開放兩岸資本方便籍船亦能捎帶兩岸中轉貨物。
- 3、本次拜訪中外運集裝箱運輸有限公司徐秋敏總經理、劉宏斌副總經理、盧斌副總經理、企劃部張晨波副總經理、范曉艷副總經理、顧萍、運營計劃部魯明經理等人，主要感謝該公司多年來為兩岸海運直航的貢獻，並宣傳臺灣港務公司自 2014 年 7 月 1 日起實施的客製化行銷獎勵方案，除鼓勵於臺灣中轉外，並針對於基隆、高雄自營櫃場裝卸之航商給予加碼獎勵。中外運表示，該公司一向著重經營兩岸市場，希獎勵方案門檻再予降低，增加誘因。

六、上海錦江航運(集團)有限公司

- 1、上海錦江航運公司成立於 1983 年，隸屬於上海市國家資產監督與管理委員會，該公司經營以上海為中心，輻射日本東京、大阪、神戶、橫濱、名古屋、清水與台灣等港口之近洋航線。目前該公司在日本航線成功開拓一之特殊服務，稱之為快送服務(HOT DELIVERY SERVICE，簡稱 HDS)，即提供 HDS 貨主後裝先卸服務，不但運費價格較高，亦維持該公司櫃流之快速週轉。
- 2、快送服務計有【錦江四季快航】、【錦江阪神穿梭快航】、【錦江東海穿梭快航】等航線，每星期四、五到日本，星期六、日即可上市場，貨物多為服裝類、亦有部分冷凍、農特產品。因受快貨百分比限制，每艘貨櫃輪每航次最多能承載快貨約為 100 多個 TEU，貨物到港前須向日本海關詳細申報貨物品名與種類，

快貨沒有貨物種類之限制，港口邊設置快貨專區，海關確認貨物與書面申報內容，相符者即可在 2 小時內放行。經營快貨業者沒有家數限制，惟因航商班期準確度與服務品質信賴度，目前僅有錦江乙家操作快貨。

- 3、本次拜訪上海錦江航運(集團)有限公司陸榮鶴副總經理、業務總監王秋明經理、航運部蔣友銀經理等人，除感謝該公司長久以來對碼頭業務的支持，亦行銷宣傳臺灣港務公司的客製化行銷獎勵方案，包括「進口+出口+轉口+空櫃」總量增量獎勵、轉口加碼獎勵、自營櫃場加碼獎勵、高雄港內拖車補貼等獎勵內容。雙方期盼合作越來越密切，尤其該公司 HDS 的差異化服務，可作為臺灣港務公司物流子公司未來操作海運快速運輸之參考，亦可藉此學習研議，修訂臺灣的通關方式。

七、海豐控股公司

- 1、海豐集團是中國最大的非國有航運物流公司，其運力是中國最大的民營集裝箱運輸企業，同時在中國外貿集裝箱運輸行業綜合排名第三位。該集團業務領域涉及集裝箱班輪運輸、貨運代理、報關報驗、船舶代理、船舶經紀、船舶管理、卡車、拼箱等領域。目前，海豐集團下屬公司包括海豐航運、海豐物流、海豐集運、海豐國際貨運四大業務集團。海豐集運目前經營直航線有兩條，分別是台灣-寧波線及台灣-上海線。
- 2、本次拜訪海豐航運集團薛明元總裁、新海豐集裝箱運輸有限公司操作中心劉明志總經理、操作中心李法強總經理助理等人，主要感謝該公司船舶停靠基隆港自營櫃場，基隆港第 22、23 號碼頭現已浚深至-15 米，可容納 8,000 至 1 萬 TEU 貨櫃船靠泊，並介紹臺灣港務公司客製化行銷獎勵方案。海豐公司表示，現行油耗成本高，以 1,000TEU 船舶為例，每天燃油成本高達 7 至 8 仟人民幣，如量不夠，多靠一個港，是划不來的。海豐公司華北貨量 80% 都在釜山中轉，主因為釜山 feeder 集貨船為完全競爭市場；然而，兩岸資本船舶只能在華北捎帶 400TEU，限制過多，十分不便，建議應予放寬。
- 3、在物流方面，海豐多以合資場站(Depot)方式進行，如上海係與馬士基合作，在天津、越南胡志明、海防等都有設立合資場站，未來亦希望在泰國、菲律賓馬尼拉興建 Depot，期盼雙方在臺灣物流有進一步合作之空間。



