

(出國類別：業務推廣)

「2014 年亞銀商機博覽會暨新加坡  
經貿訪問團」  
出國報告

服務機關：中國輸出入銀行

姓名職稱：林巍國 辦事員

派赴國家：新加坡、菲律賓

出國期間：103.3.9 – 103.3.14

報告日期：103.6.9

## 公務出國報告摘要

出國報告名稱：「2014 年亞銀商機博覽會暨新加坡經貿訪問團」

頁數： 16

出國計畫主辦機關：中國輸出入銀行

出國人員：林巍國辦事員

出國類別：業務推廣

出國期間：103 年 3 月 9 日至 103 年 3 月 14 日

出國地區：新加坡、菲律賓

報告日期：103 年 6 月 5 日

內容摘要：

98 年 11 月間亞銀首次於馬尼拉總部舉辦商機博覽會( ADB Business Opportunity Fair )，介紹亞銀現階段及未來各項商機。本(103)年 3 月 12 日至 13 日係亞銀第 5 次舉辦商機博覽會，中央銀行為鼓勵國內廠商爭取及參與亞銀各項商機，特邀請各相關廠商組團與會，且本次適逢我國與新加坡於 2013 年與我國正式簽署台星經濟夥伴協定( ASTEP )，因此安排先至新加坡舉辦貿易訪洽會，後再飛往菲律賓馬尼拉參加亞銀商機博覽會。

本行為協助出口之政策性專業銀行，職奉派隨團參加於新加坡之貿易訪洽會與亞銀商機博覽會，除藉機向與會我國廠商介紹本行可提供之金融商品外，並與期建立往來關係，期望藉此讓廠商更加利用本行的各項金融工具與服務，如本行的「海外營建工程保證」，提供我國廠商承包國外工程所需的押標金保證、履約保證、預付款保證、保留款保證等，而本行的貿易融資與輸出保險，亦能協助我國廠商與國外買主的交易相關金流與收款保障。

## 目 錄

頁次

壹、前言.....	3
貳、訪問團成員及行程.....	4
參、新加坡與菲律賓國情概況.....	5
肆、亞洲開發銀行簡介.....	9
一、宗旨	9
二、會員國與內部架構	10
三、資金	10
四、業務	11
五、我國與亞銀的淵源與往來	11
伍、亞銀商機博覽會.....	12
陸、心得與建議.....	15
柒、附件.....	16

## 壹、前言

亞洲開發銀行設立主要目的在加速亞太地區開發中國家的經濟與社會發展，並促進區域經濟與金融合作。亞銀為了加速區域開發中會員國經濟成長、減少貧窮、提高人民生活水準和品質，在過去以政策對話、貸款、贈與、擔保、股權投資、技術援助和諮詢顧問等方式，對亞太地區開發中國家的農業、工業、能源、交通運輸、通訊、公共給水、教育與金融等部門之投資計畫提供援助。

98 年 11 月間亞銀首次於馬尼拉總部舉辦商機博覽會( ADB Business Opportunity Fair )，介紹亞銀現階段及未來各項商機。本(103)年 3 月 12 日至 13 日係亞銀第 5 次舉辦商機博覽會，中央銀行為鼓勵國內廠商爭取及參與亞銀各項商機，特邀請各相關廠商組團與會，且本次適逢我國與新加坡於 2013 年與我國正式簽署台星經濟夥伴協定( ASTEP )，因此安排先至新加坡舉辦貿易訪洽會，後再飛往菲律賓馬尼拉參加亞銀商機博覽會。

本行為協助出口之政策性專業銀行，職奉派隨團參加於新加坡之貿易訪洽會與亞銀商機博覽會，除藉機向與會我國廠商介紹本行可提供之金融商品外，並與期建立往來關係，期望藉此讓廠商更加利用本行的各項金融工具與服務，如本行的「海外營建工程保證」，提供我國廠商承包國外工程所需的押標金保證、履約保證、預付款保證、保留款保證等，而本行的貿易融資與輸出保險，亦能協助我國廠商與國外買主的交易相關金流與收款保障。

