

出國報告（出國類別：業務接洽）

報告標題：

赴美參加 2014 THE (Times Higher Education)全球百大深富潛力年輕大學高峰會暨參訪紐約州立大學安尼昂塔分校進行簽約儀式

服務機關：國立中正大學

姓名職稱：校長吳志揚教授

國際長施慧玲教授

管理學院院長洪新原教授

國際處國際發展組組長林岳喬副教授

派赴國家：美國

出國時間：103 年 04 月 26 日至 05 月 04 日

報告日期：103 年 07 月 14 日

摘要

本次赴美參訪，主要包含以下兩大目的：

- (1) 參與 Times Higher Education (以下簡稱 THE) 首次辦理之全球百大深富潛力年輕大學高峰會(2014 THE Young Universities Summit)，與來自世界各地 30 個國家的排名前百大之年輕大學校長及校務發展實務專家與學者，討論與分享年輕大學之未來發展經驗、策略與未來學術合作方向，並了解 THE 大學排名之主要評估面向。
- (2) 參訪姐妹校紐約州立大學安尼昂塔分校(SUNY Oneonta)，雙方分享兩校學術資源特色，同時討論兩校未來合作方向，同時簽約合作備忘錄與學生交換協議。

依據本次參訪經驗以及所收集年輕大學成功發展相關經驗，本校未來發展將積極爭取與企業合作，以開發特色化產學共同合作計畫、知識技術開發與移轉、以及國際化為未來主要努力方向；並積極開發與本次與會年輕大學未來學術合作之機會。

本次參訪 SUNY Oneonta 後，雙方對後續合作發展皆展現高度合作意願與期望，兩校將先由 2014 年秋季班起，互相派遣 5 至 10 位交換生進行互訪交換學習，目前暫定先由本校商學院與其他學院各選派五名進行學習。返校後已陸續招募約 7 名 TOEFL 與在學成績績優學生前往申請交換學習，並由國際處研議提供獎學金，鼓勵參與跨國學習學生，促進國際交流學習。

本次兩校對彼此校園環境與學習研究資源之介紹，都得到互相的認同與高度重視，本校吳校長邀約該校校長 Dr. Nancy Kleniewski 於今年十月至本校校慶期間參訪，已獲其應允帶領一級主管至本校進行訪問，並將由雙方國際處協調訪問行程與細節。想信透過未來該校校長參訪，可實地對本校優美的校園環境與良善先進的學習環境有更進一步的體認，將有利未來兩校後續合作與發展。

該校同時邀請本校派代表參與 SUNY 大學體系於今年 9 至 10 月間於紐約州各分校所辦理之國際交流學習博覽會；本校國際處國際發展組林岳喬組長已接獲本校另一姊妹校 Miami 大學邀請於 2014 年秋季班前往該校擔任訪問教授授課，林組長將藉由本次訪問美國之機會，參加 SUNY 體系所辦理之國際交流學習博覽會，以向紐約州各分校推廣本校豐富之國際交流與學習資源，邀請該州各分校學生至本校進行交流學習與參與暑期企業實習，擴展兩校學生交流，共同創造兩校國際體驗學習之機會。

兩校後續將繼續討論建立雙學位機制之可行性，同時未來兩校師資與研究人員亦將就未來研究與教學合作進行密切討論，邀請兩校教研人員進行後續交換與互訪，開創兩校教學與研究跨國合作之機會。

目 次

一、目的	4
二、過程	4
三、心得	16
四、建議事項	16
五、攜回資料名稱及內容	16

一、緒論

目的：

本次赴美參訪，主要包含以下兩大目的：

1. 參與 Times Higher Education (以下簡稱 THE)首次辦理之全球百大深富潛力年輕大學高峰會(2014 THE Young Universities Summit)，與來自世界各地 30 個國家的排名前百大之年輕大學校長及校務發展實務專家與學者，討論與分享年輕大學之未來發展經驗、策略與未來學術合作方向。
2. 參訪姐妹校紐約州立大學安尼昂塔分校(SUNY Oneonta)，雙方分享兩校學術資源特色，同時討論兩校未來合作方向，同時簽約合作備忘錄與學生交換協議。