圖 11：臺灣港務公司與海豐集團合影
(右 2 為劉明志總經理，右 5 為薛明元總裁，左 1 為李勇總經理)



圖 12：李總經理與海豐集團薛明元總裁合影

伍、心得與建議

一、日通集團員工計有 7 千多人，但瞭解臺灣的並不多，對於臺灣自由經濟示範區的發展進度亦不熟悉。此次拜訪日通集團東亞總括辦公室，其對於物流子公司合作具有評估主導權，應有助於未來業務之發展。中國因政治因素，在海關、商檢許多方面對日商並不友善，加上大陸逐漸保護勞動者之政策，允許派遣人力員額最多僅能達聘僱總人力的 10%，造成日商在中國的營運成本增加。因此，日商亦希望能與臺灣合作，作為前進中國市場的跳板。

- 二、臨港集團管理之上海南港，即為上海自由貿易試驗區於洋山保稅港區之陸域口岸，作為洋山保稅港區島域的後線物流集貨增值產業區。因上海南港剛興建營運不久，刻正積極招商引資，十分期盼與我方實質合作，順利開闢兩岸航線，故允諾給予諸多優惠措施。我方或許可利用其檢驗檢疫綠色通道之便利，打開臺灣農特產品前進華中之市場。
- 三、上海港務集團朝業務多角化方向經營，尤其近年對黃埔江沿岸地產的開發，不僅再造舊港區新風貌，帶動城市發展，也為該集團挹注豐富的營收。上海港務集團與全世界知名港口集團如 Hutchison、Whampoa Limited、DP World、PSA 保持良好互動，亦對於港埠動態消息瞭如指掌，不斷前進向上之精神，值得我們學習。此次拜訪雙方達成具體合作共識，並訂定具體合作進程，成果豐碩。
- 四、港口競爭激烈，兩岸直航政策又有諸多障礙尚未排除，欲吸引大陸航商來台靠泊，或增加櫃量卸載，除祭出行銷獎勵方案外，建議未來利用物流子公司之成立，擴大對船公司、客戶供應鏈的服務範疇，加深與中外運、錦江、海豐等航商的合作力度。

出國報告審核表

出國報告名稱：拜訪上海港務集團及相關航商			
出國人姓名 (2人以上，以1人為代表)	職稱	服務單位	
唐伯芬	督導	臺灣港務股份有限公司	
出國類別	<input type="checkbox"/> 考察 <input type="checkbox"/> 進修 <input type="checkbox"/> 研究 <input type="checkbox"/> 實習 <input checked="" type="checkbox"/> 其他 <u>拜訪中國大陸航港業者</u> (例如國際會議、國際比賽、業務接洽等)		
出國期間：103年6月8日至103年6月12日		報告繳交日期：103年7月11日	
出國人員 自我檢核	計畫主辦 機關審核	審 核 項 目	
<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	1.依限繳交出國報告 2.格式完整(本文必須具備「目的」、「過程」、「心得及建議事項」) 3.無抄襲相關資料 4.內容充實完備 5.建議具參考價值 6.送本機關參考或研辦 7.送上級機關參考 8.退回補正，原因： (1) 不符原核定出國計畫 (2) 以外文撰寫或僅以所蒐集外文資料為內容 (3) 內容空洞簡略或未涵蓋規定要項 (4) 抄襲相關資料之全部或部分內容 (5) 引用相關資料未註明資料來源 (6) 電子檔案未依格式辦理 (7) 未於資訊網登錄提要資料及傳送出國報告電子檔 9.本報告除上傳至出國報告資訊網外，將採行之公開發表： (1) 辦理本機關出國報告座談會(說明會)，與同仁進行知識分享。 (2) 於本機關業務會報提出報告 (3) 其他 <u>與業務相關同仁分享俾為後續業務推動參考</u> 10.其他處理意見及方式：	
出國人簽章(2人以上，得以1人為代表)	計畫主辦機關 審核人	一級單位主管簽章	機關首長或其授權人員簽章

說明：

- 一、各機關可依需要自行增列審核項目內容，出國報告審核完畢本表請自行保存。
- 二、審核作業應儘速完成，以不影響出國人員上傳出國報告至「公務出國報告資訊網」為原則。