## 貳、訪問團成員及行程簡介

### 一、參加人員

本次 2014 年亞銀商機博覽會暨新加坡經貿訪問團團員名單如下：

#### 團長 (Delegation Leader)：

1. 張建忠 鴻鑽實業股份有限公司總經理

#### 團員(Members)：

2. 陳義南 南旭實業有限公司總經理
3. 黃文義 三捷科技股份有限公司總經理
4. 黃一峰 三捷科技股份有限公司
5. 賴品蓁 康那香企業股份有限公司專員
6. 陳元齡 鈞富綠能股份有限公司執行長
7. 李佩錦 柏昇企業股份有限公司國外業務
8. 陳佳暉 國碳科技股份有限公司協理
9. 李宗衛 國碳科技股份有限公司國外助理工程師
10. 張乃仁 財團法人資訊工業策進會正規劃師
11. 陳彥男 財團法人資訊工業策進會工程師
12. 周新基 財團法人資訊工業策進會研究規劃師
13. 蔡義豐 中央銀行 外匯局國際金融組織科
14. 林巍國 中國輸出入銀行業務部辦事員
15. 張裕常 外交部 國際合作及經濟事務司參事
16. 林時偉 外交部 國際組織司一等秘書回部辦事
17. 陳信瑞 行政院公共工程委員會
18. 聶怡婷 外貿協會行銷專案處專員

### 二、2014 年亞銀商機博覽會暨新加坡經貿訪問團行程表：

日期	行程	活動地點
3 月 9 日	台北至新加坡	
3 月 10 日	貿易訪洽會	Pan Pacific Singapore

3 月 11 日	新加坡至菲律賓	
3 月 12 日	參加亞銀商機博覽會	亞洲開發銀行總部
3 月 13 日		
3 月 14 日	自菲律賓返抵台北	

## 參、新加坡與菲律賓基本國情

### 一、新加坡

新加坡於 1965 年 8 月 9 日退出馬來西亞聯邦並宣佈獨立，成立新加坡共和國。全國面積 682.7 平方公里，海岸線長度 193 公里，人口數約為 556 萬，其中華人佔 74.2%、馬來人佔 13.3%、印度人佔 9.2%與其它人種 3.3%。新加坡為宗教自由國家，主要之宗教依序分別為佛教（33.9%）、回教（14.3%）、道教（11.3%）、基督教（11%）、天主教（7.1%）、印度教（5.2%）等。語言方面，新加坡官方語言包含華語、英語、印度淡米爾語及馬來語。

新加坡地理位置位處南中國海交通要衝，1819 年由英國與此地建立殖民地，此後新加坡逐漸成為貿易重鎮，人口持續增加，華人與印度人移民持續增加。於第二次世界大戰過後新加坡始有民選議員，1959 年新加坡成為自治領，51 席議員全改為民選，人民行動黨在該年度選舉取得 43 個席次，成為執政黨迄今。1963 年新加坡加入馬來西亞聯邦，因與聯邦當局發生摩擦後於 1965 年 8 月 9 日退出聯邦並獨立。

自然環境氣候方面，屬濕熱的赤道多雨氣候，全年皆為夏天，年平均溫度在攝氏 24 度至 34 度之間。年平均降雨量在 2,400 毫米上下，11-1 月為雨季，酷熱潮溼。

在政治方面，新加坡政治體制源於英國的責任內閣，全國最高首長為總統，原由國會推選，任期四年，得連選連任，自 1991 年起改為民選。內閣由總理及部長組成，總理為內閣領袖，由總統任命國會多數黨領袖擔任，內閣部長軍來自國會議員，由總統依總理之建議任命之。內閣設有內政部、外交部、國防部、貿工部、律政部、財政部、教育部、衛生部、人力部、交通部、新聞通訊暨藝術部、國家發展部、環境暨水源部與社會發

展青年暨體育部，各部部長及政務部長或次長由總理自國會議員中選定後，再向總統推薦委派。該國自立國以來即以精英領導為建國既定政策，近年來曾委派年輕之國會議員擔任部長或政務部長，為了培養與磨鍊新世代接班人。新加坡的國會制度為一院制，每 5 年改選 1 次，21 歲之公民均有選舉權與被選舉權。司法制度中設有最高法院與初級法院，於最高法院中設有大法官、上訴法官與法官。自 1959 年新加坡成為自治領後，執政黨即為人民行動黨，近年來反對黨始較有一定的得票率，但在短期內新加坡應仍會維持一黨獨大的現狀。