主題：

1. 本次 THE 年輕大學排名之評分原則。
2. 成功年輕大學之成功經驗發展(Frog-leaping Experience)
3. 年輕大學如何以特色化經營建立學術領導地位、未來發展策略與機會
4. 年輕大學自主品牌經營、經費籌措、研究及學術合作發展經驗分享
5. 與美國紐約州立大學安尼昂塔分校(SUNY Oneonta)探討未來學術合作方向，並簽訂學生交換協議

緣起：

1. 本校經 Times Higher Education (以下簡稱 THE)於 2013 年獲選為百大年輕大學，經本次高峰會主要協辦單位英國 Plymouth University 邀請參加本次年輕大學高峰會，與來自世界各地之年輕大學共同討論未來合作與發展方向。
2. 曾經多次帶領美國俄亥俄州立邁阿密大學師生參訪本校的嚴紀中教授(Dr. David Yen)，之前為邁阿密大學商學院講座教授，目前升任為紐約州立大學安尼昂塔分校經濟與商業學院院長，在嚴院長與本校管理學院洪新源院長、國際長施慧玲教授的努力牽線下，促成此次獲姊妹校校長 Dr. Nancy Kleniewski 親自邀請本校校長前往參訪，就兩校發展特色與未來合作發展事宜簽訂合作備忘錄並簽訂學生交換協議。

欲達成事項：

1. 透過討論與分享，了解大學排名之評分重點，並吸取世界各國成功之年輕大

- 學發展經驗與策略，作為本校未來提升世界排名與國際知名度之參考，同時透過此次之學術交流，提供未來與這些知名年輕大學進行學術合作之機會。
2. 本校目前已與加州州立大學系統簽訂協議，透過此次與紐約州立大學安尼昂塔分校之合作與簽約，提供本校師生未來與美國另一知名州立大學系統-紐約州立大學系統進行學術交流之機會，拓展本校國際化觸角。

二、過程

行程表：

1. 4/26: 晚間九點二十分抵達邁阿密國際機場，入住飯店。
2. 4/27: 拜會台北駐邁阿密經濟與文化辦事處，獲邀參加午宴。
3. 4/28: 參加 2014 THE Young Universities Summit (Program 時間表如下)
10.00-10.30 Arrival, coffee and registration
10.30-10.45 Welcome and introductions
Professor Wendy Purcell, vice-chancellor, Plymouth University, UK
10.45-11.15
THE exclusive preview
"Developing world-class universities in years, not centuries"
An exclusive preview by Mr Phil Baty of the Times Higher Education 100 Under 50 2014 with trend analysis and case studies
Keynote speech
11.15-12.00
Introduced by Ms Vicki Thomson, executive director, Australian Technology Network
"Can young universities compete on the global higher education scene? The challenge of leapfrogging"
Dr Jamil Salmi, global tertiary education expert and former World Bank tertiary education coordinator
Keynote speech
12.00-12.45
"How can younger universities compete on the world stage with those that have had a head start of many centuries?"
Professor Sung-Mo "Steve" Kang, president, Korea Advanced Institute of Science and Technology, South Korea
12.45-14.00 Networking lunch
Keynote speech

14.00-14.45

"Developing your research strategy"

Professor Koen Lamberts, vice-chancellor, University of York, UK

Keynote speech**14.45-15.30**

"Funding, freedom and the pursuit of excellence"

Professor Umran S. İnan, president, Koç University, Turkey

15.30-16.00 Coffee break and networking

Plenary panel sponsored by Thomson Reuters

"Capturing research impact, innovation and knowledge transfer for world university rankings and beyond: an open consultative panel debate on proposed metrics from Thomson Reuters for THE's World University Rankings"

Chaired by Mr Phil Baty, editor at large and rankings editor, Times Higher Education

