

## 出國報告

(出國類別：其他，2014 年海外教學暨實務參訪課程  
帶隊教師)

# 國立嘉義大學校務基金自籌經費支應因公派員出國「2014 年海外教學暨實務參訪課程」帶隊教師報告

服務機關：國立嘉義大學

姓名職稱：余曉靜 助理教授

派赴國家：越南

出國期間：103 年 2 月 25 日 至 103 年 2 月 29 日

報告日期：103 年 4 月 22 日

## 摘要

本海外教學暨實務參訪課程，透過海外實務教學拓展學生之國際管理實務，豐富學生之國際觀點，並激發學生之國際經貿與管理創意思維，促使同學能運用所學，找出可能之問題所在，並思考可能之改善因應對策。本次之參訪行程，主要參訪在北越地區之台商，包括大亞(越南)電線電纜股份有限股份有限公司之海陽廠、舜發土地開發責任有限公司，以及漢達精密科技越南有限公司。除參訪上述公司，了解台商在北越地區的經營狀況以及當地之投資經營環境之外，並且與當地官員以及台灣駐越南代表座談交流，讓同學能從多方面來了解越南的投資環境、人文發展以及未來的政經走勢。

關鍵詞：越南、工業區開、電纜業

## 目 次

壹、參訪目的與活動內容 .....	1
貳、心得與建議.....	2
參、攜回資料名稱及內容.....	3
肆、附錄：活動照片.....	3

## 壹、參訪目的與活動內容

本次參訪之主要目的在於:

- (1) 拓展學生對於國際經貿以及投資環境的實務觀察。
- (2) 從參訪當地台商之交流中實際了解跨國投資經營可能面對之問題與因應對策。
- (3) 達到學以致用以及兩國產官學者及學生之交流。
- (4) 藉由參訪國外企業以加強課堂與實務上之結合與應用。

此次參訪之越南，全國大約 331,688 平方公里，平地面積不超過 20%，卻孕育了 9000 萬的人口，其中城市人口佔 33%，農村人口佔 67%。在經濟面部分，越南於 1986 年開始施行革新開放。2001 年越共九大確定建立社會主義市場經濟體制，因此越南經濟開始逐步起飛。此次藉由參訪，實地參訪三家台商公司，並了解當地投資環境與人文社會，希望能提增同學的國際視野。

本次的參訪活動主要概述如下：

### (1) 大亞(越南)電線電纜股份有限公司海陽廠

台灣大亞公司成立於 1955 年，2003 年於越南成立大亞(越南)電線電纜股份有限公司(海陽廠)，並於 2005 年元月正式投產，是近幾年來在越南北部嶄露頭角的績優上市公司。公司主要生產無鉛 PVC 電力電纜、交連 PE 電力電纜、耐熱耐燃防火電纜、低煙無毒電線電纜、控制電纜、裸銅線等產品，暢銷海內外，深受顧客肯定。

海陽廠位於越南北部新興發展的工業省份海陽省境內，距海防市約 62KM 車程約 1 小時，距首都河內約 39KM，在交通上位居北越兩大著名都市河內及海防的中心點，有著地利上的優勢與運輸上的便捷。而該公司以新穎的生產設備以及嚴格的品管制度於短期內即取得 ISO9001-2000 的管理體系認證，強調注重產品之質量，並秉承台灣大亞總公司「共存共榮、精益求精」之經營理念，誠信負責，以雙贏的心態及良好的溝通與客戶間建立密切的合作關係，並致力於新產品的研究開發。但該公司也面臨一些挑戰，例如當地有非法罷工以及缺工的問題、必須面對電力短缺的問題以及必須面對當地政府執行效率不好的問題。

此次參訪學生得以藉此機會與該公司之高階經理人對談、了解當地之投資環境、該公司在越南經營成功之道，以及經營管理方面所面臨的挑戰。

## (2) 舜發土地開發責任有限公司

舜發土地開發責任有限公司為台灣一些企業，經過多次考察及評估後認為『越南』仍是東南亞地區最佳的投資地點，因而決定成立公司，協助開發北越北寧省國家級順成二號工業園區都市區，299.5 公頃（252 公頃工業區 + 47.5 公頃都市區），並已順利取得越南總理府頒發『投資執照』，希望成為北越指標性的工業區。目前第一期工程 70 公頃工業區已開發完成，正積極招商中。

順成二號工業園區都市區位在順成縣中心，為順成縣的經濟重鎮，未來會致力招商將工業區使用面積全數租賃完畢。人力資源不虞匱乏，週遭城鎮可上工人數約有 69 萬人口，工業區緊鄰運河用水量也沒問題，希望能建造成工業區與都市區合為一的園區。但目前面臨的主要挑戰為需要大量資金投入前期建設，並缺乏行銷包裝人才。

## (3) 漢達精密科技越南有限公司

漢達精密科技越南有限公司隸屬於台灣神達集團神基科技漢達精密事業體，是業內享負盛名的電子零組件供貨商，其於 2005 年在越南北寧省北寧市建成投產。漢達精密越南公司位於越南北寧省北寧市桂武工業區，主要從事塑膠、橡膠製品加工、模具設計等，廠區面積 14 萬平方米，並於 2008 年 3 月在越南北寧省註冊投資建立第一家以生產汽車零部件為主的分公司。

目前該公司之產品主要以供應 Nikon 及 Samsung 為主，且該公司主要業務為塑膠成型及金屬沖壓，除模具設計外，技術層次不高，隨時有被其他企業取代之可能，因此目前積極開拓其他客戶，積極開發具競爭力的品項。

## (4) 與越南官員以及台灣駐越南代表聚餐交流

參訪行程並安排與台灣駐河內代表處黃代表、越南北寧省副省長以及嘉義市工業會等聚餐交流。

## 貳、心得與建議

此次五天的參訪行程緊湊而充實，除了同學們的用心學習與精心安排之外，並且感謝參訪廠商的接待與參與，以及當地官員與台灣駐越南代表處的參與協助。從中同學不僅增進了國際經貿投資相關的實務體驗，並且也增進了同儕之間的感情。

此次參訪讓我們看到了一個深具發展潛力的新興國家，雖然目前在基礎建設以及行政效率等方面仍就不足，但其發展潛力不可小覷。透過參訪之安排，不僅可以擴展同學的國際視角，並可增進本校管院與當地廠商及人士之間的交流來往。希望此次的參訪，可以累積本校管理學院與越南之間的交流，或許可以考慮將來與越南之學校或學術機構進行長期的交流，透過學校以及企業之間的交流，增強本校管理學院的能見度，豐富管

理學院學生的國際視野。

### 參、攜回資料名稱及內容

每位學生於參訪期間，皆需完成參訪內容與心得報告，此詳載於「學習腳蹤」手冊。

### 肆、附錄：活動照片



參訪河內胡志明紀念館前的廣場



大亞(越南)公司位置圖



參訪大亞(越南)公司並與陳副總經理座談交流



參訪大亞(越南)公司並與陳副總經理座談交流



舜發土地開發責任有限公司



參訪漢達精密並與林資深經理等座談



參訪漢達精密團體實照



與越南官員以及台灣駐越南代表聚餐交流



台灣駐越南代表處黃大使致詞



參訪舜發土地開發責任有限公司實況團體照