在經濟方面，新加坡為一個靠海港口城市國家，土地狹小，資源有限。在獨立之前，主要經濟活動是轉口貿易，而在獨立之後，該國政府為求能在脫離馬來西亞後能繼續生存，勵精圖治，以其特有的地理位置，全力倡導自由貿易，進而完善其基礎建設，吸引外人投資與技術的投入，促進其以出口為導向之工業的發展。而後進而發展技術密集工業、金融業與旅遊業，開放設立賭場，使得該國不單為世界重要貿易港口之一外，亦成為區域性的金融中心，且亦為許多遊客聚集的國家。

新加坡經濟極度依賴出口，尤其是消費性電子產品、資訊產品、醫藥產品，另外其金融部門亦對該國非常重要。該國雖曾於全球金融風暴期之 2009 年曾發生經濟衰退 0.9%，但於 2010 年旋即大幅年成長 15.1%，而後於 2011-2013 年間的低度成長，主要是受到歐洲的需求不振所致。該國於 2013 年推出的財政預算案主要在提升和重組經濟，以更高的技能、創意和生產力推動經濟成長，以提高該國國民收入。該預算案對新加坡企業之影響之一為再次降低僱用外勞之比例，首當其衝的是製造業及服務業，從 2011 年 7 月開始，持工作准證的外勞比例上限將下調 5%，分別減至 60% 及 45%，建築業之上限則維持不變。

新加坡利率高低主要由市場決定，新加坡金融管理局則係透過控制匯率影響貨幣供給，控制通貨膨脹，近年來新幣對美元持續走強，一方面除能減緩進口物價上漲的壓力，另一方面也會減緩經濟活動，雖然新幣升值對降低住房的估算租金和擁車證價格影響不大，但其價格將隨著經濟成長放緩而減弱。另外該國近期積極爭取人民幣離案中心地位，新加坡作為中國大陸在東南亞第三大貿易夥伴，該國與中國人民銀行於 2013 年續簽雙邊本幣互換協定，互換規模自原本的 300 億新幣提高至 600 億新幣。依據前述協定，兩國將可透過提供外幣流動性穩定本地金融市場。

除了已參與的 WTO 多邊談判外，積極尋求與各國洽簽 FTA，藉由洽簽 FTA 作為推動經貿自由化的動能，擴大新加坡的國際聯繫，另外亦透過洽簽 FTA 加深與美歐日等先進國家與主要外人投資國家的聯結，另亦積極推動東協國家之整合。目前該國已與日本、澳洲、紐西蘭、歐洲自由貿易組織、美國、印度、巴拿馬、跨太平洋策略經濟夥伴（TPSEP）、約旦、韓國、中國大陸、秘魯、哥斯大黎加、海灣合作理事會等簽訂 FTA。並積極參與跨太平洋夥伴協定（TPP）及區域全面經濟夥伴關係協定（RCEP）。

為協助企業加強競爭力並拓展海外市場，該國政府將透過三個策略，促使企業把握成長機會，提升競爭力，以拓展海外市場，第一，發展新加坡為全球亞洲商業樞紐，繼續吸引跨國企業與中型國際公司，以新加坡為據點拓展業務到亞洲與世界上其它地區。第二，重新打造現有產業組合並發展新興產業，新加坡現有的工業需要向價值鍊上游轉移，以發展高附加價值之產業，成為該國經濟持續重組的一部份。第三，致力提高生產力，該國政府於 2010 年設定每年生產力成長 2%~3%之目標，並由經濟、產業、公司與員工四大方面著手提高生產力。

## 二、菲律賓

菲律賓共和國是東南亞的群島國家，位於西太平洋，北隔呂宋海峽與我國相望，南隔西里伯斯海與印度尼西亞相望，西隔南海與越南相望，東邊則為菲律賓海。其為座落於環太平洋地震帶上的熱帶國家，菲律賓常年飽受地震與颱風侵襲，然而其氣候環境也造就了豐富的自然資源與生物多樣性。菲律賓群島由七千多個島嶼組成，分為呂宋島、維薩亞斯群島和民答那峨島三大島群。自然環境氣候方面，每年 5 至 10 月為夏季，盛暑時白晝溫度可高達攝氏 55 度，1 月最為寒冷，其白天溫度介於攝氏 28 度與零下 3 度間，晝夜溫差大。全國雨量少，年平均僅約 254 毫米，大多集中在 10 月至 4 月之間。