Introduced by Joshua Schnell, Director, Scientific Analytics at Thomson Reuters

16.00-17.15

Confirmed panelists

Professor Janet Beer, vice-chancellor, Oxford Brookes University, UK

Professor Alvaro Crósta, vice-rector, University of Campinas, Brazil

Professor IR Dr Sahol Hamid Bin Abu Bakar, vice-chancellor, Universiti Teknologi MARA, Malaysia

Gerard de Graaf, Director, European Commission, DG CONNECT, Belgium

Professor Arun Sharma, DVC (Research and Commercialisation), Queensland University of Technology, Australia

Professor Euiho Suh, chair, University Evaluation and Management Committee, Pohang University of Science and Technology, South Korea

Keynote speech**17:15~18:00**

Chaired by Libby Hackett, Chief Executive, University Alliance

"Leadership challenges for young universities: creating the vision, rallying staff, making choices"

Dr David E. Daniel, president, University of Texas at Dallas, US

Keynote speech**18.00-18.45**

"Developing a niche, building a vision and establishing a brand"

Professor Wendy Purcell, vice-chancellor, Plymouth University, UK

Closing remarks and thanks

18.45-19.15

Mr Phil Baty, editor at large and rankings editor, Times Higher Education

Professor Wendy Purcell, vice-chancellor, Plymouth University, UK

Invite to drinks reception hosted by Plymouth University

19.30-20.30 Networking drinks reception and canapés

4. 4/29: 拜會與會人士，分享各校學術資源與特色。
5. 4/30: 搭機前往參訪姐妹校紐約州立大學安尼昂塔分校(SUNY Oneonta)
6. 5/1: 與姊妹校經濟與商業學院院長 Prof. David Yen 與姊妹校國際長 Dr. Vernon Larson 餐敘，並了解校園鄰近居住環境與人文特色。
7. 5/2:

9:15-10:00

由姊妹校國際長 Dr. Vernon Larson 帶領參觀校園與姊妹校藝術學院影音與劇場設備；

10:00-11:00

與姊妹校副校長兼學術長 Dr. Maria Thompson 會面，洽談兩校未來學術合作可行方向；

11:00-12:30

與姊妹校經濟與商業學院分享本校特色資源(由施國際長與管院洪院長進行報告)，並分享本校與姊妹校國際化合作之可行方案(由國際發展組林組長報告)；

12:30-13:00

由姊妹校校長 Dr. Nancy Kleniewski 主持兩校簽約儀式，由本校吳校長、施國際長與管理學院洪院長代表本校簽約，簽訂合作備忘錄與學生交換協議(2014年秋季班起生效，為期五年)，雙方並交換致贈禮物；

13:00-14:30

由姊妹校校長邀請午宴，並與該校財務長、總務長、學術長等多位副校長共進午餐；

15:00-17:00

至姊妹校國際處與該校其他學院師生分享本校特色資源(由施國際長與管院洪院長進行報告)，並分享本校與姊妹校國際化合作之可行方案(由國際發展組林組長報告)

18:00-19:30

由姊妹校校長邀請與該校國際長等官員晚宴。

8. 5/3: 搭機返國(5/4 日抵達台灣)

參訪單位：

1. 2014 THE Young Universities Summit at Fountainebleau Miami Beach Florida

(英國 Plymouth University 協辦)

2. 紐約州立大學安尼昂塔分校(SUNY Oneonta)

考察單位介紹：

1. Times Higher Education (THE)前身為 Times Higher Education Supplement (THES)，為目前英國最具權威與公信力之高等教育週報，定期每週發表高等教育相關資訊，同時每年發表一次世界大學排名、亞洲大學排名、以及年輕大學(50 年以下)排名等資訊，為世界各地學生申請海外就讀之主要參考依據。該雜誌於 2011 年由英國 Professional Publishers Association (PPA)獲選為年度最佳週刊以及年度最佳媒體商標。目前該週刊之主編為 Mr. John Gill，大學排名則由該雜誌之自由編輯(Editor-at-large) Mr. Phil Baty 負責籌畫與執行。本次會議於美國佛州邁阿密市舉行，為 THE 邀請全球百大年輕大學校長與校務人員首次辦理此次高峰會，會中由 Mr. Baty 分享過去評分方式與方向，並與與會人士以座談會方式共同探討大學評比未來觀察重點方向。此次座談會同時邀請多位名列前茅之年輕大學校長分享其發展經驗，這些資訊對於創校僅 25 年的本校，可提供做為未來本校提升國際能見度與國際化發展之重要參考資訊。