菲律賓本土約有 1 億 377 萬人，主要語言為英語及菲律賓語，政治體制為三權分立。菲律賓群島的種族與文化為數眾多，史前的尼格利陀人可能是菲律賓最早的居民，隨後南島民族的遷徙陸續帶來了馬來文化、隨著宗教與貿易發展也帶來了印度文化、中國文化、和伊斯蘭文化。

菲律賓前總統柯拉蓉·艾奎諾（Corazon Aquino）的獨子艾奎諾三世（Benigno Aquino III），以領先對手 500 萬票（14%）差距，贏得 2010 年 5 月菲國總統大選。艾奎諾三世上台後所推動的改革獲菲律賓各階層普遍支持，除改善貧窮外，也設法解決貪瀆問題，此外艾奎諾三世推動改善企業經營環境也獲得投資者肯定，各種跡象顯示艾奎諾三世的執政聲望提升。

菲律賓下一屆總統大選將於 2016 年舉行，根據憲法，現任總統艾奎諾三世不能競選連任。在總統選舉議題上，2010 年艾奎諾三世選舉搭擋自由黨之前副總統候選人-現任內政部長曼紐爾羅哈斯(Manuel Roxas)被視為艾奎諾三世最屬意的下任總統候選人，但羅哈斯在 2013 年 11 月海燕颱風侵襲菲律賓的救災工作上飽受批評，儘管艾奎諾三世仍肯定羅哈斯在救災工作上表現，但艾奎諾三世在 12 月接受媒體訪問時明白表示自由黨目前並未決定 2016 年總統候選人。菲國現任總統艾奎諾三世與副總統 Jejomar Binay 分屬不同陣營，反對陣營聯合民族主義聯盟（United Nationalist Alliance；UNA）由副總統 Binay 所領導，Binay 在上次選舉中險勝 Roxas，且已表態有意問鼎下屆總統。

菲律賓民間消費占 GDP 的 70%以上，2013 年菲律賓經濟仍延續 2012 年成長走勢，民間消費、投資表現尚佳，經濟成長率由 2012 年之 6.8%再攀升至 6.9%。在都市化程度加深及海外工作者所得匯回款支撐下，續促進民間消費成長，2014 年經濟成長仍具動能，惟在基期墊高後，成長幅度將不若 2013 年。

財政赤字一直是菲國政府多年來難以擺脫的困擾，菲國 2011~2013 年財政赤字占 GDP 比重分別為 2.0%、2.3%及 1%。新政府艾奎諾三世上任後，致力於改善財政，2013 年財政赤字已見縮小，但為改善國內落後的公共建設，加上海燕颱風侵襲後重建工作，菲國政府暫已被迫放棄財政平衡的目標。菲國政府雖設定 2014 年財政赤字占 GDP 比重為 2%之目標。

儘管菲國貿易持續維持逆差，但受勞務帳順差及廣大海外勞務所得匯回款之挹注，菲國經常帳仍可保持順差。2012、2013 年經常帳順差占 GDP 比重分別為 2.8%及 3.1%，EIU 預估菲國 2014 年經常帳順差占 GDP 比重為

2.6%，2015 年升至 3.0%。菲律賓近年來成為企業外包作業（outsourcing）的重要基地，使勞務帳的收入增加，勞務出口盈餘可望持續。

菲國貧富不均的狀況造成社會穩定的隱憂，貧富差距程度是東協國家中最大的，菲國目前面臨艱巨的減貧任務，據該國民意調查機構公布調查結果，2012 年第一季 55% 的菲國家庭自認貧窮，較 2011 年底調查的 45% 高出 10 個百分點。

菲國家庭儲蓄率偏低，據該國央行調查，僅 24.5% 家庭有儲蓄，作為子女教育費、家裡成員醫療費及做小買賣等用途，約三分之二設有銀行帳戶，僅有十分之四把錢收藏在家裡以因應急用。在受訪的家庭儲蓄率樣本中，有 50.5% 的家庭收入不到一萬披索（約 245 美元），35.7% 的家庭收入介於一萬披索至二萬多披索（488 美元）之間，有 13.8% 的家庭收入超過三萬披索（732 美元）。菲國海外勞工定期匯錢回國者，有 42.5% 撥出部份做儲蓄之用，只有 5.8% 把錢用在投資。

雖然該國社會經濟仍有所改善，生產總值亦在成長中，但國內的貧窮和失業情況仍然沒有改變。在過去十年內，菲國人口的貧窮率範圍仍在 24.9% 至 26.5% 之間。相較之下，越南與中國大陸之貧窮率已有顯著下降。

## 肆、亞洲開發銀行簡介

### 一、宗旨

亞洲開發銀行成立於 1966 年，其成立宗旨依序分別為協助亞太地區開發中國家之經濟及社會發展、消除該地區貧窮進而提升該地區人民之生活水準、協助亞太地區開發中國家之經濟及社會發展與消除該地區貧窮進而提升該地區人民之生活水準。

亞銀為了達成加速區域開發中會員國經濟成長的任務，減低貧窮，提高人民生活水平，在過去多年來亞銀以政策、融資、贈與、保證、股權投入、技術援助和諮詢顧問等等模式，對亞太地區開發中國家的農業、工業、

能源、交通運輸、通訊、公共給水、教育與金融等等部門之投資計畫提供援助與支持。

## 二、會員國與內部架構

亞銀共有 67 個會員國，其中 48 國為亞太地區區域內會員國，其餘 19 國是歐美等區域外已開發先進國家，前者除日本、澳洲和紐西蘭為非借款國外，其餘均為受援國家；後者除認繳股本，並捐贈亞洲開發基金與技術援助基金，區域外會員國並不向亞銀借款。

亞銀的最高權力機構是理事會，由 67 個會員國各指派一名理事和一名副理事組成，每年五月第一個星期輪流在會員國主要城市舉行年會。理事會選舉 12 名執行董事和副執行董事，組成董事會，由亞銀總裁兼任董事會主席，負責亞銀營運政策的決定和貸款與技術援助計畫的審議與批准。

亞銀日常業務和營運係由總裁、5 位副總裁、1 名營運長、25 個單位和 3,000 名專家和助理人員共同處理。亞銀內部組織主要單位包括秘書處、法律事務處、預算人事處、總務處、財務處、東亞業務處、東南亞業務處，南太平洋業務處、南亞業務處、中亞與西亞業務處、經濟研究處、策略暨政策處、營運服務中心辦公室、計畫事後評估處等。此外，亞銀在德國法蘭克福、日本東京和美國華盛頓設有歐洲、日本和北美代表處，在中國、印度、巴基斯坦、孟加拉、尼泊爾、泰國、越南、印尼、菲律賓、巴布亞紐幾內亞、蒙古等國共設有 27 個當地辦公室，負責貸款計畫之協調、追蹤，就地解決貸款計畫問題。

截至 2011 年年底止，亞銀共有 2,958 名職員，分別來自 61 個會員國，其中 1,055 人為國際專業人員，來自 53 個會員國。各項專業人才依個別不同的投資計畫編組，做個別計畫的評估審核工作，然後將評估報告送請亞銀總裁批准，再提報董事會通過後，辦理貸款。

## 三、資金

亞銀的資金來源分為普通資金（ordinary capital）和特別基金（special funds），前者為各會員國繳納的股本、亞銀在國際資本市場上發行債券的借款、一般及特別準備金、營運收入與歷年累積盈餘。亞銀的特別基金包括亞洲開發基金、技術援助特別基金、日本特別基金、亞洲海嘯基金、巴基斯坦震災基金、區域合作與統合基金、氣候變遷基金和亞太災害救濟基金等。