2. 紐約州立大學安尼昂塔分校(SUNY Oneonta)，成立於 1889 年，為一中型規模之州立大學，位居紐約州中部安尼昂塔市，往東 75 英里即可到紐約州政府所在地 Albany，往西約 240 英里即可達水牛城市，距離紐約市約 3 小時車程(165 英里)。

該校學生數約 6000 人，學生除了來自紐約州當地居民外，也有來自美國其他 26 州之跨州就讀學生以及來自 13 個不同國家之國際學生；該校目前在美國北區排名第 66 名，同時為美國北區排名第 16 名之公立大學 (U.S. News and World Report's 2013 Best College Ranking)，目前申請該校之接受率為 43%，為紐約中部地區頗具聲望之大學。該校共包括五大學院：藝術與人文學院(School of Arts and Humanities)、經濟與商業學院(School of Economics and Business)、教育與人文生態學院(School of Education and Human Ecology)、自然科學與數學學院(School of Natural and Mathematical Sciences)、以及社會科學院(School of Social Science)，與本校學院配置特性相似，開立課程具多元性；該校雖離紐約市不遠，但因位於屬紐約州中部地區之小型大學城，生活費與學費相較紐約州其他城市為低，經 Kiplinger 評為前百大 CP 值較高的公立大學以及畢業學生負債金額最低的第三名；且該校非常樂於提供獎助學金支持優異學生，非常適合本校經濟條件並不充裕的學生前往進行短期交換學習，體驗跨國學習經驗並培養國際觀。



訪問過程及考察經過：

1. 拜會台北駐邁阿密地區經濟與文化辦事處：

在辦事處王處長邀約下，與同往參加會議的中山大學楊校長、該校國際處郭處長共同用餐，了解美國南部與邁阿密市之人文、經濟與學術發展近況。

2. 參與 2014 THE 年輕大學高峰會：

本次高峰會於 2014 年 4 月 28 日於邁阿密市 Fountainebleau Hotel 舉行，本次除由 THE 負責世界大學排名的自由編輯(Editor-at-large) Mr. Phil Baty 分享大學排名的評分關鍵觀察指標外，邀請多所排名名列前茅之大學校長分享其成功發展經驗與策略。本次會議同時由 Mr. Baty 與負責實施評比的 Thomson Reuters 之科學分析中心主任 Mr. Joshua Schnell 主持評比討論會，就目前 Thomson Reuters 所提出之評比規範進行討論，就研究影響(research impact)、創新(innovation) 以及知識移轉(knowledge transfer)等三大構面討論未來評比觀察重點。並與參與本會議各學校如英國 Plymouth University 等校代表交換聯絡資訊，建立後續討論學術合作之聯繫管道。

3. 拜訪姊妹校 SUNY at Oneonta:

本次參訪姊妹校，除與該校簽訂合作備忘錄與學生交換協議外，雙方就各校特色與資源也彼此作非常深度的介紹。就未來合作發展，商討教授互訪、研究合作、與建立雙聯學位之可行性。

考察成果及後續辦理或推動事項：

1. 拜會台北駐邁阿密地區經濟與文化辦事處：

透過此次拜訪，了解美國南部與邁阿密市之人文、經濟與學術發展近況。王處長並應允協助未來與佛羅里達州當地學術單位聯繫、洽談未來學術合作事宜。

2. 參與 2014 THE 年輕大學高峰會：

會中與與會代表進行非常正面的意見交換，也藉此討論大學發展之主要主軸：知識創新與移轉應用、特色化、以及國際化為三大主要大學發展之主要方向。本校將續與 THE 保持後續溝通，參考各年輕大學特色化與國際化發展之成功經驗，提升本校在國際之能見度。