#### 四、業務

亞銀的貸款有兩種，普通資金貸款（OCR loan）和亞洲開發基金貸款（ADF loan），前者按市場利率對經濟較進步國家如中國、印度、印尼、泰國和菲律賓貸款，期限視投資計畫而定。後者對低所得開發中國家如阿富汗、尼泊爾、不丹、蒙古及南太平洋諸島國提供長期無息（祇收 1%手續費）貸款，期限自 10 年至 35 年，且有 10 年的寬限期。大多數亞太地區開發中國家包括巴基斯坦、斯里蘭卡、越南與烏茲別克獲得普通資金和亞洲開發基金的混合貸款。

亞銀除一般貸款業務外，並提供下列各種方式的援助：贈與、擔保、股權、投資貿易融資與技術援助。技術援助的範圍包括投資計畫的尋找、準備和可行性分析，還有投資計畫的選擇、設計和評估，貸款投資計畫的執行。借款國家獲得技術援助基金的贈與後，聘請工程顧問公司或專業顧問人員提供諮詢顧問服務，加強計畫執行能力，使貸款計畫能夠順利完成和運作。

#### 五、我國與亞銀的淵源與往來

我國是亞銀的創始會員國，也是亞銀的借款國、貸款國及捐贈國，我國積極參與亞銀的營運，善盡國際社會一份子的責任，並且對亞太地區區域經濟發展與合作。我國在 1964-1966 年亞銀籌設期間，政府曾派遣代表參與籌備會議，表達官方意見與立場，對於這一代表區域經濟合作的國際金融機構的誕生為推手之一。

在 1968 年至 1971 年的 4 年期間，亞銀對我國 12 項建設計畫貸款約 1 億美元，其中較重要的貸款包括臺北楊梅高速公路（中山高速公路）的

融資 3,160 萬美元，對臺灣電力公司第一期及第二期電力輸送與配電計畫貸款 3,538 萬美元，石化製品生產計畫貸款 1,020 萬美元。但我國從 1972 年起即不再向亞銀借款。

1991 年 11 月我國由昔日的亞銀借款國變成對亞銀的貸款國。當時亞銀在臺灣發行 1 億美元的小龍債券籌募資金，用於開發中會員國之經濟建設，接著在 1995 年至 1999 年期間，亞銀又在臺灣發行 3 期新臺幣債券，總金額為新臺幣 196 億元。

我國為對亞銀的支持，透過合作融資方式，與亞銀聯合對開發中會員國的投資計畫貸款，例如對菲律賓大馬尼拉自來水計畫貸款 2,000 萬美元、對巴布亞紐幾內亞第三城市供水計畫貸款 670 萬美元、對印度國營電力公司計畫貸款 5,850 萬美元、泰國 10 億美元合作融資案，由我國 9 家銀行參貸 8,400 萬美元；而印度 BTS 私募基金投資計畫，我國國合會投資 500 萬美元。我國與亞銀合作對亞銀開發中會員國之發展投資計畫提供融資，以促進亞太地區之經濟發展、成長與繁榮。

亞銀理事會為該行最高決策單位，我國理事與副理事分別由中央銀行總裁及財政部政務次長擔任。央行彭淮南總裁每年均率領我國代表團出席亞銀年會，與亞銀總裁舉行單獨會談，充分表達我國政府意見及立場。亞銀董事會負責督導亞銀之業務運作，我國與韓國、巴布亞紐幾內亞、斯里蘭卡、萬那杜、越南及烏茲別克等 7 國組成投票集團，由韓國出任執行董事，我國則與集團內其他會員國輪流出任副執行董事及董事顧問職位，實際參與亞銀營運策略與發展目標之訂定，及貸款計畫與技術援助之審核與批准，與其他會員國磋商合作；因此，我國政府意見可充分表達，且與其業務密切配合。

## 伍、亞銀商機博覽會

亞銀指出亞洲仍有 9 億人口欠缺水處理及衛生相關設施、8 億人口欠缺基礎電力設施、12 億人口欠缺交通道路設施、80% 地區欠缺網路等基礎建設，亞銀將藉由補助、貸款、技術諮詢等工具給予協助，並提出 2020