本校過去在歐洲交流之管道較少，藉由本次參訪，建立與歐洲多所發展績優之年輕大學後續交流之聯繫管道，將邀請本校各學院陸續開發與其進行學術交流與合作之機會，拓展本校在歐洲之能見度與觸角。

3. 拜訪姊妹校 SUNY at Oneonta：

本次參訪後，雙方對後續合作發展皆展現高度合作意願與期望，兩校將先由 2014 年秋季班起，互相派遣 5 至 10 位交換生進行互訪交換學習，目前暫定先由本校商學院與其他學院各選派五名進行學習。返校後已陸續招募約 7 名 TOEFL 與在學成績績優學生前往申請交換學習，並由國際處研議提供獎學金，鼓勵參與跨國學習學生，促進國際交流學習。

本次兩校對彼此校園環境與學習研究資源之介紹，都得到互相的認同與高度重視，本校吳校長邀約該校校長 Dr. Nancy Kleniewski 於今年十月至本校校慶期間參訪，已獲其應允帶領一級主管至本校進行訪問，並將由雙方國際處協調訪問行程與細節。想信透過未來該校校長參訪，可實地對本校優美的校園環境與良善先進的學習環境有更進一步的體認，將有利未來兩校後續合作與發展。

該校同時邀請本校派代表參與 SUNY 大學體系於今年 9 至 10 月間於紐約州各分校所辦理之國際交流學習博覽會；本校國際處國際發展組林岳喬組長已接獲本校另一姊妹校 Miami 大學邀請於 2014 年秋季班前往該校擔任訪問教授授課，林組長將藉由本次訪問美國之機會，參加 SUNY 體系所辦理之國際交流學習博覽會，以向紐約州各分校推廣本校豐富之國際交流與學習資源，邀請該州各分校學生至本校進行交流學習與參與暑期企業實習，擴展兩校學生交流，共同創造兩校國際體驗學習之機會。

兩校後續將繼續討論建立雙學位機制之可行性，同時未來兩校師資與研究人員亦將就未來研究與教學合作進行密切討論，邀請兩校教研人員進行後續交換與互訪，開創兩校教學與研究跨國合作之機會。

三、心得

本次紐約州立大學參訪，雙方展現未來密切合作之高度誠意，預期透過未來兩校交流與合作，將拓展兩校師生國際交流體驗之機會；此次交流互訪，對本校國際交流人員是一個非常好的學習經驗，也藉由此次參訪了解與歐美各校合作的可行溝通與合作模式，期望陸續開發與歐美各校之其他合作機會，為本校國際化資源的開發繼續努力。

此次參加 2014 THE 年輕大學首次高峰會，除增加本校在國際之能見度，也收集許多年輕大學成功發展經驗與模式(Successful Frog-leaping Models)。韓國政府與企業對高教發展之重視與支持，應是韓國年輕大學成功發展之主要原因。本次參訪也發現所有成功發展之年輕大學之共同之特色：密切的企業支持/合作與國際化經營策略，這也是韓國大學能以台灣各大學 10 倍的預算成功經營之主要原因。台灣目前大學校數過多，在粥少僧多之情況下，政府資源已被各校嚴重瓜分，同時在缺乏企業資源合作的情況下，各校難以特色化經營。本校雖地處偏僻，師資條件與學術表現卻相當優異，校園環境優異，具年輕大學發展之各項優良條件。參考各國年輕大學成功發展之經驗，除希望政府能積極鼓勵企業創新與研發，各大學亦應主動積極邀請業界精英洽談研發與教學合作之方案，惟有透過特色計畫共同合作、知識技術開發與移轉，才可與企業界建立良性之永續合作循環與基礎；同時透過校園國際化發展，排除引進優異人才之障礙，提升引進國際優異人才之誘因，大學才可建立永續發展之基礎。期望本校未來能朝此方向持續發展，成為國際人才培育與企業技術研發與知識移轉的友善與效率的國際平台。

四、攜回資料名稱及內容

2014 THE 年輕大學高峰會會議資料與大學評比相關資訊；
SUNY Oneonta 學術合作備忘錄與學生交換協議