年策略目標，將以基礎建設、環境、區域合作、金融等為核心業務，並專注與私營部門發展與運作、性別平等、知識解決方案及夥伴關係等策略。

最近三年借款國排名如下表：

2011 年	2012 年	2013 年
印度	印度	印度
中國大陸	中國大陸	中國大陸
越南	越南	巴基斯坦
烏茲別克	孟加拉	菲律賓
孟加拉	菲律賓	孟加拉

就採購相關流程方面，亞銀表示其採購準則的基本原則為透明、公平且符合經濟性與效率性、促進產業成長、符合標準的財物與服務來源，而就亞銀對於採購之監督原則方面，由亞銀或借款國選定與僱用技術顧問，再由借款國行政部門負責進行工程及財物採購，而亞銀檢視採購作業遵循亞銀採購規則。

亞銀不同單位人員依其所屬單位負責區域，分別針對中西亞區域（包括烏茲別克、吉爾吉斯等 10 國）、南亞區域（包括斯里蘭卡、孟加拉、不丹、印度、馬爾地夫、尼泊爾等）、東南亞區域（包括越南、柬埔寨、印尼、老撾共和國、緬甸、菲律賓、泰國等）、東亞區域（包括中國大陸等）、太平洋區域（包括所羅門群島、薩摩亞、密克羅尼西亞等）說明亞銀關於能源及水利發展和市政政策及各項相關商機計畫；其中，亞銀就能源部分的公部門貸款計畫，自 2006 年 1,166 百萬美元逐年增加至 2013 年 2,879 百萬美元。

亞銀於 2013 年至 2016 年間之預計投資計畫，在網路及通信技術方面，預計有密克羅尼西亞「光纖電纜計畫（區域）」(1,400 萬美元)、薩摩亞「海底電纜計畫」(1,850 萬美元)、蒙古「都市運輸智慧型交通系統」(30 萬美元)。在航空運輸方面，預計有巴布亞新幾內亞「民航發展的投資

計劃（第二期）」(1 億 2,000 萬美元)、蒙古「農村航空計畫」(3,000 萬美元)、尼泊爾「航空運輸能力之發展（第二期）」(6,000 萬美元)。在鐵路運輸方面，預計有孟加拉「鐵路部門投資計畫（第三期）」(1 億美元)、中國「鐵路能源效率和安全性提高投資計畫（第四期）」(1 億 8,000 萬美元)、南亞「南亞次區域經濟合作的鐵路連接計畫」(1 億 4,000 萬美元)、泰國「鐵路現代化計畫」(2 億 200 萬美元)、亞塞拜然「鐵路投資計畫」(7 億美元)、中國「次區域鐵路連接（第二期）」(4 億 5,000 萬美元)。

亞銀於本次博覽會中表示私部門夥伴關係（Public-Private Partnership, PPP）將會成為該行在受援國進行計畫之主要方式，將要求受援國儘量以前述方式進行，同時將逐步提高當地顧問之參與。亞銀將著重於鼓勵各受援國及亞銀人員提高採用前述方式之能力，建構合適環境，如制定法律、法規及政策等相關制度，並提供各項輔助作法，如給予訂立契約等各項程序之專業諮詢，並提供有助於信用貸款的金融工具如股票、長期貸款、融資貸款、聯合融資及擔保等。

## 陸、心得與建議

一、本次訪問團除參加於菲律賓馬尼拉舉辦之亞銀商機博覽會外，尚因新加坡於 2013 年與我國正式簽署台星經濟夥伴協定（ASTEP），因此該國對我國貨品將全面降為零關稅，有助於我國開拓當地市場，且其為我國重要貿易夥伴，因此安排本次訪問團先至新加坡舉辦貿易訪洽會。

新加坡為一基礎建設相當完整的國家，人民守法且勤奮，政府除專注在經濟政策外，亦提供完善的國民住屋政策。而在訪洽會中與新加坡當地廠商討論中，該國廠商們亦表示其政府對於中小企業亦有相當扶助。另外我國參加貿易訪洽會的廠商中表示，新加坡與我國皆屬經濟及相關法治都有相當發展的國家，所以類似的法令規定類似，例如在建材的防火要求上都有類似的標準，因此有助於我國已達較高標準的廠商切入當地市場。

二、菲律賓馬尼拉當地基礎建設相當不足，交通建設缺乏，車輛相較於交通建設則過多，每日大多數的時間皆處於塞車狀態。對於時間就是金錢的現代商業社會來說，欲至當地進行商業拜訪與投資的外國人難以掌握時間，易因此浪費相當高的時間成本在交通上。另外在當地人常搭乘的交通工具吉普尼，是將美軍遺留的吉普車改裝而成，搭乘費用低廉，且符合當地一般民眾需求，但此亦為一間接證明當地貧富不均狀況嚴重，且政府對於法令的執行能力有限。

三、我國廠商如欲參加投入亞銀相關的工程投資計劃，通常需要能找到招標當地國家的本地合作夥伴，且須能僱用具有招標當地國相關工程技師執照的人員，並要能熟悉招標當地國的法律與相關規定。且如得標後，通常需要在當地設立獨資或合資的公司或是設立辦事處，但前述投入對於小規模的廠商來說是相當不易達成的。有賴於政府相關單位的投入與協助，以及私人部門不同企業間的合作，始較能創造出有利於我國廠商得標的空間。

## 柒、附件

### 附件 亞銀商機博覽會議程



## Tentative Program

Manila, 12-13 March 2014

### DAY ONE - Wednesday, 12 March

08:30	Registration and Coffee
09:00	<b>ZONES A &amp; B: Welcome Remarks by the Vice President for Administration and Corporate Management</b>
09:15	<b>ZONES A &amp; B: "Introducing ADB" by the Director General, Operations Services and Financial Management Department</b> A brief description of ADB's strategic priorities and business opportunities .
09:45	Coffee Break
10:00	<b>ZONES A &amp; B: The ADB PROCUREMENT SYSTEM</b> An introduction to applicable ADB policies and procedures for procurement of goods, works, and for the recruitment of consultants informing participants on the advantages of ADB-financed contracts, where to locate ADB opportunities, and how to maximize the participants' ability to win ADB-financed contracts (e.g. do's and don'ts).
10:00	- Recruitment of Consultants
11:15	- Procurement of Goods and Works
12:15	Lunch Break
2:00	<b>OPPORTUNITIES BY SECTOR</b> Brief presentations by regional sector specialists on ongoing and upcoming business opportunities within each of ADB's five regional departments followed by open forum of approximately 30 minutes.  <b>ZONE A: Agriculture and Natural Resources</b> <b>ZONE B: Energy</b>
3:30	Coffee Break
3:45	<b>ZONE A: Public Management and Finance</b> <b>ZONE B: Water and Municipal Infrastructure</b>
5:30	<b>NETWORKING COCKTAILS - Executive Dining Room</b>

### DAY TWO - Thursday, 13 March

09:00	<b>OPPORTUNITIES BY SECTOR (continued)</b> Brief presentations by regional sector specialists on ongoing and upcoming business opportunities within each of ADB's five regional departments followed by open forum of approximately 30 minutes.  <b>ZONE A: Transport and ICT</b> <b>ZONE B: Health and Education</b>
10:30	Coffee Break
10:45	<b>ZONES A &amp; B: ADB GENERAL</b> Brief presentations on general requirements for doing business with ADB followed by open forum of approximately 30 minutes. Relevant themes include: Climate Change, Environment & Social Safeguards, and ADB Strategy for PPPs.
11:45	<b>ZONES A &amp; B: Procurement Integrity - Fundamental Principles and Expectations</b>
12:30	Lunch Break
2:00	<b>ZONE A: PROCUREMENT CLINIC</b> An interactive discussion of common procurement issues including specific case studies.
2:00	<b>ZONE B: CONSULTANTS' CLINIC</b> An interactive discussion of common consultants' issues including a session on Opportunities for NGOs, a detailed presentation on CMS (Consultant Management System), and specific case studies.
5:30	<b>END OF PROGRAM</b>

**\*NOTES:**

1. Procurement Experts of ADB will be available on Days 1 and 2 to meet with participants on a first come, first served basis.
2. Meetings with Sector Experts from project departments of ADB may be arranged upon confirmation of registrations, depending on availability.
3. A Participants' Networking Lounge complete with light refreshments will be available to participants for the entire duration of the BO Fair. This will provide a venue for participants to meet among themselves for face-to-face introductions, information exchange, and to explore possible areas of cooperation.
4. A list of confirmed participants including contact details will be emailed to confirmed participants prior to the event. Confirmed participants are encouraged to correspond and set up meetings among themselves.